

# MARCHETTI

Via Agnello n. 18 - 20121 - Milano

www.marchettilex.it

02 72021846

N. 18.292 di rep.

N. 10.029 di racc.

Verbale di Assemblea Straordinaria di società quotata

REPUBBLICA ITALIANA

L'anno 2025 (duemilaventicinque)

il giorno 25 (venticinque)

del mese di giugno

in Milano, in via Agnello n. 18.

Io sottoscritto **Carlo Marchetti**, notaio in Milano, iscritto presso il Collegio Notarile di Milano, su richiesta, a mezzo della Presidente del Consiglio di Amministrazione Alberta Figari, della società per azioni quotata denominata:

"TIM S.p.A."

con sede legale in Milano, via Negri n. 1, capitale sociale euro 11.677.002.855,10 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi n. 00488410010, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1580695 (di seguito, "TIM" o la "Società"), procedo alla redazione e sottoscrizione, ai sensi dell'art. 2375 del codice civile, del verbale della Parte Straordinaria dell'Assemblea della predetta Società tenutasi, alla mia costante presenza, presso la sede sociale in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, in data

24 (ventiquattro) giugno 2025 (duemilaventicinque)

giusta l'avviso di cui *infra*, per discutere e deliberare sull'Ordine del Giorno pure *infra* riprodotto.

Do atto che il resoconto dello svolgimento della predetta Assemblea, alla quale io notaio ho assistito presso la sede sociale in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, per quanto concerne la Parte Straordinaria dell'Ordine del Giorno, è quello di seguito riportato, essendo stata la Parte Ordinaria oggetto di separata verbalizzazione.

\*\*\*

L'Avv. Alberta Figari presiede l'Assemblea ai sensi di Statuto nella sua predetta qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e, anzitutto (alle ore 11,30), incarica me notaio della redazione del verbale anche di Parte Straordinaria e segnala che le azioni rappresentate sono n. 8.385.055.297 aventi diritto a pari numero di voti ed equivalenti al 54,698937% del totale delle azioni ordinarie. Dichiaro pertanto che l'Assemblea è validamente costituita anche in sede straordinaria.

Il Presidente quindi richiama, per quanto di rilievo, le comunicazioni rese in apertura dei lavori assembleari in sede ordinaria e di seguito riportate:

- l'Assemblea Straordinaria è chiamata a discutere e deliberare sul seguente

#### Ordine del Giorno

6. *Proposte di modifica dello Statuto sociale con riferimento: (i) all'articolo 3 (e segnatamente: art. 3.1 anche con eliminazione dell'art. 3.2), (ii) all'articolo 9 (e segnata-*

mente: artt. 9.1, 9.3, 9.4 e 9.7), (iii) all'articolo 13 (con inserimento degli artt. 13.5 e 13.6), (iv) all'articolo 17 (e segnatamente: artt. 17.1, 17.5, 17.8, 17.10, 17.11, 17.12, 17.13 e 17.16), (v) all'articolo 19 (con inserimento dell'art. 19.5), nonché (vi) inserimento di una norma transitoria all'articolo 22. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

7. Esclusione dell'obbligo di successiva reintegrazione del vincolo di sospensione d'imposta per gli utilizzi della riserva legale (i) a copertura delle perdite 2024, nonché (ii) a copertura delle perdite 2023; deliberazioni inerenti e conseguenti;

- come da avviso di convocazione, l'Assemblea si svolgerà secondo le modalità previste dalla disciplina contenuta nel Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 e dunque

-- con l'intervento dei soci esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), individuato nello Studio Legale Trevisan & Associati di Milano (il "Rappresentante Designato"), possibile assegnatario, altresì, di deleghe e sub-deleghe ex articolo 135-novies del TUF, e

-- mediante idonee modalità di collegamento da remoto con il luogo di convocazione dell'Assemblea attraverso mezzi di telecomunicazione. Quanti sono collegati sono pertanto pregati di restare in *mute*, quando non debbano intervenire;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito *internet* della Società in data 24 maggio 2025, nonché, per estratto, in pari data, sul quotidiano Il Sole 24 Ore;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'Ordine del Giorno, ai sensi del TUF, né sono pervenute valide proposte individuali di delibera sulle materie all'Ordine del Giorno, come da TUF e comunque previsto dall'avviso di convocazione della riunione;

- il capitale sottoscritto e versato di TIM S.p.A. è pari a euro 11.677.002.855,10, suddiviso in n. 15.329.466.496 azioni ordinarie (con diritto di voto nelle assemblee ordinarie e straordinarie della Società) di cui, alla data odierna, n. 96.442.802 azioni proprie ordinarie e n. 6.027.791.699 azioni di risparmio (con diritto di voto nelle assemblee speciali di categoria), tutte prive di valore nominale;

- in relazione alla possibilità di esercizio del diritto di voto da remoto, sono pervenute 36 espressioni di voto in via elettronica per un totale di 3.560.704 azioni;

- la documentazione relativa agli argomenti all'Ordine del Giorno è stata pubblicata in ottemperanza alla disciplina applicabile;

- le risposte alle domande pervenute nei termini previsti dall'avviso di convocazione sono a disposizione dal 20 giugno 2025, sul sito *internet* della Società e vengono allegate al verbale dei lavori, domande o integrazioni a domande ricevute

successivamente a tale termine non sono considerate ricevibili. Al riguardo si segnala che l'azionista Marco Bava, titolare di 19 azioni ordinarie, ha presentato, nel contesto delle domande inviate alla Società, un'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2393, secondo comma, c.c., relativamente alle modalità di svolgimento dell'assemblea del 23 aprile 2024 e della odierna assemblea. Tale azione è stata considerata non ammissibile dalla Società in considerazione della conformità alla legge delle modalità di svolgimento delle assemblee con esclusiva partecipazione del Rappresentante Designato e di cui si è data motivazione nelle risposte ex art. 127-ter del D.Lgs. 58/1998. Tale richiesta non è stata pertanto pubblicata né sottoposta a votazione;

- secondo quanto risulta alla Società, dispongono di azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale ordinario: **Poste Italiane S.p.A.**, che detiene una partecipazione diretta di n. 3.803.169.975 pari al 24,810% del capitale ordinario;

- non consta la sospensione del diritto di voto di alcun socio ai sensi della normativa applicabile;

- non risultano pattuizioni rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF;

- assistono all'Assemblea, oltre alla Presidente e all'Amministratore Delegato, Pietro Labriola, i Consiglieri Paola Camagni, Federico Ferro Luzzi e Paola Giannotti De Ponti (in presenza) e Giovanni Gorno Tempini e Domitilla Benigni (in collegamento), nonché i Sindaci Francesco Fallacara (Presidente del Collegio Sindacale), Massimo Gambini, Francesco Schiavone Panni e Mara Vanzetta (in presenza) e Anna Doro (in collegamento); hanno giustificato l'assenza i consiglieri Stefano Siragusa e Umberto Paolucci;

- sono, infine, collegati ai lavori, gli addetti, dipendenti della Società o fornitori esterni di servizi, in primis il team di Computershare S.p.A. ("**Computershare**"), che assiste la Presidente nella tabulazione dei voti;

- l'Avv. Dario Trevisan partecipa altresì quale Rappresentante Comune dei titolari di azioni di risparmio;

- è in funzione un impianto di registrazione al solo scopo di facilitare la verbalizzazione e sarà pertanto distrutta una volta completata la detta verbalizzazione. I dati personali raccolti saranno trattati ai fini del regolare svolgimento dell'Assemblea e per la verbalizzazione. Tutti i trattamenti saranno effettuati nel rispetto della normativa in materia di *privacy*.

Poiché la documentazione è stata messa a disposizione nelle forme richieste dalla disciplina applicabile, se ne omette la lettura.

\*\*\*

Passando alla trattazione dei punti di Parte Straordinaria

dell'Ordine del Giorno, la **Presidente** richiama i contenuti tutti della documentazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione.

La **Presidente**, a questo punto, dichiara aperta la seduta e cede la parola al **Rappresentante Designato**, il quale dichiara di non aver ricevuto proposte, interventi e/o domande per conto degli aventi diritto da lui stesso rappresentati, ai sensi di legge e di statuto; ciò, in relazione a tutti i punti di Parte Straordinaria all'Ordine del Giorno.

#### **PARTE STRAORDINARIA**

La **Presidente**, quindi, apre la fase di scrutinio e comunica che si procederà a votazione mozione per mozione, con comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti complessivi di cui è portatore ed eventuale sua effettuazione delle dichiarazioni di competenza, come da Regolamento Emissivi. Su invito della Presidente il Rappresentante Designato conferma il trasferimento con mezzi telematici delle istruzioni analitiche di voto ricevute dai propri deleganti o sub-deleganti al provider del servizio di tabulazione dei voti Computershare, affinché questi possa debitamente registrarle e a sua volta comunicare alla Presidente e al Segretario presenze ed esito delle votazioni, considerando altresì i voti esercitati da remoto.

Il **Rappresentante Designato** e **Computershare** danno conferma dell'intervenuto scambio di informazioni, e dunque della possibilità di procedere.

Su invito della **Presidente**, il Rappresentato Designato, per quanto a conoscenza, dichiara l'insussistenza di situazioni di esclusione dalla legittimazione al voto per conto dei deleganti da lui rappresentati, ai sensi di legge e di Statuto, e ciò a valere per tutte le deliberazioni di Parte Straordinaria. Dichiara, inoltre, di aver ricevuto le istruzioni di voto in relazione a tutte le proposte di delibera di cui all'Ordine del Giorno, salvo, del caso, ove diversamente indicato, con relativa variazione del *quorum* costitutivo e deliberativo.

Con riferimento alle Condizioni cui è soggetta l'efficacia della Delibera Rilevante (come indicate nella relazione illustrativa pubblicata sul sito *internet* della Società), si precisa che la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha trasmesso il 20 giugno 2025 alla Società il provvedimento con cui è stato deliberato il non esercizio dei poteri speciali. In particolare, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha precisato che, pur rientrando la proposta di modifica dell'oggetto sociale nell'ambito di applicazione della normativa Golden Power, sono manifestamente insussistenti i presupposti per l'esercizio dei relativi tali poteri. La relativa condizione sospensiva in merito alla normativa Golden Power, come descritta nella relazione illustrativa, risulta pertanto verificata.

Si riportano di seguito gli esiti delle votazioni sui singoli punti all'Ordine del Giorno, fatta avvertenza che i dettagli di ogni singola votazione sono riportati in allegato e che pure in allegato sono riportati i testi delle proposte del Consiglio di Amministrazione cui si riferiscono gli esiti delle votazioni *infra* riprodotti.

**6.1 Modifica dell'articolo 3 (e segnatamente: art. 3.1 anche con eliminazione dell'art. 3.2)**

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.384.985.297.

N. 8.152.005.399 azioni favorevoli.

N. 232.964.855 azioni contrarie.

N. 15.043 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 70.000 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

**6.2 Modifica dell'articolo 9 (e segnatamente: artt. 9.1, 9.3, 9.4 e 9.7)**

L'Assemblea non approva.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.299.577.039.

N. 5.474.697.574 azioni favorevoli.

N. 2.822.982.527 azioni contrarie.

N. 1.896.938 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 85.478.258 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

**6.3 Modifica dell'articolo 13 (con inserimento degli artt. 13.5 e 13.6)**

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.384.985.297.

N. 8.374.523.092 azioni favorevoli.

N. 10.332.123 azioni contrarie.

N. 130.082 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 70.000 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

**6.4 Modifica dell'articolo 17 (e segnatamente: artt. 17.1, 17.5, 17.8, 17.10, 17.11, 17.12, 17.13 e 17.16), nonché inse-**

rimimento di una norma transitoria all'articolo 22

L'Assemblea non approva.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.299.577.039.

N. 5.471.359.999 azioni favorevoli.

N. 2.800.635.452 azioni contrarie.

N. 27.581.588 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 85.478.258 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

6.5 Modifica dell'articolo 19 (con inserimento dell'art. 19.5)

L'Assemblea non approva.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.384.985.297.

N. 5.045.502.741 azioni favorevoli.

N. 3.339.352.476 azioni contrarie.

N. 130.080 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 70.000 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

7.1 Esclusione dell'obbligo di successiva reintegrazione del vincolo di sospensione d'imposta per gli utilizzi della riserva legale a copertura delle perdite 2024

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.384.985.297.

N. 8.257.868.370 azioni favorevoli.

N. 101.417.232 azioni contrarie.

N. 25.699.695 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 70.000 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

7.2 Esclusione dell'obbligo di successiva reintegrazione del vincolo di sospensione d'imposta per gli utilizzi della riserva legale a copertura delle perdite 2023

L'Assemblea approva a maggioranza.

Azioni computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione della deliberazione e per le quali è stato espresso il voto: n. 8.384.985.297.

N. 8.257.868.370 azioni favorevoli.

N. 101.419.956 azioni contrarie.

N. 25.696.971 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

N. 70.000 azioni non computate.

Il tutto come da dettagli allegati.

La **Presidente** proclama il risultato.

La **Presidente** proclama il risultato e, alle ore 11,40, essendosi conclusa la trattazione di tutti gli argomenti all'Ordine del Giorno, ringrazia gli intervenuti e dichiara conclusi i lavori assembleari.

\*\*\*

Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- Relazione del Consiglio di Amministrazione sui punti di Parte Straordinaria dell'Ordine del Giorno, sotto "B";
- lo statuto che recepisce le modifiche come sopra adottate, sotto "C";
- domande degli azionisti sulle materie all'Ordine del Giorno ai sensi dell'art. 127-ter del TUF (e relative risposte), sotto "D".

\*\*\*

Il presente verbale viene da me notaio sottoscritto alle ore 15,00.

Consta di quattro pagine scritte con mezzi meccanici da persona di mia fiducia e di mio pugno completate per tredici pagine e della quattordicesima sin qui.  
F.to Carlo Marchetti notaio



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI																	
			Ordinaria						Straordinaria											
13	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
AGUIARI GIOVANNA (E) F	56.162		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BARTOLI MAURIZIO (E) C	2.724	56.162	A	C	C	C	C	C	C	C	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
BARZAGHI PIERANGELO (E) A	3.903	2.724	F	A	A	C	C	C	C	C	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
BAVA MARCO GEREMIA CARLO (E) C	19	3.903	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
BENELLI EGISTO (E) F	15.532	19	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BONINO GIGLIOLA (E) F	72.841	15.532	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BONNET MARIO (E) F	55.636	72.841	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BORGO MASSIMILIANO (E) F	260.000	55.636	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BORSALINO MORENO PIERLUIGI (E) C	350.000	260.000	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
BORSALINO MORENO PIERLUIGI (E) C	210.000	350.000	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
BOSSI GIANPIETRO (E) A	2	210.000	C	C	A	C	A	C	A	C	A	C	A	C	A	C	A	C	A	C
BRISCIANO ANDREA (E) F	1.400.000	2	F	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CAPODANNO NICOLA (E) F	21.395	1.400.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CAPOZZI SEBASTIAN EDGAR (E) F	19.922	21.395	F	C	C	C	C	C	C	C	F	A	F	A	F	A	F	A	F	F
COLUZZI MARCO (E) F	2.000	19.922	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
		2.000																		

All. "A" al n. 18292/10.028 di rep.

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 DEJANA SERGIO (E) C	85.822		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
DESSOLIS MONICA (E) F	115.037	85.822	F	F	F	F	F	F	F	A	A	A	A	F
FASANO PAOLO (E) A	8.416	115.037	F	F	F	A	A	A	A	A	A	A	A	A
GIOVANNINI FABIO (E) F	73.729	8.416	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
GUERIN BEATRICE (E) C	21.444	73.729	F	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C
MACCAGLIA ANDREA (E) F	5.606	21.444	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MARTELLI RICCARDO (E) F	260	5.606	F	C	C	F	A	F	F	C	F	F	F	F
MATERAZZI MASSIMILIANO (E) C	20.068	260	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
MAZZILLI ROBERTO FRANCO (E) F	219.605	20.068	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MIANI ROBERTO (E) F	30.092	219.605	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MICHETTI AMBROGIO (E) F	165.739	30.092	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MOCERINO VINCENZO (E) F	50.679	165.739	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MUSCATELLO CARLO GIULIANO (E) R	70.000	50.679	F	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R	R
NARDONE ERMANNO (E) F	43.078	70.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NAZZARO PAOLO (E) F	3.200	43.078	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
		3.200												

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Ordinaria						Straordinaria						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
13 PORCU LUCA (E) F							F	F	F	F	F	F	
	100	Totale											
RAMONDINO ROCCO (E) F	91.977	100											
ROCCHETTI FABRIZIO (E) F	48.214	91.977											
SADA SIMONETTA (E) F	9.176	48.214											
SIROLLI IDA (E) F	10.532	9.176											
STUDIO LEGALE TREVISAN & ASSOCIATI COME DA DELEGA CONFERITA EX ART. 135-UNDECIES TUF - PER DELEGA DI (R) EUROPEAN EQUITIES F	0	10.532											
1895 FONDS STICHTING I F	869.534	F F F F F F						F F F F C F					
1895 WERELDAANDELEN EN IDX AMUNDI F	1.611.048	F F C F C F						F C F C C F					
1999 VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIATION OF THE NONREPRESENTED EMPLOYEES OF SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY 3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST F	1.383.616	F F C F C F						F C F C C F					
801 INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS F	4.099	F F F F C F						F C F C C F					
A.A.- B DIVERSIFIE F	804.283	F F F F C F						F C F C C F					
AA SSGA ACTIONS INDICE EURO F	2.914.884	F C F F C F						F C F C C F					
AA. ALLIANZ DIVERSIFIE F	12.000.000	F C F F C F						F C F C C F					
AB SICAV III - DYNAMIC ALL MAR F	25.146	F F F F C F						F C F C C F					
AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO F	250	F F F F C F						F C F C C F					
AB VPSF AB GLOBAL RISK ALLOCATION/MODERATE PORTFOLIO F	1.471	F F F F C F						F C F C C F					
ABB PENSION FUND F	19.475	F F C F C F						F C F C C F					
ABN AMRO FUNDS F	521.556	F F F F C F						F C F C C F					



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
F ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	51.177		F	F	F	F	F	F	C	C	F	C	C	F
F ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	23.420		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALFRED I. DUPONT CHARITABLE TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	106.745		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F ALKEN CAPITAL FUND, FCP-FIS - ONE SUB-FUND AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	10.016.654		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALKEN FUND - ABSOLUTE RETURN EUROPE AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	2.823.777		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALKEN FUND - CONTINENTAL EUROPE AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	2.141.471		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALKEN FUND - EUROPEAN OPPORTUNITIES AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	33.219.687		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALKEN FUND - SMALL CAP EUROPE AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	43.841.144		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ ACTIONS EURO CONVICTIONS	11.000.000		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ ACTIONS EURO INNOVATION	3.831.171		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS LL STARS	23.500.000		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ CGI SUBFONDS EQUITIES AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	391.160		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ DIVERSIFIE CAUMARTIN	800.000		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	10.653.733		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	6.046.863		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ HOSPIT VAL DURABLES	5.000.000		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	900.000		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ PV-WS RCM SYSPRO VALUE EUROPE AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	243.910		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZ VALEURS DURABLES	30.000.000		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZGI FONDS AFE.AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	2.971.843		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALLIANZGI'S AKTIEN AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	1.549.181		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F ALPHA UCITS-AMBER EQUITY FUND	3.828.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F ALTE LEIPZIGER TRUST INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH	82.441		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Straordinaria											
13			7	8	9	10	11	12	Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6
ALTEIA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA	2.803.575		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ALZ AIR FRANCE POCHE ACT EUR	681.346		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMBER CAPITAL SGR SPA - FONDO AMBER UTILITY OPPORTUNITY II RICHIEDENTE:MARTORELLI GIORGIO	5.235.565		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	743.208		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	996		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. AGENTE:BNPP LONDON	97.230		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMLC EQ SINGLE STOCKS	42.060		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	994.077		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED AGENTE:BNPP SIDNEY	75.271		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMP WHOLESALE GLOBAL EQUITIES FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	232.348		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI ACTIONS EURO ISR	1.454.419		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	2.200.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI EQUILIBRE GLOBAL SOLIDAIRE	384.640		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI ESG GLOBAL LOW CARBON FUND	47.784		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI ETF ICAY - AMUNDI S&P 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC	443.809		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI ETF ICAY - AMUNDI SANDP 500 EQUAL WEIGHT ESG LEADERS UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC	343.470		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI ETF ICAY AGENTE:HSBC BANK PLC	1.487.538		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI EURO EQUITY ESR	17.497.486		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI FTSE MIB	3.839.525		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY	2.721.014		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	466.749		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI INDEX MSCI EUROPE	5.247.852		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI INDEX MSCI WORLD	703.413		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Totale	Ordinaria					Straordinaria						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	131.447	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI LABEL DYNAMIQUE ESR	1.078.582	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI LABEL EQUILIBRE ESR	1.635.686	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI EMU	1.446.419	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI EMU ESG CTB NET ZERO AMBIT	748.092	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI EMU VALUE FACTOR U	787.338	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI EUROPE ESG BROAD TRANSITION	1.314.030	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI WORLD CLIMATE PARIS ALIG PAB	4.829	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI WORLD CLIMATE TRANSITION	52.289	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI MSCI WORLD ESG UNIVERSAL SELECT	14.774	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI PRIME EUROZONE	210.918	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI SGR SPA/AMUNDI SVILUPPO ATTIVO ITALIA	6.600.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI STOXX EUROPE 600	12.575.878	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI STOXX EUROPE 600 ESG II UCITS ETF AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	202.836	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AMUNDI STRATEGIES ACTIONS EUROPE RISK PARITY	85.832	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANDRA AP-FONDEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.821.725	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA ABSOLUTE RETURN AGENTE:BNPP SA ITALIA	3.050.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA ALTO POTENZIALE EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA	18.113.249	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA AZIONARIO EUROPA LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA	110.537	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA AZIONARIO PAESI SVILUPPATI LTE AGENTE:BNPP SA ITALIA	82.420	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA COMUNITAM AZIONARIO INTERNAZIONALE AGENTE:BNPP SA ITALIA	375.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA COMUNITAM BILANCIATO PRUDENTE AGENTE:BNPP SA ITALIA	420.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ANIMA CRESCITA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA	7.800.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria					Straordinaria						
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW AGENTE:BNPP SA ITALIA	4.900.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA ELTIF ITALIA 2026 AGENTE:BNPP SA ITALIA	380.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA	5.936.866		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	25.889.458		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA INIZIATIVA EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA	7.938.822		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA	40.200.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA ITALIA AGENTE:BNPP SA ITALIA	27.820.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA OBIETTIVO INTERNAZIONALE AGENTE:BNPP SA ITALIA	5.108.523		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA OBIETTIVO VALORE GLOBALE BILANCIATO 2028	378.098		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA OBIETTIVO VALORE GLOBALE BILANCIATO 2029	206.122		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA PICPAC INIZIATIVA EUROPA 2029	1.843.019		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA PICPAC VALORE GLOBALE 2027	1.442.593		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA PICPAC VALORE GLOBALE 2028	1.029.839		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA PICPAC VALORE GLOBALE 2030	400.487		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA SELEZIONE EUROPA AGENTE:BNPP SA ITALIA	22.234.294		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA SFORZESCO AGENTE:BNPP SA ITALIA	3.000.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA SFORZESCO PLUS AGENTE:BNPP SA ITALIA	376.744		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA VALORE GLOBALE AGENTE:BNPP SA ITALIA	23.160.665		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA VISCONTEO AGENTE:BNPP SA ITALIA	6.500.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
ANIMA VISCONTEO PLUS AGENTE:BNPP SA ITALIA	1.500.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
AP ACTIONS I EURO	401.493		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
APERTURE INVESTORS SICAV	11.640.478		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C
AQR FLEX 1 SERIES LLC-SERIES A6	36.743		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
		Straordinaria											
		7	8	9	10	11	12	Ordinaria					
	Totale	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6
1.3 AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	4.330.419	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AQR FUNDS AQR LONGSHORT EQUITY FUND	10.600.269	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	2.580.001	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AQR GLOBAL STOCK SELECTION OFFSHORE FUND II L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	586.622	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED													
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	706.514	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST	81.670	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARERO - DER WELTFONDS - ESG	297.963	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARIZONA PSPRS TRUST	5.185	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	307.639	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARKEA FOCUS - ARTIFICIAL INTELLIGENCE	3.089.238	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARKEA FOCUS - EUROPEAN ECONOMY.	5.291.125	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARKEA FOCUS - HUMAN	8.633.556	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARRCO QUANT 2	477.724	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL ALL-COUNTRY FUND I	6.985.571	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	1.226.387	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN) LIMITED RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING	53.736	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CORP													
ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND V (CAYMAN) LIMITED. RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER	3.860.210	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ACCOUNT													
ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION TRUST FUND U	265.169	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET CANADA GLOBAL ALL-COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND I RICHIEDENTE:JP MORGAN	384.888	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CLEARING CORP													
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL ALL COUNTRY ALPHA EXTENSION FUND LIM I	11.380.485	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	5.746.423	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria						Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD RICHIEDENTE:JP MORGAN	15.487.520		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CLEARING CORP.														
ARROWSTREET COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	3.724.397		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET DEVELOPED MARKETS ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN) LIMITED	7.047.989		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA	574.358		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND L.P.	1.011.871		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY WORLD EX US ALPHA EXTENSION, RICHIEDENTE:JP MORGAN	366.885		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CLEARING CORP.														
ARROWSTREET INVESTMENT TRUST -ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST FUND PORTFOLIO	273.880		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARGIN ACC RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT														
ARROWSTREET US GROUP TRUST	2.433.861		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ARROWSTREET US GROUP TRUST-ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY- RICHIEDENTE:CGMI PB	245.668		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CUSTOMER ACCOUNT														
ASAST AKTIEN AUSLAND PASSIV UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	29.434		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ASCENSION ALPHA FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	109.772		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ASIAN DEVELOPMENT BANK	102.664		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ASIAN DEVELOPMENT BANK	105.802		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF RICHIEDENTE:NT ASSET MNGT EXCHANGE UCITS C	562.434		F	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF RICHIEDENTE:NT ASSET MNGT EXCHANGE UCITS C	2.974		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ASSURDIX	881.667		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
AST ACADEMIC STRATEGIES ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	1.855		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ATCP-UF-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	40.500		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AURION GLOBAL EQUITY FUND	1		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
AUSTRALIAN CAPITAL TERRITORY RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT CLIENTS	411.702		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST	6.508.435		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI														
			Ordinaria					Straordinaria									
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
13 AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN	262.091		F	C	C	C	C	F	F	C	C	C	F	F	C	C	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:JPMCBNA	587.933		F	C	C	C	C	F	F	C	C	C	F	F	C	C	F
AVIVA LIFE AND PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	83.980		F	C	C	C	C	F	F	C	C	C	F	F	C	C	F
AWARE SUPER	34.337		F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	C	C	F
AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL I AGENTE:BNPP FRANCE	773.580		F	F	F	C	F	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F
AXA OPTIMAL INCOME AGENTE:BNPP FRANCE	621.933		F	F	F	C	F	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F
AXA VORSORGE FONDS II EQUITIES GLOBAL MARKETS UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	576.169		F	C	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ																	
AXA WORLD FUNDS SICAV	541.990		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION EUROPEAN DYNAMIC AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	37.500		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION GLOBAL AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	120.000		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	1.000.000		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A AGENTE:BNPP SA ITALIA	2.778.171		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZIMUT STRATEGIC TREND AGENTE:BNPP SA ITALIA	12.500		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZIMUT TRADING AGENTE:BNPP SA ITALIA	12.300		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZIMUT TREND AGENTE:BNPP SA ITALIA	525.000		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	323.537		F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	C	C	F	F
AZL GLOBAL EQUITY INDEX FUND 114072 AZL MSCI GLOBAL EQU	59.823		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F	C	C	F	F
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND	597.664		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F	C	C	F	F
BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL) AGENTE:JPMCBNA	390.436		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F	C	C	F	F
BANK OF BOTSWANA. RICHIEDENTE:NT BANK OF BOTSWANA	25.531		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
BANK OF KOREA	15.816		F	C	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F
BANK OF KOREA	126.985		F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	C	C	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
		Ordinaria						Straordinaria					
	Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 BAYERNINVEST 375-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	3.718.890	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BAYERNINVEST AA I-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	286.372	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BAYERNINVEST HAI-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	179.258	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BAYERNINVEST HCI-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	192.159	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BAYERNINVEST KAPITALVERWALTUNGSELSCHAFT MBH W/BAYERNINVEST ZK-FONDS AGENTE:JP	15.070	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MORGAN SE LUX													
F BAYERNINVEST PEE-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	600.000	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BDF FONDS E ACTIONS EUROPEENNES AGENTE:BNPP FRANCE	900.000	F	F	F	F	C	C	F	C	F	C	C	F
F BEAR CREEK INVESTMENT LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	86.969	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE	15.016	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
F BEL EQUITY EUROPE	2.405.737	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
F BELMONT HARBOR MASTER FUND L.P. C/O GCM GROSVENOR L.P. ACTING AS IA RICHIEDENTE:GOLDMAN	1.036.521	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SACHS SEGREGATION A/C													
F BEMAP MASTER FUND LTD RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	1.642.927	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F BERESFORD FUNDS ICAV RICHIEDENTE:CBLDN S/A CIPI ILM FUNDS PLC	166.363	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BESSEMER TRUST CO CLEARING ACCT	34.664	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BESTSELECT - UBS SRI GLOBAL EQUITY AGENTE:BNPP FRANCE	104.770	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
F BETASHARES GLOBAL SHARES ETF RICHIEDENTE:CBHK-CPL-BS BGBL GLOBAL SHARES ETF	302.309	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BG MASTER FUND ICAV AGENTE:BNP PARIBAS-LONDON	596.208	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F BI AKTIENFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	826.565	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG FOR ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG SCREENED	414.074	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
EQUITY INDEX													
F BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	500	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
F BLACKROCK CDN MSCI ACWI EX-CANADA INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	238.763	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
	Parziale	Ordinaria						Straordinaria						Totale
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
13 BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	2.090.322	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	734.107	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	100	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS	347.417	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN	238.776	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN	135.249	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	59.048	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
AGENTE:JPMCBNA														
BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.	125.782	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
AGENTE:JPMCBNA														
BLACKROCK LIFE LIMITED	122.054	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK LIFE LTD	1.388.003	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B AGENTE:JPMCBNA	2.185.074	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV	1.129.136	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BLACKROCK UCITS CCF RICHIEDENTE:NTC - BLACKROCK COMMON CON	200	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F	
BLACKROCK WORLD EX US CARBON TRANSITION READINESS ETF	105.225	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BLACKSTONE CUSTOM SOLUTIONS PLATFORM LTD - BLACKSTONE CSP-MS RICHIEDENTE:JP MORGAN	1.378.165	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
CLEARING CORP														
BLKB EQUITY SWITZERLAND FOCUS AGENTE:SIX SIS AG	7.910.468	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BLUEHARBOUR MAP I LP AGENTE:BOFA SEC I EX ML PRO	25.182.925	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
BMO GLOBAL COMMUNICATIONS INDEXETF	133.091	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BMO MSCI EAFE INDEX ETF	1.962.983	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BNP PARIBAS ACTIONS PATRIMOINE ISR AGENTE:BNPP FRANCE	8.066.082	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BNP PARIBAS DEEP VALUE AGENTE:BNPP FRANCE	1.789.776	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Totale	Ordinaria						Straordinaria					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.3 BNP PARIBAS EASY - LOW CARBON 100 EUROZONE PAB AGENTE:BNPP LUXEMBOURG F	18.670	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
BNP PARIBAS EASY MSCI EMU MIN TE AGENTE:BNPP LUXEMBOURG F	296.646	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNP PARIBAS EASY MSCI EUROPE MIN TE AGENTE:BNPP LUXEMBOURG F	1.136.592	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE VALUE AGENTE:BNPP LUXEMBOURG F	6.507.676	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNP PARIBAS TECHNOLOGIES EUROPE ISR AGENTE:BNPP FRANCE F	5.031.418	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNP PARIBAS VALEURS EURO ISR AGENTE:BNPP FRANCE F	2.234.728	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNPP DUBLIN/FAM SERIES UCITS ICAV/DYNAMIC PROFILE FINECO AM FUND I AGENTE:BNPP LUXEMBOURG F	143.503	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNY MELLON INTERNATIONAL EQUITY ETF F	49.610	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND F	1.834	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND F	1	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BNYM MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND F	334.598	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA F	2	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA F	1	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BORETTI GABRIELE NELLO GIUSEPPE F	100.000	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
BOSIO GIAELE F	16.000.000	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E F	613.023	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
BRIGHTER SUPER F	462.610	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO F	829.221	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME RICHIEDENTE:NT 15% TREATY ACCOUNT LEND F	274.255	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BRITISH COLUMBIA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION. RICHIEDENTE:NT NT BRITISH COLUMBIA F	52.860	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
INVESTM BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR F	194.425	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BSF FORMUE EUR EQUITY INDEX FUND F	330.782	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Totale	Ordinaria						Straordinaria					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 BUILDERS INITIATIVE FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	230.174	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA	7.097	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	34.256	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CACEIS BANK	9.666.214	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
CAIXABANK ASSET MANAGEMENT, SGHC, S.A.	2.195.126	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALAZA NOIA ADRIAN	550.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	4.280.111	F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	726.984	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON	20.500	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TREATY TAX C	18.400	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT TWO QUALIFIED FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON	31.332	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TREATY TAX C	1.017.503	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX ETF AGENTE:JPMCBNA	118.128	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND	561.936	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CALVERT VPEAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	152.170	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CAMGESTION AVENIR INVESTISSEMENT AGENTE:BNPP FRANCE	84.714	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CAMGESTION CLUB PATRIMOINE AGENTE:BNPP FRANCE	1.684.839	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CANADA FIXED INCOME GLOBAL OPPORTUNITIES FUND AGENTE:JPMCBNA	72.344	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CANDRIAM EQUITIES L - EUROPE OPTIMUM QUALITY	190.723	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CAPULA TAIL RISK MASTER FUND LIMITED	1.024.741	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CARDANO COMMON CONTRACTUAL FUND	274.655	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY EUROPE AGENTE:BNPP FRANCE	1.428.108	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY GLOBAL (I) AGENTE:BNPP FRANCE		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CARDANO ESG TRANSITION ENHANCED INDEX EQUITY GLOBAL AGENTE:BNPP FRANCE		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Straordinaria											
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
CARPIMKO DIVERSIFIE AGI	2.334.000		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI C	3.001.261		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA FORENSE RICHIEDENTE:MILITI VALTER	24.238.825		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND	53.575		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
CBIS GLOBAL FUNDS PUBLIC LTD CO	1.700.000		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CBK GLOBAL SICAV - ALTERNATIVE STRATEGIES FUND (ANIMA AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	8.315.092		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	14.194		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	5.570		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	133.922		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	707.888		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	288.128		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q 140/40 FUND. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	188.827		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. CO CONYERS TRUST COMPANY CAYMAN	12.747		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA	96.275		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	92.790		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND II. RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	40.510		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	141.497		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CC&L Q WORLD EX-USA EQUITY EXTENSION MASTER FUND LTD. RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO.	8.895.897		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
LLC														
CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II. RICHIEDENTE:RBC IST NON TREATY CLIENT	227.038		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CCCVM TRANSITION ACTS MONDIALES	133.660		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CDSI JUP MER GLOBAL EQUITY INCOME RICHIEDENTE:CBLDN-JUPITER ASSET MAN SERIES PLC	167.540		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Totale	Ordinaria						Straordinaria					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	27.809	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD	29.548	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CERES FONDS D ACTIONS MONDE AGENTE:BNPP FRANCE	137.624	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CFSIL RE CNEALTH GS FD 16 RICHIEDENTE:CBHK SA CFSIL CGSF 16	423.314	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CFSIL-COMMONWLTH GBL SHARE FD 17 RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL-COMMONWLTHGBLSHAREFD17	209.040	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE FINANCIAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS	15.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CHURCH COMMISSIONERS FOR ENGLAND AGENTE:JPMCNA	110.524	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT	218.737	C	C	C	C	C	C	F	F	F	F	F	F
F CIAMPOLINI ADRIANA	4.250.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIAMPOLINI ALESSANDRO	1.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIAMPOLINI ROBERTO VALTER	10.500.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIBC EUROPEAN INDEX FUND	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	2.803	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIBC PENSION PLAN	369.325	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CIFLEX ALLOCATION AGENTE:BNPP FRANCE	100.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CINDY SPRINGS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	847.127	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	89.028	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F RICHIEDENTE:CBHK-CTL AS TST OF BPF-BWEIF-C	383.601	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VIF-EQ	1.160.447	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	1.963.892	A	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		A	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Straordinaria											
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	607.261		F	F	F	F	F	C	F	C	F	C	C	F
CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	19.990		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COGEFI PROSPECTIVE	650.000		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	6.257.194		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50. RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL-CFS INVESTMENT FUND 50	166.453		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED... RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL COMMONWEALTH GL SF 23	651.226		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLONIAL FIRST STATE SPECIALIST FUND 4 RICHIEDENTE:CBHK S/A CFSIL RE COMMONWEALTH SPECIALIST FUND 4	1.620.924		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLONIAL FIRST STATE WHOLESAL INDEXED GLOBAL SHARE FUND.. RICHIEDENTE:CBHK-CFSIL-CFS WS	344.137		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
INDEXED GB SH FD														
COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCHH - CT UNIVERSAL MAP ADVENTUROUS FUND	1.458.632		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCHH - CT UNIVERSAL MAP BALANCEDFUND	2.663.533		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCHH - CT UNIVERSAL MAP CAUTIOUSFUND	594.429		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCHH - CT UNIVERSAL MAP DEFENSIVE FUND	24.246		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COLUMBIA THREADNEEDLE (UK) ICVCHH - CT UNIVERSAL MAP GROWTH FUND	2.666.277		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.	6.000.100		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:JPMCNA														
COMMONFUND STRATEGIC SOLUTIONS GLOBAL EQUITY, LLC	62.402		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE FOR ARIA RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY	961.104		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ACCOUNT LENDING														
COMPASS HTV LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	2.250.239		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMPASS OFFSHORE HTV PCC LIMITED - US DOLLARE SHARE CLASS RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	1.412.261		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMPOSTELLA ANGELO ALESSANDRO	72.000.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COMPOSTELLA FRANCA	1.650.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Ordinaria					Straordinaria						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13													
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	177.528	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX	226.264	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONNOR, CLARK & LUNN UCITS ICAV - CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY UCITS FUND AGENTE:HSBC	124.928	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
BANK PLC													
CONSERVATION INTERNATIONAL FOUNDATION, INC. AGENTE:BNPP LONDON	435	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	79.335	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSTELLATION FITZPATRICK QUALIFIED FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	51.043	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSTELLATION PEACH BOTTOM UNIT 1 QUALIFIED FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX	9.751	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CONSUMERS ENERGY COMPANY NON-UNION WELFARE BENEFIT TRUST TO PROVIDE FOR RETIREE HEALTH	23.408	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CARE AND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C													
CONTINENTAL SMALL SERIES THE CONTINENTAL SMALL COMPANY RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL	38.275.310	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CO SERIES													
COUNTY EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF COOK COUNTY	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD AGENTE:MERRILL LYN INT LTD	18.487.744	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COVALIS CAPITAL ENHANCED MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL ENHANCED	267.764	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MASTER FUND LTD RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD													
COVALIS CAPITAL MASTER FUND AC AGENTE:MERRILL LYN INT LTD	9.170.939	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB	6.514.712	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CLIENT AC													
COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD. COVALIS CAPITAL LLP - COVALIS CAPITAL MASTER FUND LTD	155.731	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD													
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	5.681.920	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR JAPAN SCIENCE AND TECHNOLOGY AGENCY 16619-9962	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AGENTE:JPMCBNA													
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD. AS TRUSTEE FOR	1.970.516	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EQUITY PASSIVE AGENTE:JPMCBNA													
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR SMTB INVESCO GLOBAL ESG INSIGHT INDEX MOTHER FUND	68.378	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
			Straordinaria												
			Ordinaria	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 F CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: MHTB INTERNATIONAL EQUITY ESG QUANTITATIVE FUND (ELIGIBLE)	124.899		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F INSTITUTIONAL INVESTORS ONLY) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB EUROPE EQUITY MOTHER FUND II AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	12.562		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED)	143.071		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CWB MCLEAN AND PARTNERS INTERNATIONAL EQUITY POOL			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CX CADENCE LIMITED-DEAZELEY RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	12.335.346		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING	512.197		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CORP			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL VALUE ACTIVE PORTFOLIOS L.L.C RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING	327.631		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CORP			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F D.E.SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING	166.711		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CORP			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DAN EQUILIBRE	164.907		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING	136.439		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CORP			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DE SHAW US BROAD MARKET CORE ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND II L.L.C. RICHIEDENTE:JP MORGAN	313.614		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F CLEARING CORP			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	1.322.236		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEAM FONDS ZDV	67.079		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEE STREET GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	285.137		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEKA INVESTMENT GMBH DEKA VALUE EXTRA SE	759.952		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEKA INVESTMENT GMBH RE GLOBALE AKTIEN	633.843		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEKA INVESTMENT GMBH W/DDDF 7 AGENTE:JP MORGAN SE LUX	296.576		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EMU CL.C.ESG UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	415.393		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE MC UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	167.306		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Ordinaria										Straordinaria									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
13 DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI EUROPE UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.155.878	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA MSCI WORLD UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	584.124	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA INVESTMENT GMBH W/DEKA-PRIVATVORSORGE AS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	310.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA INVESTMENT GMBH W/DK.MSCI EURO.CL.CH.ESG UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	415.030	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA INVESTMENT GMBH W/DK.MSCI WOR.CL.CH.ESG UCITS ETF AGENTE:JP MORGAN SE LUX	194.297	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA INVESTMENT GMBH W/ELB-FM 1 QU AGENTE:JP MORGAN SE LUX	437.247	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA VALUE PLUS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	2.899.496	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEKA-MASTER-HAEKI AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	323.152	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DESJARDINS INTERNATIONAL EQUITYINDEX ETF	716.856	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF	8.907	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA MULTIFACTOR LOW CO2 ETF	147.625	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF	47.253	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DESJARDINS SECURITE FINANCIERE COMPAGNIE D'ASSURANCE VIE	100.642	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DESTINATIONS INTERNATIONAL EQU	167.310	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	204.803	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DEUTSCHE DCG EQ	35.200	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL	148.423.414	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
POR																					
DFI LP EQUITY (PASSIVE RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND. RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	45.868	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DIMENSIONAL FUNDS PLC	30.579	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY PIE FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	212.240	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						
DIMENSIONAL GLOBAL SUSTAINABILITY TRUST RICHIEDENTE:CBHK SA DFA-DIM GL SUS T AUD UNH	308.189	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F						

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
	Totale	Ordinaria						Straordinaria						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1.3 DIMENSIONAL INTERNATIONAL VECTOR EQUITY ETF OF DIMENSIONAL E RICHIEDENTE:CBNY-DFA	96.220	F	F	F	F	F	F	C	C	F	C	C	F	
INTERNATIONAL VECTOR EQUI		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DORVAL DRIVERS EUROPE	1.689.911	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DORVAL MANAGEURS EUROPE	2.703.247	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DPAM B EQUITIES EMU BEHAVIORAL VALUE	600.000	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DPAM DBI-RDT B EQUITIES EMU INDEX	620.000	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DPAM L EQUITIES EUROPE BEHAVIORAL VALUE	350.000	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DUBINI FERRUCCIO	100.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	650.029	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAM-FONDS CPT	100.000	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS GSK 1	122.000	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS KGPENSIONEN	55.429	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH FOR DEAMFONDS PG EQ	259.037	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH FOR DWS-FONDS SFT MASTER	43.917	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH FOR MULTI-INDEX EQUITY FUND	111.292	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS BPT	4.300.000	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS INVESTMENT GMBH ON BEHALF OF DWS FONDS ZDV EVO	25.688	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DWS MULTI ASSET PIR FUND	312.572	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
DYNASTY INVEST LTD RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	21.710	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
E T H I C A	1.470.371	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
E TRADE NO FEE INTERNATIONAL INDEX FUND	14.078	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
EATON VANCE MANAGEMENT	25.729	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	
EMBO-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	296.944	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
	Ordinaria											Straordinaria
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF GEORGIA AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	F
EPARGNE ACTIONS MONDE ISR	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
EPS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC AGGRESSIVE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
EQUIPSUPER RICHIEDENTE:NT2 TREATY ACCOUNT CLIENTS	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
ERAFP ACTIONS EURO III AGENTE:BNPP FRANCE	F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ERAFP ACTIONS EURO IV AGENTE:BNPP FRANCE	F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ERAFP ACTIONS PAB EURO I AGENTE:BNPP FRANCE.	F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ESC CONVICIONS AGENTE:BNPP FRANCE	F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND B AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ESG INSIGHTS WORLD EX USA FUND A AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI														
	Totale	Ordinaria						Straordinaria							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
13 ESSENTIA HEALTH RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	55.283	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	17.612.909	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	40.934.809	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIG. MISTO RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	3.869.169	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBIETTIVO SOCIALE RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	1.030.902	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	9.652.580	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F ETICA SGR SPA - FONDO ETICA TRANSIZIONE CLIMATICA RICHIEDENTE:BIGGERI UGO	12.307.889	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON AM RILANCIO ITALIA TR	100.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON AM SICAV	97.501	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON AM TR MEGATREND	32.739	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON AM TR MEGATREND II	5.851	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON AZIONI ITALIA	13.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON AZIONI PMI ITALIA	1.500.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON CIRCULAR AND GREEN ECONOMY	109.907	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON FUND	9.852.746	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON NEXT 2.0	222.414	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON PIR ITALIA AZIONI	638.900	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON PROGETTO ITALIA 40	2.397.400	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON PROGETTO ITALIA 70	4.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EURIZON STEP 70 PIR ITALIA GIUGNO 2027	1.474.354	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F EXELON CORPORATION EMPLOYEES' BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES RICHIEDENTE:NT NT0	16.999	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
F TREATY/NON-TREATY TAX C FAM SERIES UCITS ICAV AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	309.016	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RESULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	166.580		F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICYC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND	168.678		F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F
FCIP-FCH FIDELITY EUROPE EQUIT	239.996		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FCP CARPIMKO EUROPE	1.800.000		F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F
FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS AGENTE:BNPP FRANCE	5.209.306		F	F	C	F	C	C	F	C	F	C	C	F
FCP FRANCE PLACEMENT EURO ESG AGENTE:BNPP FRANCE	8.230.541		F	C	F	C	C	C	F	C	F	C	C	F
FCP FRANCE PLCT INTERNATIONAL ESG AGENTE:BNPP FRANCE	6.000.000		F	F	C	F	C	C	F	C	F	C	C	F
FCP HAMELIN DIVERSIFIE FLEX II	330.000		F	C	F	F	C	F	C	F	C	C	F	F
FCP HGA ACTIONS SOLIDAIRE EMPLOI SANTE AGENTE:BNPP FRANCE	7.853.147		F	C	C	F	C	F	C	F	C	C	F	F
FCP IRCOM RETRAITE DIVERSIFIE AGENTE:BNPP FRANCE	2.098.847		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FCP SODIUM I AGENTE:BNPP FRANCE	663.079		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FCPE IBM FRANCE C	350.000		F	C	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FEG SELECT, LLC	778.294		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FERRARESE LAURA	95.584		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FGV ACTIONS EUROPE LM A	249.224		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
FIDDLER PARTNERS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	6.253		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST FIDELITY INTERNATIONAL INDEX FUND	36.053.335		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN	364.575		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
BROTHERS HARR			F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN	1.602.859		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
BROTHERS HARR			F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FIDELITY FUNDS - FS SUSTAINABLE EUROZONE EQUITY POOL AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	17.762.749		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FIDELITY FUNDS - ITALY POOL AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	20.841.459		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F
FIDELITY GLOBAL EX-U.S. EQUITY INDEX INSTITUTIONAL TRUST	22.392		F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	C	F



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria						RISULTATI ALLE VOTAZIONI Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	2.403.312		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	1.165.636		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	1.348.873		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FIRST TRUST INDXX NEXTGETF	7.036.091		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FIRST TRUST JAPAN ALPHADEX UCITS ETF	95.904		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FJARDE AP-FONDEN. RICHIEDENTE:NT GS1 EU/NORWAY PENSION FUNDS	1.300.340		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC	99.525		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		1	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FLORIDA RETSYS MINERVA 1009008	100.000		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	354		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES AGENTE:BNPP FRANCE	531.027		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
FOOD AND AGRICULTURE ORGANISATION OF THE UNITED NATIONS	42.711		F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX	57.350		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX	73.364		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT	22.104		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CLIE														
FORD PENSION UNIVERSAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	181.235		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS	716.514		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FORSTA AP - FONDEN AGENTE:JPMCBNA	1.249.060		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FOURTH AVENUE INVESTMENT COMPANY LIMITED PARTNERSHIP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY	90.264		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
CLIENTS														
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	48.667		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
FRANCE PLACEMENT EURO ESG PLUS AGENTE:BNPP FRANCE	6.885.994		F	F	C	F	C	C	F	C	F	C	C	F
FRANKLIN INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	150.450		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F





## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
		Ordinaria						Straordinaria					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	6.779.820	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	1.510.952	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	885.230	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	3.526.613	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	20.046.170	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	4.676.048	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	9.163.428	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	8.550.540	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
F GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	2.402.009	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GREAT GRAY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	5.895.737	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	209.032	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND	1	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GREENFINCH FOUNDATION RICHIEDENTE:NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	65.510	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F GRIGO SERVIZI S.R.L.	2.650.700	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F GRIGOLON GABRIELE	4.247.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F di cui 1.194.000 azioni in garanzia a :FIDEURAM - INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING SPA; GROUPAMA ASSICURAZIONI SPA AGENTE:BNPP SA ITALIA	2.766.095	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F HARRIS UNIT I QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	55.256	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F HAWTHORN DM LLC RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY LENDING CLIE	258.310	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F HBK MASTER FUND LP RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	100	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO	25.056	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F HC CAPITAL TRUST- THE CATHOLIC SRI GROWTH PORTFOLIO	9.342	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY PORTFOL	150.525	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Ordinaria										Straordinaria										
		Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12								
13 HRW TRUST NO. 4 UAD 01/17/03 RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	67.098		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC BANK PLC AS TRUSTEE OF STATE STREET AUT EUROPE EX UK S CREENED INDEX EQUITY FUND	361.451		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC ETFs PLC - HSBC EUROPE SUSTAINABLE EQUITY UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC	9.501		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI EUROPE UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC	284.685		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD UCITS ETF AGENTE:HSBC BANK PLC	1.002.568		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	7.848.295		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	895.169		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	342.130		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK HYMNOS ISR	270.311		F	F	F	F	F	F								F	F	F	F	C	F	
LA CLARINGTON GLOBAL VALUE FUND	1		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
IADB POST RETIREMENT BENEFITS FUND RICHIEDENTE:NT INTER-AMERICAN DEVELOPMENT BANK	39.452		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
IADB STAFF RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT IADB STAFF RETIREMENT FUND	113.607		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	1.524.773		F	C	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
IF IST - GLOBE INDEX AGENTE:BANK LOMBAR OD & C	383.466		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA - A-ILDSCG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	18.968		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA - A-ILEZEQG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	226.702		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA - A-ILGLOEQG RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	81.059		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA - RAFIMF RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	11.488		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA-A-ILSDMH RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	232.400		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA-ILSEAFE - SUSTAINABLE EAFE EQUITY RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	382.272		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILA-LA WORLD ESG SCREENED FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	79.899		F	F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F	
ILEX MASTER FUND LP AGENTE:MERRILL LYN INT LTD	46.282.694		F	F	F	F	F	F								F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ILEX MASTER FUND LP C/O ILEX CAPITAL PARTNERS (UK) LLP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS	22.995.455		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL LIMITED			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ILEX MASTER FUND LP WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN	11.607.580		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
CLIENT 1PB CLIENT AC	571.361		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	4.422		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IMPACTASSETS INC. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	2		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	3		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INDUSTRIAL ALLIANCE INSURANCE AND FINANCIAL SERVICES INC	450.585		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ING DIRECT SICAV AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	2.700.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INNOCENTI CARLO	2.100.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INNOCENTI LETIZIA	267.242		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	550.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INSTITUTIONAL SOLUTIONS FUND FCP-SIF	1.649.269		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR DC EUROLAND EQUITIES	1.900.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTAKTIEN	187.418		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	29.473.392		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	18.006		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL EXPATRIATE BENEFIT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	40.530		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	290.640		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	344.750		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT IMF	15.752		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
RET STAFF BENEFITS INV A/C			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT IMF	63.657		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Totale	Ordinaria					Straordinaria						
		Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
13 RET STAFF BENEFITS INV A/C INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT RICHIEDENTE:NT IMF	17.187	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F RET STAFF BENEFITS INV A/C INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL	69.744	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F MONETARY FUND INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL	72.727	F	F	F	F	C	F	C	C	F			
F INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT INTERNATIONAL	239.438	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
F MONETARY FUND INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	3.260.739	F	F	F	F	C	F	C	C	F			
F INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF INKA PBEAKK	105.689	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR ACCOUNT OF ZFO AKTIENEUROPA	400.000	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF	117.821	F	F	F	F	C	F	C	C	F			
F A-EUROPA-LA-PASSIV AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF ARZTRENT 2	524.208	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF HP EQUITY	7.723.879	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF INKA LUCK FONDS	291.906	F	F	F	F	C	F	C	C	F			
F UBS AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF LKH MASTERFUND	1.700.000	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF RABW	874.060	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F INTERNATIONAL AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF RABW	608.990	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F INTERNATIONAL SEGMENT 13 AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF STUTTGARTER	345.169	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F AKTIEN EUROPA AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH ACTING FOR THE ACCOUNT OF VAWL	3.157.929	F	F	C	F	C	F	C	C	F			
F MASTERFONDS AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR													

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI														
	13	Ordinaria										Straordinaria			
		Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	F	84.107	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO FTSE RAFI EMERGING MARKETS UCITS ETF	F	8.183	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO FUNDS	F	12.134.595	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVECO MARKETS II PLC	F	160.932	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO MARKETS II PUBLIC LTD	F	101.161	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO MARKETS II PUBLIC LTD CO	F	212.058	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO MARKETS III PLC	F	6.785	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO MSCI EAFE INCOME ADVANTAGE ETF	F	66.221	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO MSCI EUR EQ WGHT UCITS ETF	F	263.887	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND RICHIEDENTE:CBHK SA BCT INVESCO PIF EF	F	61.967	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVECO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF	F	4.720	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F	
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST ENGROS, SPAR NORD TEMA FOND KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	F	213.840	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVESTERINGSFORENINGEN LAEBERNES INVEST LI AKTIER GLOBALE	F	93.529	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST GLOBALE AKTIER INDEKS KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	F	111.153	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVESTERINGSFORENINGEN NYKREDIT INVEST TAKTISK ALLOKERING	F	426.103	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA VALUE KL	F	304.186	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVESTITORI FLESSIBILE AGENTE:BNPP SA ITALIA	F	2.600.000	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
INVESTITORI PIAZZA AFFARI AGENTE:BNPP SA ITALIA	F	1.580.000	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	223.862	F	C	F	F	F	F	F	C	F	F	F	C	F
IP ACTIONS EURO	F	204.718	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF	F	79.531	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
IRISH LIFE ASSURANCE PLC RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	F	1.212.005	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	
IRISH LIFE ASSURANCE. RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	F	8.671	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
	Totale	Ordinaria						Straordinaria						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
13 IRISH LIFE CLIMATE FOCUSED FUND RICHIEDENTE:CBLDN S/A IRISH LIFE ASSURANCE CO	Parziale	14.422						F	C	F	C	C	F	
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA		27.534						F	F	F	F	C	F	
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		66.902.288						F	F	F	F	C	F	
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		2.513.867						F	F	F	F	C	F	
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		5.315.551						F	F	F	F	C	F	
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		10.308.829						F	F	F	F	C	F	
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		14.111.478						F	F	F	F	C	F	
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE ETF		999.986						F	F	F	F	C	F	
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE INDEX ETF		127.515						F	F	F	F	C	F	
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		4.285.347						F	F	F	F	C	F	
ISHARES EUROPE ETF		2.014.341						F	F	F	F	C	F	
ISHARES GLOBAL COMM SERVICES ETF		884.467						F	F	F	F	C	F	
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		210.273						F	F	F	F	C	F	
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		369.364						F	F	F	F	C	F	
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		309.483						F	F	F	F	C	F	
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		15.164						F	F	F	F	C	F	
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		100						F	C	F	F	C	F	
ISHARES MSCI ACWI ETF		3.091.893						F	F	F	F	C	F	
ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF		2.058.558						F	F	F	F	C	F	
ISHARES MSCI ACWI LOW CARBON TARGET ETF		306.283						F	F	F	F	C	F	
ISHARES MSCI EAFE ETF		33.534.725						F	F	F	F	C	F	
ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND		6.356.063						F	F	F	F	C	F	
ISHARES MSCI EAFE VALUE ETF		29.975.761						F	F	F	F	C	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
	Straordinaria													Totale
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
13														
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI EUROZONE ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI INTL MOMENTUM FACTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI INTL SMALL-CAP MULTIFACTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI INTL VALUE FACTOR ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI ITALY ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI WORLD ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA MOMENTUM ETF AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES MSCI WORLD EX AUSTRALIA VALUE ETF AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 TELECOMMUNICATIONS UCITS ETF DE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES STOXX EUROPE SMALL 200 UCITS ETF (DE)	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES WHOLESALE SCREENED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH)	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
IUS ADELE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JEFFREY LLC AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST JOHN HANCOCK INVESTMENT MANAGEMENT SERVICES LLC JHVIT INTERN	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			Ordinaria						Straordinaria							
1.3			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
KAIROS INTERNATIONAL SICAV-KEY AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	2.614.921		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	1.778		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	2.084		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAP IP GLO EQUI III 56097	335.185		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAPITALFORENINGEN EMD INVEST VERDENINDEXS	480.770		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I	358.192		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAPITALFORENINGEN SAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEXS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	3.479.948		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KAPITALFORENINGEN SAMPENSION INVEST, GLOBALT AKTIEINDEXS ENHANCED AGENTE:JP MORGAN SE	4.047.383		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LUX																
KBC INSTITUTIONAL FUND SRI EURO AGENTE:KBC BANK NV	1.879.800		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KINDER PERSPEKTIVFONDS	2.100.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KOKUSAI EQUITY INDEX FUND, A S	223.841		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSKAP RICHIEDENTE:NT GSI 15% TREATY	824.953		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
ACCOUNT LEND																
KREBSHILFE-2-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	210.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LACERA MASTER OPEB TRUST	202.538		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	346.605		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LATVIJAS BANKA RICHIEDENTE:CITIBANK NA LONDON SA LATVIJAS BANKA	108.848		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT			F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
PLAN GROUP TRUST																
LAZARD ACW EX-US DIVERSIFIED ADVANTAGE CIT RICHIEDENTE:NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	67.492		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LAZARD ACW EX-US EQUITY ADVANTAGE CIT RICHIEDENTE:NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	966.536		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC	44.767		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LAZARD GLOBAL EQUITY ADVANTAGE CANADA FUND	256.311		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI																			
			Ordinaria						Straordinaria													
13	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
LAZARD INTERNATIONAL EQUITY ADVANTAGE PORTFOLIO	159.020		F	F	C	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F					
LAZARD RETIREMENT GLOBAL DYNAMIC MULTI ASSET PORTFOLIO	315.794		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
LCL DYNAMIQUE	189.465		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LCL EQUILIBRE	168.118		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	17.505		F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG T&O DEVELOPED FOSSIL FUEL E RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS	285.602		F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
15% TREATY DOCS		1.293.800	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG TILTED AND OPTIMISED DEVELO RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS		231.399	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
15% TREATY DOCS		2.815	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD INFRASTRUCTURE INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS		290.180	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
TREATY/NON TREAT TAX		229.602	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		926.589	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 HEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN		682.711	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS		268.820	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL & GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE		6.655.228	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE ( PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.183.902	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		998.527	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL		4.786.336	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. RICHIEDENTE:CBNY-LEGAL & GEN COLL INV TRST		615.129	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS		1.647.437	F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS			F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC			F	F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Straordinaria												Totale
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	
1.3 LEHMAN-STAMM FAMILY PARTNERS LLC RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	F	C	F	C	C	F	F	F	F	C	F	2.429	
LIGIM MANAGERS (EUROPE) LIMITED RICHIEDENTE:NT LEGAL AND GENERAL CCF	F	C	F	C	C	F	F	F	F	C	F	1.836.458	
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME.. RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED	F	C	F	C	C	F	F	F	F	C	F	649.998	
LIUNA PENSION FUND OF CENTRAL AND EASTERN CANADA RICHIEDENTE:NT NTI TREATY/NON TREATY TAX	F	C	F	C	C	F	F	F	F	C	F	10.515	
LMA IRELAND - MAP 501 C/O LIGHTHOUSE INVESTMENT PARTNERS LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS	F	C	F	C	C	F	F	F	F	C	F	2.494.807	
INTERNATIONAL LIMITED	F	C	F	C	C	F	F	F	F	C	F	1.617.310	
LMDG SMID CAP	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	1	
LMT MRT BLRK EUROPE VALUE 775373	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	1.998.507	
LO FUNDS - ALL ROADS	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	287.476	
LO FUNDS - ALL ROADS CONSERVATIVE	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	1.490.490	
LO FUNDS - ALL ROADS GROWTH	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	6.016	
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	1	
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	532.900	
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM. RICHIEDENTE:NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	35.177	
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	1	
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	152.564	
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV - LUMYNA - MW TOPS GLOBAL T RICHIEDENTE:JP MORGAN	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	5.771.608	
SECURITIES LTD	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	18.217.287	
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV -LUMYNA -MW TOPS ENV FOCUS(	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	105.318	
RICHIEDENTE:JFMPNLCIENTASSETS LUMYNAONLYTEQTAX	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	1.813.375	
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	816.093	
RICHIEDENTE:JFMPNLCIENTASSETS LUMYNAONLYTEQTAX	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F		
LUXCELLENCE-HELVETIA EUROP EQUITY	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F		
LV. CHALLENGE	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F		
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F		

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
	Ordinaria						Straordinaria					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE AGENTE:JP MORGAN SE LUX	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
LYXOR MSCI EUROPE UCITS ETF	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	F
M M WARBURG AND CO AG AND CO KOMMANDITGESELLSCHAFT A	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
M&G (LUX) BLACKROCK EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MACK COMPREHENSIVE EQUITY POOL	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MACK EAFE EQUITY POOL	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MACQUARIE INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARGUERITE CASEY FOUNDATION	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARIGOLD TACTICAL STRATEGIES LTD	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS GLOBAL TITANS FUN RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
ACTING AS INVESTMENT MANAGER RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria												Straordinaria												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12													
13 MASTERFONDS BANTHUS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	435.570		F	F	F	F	C	F							F	C	F	C	C	F							
MASTERINVEST KAPITALANLAGE GMBH	93.261		F	F	C	F	C	F							F	C	F	C	C	F							
MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND	188.269		F	F	F	C	F								F	F	F	F	F	F							
MBB PUBLIC MARKETS I LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	559.785		F	F	F	F	F	F							F	F	F	F	F	F							
MCIC VERMONT (A RECIPROCAL RISKRETENTION GROUP)	35.430		F	C	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL	597.640		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MEDERIC ALZHEIMER ACTION	513.079		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA	15.500.000		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA	3.744.300		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER INDEXED INTERNATIONAL SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	662.167		F	F	F	C	F								F	F	F	F	C	F							
MERCER MULTI-MANAGER INTERNATIONAL SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	127.023		F	F	C	F	C	F							F	C	F	C	C	F							
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	11.808		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER OSS TRUST RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	5.582.420		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	660.547		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	79.798		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	3.892		F	C	F	F	F								F	F	F	F	C	F							
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	2.660.617		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	508.957		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST AGENTE:BNPP SIDNEY	269.553		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
MERCER WHOLESAL FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	33.344		F	C	F	F	F								F	F	F	F	C	F							
MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST	150.513		F	F	F	C	F								F	C	F	C	C	F							
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	137.981		F	C	F	C	F								F	C	F	C	C	F							

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
		Ordinaria													Straordinaria
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	1	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY	246.556	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MGI FUNDS PLC	27.631	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MHCA LOW CARBON ISR AGENTE:BNPP FRANCE	2.030.947	F	C	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MI-FONDS 384 AGENTE:JP MORGAN SE LUX	504.737	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MI-FONDS F47 AGENTE:JP MORGAN SE LUX	699.962	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT	26.966	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
CLIE															
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	22.163	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MIGROS BANK (LUX) FONDS 40 (EUR) RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	65.000	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
MIGROS BANK (LUX) FONDS INTERSTOCK RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	39.314	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
MINEWORERS' PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS ACCOUNT LE	971.788	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE AGENTE:JPMCBA	221.435	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MIR AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	3.377.195	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MISSOURI EDUCATION PENSION TRUST AGENTE:JPMCBA	1.781.536	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MM DEVELOPED WORLD EQUITY INDEX FUND II RICHIEDENTE:CBLDN-MM DEVELOPED WRLD EQ IND FD 2	269.227	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MOBIUS LIFE LIMITED. RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	6.175.404	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MOORE GLOBAL INVESTMENTS LLC C/O MOORE CAPITAL MANAGEMENT LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS	1.000.000	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
SEGREGATION A/C															
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	47.260	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	443.280	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS	257.419	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE FUND, INC. GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO	3.132	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	
MOTABILITY AS SOLE TRUSTEE OF THE MOTABILITY ENDOWMENT TRUST	51.404	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	



## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			Straordinaria													
			Ordinaria	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	1.957.226		F F F C F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	C	F	F	
NFL PLAYER TAX QUALIFIED ANNUITY PLAN	60.646		F F F C F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	C	F	F	
NFS LIMITED AGENTE:JPMC BNA	3.675		F C F C F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NGS SUPER	1.598		F F C F C F	F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	F	
NIF3 - SUSTAINABLE WORLD EQUITY MANDATE2	38.683		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NINE MILE POINT NDT QUALIFIED PARTNERSHIP RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	175.000		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND	15.101.917		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NORDEA EUROPEAN PASSIVE FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX	273.071		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NORDEA GLOBAL PASSIVE FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX	386.756		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NORDEA WORLD PASSIVE FUND AGENTE:JP MORGAN SE LUX	439.830		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	48.509.225		F F F F F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT	3.038.534		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
LEND																
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0	976.794		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
TREATY/NON TREATY TAX C																
NORTHERN TRUST COMMON EAFE INDEX FUND - LENDING RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	1.543.069		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY	20.964.997		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
ACCOUNT LEND																
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND RICHIEDENTE:NT NORTHERN TRUST UCITS	4.988.227		F F F F F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
COMMON																
NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND RICHIEDENTE:NT GS0 NLDU 0 PCT TREATY ACCOUNT	2.567.330		F F F F F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
NOW PENSIONS TRUST	3.120.723		F F C C F	F	F	C	C	F	F	C	C	F	C	C	F	
NT WORLD GREEN TRANSITION INDEX FUND RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT CLIENTS	7.423		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NUCLEAR INVESTMENT FUND I	533.447		F F F C F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	F	F	F	
NUNAVUT TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 TREATY/NON TREATY TAX L	82.651		F F C C F	F	F	C	C	F	F	C	C	F	C	C	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
	Totale	Ordinaria						Straordinaria						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
13 NUVEEN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	1.067.333	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NVIT INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBN	163.413	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBN	26.104	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OEKOWORLD KLIMA AGENTE:DZ PRIVATBANK S.A.	7.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OEKOWORLD OEKOVISION CLASSIC AGENTE:DZ PRIVATBANK S.A.	20.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND	25.676.161	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OLD MUTUAL GLOBAL EQUITY FUND UK LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN-JUPITER ASSET MAN SERIES PLC	6.426.734	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND. RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP	2.169.200	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OMEGA FFIP LIMITED PARTNERSHIP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	31.294	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	1.116.619	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ONEMARKETS ITALY ICAY RICHIEDENTE:CBLDN-OMI PIR BILANCIATO	7.345	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEX POOL AGENTE:BNPP SIDNEY	882.358	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	22.609	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OSSIAM LUX	1.914.728	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
OTTONE MONSIEUR MARIO AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	9.950	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
P AND S RENDITEFONDS	1.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFIED CPUC DECOMMISSIONING MASTER	254.636	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TRUST														
PALM TREE FUND, A SERIES TRUST	754.689	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST RICHIEDENTE:CBNY-MIJNVS NAB ACF MLCI JANA PASS	176.350	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PCA TAX SHELTERED ANNUITY PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	64.166	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PECO ENERGY COMPANY RETIREE LIFE INSURANCE TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	2.500	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PEG AIRBUS ACTIONS	1.117.858	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
	Totale	Ordinaria					Straordinaria						
		Parziale	1	2	3	4	5	7	8	9	10	11	12
13 PEG AIRBUS DIVERSIFIE F	322.509	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND F	39.057	F	C	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PENSIOENFONDS METAAL OFF F	809.230	F	F	C	F	C	F	F	C	C	F	F	
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION F	1.144.230	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND F	834.964	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PEOPLE'S BANK OF CHINA F	269.495	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F	F	
PEOPLE'S BANK OF CHINA F	343.029	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F	F	
PEOPLE'S BANK OF CHINA F	778.225	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PEPCO HOLDINGS INC. Veba TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C F	18.449	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK F	1.842.342	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PES:PIMCO RAFIDYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF F	1.163.965	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PF2 AGENTE:JP MORGAN SE LUX F	1.024.898	F	F	C	F	C	F	F	C	C	F	F	
PGBF126: STICHTING PENSIOENFONDS PGB PROF RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS F	785.036	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND F	23.188	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
PHILADELPHIA GAS WORKS PENSION PLAN AGENTE:BNPP LONDON F	5.746	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PHOENIX UNIT TRUST MANAGERS LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC F	30.765.873	F	C	F	C	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET - EUROPE INDEX AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE) F	1.213.302	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET - MULTI ASSET GLOBAL OPPORTUNITIES AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE) F	1.296.163	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET - QUEST AI-DRIVEN GLOBAL EQUITIES AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE) F	2.485.324	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET CH - GLOBAL EQUITIES AGENTE:PICTET & CIE F	106.598	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER AGENTE:PICTET & CIE F	465.790	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL AGENTE:PICTET & CIE F	339.667	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	
PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER AGENTE:PICTET & CIE F	314.227	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
	Ordinaria						Straordinaria					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE AGENTE:PICTET & CIE	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PICTET CH INSTITUTIONAL - WORLD EX SWISS EQUITIES TRACKER US TE EX SL AGENTE:PICTET & CIE	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PICTET-EUROLAND INDEX AGENTE:PICTET & CIE(EUROPE)	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PINK CALI LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PLATO INST I FUND EURO EQUITY AGENTE:KBC BANK NV	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PLATO INSTITUTIONAL INDEX FUND/EUROPEAN EQUITY AGENTE:KBC BANK NV	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PMPT INKA FONDS	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENTSYSTEM OF NEW JERSEY	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
POOL-REINSURANCE CO LTD	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
POSTE ITALIANE S.P.A.	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRICOS AGENTE:KBC BANK NV	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRICOS DEFENSIVE AGENTE:KBC BANK NV	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRICOS SRI AGENTE:KBC BANK NV	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRINCIPAL FUNDS INC INTERNATIONAL EQUITY INDEX	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRINCIPAL FUNDS INC OVERSEAS FUND	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRIVILEGE AMBER EVENT EUROPE	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PRO-GEN INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PROCTER AND GAMBLE BELGIUM PENSION FUND	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY SINGAPORE (PTE) LTD RICHIEDENTE:CBSC-EUR BETA &	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SMARTBETAEP-ASEBSB	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Straordinaria											
			Ordinaria											
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 PTY2 AGENTE:JP MORGAN SE LUX	6.500.768		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO	163.814		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	908.073		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	1.042		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	965.904		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	1.498.746		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	2.701.579		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	2.522.179		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	868.533		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	185.024		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD. RICHIEDENTE:NTC-PUBLIC SECTOR PENSION INV BOARD	466.313		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	35.757.060		F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
F PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS SUSTAINABLE INDEX EUROPEAN EQUITY FUND	4.743.744		F	C	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
F AGENTE:HSBC BANK PLC			F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND. RICHIEDENTE:NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	91.723		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
F QUALITY EDUCATION FUND	18.999		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EQUITIES CLIMATE TRANSITION AGENTE:DZ PRIVATBANK S.A.	302.469		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES AGENTE:DZ PRIVATBANK S.A.	12.600.223		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F R.E. GINNA NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND. RICHIEDENTE:NT N0 TREATY/NON TREATY TAX C	24.800		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	1.320.711		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F RBC CANADIAN MASTER TRUST RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	1.042.825		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F RBC INDIGO INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	73.361		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
F RBC O'SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	149.227		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
	Ordinaria											Straordinaria
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 RBC QUBE CUSTOM GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RBC QUBE GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RBC QUBE LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RBC QUBE MARKET NEUTRAL WORLD EQUITY AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RDM LIQUID LLC.. RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
REALINDEX GLOBAL SHARE FUND (SCREENED) RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT CLIENTS	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
REDWOOD ALPHAFACOR TACTICAL INTERNATIONAL FUND AGENTE:BNPP LONDON	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RETIR.AND SEC. PROGRAM AND SAVINGS PLAN NTCA AND ITSMEMBERS MT	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RHUMBLINE ALL COUNTRY INTERNATIONAL INDEX FUND	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RICHELIEU FAMILY SMALL CAP	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RLA GLOBAL SHARE FUND RICHIEDENTE:CBHK-EQT ATF RLA GLOBAL SHARE FUND	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RLA INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
RLA NZ INTERNATIONAL EQUITIES FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
ROBIN I-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
ROPS ACTIONS EUROPEENNES I	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F
ROPS EURO P	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
	Totale	Ordinaria					Straordinaria							
		1	2	3	4	5	7	8	9	10	11	12		
13 F ROPS-SMART INDEX EURO	12.334.906	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
F ROSEFINCH FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	65.510	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F	F	F
F ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND AGENTE:HSBC	2.000.832	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F BANK PLC	551.463	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F RPAQ 2015 FUND LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	3.093.076	F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F RTX SAVINGS PLAN MASTER TRUST	170.446	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC	48.861	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F RUSSELL INVESTMENTS LOW CARBON GLOBAL SHARES FUND	1.226.403	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND AGENTE:JPMC BNA	138.900	F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JPMC BNA	587.620	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHLUMBERGER GROUP TRUST AGREEMENT RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	241.009	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHLUMBERGER INTERNATIONAL STAFF RETIREMENT FUND FCP-SIF RICHIEDENTE:NT GSI 0 PCT TREATY	157.246	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F ACCOUNT CLT LEN	9.720.226	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHRODER MANAGED BALANCED FUND AGENTE:JPMC BNA	46.013.421	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL LG	20.796.226	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F CO IND	6.653.221	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	24.564	F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	239.458	F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FD	3.777.995	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	586.387	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	343.272	F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCOTTISH WIDOWS INV.SOLUTIONS FUNDS ICVC-FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND		F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F
F SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND		F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF	55.559		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC THE	76.225		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
SELFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	13.247		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND RICHIEDENTE:CBLDN-SELIGSON & CO EUROPE INDEX FUND	907.284		F	F	C	C	C	C	F	C	F	C	C	F
SG ACTIONS INTERNATIONALES ISR	2.090.018		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
SG DIVERSIFIE ISR PART 405	773.069		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	12.284		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
SHERIFFS PENSION AND RELIEF FUND	112.965		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND AGENTE:SUMITOMO MITSUI TRUS	1.698		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
SIA SCINTILLA	20.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SIEMENS EMU EQUITIES	1.691.555		F	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SIEMENS-FONDS SIEMENS-RENTE AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.055.153		F	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F
SIR DAVID TRENCH FUND FOR RECREATION	14.633		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	8.427.563		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
SIX CIRCLES MANAGED EQUITY PORTFOLIO INTERNATIONAL UNCONSTRAINED FUND AGENTE:BROWN	3.737.760		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
BROTHERS HARR														
SLW PORTFOLIO LLC RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	48.255		F	F	F	C	F	F	F	C	F	C	C	F
SMART WHOLESale GLOBAL EQUITY ESG FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	59.039		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
SMTB FOREI GN EQUITY INDEX OPENMOTHER FUND	340.265		F	C	F	C	F	F	F	C	F	C	C	F
SNOWFINCH FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	65.510		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
SOCIAL PROTECTION FUND	67.429		F	C	F	C	F	F	F	C	F	C	C	F
SOCIAL PROTECTION FUND	203.813		F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F
SOCIAL PROTECTION FUND	574.404		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			Ordinaria													Straordinaria
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
SPARINVEST SICAV - GLOBAL EQUITY TA POOL AGENTE:BNPP FRANCE	201.401		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS. RICHIEDENTE:NTC-SPARTAN GRP TR FOR EMP BEN	13.080.087		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
PL																
SPDR MSCI ACWI EXUS ETF	30.052		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF	10.343		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF	16.473		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND	27.697		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF	1.457		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	725.676		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	25.982		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF	21.433		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND	222.247		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	187.255		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND	5.247.637		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST	69.964		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	157.236		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	734.472		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	25.693.582		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	502.976		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
STANLIB FUNDS LIMITED	51		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
STAR PASTEUR	336.746		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	915.251		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	506.729		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTIE RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	55.029		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF MINNESOTA	87.309		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	6.478.100		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBA	4.952.655		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	9.786.602		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OF WYOMING AGENTE:JPMCBA	35.305		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE OIL FUND OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN	201.017		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY	55.577		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ACCOUNT														
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	2.384.047		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	196.601		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET ICAV	46.178		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO	685.433		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST LEVEL 15	117.616		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	17.846		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE STREET TOTAL RETURN VIS FUND	59.028		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO RICHIEDENTE:NT STATE TEACHERS RETIREMENT S	1.059.060		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STELLAR INSURANCE, LTD, AGENTE:JPMCBA	35.730		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STEUART L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13 RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	146.185		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR HET	85.035		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE ZOETWARENINDUSTR	104.398		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHILDERS AFW ERKINGS ENGLASZETBEDRIJF	244.986		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHOONMAAK EN GL. RICHIEDENTE:NT GSI	221.401		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
EU/NORWAY PENSION FUNDS														

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 F	8.944.259		C	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL														
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	232.446		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING INSTITUUT GAK RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	30.066		F	F	C	C	C	C	F	C	F	C	C	F
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE	221.569		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
INDEX FUND EQUITY NORTH AMERICA AGENTE:BNPP FRANCE	106.402		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE														
INDEX FUND EQUITY PACIFIC AGENTE:BNPP FRANCE	301.547		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ASR WERELDWIJD AADELEN FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX														
STICHTING MN SERVICES AADELENFO ND RICHIEDENTE:CBLDN S/A MINSERVICES AADELENFONDS EUROPA	113.831		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING MN SERVICES RICHIEDENTE:CBLDN S/A PEMT	662.553		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS APF RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	317.257		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS	63.147		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS HOOGOVENS	14.232		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	1.416.943		F	F	C	C	C	C	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS ING RICHIEDENTE:NT STICHTING PENSIOENFONDS ING	307.908		F	F	C	C	C	C	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS NOTARIAAT	29.713		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS OPENBARE BIBLIOTHEKEN RICHIEDENTE:NT GSI EU/NORWAY PENSION FUNDS	210.772		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS PROVISUM AGENTE:JP MORGAN SE LUX	53.741		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	231.819		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK MN SERVICES RICHIEDENTE:CBLDN S/A PFFMT	212.726		F	C	F	C	F	F	F	C	F	C	C	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	181.470		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
STICHTING PME PENSIOENFONDS RICHIEDENTE:NT NT0 EU/NORWAY PENSION FUNDS	1.412.229		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
STOK ERIK RICHIEDENTE:ABN AMRO ITALY CLIENT NON-TREATY	195		F	C	C	F	F	F	F	F	F	F	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA	509.176		F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			Ordinaria						Straordinaria							
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
STRATEGIE TELECOM	227.074		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	307.042		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SUEBIA-FONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	106.494		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	565.399		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	11.363		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO	4.883.404		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SUNTAN SICAV SA	45.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
SWISS NATIONAL BANK AGENTE:SIX SIS AG	25.684.650		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
T ROWE PRICE GLOBAL EX US EQUITY 1001293	8.636		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
T. ROWE PRICE FUNDS SICAV AGENTE:JP MORGAN SE LUX	407		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	362.547		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA	2.871.259		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY	128.971		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO	145.619		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO	15.868		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TANGERINE BALANCED PORTFOLIO	97.717		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO	200.458		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TCORPIM DEVELOPED MARKETS EQUITIES (SOVEREIGN INVESTOR - HEDGED) FUND AGENTE:JPMCBNA	3.623.491		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	2.108.112		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TD EMERALD LOW CARBON GLOBAL EQUITY INDEX POOLED FUND TRUST	24.049		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TD EUROPEAN INDEX FUND	72.079		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	1.165.849		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	
TD Q GLOBAL MULTIFACTOR ETF	670.889		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Ordinaria										Straordinaria											
		Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12									
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	19.542.396	F	F	F	F	C	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F			
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF GEORGIA AGENTE:JPMC	17.130.464	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F			
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	882.268	F	F	F	F	C	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK AGENTE:JPMC	692.849	A	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	9.544	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
TEAM SUPERANNUATION FUND	383.952	F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT2 TREATY ACCOUNT LENDING	222.188	F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
TEXAS COUNTY AND DISTRICT RETIREMENT SYSTEM	16.979.606	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F			
TEXAS MUNICIPAL RETIREMENT SYSTEM	1.564.898	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
TEXAS PERMANENT SCHOOL FUND CORPORATION	10.062	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F			
TEXAS UTILITIES QUAL NDT PARTNERSHIP	76.580	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
TF-EQUITY AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.027.896	F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
THE ANNENBERG FOUNDATION. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	506.511	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F			
THE ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	11.166	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	157.779	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
THE BANK OF KOREA	1	F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV	2.076.093	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	1.567.906	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	448.560	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	C
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA NY	252.629	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE RICHIEDENTE:NT NT0 UK RESIDENTS	902.920	F	F	C	F	C	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F		
ACCOUNT LE		F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON	1.911.845	F	F	F	F	C	F	F	F	F	C	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F	
TREATY TAX C																							

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTANTI	Totale	Ordinaria					Straordinaria						
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1.3 THE CANADA LIFE ASSURANCE COMPANY	602.821	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE AGENTE:JPMC BNA	53.785	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE CHARLES RINALDI 2012 REVOCABLE TR RICHIEDENTE:UBSFSI CDY A/C EXCL BEN CUST UBSFSI	2.595	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE COMMONWEALTH FUND	21.594	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE COURTNEY RINALDI 2012 REVOCABLE TRUST RICHIEDENTE:UBSFSI CDY A/C EXCL BEN CUST UBSFSI	2.595	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE ESB PENSION FUND	201.730	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST	58.433	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY RICHIEDENTE:NT 15% TREATY ACCOUNT	125.298	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
LEND													
THE HARTFORD ROMAN CATHOLIC DIOCESAN CORPORATION RETIREMENT RICHIEDENTE:NT NT0	13.431	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TREATY/NON TREATY TAX C													
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	12.823	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	131.543	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND	13.872	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: NISSAY FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	1.268.983	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE	27.685	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI AGENTE:JPMC BNA													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE	25.897	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI AGENTE:JPMC BNA													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ALLOWANCE MUTUAL AID 400021974 AGENTE:JPMC BNA													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR ORGANIZATION FOR WORKERS' RETIREMENT	1	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
ALLOWANCE MUTUAL AID 400025501 AGENTE:JPMC BNA													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MSCI-KOKUSAI INDEX MOTHER FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	4.923	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
	Ordinaria											Straordinaria
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 F THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MTBJ400025521 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536 AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX (JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F INVESTMENT TRUST) AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	F
F THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE NATIONAL BANK OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
F THE NEMOURS FOUNDATION PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE NOMURA TRUST AND BANKING C	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE PEOPLE'S PENSION SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
F THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA	F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
F THE PUBLIC INSTITUTION FOR SOCIAL SECURITY RICHIEDENTE:NT THE PUB INST FOR SOCIAL SEC	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND AP 7 EQUITY FUND	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
F THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
F THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	F	F	C	F	C	F	F	C	C	C	C	F
F THE STEAMSHIP MUT. UNDERWRITING ASSOC TTEES (BM) LTD AS TTEES OF THE ST MT TR AGENTE:BROWN	F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	F	F
F BROTHERS HARR	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	C	F
F THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	F	C	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
F THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	C	F
F THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13 RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	F	F	F	F	C	F	F	C	C	C	C	F
F THRIFT SAVINGS PLAN	F	C	F	F	C	F	F	C	C	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 THRIFT SAVINGS PLAN	27.325.168		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	145.255		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS LLC RICHIEDENTE:NT0 NON TREATY CLIENTS	36.735		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	15.904.422		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV	791.287		F	F	F	F	C	F	F	F	F	F	C	F
TOTALENERGIES GESTION FLEXIBLE PATRIMONIALE AGENTE:BNPP FRANCE	45.462		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP	79.476		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRANSAMERICA MSCI EAFE INDEX VP	60.710		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRATON-UL-DYNAMIK AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	394.773		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT	1		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE AGENTE:JPMCBNA	213.069		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRIPIMARCO RICHIEDENTE:MEDIOBANCA SPA	20.000.000		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10	275.007		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21	69.383		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3	514.566		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRUST AND CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8	40.061		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:MIZUHO TRUST BKG-LUX			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO	156.620		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	441.990		F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	F
TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387) RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	3.363		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TWO SIGMA EQUITY RISK PREMIA PORTFOLIO LLC. RICHIEDENTE:CGMI PB CUSTOMER ACCOUNT	10.261.046		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE RICHIEDENTE:CENY SA TWO SIGMA INT CORE PORTFOLI	11.617.562		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	RISULTATI ALLE VOTAZIONI															
	Totale	Ordinaria					Straordinaria									
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12			
13 TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP RICHIEDENTE:CBNY-TWO SIGMA WORLD CORE FUND, LP	1.062.900	F	F	F	F	C	F	C	F	C	C	F				
UAPF - BLACK ROCK PASSIVE EQUITY RICHIEDENTE:CBLDN-NAT BANK OF KAZ-JSC UAPF	27.463	F	F	F	F	C	F	F	F	C	F					
UBS (IRL) ETF PLC	2.417.944	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE II	3.729.618	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
RICHIEDENTE:UBSLUXINSTFUNDEUROPEPASSIVEH		F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS (LUX) INSTITUTIONAL FUND - EQUITIES EUROPE (EX CH) PASSIVE	1.517.648	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
RICHIEDENTE:UBSLUXINSTFUNDEUROPEPASSIVE		F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JPMCBA	3.145.704	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS CH INDEX FUND 3 EQUITIES WORLD EX CH VALUE WEIGHTED UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG	97.413	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F					
AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ		F	C	F	F	C	F	C	F	C	F					
UBS CH INDEX FUND EQ EMU UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	346.626	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F					
UBS CH INDEX FUND EQ EUROPE EX CH NSL UBS FUND MANAGEMENT SWITZERLAND AG AGENTE:CREDIT	31.917	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
SUISSE SWITZ		F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS COMMON CONTRACTUAL FUND RICHIEDENTE:NTC-UBS COMMON CONTRACTUAL	209.328	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND AGENTE:JPMCBA	1.489.077	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS - ZIF	394.831	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F					
GREEN		F	F	F	F	C	F	C	F	C	F					
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	144.750	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F					
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	3.607.152	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	107.960	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS GLOBAL EQUITY CLIMATE TRANSITION FUND AGENTE:JPMCBA	545.426	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UBS LUX FUND SOLUTIONS	12.198.165	F	C	F	F	F	F	F	F	C	F					
UI BVK KAPITALVERWALTUNGSGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK AI-FONDS AGENTE:BNPP SA	9.318.591	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F					
DEUTSCH		F	F	F	F	C	F	C	F	C	F					
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX	4.172.499	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F					
UI-GKR-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	9.726	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F					

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria												Straordinaria														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12															
13 UN-FONDS NR. 835	3.968.000		F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	
UNISUPER AGENTE:BNPP SIDNEY	140.877		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND. RICHIEDENTE:NT UNITED NATIONS JOINT STAFF	4.630.091		F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNITED SERVICES AUTOMOBILE ASSOCIATION RICHIEDENTE:NT UNITED SERVICES AUTOMOBILE	197.670		F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR EMPUREON EUROPE EQUITY FUND	33.211		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KEPT UNIVERSAL FONDS	214.600		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH GL	35.000.000		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF INVESCO EUROPA CORE AKTIENFONDS	1.085.908		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL INVESTMENT IRELAND UCITS PLATFORM ICAV AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN	202.135		F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	F	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	247.118		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC CONTINENTAL EUR	175.688		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR ARBOR I UI	824.073		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR PROZ-UI-AKTIENFONDS	810.261		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR SCULPTOR FONDS	140.600		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH FOR UI-ELKB-FONDS I	83.659		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	474.482		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B HAUPFONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	3.417.998		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP	255.216		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
SA DEUTSCH																													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-CA V AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	212.369		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF UNIVERSAL-FONDS ZVK 1 AGENTE:BNPP SA	53.576		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
DEUTSCH																													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA	175.876		F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F	C	F
DEUTSCH																													

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Ordinaria					Straordinaria							
		Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH W/ZEIT-UNIVERSAL-FONDS W/SEGMENT AKTIEN SMALL-UND	732.657	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
MIDCAP AGENTE:JP MORGAN SE LUX	2.459	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	2	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME AGENTE:JPMCBNA	155.123	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UNIVERSITY OF NOTRE DAME DU LAC	113.896	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NTC-USAA CASUALTY INSURANCE COMPANY	101.043	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY RICHIEDENTE:NTC-USAA GENERAL INDEMNITY COMPANY	1.556.299	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	319.146	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VAERDIPAPIFONDEN SPARINVEST INDEX BAEREDYGTIGE EUROPA KL	498.492	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VALIC COMPANY I - INTERNATIONALSOCIAALLY RESPONSIBLE FUNDK	17.965	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND	2.807	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VALORI SICAV HEARTH ETHICAL FUND RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	80.288.506	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	172.727	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.226.233	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JPMCBNA	355.157	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	24.035.082	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	2.150.249	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	11.146.055	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX	74.778.843	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TRUST AGENTE:JPMCBNA	21.485.046	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX	1.973.383	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
TRUST II AGENTE:JPMCBNA		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Ordinaria						Straordinaria					
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
13 VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	206.739	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	17.102.580	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	1.712.351	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES SELECT EXCLUSIONS INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	141.319	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	12.943.726	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	243.729	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DEVELOPED WRLD CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	204.994	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD- VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CCF	262.487	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	3.529.470	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	66.427	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV EU II CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	276.952	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SELECTED SCREENED FTSE DEV WRLD II(B)CCF	125.082.212	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	6.817.658	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	614.240	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	239.252	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST AGENTE:JPMCBNA	471.604	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	400.000	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VARIOPARTNER SICAV	1.726.868	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET EQUINOR AKSJER EUROPA AGENTE:JP MORGAN SE LUX	680.075	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE GLOBAL INDEKS RICHIEDENTE:NT GS10 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN	2.511.492	F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJE EUROPA INDEKS. RICHIEDENTE:NT GS10 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL MER SAMFUNNSANSVAR RICHIEDENTE:NT GS10 PCT TREATY		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI											
			Ordinaria						Straordinaria					
13			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
ACCOUNT CLT LEN	139.592		F	F	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VFMC INTERNATIONAL EQUITY TRUST2	234.621		F	F	F	C	C	F	F	C	F	C	C	F
VGV POOLFONDS PAI AGENTE:JP MORGAN SE LUX	342.292		F	F	F	F	F	F	F	C	F	C	C	F
VIDENT INTERNATIONAL EQUITY STRATEGY ETF AGENTE:BNPP LONDON	7.508.205		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	708.957		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	15.000.000		F	C	C	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VILLIERS ACTIONS EUROPE AGI AGENTE:BNPP FRANCE	3.706.213		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	76.819.983		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VIVENDI SE	307.279.932		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	F
VIVENDI SE	53.631		F	F	F	F	F	F	F	F	F	F	C	F
VOLKSWAGEN	1.179.176		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VOYA INFRASTRUCTURE INDUSTRIALS AND MATERIALS FUND	25.251		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	11.873		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
VOYA VACS INDEX SERIES I PORTFOLIO	183.474		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	45.487		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	843.362		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WELLS FARGO INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	561.039		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WESPATH FUNDS TRUST	134.388		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO.3 TRUST AGENTE:JPMCBNA	28.007		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. RICHIEDENTE:NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT	34.505		F	F	C	F	C	F	C	C	F	C	C	F
WHOLESALE SRI INTERNATIONAL CORE EQUITIES AGENTE:JPMCBNA	311.891		F	C	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WINDWISE MSCIE EAFE INDEX NON LENDING	287.201		F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F
WISDOMTREE INTL EFFICIENT CORE FD			F	F	F	F	C	F	F	C	F	C	C	F





## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE  
DELEGANTI E RAPPRESENTATI

13

- 11 6.5 Modifica dell'articolo 19 (con inserimento dell'art. 19.5)  
 12 7.1 Esclusione dell'obbligo di successiva reintegrazione del vincolo di sospensione d'imposta per gli utilizzi della riserva legale a copertura delle perdite 2024  
 13 7.2 Esclusione dell'obbligo di successiva reintegrazione del vincolo di sospensione d'imposta per gli utilizzi della riserva legale a copertura delle perdite 2023

(E) voto elettronico

F.to Carlo Marchetti Notaio

RISULTATI ALLE VOTAZIONI	
Ordinaria	Straordinaria
1 2 3 4 5 6	7 8 9 10 11 12

Totale

Parziale

Att. "B" al n. 18292/10.029 di rep.



**ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARI DEL 24 GIUGNO 2025**

**RELAZIONI E PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

[omissis]

## Parte straordinaria

**6. Proposte di modifica dello Statuto sociale con riferimento: (i) all'articolo 3 (e segnatamente: art. 3.1 anche con eliminazione dell'art. 3.2), (ii) all'articolo 9 (e segnatamente: artt. 9.1, 9.3, 9.4 e 9.7), (iii) all'articolo 13 (con inserimento degli artt. 13.5 e 13.6), (iv) all'articolo 17 (e segnatamente: artt. 17.1, 17.5, 17.8, 17.10, 17.11, 17.12, 17.13 e 17.16), (v) all'articolo 19 (con inserimento dell'art. 19.5), nonché (vi) inserimento di una norma transitoria all'articolo 22. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

---

Signori Azionisti,

la presente relazione illustrativa (la "**Relazione**") ha lo scopo di illustrare le proposte che il Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**" o "**TIM**") intende sottoporre alla Vostra approvazione per:

- I. la modifica dell'articolo 3 dello Statuto sociale vigente in relazione al perimetro dell'oggetto sociale;
- II. la modifica dell'articolo 9 dello Statuto sociale vigente in relazione principalmente a (i) la riduzione del numero massimo dei componenti del Consiglio di Amministrazione, (ii) la modifica della percentuale di possesso azionario per la legittimazione alla presentazione delle liste, (iii) la modifica delle modalità e dei criteri di riparto tra le liste degli amministratori da eleggere;
- III. la modifica dell'articolo 13 dello Statuto sociale vigente relativamente alla possibilità di nominare un dirigente - diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari - per l'attestazione di cui all'art. 154-bis, comma 5-ter del d. lgs. 58/98 ("TUF") in materia di rendicontazione di sostenibilità;
- IV. la modifica dell'articolo 17 dello Statuto sociale vigente in relazione principalmente a (i) la riduzione del numero dei sindaci effettivi e dei sindaci supplenti; (ii) la modifica della percentuale di possesso azionario per la legittimazione alla presentazione delle liste, (iii) la modifica delle modalità e dei criteri di riparto tra le liste dei sindaci da eleggere (con conseguente adeguamento della disciplina riguardante la sostituzione dei sindaci in caso di cessazione dall'incarico nonché la nomina del Presidente del Collegio Sindacale e la sua sostituzione temporanea in caso impedimento);
- V. la modifica dell'art. 19 dello Statuto sociale relativo alla disciplina del diritto di intervento e dell'esercizio del diritto di voto in Assemblea.

**a) Valutazioni del Consiglio di Amministrazione in ordine alla ricorrenza del diritto di recesso. Indicazione dei soggetti legittimati all'esercizio del diritto di recesso, delle modalità e dei termini previsti per l'esercizio del diritto e per il pagamento del relativo rimborso, con indicazioni dei criteri per la determinazione del rimborso**

Si precisa che la modifica *sub* I - che sarà illustrata al successivo paragrafo 1 - ove approvata, ricade nell'ambito di applicazione dell'articolo 2437, comma 1, lett. a), del Codice Civile (la "**Delibera Rilevante**").

Pertanto, avranno diritto di recedere, per tutte o parte delle loro azioni, i soci detentori delle azioni ordinarie che non concorreranno alle deliberazioni relative (*i.e.* soci assenti, astenuti e dissenzienti) e i soci detentori delle azioni di risparmio.

Ai sensi dell'articolo 127-bis, comma 2, del TUF, ai fini dell'esercizio del diritto di recesso, colui a cui favore sia effettuata, successivamente alla *record date* di cui all'articolo 83 *sexies*, comma 2, TUF (13 giugno 2025), e prima dell'apertura dei lavori dell'assemblea, la registrazione in conto delle azioni è considerato non aver concorso all'approvazione delle deliberazioni.

Il socio recedente ha diritto alla liquidazione delle azioni per le quali esercita il recesso, nella misura di Euro 0,2884 per ciascuna azione ordinaria ed Euro 0,3295 per ciascuna azione di risparmio. Ai sensi dell'articolo 2437-ter c.c., il valore di liquidazione delle azioni è stato determinato dal Consiglio di Amministrazione, facendo riferimento alla media aritmetica dei prezzi di chiusura di Borsa nei sei mesi che precedono la pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea Straordinaria del 24 giugno 2025. Lo statuto della Società non deroga ai criteri previsti dalla legge.

Come previsto all'art. 2437-bis c.c., il diritto di recesso è esercitato mediante invio di lettera raccomandata (la "**Dichiarazione di recesso**"), che deve essere spedita, entro 15 (quindici) giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della delibera che lo legittima, al seguente indirizzo: TIM S.p.A., Corporate Affairs, Via Gaetano Negri n. 1, 20123 MILANO – Italia o, in alternativa, (ii) per posta elettronica certificata dall'indirizzo PEC del socio recedente al seguente indirizzo PEC [assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it](mailto:assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it)

La Dichiarazione di recesso deve contenere:

- (i) le generalità del socio recedente e, in particolare, i dati anagrafici, il codice fiscale (se attribuito), il domicilio per le comunicazioni inerenti al procedimento e, ove possibile, un numero di telefono e l'indirizzo e-mail;
- (ii) il numero e l'indicazione della categoria delle azioni per le quali il diritto di recesso viene esercitato;
- (iii) gli estremi del conto corrente, incluso l'IBAN, dell'azionista recedente su cui dovrà essere accreditato il valore di liquidazione delle azioni stesse;
- (iv) l'indicazione dell'intermediario presso cui sono depositate le azioni oggetto di recesso, con i dati relativi al relativo conto.

Fermo quanto detto sopra, la legittimazione all'esercizio del diritto di recesso è attestata da una comunicazione che l'intermediario presso cui sono depositate le azioni oggetto di recesso dovrà inviare alla Società, entro il termine per esercitare il diritto di recesso (la "**Comunicazione**"). In particolare, la Comunicazione attesta:

- la titolarità ininterrotta delle azioni per le quali viene esercitato il recesso in capo al socio recedente da prima dell'apertura dei lavori dell'Assemblea Straordinaria della Società che adotterà la Delibera Rilevante e sino alla data della Comunicazione;
- l'assenza di pegno o altro vincolo sulle azioni in relazione alle quali il diritto di recesso è stato esercitato; in caso contrario, l'azionista recedente dovrà provvedere a inviare alla Società, come condizione per il legittimo esercizio del diritto di recesso, apposita dichiarazione resa dal creditore pignoratizio o dal soggetto a favore del quale sono previsti altri vincoli sulle azioni, con il quale tale soggetto presti il proprio consenso irrevocabile a effettuare la liquidazione delle azioni in relazione alle quali è stato esercitato il diritto di recesso, ai sensi delle istruzioni date dall'azionista recedente.

L'intermediario che rilascia la Comunicazione rende indisponibili le azioni per le quali è esercitato il recesso; segnatamente, tali azioni non possono essere cedute o, comunque, formare oggetto di atti di disposizione.

Le Dichiarazioni di recesso inviate oltre la data per l'esercizio del diritto di recesso e/o sprovviste delle necessarie informazioni e/o per le quali non pervenga in tempo utile la Comunicazione non verranno prese in considerazione.

In conformità all'articolo 2437 bis, comma 3, c.c., il recesso non può essere esercitato e, se già esercitato, è privo di efficacia, se, entro 90 (novanta) giorni, la società revoca la delibera che lo legittima (i.e. la Delibera Rilevante).

Inoltre, l'efficacia del recesso sarà subordinata all'efficacia della Delibera Rilevante; pertanto, la liquidazione delle azioni dei soci recedenti sarà subordinata all'avveramento (ovvero, alla rinuncia all'avveramento) delle Condizioni Sospensive, come descritte nel successivo paragrafo b).

L'art. 2437 quater c.c. stabilisce che gli amministratori offriranno in opzione le azioni degli eventuali soci recedenti agli altri soci in proporzione al numero delle azioni possedute. Il diritto di opzione potrà essere esercitato entro il termine che sarà comunicato nelle modalità previste dalla normativa applicabile e che, in ogni caso, non sarà inferiore a 30 (trenta) giorni dalla data di deposito dell'offerta di opzione presso il Registro delle Imprese. Coloro che esercitano il diritto di opzione, purché ne facciano contestuale richiesta, hanno diritto di prelazione nell'acquisto delle azioni che siano rimaste inoperte. Qualora i soci non acquistino in tutto o in parte le azioni dei soci recedenti, gli amministratori potranno collocarle presso terzi nelle modalità consentite.

In caso di mancato acquisto delle azioni ai sensi di quanto precede entro 180 giorni dalla comunicazione del recesso, l'art. 2437 quater, commi 5 e 6, c.c. prevede che:

- (i) le azioni dei recedenti saranno rimborsate mediante acquisto da parte della società utilizzando riserve disponibili, anche in deroga a quanto previsto dall'art. 2357, terzo comma, c.c.;
- (ii) in assenza di utili e riserve disponibili, dovrà essere deliberata la riduzione del capitale sociale.

A tal proposito, per quanto occorrer possa, si richiede all'Assemblea degli Azionisti, nel contesto della delibera di approvazione della Delibera Rilevante, di autorizzare espressamente il Consiglio di Amministrazione a procedere eventualmente, ricorrendone i presupposti, all'acquisto delle azioni oggetto di recesso che non siano state acquistate dai soci e/o dai terzi in esito alla procedura prevista dall'articolo 2437 quater c.c.

Le informazioni di dettaglio relative alle modalità e ai termini dell'esercizio del diritto di recesso non definibili prima dell'Assemblea Straordinaria del 24 giugno 2025 - quali, ad esempio, la data di iscrizione della deliberazione assembleare, dalla quale decorrono i termini per l'esercizio del diritto di recesso - verranno rese note dalla Società con le modalità previste dalla normativa vigente, con comunicazioni pubblicate sul sito internet della Società [www.gruppotim.it/assemblea](http://www.gruppotim.it/assemblea) nonché sul quotidiano Il Sole 24 Ore.

Anche le ulteriori informazioni relative alla procedura di liquidazione - incluso il numero di azioni per le quali è stato esercitato il diritto di recesso, l'offerta in opzione e in prelazione nonché l'eventuale offerta sul mercato - saranno comunicate al mercato con le modalità previste dalla normativa vigente, con comunicazioni pubblicate sul sito internet della Società [www.gruppotim.it/assemblea](http://www.gruppotim.it/assemblea) nonché sul quotidiano Il Sole 24 Ore.

#### **b) Condizioni cui è soggetta l'efficacia della Delibera Rilevante**

L'efficacia della Delibera Rilevante sarà soggetta al fatto che l'ammontare in denaro eventualmente da pagarsi da parte della Società, ai sensi dell'articolo 2437-*quater* c.c., agli azionisti che hanno esercitato il diritto di recesso non ecceda complessivamente l'importo di Euro 100 milioni ("**Condizione di Esborso Massimo**"). Si precisa che tale ammontare sarà calcolato quale importo che la Società sarà tenuta a corrispondere a fronte delle azioni recedute che non dovessero essere acquistate da soci o terzi all'esito dell'offerta in opzione, dell'offerta in prelazione e dell'eventuale collocamento presso terzi. La verifica circa l'avveramento della Condizione di Esborso Massimo avverrà al termine di tali fasi (ovvero anche in precedenza a seconda del numero delle Dichiarazioni di recesso eventualmente ricevute).

La Società avrà la facoltà di rinunciare all'avveramento della Condizione di Esborso Massimo - in tempo utile per consentire alla Società di perfezionare l'eventuale acquisto delle azioni per le quali sia stato esercitato il Diritto di Recesso o di procedere alla eventuale riduzione di capitale - entro il termine di 180 giorni di cui all'articolo 2437-*quater*, comma quinto, c.c.

Inoltre, si rileva che la Società è soggetta alla normativa di cui al Decreto Legge n. 21 del 15 marzo 2012, convertito con modificazioni con la Legge n. 56 dell'11 maggio 2012 (come successivamente modificato e integrato) (la "**Normativa Golden Power**"), la quale prevede un obbligo di notifica delle delibere adottate dalle società che detengano attivi strategici che abbiano per effetto modifiche "*della titolarità, del controllo o della disponibilità degli attivi medesimi o il cambiamento della loro destinazione, comprese le delibere dell'assemblea o degli organi di amministrazione aventi ad oggetto [...] la modifica dell'oggetto sociale*" (cfr. art. 2, comma 2, del Decreto Legge n. 21 del 15 marzo 2012). Pertanto, la Società sottoporrà la Delibera Rilevante alla autorità competente ai sensi della Normativa Golden Power ("**Autorità Golden Power**") chiedendo di confermare che la stessa non ricade nell'ambito di applicazione della suddetta normativa, ovvero, qualora l'Autorità Golden Power dovesse ritenere che la Delibera Rilevante sia soggetta alla Normativa Golden Power di non esercitare i poteri speciali in relazione alla Delibera Rilevante. Tanto premesso, la Delibera Rilevante è soggetta alla condizione sospensiva relativa alla circostanza per cui, in relazione alla Delibera Rilevante, l'Autorità Golden Power:

- (i) riconosca che non trovi applicazione la Normativa Golden Power; o
- (ii) non eserciti i poteri speciali in relazione alla Delibera Rilevante (e, pertanto, non imponga veto o prescrizioni); o
- (iii) sia decorso il termine di legge applicabile (ivi inclusa ogni estensione di tale termine) senza che sia intervenuto alcun provvedimento da parte dell'Autorità Golden Power (la "**Condizione Golden Power**" e, congiuntamente alla Condizione di Esborso Massimo, le "**Condizioni Sospensive**").

La Società avrà facoltà di rinunciare all'avveramento della Condizione Golden Power entro il termine di 180 giorni di cui all'articolo 2437-*quater*, comma quinto, c.c.

La Società darà informazione circa l'avveramento o meno delle Condizioni Sospensive (o l'eventuale rinuncia alle medesime in conformità ai termini sopra indicati) secondo i termini e le modalità di legge.

A scopo di chiarezza, qualora le Condizioni Sospensive non dovessero avverarsi - o il mancato avveramento non dovesse essere oggetto di rinuncia - la Delibera Rilevante non sarà efficace e, pertanto, non si perfezionerà il procedimento di liquidazione né, in particolare, i trasferimenti delle azioni recedute (i) dai soci recedenti a coloro che abbiano aderito all'offerta in opzione (o in prelazione), (ii) dalla Società ad eventuali terzi in caso di collocamento e (iii) dai soci recedenti alla Società, con riferimento alle azioni oggetto di eventuale acquisto.

\*\*\*

### **1. Proposte di modifica dell'articolo 3 dello Statuto sociale vigente.**

#### **1.1. Le proposte di modifica statutaria.**

L'art. 3 dello Statuto contiene la disciplina dell'oggetto sociale.

La proposta è quella di prevedere una estensione del relativo perimetro con riguardo (i) ai servizi di comunicazione, inserendo in particolare un esplicito riferimento a soluzioni cybersecurity, cloud e IOT e (ii) allo svolgimento di attività in settori anche non connessi e strumentali, ma oggetto di iniziative commerciali anche congiunte con gli altri servizi ivi previsti, fermo restando comunque la necessità di acquisire le relative autorizzazioni di legge. Per l'effetto, si propone altresì di eliminare l'art. 3.2.

## 1.2. Motivazioni delle modifiche statutarie proposte.

Alla luce della attuale congiuntura di mercato nel settore delle comunicazioni, la Società ritiene rispondente all'interesse sociale e di tutti gli *stakeholders* proporre agli Azionisti le suddette modificazioni dell'oggetto sociale, al fine di ampliare il perimetro delle relative attività e al contempo avere una maggiore flessibilità di azione nel cogliere le eventuali opportunità di mercato.

Si rinvia alla tabella sottostante per l'esposizione a confronto del testo vigente dello Statuto sociale e di quello proposto, con relativa illustrazione delle variazioni apportate (sottolineate in caso di integrazioni e barrate in caso di cancellazione).

Art. 3 Testo vigente	Art. 3 Testo proposto
<p>3.1 La Società ha per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'installazione e l'esercizio con qualsiasi tecnica, mezzo e sistema, di impianti ed attrezzature fissi e mobili, stazioni radioelettriche, collegamenti per le radiocomunicazioni mobili marittime, reti dedicate e/o integrate, per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione, senza limiti territoriali, dei servizi di comunicazioni, quali anche risultanti dall'evoluzione delle tecnologie, e per lo svolgimento delle attività ad essi anche indirettamente connesse, comprese quelle di progettazione, realizzazione, gestione, manutenzione, integrazione e commercializzazione di prodotti, servizi, reti e sistemi di telecomunicazioni, informatici, ed elettronici, e in genere di soluzioni ICT (Information Communication Technology) per l'utilizzatore finale;</li> <li>• lo svolgimento di attività connesse o strumentali, ivi comprese le attività editoriali, pubblicitarie, informatiche, telematiche e multimediali ed in genere le attività commerciali, finanziarie, immobiliari, di ricerca, formazione e consulenza;</li> <li>• l'assunzione - quale attività non prevalente - di partecipazioni in società o imprese che svolgano attività rientranti nello scopo sociale o comunque rispetto ad esso connesse, complementari o analoghe;</li> <li>• il controllo, il coordinamento strategico, tecnico, amministrativo-finanziario nonché l'impostazione e la gestione dell'attività</li> </ul>	<p>3.1 La Società ha per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'installazione e l'esercizio con qualsiasi tecnica, mezzo e sistema, di impianti ed attrezzature fissi e mobili, stazioni radioelettriche, collegamenti per le radiocomunicazioni mobili marittime, reti dedicate e/o integrate, per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione, senza limiti territoriali, dei servizi di comunicazioni, quali anche risultanti dall'evoluzione delle tecnologie, e per lo svolgimento delle attività ad essi anche indirettamente connesse, comprese quelle di progettazione, realizzazione, gestione, manutenzione, integrazione e commercializzazione di prodotti, servizi, reti e sistemi di telecomunicazioni, informatici, ed elettronici, e in genere di soluzioni ICT (Information Communication Technology), <u>cybersecurity, cloud, IOT</u> per l'utilizzatore finale;</li> <li>• lo svolgimento di attività connesse o strumentali, ivi comprese le attività editoriali, pubblicitarie, informatiche, telematiche e multimediali ed in genere le attività commerciali, finanziarie, immobiliari, di ricerca, formazione e consulenza;</li> <li>• <u>lo svolgimento di attività in settori anche non connessi e strumentali, oggetto di iniziative commerciali anche congiunte con le attività di cui ai precedenti due alinea, quali energia, gas, prodotti finanziari e assicurativi, fermo restando comunque le autorizzazioni di legge, nonché ulteriori beni di consumo e servizi, in ogni caso finalizzate all'ottimizzazione e valorizzazione dell'impiego di strutture, risorse e competenze aziendali;</u></li> <li>• l'assunzione - quale attività non prevalente - di partecipazioni in società o imprese che svolgano attività rientranti nello scopo sociale o comunque rispetto ad esso connesse, complementari o analoghe;</li> <li>• il controllo, il coordinamento strategico, tecnico, amministrativo-finanziario nonché l'impostazione e la gestione dell'attività</li> </ul>

<p>finanziaria delle società e imprese controllate, a tal fine compiendo ogni connessa operazione.</p> <p>3.2 Sono espressamente escluse le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, le attività di cui all'art. 106 del decreto legislativo n. 385/1993 nei confronti del pubblico.</p>	<p>finanziaria delle società e imprese controllate, a tal fine compiendo ogni connessa operazione.</p> <p>3.2 <del>Sono espressamente escluse le attività riservate a soggetti iscritti in albi professionali, le attività di cui all'art. 106 del decreto legislativo n. 385/1993 nei confronti del pubblico.</del></p>
---	--

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*"L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede straordinaria,*

- (i) udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- (ii) esaminata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e le proposte ivi contenute;*
- (iii) condivise le motivazioni delle proposte ivi contenute*

*delibera*

- 1. di modificare l'articolo 3 dello Statuto sociale secondo il seguente nuovo testo:*

*"La Società ha per oggetto:*

- l'installazione e l'esercizio con qualsiasi tecnica, mezzo e sistema, di impianti ed attrezzature fissi e mobili, stazioni radioelettriche, collegamenti per le radiocomunicazioni mobili marittime, reti dedicate e/o integrate, per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione, senza limiti territoriali, dei servizi di comunicazioni, quali anche risultanti dall'evoluzione delle tecnologie, e per lo svolgimento delle attività ad essi anche indirettamente connesse, comprese quelle di progettazione, realizzazione, gestione, manutenzione, integrazione e commercializzazione di prodotti, servizi, reti e sistemi di telecomunicazioni, informatici, ed elettronici, e in genere di soluzioni ICT (Information Communication Technology), cybersecurity, cloud e IOT per l'utilizzatore finale;*
  - lo svolgimento di attività connesse o strumentali, ivi comprese le attività editoriali, pubblicitarie, informatiche, telematiche e multimediali ed in genere le attività commerciali, finanziarie, immobiliari, di ricerca, formazione e consulenza;*
  - lo svolgimento di attività in settori anche non connessi e strumentali, oggetto di iniziative commerciali anche congiunte con le attività di cui ai precedenti due alinea, quali energia, gas, prodotti finanziari e assicurativi, fermo restando comunque le autorizzazioni di legge, nonché ulteriori beni di consumo e servizi, in ogni caso finalizzate all'ottimizzazione e valorizzazione dell'impiego di strutture, risorse e competenze aziendali;*
  - l'assunzione - quale attività non prevalente - di partecipazioni in società o imprese che svolgano attività rientranti nello scopo sociale o comunque rispetto ad esso connesse, complementari o analoghe;*
  - il controllo, il coordinamento strategico, tecnico, amministrativo-finanziario nonché l'impostazione e la gestione dell'attività finanziaria delle società e imprese controllate, a tal fine compiendo ogni connessa operazione".*
- 2. di subordinare l'efficacia della delibera di cui al precedente punto 1 all'avveramento di entrambe le seguenti Condizioni Sospensive, relative al fatto che:*
    - a. l'autorità competente (l'"**Autorità Golden Power**"") ai sensi del Decreto Legge n. 21 del 15 marzo 2012, convertito con modificazioni con la Legge n. 56 dell'11 maggio 2012 (come successivamente modificato e integrato) (la "**Normativa Golden Power**") (i) riconosca che non trovi applicazione la Normativa Golden Power; ovvero (ii) non eserciti i poteri speciali in relazione alla Delibera Rilevante (e, pertanto, non imponga veto o prescrizioni); o; ovvero (iii) sia decorso il termine di legge applicabile (ivi inclusa ogni estensione di tale termine) senza che sia intervenuto alcun provvedimento da parte dell'Autorità Golden Power (la "**Condizione Golden Power**" e, congiuntamente alla Condizione di Esborso Massimo, le "**Condizioni Sospensive**", ferma restando la possibilità per la Società di rinunciare all'avveramento della presente condizione, in ogni caso, nel termine di 180 giorni di cui all'art. 2437 quater, comma quinto, c.c..*
    - b. l'importo eventualmente da pagarsi da parte della Società ai sensi dell'articolo 2437-quater c.c. agli azionisti che abbiano esercitato il diritto di recesso non ecceda complessivamente l'importo di Euro 100 milioni, con la precisazione che tale importo sarà calcolato quale esborso che la Società sarà tenuta a corrispondere a fronte delle azioni recedute che eventualmente residuino ad esito dell'offerta in opzione rivolta agli azionisti non recedenti e dell'eventuale esercizio del diritto di prelazione da parte dei medesimi nonché dell'eventuale collocamento presso terzi, ferma restando la possibilità di rinunciare all'avveramento della presente condizione, in ogni caso, nel termine di 180 giorni di cui all'art. 2437 quater, comma quinto, c.c.*
  - 3. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente ed all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra di loro e con facoltà di sub-delega, ogni e più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato, necessario od opportuno per dare esecuzione alle delibere di cui sopra e per l'espletamento dei conseguenti adempimenti legislativi e regolamentari, ivi inclusi, in particolare, l'adempimento di ogni formalità necessaria affinché la stessa sia iscritta nel Registro delle Imprese a norma dell'articolo 2436 del codice civile, la facoltà di apportare al deliberato assembleare tutte le modifiche e/o integrazioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti o dal notaio, o comunque ritenute utili od opportune, nonché ogni potere necessario per provvedere allo svolgimento del*

*procedimento volto alla liquidazione delle azioni per le quali sia eventualmente esercitato il diritto di recesso, ivi incluso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, (i) definire termini e modalità della procedura di liquidazione (ivi incluso, l'eventuale collocamento presso terzi delle azioni per le quali sia eventualmente esercitato il diritto di recesso rimaste inoprate o per le quali non sia stato esercitato il diritto di prelazione); (ii) verificare e dichiarare l'eventuale avveramento delle Condizioni Sospensive di cui al precedente punto 2 e/o eventualmente rinunciare alle stesse procedendo ai conseguenti depositi di legge presso il Registro delle Imprese nonché (iii) per quanto occorrer possa, con espressa autorizzazione, ove le azioni per le quali sia eventualmente esercitato il diritto di recesso non siano acquistate dai soci o dai terzi in esito alla procedura prevista dall'articolo 2437-quater del codice civile, ricorrendone i presupposti, acquistare le medesime, alle condizioni e nei termini previsti dalla legge.*

\*\*\*

## 2. Proposte di modifica dell'articolo 9 dello Statuto sociale vigente.

### 2.1. Le proposte di modifica statutaria.

L'art. 9 dello statuto sociale disciplina le modalità di nomina del Consiglio di Amministrazione della Società mediante il c.d. voto di lista.

Le proposte di modifica di tale clausola statutaria sono volte a:

- (i) modificare i criteri numerici di composizione del Consiglio di Amministrazione riducendo da 19 a 15 il numero massimo di suoi componenti;
- (ii) modificare la disciplina di presentazione delle liste prevedendo che la relativa legittimazione spetti ai soci che siano complessivamente titolari di azioni rappresentati almeno l'1% del capitale sociale, in luogo dell'attuale 0,5%;
- (iii) modificare i criteri di riparto degli amministratori da eleggere prevedendo che, a tal fine, non si tenga conto delle liste che non hanno conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle stesse;
- (iv) sempre nell'ambito dei criteri di riparto, prevedere che dalla lista di maggioranza siano tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore (invece che all'unità inferiore come attualmente previsto).

Infine, viene proposto di sostituire i riferimenti al Codice di Autodisciplina delle società quotate (non più attuali) con quelli al Codice di Corporate Governance.

### 2.2. Motivazioni delle modifiche statutarie proposte.

La proposta di riduzione del numero massimo di componenti del Consiglio di Amministrazione muove dall'esperienza maturata, dagli esiti delle ultime Board Review e anche dall'esame degli orientamenti di mercato, il tutto in coerenza con quanto già rappresentato nell'Orientamento agli Azionisti sulla Composizione del Consiglio di Amministrazione pubblicato in occasione dell'ultimo rinnovo dell'organo da parte dell'Assemblea del 23 aprile 2024.

Quanto alle proposte sub (ii) e (iii), le stesse sono state valutate nell'interesse della Società al fine di rafforzarne la governance, in linea con l'impostazione adottata da altri emittenti quotati.

Ad analoghe finalità risponde infine la proposta di arrotondamento all'unità superiore (in caso di numero frazionario) degli amministratori da eleggere nell'ambito della lista di maggioranza.

Si rinvia alla tabella sottostante per l'esposizione a confronto del testo vigente dello Statuto sociale e di quello proposto, con relativa illustrazione delle variazioni apportate (sottolineate in caso di integrazioni e barrate in caso di cancellazione).

Art. 9 Testo vigente	Art. 9 Testo Proposto
9.1 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da non meno di sette e non più di diciannove membri di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due quinti del totale, con arrotondamento, in caso di numeri frazionari, all'unità superiore. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione,	9.1 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da non meno di sette e non più di <u>quindici</u> <del>diciannove</del> membri di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due quinti del totale, con arrotondamento, in caso di numeri frazionari, all'unità superiore. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio di

<p>numero che rimane fermo fino a sua diversa deliberazione.</p>	<p>Amministrazione, numero che rimane fermo fino a sua diversa deliberazione.</p>
<p>9.2 La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate dai soci o dal Consiglio di Amministrazione uscente.</p>	<p>9.2 La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate dai soci o dal Consiglio di Amministrazione uscente.</p>
<p>9.3 Ogni socio può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Tutte le liste debbono assicurare la presenza di candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Autodisciplina delle società quotate. Le liste che contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono inoltre assicurare la presenza di entrambi i generi.</p>	<p>9.3 Ogni socio può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Tutte le liste debbono assicurare la presenza di candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di <u>Corporate Governance di Borsa Italiana di Autodisciplina delle società quotate</u>. Le liste che contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono inoltre assicurare la presenza di entrambi i generi.</p>
<p>9.4 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno lo 0,5% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa.</p>	<p>9.4 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno <del>l'1%</del> <u>lo 0,5%</u> del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa.</p>
<p>9.5 Unitamente a ciascuna lista debbono depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto. Con le dichiarazioni, viene depositato per ciascun candidato un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e dell'idoneità a qualificarsi come indipendente, alla stregua dei criteri previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.</p>	<p>9.5 Unitamente a ciascuna lista debbono depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto. Con le dichiarazioni, viene depositato per ciascun candidato un <i>curriculum vitae</i> riguardante le caratteristiche personali e professionali con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e dell'idoneità a qualificarsi come indipendente, alla stregua dei criteri previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.</p>
<p>9.6 Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.</p>	<p>9.6 Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.</p>
<p>9.7 Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procede come di seguito precisato:</p>	<p>9.7 Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procede come di seguito precisato:</p>
<p>a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore. Almeno la metà degli amministratori tratti dalla Lista di Maggioranza (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. In difetto,</p>	<p>a) <u>ai fini del riparto degli amministratori da eleggere, non si tiene conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste stesse;</u></p> <p>b) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità <u>superiore</u> inferiore. Almeno la metà degli amministratori tratti dalla Lista di Maggioranza (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. In difetto,</p>

l'ultimo candidato tratto dalla Lista di Maggioranza sprovvisto di tali requisiti verrà sostituito dal primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede;

- b) fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile in ordine ai limiti al collegamento con la Lista di Maggioranza, i restanti amministratori sono tratti dalle altre liste; a tal fine i voti ottenuti dalle liste stesse vengono divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno fino al numero degli amministratori da eleggere. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati, fermo restando che almeno la metà dei candidati tratti da ciascuna lista (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana Autodisciplina delle società quotate, procedendosi, in difetto, alla sostituzione dell'ultimo candidato eletto sprovvisto dei requisiti con il primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

- c) qualora la composizione dell'organo collegiale che derivi dall'applicazione dei criteri di cui innanzi non consenta il rispetto dell'equilibrio di genere, come disciplinato sub 9.1, viene assegnato a ciascun candidato il quoziente risultante dalla divisione del numero di voti ottenuti dalla sua lista per il numero d'ordine in cui è in essa inserito, con creazione di unica graduatoria decrescente. I candidati del genere più rappresentato con i quozienti più bassi sono sostituiti, a partire dall'ultimo e nel numero necessario ad assicurare il rispetto dell'equilibrio di genere nella composizione dell'organo, dai candidati del genere meno rappresentato eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito, seguendo l'ordine nel quale sono indicati. La sostituzione degli appartenenti al genere più rappresentato che siano in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148

l'ultimo candidato tratto dalla Lista di Maggioranza sprovvisto di tali requisiti verrà sostituito dal primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede;

- c) fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile in ordine ai limiti al collegamento con la Lista di Maggioranza, i restanti amministratori sono tratti dalle altre liste; a tal fine i voti ottenuti dalle liste stesse vengono divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno fino al numero degli amministratori da eleggere. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati, fermo restando che almeno la metà dei candidati tratti da ciascuna lista (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana Autodisciplina delle società quotate, procedendosi, in difetto, alla sostituzione dell'ultimo candidato eletto sprovvisto dei requisiti con il primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede.

Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.

Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

- d) qualora la composizione dell'organo collegiale che derivi dall'applicazione dei criteri di cui innanzi non consenta il rispetto dell'equilibrio di genere, come disciplinato sub 9.1, viene assegnato a ciascun candidato il quoziente risultante dalla divisione del numero di voti ottenuti dalla sua lista per il numero d'ordine in cui è in essa inserito, con creazione di unica graduatoria decrescente. I candidati del genere più rappresentato con i quozienti più bassi sono sostituiti, a partire dall'ultimo e nel numero necessario ad assicurare il rispetto dell'equilibrio di genere nella composizione dell'organo, dai candidati del genere meno rappresentato eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito, seguendo l'ordine nel quale sono indicati. La sostituzione degli appartenenti al genere più rappresentato che siano in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs.

<p>del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana dovrà in ogni caso avvenire con nominativi che tali requisiti analogamente posseggano;</p> <p>d) in mancanza di candidati con le caratteristiche richieste per assicurare la composizione dell'organo come sopra sub 9.1, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.</p> <p>9.8 Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale.</p> <p>9.9 Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale.</p> <p>9.10 Ogni qualvolta la maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, i restanti Consiglieri si intendono dimissionari e la loro cessazione ha effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito per nomina assembleare.</p>	<p>58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana dovrà in ogni caso avvenire con nominativi che tali requisiti analogamente posseggano;</p> <p>e) in mancanza di candidati con le caratteristiche richieste per assicurare la composizione dell'organo come sopra sub 9.1, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.</p> <p>9.8 Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale.</p> <p>9.9 Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale.</p> <p>9.10 Ogni qualvolta la maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, i restanti Consiglieri si intendono dimissionari e la loro cessazione ha effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito per nomina assembleare.</p>
---	---

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*"L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede straordinaria,*

- (i) udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- (ii) esaminata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e le proposte ivi contenute;*
- (iii) condivise le motivazioni delle proposte ivi contenute*

*delibera*

- 1. di modificare l'articolo 9 dello Statuto sociale come segue:*
- modifica dell'articolo 9.1, secondo il seguente nuovo testo:*

*"9.1 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da non meno di sette e non più di quindici membri di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due quinti del totale, con arrotondamento, in caso di numeri frazionari, all'unità superiore. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, numero che rimane fermo fino a sua diversa deliberazione."*

- modifica dell'articolo 9.3, secondo il seguente nuovo testo:*

*"9.3 Ogni socio può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Tutte le liste debbono assicurare la presenza di candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. Le liste che contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono inoltre assicurare la presenza di entrambi i generi."*

- modifica dell'articolo 9.4, secondo il seguente nuovo testo:*

*"9.4 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa."*

- modifica dell'articolo 9.7, secondo il seguente nuovo testo:*

*"9.7 Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procede come di seguito precisato:*

- a) ai fini del riparto degli amministratori da eleggere, non si tiene conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste stesse;*

- b) *dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore. Almeno la metà degli amministratori tratti dalla Lista di Maggioranza (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. In difetto, l'ultimo candidato tratto dalla Lista di Maggioranza sprovvisto di tali requisiti verrà sostituito dal primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede;*
- c) *fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile in ordine ai limiti al collegamento con la Lista di Maggioranza, i restanti amministratori sono tratti dalle altre liste; a tal fine i voti ottenuti dalle liste stesse vengono divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno fino al numero degli amministratori da eleggere. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati, fermo restando che almeno la metà dei candidati tratti da ciascuna lista (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana, procedendosi, in difetto, alla sostituzione dell'ultimo candidato eletto sprovvisto dei requisiti con il primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede.*

*Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.*

*Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.*

- d) *qualora la composizione dell'organo collegiale che derivi dall'applicazione dei criteri di cui innanzi non consenta il rispetto dell'equilibrio di genere, come disciplinato sub 9.1, viene assegnato a ciascun candidato il quoziente risultante dalla divisione del numero di voti ottenuti dalla sua lista per il numero d'ordine in cui è in essa inserito, con creazione di unica graduatoria decrescente. I candidati del genere più rappresentato con i quozienti più bassi sono sostituiti, a partire dall'ultimo e nel numero necessario ad assicurare il rispetto dell'equilibrio di genere nella composizione dell'organo, dai candidati del genere meno rappresentato eventualmente indicati nella stessa lista del candidato sostituito, seguendo l'ordine nel quale sono indicati. La sostituzione degli appartenenti al genere più rappresentato che siano in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana dovrà in ogni caso avvenire con nominativi che tali requisiti analogamente posseggano;*
- e) *in mancanza di candidati con le caratteristiche richieste per assicurare la composizione dell'organo come sopra sub 9.1, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito."*
2. *di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente ed all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra di loro e con facoltà di sub-delega, ogni e più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato, necessario od opportuno per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e per l'espletamento dei conseguenti adempimenti legislativi e regolamentari, ivi inclusi, in particolare, l'adempimento di ogni formalità necessaria affinché la stessa sia iscritta nel Registro delle Imprese a norma dell'articolo 2436 del codice civile, la facoltà di apportare al deliberato assembleare tutte le modifiche e/o integrazioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti o dal notaio, o comunque ritenute utili od opportune".*

\*\*\*

### **3. Proposte di modifica dell'articolo 13 dello Statuto sociale vigente.**

#### **3.1. Le proposte di modifica statutaria.**

L'articolo 13 dello Statuto sociale vigente disciplina, tra l'altro, le modalità di nomina, stabilendone anche i requisiti, del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari (il "Dirigente Preposto") di cui all'articolo 154-bis del TUF. Il D. Lgs. 6 settembre 2024, n. 125 (il "Decreto") di attuazione della direttiva 2022/2464/UE del Parlamento europeo e del Consiglio del 14 dicembre 2022 ("CSRD"), mediante l'introduzione, all'art. 154-bis del TUF, del nuovo comma 5-ter, consente agli emittenti (soggetti agli obblighi in materia di rendicontazione di sostenibilità) di prevedere in statuto che l'attestazione sulla conformità della rendicontazione alle norme del Decreto sia resa dal Dirigente Preposto o "da un dirigente diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, dotato di specifiche competenze in materia di rendicontazione di sostenibilità, nominato, previo parere obbligatorio dell'organo di controllo, secondo le modalità e nel rispetto dei requisiti di professionalità previsti dallo statuto". La proposta di modifica in esame è volta, pertanto, a prevedere

nel testo statutario che il Consiglio di Amministrazione, previo parere del Collegio Sindacale, possa nominare un dirigente, diverso dal Dirigente Preposto, che rilasci l'attestazione sulla rendicontazione di sostenibilità.

### 3.2. Motivazioni della proposta di modifica statutaria proposta.

La proposta di modifica statutaria in esame è finalizzata a garantire al Consiglio di Amministrazione maggiore flessibilità nella definizione del soggetto chiamato a rendere le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF con riferimento alla rendicontazione di sostenibilità. Tale proposta risulta in linea con la prassi statutaria adottata anche da parte di altri emittenti quotati.

Si rinvia alla tabella sottostante per l'esposizione a confronto del testo vigente dello Statuto sociale e di quello proposto, con relativa illustrazione delle variazioni apportate (sottolineate in caso di integrazioni e barrate in caso di cancellazione).

Art. 13 Testo vigente	Art. 13 Testo Proposto
<p>13.1 Per l'esecuzione delle proprie deliberazioni e per la gestione sociale il Consiglio di Amministrazione, nell'osservanza dei limiti di legge, può:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- istituire un Comitato Esecutivo, determinandone i poteri ed il numero dei componenti;</li> <li>- delegare gli opportuni poteri, determinando i limiti della delega, ad uno o più Amministratori, eventualmente con la qualifica di Amministratori Delegati;</li> <li>- nominare uno o più Direttori Generali, determinandone le attribuzioni e le facoltà;</li> <li>- nominare mandatarî - anche in seno al Consiglio di Amministrazione - per operazioni determinate e per una durata limitata di tempo.</li> </ul>	<p>13.1 Per l'esecuzione delle proprie deliberazioni e per la gestione sociale il Consiglio di Amministrazione, nell'osservanza dei limiti di legge, può:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- istituire un Comitato Esecutivo, determinandone i poteri ed il numero dei componenti;</li> <li>- delegare gli opportuni poteri, determinando i limiti della delega, ad uno o più Amministratori, eventualmente con la qualifica di Amministratori Delegati;</li> <li>- nominare uno o più Direttori Generali, determinandone le attribuzioni e le facoltà;</li> <li>- nominare mandatarî - anche in seno al Consiglio di Amministrazione - per operazioni determinate e per una durata limitata di tempo.</li> </ul>
<p>13.2 Il Consiglio di Amministrazione può costituire al proprio interno Comitati con funzioni consultive e propositive, determinandone le attribuzioni e le facoltà.</p>	<p>13.2 Il Consiglio di Amministrazione può costituire al proprio interno Comitati con funzioni consultive e propositive, determinandone le attribuzioni e le facoltà.</p>
<p>13.3 Il Consiglio di Amministrazione nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere del Collegio Sindacale. Salvo revoca per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato.</p>	<p>13.3 Il Consiglio di Amministrazione nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere del Collegio Sindacale. Salvo revoca per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato.</p>
<p>13.4 Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere esperto in materia di amministrazione, finanza e controllo e possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.</p>	<p>13.4 Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere esperto in materia di amministrazione, finanza e controllo e possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.</p>
	<p><u>13.5 Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di attribuire i poteri e le responsabilità di cui all'art. 154-bis, comma 5-ter, del D. Lgs. 58/1998 e della normativa, anche di attuazione, pro tempore applicabile in materia di rendicontazione di sostenibilità, a un dirigente, diverso</u></p>

	<p><u>dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, che sia dotato di una significativa esperienza professionale in materia di sostenibilità e di redazione della dichiarazione non finanziaria ovvero della rendicontazione di sostenibilità acquisita attraverso esperienze di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo e che possieda i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.</u></p> <p><u>13.6 Alla nomina e alla revoca del dirigente responsabile della rendicontazione di sostenibilità si applicano <i>mutatis mutandis</i> le previsioni disposte dal precedente articolo 13 comma 3 per il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.</u></p>
--	--

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*"L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede straordinaria,*

- (i) udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- (ii) esaminata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e le proposte ivi contenute;*
- (iii) condivise le motivazioni delle proposte ivi contenute*

*delibera*

- 1. di modificare l'articolo 13 dello Statuto sociale, secondo il seguente nuovo testo:*

*"13.1 Per l'esecuzione delle proprie deliberazioni e per la gestione sociale il Consiglio di Amministrazione, nell'osservanza dei limiti di legge, può:*

- istituire un Comitato Esecutivo, determinandone i poteri ed il numero dei componenti;*
- delegare gli opportuni poteri, determinando i limiti della delega, ad uno o più Amministratori, eventualmente con la qualifica di Amministratori Delegati;*
- nominare uno o più Direttori Generali, determinandone le attribuzioni e le facoltà;*
- nominare mandatari - anche in seno al Consiglio di Amministrazione - per operazioni determinate e per una durata limitata di tempo.*

*13.2 Il Consiglio di Amministrazione può costituire al proprio interno Comitati con funzioni consultive e propositive, determinandone le attribuzioni e le facoltà.*

*13.3 Il Consiglio di Amministrazione nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere del Collegio Sindacale. Salvo revoca per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato.*

*13.4 Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere esperto in materia di amministrazione, finanza e controllo e possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.*

*13.5 Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di attribuire i poteri e le responsabilità di cui all'art. 154-bis, comma 5-ter, del D. Lgs. 58/1998 e della normativa, anche di attuazione, pro tempore applicabile in materia di rendicontazione di sostenibilità, a un dirigente, diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, che sia dotato di una significativa esperienza professionale in materia di sostenibilità e di redazione della dichiarazione non finanziaria ovvero della rendicontazione di sostenibilità acquisita attraverso esperienze di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo*

*e che possenga i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.*

*13.6 Alla nomina e alla revoca del dirigente responsabile della rendicontazione di sostenibilità si applicano mutatis mutandis le previsioni disposte dal precedente articolo 13 comma 3 per il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari."*

2. *di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente ed all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra di loro e con facoltà di sub-delega, ogni e più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato, necessario od opportuno per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e per l'espletamento dei conseguenti adempimenti legislativi e regolamentari, ivi inclusi, in particolare, l'adempimento di ogni formalità necessaria affinché la stessa sia iscritta nel Registro delle Imprese a norma dell'articolo 2436 del codice civile, la facoltà di apportare al deliberato assembleare tutte le modifiche e/o integrazioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti o dal notaio, o comunque ritenute utili od opportune".*

\* \* \*

#### **4. Proposte di modifica dell'articolo 17 dello Statuto sociale vigente ed inserimento di una norma transitoria all'art. 22.**

##### **4.1. Le proposte di modifica statutaria.**

L'art. 17 dello statuto sociale disciplina tra l'altro le modalità di nomina del Collegio Sindacale mediante il c.d. voto di lista.

Le proposte di modifica di tale clausola statutaria sono volte a:

- (i) ridurre il numero dei sindaci effettivi (da 5 a 3) e dei sindaci supplenti (da 4 a 2) con conseguente riduzione anche della componente del genere meno rappresentato;
- (ii) modificare, analogamente a quanto esaminato sopra con riferimento al Consiglio di Amministrazione, la disciplina di presentazione delle liste prevedendo che la relativa legittimazione spetti ai soci che siano complessivamente titolari di azioni rappresentati almeno l'1% del capitale sociale, in luogo dell'attuale 0,5%;
- (iii) per effetto della proposta riduzione del numero dei componenti del Collegio Sindacale, modificare (a) le modalità ed i criteri di riparto tra le liste dei sindaci da eleggere prevedendo che, da un lato, due sindaci effettivi ed un sindaco supplente siano tratti dalla lista di maggioranza e, dall'altro lato, un sindaco effettivo ed un sindaco supplente siano tratti dalla lista di minoranza risultata prima per numero di voti e non collegata alla lista di maggioranza, con conseguente eliminazione del meccanismo di elezione tramite quozienti nell'ambito delle liste di minoranza ed adattamento della clausola che disciplina l'ipotesi di parità di quozienti ottenuti dai candidati delle liste di minoranza e (b) modificare la disciplina di sostituzione dei sindaci effettivi fermo restando il principio in base al quale tale sostituzione avverrà tramite subentro del sindaco supplente tratto dalla medesima lista dell'esponente cessato con la precisazione che, se la sostituzione non consentisse il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea dovrà essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa; alla luce delle precedenti modifiche, si propone di eliminare conseguentemente il riferimento al principio in base al quale alla cessazione di un sindaco tratto dalle Liste di Minoranza si intende rispettato il principio di necessaria rappresentanza delle minoranze in caso di nomina di un sindaco supplente tratto dalle Liste di Minoranza;
- (iv) sempre per effetto delle proposte descritte sopra, prevedere che la Presidenza del Collegio Sindacale spetti al candidato tratto dalla lista di minoranza (ove esistente) e che, in caso di impedimento, il Presidente del Collegio Sindacale sia sostituito dal sindaco effettivo con maggiore anzianità di servizio all'interno dell'organo ovvero, in subordine, più anziano di età. Infine, è stato precisato per massima chiarezza che, nei casi residuali (ad es. in assenza di un sindaco effettivo tratto dalla Lista di Minoranza), l'Assemblea delibererà con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e di Statuto, non solo sulla nomina dei Sindaci ma anche su quella del Presidente.

Con l'occasione, inoltre, si è ritenuto opportuno modificare i criteri di formazione delle liste con riguardo al rispetto della disciplina delle quote di genere. In particolare, la proposta è che la clausola si limiti a prevedere che le liste contenenti un numero di candidati pari o superiore a tre (anche considerando entrambe le sezioni) debbono assicurare la presenza di entrambi i generi secondo quanto sarà specificato di volta in volta nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

Le suddette modifiche, ove approvate, saranno applicabili a partire dal prossimo rinnovo del Collegio Sindacale. Nel frattempo, le stesse saranno inserite in una norma transitoria all'articolo 22 dello Statuto sociale.

##### **4.2. Motivazioni delle modifiche statutarie proposte.**

Nell'ottica di una razionalizzazione dell'assetto societario, si propone di ridurre il numero dei Sindaci effettivi, passando dall'attuale numero di cinque (5) al numero di tre (3), in linea con la prassi diffusa nel mercato e in coerenza con la proposta di riduzione anche del numero degli amministratori.

La proposta di incrementare la soglia per la presentazione delle liste (dallo 0,5% all'1%) è omologa a quella prevista sopra per il Consiglio di Amministrazione e risponde ad analoghe finalità.

Inoltre, le ulteriori proposte di modifica *sub* (iii) e (iv) sono finalizzate ad adeguare il testo statutario alla mutata struttura dell'organo collegiale. A tale riguardo, la proposta modifica della clausola sulla sostituzione dei sindaci effettivi (art. 17.8) deriva anche da esigenze di semplificazione del testo statutario.

Infine, la proposta di modifica sulle modalità di formazione delle liste con riguardo alla disciplina delle quote di genere risponde ad una motivazione di flessibilità operativa.

Si rinvia alla tabella sottostante per l'esposizione a confronto del testo vigente dello Statuto sociale e di quello proposto, con relativa illustrazione delle variazioni apportate (sottolineate in caso di integrazioni e barrate in caso di cancellazione).

<p style="text-align: center;"><b>Art. 17</b> <b>Testo vigente</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>Art. 17</b> <b>Testo Proposto</b></p>
<p>17.1 Il Collegio Sindacale è composto da cinque sindaci effettivi, di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due. L'Assemblea nomina altresì quattro sindaci supplenti, due per ciascun genere.</p>	<p>17.1 Il Collegio Sindacale è composto da <u>tre</u> <del>cinque</del> sindaci effettivi, di cui uno appartenente al <del>di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due.</del> L'Assemblea nomina altresì <u>due</u> <del>quattro</del> sindaci supplenti, <u>uno</u> <del>due</del> per ciascun genere.</p>
<p>17.2 Ai fini di quanto previsto dall'art.1, comma 2, lettere b) e c) del regolamento di cui al decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, si considerano strettamente attinenti a quello della Società i settori di attività e le materie inerenti le telecomunicazioni, l'informatica, la telematica, l'elettronica e la multimedialità, nonché le materie inerenti le discipline giuridiche privatistiche e amministrative, le discipline economiche e quelle relative all'organizzazione aziendale.</p>	<p>17.2 Ai fini di quanto previsto dall'art.1, comma 2, lettere b) e c) del regolamento di cui al decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, si considerano strettamente attinenti a quello della Società i settori di attività e le materie inerenti le telecomunicazioni, l'informatica, la telematica, l'elettronica e la multimedialità, nonché le materie inerenti le discipline giuridiche privatistiche e amministrative, le discipline economiche e quelle relative all'organizzazione aziendale.</p>
<p>17.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate da soci.</p>	<p>17.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate da soci.</p>
<p>17.4 Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.</p>	<p>17.4 Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.</p>
<p>17.5 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno lo 0,5% del capitale sociale avente diritto di voto, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione.</p>	<p>17.5 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno <u>l'1%</u> <del>lo 0,5%</del> del capitale sociale avente diritto di voto, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione.</p>
<p>17.6 Unitamente a ciascuna lista debbono altresì depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra</p>	<p>17.6 Unitamente a ciascuna lista debbono altresì depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra</p>

<p>informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto.</p> <p>17.7 Con le dichiarazioni viene depositato per ciascun candidato un <i>curriculum vitae</i> riguardante le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.</p> <p>17.8 Le liste si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Le liste che nell'una, nell'altra o in entrambe le sezioni contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono assicurare la presenza in detta sezione di entrambi i generi, così che i candidati del genere meno rappresentato siano almeno un terzo del totale, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore. Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.</p> <p>17.9 Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.</p> <p>17.10 All'elezione del Collegio Sindacale si procede come di seguito precisato:</p> <p>a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti;</p> <p>b) fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare in ordine ai limiti al collegamento con la Lista di maggioranza, due sindaci effettivi e altrettanti sindaci supplenti sono tratti dalle altre liste (c.d. Liste di Minoranza).</p> <p>Allo scopo, i voti ottenuti dalle Liste di Minoranza sono divisi per uno e per due. I quozienti ottenuti vengono assegnati ai candidati dell'una e dell'altra sezione di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti rispettivamente in unica graduatoria decrescente per la nomina alla carica di sindaco effettivo e in unica graduatoria decrescente per la nomina alla</p>	<p>informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto.</p> <p>17.7 Con le dichiarazioni viene depositato per ciascun candidato un <i>curriculum vitae</i> riguardante le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.</p> <p>17.8 Le liste si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Le liste che nell'una, nell'altra o <u>considerando in</u> entrambe le sezioni contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono assicurare la presenza <del>in detta sezione</del> di entrambi i generi, <u>secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea così che i</u> <del>candidati del genere meno rappresentato siano almeno un terzo del totale, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore.</del> Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.</p> <p>17.9 Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.</p> <p>17.10 All'elezione del Collegio Sindacale si procede come di seguito precisato:</p> <p>a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, <u>due</u> <del>tre</del> sindaci effettivi ed <u>un</u> <del>due</del> sindaci supplenti;</p> <p>b) <u>dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che sia stata presentata e votata da soggetti non collegati, neppure indirettamente, ai soci di riferimento ai sensi dell'art. 148, comma 2, del D. Lgs. 58/1998 sono tratti il restante sindaco effettivo ed il restante sindaco supplente in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle sezioni di tale lista fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare in ordine ai limiti al collegamento con la Lista di maggioranza, due sindaci effettivi e altrettanti sindaci supplenti sono tratti dalle altre liste (c.d. Liste di Minoranza).</u></p> <p>Allo scopo, i voti ottenuti dalle Liste di Minoranza sono divisi per uno e per due. I quozienti ottenuti vengono assegnati ai candidati dell'una e dell'altra sezione di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti rispettivamente in unica graduatoria decrescente</p>
--	--

carica di sindaco supplente e risultano eletti coloro che hanno ottenuto i due quozienti più elevati.

In caso di parità, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun sindaco, ovvero - in subordine - si procede a nuova votazione di ballottaggio da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.

Qualora la composizione dell'organo collegiale o della categoria dei sindaci supplenti che ne derivi non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione nella rispettiva sezione, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In assenza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della sezione rilevante della Lista di Maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea nomina i sindaci effettivi o supplenti mancanti con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.

17.11 L'Assemblea nomina il Presidente del Collegio Sindacale fra i componenti effettivi tratti dalle Liste di Minoranza.

17.12 Per la nomina dei sindaci, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale e della categoria dei sindaci supplenti.

17.13 In caso di cessazione di un sindaco tratto rispettivamente dalla Lista di Maggioranza o da una delle Liste di Minoranza, subentrano, in ordine di età e fermo il rispetto dei requisiti statuari in materia di composizione dell'organo collegiale, i supplenti tratti dalla Lista di Maggioranza ovvero dalle Liste di Minoranza. La nomina di sindaci per l'integrazione del Collegio ai sensi dell'art. 2401 del codice civile è deliberata dall'Assemblea a maggioranza assoluta dei votanti, e comunque nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, oltre che dei requisiti statuari in materia di equilibrio tra i generi. Alla cessazione di un sindaco tratto dalle Liste di Minoranza si intende rispettato il principio di necessaria rappresentanza delle minoranze in caso di nomina di un sindaco supplente tratto dalle Liste di Minoranza.

~~per la nomina alla carica di sindaco effettivo e in unica graduatoria decrescente per la nomina alla carica di sindaco supplente e risultano eletti coloro che hanno ottenuto i due quozienti più elevati.~~

~~In caso di parità di voti tra liste, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun sindaco, ovvero - in subordine - si procede a nuova votazione di ballottaggio da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.~~

Qualora la composizione dell'organo collegiale o della categoria dei sindaci supplenti che ne derivi non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione nella rispettiva sezione, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In assenza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della sezione rilevante della Lista di Maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea nomina i sindaci effettivi o supplenti mancanti con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.

17.11 La Presidenza del Collegio Sindacale spetta all'Assemblea nomina il Presidente del Collegio Sindacale fra i componenti effettivi tratti dalle Liste di Minoranza (ove esistente).

17.12 Per la nomina dei sindaci e/o del Presidente del Collegio Sindacale, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale e della categoria dei sindaci supplenti.

17.13 In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla Lista di Maggioranza subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalla Lista di Minoranza, subentra il sindaco supplente tratto dalla medesima lista. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa. In caso di cessazione di un sindaco tratto rispettivamente dalla Lista di Maggioranza o da una delle Liste di Minoranza, subentrano, in ordine di età e fermo il rispetto dei requisiti statuari in materia di composizione dell'organo collegiale, i supplenti tratti dalla Lista di Maggioranza ovvero dalle Liste di Minoranza. La nomina di sindaci per l'integrazione del Collegio ai sensi dell'art. 2401 del codice civile è deliberata dall'Assemblea a maggioranza assoluta dei votanti, e

<p>17.14 Previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale può convocare, ai sensi di legge, l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione o il Comitato Esecutivo. Detto potere di convocazione può essere esercitato individualmente da ciascun sindaco, a eccezione del potere di convocare l'assemblea, che può essere esercitato da un numero di sindaci non inferiore a due.</p> <p>17.15 La partecipazione alle riunioni del Collegio Sindacale può avvenire - qualora il Presidente ne accerti la necessità - mediante mezzi di telecomunicazione che consentano la partecipazione al dibattito e la parità informativa di tutti gli intervenuti.</p> <p>17.16 In caso di impedimento del Presidente, lo sostituisce l'altro sindaco effettivo tratto dalle Liste di Minoranza.</p>	<p><del>comunque nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, oltre che dei requisiti statutari in materia di equilibrio tra i generi. Alla cessazione di un sindaco tratto dalle Liste di Minoranza si intende rispettato il principio di necessaria rappresentanza delle minoranze in caso di nomina di un sindaco supplente tratto dalle Liste di Minoranza.</del></p> <p>17.14 Previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale può convocare, ai sensi di legge, l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione o il Comitato Esecutivo. Detto potere di convocazione può essere esercitato individualmente da ciascun sindaco, a eccezione del potere di convocare l'assemblea, che può essere esercitato da un numero di sindaci non inferiore a due.</p> <p>17.15 La partecipazione alle riunioni del Collegio Sindacale può avvenire - qualora il Presidente ne accerti la necessità - mediante mezzi di telecomunicazione che consentano la partecipazione al dibattito e la parità informativa di tutti gli intervenuti.</p> <p>17.16 In caso di impedimento del Presidente, lo sostituisce il <u>l'altro sindaco effettivo da maggior tempo nella funzione o, a parità di requisito, più anziano di età</u> tratto dalle Liste di Minoranza.</p>
---	--

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*"L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede straordinaria,*

- (i) udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- (ii) esaminata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e le proposte ivi contenute;*
- (iii) condivise le motivazioni delle proposte ivi contenute*

*delibera*

- 1. di modificare l'articolo 17 dello Statuto sociale come segue:*
- modifica dell'articolo 17.1, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.1 Il Collegio Sindacale è composto da tre sindaci effettivi, di cui uno appartenente al genere meno rappresentato. L'Assemblea nomina altresì due sindaci supplenti, uno per ciascun genere."*

- modifica dell'articolo 17.5, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.5 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1% del capitale sociale avente diritto di voto, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione."*

- modifica dell'articolo 17.8, secondo il seguente nuovo testo:*

*" 17.8 Le liste si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Le liste che nell'una, nell'altra o considerando entrambe le sezioni contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono assicurare la presenza di entrambi i generi, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea. Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni."*

- modifica dell'articolo 17.10, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.10 All'elezione del Collegio Sindacale si procede come di seguito precisato:*

- a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, due sindaci effettivi ed un sindaco supplente;*
- b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che sia stata presentata e votata da soggetti non collegati, neppure indirettamente, ai soci di riferimento ai sensi dell'art. 148, comma 2, del D. Lgs. 58/1998 sono tratti il restante sindaco effettivo ed il restante sindaco supplente in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle sezioni di tale lista (c.d. Lista di Minoranza).*

*In caso di parità di voti tra liste, si procede a nuova votazione di ballottaggio da parte dell'intera Assemblea.*

*Qualora la composizione dell'organo collegiale o della categoria dei sindaci supplenti che ne derivi non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione nella rispettiva sezione, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In assenza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della sezione rilevante della Lista di Maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea nomina i sindaci effettivi o supplenti mancanti con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito."*

- modifica dell'articolo 17.11, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.11 La Presidenza del Collegio Sindacale spetta al componente effettivo tratto dalla Lista di Minoranza (ove esistente)."*

- modifica dell'articolo 17.12, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.12 Per la nomina dei sindaci e/o del Presidente del Collegio Sindacale, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale e della categoria dei sindaci supplenti."*

- modifica dell'articolo 17.13, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.13 In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla Lista di Maggioranza subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalla Lista di Minoranza, subentra il sindaco supplente tratto dalla medesima lista. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa."*

- modifica dell'articolo 17.16, secondo il seguente nuovo testo:*

*"17.16 In caso di impedimento del Presidente, lo sostituisce il sindaco effettivo da maggior tempo nella funzione o, a parità di requisito, più anziano di età."*

- 2. di stabilire che al Collegio Sindacale attualmente in carica (e così fino al termine del mandato in corso) continuerà ad applicarsi l'articolo 17 nella formulazione vigente alla data della presente relazione e che il nuovo articolo 17 (così come sopra modificato) si applicherà a partire dall'assemblea convocata per il primo successivo rinnovo del Collegio Sindacale;*
- 3. di prevedere che, in attesa di tale evento, il contenuto del nuovo articolo 17 (così come sopra modificato) sia recato nella seguente clausola transitoria dello statuto sociale:*

*"Clausola transitoria (Applicabile a partire dal prossimo rinnovo del Collegio Sindacale)*

## *Articolo 22*

*22.1 Il Collegio Sindacale è composto da tre sindaci effettivi, di cui uno appartenente al genere meno rappresentato. L'Assemblea nomina altresì due sindaci supplenti, uno per ciascun genere.*

*22.2 Ai fini di quanto previsto dall'art.1, comma 2, lettere b) e c) del regolamento di cui al decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, si considerano strettamente attinenti a quello della Società i settori di attività e le materie inerenti le telecomunicazioni, l'informatica, la telematica, l'elettronica e la multimedialità, nonché le materie inerenti le discipline giuridiche privatistiche e amministrative, le discipline economiche e quelle relative all'organizzazione aziendale.*

*22.3 La nomina del Collegio Sindacale avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate da soci.*

*22.4 Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.*

22.5 Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno l'1% del capitale sociale avente diritto di voto, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

22.6 Unitamente a ciascuna lista debbono altresì depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto.

22.7 Con le dichiarazioni viene depositato per ciascun candidato un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.

22.8 Le liste si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Le liste che nell'una, nell'altra o considerando entrambe le sezioni contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono assicurare la presenza di entrambi i generi, secondo quanto specificato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea. Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.

22.9 Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.

22.10 All'elezione del Collegio Sindacale si procede come di seguito precisato:

- a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, due sindaci effettivi ed un sindaco supplente;
- b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che sia stata presentata e votata da soggetti non collegati, neppure indirettamente, ai soci di riferimento ai sensi dell'art. 148, comma 2, del D. Lgs. 58/1998 sono tratti il restante sindaco effettivo ed il restante sindaco supplente in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nelle sezioni di tale lista (c.d. Lista di Minoranza).

In caso di parità di voti tra liste, si procede a nuova votazione di ballottaggio da parte dell'intera Assemblea.

Qualora la composizione dell'organo collegiale o della categoria dei sindaci supplenti che ne derivi non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione nella rispettiva sezione, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In assenza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della sezione rilevante della Lista di Maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea nomina i sindaci effettivi o supplenti mancanti con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.

22.11 La Presidenza del Collegio Sindacale spetta al componente effettivo tratto dalla Lista di Minoranza (ove esistente).

22.12 Per la nomina dei sindaci e/o del Presidente del Collegio Sindacale, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale e della categoria dei sindaci supplenti.

22.13 In caso di sostituzione di un sindaco tratto dalla Lista di Maggioranza subentra il sindaco supplente tratto dalla stessa lista; in caso di sostituzione del sindaco tratto dalla Lista di Minoranza, subentra il sindaco supplente tratto dalla medesima lista. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa sull'equilibrio tra i generi, l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

22.14 Previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale può convocare, ai sensi di legge, l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione o il Comitato Esecutivo. Detto potere di convocazione può essere esercitato individualmente da ciascun sindaco, a eccezione del potere di convocare l'assemblea, che può essere esercitato da un numero di sindaci non inferiore a due.

22.15 La partecipazione alle riunioni del Collegio Sindacale può avvenire - qualora il Presidente ne accerti la necessità - mediante mezzi di telecomunicazione che consentano la partecipazione al dibattito e la parità informativa di tutti gli intervenuti.

22.16 In caso di impedimento del Presidente, lo sostituisce il sindaco effettivo da maggior tempo nella funzione o, a parità di requisito, più anziano di età.;

4. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente ed all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra di loro e con facoltà di sub-delega, ogni e più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato, necessario od opportuno

*per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e per l'espletamento dei conseguenti adempimenti legislativi e regolamentari, ivi inclusi, in particolare, l'adempimento di ogni formalità necessaria affinché la stessa sia iscritta nel Registro delle Imprese a norma dell'articolo 2436 del codice civile, la facoltà di apportare al deliberato assembleare tutte le modifiche e/o integrazioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti o dal notaio, o comunque ritenute utili od opportune, nonché di procedere alle soppressioni, sostituzioni e integrazioni degli articoli dello statuto sopra indicati pubblicando, ai sensi di legge, il testo statutario aggiornato con le variazioni apportate a seguito delle precedenti deliberazioni ivi inclusa, a titolo esemplificativo, la facoltà di sostituire integralmente il contenuto dell'articolo 17 con quello della citata clausola transitoria (articolo 22), rinumerandone i paragrafi, con la conseguente soppressione di quest'ultima clausola e riduzione a 21 del numero degli articoli dello statuto sociale".*

\*\*\*

## **5. Proposte di modifica dell'articolo 19 dello Statuto sociale vigente.**

### **5.1. Le proposte di modifica statutaria.**

L'articolo 19 dello Statuto sociale vigente disciplina le modalità di intervento e di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto. L'articolo 135-*undecies*.1 del TUF - introdotto dalla L. 5 marzo 2024, n. 21 "Interventi a sostegno della competitività dei capitali e delega al Governo per la riforma organica delle disposizioni in materia di mercati dei capitali recate dal testo unico di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e delle disposizioni in materia di società di capitali contenute nel codice civile applicabili anche agli emittenti", sulla scia della normativa emergenziale emanata durante la pandemia da Covid 19 (art. 106 del D.L. 17 marzo 2020, n. 18, c.d. Decreto "Cura Italia" convertito, con modificazioni, dalla L. 24 aprile 2020, n. 2 la cui vigenza è stata da ultimo prorogata fino al 31 dicembre 2025 dalla L. 21 febbraio 2025, n. 15) - ha introdotto la possibilità di prevedere in statuto che l'intervento in assemblea e l'esercizio del diritto di voto avvengano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società ai sensi dell'articolo 135-*undecies* del TUF, al quale possono essere conferite anche deleghe o sub-deleghe ai sensi dell'articolo 135-*novies* del TUF, in deroga all'articolo 135-*undecies*, comma 4, del TUF.

Al fine di avvalersi della facoltà prevista dal suddetto articolo 135-*undecies*.1 del TUF, si propone di riformulare l'articolo 19 dello Statuto sociale inserendo una previsione che consenta alla Società di stabilire che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea possano avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o sub-delega) di voto al rappresentante designato.

Nel medesimo contesto, si ritiene altresì opportuno riconoscere la facoltà, in caso di ricorso al rappresentante designato in via esclusiva, di prevedere che la partecipazione all'Assemblea da parte degli aventi diritto (es. gli amministratori, i sindaci, il Notaio, il rappresentante designato e gli altri soggetti a cui è consentita la partecipazione all'Assemblea) avvenga anche o debba avvenire unicamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza necessità che si trovino nello stesso luogo il Presidente, il Segretario e/o il Notaio e con facoltà quindi di omettere l'indicazione del luogo fisico di svolgimento della riunione<sup>1</sup>.

### **5.2. Motivazioni della proposta di modifica statutaria proposta**

L'intervento in assemblea e l'esercizio del diritto di voto esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società può costituire una modalità efficiente di svolgimento delle riunioni assembleari, senza alcun pregiudizio dei diritti degli azionisti.

Come noto, infatti, in base alla prassi consolidatasi a partire dall'inizio del periodo di emergenza pandemica sono stati adottati taluni accorgimenti per una migliore gestione delle riunioni assembleari con il rappresentante designato in via esclusiva e dei relativi adempimenti, tenuto conto delle raccomandazioni di autodisciplina nonché delle indicazioni fornite da Consob, quali ad es. (i) la formulazione analitica dell'ordine del giorno, (ii) l'indicazione nelle relazioni degli amministratori *ex art. 125-ter* TUF, per quanto possibile, delle proposte deliberative su ciascuno dei punti all'ordine del giorno, (iii) la presentazione da parte dei soci di proposte individuali di delibera (*ex art. 126-bis*, comma 1, terzo periodo, TUF) prima dell'assemblea (e non già in assemblea) in un termine tale da consentire agli stessi soci l'esercizio del voto per delega tramite il rappresentante designato su ciascuna proposta di delibera pubblicata, (iv) la fissazione di un termine per la risposta alle domande pre-assembleari anticipato rispetto a quello previsto dall'*art. 127-ter*, comma 1-*bis*, del TUF (di due giorni prima dell'assemblea) in modo che la

<sup>1</sup> La proposta formulazione risulta inoltre in linea con gli orientamenti notarili. Si veda, a tal proposito, la Massima n. 200 del 23 Novembre 2021 del Consiglio Notarile di Milano in base alla quale "sono legittime le clausole statutarie di s.p.a. e di s.r.l. che, nel consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, ai sensi dell'art. 2370, comma 4, c.c., attribuiscono espressamente all'organo amministrativo la facoltà di stabilire nell'avviso di convocazione che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, omettendo l'indicazione del luogo fisico di svolgimento della riunione". Cfr. anche la Massima n. 187 del 11 Marzo 2020 del Consiglio Notarile di Milano secondo cui "[...] le clausole statutarie che prevedono la presenza del presidente e del segretario nel luogo di convocazione (o comunque nel medesimo luogo) devono intendersi di regola funzionali alla formazione contestuale del verbale dell'assemblea, sottoscritto sia dal presidente sia dal segretario. Esse, pertanto, non impediscono lo svolgimento della riunione assembleare con l'intervento di tutti i partecipanti mediante mezzi di telecomunicazione, potendosi in tal caso redigere successivamente il verbale assembleare, con la sottoscrizione del presidente e del segretario, oppure con la sottoscrizione del solo notaio in caso di verbale in forma pubblica".

pubblicazione di tali risposte sia precedente la data di conferimento o revoca della delega da parte dei soci al rappresentante designato (il cui termine scade il secondo giorno di mercato aperto precedente la data dell'assemblea).

Sulla base di queste premesse, l'attuale art. 135-undecies.1. del TUF, ai commi 2 e 3, stabilisce che nel caso in cui la partecipazione all'assemblea possa avvenire solo attraverso il rappresentante designato "non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea. Fermo restando quanto previsto dall'articolo 126-bis, comma 1, primo periodo, coloro che hanno diritto al voto possono presentare individualmente proposte di delibera sulle materie all'ordine del giorno ovvero proposte la cui presentazione è altrimenti consentita dalla legge entro il quindicesimo giorno precedente la data della prima o unica convocazione dell'assemblea. Le proposte di delibera sono messe a disposizione del pubblico nel sito internet della società entro i due giorni successivi alla scadenza del termine. La legittimazione alla presentazione individuale di proposte di delibera è subordinata alla ricezione da parte della società della comunicazione prevista dall'articolo 83-sexies.3. Il diritto di porre domande di cui all'articolo 127-ter è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute".

Si rinvia alla tabella sottostante per l'esposizione a confronto del testo vigente dello Statuto sociale e di quello proposto, con relativa illustrazione delle variazioni apportate (sottolineate in caso di integrazioni e barrate in caso di cancellazione).

Art. 19 Testo vigente	Art. 19 Testo proposto
19.1 Nel rispetto della normativa vigente gli aventi diritto di voto nell'assemblea degli azionisti ordinari possono esercitarlo prima dell'Assemblea per corrispondenza ovvero, se previsto nell'avviso di convocazione e con le modalità in esso precisate, in via elettronica.	19.1 Nel rispetto della normativa vigente gli aventi diritto di voto nell'assemblea degli azionisti ordinari possono esercitarlo prima dell'Assemblea per corrispondenza ovvero, se previsto nell'avviso di convocazione e con le modalità in esso precisate, in via elettronica.
19.2 Ogni avente diritto al voto può farsi rappresentare in Assemblea, rilasciando apposita delega a persona fisica o giuridica, nei limiti di legge. La società ha facoltà di designare per ciascuna assemblea uno o più soggetti ai quali gli aventi diritto di voto possono conferire delega, ai sensi della disciplina vigente. Gli eventuali soggetti designati e le necessarie istruzioni operative sono riportati nell'avviso di convocazione della riunione.	19.2 Ogni avente diritto al voto può farsi rappresentare in Assemblea, rilasciando apposita delega a persona fisica o giuridica, nei limiti di legge. La società ha facoltà di designare per ciascuna assemblea uno o più soggetti ai quali gli aventi diritto di voto possono conferire delega, ai sensi della disciplina vigente. Gli eventuali soggetti designati e le necessarie istruzioni operative sono riportati nell'avviso di convocazione della riunione.
19.3 La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società ovvero mediante trasmissione per posta elettronica, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.	19.3 La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società ovvero mediante trasmissione per posta elettronica, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.
19.4 Al fine di facilitare l'espressione del voto tramite delega da parte degli azionisti ordinari dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondano ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, secondo termini e modalità fissati dal Consiglio di Amministrazione direttamente o a mezzo di propri delegati sono messi a disposizione delle associazioni che ne fanno richiesta appositi spazi per la comunicazione e per lo svolgimento della loro attività.	19.4 Al fine di facilitare l'espressione del voto tramite delega da parte degli azionisti ordinari dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondano ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, secondo termini e modalità fissati dal Consiglio di Amministrazione direttamente o a mezzo di propri delegati sono messi a disposizione delle associazioni che ne fanno richiesta appositi spazi per la comunicazione e per lo svolgimento della loro attività.
	19.5 <u>Ove previsto o consentito dalla legge o dalle disposizioni regolamentari, la Società potrà inoltre prevedere che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto possa anche avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) di voto al Rappresentante Designato della Società ai sensi dell'art. 135-undecies D. Lgs. 58/1998, con le modalità previste dalle medesime leggi e disposizioni regolamentari. Sempre ove previsto o consentito dalla legge o dalle disposizioni regolamentari, nel caso in cui la Società preveda che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea</u>

da parte degli aventi diritto avvenga esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) di voto al Rappresentante Designato, potrà inoltre prevedere che la partecipazione all'Assemblea da parte dei soggetti legittimati possa avvenire anche o unicamente mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione, senza necessità che si trovino nello stesso luogo il presidente, il Segretario e/o il Notaio.

Ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione la seguente proposta di deliberazione:

*"L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede straordinaria,*

- (i) udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- (ii) esaminata la Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione e le proposte ivi contenute;*
- (iii) condivise le motivazioni delle proposte ivi contenute*

*delibera*

- 1. di modificare l'articolo 19 dello Statuto sociale, secondo il seguente nuovo testo:*

*"19.1 Nel rispetto della normativa vigente gli aventi diritto di voto nell'assemblea degli azionisti ordinari possono esercitarlo prima dell'Assemblea per corrispondenza ovvero, se previsto nell'avviso di convocazione e con le modalità in esso precisate, in via elettronica.*

*19.2 Ogni avente diritto al voto può farsi rappresentare in Assemblea, rilasciando apposita delega a persona fisica o giuridica, nei limiti di legge. La società ha facoltà di designare per ciascuna assemblea uno o più soggetti ai quali gli aventi diritto di voto possono conferire delega, ai sensi della disciplina vigente. Gli eventuali soggetti designati e le necessarie istruzioni operative sono riportati nell'avviso di convocazione della riunione.*

*19.3 La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società ovvero mediante trasmissione per posta elettronica, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.*

*19.4 Al fine di facilitare l'espressione del voto tramite delega da parte degli azionisti ordinari dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondano ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, secondo termini e modalità fissati dal Consiglio di Amministrazione direttamente o a mezzo di propri delegati sono messi a disposizione associazioni che ne fanno richiesta appositi spazi per la comunicazione e per lo svolgimento della loro attività.*

*19.5 Ove previsto o consentito dalla legge o dalle disposizioni regolamentari, la Società potrà inoltre prevedere che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto possa anche avvenire esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) di voto al Rappresentante Designato della Società ai sensi dell'art. 135-undecies D. Lgs. 58/1998, con le modalità previste dalle medesime leggi e disposizioni regolamentari. Sempre ove previsto o consentito dalla legge o dalle disposizioni regolamentari, nel caso in cui la Società preveda che l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea da parte degli aventi diritto avvenga esclusivamente mediante conferimento di delega (o subdelega) di voto al Rappresentante Designato, potrà inoltre prevedere che la partecipazione all'Assemblea da parte dei soggetti legittimati possa avvenire anche o unicamente mediante mezzi di telecomunicazione che ne garantiscano l'identificazione, senza necessità che si trovino nello stesso luogo il presidente, il Segretario e/o il Notaio."*

- 2. di conferire al Consiglio di Amministrazione e per esso al Presidente ed all'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra di loro e con facoltà di sub-delega, ogni e più ampio potere, nessuno escluso ed eccettuato, necessario od opportuno per dare esecuzione alla delibera di cui sopra e per l'espletamento dei conseguenti adempimenti legislativi e regolamentari, ivi inclusi, in particolare, l'adempimento di ogni formalità necessaria affinché la stessa sia iscritta nel Registro delle Imprese a norma dell'articolo 2436 del codice civile, la facoltà di apportare al deliberato assembleare tutte le modifiche e/o integrazioni non sostanziali eventualmente richieste dalle autorità competenti o dal notaio, o comunque ritenute utili od opportune."*



## **7. Esclusione dell'obbligo di successiva reintegrazione del vincolo di sospensione d'imposta per gli utilizzi della riserva legale (i) a copertura delle perdite 2024, nonchè (ii) a copertura delle perdite 2023; deliberazioni inerenti e conseguenti.**

Signori Azionisti,

in sede ordinaria è stata sottoposta all'Assemblea la copertura della perdita d'esercizio 2024 mediante utilizzo della Riserva legale per euro 1.242.499.279,66.

Si rappresenta che la Riserva legale è soggetta a un vincolo di sospensione d'imposta fino alla concorrenza di euro 1.414.975.627,67, di cui:

(i) quanto a euro 500.802.918,51 ai sensi della L. n. 72/1983,

(ii) quanto a euro 361.670.424,41 ai sensi della L. n. 413/1991 e

(iii) quanto a euro 552.502.284,74 ai sensi della L. 342/2000.

Per quanto occorrer possa, si propone che la riduzione della Riserva legale di euro 1.242.499.279,66 mediante l'utilizzo dell'importo citato sia da intendersi come definitiva, escludendo ogni obbligo di successiva ricostituzione del vincolo di sospensione d'imposta.

Sul punto i Soci sono chiamati a deliberare in sede straordinaria, come da articolo 6, comma 2, della legge 19 marzo 1983, n. 72, articolo 26, comma 2, della legge 30 dicembre 1991, n. 413, e articolo 13, comma 2, della legge 21 novembre 2000, n. 342 e nella misura in cui tali disposizioni siano applicabili.

Resta, beninteso, fermo l'obbligo di reintegro della Riserva legale fino a che questa non abbia raggiunto il quinto del capitale di cui all'articolo 2430 del codice civile.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta

L'Assemblea straordinaria di TIM S.p.A.,

- vista la delibera di copertura della perdita d'esercizio 2024 per complessivi 1.242.499.279,66 euro mediante utilizzo della riserva legale in sospensione d'imposta;

delibera

la citata riduzione della riserva legale in sospensione d'imposta in via definitiva, escludendo la successiva ricostituzione del vincolo, fermo quanto previsto dall'articolo 2430 del codice civile.

Infine, si ricorda che era stata sottoposta all'Assemblea tenutasi in sede ordinaria in data 21 maggio 2024 la copertura della perdita d'esercizio 2023 mediante, tra l'altro, prelievo dalla Riserva legale per euro 419.691.100,41.

Si rappresenta che la Riserva legale era soggetta a un vincolo di sospensione d'imposta fino alla concorrenza di euro 1.834.666.727,25.

Per quanto occorrer possa, si sottopone nuovamente la proposta che la riduzione della Riserva legale di euro 419.691.100,41 deliberata dall'Assemblea degli azionisti in data 21 maggio 2024, soggetta a un vincolo di sospensione d'imposta, sia da intendersi come definitiva, escludendo ogni obbligo di successiva ricostituzione del vincolo di sospensione d'imposta. Sul punto i Soci sono chiamati a deliberare in sede straordinaria, come da articolo 6, comma 2, della legge 19 marzo 1983, n. 72, articolo 26, comma 2, della legge 30 dicembre 1991, n. 413, e articolo 13, comma 2, della legge 21 novembre 2000, n. 342 e nella misura in cui tali disposizioni siano applicabili.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione la seguente proposta

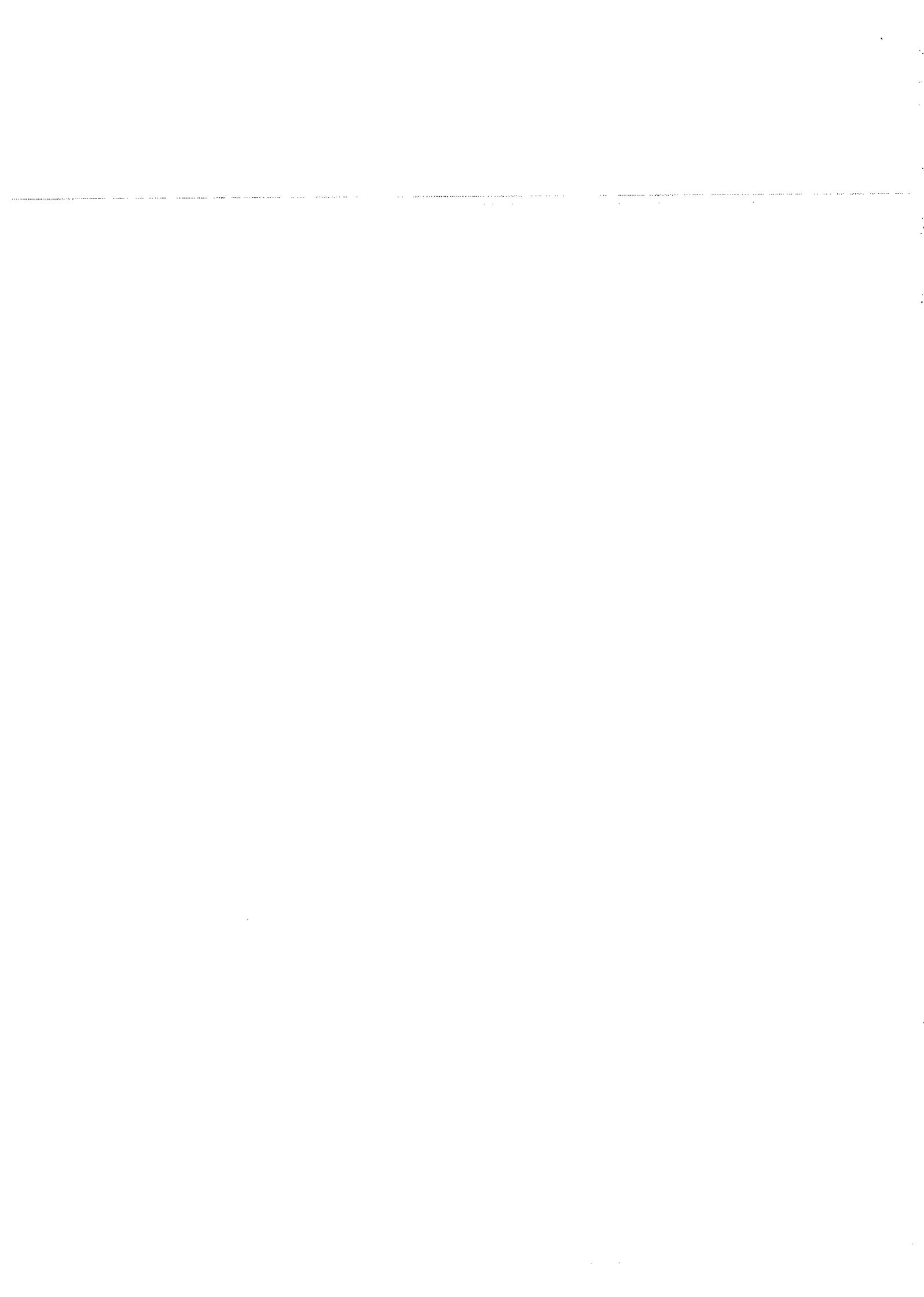
L'Assemblea straordinaria di TIM S.p.A.,

- vista la delibera di copertura della perdita d'esercizio 2023 per complessivi 995.364.447,83 euro mediante utilizzo, tra l'altro, della riserva legale in sospensione d'imposta per euro 419.691.100,41

delibera

la citata riduzione della riserva legale in sospensione d'imposta per euro 419.691.100,41 in via definitiva, escludendo la successiva ricostituzione del vincolo, fermo quanto previsto dall'articolo 2430 del codice civile.

F.to Carlo Marchetti Notaio



Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo,  
ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il  
Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi

Firmato Carlo Marchetti

Milano, 25 giugno 2025

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.



# STATUTO GIUGNO 2025

## INDICE

DENOMINAZIONE - SEDE - SCOPO E DURATA DELLA SOCIETA' .....	2
CAPITALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI.....	3
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE .....	4
SINDACI.....	8
ASSEMBLEA .....	10
ESERCIZIO SOCIALE - UTILI .....	11

## Denominazione – Sede – Scopo e durata della Società

### Articolo 1

**1.1** La Società è denominata “TELECOM ITALIA S.p.A.”; è altresì alternativamente denominata “TIM S.p.A.”.

### Articolo 2

**2.1** La Società ha sede a Milano.

### Articolo 3

**3.1** La Società ha per oggetto:

- l'installazione e l'esercizio con qualsiasi tecnica, mezzo e sistema, di impianti ed attrezzature fissi e mobili, stazioni radioelettriche, collegamenti per le radiocomunicazioni mobili marittime, reti dedicate e/o integrate, per l'espletamento, la gestione e la commercializzazione, senza limiti territoriali, dei servizi di comunicazioni, quali anche risultanti dall'evoluzione delle tecnologie, e per lo svolgimento delle attività ad essi anche indirettamente connesse, comprese quelle di progettazione, realizzazione, gestione, manutenzione, integrazione e commercializzazione di prodotti, servizi, reti e sistemi di telecomunicazioni, informatici, ed elettronici, e in genere di soluzioni ICT (Information Communication Technology), cybersecurity, cloud, IOT per l'utilizzatore finale;
- lo svolgimento di attività connesse o strumentali, ivi comprese le attività editoriali, pubblicitarie, informatiche, telematiche e multimediali ed in genere le attività commerciali, finanziarie, immobiliari, di ricerca, formazione e consulenza;
- lo svolgimento di attività in settori anche non connessi e strumentali, oggetto di iniziative commerciali anche congiunte con le attività di cui ai precedenti due alinea, quali energia, gas, prodotti finanziari e assicurativi, fermo restando comunque le autorizzazioni di legge, nonché ulteriori beni di consumo e servizi, in ogni caso finalizzate all'ottimizzazione e valorizzazione dell'impiego di strutture, risorse e competenze aziendali;
- l'assunzione - quale attività non prevalente - di partecipazioni in società o imprese che svolgano attività rientranti nello scopo sociale o comunque rispetto ad esso connesse, complementari o analoghe;
- il controllo, il coordinamento strategico, tecnico, amministrativo-finanziario nonché l'impostazione e la gestione dell'attività finanziaria delle società e imprese controllate, a tal fine compiendo ogni connessa operazione.

### Articolo 4

**4.1** La durata della Società è fissata sino al 31 dicembre 2100. La proroga del termine non attribuisce diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione della relativa deliberazione.

## Capitale – Azioni – Obbligazioni

## Articolo 5

- 5.1 Il capitale sociale sottoscritto e versato è pari a euro 11.677.002.855,10, suddiviso in n. 15.329.466.496 azioni ordinarie ed in n. 6.027.791.699 azioni di risparmio, tutte prive di valore nominale.
- 5.2 Nelle deliberazioni di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura massima del dieci per cento del capitale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione della società incaricata della revisione legale.
- 5.3 E' consentita, nei modi e nelle forme di legge, l'assegnazione di utili ai prestatori di lavoro dipendenti della Società o di società controllate, mediante l'emissione di azioni ai sensi del primo comma dell'art. 2349 del codice civile.
- 5.4 L'Assemblea del 23 aprile 2020, una volta approvato il piano di incentivazione azionaria di lungo termine denominato Long Term Incentive Plan 2020-2022 e al suo servizio, ha deliberato di emettere in una o più volte, entro il termine del 31 dicembre 2025, massime n. 180.000.000 nuove azioni ordinarie prive di valore nominale, aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie al tempo in circolazione, godimento regolare, ai sensi dell'art. 2349 codice civile e senza aumento di capitale, in funzione dell'assegnazione gratuita ai beneficiari del Long Term Incentive Plan 2020-2022, nei termini, alle condizioni e secondo le modalità in esso previsti.
- 5.5 L'Assemblea del 7 aprile 2022, una volta approvato il Piano di Stock Options 2022-2024 e al suo servizio, ha deliberato di emettere in una o più volte, entro il termine del 30 giugno 2025, massime n. 257.763.000 nuove azioni ordinarie prive di valore nominale, al prezzo unitario di 0,424 euro per azione, integralmente imputato a capitale sociale (e così con aumento di capitale, in via scindibile, per un importo massimo di 109.291.512 euro), aventi le stesse caratteristiche delle azioni ordinarie al tempo in circolazione, godimento regolare, con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'art. 2441, comma 8, codice civile da riservare ai destinatari del Piano di Stock Options 2022-2024, nei termini, alle condizioni e secondo le modalità previste nel suo regolamento.

## Articolo 6

- 6.1 Le azioni di risparmio hanno i privilegi di cui al presente articolo.
- 6.2 Gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota da destinare a riserva legale, devono essere distribuiti alle azioni di risparmio fino alla concorrenza del cinque per cento di euro 0,55 per azione.
- 6.3 Gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle azioni di risparmio del dividendo privilegiato stabilito nel secondo comma, di cui l'Assemblea delibera la distribuzione, sono ripartiti tra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato, rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura pari al due per cento di euro 0,55 per azione.
- 6.4 Quando in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore alla misura indicata nel secondo comma, la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi.
- 6.5 In caso di distribuzione di riserve le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre azioni. Peraltro è facoltà dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio, in caso di assenza o insufficienza degli utili netti risultanti dal bilancio stesso per soddisfare i diritti patrimoniali di cui ai commi precedenti, deliberare di soddisfare mediante distribuzione di riserve disponibili il privilegio di cui al comma 2 e/o il diritto di maggiorazione di cui al comma 3. Il pagamento mediante riserve esclude l'applicazione del meccanismo di trascinamento nei due esercizi successivi del diritto al dividendo privilegiato non percepito mediante distribuzione di utili, di cui al comma 4.

- 6.6 La riduzione del capitale sociale per perdite non ha effetto sulle azioni di risparmio se non per la parte della perdita che non trova capienza nella frazione di capitale rappresentata dalle altre azioni.
- 6.7 Allo scioglimento della Società le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di euro 0,55 per azione.
- 6.8 Qualora le azioni ordinarie o di risparmio della Società venissero escluse dalle negoziazioni, l'azionista di risparmio potrà richiedere alla Società la conversione delle proprie azioni in azioni ordinarie, secondo le modalità deliberate dall'Assemblea straordinaria all'uopo convocata entro due mesi dall'esclusione dalle negoziazioni.
- 6.9 L'organizzazione degli azionisti di risparmio è disciplinata dalla legge e dal presente statuto. Gli oneri relativi all'organizzazione dell'assemblea speciale di categoria e alla remunerazione del rappresentante comune sono a carico della Società.

## Articolo 7

- 7.1 Le azioni sono indivisibili. In caso di comproprietà, i diritti dei contitolari sono esercitati da un rappresentante comune. Le azioni interamente liberate possono essere di portatore qualora la legge lo consenta. In questo caso ogni azionista può chiedere che le sue azioni siano, a proprie spese, tramutate in nominative e viceversa.
- 7.2 Il domicilio degli azionisti nei confronti della Società si intende eletto, a tutti gli effetti di legge, presso il domicilio risultante dal Libro dei Soci.
- 7.3 L'eventuale introduzione o rimozione di vincoli alla circolazione dei titoli azionari non attribuisce diritto di recesso ai soci che non hanno concorso all'approvazione della relativa deliberazione.

## Articolo 8

- 8.1 La Società può emettere obbligazioni determinandone le modalità e condizioni di collocamento.
- 8.2 Gli oneri relativi all'organizzazione delle Assemblee degli obbligazionisti sono a carico della Società che, in assenza di determinazione da parte degli obbligazionisti, nelle forme di legge, si fa altresì carico della remunerazione dei rappresentanti comuni, nella misura massima stabilita dal Consiglio di Amministrazione per ciascuna emissione, tenuto conto della relativa dimensione.

## Consiglio di Amministrazione

### Articolo 9

- 9.1 La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da non meno di sette e non più di diciannove membri di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due quinti del totale, con arrotondamento, in caso di numeri frazionari, all'unità superiore. L'Assemblea determina il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione, numero che rimane fermo fino a sua diversa deliberazione.
- 9.2 La nomina del Consiglio di Amministrazione avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate dai soci o dal Consiglio di Amministrazione uscente.
- 9.3 Ogni socio può presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Tutte le liste debbono assicurare la presenza di candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Autodisciplina delle società quotate. Le liste che contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono inoltre assicurare la presenza di entrambi i generi.

- 9.4** Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno lo 0,5% del capitale sociale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa.
- 9.5** Unitamente a ciascuna lista debbono depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto. Con le dichiarazioni, viene depositato per ciascun candidato un curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e dell'idoneità a qualificarsi come indipendente, alla stregua dei criteri previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana.. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.
- 9.6** Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.
- 9.7** Alla elezione del Consiglio di Amministrazione si procede come di seguito precisato:
- a) dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, i due terzi degli amministratori da eleggere, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità inferiore. Almeno la metà degli amministratori tratti dalla Lista di Maggioranza (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana. In difetto, l'ultimo candidato tratto dalla Lista di Maggioranza sprovvisto di tali requisiti verrà sostituito dal primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede;
  - b) fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile in ordine ai limiti di collegamento con la Lista di Maggioranza, i restanti amministratori sono tratti dalle altre liste; a tal fine i voti ottenuti dalle liste stesse vengono divisi successivamente per numeri interi progressivi da uno fino al numero degli amministratori da eleggere. I quozienti ottenuti sono assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste vengono disposti in unica graduatoria decrescente. Risultano eletti coloro che hanno ottenuto i quozienti più elevati, fermo restando che almeno la metà dei candidati tratti da ciascuna lista (con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore) deve essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana Autodisciplina delle società quotate, procedendosi, in difetto, alla sostituzione dell'ultimo candidato eletto sprovvisto dei requisiti con il primo dei non eletti della medesima lista che invece tali requisiti possiede.  
  
Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun amministratore o che abbia eletto il minor numero di amministratori.  
  
Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di amministratori, nell'ambito di tali liste risulta eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procede a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.
  - c) qualora la composizione dell'organo collegiale che derivi dall'applicazione dei criteri di cui innanzi non consenta il rispetto dell'equilibrio di genere, come disciplinato sub 9.1, viene assegnato a ciascun candidato il quoziente risultante dalla divisione del numero di voti ottenuti dalla sua lista per il numero d'ordine in cui è in essa inserito, con creazione di unica graduatoria decrescente. I candidati del genere più rappresentato con i quozienti più bassi sono sostituiti, a partire dall'ultimo e nel numero necessario ad assicurare il rispetto dell'equilibrio di genere nella composizione dell'organo, dai candidati del genere meno rappresentato eventualmente indicati nella stessa lista

del candidato sostituito, seguendo l'ordine nel quale sono indicati. La sostituzione degli appartenenti al genere più rappresentato che siano in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 del D. Lgs. 58/1998 e/o dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana dovrà in ogni caso avvenire con nominativi che tali requisiti analogamente posseggano;

- d) in mancanza di candidati con le caratteristiche richieste per assicurare la composizione dell'organo come sopra sub 9.1, l'Assemblea integra l'organo con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.
- 9.8** Per la nomina degli amministratori, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale.
- 9.9** Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, si provvede ai sensi dell'art. 2386 del codice civile, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale.
- 9.10** Ogni qualvolta la maggioranza dei componenti il Consiglio di Amministrazione venga meno per qualsiasi causa o ragione, i restanti Consiglieri si intendono dimissionari e la loro cessazione ha effetto dal momento in cui il Consiglio di Amministrazione è stato ricostituito per nomina assembleare.

## Articolo 10

- 10.1** Il Consiglio di Amministrazione elegge fra i propri membri un Presidente - ove l'Assemblea non vi abbia già provveduto - e può nominare uno o più Vice Presidenti.
- 10.2** In caso di assenza o di impedimento del Presidente lo sostituisce il Vice Presidente più anziano per età, se nominato, oppure - in assenza del Vice Presidente - il consigliere più anziano per età.
- 10.3** Il Consiglio di Amministrazione può eleggere un Segretario scelto anche all'infuori dei suoi membri.

## Articolo 11

- 11.1** Il Presidente, o chi ne fa le veci, convoca il Consiglio di Amministrazione presso la sede della Società o altrove, di propria iniziativa e quando ne riceva domanda scritta da almeno due consiglieri in carica o dai sindaci. Il Presidente comunica preventivamente gli argomenti oggetto di trattazione nel corso della riunione consiliare e provvede affinché adeguate informazioni sulle materie da esaminare vengano fornite a tutti i consiglieri, tenuto conto delle circostanze del caso.
- 11.2** La convocazione viene fatta, con mezzi idonei in considerazione dei tempi di preavviso, di regola almeno cinque giorni prima dell'adunanza, salvo i casi d'urgenza, nei quali va comunque effettuata con almeno dodici ore di anticipo.
- 11.3** Della convocazione viene nello stesso termine dato avviso ai sindaci.
- 11.4** La partecipazione alle riunioni consiliari può avvenire - qualora il Presidente o chi ne fa le veci ne accerti la necessità - mediante mezzi di telecomunicazione che consentano la partecipazione al dibattito e la parità informativa di tutti gli intervenuti.

## Articolo 12

- 12.1** Al Consiglio di Amministrazione spetta la gestione della Società, essendo di sua competenza tutto ciò che per legge o per statuto non è espressamente riservato all'Assemblea.
- 12.2** Nei limiti di legge, alla competenza del Consiglio di Amministrazione sono attribuite le determinazioni di incorporazione in Telecom Italia o di scissione a favore di Telecom Italia delle società di cui Telecom Italia possiede almeno il 90% delle azioni o quote, la riduzione del capitale sociale in caso di recesso del socio, l'adeguamento dello statuto a disposizioni normative, il trasferimento della sede della Società all'interno del territorio nazionale, nonché l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie.

## Articolo 13

- 13.1** Per l'esecuzione delle proprie deliberazioni e per la gestione sociale il Consiglio di Amministrazione, nell'osservanza dei limiti di legge, può:
- istituire un Comitato Esecutivo, determinandone i poteri ed il numero dei componenti;
  - delegare gli opportuni poteri, determinando i limiti della delega, ad uno o più Amministratori, eventualmente con la qualifica di Amministratori Delegati;
  - nominare uno o più Direttori Generali, determinandone le attribuzioni e le facoltà;
  - nominare mandatarî - anche in seno al Consiglio di Amministrazione - per operazioni determinate e per una durata limitata di tempo.
- 13.2** Il Consiglio di Amministrazione può costituire al proprio interno Comitati con funzioni consultive e propositive, determinandone le attribuzioni e le facoltà.
- 13.3** Il Consiglio di Amministrazione nomina il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, previo parere del Collegio Sindacale. Salvo revoca per giusta causa, sentito il parere del Collegio Sindacale, il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari scade insieme al Consiglio di Amministrazione che lo ha nominato.
- 13.4** Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari deve essere esperto in materia di amministrazione, finanza e controllo e possedere i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.
- 13.5** Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di attribuire i poteri e le responsabilità di cui all'art. 154-bis, comma 5-ter, del D. Lgs. 58/1998 e della normativa, anche di attuazione, pro tempore applicabile in materia di rendicontazione di sostenibilità, a un dirigente, diverso dal dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, che sia dotato di una significativa esperienza professionale in materia di sostenibilità e di redazione della dichiarazione non finanziaria ovvero della rendicontazione di sostenibilità acquisita attraverso esperienze di lavoro in posizione di adeguata responsabilità per un congruo periodo di tempo e che possiede i requisiti di onorabilità stabiliti per gli amministratori. La perdita dei requisiti comporta decadenza dalla carica, che deve essere dichiarata dal Consiglio di Amministrazione entro trenta giorni dalla conoscenza del difetto.
- 13.6** Alla nomina e alla revoca del dirigente responsabile della rendicontazione di sostenibilità si applicano mutatis mutandis le previsioni disposte dal precedente articolo 13 comma 3 per il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari.

## Articolo 14

- 14.1** Gli organi delegati riferiscono al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale sull'attività svolta, sul generale andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale, effettuate dalla Società o dalle società controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dal soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento, ove esistente. La comunicazione viene effettuata tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale, in occasione delle riunioni ovvero per iscritto.
- 14.2** Nei tempi e nei modi previsti per l'informativa al mercato, il rappresentante comune degli azionisti di risparmio viene informato dal Consiglio di Amministrazione o dalle persone all'uopo delegate sulle operazioni societarie che possano influenzare l'andamento delle quotazioni delle azioni della categoria.

## Articolo 15

- 15.1** La rappresentanza della Società, di fronte ai terzi e in giudizio, spetta al Presidente e, in caso di sua assenza o di impedimento, al Vice Presidente, se nominato; spetta altresì disgiuntamente a ciascuno degli Amministratori delegati.
- 15.2** I legali rappresentanti di cui al comma precedente hanno facoltà di conferire poteri di rappresentanza della Società, anche in sede processuale, con facoltà di subdelega.

## Articolo 16

- 16.1** I consiglieri hanno diritto al rimborso delle spese incontrate per l'esercizio delle loro funzioni. L'Assemblea ordinaria delibera inoltre un compenso annuale a favore del Consiglio di Amministrazione. Tale compenso, una volta fissato, rimane invariato fino a diversa decisione dell'Assemblea.

## Sindaci

### Articolo 17

- 17.1** Il Collegio Sindacale è composto da cinque sindaci effettivi, di cui gli esponenti del genere meno rappresentato sono almeno due. L'Assemblea nomina altresì quattro sindaci supplenti, due per ciascun genere.
- 17.2** Ai fini di quanto previsto dall'art.1, comma 2, lettere b) e c) del regolamento di cui al decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, si considerano strettamente attinenti a quello della Società i settori di attività e le materie inerenti le telecomunicazioni, l'informatica, la telematica, l'elettronica e la multimedialità, nonché le materie inerenti le discipline giuridiche privatistiche e amministrative, le discipline economiche e quelle relative all'organizzazione aziendale.
- 17.3** La nomina del Collegio Sindacale avviene nel rispetto della disciplina di legge e regolamentare applicabile sulla base di liste presentate da soci.
- 17.4** Ogni socio potrà presentare o concorrere alla presentazione di una sola lista e ogni candidato potrà presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.
- 17.5** Hanno diritto di presentare le liste soltanto i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti almeno lo 0,5% del capitale sociale avente diritto di voto, ovvero la minore misura richiesta dalla disciplina regolamentare emanata dalla Commissione nazionale per le società e la borsa per la presentazione delle liste di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione.

- 17.6** Unitamente a ciascuna lista debbono altresì depositarsi le accettazioni della candidatura da parte dei singoli candidati e le dichiarazioni attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti e ogni altra informazione richiesta dalla disciplina, anche regolamentare, applicabile e dallo statuto.
- 17.7** Con le dichiarazioni viene depositato per ciascun candidato un *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali, con l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società. Eventuali variazioni che dovessero verificarsi fino al giorno di effettivo svolgimento dell'Assemblea sono tempestivamente comunicate alla Società.
- 17.8** Le liste si articolano in due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo e l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Le liste che nell'una, nell'altra o in entrambe le sezioni contengano un numero di candidati pari o superiore a tre debbono assicurare la presenza in detta sezione di entrambi i generi, così che i candidati del genere meno rappresentato siano almeno un terzo del totale, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore. Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni.
- 17.9** Ogni avente diritto al voto può votare una sola lista.
- 17.10** All'elezione del Collegio Sindacale si procede come di seguito precisato:
- dalla lista che ha ottenuto la maggioranza dei voti (c.d. Lista di Maggioranza) sono tratti, nell'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista stessa, tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti;
  - fermo il rispetto della disciplina di legge e regolamentare in ordine ai limiti al collegamento con la Lista di maggioranza, due sindaci effettivi e altrettanti sindaci supplenti sono tratti dalle altre liste (c.d. Liste di Minoranza).
- Allo scopo, i voti ottenuti dalle Liste di Minoranza sono divisi per uno e per due. I quozienti ottenuti vengono assegnati ai candidati dell'una e dell'altra sezione di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste sono disposti rispettivamente in unica graduatoria decrescente per la nomina alla carica di sindaco effettivo e in unica graduatoria decrescente per la nomina alla carica di sindaco supplente e risultano eletti coloro che hanno ottenuto i due quozienti più elevati.
- In caso di parità, risulta eletto il candidato della lista che non abbia ancora eletto alcun sindaco, ovvero - in subordine - si procede a nuova votazione di ballottaggio da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti.
- Qualora la composizione dell'organo collegiale o della categoria dei sindaci supplenti che ne derivi non consenta il rispetto dell'equilibrio tra i generi, tenuto conto del loro ordine di elencazione nella rispettiva sezione, gli ultimi eletti della Lista di Maggioranza del genere più rappresentato decadono nel numero necessario ad assicurare l'ottemperanza al requisito, e sono sostituiti dai primi candidati non eletti della stessa lista e della stessa sezione del genere meno rappresentato. In assenza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della sezione rilevante della Lista di Maggioranza in numero sufficiente a procedere alla sostituzione, l'Assemblea nomina i sindaci effettivi o supplenti mancanti con le maggioranze di legge, assicurando il soddisfacimento del requisito.
- 17.11** L'Assemblea nomina il Presidente del Collegio Sindacale fra i componenti effettivi tratti dalle Liste di Minoranza.
- 17.12** Per la nomina dei sindaci, per qualsiasi ragione non nominati ai sensi del procedimento qui previsto, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, assicurando il rispetto dei requisiti di legge e Statuto in materia di composizione dell'organo collegiale e della categoria dei sindaci supplenti.
- 17.13** In caso di cessazione di un sindaco tratto rispettivamente dalla Lista di Maggioranza o da una delle Liste di Minoranza, subentrano, in ordine di età e fermo il rispetto dei requisiti statuari in materia di composizione dell'organo collegiale, i supplenti tratti dalla Lista di Maggioranza ovvero dalle Liste di

Minoranza. La nomina di sindaci per l'integrazione del Collegio ai sensi dell'art. 2401 del codice civile è deliberata dall'Assemblea a maggioranza assoluta dei votanti, e comunque nel rispetto del principio di necessaria rappresentanza delle minoranze, oltre che dei requisiti statuari in materia di equilibrio tra i generi. Alla cessazione di un sindaco tratto dalle Liste di Minoranza si intende rispettato il principio di necessaria rappresentanza delle minoranze in caso di nomina di un sindaco supplente tratto dalle Liste di Minoranza.

- 17.14** Previa comunicazione al Presidente del Consiglio di Amministrazione, il Collegio Sindacale può convocare, ai sensi di legge, l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione o il Comitato Esecutivo. Detto potere di convocazione può essere esercitato individualmente da ciascun sindaco, a eccezione del potere di convocare l'assemblea, che può essere esercitato da un numero di sindaci non inferiore a due.
- 17.15** La partecipazione alle riunioni del Collegio Sindacale può avvenire - qualora il Presidente ne accerti la necessità - mediante mezzi di telecomunicazione che consentano la partecipazione al dibattito e la parità informativa di tutti gli intervenuti.
- 17.16** In caso di impedimento del Presidente, lo sostituisce l'altro sindaco effettivo tratto dalle Liste di Minoranza.

## Assemblea

### Articolo 18

- 18.1** L'Assemblea è convocata ogni volta che il Consiglio di Amministrazione lo creda opportuno, o quando ne sia richiesta la convocazione ai sensi di legge. In caso di mancata costituzione in seconda convocazione, l'assemblea straordinaria può riunirsi in terza convocazione. E' peraltro facoltà del Consiglio di Amministrazione convocare l'Assemblea ordinaria o straordinaria in unica convocazione, come per legge.
- 18.2** L'Assemblea ordinaria è convocata alle condizioni di legge almeno una volta all'anno, non oltre 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio. Essa delibera sulle materie di legge e autorizza il compimento di operazioni con parti correlate alla Società, nei casi e con le modalità previsti dall'apposita procedura adottata dal Consiglio di Amministrazione, ai sensi della disciplina in vigore.
- 18.3** L'Assemblea speciale dei possessori di azioni di risparmio è convocata dal rappresentante comune degli azionisti di risparmio, ovvero dal Consiglio di Amministrazione della società ogni volta che lo ritengano opportuno, o quando ne sia richiesta la convocazione ai sensi di legge
- 18.4** L'Assemblea ordinaria, l'assemblea straordinaria e l'assemblea speciale dei possessori di azioni di risparmio si riuniscono, anche in luogo diverso dalla sede legale, purché in Italia.

### Articolo 19

- 19.1** Nel rispetto della normativa vigente gli aventi diritto di voto nell'assemblea degli azionisti ordinari possono esercitarlo prima dell'Assemblea per corrispondenza ovvero, se previsto nell'avviso di convocazione e con le modalità in esso precisate, in via elettronica.
- 19.2** Ogni avente diritto al voto può farsi rappresentare in Assemblea, rilasciando apposita delega a persona fisica o giuridica, nei limiti di legge. La società ha facoltà di designare per ciascuna assemblea uno o più soggetti ai quali gli aventi diritto di voto possono conferire delega, ai sensi della disciplina vigente. Gli eventuali soggetti designati e le necessarie istruzioni operative sono riportati nell'avviso di convocazione della riunione.

- 19.3** La notifica elettronica della delega potrà essere effettuata mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società ovvero mediante trasmissione per posta elettronica, secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.
- 19.4** Al fine di facilitare l'espressione del voto tramite delega da parte degli azionisti ordinari dipendenti della Società e delle sue controllate associati ad associazioni di azionisti che rispondano ai requisiti previsti dalla normativa vigente in materia, secondo termini e modalità fissati dal Consiglio di Amministrazione direttamente o a mezzo di propri delegati sono messi a disposizione delle associazioni che ne fanno richiesta appositi spazi per la comunicazione e per lo svolgimento della loro attività.

## Articolo 20

- 20.1** Il Presidente del Consiglio di Amministrazione o chi ne fa le veci presiede l'Assemblea ordinaria e straordinaria e ne regola lo svolgimento; la stessa funzione è svolta, nell'Assemblea speciale dei possessori di azioni di risparmio, dal rappresentante comune. In mancanza rispettivamente del Presidente del Consiglio di Amministrazione (e di chi ne fa le veci) o del rappresentante comune, presiede l'Assemblea la persona eletta con il voto della maggioranza del capitale rappresentato in riunione.
- 20.2** Il Presidente della riunione - tra l'altro - verifica la regolarità della costituzione dell'adunanza, accerta l'identità e la legittimazione dei presenti, dirige i lavori, anche stabilendo un diverso ordine di discussione degli argomenti indicati nell'avviso di convocazione. Il Presidente adotta le opportune misure ai fini dell'ordinato andamento del dibattito e delle votazioni, definendone le modalità e accertandone i risultati; può scegliere tra gli intervenuti due o più scrutatori.
- 20.3** Il Segretario è nominato con il voto della maggioranza del capitale rappresentato in riunione e può essere scelto anche al di fuori degli azionisti.
- 20.4** Lo svolgimento delle riunioni assembleari dei soci è disciplinato dalla legge, dal presente Statuto e - limitatamente alle Assemblee ordinarie e straordinarie - dal Regolamento delle assemblee approvato con delibera dell'Assemblea ordinaria della Società.

## Esercizio Sociale - Utili

### Articolo 21

- 21.1** L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.
- 21.2** Dagli utili netti risultanti dal bilancio deve essere dedotto il 5% degli stessi da accantonare a riserva legale, sinché questa abbia raggiunto l'ammontare pari al quinto del capitale sociale.
- 21.3** Il residuo viene utilizzato per l'assegnazione del dividendo deliberato dall'Assemblea, e per quegli altri scopi che l'Assemblea stessa ritenga più opportuni o necessari.
- 21.4** Il Consiglio di Amministrazione può, durante il corso dell'esercizio, distribuire agli azionisti acconti sul dividendo.

F.to Carlo Marchetti Nofaio



# ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARIE del 24 GIUGNO 2025

**Domande e Risposte  
preassembleari**



#### Azionisti

MARINO Tommaso .....	2
BAVA Marco .....	10
BORSALINO Moreno Pierluigi.....	53
LOMBARDI Franco (AS.A.T.I. Associazione Azionisti Telecom Italia).....	60
BARZAGHI Pierangelo.....	63
RADAELLI Dario.....	79
GANDOLA Adriano .....	83

#### DISCLAIMER

*Nel fascicolo sono state inserite le domande presentate dagli azionisti che, al momento della pubblicazione del presente documento, si sono legittimati nelle forme previste dalla disciplina applicabile.*

*Si riportano di seguito verbatim i testi di quanto i soci sopra elencati hanno trasmesso alla Società come domande pre-assembleari sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea degli azionisti ordinari di TIM S.p.A. del 24 giugno 2025, come da relativo avviso di convocazione entro il termine del 13 giugno 2025.*

*La responsabilità delle asserzioni e delle opinioni espresse resta dei rispettivi autori: nel pubblicarle TIM si limita a ottemperare agli obblighi da cui è gravata ai sensi del Testo Unico della Finanza, anche alla luce della Comunicazione Consob n. 2/2020 del 10 aprile 2020.*

## MARINO Tommaso

1. “Tim, 12 indagati per frode informatica. Clienti truffati per 102 milioni di euro. Gli utenti si sono visti addebitare, per il periodo 2017/2020, importi non dovuti per attivazioni indebite di servizi premium come giochi, suonerie, oroscopi e meteo. Si tratta del secondo filone dell'inchiesta dopo quella su WindTre già a processo”.  
13/03/2025 di Alberto Ambrogi, montaggio Mauro Sommaruga  
Come si chiamano gl'indagati di cui sopra? Quanti ne sono ancora in servizio? E' vero che alcuni di loro sono stati beneficiati di un lauto accordo economico per rinunciare all'incarico?

Come noto, la Società è persona offesa dei fatti del procedimento, che riguarda irregolarità riscontrate nelle piattaforme dei fornitori dei servizi VAS. Del resto, la Società ha denunciato sin dal 2019 le irregolarità riscontrate e risarcito i clienti che si sono visti attivare servizi non richiesti.

Sono attualmente indagati un dipendente e un ex dipendente della Società, per cui la Procura non ha comunque chiesto allo stato il rinvio a giudizio.

2. Le domande pre-assembleari saranno allegate a verbale, come chiedo fin d'ora?

La società si attiene alla disciplina vigente.

3. Chi sono esattamente i nominativi degli indagati? Come si chiamano coloro che hanno patteggiato? Quanto guadagnavano oltre ai loro stipendi, in virtù di tale truffa? L'ufficio legale di Tim quali pareri ha dato in merito, circa i provvedimenti da assumere?

Il procedimento riguarda prevalentemente personale di società terze, che fornivano i servizi VAS; non risultano conclusi patteggiamenti.

Come già riferito sono attualmente indagati un dipendente e un ex dipendente della Società, per cui la Procura non ha comunque chiesto allo stato il rinvio a giudizio.

Dalle indagini non emergono illeciti guadagni da parte dei dipendenti di Tim.

4. Ci dite quali siano state le sanzioni internazionali, rilevanti e non rilevanti, subite dal gruppo Tim, nel 2024?

Nessuna.

5. Ad oggi il General Counsel quanti titoli Tim ha ottenuto a titolo gratuito? Quanti ne ha venduti e per quale importo complessivo?

La società comunica le informazioni rilevanti come da disciplina in vigore.

6. Come peserà sul General Counsel Agostino Nuzzolo, il fatto che quest'anno Tim abbia subito una sconfitta passata in giudicato, in quanto schieratasi contro il Rappresentante Comune di Telecom Media risp?

Premesso che la vicenda risale a molti anni addietro, la domanda non è pertinente.

7. Perché a tutt'oggi continuiamo a mantenere una partecipazione in Russia e continuiamo a non volerne uscire, nonostante le stragi quotidiane di Putin ai danni del popolo ucraino? Ci dettagliate se, come quando e dove il gruppo è intervenuto in favore dell'Ucraina?

TIM non ha partecipazioni dirette in Russia. Ha una partecipazione in quel Paese la controllata TI Sparkle, con finalità di gestione dei clienti italiani istituzionali e privati presenti in quel paese. Si richiama peraltro che ad aprile 2025 è stato firmato un accordo per la cessione di Sparkle.

8. Ci dite quali procedimenti dell'Antitrust Europeo nei confronti del gruppo Tim siano attivi a tutt'oggi? Nel 2024 ne sono sorti?

Ad oggi, TIM non è oggetto di procedimenti antitrust in Commissione europea. Nel corso del 2024, la Commissione ha approvato senza condizioni, a norma del

regolamento UE sulle concentrazioni, l'acquisizione di NetCo da parte di KKR & Co. Inc. ("KKR"). La Commissione ha concluso che l'operazione non sollevava preoccupazioni sotto il profilo della concorrenza nello Spazio economico europeo ("SEE").

Per ulteriori dettagli, comprensivi degli impatti economico-finanziari relativi all'operazione NetCo, si rimanda alla Nota "Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute" del Bilancio consolidato del Gruppo TIM e del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024.

9. Lo studio legale Bodo - Carota è stato scelto dall'avv. Nuzzolo? Questo si può dire o è riservato? Perché lo scorso anno non ci avete detto neppure quali risultati siano stati ottenuti da tale studio, adducendone riservatezza, come del resto avete fatto a riguardo del compenso? Forse possiamo fare prima così: ci dite cosa possiamo chiedere noi soci in riferimento a tale studio legale? Tale studio si occupa di procedimenti davanti al Corecom: non possiamo sapere neppure quanti ne abbia trattati e con quali risultati? Di cos'altro si occupa tale studio incaricato da Agostino Nuzzolo? Top secret!

Gli incarichi agli studi legali vengono attribuiti in base alle regole interne e sono dati dalla società e non da persone fisiche.

10. Ci dite quanti sono i legali interni al gruppo Tim? Com'è possibile che paghiamo uffici legali esterni per trattare i procedimenti di basso importo davanti al Corecom? Non paghiamo forse gli uffici legali esterni più di quanti benefici otteniamo in Corecom? Si badi, i procedimenti davanti al Corecom sono avviati per lo più in proprio dagli utenti, quindi ben potrebbero essi avere quale controparte rappresentata da Tim, dei semplici dipendenti con laurea in legge o legali interni a Tim. Poi non ci dobbiamo meravigliare della crescita costante dell'indebitamento: se tutto viene trattato come il Corecom possiamo proprio dire di ritrovarci in una botte di terracotta, più che di ferro!

Del corecom si occupa l'area regolatoria non quella legale. In ogni caso, tim, come ogni società consumer, ha migliaia di vertenze per cui è necessario il supporto anche di strutture esterne.

11. Del Corecom Lombardia ci dite chi presta o ha prestato consulenze per il gruppo Tim? Se non Vi risulta, lo dite perché avete fatto verifiche o perché, non avendone fatte, non Vi risulta alcunché? Se avete fatto verifiche, di che tipo?

Domanda incomprensibile e non pertinente.

12. Nel 2023 il gruppo Tim ha subito ben 5 sentenze sfavorevoli da parte di AGCOM per oltre 2 milioni. E nel 2024 quante altre sentenze negative abbiamo subite? Quali di quelle sentenze sono passate in giudicato?

Ogni informazione rilevante relativa a sanzioni e/o contenzioso è riportata nel fascicolo di bilancio e nelle informative periodiche, consultabili sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

13. Ci dite a quanto ammontino gl'incassi per i quali la clientela non ha chiesto il rimborso degli addebiti? Ne avete avvertito l'Antitrust? Quale posizione ha assunto l'Avvocatura di Tim? L'AD ha proferito qualcosa in merito?

Domanda incomprensibile.

14. A richiesta degli utenti al 187, Tim è disponibile a fare una verifica e fornirgli quali sono state le decisioni degli ultimi 5 anni, per cui gli stessi abbiano diritto ad eventuali rimborsi? O Tim pretende che gli utenti conoscano tutte le decisioni degli ultimi anni?

Domanda incomprensibile.

15. Quali associazioni di tutela degli utenti hanno ottenuto elargizioni dal Gruppo Tim e per cosa? Soprattutto quanto gli avete versato? E il debito aumenta!

Come previsto dal Codice etico e di condotta del Gruppo TIM, la Società non eroga, in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità a partiti o movimenti politici, associazioni dei consumatori e alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, né a loro rappresentanti o candidati, fermo il rispetto della normativa applicabile. Nel 2024 è stata pagata la quota associativa annuale per il Consumer's Forum dove sono presenti Associazioni dei Consumatori e Operatori di diversi settori merceologici con la finalità di trattare temi consumeristici.

16. Quante utenze fisse abbiamo perso nel 2024 e negli ultimi 10 anni? Tim se ne è domandata i motivi? Ha sostituito i responsabili della debacle o li ha premiati?

I dati sull'andamento delle linee fisse di TIM sono disponibili nelle comunicazioni trimestrali al mercato e nei report AgCom. Vi è in sicuramente una perdita di accessi fissi negli anni derivata in primis dalla natura di incumbent di TIM in un mercato liberalizzato, quindi con una naturale tendenza nel tempo alla riduzione della quota di mercato del leader. Inoltre, il mercato italiano è caratterizzato da lungo tempo da una contrazione generalizzata delle linee fisse. Vari sono i motivi di questa contrazione. Il primo è certamente un importante fenomeno di migrazione fisso mobile. Questa migrazione presenta da anni una dimensione decisamente più ampia che in altri paesi europei, a fronte di una concorrenza estremamente aggressiva sul mercato del mobile, in particolare da parte dei nuovi entranti e degli operatori virtuali, chiaramente in sovrannumero rispetto alle capacità del mercato. Un altro è il percorso di migrazione verso servizi IP che permettono aggregazioni di linee in ambito business, ma anche concorrenze locali in ambito consumer usando tecniche low cost su WiFi. Nell'ultimo anno si evidenzia comunque una maggior tenuta della *Customer Base Year on Year* legata alla stabilizzazione del mercato e all'allargamento del footprint FTTH.

17. [https://www.ilsole24ore.com/radiocor/nRC\\_27.05.2025\\_14.05\\_45610456](https://www.ilsole24ore.com/radiocor/nRC_27.05.2025_14.05_45610456) : "Roma, 27 mag - La Corte di Cassazione ha sollevato, riguardo alla questione della restituzione del canone da circa un miliardo del 1998 a Tim, la questione d'ufficio sulla correttezza dell'impugnazione da parte del gruppo telefonico della

pronuncia di primo grado del tribunale di Roma riguardo la competenza". Il giudice di primo grado aveva infatti inizialmente ritenuto competente Perugia, ma Tim aveva fatto appello contro questa decisione, vincendolo. La competenza era quindi rimasta a Roma. Secondo la Corte occorre ora verificare se all'epoca fosse stato corretto procedere con regolamento di competenza o ricorrere in appello, come aveva fatto per l'appunto Tim. Ora la Corte da' dunque 30 giorni di tempo a Pm e parti per depositare osservazioni. La questione d'ufficio sollevata oggi rischia di rallentare i tempi della lunga querelle giudiziaria sul canone che si era conclusa con la decisione della Corte di appello di Roma che, dando ragione a Tim, si era espressa per la restituzione a Tim del canone da circa un miliardo. Decisione contro cui la presidenza del Consiglio ha fatto ricorso in Cassazione". E dunque siamo certi che l'avv. Nuzzolo, nell'impugnare la sentenza di I grado, non abbia visto la pagliuzza anziché la trave"? Perché sul fatto che il canone sia dovuto a Tim, avendo la società ragioni da vendere, penso che tutti siamo d'accordo, tant'è che anche un principiante probabilmente avrebbe vinto la causa nel merito della questione, tuttavia sulla competenza si potevano risparmiare molte energie. Signori questo significa che i tempi non solo si allungheranno ma grazie al ritardo che l'appello dell'Avvocatura ha causato, allo Stato oggi basterebbe una leggina per evitare la restituzione del canone, i che in previsione del fatto che giustamente dobbiamo riarmarci per far fronte a Putin, oggi se io fossi al governo è proprio ciò che proporrei. L'emergenza infatti non è dare oggi un miliardo a Tim, ma assicurare la difesa dell'Europa. Per quanto sopra, non pensate che l'Avvocatura di Tim, che probabilmente risponde anche a queste domande, abbia per l'appunto visto la pagliuzza invece della trave? A Tim, infatti, a parer mio non doveva interessare dove si tenesse la causa, perché un giudice vale l'altro, quanto il merito di essa, ovunque si svolgesse! Sbaglio?

Sul tema della competenza sollevato d'ufficio dalla Corte di Cassazione nel corso dell'udienza del 27 maggio u.s., la Società depositerà la propria memoria nel rispetto dei termini previsti dall'ordinanza.

18. <https://notizie.tiscali.it/economia/articoli/tar-conferma-maximulta-tim-violazioni-golden-power-00001/> : "ROMA, 26 MAG - Il Tar del Lazio ha confermato

La multa da 74,3 milioni di euro inflitta dalla presidenza del Consiglio dei ministri a Tim per la violazione degli obblighi golden power, legata alla mancata comunicazione da parte del socio Vivendi dell'assunzione del controllo di fatto del gruppo". E l'Avvocatura di Tim dov'era? Quali pareri ha dato per evitare una simile sanzione? Posso pensare che essendo nel frattempo essa occupata a lottare nelle aule giudiziarie civili contro il Rappresentante dei risparmiatori dott. Dario Radaelli, quell'insistente e inarrendevole tutore della categoria Time risparmio, determinato a fare sempre e comunque il suo dovere applicando pedissequamente la legge, non ci fosse personale a sufficienza per informare il management del rischio di una sanzione quale conseguenza dell'omessa comunicazione allo Stato del cambio di controllo su attivi strategici nel settore della Comunicazione? E tuttavia sbaglio o l'Avvocatura però ha trovato il tempo di battersi anche con la Presidenza del Consiglio per molti anni sul Golden Power, per l'appunto nel mese di maggio appena trascorso perdendo la causa? E dunque il responsabile dell'Avvocatura si dimetterà, quale conseguenza di siffatta sentenza o a scontarne le conseguenze saranno solo i soci?

La domanda è imprecisa e a tratti incomprensibile. La Corte di Cassazione non ha ancora deciso la causa. Quanto alle scelte fatte in sede di ricorso risalgono al 2010 e, in ogni caso, sono in linea con il dettato normativo. Sulla vicenda Golden Power sarà presentato ricorso in appello.

19. Come mai il gruppo Poste non ha presentato una propria lista che concorresse per il CDA? Come ha giustificato la decisione di lasciare spazio a chi di Tim non è primo azionista? È normale che ci metta i soldi ma non gradisca occuparsi dei problemi del gruppo?

La domanda è palesemente errata. Al tempo del rinnovo del CdA, Poste non era socio di TIM.

20. Ci spiegate qual è la società di Tim, che deve passare sotto la gestione di Poste? Quale ne è il fine?



La domanda è incomprensibile. Tim non ha annunciato alcuna cessione di società a Poste.

## BAVA Marco

### 21. Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it) .

In risposta a: Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

La richiesta è improcedibile in quanto la stessa non è stata supportata dalla specifica comunicazione dell'intermediario, necessaria per l'esercizio del diritto di ispezione dei libri sociali, normata dall'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018.

### B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF).  
Presentazione di proposte di delibera da parte di coloro a cui spetta il diritto di

voto (ex art. 126 -bis, comma 1, terzo periodo, del TUF). In ragione delle modalità di intervento in Assemblea in precedenza indicate - con riferimento a quanto stabilito dall'art. 126-bis, comma 1, terzo periodo, del TUF - colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in Assemblea sui punti all'Ordine del Giorno : Proposta di azione di responsabilità , per l'anticostituzionalità della delega obbligatoria per partecipare alle assemblee, che ai sensi dell'art.2393 cc 2 comma, può essere fatta anche se non all'odg in occasione della discussione del bilancio : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA e motivata dal fatto che nel 2024 e 2025, ha utilizzato ed utilizza , fuori dell'emergenza sanitaria COVID una normativa autocratica anticostituzionale nei confronti degli art.3,21,47 della Costituzione. Il fatto che si continui ad utilizzare una forzatura giuridica pandemica dopo anni dalla dichiarazione di chiusura della pandemia da parte dell'OMS, e' la prova che l'obiettivo vero autocratico e' volto all'annullamento del diritto degli azionisti a partecipare all'assemblea. La circostanza e' comprovata anche oggi dall'art.11 della legge 21 del 2024, che stabilisce la proroga delle stesse disposizioni originariamente previste per lo svolgimento dell'assemblea dall'art. 106 del Decreto Cura Italia al 31 dicembre 2024. Se fossi stato presente in assemblea avrei potuto contestare questa falsità oltre che presentare direttamente l'azione di responsabilità. Tutto ciò quindi dimostra una violazione congiunta degli art.3 , 21 e 47 della Costituzione.

L'articolo 11 della LEGGE 5 marzo 2024, n. 21 entrato in vigore il 024 (GU n.60 del 12-03-2024) consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla società. In tale ipotesi, non è consentita la presentazione di proposte di deliberazione in assemblea e il diritto di porre domande è esercitato unicamente prima dell'assemblea. Per effetto delle modifiche apportate al Senato, la predetta facoltà statutaria si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione. L'articolo 11 introduce un nuovo articolo 135-undecies.1 nel TUF - Testo Unico Finanziario (D. Lgs. n. 58 del 1998) il quale consente, ove sia contemplato nello statuto, che le assemblee delle società quotate si svolgano esclusivamente

tramite il rappresentante pagato e designato dalla società. Le disposizioni in commento rendono permanente, nelle sue linee essenziali, e a condizione che lo statuto preveda tale possibilità, quanto previsto dall'articolo 106, commi 4 e 5 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, che ha introdotto specifiche disposizioni sullo svolgimento delle assemblee societarie ordinarie e straordinarie, allo scopo di contemperare il diritto degli azionisti alla partecipazione e al voto in assemblea con le misure di sicurezza imposte in relazione all'epidemia da COVID-19. Il Governo, nella Relazione illustrativa, fa presente che la possibilità di continuare a svolgere l'assemblea esclusivamente tramite il rappresentante designato tiene conto dell'evoluzione, da tempo in corso, del modello decisionale dei soci, che si articola, sostanzialmente, in tre momenti: la presentazione da parte del consiglio di amministrazione delle proposte di delibera dell'assemblea; la messa a disposizione del pubblico delle relazioni e della documentazione pertinente; l'espressione del voto del socio sulle proposte del consiglio di amministrazione. In questo contesto, viene fatta una affermazione priva di ogni fondamento giuridico: che l'assemblea ha perso la sua funzione informativa, di dibattito e di confronto essenziale al fine della definizione della decisione di voto da esprimere. Per cui non e' vero che la partecipazione all'assemblea si riduca, in particolar modo, per gli investitori istituzionali e i gestori di attività, nell'esercizio del diritto di voto in una direzione definita ben prima dell'evento assembleare, all'esito delle procedure adottate in attuazione della funzione di stewardship e tenendo conto delle occasioni di incontro diretto, chiuse ai risparmiatori, con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Ecco l'ennesima la dimostrazione della violazione dell'art.3 della Costituzione, unito all'art.21 in quanto gli in investitori istituzionale possono sia partecipare sia intervenire esprimendo tutti i loro pensieri agli amministratori, mentre gli azionisti no. Per cui possono esercitare il loro diritto statuito dall'art.47 della Costituzione se non possono piu' partecipare alle assemblee, come avviene in tutti i paesi del Mondo? Per cui in questo contesto, si verrebbe ad applicare una norma di esclusione dal diritto di partecipazione alle assemblee degli azionisti per una oggettiva differenza di diritti fra cittadini azionisti privati investitori, mentre lo possono fare gli azionisti istituzionali che invece godono di incontri diretti privati e

riservati con il management della società in applicazione delle politiche di engagement. Camera e Senato non hanno mai spiegato perché mentre consentono agli investitori istituzionali di esprimere liberamente il loro pensiero sulle società e gli amministratori, tutti gli altri azionisti, che lo hanno sempre fatto nelle assemblee, con la chiusura delle assemblee, non lo possono più fare?

Il che crea una palese ed illegittima asimmetria informativa, legalizzata in Italia rispetto al contesto internazionale in cui questo divieto di partecipazione non sussiste, mettendo un bavaglio agli azionisti che così perdono l'unico diritto che avevano per esprimere il loro pensiero e tutelare il loro risparmio. Anzi gli orientamenti europei vanno da anni nella direzione opposta come dimostrano le lettere inviate dal Council of Institutional Investors ed International Corporate Governance Network, che alleghiamo.

L'unica ragione dichiarata e che sono state di fatto rese permanenti le misure introdotte in via temporanea per l'emergenza Covid-19 che è stata prorogata sino al 31.12.25, quando questa emergenza sanitaria è stata chiusa da 3 anni dall'OMS. La relativa vigilanza è esercitata, secondo le competenze, dalla Consob (articolo 62, comma 3 TUF e regolamenti attuativi) o dall'Autorità europea dei mercati finanziari – ESMA. Ma l'ESMA non e' stata mai sentita su questo articolo mentre la Consob ha espresso parere contrario che e' stato ha ignorato. Ma i soprusi non finiscono qui: il comma 3 del nuovo articolo 135-undecies.1 chiarisce che, nel caso previsto dalle norme in esame, il diritto di porre domande (di cui all'articolo 127-ter del TUF) è esercitato unicamente prima dell'assemblea. La società fornisce almeno tre giorni prima dell'assemblea le risposte alle domande pervenute. In sintesi, la società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto. Inoltre, si considera fornita in assemblea la risposta in formato cartaceo messa a disposizione, all'inizio dell'adunanza, di ciascuno degli aventi diritto al voto. Come fa l'azionista che è obbligato a delegare a farlo coscientemente e liberamente, se prima non legge le risposte alle sue domande? Da cui una ulteriore violazione sempre dell'art.21 della Costituzione.

Conclusioni

Al termine di questa mia azione di responsabilità vorrei capire se in questo nostro paese esiste ancora uno spazio di rispettosa discussione democratica o di tutela giuridica nei confronti di una decisione arbitraria di una classe dirigente qui palesemente opaca attraverso la palese violazione della Costituzione che avrebbe dovuto essere sollevata nelle sedi opportune che invece l'hanno approvata senza voti contrari. Per questa sola ragione auspico che gli azionisti votino questa azione di responsabilità nei confronti di un cda che per l'art.11 della legge 21 del 2024 anticostituzionale impedisce, e che tutti gli azionisti possano tornare direttamente e liberamente in assemblea a manifestare il loro pensiero per la tutela del proprio risparmio nazionale.

Confido quindi in una risposta che garantisca il rispetto della progressista di un paese evoluto, stabile e garante nei diritti delle minoranze. Anche se la storia dell'art.11 della legge 21 del 2024, finora ha consentito solo, da parte di un Parlamento, di togliere, in questo paese i diritti costituzionali, degli azionisti senza alcuna ragione sociale palese. Con questa richiesta di azione di responsabilità non potrete dire in qualsiasi sede di non aver saputo che lo strumento che avete usato è incostituzionale. Anche se il Presidente di Banca Intesa S. Paolo sostiene che : Ai sensi dell'art. 106, comma 4, del D. L. n. 18 del 17 marzo 2020, convertito dalla L. n. 27 del 24 aprile 2020, i cui effetti sono stati, da ultimo, prorogati dalla L. n. 15 del 21 febbraio 2025, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento e l'esercizio del voto degli aventi diritto in Assemblea saranno consentiti esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'art. 135-undecies del D. Lgs. n. 58/1998, secondo le indicazioni fornite nello specifico paragrafo del presente avviso.

La scelta tiene conto dell'esperienza di gestione assembleare sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

La modalità prescelta di svolgimento dell'Assemblea in particolare:

- valorizza il processo di dialogo pre-assembleare nell'ottica di assicurare a tutti gli azionisti - ancorché non presenti in Assemblea - trasparenza informativa e parità di accesso alle informazioni necessarie per esercitare consapevolmente le decisioni di voto, tenuto conto che tutte le proposte, le domande e gli eventuali interventi scritti sugli argomenti

all'Ordine del Giorno devono essere presentati con anticipo dagli azionisti prima dell'Assemblea in modo che la Società possa pubblicarli e renderli conoscibili al mercato, con un risultato di efficacia ulteriore e distintiva rispetto alle ipotesi di interazione dei soli soci presenti in riunioni fisiche;

- consente, quindi, a tutti gli azionisti di conoscere il contenuto delle domande presentate e delle relative risposte fornite dalla Società, nonché degli eventuali interventi scritti e proposte presentati dagli azionisti sugli argomenti all'Ordine del Giorno in tempo utile per poter formare il proprio convincimento ed esprimere le decisioni di voto in maniera consapevole e sulla base di un omogeneo set informativo che beneficia anche del dialogo pre-assembleare, mediante il conferimento della delega o subdelega e delle relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato.

Le modalità di svolgimento dell'evento assembleare dettagliate nei paragrafi che seguono sono del tutto aderenti alle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020 a garanzia di tutti gli azionisti.

Schierati con il Presidente di Intesa S. PAOLO ci sono stati sia Assogestioni che l'avv. Trevisan motivandolo con la neutralizzazione dei disturbatori, pur ammettendo la contrarietà dei fondi internazionali, che loro rappresentano nelle assemblee, e hanno formulato sia forti critiche al sottosegretario leghista Freni, che non gli ha mai risposto, sia agli organi di vigilanza europea.

Tutti argomenti che sono fini esclusivamente a sé stessi, e dimostrano come il provvedimento sia solo personale, per cui nonostante sia incompatibile sia con la forma Repubblicana, sia con la Costituzione Italiana, e sia con quella Europea nessuno nei due rami del parlamento ha voluto accorgersene, votando contro e denunciandone la incostituzionalità. Mentre lo 07.05.25 la Commissione europea ha deciso di avviare una procedura di infrazione inviando una lettera di costituzione in mora a Italia (INFR (2025)4004) per non aver recepito correttamente la direttiva sui diritti degli azionisti ([Direttiva 2007/36/CE](#)). Il coinvolgimento a lungo termine degli azionisti con le società in cui investono è essenziale per garantire che le aziende siano ben governate e sostenibili. La Direttiva protegge e conferisce potere agli azionisti promuovendo la

trasparenza, la responsabilità e il buon governo societario nelle società quotate. Stabilisce una serie di regole e diritti che garantiscono agli azionisti voce in capitolo nelle società in cui investono e che i loro interessi siano rappresentati e rispettati. La legge italiana mina la libertà degli azionisti di scegliere senza limitazioni la propria delega alle assemblee generali, imponendo invece una delega designata dalla società. In tal modo, viola il diritto degli azionisti ai sensi della direttiva di presentare risoluzioni per qualsiasi punto all'ordine del giorno, compresi quelli appena aggiunti, negando quindi ai titolari di delega designati dalla società gli stessi diritti spettanti agli azionisti che rappresentano. La Commissione sta pertanto inviando una lettera di costituzione in mora all'Italia, che dispone ora di due mesi per rispondere e affrontare le carenze sollevate dalla Commissione. In mancanza di una risposta soddisfacente, la Commissione può decidere di emettere un parere motivato. Tutto ciò grazie alla Direttrice delle politiche globali dell'ICGN, Severine Neervoort.

La Società ritiene che le osservazioni pervenute non abbiano fondamento in quanto la facoltà per gli emittenti di tenere l'assemblea a mezzo dell'istituto del rappresentante designato è espressamente consentita dall'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 e successive modificazioni, la cui efficacia è stata, da ultimo, prorogata dall'art. 3, comma 14-sexies, del Decreto-Legge 27 dicembre 2024, n. 202 (convertito con modificazioni, dalla Legge 21 febbraio 2025, n. 15). La Società, nell'esercizio di tale facoltà, ha convocato l'assemblea del 24 giugno 2025 consentendo ai soci di parteciparvi mediante ricorso esclusivo al rappresentante designato.

Avendo la Società operato nel pieno rispetto della legge e aderenti delle indicazioni operative emanate dalla Consob con comunicazione n. 3/2020, l'azione di responsabilità proposta ai sensi dell'art. 2393, comma 2, cod. civ., si ritiene inammissibile poiché priva dei presupposti di fatto e di diritto.

La Società, inoltre, non è destinataria di eventuali eccezioni di incostituzionalità.

22. Mi spiegate come ha pagato dove sono finiti i 22 miliardi di KKR per comperare la rete TIM?

I 22 miliardi di euro rappresentano l'enterprise value di "NetCo (inclusi gli earnout potenziali e gli LME benefit, ossia i proventi derivanti dal Liability Management Exercise).

Considerando solo il pagamento avvenuto alla data di cessione (closing date) e quindi al netto dei potenziali earnout, della quota già in possesso dei soci di minoranza e degli aggiustamenti legati ai debt-like items - il deleverage è stato pari a 14,2 miliardi di euro. Tali fondi sono così spiegati:

- 1,5 miliardi di euro: deconsolidamento debito FiberCop;
- 5,5 miliardi di euro: trasferimento debiti obbligazionari dal Gruppo TIM a NetCo;
- 0,8 miliardi di euro: closing adjustments e deconsolidamento degli anticipi PNRR;
- 3,9 miliardi di euro: destinati a rimborso di finanziamenti;
- 2,2 miliardi di euro: cassa disponibile;

23. I costi che voi indicate come passati a KKR portano ad una considerazione rapida: perché' KKR si accolla i costi di Tim dopo aver valutato una rete in rame 22 miliardi?

Non è compito della società rispondere a domande rivolte alle sue controparti contrattuali.

24. Il prezzo pagato da KKR e' completamente sganciato da ogni valutazione. In sintesi, Labriola sostiene che KKR perde  $(1,3-1-0,8 =)$  500 milioni annui? Come fa quindi ad investire? Come fa a remunerare 22 miliardi?

Il prezzo riflette le aspettative di performance di NetCo nel suo complesso e su un orizzonte di lungo termine ed è stato inoltre oggetto di numerose Fairness Opinion.

25. Come si evolverà la rete di telecomunicazioni italiana, in mano ad un fondo americano per controllarci meglio e far crescere il meno possibile il nostro sviluppo economico?

La società FiberCop è una società indipendente e decide in autonomia il proprio percorso di sviluppo per soddisfare la propria clientela. Tuttavia, è soggetta alla normativa sul Golden Power, che conferisce al Governo italiano poteri speciali in settori strategici come le comunicazioni. Il Governo può intervenire, imponendo condizioni o anche bloccando operazioni, per tutelare gli interessi nazionali relativi per esempio alla sicurezza e all'ordine pubblico, specialmente in relazione alla gestione della rete in fibra ottica, considerata asset strategico.

26. Starlink, la società di Elon Musk, afferma che l'introduzione di internet veloce in Italia è ostacolata da Tim. Lo riporta Bloomberg citando una denuncia presentata da Starlink al ministero dell'Industria, nella quale la società afferma che Telecom Italia per mesi non ha rispettato le normative che richiedono di condividere i dati dello spettro per evitare interferenze di frequenza. Un portavoce di Tim respinge intanto questa «ricostruzione parziale dei fatti che non tiene conto delle interlocuzioni tutt'ora in corso». A cosa vi riferite?

La vicenda si è svolta nell'ambito di un confronto istituzionale, e l'analisi tecnica indipendente ha escluso comportamenti ostruzionistici da parte di TIM. I rischi di interferenza erano solo potenziali e le misure tecniche richieste – minimi interventi di schermatura – riguardano le infrastrutture Starlink. TIM ha sempre agito in linea con le normative, collaborando in buona fede con le autorità e gli altri operatori.

27. Quanto si è speso per attività di lobbying? Per cosa? quando?

La Società non ha sostenuto spese per attività di lobby in quanto le stesse sono svolte interamente dalla funzione aziendale competente. L'unico supporto esterno è legato al monitoraggio legislativo che ha un costo di circa € 60.000 annui, corrispettivo coerente con le prassi di mercato.

28. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

No.

29. Esiste un conto del Presidente? di quale ammontare è stato? per cosa viene utilizzato?

La Presidente opera attraverso le strutture e i processi aziendali standard. La Presidente non ha un conto personale, come tutti i managers ha la carta aziendale nel rispetto delle procedure aziendali.

30. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Complessivamente a livello di Gruppo TIM non abbiamo avuto attacchi con richiesta di riscatto dagli *hacker*. Ci sono stati tre attacchi con richiesta di riscatto alle architetture cliente. Non è stato effettuato alcun pagamento di riscatto poiché in due casi si è proceduto con il *restore* dei dati da immagini di *backup* seguite da azioni di miglioramento e revisione architeturale, nel restante caso si è proceduto con l'identificazione e bonifica della vulnerabilità applicativa utilizzata con conclusione dell'attività nel 2025.

31. Quanto avete investito in cybersecurity?

Gli investimenti in *cybersecurity* seguono una pianificazione pluriennale secondo un piano strategico identificato volto a ridurre il rischio *cyber* specifico, a livello di investimenti per il 2024 la spesa complessiva (CAPEX e OPEX) è stata pari a 54,8 milioni di euro.

32. Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Abbiamo diversi programmi per incentivare il processo di idea generation:

- **Patent Day 2024:** ogni anno premiamo i colleghi e le colleghe che hanno registrato dei brevetti a proprio nome ma per conto TIM. L'edizione 2024 (relativa alle innovazioni 2023) ha visto 9 invenzioni depositate, 7

invenzioni per cui è stato riconosciuto il brevetto e 9 tra colleghe e colleghi premiati che hanno ricevuto uno Special Award in forma di Una Tantum.

- **Ideathon per Under 35:** lanciato all'inizio di febbraio 2024 all'interno della Young Generation Community (cui partecipano oltre 1000 colleghe e colleghi Under 35). 13 le idee selezionate tra le 27 ricevute. I team – composti da circa 6 giovani ciascuno – hanno partecipato, da marzo a maggio, al percorso di Acceleration Program, per imparare come sviluppare un'idea innovativa. In occasione del "Pitch Day", ovvero l'evento finale, i team hanno presentato ad una giuria le loro idee per la valutazione conclusiva a cui è seguita la premiazione delle idee più innovative.

33. Avete adottato la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?

Il 14 ottobre 2019 TIM ha conseguito la certificazione UNI ISO 37001 a valere sull'intera Società. TIM è stata la prima società di servizi di telecomunicazioni del Dow Jones Sustainability Index Europe 2019 a conseguire tale attestazione da parte di un ente accreditato per tale schema. Il 13 ottobre 2022, a seguito dell'esito positivo dell'attività di *audit* condotta da un ente accreditato per lo standard ISO 37001, TIM ha ottenuto il rinnovo della certificazione per il triennio 2022-2025. I principali documenti di riferimento sono il documento "Sistema di Gestione Anticorruzione di TIM" e la "Policy Anticorruzione del Gruppo TIM", aggiornata il 14 febbraio 2022 e disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

34. Il Presidente, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci credono nel paradiso?

Non consta che le convinzioni religiose e/o filosofiche dei componenti gli organi sociali di TIM rientrino nelle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

35. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?

Ogni informazione rilevante relativa a sanzioni e/o contenzioso è riportata nel fascicolo di bilancio e nelle informative periodiche, consultabili sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

36. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?

La Società nel 2024 non ha effettuato operazioni di trading su azioni proprie.

In TIM S.p.A. la quantità di azioni proprie ammonta al 31 dicembre 2024 a n. 96.442.802 azioni ordinarie.

37. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

I fabbisogni di acquisto sono espressi, in coerenza con il rispettivo mandato, dalle strutture di *business* aziendali che le indirizzano alle competenti strutture interne a Procurement. Per quel che concerne i brevetti, la Funzione di riferimento è Standard & IPR, che opera nell'ambito del Direzione Chief Technology Office.

38. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Non si ha contezza dell'iniziativa alla quale il socio fa riferimento. In ogni caso, non sono al momento allo studio specifiche iniziative a favore degli azionisti TIM.

39. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

Per dettagli su Wacc e costo del debito del Gruppo TIM, si rimanda a quanto illustrato nel fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2024 (nota 4 del Bilancio consolidato del Gruppo TIM; Relazione sulla gestione, capitolo "Andamento patrimoniale e finanziario consolidato").

40. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?

Per quanto concerne la certificazione UNI ISO 37001, si rinvia alla risposta alla domanda n. 33. Per quanto riguarda La certificazione B-CORP al momento non è prevista né per TIM S.p.A., né per altre società di Gruppo.

41. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

La Società utilizza da tempo una piattaforma di voto in via preventiva, a mezzo internet, come consentito dallo Statuto. Per quanto riguarda la tenuta dell'evento assembleare con mezzi elettronici (come consentito dalla disciplina attualmente vigente), si rinvia alle numerose risposte a quesiti specifici.

42. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Di seguito:

- TIM nel 2024 ha ricevuto dal Fondo Nuove Competenze, cofinanziato dal Fondo sociale europeo, circa 700k€ come finanziamento a titolo di rimborso del costo del lavoro per la formazione realizzata nel 2023 nell'ambito del piano TIM Digital HUB;
- TIM fa ricorso ai fondi interprofessionali per la copertura dei costi sostenuti per la formazione interna. Nel 2024 ha ricevuto finanziamenti per attività di formazione per circa 900k€. Inoltre, ha erogato senza oneri 6.600 ore di formazione, come impresa beneficiaria del bando finanziato dal Conto Sistema di Fondimpresa, avviso 5/2023.

43. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

La Società dà *disclosure* delle iniziative in cui è impegnata nelle forme e nei tempi coerenti con la disciplina applicabile.

44. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Il Gruppo ha una presenza globale, con società operative in diversi paesi. Ovviamente, per lo svolgimento delle loro attività operative queste dispongono di conti correnti locali, la cui giacenza/esposizione si limita all'ordinaria dinamica operativa e rappresenta una quota minima della liquidità di Gruppo.

45. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda?

Nessun progetto con questi contenuti è allo studio.

46. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Nessun progetto con questi contenuti è allo studio.

47. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?

Alcune società che forniscono per conto di TIM servizi di *call center* relativi al 119, 187 hanno sedi in Romania. Si tratta di società che fanno capo a una società specializzata del settore. Le attività svolte all'estero rappresentano una quota molto limitata del totale delle attività gestite da *Customer Service Consumer, Small e Medium* e una proporzione del totale largamente inferiore alle medie del settore TLC.

48. Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne?

Sì, TIM aderisce al sistema Confindustria attraverso le sue articolazioni territoriali e settoriali, comprese le federazioni come Asstel. Il nostro contributo complessivo ammonta a circa 1,6 milioni di euro l'anno. Al momento, il Gruppo non ha intenzione di uscire.

49. Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Si rimanda a quanto illustrato nel fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2024 e segnatamente nella Relazione sulla gestione, capitolo “Andamento patrimoniale e finanziario consolidato”.

50. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?

Le erogazioni pubbliche ricevute nel 2024 e nel 2023, come richiesto dalla legge n. 124/2017, sono esposte nella Nota 44, paragrafo d), del Bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2024 e nella Nota 40 del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024.

51. Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?

Sono componenti dell'Organismo di Vigilanza: Giuseppe Pignatone (con funzione di Presidente), Carlo Piergallini, il Sindaco Anna Doro e il Responsabile della Direzione Audit, Massimiliano Turconi. Tale composizione e il relativo compenso sono stati confermati anche per il triennio aprile 2023-marzo 2026.

52. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed o altre? Per cosa e per quanto?

In generale, la Società effettua sponsorizzazioni ad alta visibilità e notiziabilità, da cui derivano benefici e ritorni di immagine e di posizionamento. Per policy aziendale, il dato relativo alle fee di sponsorship non viene fornito per ragioni di riservatezza. Vengono comunque rispettate tutte le condizioni di efficacia ed efficienza economica rispetto ai più qualificati benchmark disponibili sul mercato e secondo le verifiche Compliance. Tanto premesso, TIM ha sostenuto in passato il Meeting di Rimini, evento ad alta visibilità, notiziabilità e partecipazione, da cui derivano benefits e strumenti di comunicazione volti a contribuire all'incremento della brand reputation di TIM. L'ultima edizione del meeting di Rimini sponsorizzata da TIM risale al 2023, la manifestazione non è stata sponsorizzata nel 2024.

53. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

Come previsto dal Codice etico e di condotta del Gruppo TIM, la Società non eroga, in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità a partiti o movimenti politici e alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, né a loro rappresentanti o candidati, fermo il rispetto della normativa applicabile.

Con riferimento ad eventuali crediti, le partite afferiscono alla commercializzazione di prodotti/servizi di TLC nell'ambito di ordinari rapporti di fornitura.

54. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

TIM gestisce tutti i rifiuti generati dai propri processi, inclusi quelli pericolosi, che tra l'altro costituiscono una percentuale irrisoria, nel pieno rispetto delle normative vigenti. Gli stessi vengono conferiti ad imprese qualificate e debitamente autorizzate dal Ministero che provvedono al loro trattamento secondo le previsioni di legge, con modalità che privilegiano il recupero/riciclo.

55. QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

Come riportato nella Nota 9 del Bilancio Consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2024, a fine anno il Gruppo contava 568 milioni di euro di Titoli di Stato detenuti da Telecom Italia Finance S.A.. Gli acquisti dei suddetti Titoli di Stato, che ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011, rappresentano impieghi in "Titoli del debito sovrano", sono stati effettuati nel rispetto delle Linee guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" di cui il Gruppo TIM si è dotato.

Gli investimenti in titoli di debito di emittenti appartenenti al settore della GDO ammontano a 10 milioni di euro al 31 dicembre 2024; non sono presenti investimenti in titoli strutturati.

56. Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?

Il servizio titoli (inteso come attività inerenti ordinariamente all'aggiornamento del libro dei soci e al pagamento del dividendo) è svolto da funzioni aziendali - il cui costo rientra nell'ambito degli oneri di funzionamento della Società - supportate da una società esterna, specializzata nella gestione titoli, cui vengono riconosciuti corrispettivi in linea con le quotazioni di mercato.

57. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?

È intenzione di TIM gestire le politiche di *rightsizing* degli organici attraverso attività di internalizzazione e strumenti normativi non conflittuali già impiegati con successo negli scorsi esercizi.

58. C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato ?

TIM, tramite la società finanziaria TIMFin (JV con Santander Consumer Bank), offre ai propri clienti Consumer un servizio di Trade-in grazie al quale i clienti possono utilizzare un vecchio smartphone per ottenere uno sconto, commisurato al valore residuo del bene consegnato, sul finanziamento del nuovo. Contabilmente, TIMFin riconosce a TIM l'intero importo del nuovo smartphone finanziato, mentre lo sconto al cliente sul finanziamento viene coperto dalla società che gestisce l'acquisto, la logistica degli smartphone usati e che garantisce il corretto ri-utilizzo o smaltimento dei device.

59. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA'?

Per le vicende di natura contenziosa, anche di natura penale, rilevanti per l'Azienda, si rinvia alla Relazione Finanziaria e di Sostenibilità 2024, disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

60. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Si rinvia alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

61. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?

Di norma le valutazioni vengono effettuate da società/professionisti specializzati; in genere gli incarichi riguardano singoli immobili e hanno una durata coerente con il tempo necessario per l'esecuzione della valutazione.

62. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Esiste un programma assicurativo *Directors & Officers* (c.d. D&O), come indicato nella relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)). Il programma, di durata annuale, è stipulato con primarie compagnie di assicurazione ed è strutturato su più *layers*. Per costi, garanzie e massimali è in linea con i migliori *standard* di mercato: per ovvie ragioni di riservatezza, i dettagli non vengono forniti. Per quanto occorrer possa, si precisa che la copertura assicurativa non si qualifica come *fringe benefit*.

63. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No.

64. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il Gruppo TIM ha in essere specifici programmi assicurativi volti a coprire i rischi derivanti dalle proprie attività (a titolo esemplificativo e non esaustivo Property All Risks, RC Terzi, Directors & Officers, ecc.), oltre a specifiche coperture assicurative per il personale. Detti programmi sono stati collocati utilizzando le principali compagnie assicurative presenti sul mercato. La gestione assicurativa è affidata alla funzione Enterprise Risk Management & Insurance, che opera in ambito Chief Financial Office. Per policy, non vengono forniti dettagli analitici sui rapporti con fornitori di servizi.

65. VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

La gestione della liquidità del Gruppo si ispira a criteri prudenziali e si articola principalmente nelle seguenti attività:

- gestione di mercato monetario, alla quale è affidato l'investimento degli eccessi temporanei di cassa;
- gestione di portafoglio obbligazionario, alla quale è affidato l'investimento di un livello di liquidità a medio termine, nonché il miglioramento del rendimento medio dell'attivo.

Al fine di contenere il rischio di inadempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte, i depositi delle società europee sono effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con rating non inferiore ad investment grade e gli impieghi delle società in Sud America sono effettuati con primarie controparti locali. Inoltre, i depositi sono solitamente effettuati per periodi inferiori a tre mesi. Relativamente agli altri impieghi temporanei di liquidità si evidenzia la gestione di un portafoglio obbligazionario i cui investimenti sono caratterizzati da un

contenuto livello di rischio. Tutti gli impieghi sono stati effettuati nel rispetto delle Linee Guida del Gruppo “Gestione e controllo dei rischi finanziari”.

Il Gruppo, nell’ottica di minimizzazione del rischio di credito, persegue, inoltre, una politica di diversificazione degli impieghi di liquidità e di assegnazione delle posizioni creditizie tra le differenti controparti bancarie: non si evidenziano, pertanto, posizioni significative verso singole controparti. Alternativamente, la liquidità è utilizzata per il riacquisto o il rimborso di obbligazioni proprie, diminuendo l’ammontare di cassa e altre disponibilità liquide.

#### Rischi di controparte

L’allocazione della liquidità è sistematicamente assoggettata a limiti di concentrazione che consentono la diversificazione del rischio di controparte. Inoltre, il rischio di controparte è contenuto attraverso limiti di esposizione stabiliti per ogni singola controparte sulla base del suo giudizio di *rating* (investment grade) ed ulteriormente verificati sulla base della volatilità del suo merito di credito e delle *sensitivities* delle posizioni in derivati.

#### Reddito finanziario ottenuto

Il reddito finanziario ottenuto è positivo e commisurato ai rendimenti medi dei comparti considerati.

#### Ragioni dell'incomprimibilità

Gli impieghi di liquidità, unitamente alle linee di credito “*committed*” non utilizzate dal Gruppo, rappresentano le risorse finanziarie di immediata disponibilità per il Gruppo e il livello complessivo è ritenuto coerente con l’obiettivo di mantenere un adeguato livello di flessibilità finanziaria, assicurando la copertura del debito per una congrua serie di scadenze.

#### Quota destinata al TFR

Al fondo TFR non corrisponde segregazione di liquidità.

#### Vincoli giuridico operativi

Coerentemente con la qualifica di “Cassa disponibile” non esistono vincoli giuridici. Con l’obiettivo di preservare risorse finanziarie di immediata disponibilità per il Gruppo, la gestione della liquidità avviene nel rispetto di una conservativa policy interna di gestione e controllo dei rischi finanziari che individua regole

operative più stringenti di quelle poste dalle disposizioni normative e dai regolamenti applicabili.

#### Attività finanziarie correnti e margine di liquidità

Si rimanda a quanto illustrato nel fascicolo di Bilancio al 31 dicembre 2024, e segnatamente nella Relazione sulla gestione, capitolo “Andamento patrimoniale e finanziario consolidato”.

66. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

Il ricorso alle energie rinnovabili rientra tra le principali direttrici di intervento dell'azienda volte alla riduzione delle emissioni.

L'azienda ha fissato nel proprio piano industriale un obiettivo specifico che prescrive di acquistare energia 100% rinnovabile entro il 2025.

67. Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

No, nessuna retrocessione.

68. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?

Il rispetto dei diritti umani è un valore fondamentale per TIM. Per questo non abbiamo dipendenti minorenni e vietiamo espressamente il lavoro minorile ai nostri fornitori. Questo principio è al centro della nostra "Policy sui diritti umani" che oltre al lavoro minorile vieta anche ogni forma di lavoro forzato e discriminazione, in linea con le convenzioni internazionali e i principi dell'Organizzazione Internazionale del Lavoro. L'impegno è quello di promuovere i diritti umani, sia tra i dipendenti del gruppo in Italia e all'estero che tra i fornitori. Per farlo ci ispiriamo ai diritti umani riconosciuti a livello internazionale, anche nel caso in cui non siano presenti leggi e regolamenti nazionali; chiediamo ai nostri fornitori e partner di applicare questi stessi principi; mettiamo a disposizione canali

per segnalare eventuali comportamenti scorretti o violazioni.

69. E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?

Al momento non è prevista l'adozione della certificazione etica SA8000 tenuto in considerazione che molti ambiti di applicazione dello standard sono coperti, in TIM S.p.A., dalle certificazioni ottenute dal sistema di gestione per la qualità (ISO 9001), l'ambiente (ISO 14001), l'efficienza energetica (ISO 50001), la salute e sicurezza del lavoro (ISO 45001) e l'anticorruzione (ISO 37001).

70. Finanziamo l'industria degli armamenti ?

No.

71. vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

Il Gruppo fornisce aggiornamenti periodici sull'andamento economico finanziario, come da Calendario finanziario pubblicato. La prossima scadenza informativa avverrà con la pubblicazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025.

72. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Le sanzioni rilevanti sono oggetto di *disclosure* nelle comunicazioni sociali di volta in volta pubblicate e disponibili sul sito [www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it).

73. Vi sono state imposte non pagate? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?

La Società ha regolarmente effettuato i propri adempimenti ai fini fiscali. Non risultano pertanto imposte, né interessi o sanzioni non pagate alla scadenza. Per

informazioni sui contenziosi pregressi si rinvia alla nota 25 del bilancio consolidato (consultabile sul sito [www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

74. vorrei conoscere : variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Il Gruppo fornisce aggiornamenti periodici sull'andamento economico finanziario, come da Calendario finanziario pubblicato. La prossima scadenza informativa avverrà con la pubblicazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025.

75. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile

Come descritto in Nota 2 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, le altre partecipazioni (diverse da quelle in controllate, collegate e *joint venture*) sono incluse fra le attività non correnti o fra quelle correnti se sono destinate a permanere nel patrimonio del Gruppo per un periodo, rispettivamente, superiore o non superiore a 12 mesi.

Le altre partecipazioni sono classificate tra le "attività finanziarie valutate al *fair value* attraverso il conto economico separato consolidato" (FVTPL), nell'ambito delle attività correnti.

Al momento dell'acquisto di ciascuna partecipazione, l'IFRS 9 prevede l'opzione irrevocabile di iscrivere tali partecipazioni tra le "attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo consolidato" (FVTOCI), nell'ambito delle attività non correnti o correnti.

Le altre partecipazioni classificate fra le "attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo" sono valutate al *fair value*; le variazioni di valore di dette partecipazioni sono iscritte in una riserva di patrimonio netto attraverso la loro imputazione alle altre componenti di conto economico complessivo (Riserva per attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo), senza riclassificazione a conto economico separato, in sede di *derecognition* (cessione)

o riduzione di valore ritenuta definitiva. I dividendi sono invece rilevati a conto economico separato consolidato.

Le variazioni di valore delle altre partecipazioni classificate fra le “attività finanziarie valutate al *fair value* attraverso il conto economico separato” sono iscritte direttamente a conto economico separato consolidato. Si precisa che il Gruppo non effettua attività di *trading* su titoli azionari quotati in borsa.

Come descritto in Nota 2 del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 i Titoli diversi dalle partecipazioni, inclusi fra le attività non correnti o fra quelle correnti a seconda del modello di business adottato e dei flussi contrattuali previsti, rientrano fra le Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, oppure valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo oppure al *fair value* attraverso il conto economico separato.

I titoli diversi dalle partecipazioni, inclusi fra le attività correnti, sono quelli che, per scelta degli amministratori, sono destinati a permanere nel patrimonio del Gruppo per un periodo non superiore a 12 mesi, e vengono classificati:

- tra le “attività finanziarie valutate al costo ammortizzato” (AC) quando sono detenuti in portafoglio sino alla scadenza (originariamente superiore a 3 mesi ma inferiore a 12 mesi, oppure, pur avendo una scadenza originaria superiore a 12 mesi, sono stati acquistati in un periodo nel quale la scadenza era compresa tra 3 e 12 mesi);
- tra le “attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo” consolidato (FVTOCI) quando è detenuta nell’ambito di un modello di business il cui obiettivo è quello di vendere l’attività finanziaria e/o incassare i flussi contrattuali. La “Riserva per attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo” consolidato è riversata a conto economico separato consolidato al momento della cessione ovvero in presenza di una riduzione di valore;
- tra le “attività finanziarie valutate al *fair value* attraverso il conto economico separato” consolidato (FVTPL) negli altri casi.

Per quanto riguarda gli effetti derivanti dalla vendita titoli che non costituiscono partecipazioni, si rimanda alla nota 36 (non si dà evidenza della distinzione tra titoli quotati e titoli non quotati).

76. vorrei conoscere da inizio anno ad oggi L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.

Il Gruppo fornisce aggiornamenti periodici sull'andamento economico e finanziario, come da Calendario finanziario pubblicato. La prossima scadenza informativa avverrà con la pubblicazione della Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2025.

77. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se è stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Nel 2024 non è stato effettuato *trading* su azioni proprie, né sono state effettuate altre operazioni riconducibili alle fattispecie richiamate dal socio.

78. vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa

La Società nel 2024 non ha effettuato operazioni di *trading* su azioni proprie.

79. vorrei conoscere NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

Come segnalato nell'avviso di convocazione, ai sensi della normativa vigente, l'intervento in Assemblea si svolgerà esclusivamente tramite il rappresentante

designato. L'elenco nominativo dei partecipanti (per delega o in proprio, mediante esercizio preventivo del diritto di voto) sarà allegato al verbale della riunione.

80. Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?

L'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea sarà allegato al verbale della riunione. La relativa qualifica non è informazione a disposizione della Società.

81. Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Viste le caratteristiche dell'assemblea del 24 giugno 2025, non è previsto che giornalisti seguano i lavori.

82. vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza? vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Le spese pubblicitarie sono suddivise per gruppo editoriale sulla base della pianificazione aziendale di posizionamento dell'*advertising* tenendo conto del pubblico di riferimento.

Non sono stati effettuati pagamenti a giornali o testate giornalistiche e internet per studi e consulenze.

83. vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci , e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia ed all'estero

Possesso azionario (n. azioni)	Residenti Italia	Residenti estero	Totale
da 1 a 100.000	235.227	1.887	237.114
da 100.001 a 500.000	3.473	733	4.206
da 500.001 a 1.000.000	360	298	658
da 1.000.001 a 5.000.000	212	466	678
da 5.000.001 a 10.000.000	19	124	143
oltre 10.000.001	31	140	171
<b>Totale azionisti</b>	<b>239.322</b>	<b>3.648</b>	<b>242.970</b>

84. vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Nessuno dei componenti del Collegio Sindacale di TIM intrattiene rapporti di consulenza con la stessa TIM o con sue controllate. Non risultano peraltro nemmeno rapporti di consulenza con società collegate "dirette o indirette". Inoltre, TIM S.p.A. e le relative controllate dirette ed indirette non hanno intrattenuto rapporti di consulenza con la società di Revisione EY S.p.A. e le altre entità della rete EY; gli unici rapporti intrattenuti sono quelli relativi a Servizi di revisione, Servizi di verifica con emissione di attestazione, Servizi di *assurance* sulla dichiarazione di sostenibilità, nonché Altri servizi correlati a quelli di revisione. Il dettaglio è reperibile per il Gruppo TIM alla Nota 44 "Altre Informazioni" del Bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2024, punto f) ("Prospetto riepilogativo dei corrispettivi alla società di revisione e alle altre entità appartenenti alla sua rete"), mentre per TIM S.p.A. si fa rimando alla Nota 41 "Altre Informazioni" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024 contenente analogo prospetto, disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

85. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o

internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Come previsto dal Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, TIM non eroga, in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità a partiti o movimenti politici e alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, né a loro rappresentanti o candidati, fermo il rispetto della normativa applicabile.

Nel 2024 è stata pagata la quota associativa annuale per il Consumer's Forum dove sono presenti Associazioni dei Consumatori e Operatori di diversi settori merceologici per discutere su temi consumeristici.

Per quanto attiene alle operazioni derivanti da rapporti tra TIM e i propri azionisti, si rimanda a quanto riportato nell'informativa di Bilancio relativamente a Operazioni con Parti Correlate.

86. Vorrei conoscere se vi sono tangenti pagate da fornitori ?

No. La Società opera nel rispetto della legge e dei principi enunciati nel Codice etico e di condotta del Gruppo TIM, ispirati ad una conduzione degli affari eticamente orientata, ossia trasparente, corretta e leale.

87. Se c'è e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto e'?

Nei rapporti con i fornitori non sono previste forme di retrocessione all'ufficio Acquisti.

88. Vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?

No. La Società opera nel rispetto della normativa applicabile.

89. Vorrei conoscere se si è incassato in nero? ?

No. La Società opera nel rispetto della normativa applicabile.

90. Vorrei conoscere se si è fatto insider trading ?

No. La Società opera nel rispetto della normativa applicabile.

91. Vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?

TIM ha istituito per il presidio delle situazioni di conflitti di interessi relative al personale dipendente una specifica Procedura valida a livello di Gruppo. In relazione alle comunicazioni pervenute da parte dei dirigenti, risultano limitate interessenze con società' fornitrici, gestite con provvedimenti in base a quanto previsto dalla Procedura. Eventuali situazioni di conflitto d'interessi che riguardassero i componenti del Consiglio di Amministrazione sarebbero gestite nel rispetto dei presidi al riguardo previsti dalla legge, dai Principi di autodisciplina adottati dalla Società, dal Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dalla Procedura per l'effettuazione di operazioni con parti correlate.

92. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?

Non constano guadagni personali di Amministratori della Società in sue operazioni straordinarie.

93. Vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

TIM ha erogato nel 2024 un contributo annuale a favore della Fondazione TIM pari a 2,5 milioni di euro. La Fondazione, nel rispetto del proprio statuto, promuove iniziative dirette a rispondere alle esigenze sociali e culturali del territorio,



contribuendo economicamente a progetti nei settori dell'inclusione sociale, Arte e cultura, Istruzione e Ricerca scientifica.

L'ammontare delle erogazioni liberali effettuate nel 2024 dalle società del Gruppo TIM in ambito Domestic è pari a circa 30.000 euro.

Relativamente alle attività brasiliane del Gruppo, sono state effettuate erogazioni per circa 850.000 euro, di cui circa 400.000 euro effettuate da Instituto TIM (organizzazione no-profit fondata nel 2013 da TIM Brasil).

94. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano ?

Per *policy* di riservatezza, l'informazione su identità e compensi non viene fornita, a prescindere dalla sussistenza della fattispecie. Si rappresenta peraltro che, nella selezione dei propri consulenti, la Società adotta una serie di procedure interne basate sui principi del Codice etico e di condotta del Gruppo TIM.

95. vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust?

Si rinvia alla specifica Note del Bilancio Consolidato e Separato al 31 dicembre 2024, aventi ad oggetto le passività potenziali, nella quale vengono descritti i contenziosi significativi del Gruppo e di TIM S.p.A. Il documento è disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

96. vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del CdAdA e o Collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Per le vicende di natura contenziosa, anche di natura penale, rilevanti per l'Azienda, si rinvia al Bilancio consolidato e Separato al 31 dicembre 2024, disponibile sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

97. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

Si rimanda a quanto dettagliato nella Nota 16 del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2024. Le banche collocatrici utilizzate sono state scelte tra le banche di primario standing nazionale e internazionale.

98. vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore

L'informativa sul costo del venduto per ciascun settore di attività non viene pubblicata dal Gruppo TIM. Lo IAS 1, infatti, prevede la possibilità di evidenziare nel conto economico separato i costi per natura oppure per destinazione. Il Gruppo TIM ha previsto uno schema di Prospetto di conto economico separato con la classificazione dei costi per natura, come precisato nella Nota 1 - Forma, Contenuto e Altre Informazioni di Carattere Generale del Bilancio Consolidato del Gruppo TIM 2024. Tale forma di esposizione, infatti, è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico business del Gruppo, risulta conforme alle modalità di reporting interno ed è in linea con la prassi del settore industriale di riferimento.

99. vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

ii ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.

iii RISANAMENTO AMBIENTALE

(i) Operazioni di acquisto/cessioni di partecipazione:

Per quanto riguarda l'operazione NetCo, che ha comportato il conferimento da parte di TIM S.p.A. di un ramo d'azienda - costituito dalle attività relative alla Rete Primaria, dall'attività cosiddetta "Wholesale" e dall'intera partecipazione nella società controllata Telenergia S.r.l. - in FiberCop S.p.A., società che già gestiva le attività relative alla rete secondaria in fibra e rame, si fa rimando a quanto

descritto nella Nota 14 del Bilancio consolidato e nella Nota 13 del Bilancio separato di TIM S.p.A.

Inoltre, tra le principali operazioni avvenute nel 2024, si ricordano le seguenti:

- In data 24 giugno 2024 Telsy S.p.A. ha perfezionato l'acquisto del 31% della società QTI S.r.l., di cui già deteneva il 49% del capitale.
- In data 4 luglio 2024 si è perfezionata la cessione da parte di TIM S.p.A. del 17,72% di Italtel al fondo Nextalia
- In data 15 luglio 2024 si è perfezionata la cessione a FNM S.p.A. della quota del 42% detenuta da TIM S.p.A. in Nordcom S.p.A.
- In data 29 novembre 2024 TIM S.p.A. ha perfezionato la cessione del 10% della holding Daphne 3 che deteneva il 30,8% del capitale sociale di Infrastrutture Wireless Italiane

Tutte le spese sostenute sono in linea con la prassi di mercato e riguardano principalmente le spese di consulenti legali e *advisors*.

## ii) Tutela ambientale

Per quanto riguarda la tutela ambientale, TIM lavora per ridurre l'impatto ambientale delle proprie attività e della propria catena di fornitura.

Le azioni principali si concentrano su tre ambiti:

### a) Consumi energetici ed emissioni

Si stanno adottando soluzioni per rendere più efficienti i consumi, ad esempio migliorando gli impianti nei Data Center, il consumo energetico nei negozi e promuovendo l'adozione di veicoli aziendali elettrici. In Italia, la maggior parte dell'energia usata proviene da fonti rinnovabili e raggiungerà il 100% nel 2025.

### b) Uso più responsabile delle risorse

Viene data attenzione al recupero e alla rigenerazione dei prodotti come modem, smartphone e anche delle dotazioni informatiche interne come i computer. Ad esempio, nel 2024 sono stati rigenerati e riutilizzati per sostituire dispositivi guasti oltre 33.000 modem e 22.000 smartphone. Si sta favorendo anche l'uso di Sim fisiche che utilizzano più materiale recuperato o la diffusione delle SIM digitali, che non richiedono risorse. L'obiettivo è ridurre i rifiuti e prolungare la vita utile dei prodotti.

### c) Scelte di acquisto sostenibili

Nella selezione dei fornitori vengono considerati anche criteri ambientali e sociali. Parte degli acquisti avviene attraverso gare che includono requisiti di sostenibilità, e vengono effettuate audit presso i fornitori per verificare la rispondenza di quanto prodotto alle specifiche inserite nei contratti.

Tutte le principali azioni ambientali sono riportate nella “Relazione finanziaria e di Sostenibilità 2024” e, laddove specificamente attribuiti, sono anche indicati gli investimenti.

100. Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?

Tutte le principali azioni ambientali sono riportate nella “Relazione finanziaria e di Sostenibilità 2024” e, laddove specificamente attribuiti, sono anche indicati gli investimenti.

101. vorrei conoscere I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

I Bonus, incentivi e benefici non monetari vengono calcolati seguendo criteri che tengono conto di benchmark di mercato, normative esterne e policy interne aziendali.

In particolare:

- Il calcolo dei bonus e degli incentivi monetari si basa prevalentemente su parametri oggettivi e misurabili, come il raggiungimento di specifici obiettivi individuali, di team o aziendali. Possono essere definiti al valore target come cifra fissa o come percentuale della retribuzione annua;
- I benefici non monetari vengono attribuiti sulla base di benchmark di mercato.

102. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli a.d illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?

Nell'anno 2024 il livello degli stipendi di AD e Manager non ha subito variazioni generalizzate e il monte retributivo annuo lordo è rimasto sostanzialmente stabile, analogamente a quanto avvenuto per impiegati e operai.

Gli unici aumenti si sono concentrati su una fascia ristretta di dirigenti attraverso interventi selettivi.

Come illustrato a pagina 41 della "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti 2025", i compensi dell'Amministratore Delegato risultano diminuiti del 4% rispetto all'anno precedente, mentre i compensi medi di tutti gli altri dipendenti risultano incrementati di quasi il 14% rispetto all'anno precedente, anche per effetto della *separation*.

103. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto tra costo medio degli stipendi dei dirigenti rispetto all'analogo costo del personale non dirigente è pari a 3,8x (immutato rispetto allo scorso anno).

104. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA,

Al 31 dicembre 2024, l'organico di TIM S.p.A. è così composto: 224 dirigenti, 2.490 quadri e 10.237 impiegati, per un totale di 12.951 dipendenti.

105. CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

Non risultano pendenti ricorsi per mobbing (la causa riportata lo scorso anno, notificata nel 2022, si è conclusa con atto di conciliazione sottoscritto in data 10.6.24).

Finora, ad eccezione del predetto caso, il presunto mobbing è stato talvolta esposto a supporto di altre istanze, aventi ad oggetto prevalentemente il demansionamento. Le condanne intervenute, infatti, riguardano risarcimenti per danni da demansionamento e dequalificazione e non per mobbing.

Non vi sono state cause per istigazione al suicidio.

Non sono pendenti cause per risarcimento danni da incidenti sul lavoro.

106. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2024 la società TIM SpA non ha fatto ricorso a manovre di prepensionamento.

107. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?

Non sono stati effettuati acquisti di questo tipo.

108. vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.

Nel corso del 2024 è stata lanciata una nuova fase del programma di trasformazione, sul nuovo perimetro domestico di TIM, per individuare ulteriori iniziative mirate all'efficientamento dei costi. I principali ambiti di intervento hanno riguardato: (i) **caring**, con una riduzione ulteriore della spesa esterna legata alla digitalizzazione dei canali di contatto col cliente e a un migliore mix delle attività make vs. buy, (ii) **interconnessione**, con una ottimizzazione dei costi collegati, grazie alla messa in campo di soluzioni tecniche e commerciali volte alla riduzione del traffico fraudolento, (iii) **IT**, grazie a una revisione del modello operativo e consolidamento dei fornitori, (iv) **rete**, con una riduzione della spesa per effetto della dismissione delle tecnologie più obsolete.

109. Vorrei conoscere: VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

No.

110. vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

Il gas, ad uso industriale e civile, viene acquistato, così come l'energia, con regolare competizione tra i vari fornitori. L'attuale fornitore del gas industriale è Edison.

111. vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo ai dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?

Nella selezione dei propri consulenti la Società rispetta apposite procedure interne basate sui principi del Codice etico e di condotta del Gruppo TIM. Per *policy* aziendale di riservatezza, l'informazione non viene fornita, a prescindere dalla sussistenza della fattispecie.

112. vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

Le attività di ricerca e sviluppo effettuate da TIM S.p.A. sono dettagliate nella Relazione sulla gestione (Sezione "Innovazione, ricerca e sviluppo"). I costi di sviluppo capitalizzati da TIM S.p.A. ammontano nel 2024 a 468 milioni di euro, a fronte di un ammontare complessivo di investimenti industriali pari a 1.037 milioni di euro (45%). L'analisi delle attività di ricerca e sviluppo effettuate dal Gruppo TIM e da TIM S.p.A. sono dettagliate nella Relazione sulla gestione (Sezione "Innovazione, ricerca e sviluppo") e nelle Note al Bilancio consolidato e separato, rispettivamente Nota 44 punto b) e Nota 41.

113. VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa?

In considerazione delle modalità di svolgimento dell'Assemblea, i costi per l'evento saranno limitati. Per *policy* aziendale di riservatezza, l'informazione sul costo sostenuto per servizi specifici (per esempio: incarico al rappresentante designato ex art. 135-*undecies* del d.lgs. n. 58/1998) non viene fornita.

## 114. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI

Nel corso dell'esercizio 2024 TIM S.p.A. ha sostenuto costi per un importo inferiore al milione di euro per la registrazione di carta bollata e per bolli utilizzati per la vidimazione dei documenti derivanti da rapporti con lo Stato ed Enti parificati, nonché avvisi di pagamento e altri atti.

## 115. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

TIM gestisce tutti i rifiuti generati dai propri processi, inclusi quelli pericolosi, che tra l'altro costituiscono una percentuale irrisoria, nel pieno rispetto delle normative vigenti. Gli stessi vengono conferiti ad imprese qualificate e debitamente autorizzate dal Ministero che provvedono al loro trattamento secondo le previsioni di legge, con modalità che privilegiano il recupero/riciclo

## 116. QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Per la carica di Presidente non è prevista assegnazione di auto aziendale ad uso promiscuo. Per necessità di spostamento legate ad esigenze di servizio viene utilizzata una vettura di rappresentanza.

L'Amministratore Delegato risulta assegnatario di un'autovettura ad uso promiscuo ed ha sostenuto nel 2024 una imposizione contributiva e fiscale per Fringe Benefit, con trattenuta a busta paga come da Policy Auto Dirigenti.

## 117. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

In TIM non c'è questa esigenza né un contratto che la regoli. In passato è stato utilizzato un contratto specifico per le esigenze del solo Vertice ma non più in vigore da oltre sette anni.

118. se le risposte sono “ Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all’ordine del giorno “ denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Non costa un contenuto di domanda.

119. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Per la completa informativa sulla composizione dei “Crediti commerciali, vari e altre attività correnti”, nonché delle relative fasce di credito scaduto, si rinvia alla Nota 12 del Bilancio di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024, disponibile sul sito internet della Società all’indirizzo [www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it).

120. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

Il Codice Etico e di condotta del Gruppo TIM vieta esplicitamente erogazioni in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, o a loro rappresentanti, fermo il rispetto della disciplina applicabile.

121. C’e’ e quanto costa l’anticipazione su cessione crediti % ?

Nelle operazioni di cessione di crediti realizzate dal Gruppo TIM il costo finanziario per l’anticipazione è mediamente pari al 1% dell’importo dei crediti ceduti.

122. C’e’ il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e’ :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Come da avviso di convocazione, la Società ha individuato quale rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 lo Studio Legale Trevisan & Associati di Milano. Per *policy* aziendale di riservatezza, l'informazione sul costo del servizio non viene fornita.

123. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Si rimanda quanto illustrato nel Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 - nota 9.

124. Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?

Il valore dei Debiti previdenziali esposto nel Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024 ammonta 634 milioni, principalmente relativi alla posizione debitoria verso l'INPS a fronte dell'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012 n. 92 e dell'ex-art. 41, comma 5bis, D.Lgs. n. 148/2015, come da accordi siglati nel corso dell'esercizio con le OO.SS. da TIM S.p.A..

Il valore dei Debiti tributari esposto nel Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024 ammonta a 34 milioni, principalmente collegato a ritenute d'acconto.

Si rimanda per maggiori dettagli alla Nota 22 Debiti vari e altre passività non correnti e alla Nota 23 Debiti commerciali, vari e altre passività correnti del Bilancio Separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024, disponibile sul sito internet della Società all'indirizzo [www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it).

125. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

TIM ha adottato il consolidato fiscale nazionale anche per l'anno 2024 e vi aderiscono 10 società controllate. Al riguardo si stima che per il 2024 vengano trasferiti al consolidato fiscale imponibili positivi per 11 milioni di euro e imponibili negativi per 949 milioni di euro, con integrale compensazione degli imponibili positivi con gli imponibili negativi.

126. Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

L'informazione relativa al margine di contribuzione non viene resa pubblica dalla Società. Lo IAS 1, infatti, prevede la possibilità di evidenziare nel conto economico separato i costi per natura oppure per destinazione. Il Gruppo TIM ha previsto uno schema di Prospetto di conto economico separato con la classificazione dei costi per natura, come precisato nella Nota 1 - Forma, Contenuto e Altre Informazioni di Carattere Generale del Bilancio Consolidato del Gruppo TIM 2024. Tale forma di esposizione, infatti, è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico business del Gruppo, risulta conforme alle modalità di reporting interno ed è in linea con la prassi del settore industriale di riferimento.

127. In relazione agli uffici amministrativi interni della società (che dovrebbero essere quelli che forniscono la documentazione ed il supporto tanto agli organi di amministrazione e controllo della società (in primis Collegio Sindacale o OdC 231/2001) quanto alla società di revisione ed eventualmente a Consob e/o altre Authorities, vorrei sapere:

- in quali settori / sezioni sia strutturato (ad esempio, per ufficio fatture attive: clienti corporate / clienti privati, per ufficio fatture passive: fornitori utenze gas luce telefono / fornitori automezzi / fornitori immobili / fornitori professionisti, ufficio contabilità analitica / controlling, ecc, ufficio controlli interni, ufficio del personale, ufficio incassi e/o pagamenti, ufficio antiriciclaggio, ufficio affari societari, ufficio relazioni con investitori istituzionali, ufficio relazioni con piccoli azionisti, ecc.)
  - quanto personale è normalmente impiegato in ogni settore / sezione;
  - quale sia la tempistica normale per le registrazioni contabili
  - come siano strutturati (c'è un capoufficio / un team leader / un referente per ogni singolo settore / singola sezione?);
  - a chi riportano i singoli settori / le singole sezioni (al CEO, al CFO, al Presidente, ecc.?).
- ed in altre parole ... possiamo stare tranquilli:
- che le registrazioni contabili avvengano tempestivamente e nel modo corretto?

- che vengano tempestivamente pagate le fatture giuste e che vengano monitorati gli incassi delle fatture che emettiamo?

che siamo in grado di supportare adeguatamente la società di revisione per i controlli di legge?

Il supporto agli organi di amministrazione e controllo, alla società di revisione e alle *Authorities* è fornito dalle competenti Funzioni aziendali, in coerenza con i mandati e le responsabilità affidate. Esiste una struttura organizzativa aziendale che rappresenta l'articolazione dei processi e delle responsabilità. L'assetto organizzativo è rappresentato nell'organigramma TIM, costantemente aggiornato in relazione alle evoluzioni organizzative. Il macro-assetto aziendale viene inoltre pubblicato sul sito web istituzionale. L'organizzazione di TIM è completa, dotata di tutte le Funzioni aziendali necessarie alla natura e dimensione della Società, nonché alla complessità del suo business.

La dimensione delle Direzioni aziendali è coerente con i mandati, i processi e le attività gestite, si differenzia in funzione della complessità dei processi e viene periodicamente monitorata.

Le registrazioni contabili vengono effettuate tempestivamente, entro i termini previsti dalla normativa civilistica e fiscale.

La Società ha dato pieno e completo supporto al Revisore incaricato al fine di metterlo in condizioni di svolgere le sue attività. Per ulteriori dettagli si rimanda a quanto pubblicato, unitamente al Bilancio 2024, nell'*opinion* rilasciata dal Revisore incaricato ai fini del Bilancio Consolidato e del Bilancio Separato della Capogruppo.

128. in caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione dei pagamenti, come viene gestita la procedura di recupero?

In caso di pagamenti erronei, ad esempio per duplicazione degli stessi, qualora il pagamento sia avvenuto in area SEPA si effettua procedura di recall per errore attraverso la banca disponente; in caso di pagamenti di altro tipo si richiede alla banca di effettuare una richiesta di rimborso alla banca del beneficiario. Qualora tali procedure non vadano a buon fine, si procede a contattare direttamente il

beneficiario e, in assenza di restituzione da parte dello stesso, ove vi sia una posizione debitoria verso la controparte, si effettua una compensazione per recuperare gli importi già corrisposti.

Occorre peraltro precisare che la Società monitora costantemente i flussi di pagamento in uscita ed effettua una serie di controlli volti a evitare disposizioni di pagamento erronee.

129. in caso di mancati incassi, come viene gestita la procedura di recupero crediti?

Negli ultimi anni, TIM ha lanciato un programma di ottimizzazione dei processi, volto a efficientare la gestione end to end del credito, intervenendo sull'intero processo che coinvolge il cliente. In particolare, si fa riferimento alla fase di accettazione, gestione e recupero del credito al fine di supportare lo sviluppo delle offerte commerciali.

Nell'ambito della gestione del credito commerciale, il management del Gruppo TIM ha definito i propri modelli di business in base alla specificità della natura del credito, del tipo di controparte, della dilazione d'incasso; ciò, al fine di ottimizzare la gestione del capitale circolante attraverso il continuo monitoraggio delle performance d'incasso dalla clientela, l'indirizzo delle credit collection policies, la gestione di programmi di smobilizzo crediti, l'attivazione di cessioni del credito (factoring) coerenti con le esigenze di programmazione finanziaria (si rinvia alla Nota 2 del Bilancio di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2024, consultabile sul sito [www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

In particolare, le credit collection policies sono definite attraverso modelli e procedure coerenti con quanto previsto dalle condizioni contrattuali e dalle normative vigenti.

130. Il collegio sindacale ha rispettato l'art.149 comma 2 del Tuf ?

Il Collegio Sindacale ha operato conformemente alla normativa richiamata, nei termini indicati nella "Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2024" quanto alla partecipazione ai consigli di amministrazione e nel Verbale di



assemblea del 23 aprile 2024 per la partecipazione assembleare, entrambi disponibili sul sito internet della Società.

## BORSALINO Moreno Pierluigi

131. Potete approfondire i piani per la semplificazione della struttura azionaria, in particolare riguardo le azioni di risparmio. L'eliminazione delle azioni di risparmio potrebbe portare a significativi vantaggi dal punto di vista della gestione finanziaria e della struttura societaria. In particolare, rimuovere queste azioni consentirebbe a TIM di non dover erogare il dividendo privilegiato proteggendo così il flusso di cassa. Inoltre, eliminando una classe di azioni caratterizzata da diritti specifici (come la priorità nella distribuzione dei dividendi e alcuni diritti di trascinarsi) la struttura del capitale risulterebbe più semplice e trasparente dal punto di vista della governance. Tale semplificazione renderebbe più agevoli le operazioni societarie, inclusi possibili interventi strategici o ristrutturazioni, e ridurrebbe il rischio di complicazioni derivanti da poteri di veto o differenze di interesse tra i vari azionisti. Oltre al beneficio diretto sul risparmio di cassa e alla maggiore flessibilità nelle decisioni aziendali, una struttura capitalistica semplificata può migliorare l'attrattiva dell'azienda agli occhi degli investitori, che vedrebbero in un assetto più lineare un segnale di efficienza gestionale e di minor complessità amministrativa. C'è la volontà di eliminare queste azioni? Se sì, in che modo si intende procedere? Sono troppe le indiscrezioni mai confermate. Potete fare chiarezza una volta per tutte sulle reali intenzioni dell'azienda su questo tema?

Il management della società ha ribadito pubblicamente in più occasioni che l'attuale struttura del capitale non è efficiente per vari motivi, tra cui alcuni di quelli sopra elencati. L'azienda tiene monitorate le condizioni di mercato e si riserva di proporre in futuro eventuali soluzioni favorevoli per gli investitori.

132. A metà maggio è stata trasformata in legge la proposta di iniziativa popolare per una disciplina attuativa dell'articolo 46 della Costituzione che sancisce il diritto dei lavoratori a un coinvolgimento attivo nella vita e negli utili delle imprese (disegno di legge numero 1407). Si tratta di una pagina storica per il mondo del lavoro in Italia. TIM è sempre stata all'avanguardia per la tutela dei temi sociali,

ambientali, di genere. Quali azioni intende seguire TIM per definire e consentire una partecipazione gestionale dei dipendenti?

La recente approvazione della Legge n. 76/2025 apre un orizzonte nuovo sulla partecipazione attiva dei lavoratori alla vita d'impresa. In TIM questo principio è già parte di un modello evoluto di relazioni industriali, fondato sulla centralità della contrattazione collettiva e sul confronto costruttivo con le parti sociali. Ogni eventuale sviluppo in questa direzione avverrà nel rispetto della specificità del settore e della nostra realtà industriale.

133. La solidarietà è come sempre un vantaggio per l'azienda e un sacrificio per i lavoratori. La solidarietà viene sempre fatta per ottenere un contenimento dei costi. Perché non vengono usati tali risparmi per riproporre un isopensionamento, anche minimo e ridotto nel perimetro, per un taglio definitivo e permanente di una parte dei costi del personale che nel corso degli anni resta ancora troppo alto?

L'azienda ricorre all'utilizzo degli strumenti per la gestione degli esuberanti in relazione alle percorribilità economiche, gestionali e normative. È accaduto anche nel recente passato di utilizzare contemporaneamente strumenti di riduzione oraria e strumenti di accompagnamento alla pensione.

134. TIM intende riproporre ancora la solidarietà per altri due anni sempre per un contenimento dei costi? In tal caso quali si prevedono essere i risparmi attesi?

Il contratto di solidarietà è uno strumento socialmente sostenibile per la tutela occupazionale. L'adozione e la prosecuzione di tale misura richiedono il necessario accordo con le organizzazioni sindacali. In tal senso l'Azienda ha rappresentato alle OO.SS. la volontà di applicare il Contratto di Solidarietà per un ulteriore periodo, auspicando nella prosecuzione di un confronto costruttivo.

135. Alla fine del mese di Giugno termina la solidarietà. A consuntivo si possono tirare le somme in modo preciso; quanto risparmio ha portato all'azienda e dove stati utilizzati questi risparmi?

I saving sul Costo del Lavoro stimati per il Contratto di Solidarietà in corso ammontano a circa 70 mln €. I saving così ottenuti contribuiscono all'assorbimento del naturale incremento del costo del personale.

136. Sempre nell'ottica di un consolidamento del settore delle telecomunicazioni in Italia in primis ed in Europa come obiettivo finale ci sono trattative o alleanze in corso con altri operatori per creare sinergie e ottenere economie di scala?

Il mercato delle telecomunicazioni è da tempo terreno di una concorrenza molto intensa che ha messo una pressione potente sui prezzi e quindi sui margini. Le fusioni, o la condivisione di elementi di costo alla ricerca appunto di sinergie, sono sicuramente una opportunità per razionalizzare il mercato e favorire gli investimenti. TIM è sempre aperta a considerare operazioni che accrescano il valore per i propri azionisti.

137. Lo scenario delle telecomunicazioni in Europa è difficile e complicato da una numerosa presenza di operatori, circa 40, troppi rispetto ad altri continenti che hanno scelto di ridurre drasticamente il numero. Un futuro che si prospetta e forse si auspica anche per l'Europa per salvare il settore delle telecomunicazioni da una crisi simile a quella dell'auto. Per passare da 40 operatori a pochi servono tante alleanze, fusioni ed altro. Ma soprattutto serve anche un intervento presso le istituzioni europee per guidare un processo normativo ancora in definizione. Quali sono le principali mosse strategiche che TIM intende compiere per favorire il consolidamento del settore delle telecomunicazioni in Europa?

Il rafforzamento del mercato europeo delle telecomunicazioni può passare attraverso alcuni elementi:

- Incoraggiare fusioni e acquisizioni tra operatori per creare entità più grandi e competitive a livello europeo.
- Adattare la regolamentazione per rendere il settore più sostenibile e attrattivo per gli investimenti, semplificando le procedure, riducendo gli ostacoli burocratici e gestendo l'assenza di regole con cui competono le

very large online platforms che utilizzano in modo massiccio le reti di dati dell'Ue ma non contribuiscono a finanziarle e non hanno gli stessi obblighi pur offrendo servizi interamente sovrapponibili

- Investire in tecnologie innovative, come la tecnologia 5G, per offrire servizi sempre più avanzati e personalizzati, migliorando l'usabilità e la programmabilità delle infrastrutture
- Sfruttare le potenzialità delle infrastrutture e dei dati in possesso degli operatori per offrire servizi a valore aggiunto, come risorse informatiche, elementi infrastrutturali e analisi dei dati, aprendosi a nuove collaborazioni con fornitori di applicazioni e altri attori del settore.

138. Con il passaggio della guida dal controllo di Vivendi all'apporto di Poste Italiane, come intende il consiglio garantire un'effettiva indipendenza decisionale, evitando conflitti di interesse che possano penalizzare sia i clienti che gli azionisti?

Il Consiglio di Amministrazione opera nel rispetto della legge e in coerenza alle raccomandazioni del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate. La correttezza e indipendenza dei processi decisionali consiliari è, tra l'altro, oggetto di presidio nell'ambito dei Principi di autodisciplina adottati dalla Società, del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e della Procedura per l'effettuazione di operazioni con parti correlate.

139. Perché, in un periodo in cui i consumatori lamentano una qualità di servizio non sempre all'altezza delle aspettative, il management ritiene opportuno imporre ulteriori aumenti tariffari?

Nelle condizioni del difficile scenario di mercato che stiamo vivendo ci sono diverse possibili ragioni per cui TIM - come altri operatori - decidono di proporre aumenti tariffari.

In primis gli aumenti tariffari seguono l'importante incremento dei costi per infrastrutture, energia, manutenzione e investimenti tecnologici (es. reti 5G, fibra ottica), avvenuti sia per mutamenti nelle catene di approvvigionamento sia

direttamente per inflazione strutturale particolarmente impegnativa dagli anni del Covid in poi.

Inoltre, negli ultimi anni il settore ha vissuto come oramai noto in un contesto di iper-competizione: tanti operatori, e tante guerre di prezzo sia a livello retail che wholesale, che hanno spinto il settore verso la commoditizzazione, con scontistica che ha distrutto il valore di qualsiasi innovazione (es. 5G, fiber to the home, etc.)

Tuttavia le Telco non sono commodity e non lo devono essere, sono abilitatori del futuro. Dietro la connessione ci sono persone, tecnologia, investimenti, competenze che hanno bisogno di essere remunerate, mentre in questo mercato, anche per la struttura regolatoria, chi ha investito di più si è trovato spesso penalizzato, ed il mercato è sempre meno sostenibile.

E' importante notare inoltre che molto spesso gli aumenti sono accompagnati da benefici aggiuntivi sull'offerta

Infine la normativa italiana consente rimodulazioni unilaterali purché il cliente sia informato con almeno 30 giorni di anticipo e ha sempre la possibilità di recedere senza penali entro 60 giorni dalla comunicazione della modifica.

140. Quale quota degli eventuali ricavi aggiuntivi derivanti dagli aumenti tariffari sarà destinata a investimenti nella rete e al potenziamento dei servizi, specialmente in un mercato in rapida evoluzione tecnologica?

Gli investimenti sono funzionali alla crescita dell'azienda e al suo sviluppo, ma devono essere, ovviamente, coerenti con il livello di cassa e di sostenibilità dell'azienda stessa.

Le manovre sulla top line (Ricavi), di cui gli aumenti tariffari sono un esempio, garantiscono un maggior ingresso di liquidità rendendo più solida la struttura finanziaria dell'azienda e consentono maggiori investimenti per il miglioramento della sua infrastruttura.

141. Considerato che le rimodulazioni tariffarie hanno previsto possibili opzioni di recesso o l'adozione di offerte alternative, quali misure concrete sono state predisposte per evitare l'esodo dei clienti e garantire un equilibrio tra stabilità commerciale e tutela del consumatore?

TIM ha messo in campo diverse azioni per stabilizzare e fidelizzare la propria base clienti con campagne di retention proattive e programmi di fidelizzazione (es. TIM Party). Esistono inoltre offerte con bundle più ricchi, pacchetti con più Giga o servizi digitali inclusi (TIM Vision, la TV di TIM) o condizioni migliorative prospettiche per chi sceglie di restare.

142. Come si giustifica l'incremento degli incentivi e delle retribuzioni del management in un periodo in cui persistono segnalazioni di criticità qualitative, e quali metriche verranno adottate per allineare tali incentivi agli obiettivi di soddisfazione del cliente e miglioramento del servizio?

I Sistemi di incentivazione includono anche kpi di soddisfazione del cliente con impatto diretto sulle retribuzioni del management.

143. Da qualche anno dapprima in sordina e poi ultimamente sempre più pubblicizzato le cause per il recupero del superminimo assorbito dall'azienda negli anni passati sono diventate sempre più popolari. Anche la Corte di Cassazione con la sentenza del 11 maggio 2025 (n. 12473) ha stabilito che il superminimo non è assorbibile ed ha dato torto a Telecom Italia. Si può avere un quadro chiaro sull'argomento ?

TIM ha assorbito i superminimi (per i dipendenti ai quali erano stati riconosciuti interventi meritocratici precedenti) fino a concorrenza degli importi riconosciuti a titolo di aumenti tabellari e di ERS.

I ricorrenti delle cause di sovraminimo agiscono per richiedere:

- l'illegittimità di tali assorbimenti a decorrere da febbraio/luglio 2018 in occasione dell'Accordo di rinnovo del CCNL TLC del 23.11.2017;
- la condanna della Società al ripristino della parte di superminimo decurtata, nonché al pagamento delle somme indebitamente assorbite e delle differenze retributive derivanti dall'incidenza del superminimo sulle altre voci della retribuzione diretta ed indiretta, compreso il TFR, sulle quali, come detto, non incide l'ERS.



144. Quante cause sono state perse da Telecom Italia ?

La domanda non è formulata chiaramente.

145. A quanto ammonta il costo complessivo per sostenere le cause ed effettuare i rimborsi dal 2018 a oggi?

Si rinvia ai dati pubblicati in ottemperanza alle normative applicabili, ulteriori dettagli non sono forniti per ragioni di riservatezza.

146. Sono in corso dei provvedimenti per evitare ulteriori perdite?

La gestione dell'azienda cerca sempre di evitare perdite, come per altro riflesso nelle aspettative di piano strategico presentato alla comunità finanziaria comprensivo delle azioni ivi elencate, disponibile sul sito internet della Società [www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it).

## LOMBARDI Franco (AS.A.T.I. Associazione Azionisti Telecom Italia)

147. ASATI chiede all'AD commenti sulle motivazioni per le quali il CdA TIM, su proposta del Comitato Rischi, non ha consentito a KKR la 'due diligence' su TIM, ma ha poi ceduto il 37% di FiberCop a KKR.

Il CDA ha espresso le proprie motivazioni nei comunicati stampa relativi alle varie operazioni. In particolare, per il tema "due diligence" ricordiamo il comunicato stampa del 7 aprile 2022 in cui si precisa l'impossibilità da parte di KKR di confermare la potenziale operazione.

148. ASATI chiede all'AD perché, il CdA ha deciso che, anche nel 2025, l'Assemblea non sarebbe stata in presenza. Perché si limita la partecipazione degli Azionisti? Quali sono le ragioni per farlo?

Si rinvia alle risposte relative alla domanda 154.

149. ASATI chiede all'AD perché il CdA di TIM ha proposto un aumento della percentuale di azioni che consente di presentare una lista per i membri del CdA? Questa proposta limita la partecipazione dei piccoli Azionisti.

Si rinvia alle motivazioni illustrate nel documento "Relazioni e Proposte del Consiglio di Amministrazione" disponibile sul sito internet della Società.

150. ASATI chiede all'AD conferma che nel 2026, dopo 4 anni, saranno distribuiti dividendi ai possessori di azioni ordinarie e di risparmio.

La remunerazione delle due categorie di azioni è adottata su proposta del Consiglio di Amministrazione, sulla base dei risultati di ciascun esercizio, e approvata dall'Assemblea degli Azionisti. Le eventuali proposte di distribuzione dei dividendi per l'esercizio 2025 saranno decise in occasione della discussione e approvazione del relativo bilancio, viste anche le disposizioni dello statuto.

Nel febbraio 2025, con la presentazione dei risultati dell'anno 2024 e l'aggiornamento del Piano Strategico '25-'27, il management ha comunicato al mercato la volontà di remunerare gli azionisti con la metà degli introiti previsti dalla cessione di Sparkle nel 2026, utilizzando le diverse modalità consentite e purchè in presenza di Riserve disponibili nel Patrimonio Netto della Capogruppo.

151. ASATI chiede all'AD quali sono le motivazioni che hanno portato il CdA a proporre nuovi incentivi economici ai dirigenti prima di distribuire dividendi agli azionisti?

I benefici non monetari, i bonus e gli incentivi sono definiti in relazione alle prassi di mercato (benchmark) rilevate periodicamente e calcolati in base alle normative esterne e alle policy interne.

152. ASATI chiede all'AD commenti sulle ipotesi di fusione tra FiberCop e Open Fiber, sulla possibilità che la fusione sia realizzata, sui tempi e in particolare sui costi, che dovrebbe sostenere TIM se la fusione fosse realizzata in tempi 'brevis'.

La eventuale fusione fra FiberCop e Open Fiber avrebbe aspetti positivi per il paese, in quanto:

- può spingere ad una maggiore efficienza e ad una accelerazione nella realizzazione della rete in fibra ottica in Italia,
- la combinazione di risorse e competenze può portare a risparmi sugli investimenti e ad un miglioramento delle prestazioni.
- per lo Stato è un modo per ottimizzare l'utilizzo dei fondi pubblici e accelerare la digitalizzazione del Paese.

Lato TIM, per gli accordi presi al momento della cessione della rete a KKR nel caso di una fusione è prevista la possibilità di un *earn-out* che può arrivare fino a 2,5 miliardi di euro, senza costi per TIM in quanto trattasi della fusione fra due fornitori già operanti.

La tempistica della eventuale fusione non è comunque sotto il controllo di TIM.

153. ASATI chiede all'AD commenti sulla posizione di TIM relativa al realizzare piattaforme Edge Cloud Computing (ECC) nelle reti d'accesso dei Telco. Questo è

oggi considerato, dalle principali Organizzazioni internazionali delle TLC, uno dei principali driver per la trasformazione dell'architettura delle reti dei Telco e per il miglioramento dei risultati economici. L'ECC consente di distribuire parte dei servizi applicativi 'vicino' ai clienti che li utilizzano. Questa è la soluzione più efficiente ed efficace per migliorare la qualità dei servizi applicativi, se confrontata con soluzioni che utilizzano solo tecniche di miglioramento della connettività (come banda riservata e priorità). E' utilizzata, da circa 30 anni, nelle reti Internet (degli OTT, definiti come i fornitori di servizi applicativi), che hanno realizzato diversi livelli di piattaforme Cloud, poiché hanno, in molti casi, un'offerta su scala mondiale. Le piattaforme 'vicino' ai punti di connessione con le reti dei Telco sono le piattaforme di Edge Cloud Computing degli OTT. Realizzare piattaforme ECC nelle reti d'accesso dei Telco consentirebbe di raggiungere il punto più vicino ai Clienti e quindi di superare molte delle limitazioni sulla qualità dei servizi applicativi. I Telco possono ottenere ricavi incrementali da servizi offerti con ECC (IaaS, SaaS e PaaS) sia dai fornitori di servizi applicativi (two sides business model), che dai loro clienti 'tradizionali' (monetizzazione delle reti VHC) e possono anche ridurre, in modo significativo, il costo delle reti.

TIM sta lavorando per sfruttare gli Edge - Cloud in tutte le modalità possibili consapevole del fatto che una strategia ampia sugli ECC riesca a garantire una qualità del servizio allineata alle esigenze del mercato e ad indirizzare le richieste dei clienti verso un'offerta di soluzioni integrate di cloud e connettività.

## BARZAGHI Pierangelo

154. Vorrei poter conoscere la motivazione legata alla scelta a non tenere l'assemblea in presenza?

Sono a chiedere per quale motivazione non si è voluto adottare la possibilità di seguire in diretta su circuito streaming i lavori assembleari?

La Società ha ritenuto di avvalersi di una modalità di tenuta dell'Assemblea consentita dalla disciplina applicabile, che negli ultimi anni – anche nel rispetto degli orientamenti formulati dalla Consob – ha garantito la regolare tenuta dell'evento, mettendo tutti i soci in condizione di conoscere in anticipo le eventuali mozioni presentate e di esercitare i propri diritti. La scelta adottata non pregiudica in alcun modo la possibilità che in futuro si opti per soluzioni differenti.

155. Mi si permetta una osservazione: Telecom Italia grazie alle innovazioni tecnologiche in funzione prima dell'avvento delle nuove tecnologie digitali, non è stata forse leader per anni ad offrire i collegamenti in remoto per conto di clienti ed aziende?

TIM è azienda leader in Italia nell'offerta di servizi di connessione per privati e aziende.

156. Non ha ritenuto il cda, necessario in questo momento storico così importante, in cui TIM ha iniziato un nuovo percorso aziendale, stimolare il massimo coinvolgimento ed informativa ai dipendenti ed azionisti in un processo di trasformazione da condividere e da sostenere?

Si rinvia alle risposte fornite nelle domande precedenti.

157. Il Governo fino al 31.12.2025 ha regolamentato la partecipazione alle assemblee societarie, mantenendo opzione di carattere straordinario per la società, la modalità telematica, senza la presenza fisica dei soci in assemblea. Personalmente ritengo tale opportunità da piccolo azionista, impopolare e

pericolosa, in quanto va contro i principi di partecipazione alla vita democrazia economica delle società Il cda come intende ripristinare in futuro il principio della presenza in assemblea degli azionisti, ai lavori assembleari?

Si rinvia alle risposte fornite nelle domande precedenti.

158. Ancora il Governo ha di recente approvato le norme che regolano la partecipazione consultiva, economica e finanziaria dei lavoratori nelle Aziende, compresa la presenza di rappresentanti dei dipendenti nei Consigli di Sorveglianza e nello stesso CdA. Chiedo al Presidente e Amministratore Delegato, se il Cda intende adottare queste nuove normative che consentirebbero ai dipendenti di avere maggiore visibilità, senso di responsabilità e partecipazione, all'interno della governance della nostra società?

Le norme richiamate prevedono una serie di misure che, in particolare, con riferimento alla partecipazione dei dipendenti agli organi societari, prevedono la facoltà di modificare gli Statuti societari in ordine alle modalità di composizione e nomina del Consiglio di Amministrazione, ove previsto nei contratti collettivi e sulla base delle procedure dagli stessi definiti. La valutazione in merito a una tale eventualità sarà effettuata nelle sedi e nei tempi opportuni, fermo restando che esistono previsioni statutarie che consentono comunque ai soci di presentare proposte deliberative all'Assemblea.

159. Tra le delibere da adottare in sede ordinaria e straordinaria ci sono importanti provvedimenti che riguardano le modifiche allo Statuto Sociale. Premesso che su alcuni punti mi trovo d'accordo con la riduzione dei componenti degli organi di gestione. Molto meno d'accordo invece circa il raddoppio delle percentuali per la presentazione di nuove liste di minoranza. Sono a chiedere quale la motivazione di portare dallo 0,50% all'1% prevista, la percentuale di azioni per poter presentare una lista di minoranza per il rinnovo del CdA?

Si rinvia alle motivazioni illustrate nel documento "Relazioni e Proposte del Consiglio di Amministrazione" disponibile sul sito internet della Società.

160. Quale piccolo azionista, la ritengo un atto lesivo dei piccoli ed una mancanza di volontà a riconoscerne e valorizzarne il loro ruolo di azionisti di minoranza. Con questa modifica se approvata dall'Assemblea, si creerebbero le condizioni atte a cancellarne in modo definitivo la presenza dell'azionariato diffuso, che secondo la filosofia del CdA, viene considerata elemento di intralcio e non invece valore aggiunto per il consiglio. Mi auguro che il cda riveda questa normativa, sostenuta dalla proposta anche dei piccoli Azionisti di Asati, che ne chiedono la non applicazione.

Vorrei conoscere le motivazioni rispetto a una proposta di modifica che ritengo impopolare priva di fondamento, se non un atto solo supportato dalla volontà da parte del consiglio, a considerare il socio di maggioranza, come unica componente all'interno della compagine social?

Si rinvia alle motivazioni illustrate nel documento "Relazioni e Proposte del Consiglio di Amministrazione" disponibile sul sito internet della Società.

161. Vorrei poter conoscere la motivazione per le quali il socio Poste Italiane che ad oggi detiene il 24,81% delle azioni ordinarie, non viene rappresentata all'interno del nuovo cda?

Non è compito della Società rispondere a domande rivolte ai suoi azionisti.

162. è prevedibile a breve un riassetto degli equilibri interni del cda in ragione del giusto riconoscimento del ruolo svolto dalla società Poste Italiane?

Non è compito della Società rispondere a domande di competenza dei propri azionisti.

163. Quale azionista, ritengo l'ingresso di Poste Italiane, una significativa presenza di lungo periodo che ci fa onore, nel segno di un forte segnale di discontinuità con il passato. La presenza di questa imprenditorialità privata tutto italiana, ai vertici della nostra società, è una opportunità a crescere ancora in futuro, per diventare

protagonista del mercato delle Tlc italiano ed europeo. Con orgoglio vedo in questa operazione gli accordi di sinergie industriali di lungo periodo, legati al sostegno di energie economiche e di capitali, in ragione di possibili e nuove collaborazioni future anche con altre aziende delle Tlc europee.

Mi permetta una domanda che ne è oggi o che ne sarà in futuro del socio. Vivendi e del capitale detenuto del 2,81?

Non è compito della società rispondere a domande rivolte ai propri azionisti.

164. Nella delibera 36/24 CONS con Dazn vengono definiti gli accordi commerciali per la vendita in visione di servizi audiovisivi a pagamento riferiti allo sport ed al tempo libero. Si tratta di accordi che in un recente passato, non hanno avuto il ritorno commerciale sperato che sono state tra l'altro fonti di alte perdite per l'azienda.

Sono a chiedere quanti sono oggi i contratti commerciali con DAZN in merito al nuovo contratto in scadenza anno 2028/2029?

Quali le cifre dell'investimento nel rapporto costo benefici?

Esiste un nuovo accordo commerciale con DAZN siglato a fine 2023. Il nuovo accordo sancisce un netto cambio di prospettiva per TIM con riferimento al *business* del Calcio. È un contratto di durata superiore al precedente, senza esclusiva, a prevalenza variabile e molto più flessibile del precedente, che riduce l'impegno economico dell'azienda nei confronti di DAZN. Non sono presenti nel contratto penali legate al mancato raggiungimento degli obiettivi di mercato. Il contratto, peraltro, si inserisce pienamente nel percorso di trasformazione dei servizi di TIM in un modello di *Customer Platform* che vedrà anche un ampliamento progressivo del numero di *partnership* di TIM. I benefici derivanti dal contratto DAZN sono superiori ai costi.

165. Da qualche anno dopo che in passato TIM Italia era considerata la Gallina dalle uova d'oro. Così oggi per le stesse ragioni e motivazioni economiche viene attribuita a Tim Brasile tale valore. Sul bilancio 2024 come lo è stato per gli anni precedenti, gli utili di TIM Brasile in costante aumento, mitigano in modo considerevole le perdite dell'intero gruppo TIM in Italia.

Vorrei chiedere se rientra nei progetti futuri del cda la vendita dell'Asset brasiliano?

La cessione di TIM Brasil non è attualmente nei piani dell'azienda. L'efficace *turnaround* degli anni passati e l'acquisto di una parte degli *asset* di Oi hanno creato un operatore *leader* nel paese.

166. Tale ipotesi è stata per più volte paventata da illustri Onorevoli dell'attuale governo, più attenti agli interessi di bottega, che non invece a progetti industriali strategici per l'intero rilancio del gruppo e delle Tlc in Italia. Ritengo Tim Brasile un valore aggiunto troppo importante per la nostra società, per il suo sviluppo che non può essere considerato valore di cassa.

Cosa ne pensa il cda di un eventuale vendita di Tim Brasile che personalmente non condivido?

La cessione di TIM Brasil non è attualmente nei piani dell'azienda. L'efficace *turnaround* degli anni passati e l'acquisto di una parte degli *asset* di Oi hanno creato un operatore *leader* nel paese.

167. Nell'attuale percorso d'investimenti dopo la vendita della rete, come è organizzato il progetto commerciale, la rete di assistenza tecnica, i servizi post-vendita sul territorio?

Le attività commerciali si confermano suddivise per segmento di clientela (Enterprise, Medium, Small, Consumer, Mobile Wholesale) e vengono presidiate in ambito TIM S.p.A. adattando il modello operativo precedente secondo gli accordi previsti in MSA per la cessione della rete, con un rafforzamento delle attività di acquisto da fornitori di infrastruttura, compresa Fibercop, nonché dei controlli e dei processi delle componenti di Delivery e Assurance nelle direzioni commerciali.

In TIM S.p.A. continuano ad essere, inoltre, garantiti i servizi commerciali di post-vendita, prevalentemente tramite canale telefonico/App per i clienti consumer e SMB e tramite venditore per i clienti Enterprise. Per quanto riguarda la rete di

assistenza tecnica e i relativi servizi sul territorio, la gestione è assicurata, per la parte relativa alla rete, da FiberCop sulla base degli accordi stipulati tra le due società.

168. Quanti sono oggi i dipendenti TIM interessati nei settori tecnici, commerciali e di assistenza commerciale e tecnica?

Al 31 dicembre 2024 l'organico complessivo di TIM S.p.A. è di 12.951 risorse. Nei settori tecnici sono impiegate circa 3.000 persone, nei settori commerciali circa 3.500 persone e in attività di assistenza commerciale e tecnica circa 4.000 persone.

169. Quanti sono oggi i dipendenti del gruppo?

Come riportato alla pagina 72 della Relazione Finanziaria e di Sostenibilità 2024, al 31/12/2024 i dipendenti del Gruppo TIM erano pari a 26.887 persone. Di questi, come riportato alla pagina 103 della Relazione Finanziaria e di Sostenibilità 2024, i dipendenti di TIM S.p.A. erano pari a 12.951 persone, alla stessa data.

170. Sono previste assunzioni in corso anno in quali settori?

L'azienda intende proseguire il percorso di ricambio delle competenze professionali in azienda, attraverso l'inserimento di profili innovativi. Si segnalano a titolo esemplificativo profili di Cyber Security Analyst, Data Scientist e Cloud Specialist.

171. In futuro quanti saranno i dipendenti interessati a percorsi di utilizzo degli ammortizzatori sociali o di accompagnamento alla pensione?

È intenzione di TIM gestire le politiche di *rightsizing* degli organici, laddove necessario, attraverso attività di internalizzazione e strumenti normativi non conflittuali già impiegati con successo negli scorsi esercizi.

172. Quanti quelli che potrebbero essere interessati da progetti di esubero?

Vedi risposta alla domanda 171

173. È previsto in futuro l'utilizzo di ammortizzatori sociali?

Vedi risposta alla domanda 171

174. Quanti e quali i lavoratori che potrebbero essere messi in mobilità nel prossimo triennio?

Vedi risposta alla domanda 171

175. I contratti di Solidarietà sono ancora attivi tra i lavoratori anche dopo la vendita della rete?

Sì, per il personale rimasto in TIM, cui si applicano le riduzioni di orario ai sensi del vigente Contratto di Solidarietà (scadenza il 30.06.2025).

176. Quanti sono oggi i lavoratori che dentro o fuori azienda detengono quote custodite in azienda?

La Società mette a disposizione dei dipendenti un servizio di deposito Titoli, al fine di ottemperare per il solo periodo necessario, al monitoraggio dell'effettivo possesso dei titoli. Trattandosi di conti titoli dedicati, la Società non dà diffusione né del numero di titoli depositati né del numero di dipendenti che vi hanno accesso.

177. È di questi giorni la notizia che il TAR del Lazio con sentenza del 23 maggio 2025 ha confermato una sanzione molto importante ai danni di TIM per non avere notificato nel 2017 il mutamento del controllo in favore di Vivendi.

A chi attribuire tali responsabilità?

Con riferimento alla vicenda sopra riportata, si rimanda a quanto dettagliato fascicolo di bilancio e nelle informative periodiche tempo per tempo aggiornate, consultabili sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

178. Quante sono le pendenze legali o in sospeso inflitte dagli organi di controllo a TIM?

La domanda non è chiara.

In ogni caso, ogni informazione rilevante relativa a sanzioni e/o contenzioso è riportata nel fascicolo di bilancio e nelle informative periodiche, consultabili sul sito internet della Società ([www.gruppotim.it](http://www.gruppotim.it)).

179. Quante le cause aperte dai lavoratori?

Al 31 dicembre 2024 le cause aperte sono 772 (468 in Tribunale, 192 in Corte d'Appello e 112 in Cassazione).

180. TIM ha avviato il contenzioso con il governo italiano per la restituzione di un canone di circa 1 miliardo di euro oltre gli interessi dovuti per gli anni pregressi. La stessa cifra dovuta a TIM è stata confermata da una sentenza della Corte d'Appello.

Il governo rivolgendosi alla Cassazione non intenderebbe paradossalmente onorare questo atto dovuto, anche in presenza di decisioni favorevole a TIM. Questo in attesa di una sentenza della Corte di Cassazione.

Nel caso di sentenza sfavorevole a TIM come intenderebbe la società procedere al recupero di questo importante valore monetario, relativo al canone accessorio pregresso?

In caso di esito sfavorevole la Società, esaminato il provvedimento, valuterà ogni possibile rimedio previsto dall'Ordinamento.

181. Negli ultimi mesi sono sempre più numerose le multe e le ammende inflitte ai gestori di Tlc compresa TIM dal garante per la concorrenza e per la trasparenza.

Come intende il cda evitare in futuro le ammende dovute ad una gestione non del tutto chiara e talvolta non supportata da sufficiente informazione verso il cliente, che penalizza in modo oneroso l'azienda?

TIM è da sempre impegnata, con la massima serietà e determinazione, nel garantire che le proprie pratiche commerciali siano, non solo pienamente conformi alla normativa vigente, ma anche improntate alla massima trasparenza e chiarezza nei confronti dei clienti. In particolare, di seguito rappresentiamo alcune delle azioni che abbiamo da tempo intrapreso e intendiamo rafforzare ulteriormente:

- Miglioramento della Chiarezza e Trasparenza dell'Informazione al Cliente in tutte le fasi della relazione (precontrattuale e contrattuale);
- Formazione e Sensibilizzazione del Personale così da fornire tutti gli strumenti necessari per comunicare in modo efficace e chiaro con i clienti;
- Investimento in Sistemi di Monitoraggio e Feedback così da identificare tempestivamente eventuali criticità o aree di rischio;
- Collaborazione Proattiva con le Autorità portando avanti un dialogo costruttivo e proattivo con le Autorità.

182. Per quale motivo sulle bollette telefoniche vengono addebitati i costi di consegna elenchi telefonici, se di fatto poi questi non vengono consegnati?

Il Servizio di distribuzione elenchi, attivo da molti anni, viene svolto tramite una società terza che provvede alla stampa e alla distribuzione degli elenchi ai clienti che ne hanno fatto richiesta, e che vengono addebitati una volta l'anno, successivamente alla conferma da parte del distributore dell'avvenuta consegna nella zona geografica dei clienti stessi e alla produzione delle relative bolle di accompagnamento.

Per monitorare la consegna viene usato un meccanismo di geolocalizzazione (*GEOFENCIG*) che rileva la presenza dei mezzi deputati alla consegna presso il civico di destinazione.

In aggiunta qualora il cliente segnali al servizio clienti la mancata consegna il cliente viene integralmente rimborsato, oppure viene rispedito l'elenco se

preferisce. Il cliente può chiedere inoltre in qualunque momento la disattivazione del servizio.

183. In data 29 maggio 2025 è stato finalmente approvato un nuovo regolamento su norme di trasparenza delle condizioni di offerta e contrasto alle pratiche spoofing (cambio numero telefonico fisso) che per anni hanno fortemente penalizzato la nostra società.

È possibile conoscere il numero dei clienti e la perdita economica stimata da TIM a seguito di queste forme selvagge di trasmigrazione non voluta?

Il 29 maggio 2025, l'AGCOM ha approvato un nuovo Regolamento (Delibera 106/25/CONS del 30 aprile 2025, pubblicato sul sito dell'Autorità il 29 maggio 2025) con cui vengono aggiornate le regole sulla trasparenza tariffaria e viene introdotta una regolamentazione tecnica volta a contrastare le pratiche di CLI spoofing – ossia la falsificazione del numero chiamante –. TIM ha sempre contrastato il fenomeno delle chiamate di disturbo (cd Teleselling selvaggio) in piena collaborazione con le Autorità deputate alla vigilanza per i diversi ambiti di tutela (AGCom, AGCM e Garante Privacy). Va comunque evidenziato che tale fenomeno non è tracciabile in quanto frutto di condotte di terzi e pertanto queste pratiche sono di difficile quantificazione. Il Regolamento rappresenta un salto in avanti per la tutela degli utenti contribuendo a proteggere i consumatori da truffe e telemarketing selvaggio e quindi a ripristinare fiducia nelle comunicazioni telefoniche, bloccando numeri falsi.

184. Quanti sono stati nel corso dell'anno 2024 i contratti soggetti a forme di trasmigrazione non voluta?

Si veda la risposta alla domanda successiva.

185. Quanti i contratti telefonici fissi oggetto di trasmigrazione con altri operatori?

Se la gestione del contratto viene gestita in modalità cessa-attiva o attiva-cessa non è possibile sapere se il cliente sia passato ad altro Other Licensed Operator con questa pratica scorretta.

186. Quali le strategie che intende adottare l'azienda a difesa di queste forme commerciali che, oltre a danneggiarne l'immagine, interessano le categorie più deboli quali gli anziani?

TIM ha messo in campo diversi correttivi per limitare i danni di questa pratica scorretta. Sono state fatte delle comunicazioni ai clienti in bolletta e passaggi in radio per alzare l'attenzione ed evitare raggiri telefonici o via e-mail.

187. Come intende l'Azienda difendersi da queste forme di sciacallaggio commerciale proveniente anche dall'estero, per difendere la professionalità dei dipendenti, l'onorabilità dell'azienda e la sua immagine?

TIM collabora già da tempo in modo attivo con le autorità sul tema in oggetto e si fa carico di campagne di sensibilizzazione, come già riportato.

TIM ha denunciato con forza queste pratiche scorrette alle sedi competenti, sostenendo attivamente l'introduzione del nuovo regolamento del 29 maggio 2025, che finalmente pone un argine allo spoofing e alle forme di trasmigrazione fraudolenta. L'Azienda ha investito risorse tecniche e legali per individuare e contrastare tali comportamenti, difendendo i propri clienti, la professionalità delle persone che vi lavorano e la reputazione costruita in anni di impegno sul territorio. Continuiamo a collaborare con le Autorità per monitorare il fenomeno e ridurre l'impatto economico e reputazionale.

188. Come sono considerati oggi gli stabili di proprietà Telecom agli effetti della vendita della rete di accesso?

Il 1° luglio 2024 è stato effettuato il conferimento da parte di TIM S.p.A. di un ramo d'azienda (il "Ramo d'Azienda") - costituito dalle attività relative alla Rete Primaria, dall'attività cosiddetta "Wholesale" e dall'intera partecipazione nella società controllata Telenergia S.r.l. - in FiberCop S.p.A. ("FiberCop"). Le centrali di proprietà (circa 5.000) hanno fatto parte di tale Ramo d'Azienda.

189. Come sono normati oggi il rapporto di concessione o di vendita degli stabili di proprietà?

Esiste una procedura Aziendale che regola la vendita degli stabili di proprietà volta ad ottimizzare il patrimonio immobiliare. Quanto al “rapporto di concessione” la domanda non risulta chiara.

190. Il parco macchine come viene regolamentato?

Il parco macchine viene regolamentato da apposite Policy interne dedicate coerenti con i Benchmarking di mercato e con la legislazione fiscale vigente.

191. Quali sono oggi i progetti di competenza TIM che rientrano nel PNRR?

I progetti di competenza TIM che beneficiano di agevolazioni rientranti nel PNRR sono ripartiti tra progetti infrastrutturali quali il Piano Italia 5G densificazione, progetti di ricerca e innovazione tra i quali Tim Edge & Cloud Continuum in ambito IPCEI CIS e progetti EDIH/SoE ovvero Poli Europei di Innovazione Digitale per il trasferimento tecnologico alle imprese.

192. L’Azienda in ragione dei benefici assegnati dal PNRR ha avuto finanziamenti sugli investimenti e in che misura?

Il PNRR ha garantito una copertura tra l’80 e il 90% delle spese eligibili sui vari progetti. In particolare, all’azienda sono stati concessi finanziamenti da fondi PNRR per immobilizzazioni nella misura di circa euro 142 Milioni per progetti infrastrutturali e di circa euro 54 Milioni per progetti di ricerca e innovazione.

193. In che misura il PNRR ha interessato l’Azienda nei percorsi di realizzazione di opere in scadenza entro il 31.12.2025 e per i quali non è prevista proroga?

Nessun progetto infrastrutturale in ambito PNRR è in scadenza entro il 31.12.2025.

194. Ci sono progetti finanziati per l'accesso alla fibra nelle aree bianche a basso traffico telefonico?

Da anni Infratel, società in-house del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, ha promosso la realizzazione e l'integrazione delle infrastrutture per la fruizione dei servizi internet a Banda Ultra Larga nelle aree a bassa densità di popolazione, dette anche Aree Bianche. In qualità di società attuatrice dei Piani Banda Larga e Ultra Larga del Governo, Infratel in anni recenti ha indetto bandi per l'esecuzione di questi lavori, che sono stati aggiudicati alla società Open Fiber attiva quindi come monopolista nel mercato all'ingrosso della fibra in quelle aree. I Bandi hanno previsto la progettazione, la realizzazione, la gestione e la manutenzione in modalità wholesale dell'infrastruttura di rete di accesso in fibra sia passiva che attiva, per le unità immobiliari presenti appunto nelle aree in Concessione.

195. Quali sono le sponsorizzazioni sportive in corso?

Le Sponsorizzazioni sportive in corso sono: FIGC, Ducati Corse, Inter, Milan, Juventus, Roma, Lazio, Asolo Golf Club, Benetton Rugby, Giro d'Italia Women e Gare Classiche di Ciclismo Gran Piemonte e Lombardia. Si richiama infine che TIM ha deciso di associare il proprio brand a quello dei XXV Giochi Olimpici Invernali e dei XIV Giochi Paralimpici Invernali (Milano - Cortina 2026), attraverso un accordo di sponsorizzazione in qualità di "Official Telecommunication Partner".

196. In che misura e per quali attività sportive vengono attivate?

Le Sponsorizzazioni sportive rispondono a un criterio di coerenza con i valori del brand. Da sempre TIM è presente nello sport, associando il proprio marchio all'eccellenza sportiva italiana nel segno della passione, del lavoro di squadra, della competizione sana, della condivisione e dell'inclusione. L'attivazione delle Sponsorship è dunque finalizzata a veicolare questi valori, con particolare attenzione, in ambito calcistico e nel caso del Giro d'Italia, alla valorizzazione del talento femminile e giovanile.

197. A quanto ammontano i costi per il 2024 di queste sponsorizzazioni?

Per ragioni di riservatezza, tali dettagli non vengono forniti.

198. Quanto la spesa per forme di pubblicità televisive o similari?

Per ragioni di riservatezza, tali dettagli non vengono forniti.

199. Quanto l'impegno economico di Telecom Italia in previsione delle Olimpiadi anno 2026?

TIM e la Fondazione Milano-Cortina hanno stipulato un accordo grazie al quale TIM sta realizzando alcune delle infrastrutture tecnologiche (in ambito fisso e mobile) a supporto di servizi di telecomunicazione e digitali fondamentali per la riuscita dell'evento e per la fruizione dello stesso a livello mondiale. TIM, inoltre, sta investendo nel territorio e nelle "venues" che ospiteranno le competizioni, realizzando infrastrutture che rimarranno una legacy anche al termine dei XXV Giochi Olimpici Invernali e dei XIV Giochi Paralimpici Invernali. Infine, TIM ha deciso di associare il proprio brand a quello di Milano-Cortina, attraverso un accordo di sponsorizzazione in qualità di "Official Telecommunication Partner". Per ragioni di riservatezza, ulteriori dettagli non vengono forniti.

200. In qualità di Azionista considero il lavoro fin qui svolto dal Consiglio presieduto da Alberta Figari e dall'A.D. Pietro Labriola nel segno di una ritrovata unità interna, e discontinuità con il passato.

Un ringraziamento all'Amministratore Delegato per il lavoro fin qui svolto che ha portato da grande condottiero di TIM Brasile a consolidare una leadership che porterà la nostra azienda a raggiungere nuove posizioni di prestigio e di rilievo.

Sono convinto che, come lo è stata in passato Telecom Italia, TIM tornerà a ricoprire posizioni di rilievo e un nuovo ruolo di grande protagonista nello sviluppo delle Tlc in Italia, in Europa e nel mondo.

Un'ultima domanda la vorrei indirizzare a Pietro Labriola:

Gentilissimo A.D., pur condividendo la possibile distribuzione di benefit stock options ai dirigenti in presenza di piani d'incentivazione raggiunti.

Le vorrei però ricordare come lo scorso anno nel mio intervento quanto segue:

“Come intende operare il Consiglio nei confronti di quegli azionisti dipendenti fedeli che depauperati dal valore del titolo dovuto all'andamenti di borsa sfavorevole, hanno tuttavia mantenuto per anni i titoli in azienda o presso banche di fiducia?”

Il CdA ha lavorato su più piani per migliorare l'allineamento tra remunerazione e performance del titolo azionario:

- Il Piano LTI di Performance shares è finalizzato a rafforzare l'allineamento tra gli interessi del management e quelli degli azionisti, mediante l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie TIM subordinatamente al raggiungimento di specifici obiettivi di performance su base triennale, con ulteriore lock-up biennale per il 50% del relativo ammontare. Si segnala che uno degli obiettivi è relativo all'apprezzamento del titolo relativamente a un benchmark di telco Europee.
- Relativamente alle modifiche proposte al Piano di Stock Option, queste sono in generale volte ad agevolare per quanto possibile una piena attuazione del medesimo, allo scopo di incrementare l'efficacia incentivante, rafforzando le finalità di *retention*, anche in considerazione dell'attuale valore di quotazione del titolo TIM e delle mutate condizioni di mercato rispetto al 2022, anno di definizione dello strike price iniziale.
- L'introduzione di un piano di incentivazione basato su strumenti finanziari di tipo *phantom*, destinato a quei manager e alle risorse chiave che non risultano beneficiari del precedente piano di *stock options* (SOP 2022-2024), ha l'obiettivo di estendere il sistema premiante a una platea più ampia di figure strategiche, con l'intento di incentivarne la permanenza a lungo termine all'interno dell'organizzazione, allineando gli interessi del resto del management a quelli degli azionisti.

201. È possibile prevedere un'azione premiante da parte del Consiglio per questi dipendenti o ex dipendenti, investitori fedeli, allo scopo di un recupero almeno



parziale, in considerazione delle gravi perdite economiche subite riferite al patrimonio iniziale investito?

Si consideri che l'invito alla partecipazione dei dipendenti alla democrazia economica partecipata, ha fatto parte di progetti sostenuti dall'azienda, mediante utilizzo anticipato dei fondi personali legati alle liquidazioni dei lavoratori.

## RADAELLI Dario

202. Telecom Italia aveva in portafoglio proprie azioni di risparmio alla data del 31.12.2024? Se sì, quante e con quale costo di carico? E alla data odierna? Se sì, quante e con quale costo di carico? Questa domanda è evidentemente indirizzata in particolare al CdA di Telecom Italia

No.

203. il fondo spese per la tutela dei diritti e degli interessi degli (ex) azionisti di risparmio di Telecom Italia Media ex art. 146 TUF è da considerarsi “accorpato” giuridicamente e/o di fatto nell’omologo fondo spese per la tutela dei diritti e degli interessi degli azionisti di risparmio di Telecom Italia ex art. 146 TUF? In caso positivo, secondo voi oggi ed in futuro chi avrebbe il potere di disporre di tale fondo?

Chiedo ciò:

- anche alla luce della giurisprudenza più recente in ordine alle azioni di risparmio ed al loro rappresentante comune (con particolare riferimento alla Sentenza della Cassazione n. 1635/2025 qui allegata e della quale comunque si fornisce il link diretto al sito della Suprema Corte: <https://www.italgiure.giustizia.it/xway/application/nif/clean/hc.dll?verbo=attoch&db=snciv&id=./20250302/snciv@s10@a2025@n01635@tS.clean.pdf>)
- distintamente l’opinione di tutti i destinatari della presente (quindi il CdA di Telecom, il Rappresentante Comune uscente Avv. Dario Trevisan, il candidato alla carica di Rappresentante Comune, Prof. Avv. Emanuele Rimini)

La sentenza n. 1635/2025 non ha risolto specificamente questa problematica, rimettendone la definizione al giudizio di rinvio in Corte di Appello a Milano, che sarà spedito a sentenza il prossimo 10 settembre e nel quale TIM sta insistendo nelle proprie domande; l’impostazione fornita nei principi di diritto fissati nella suddetta sentenza (i) considera il Radaelli non più quale rappresentante comune, bensì quale mero “corifeo” (portavoce) della estinta categoria, ad avviso della

società figura ignota al codice civile e che comunque avrebbe da tempo esondato dalla carica triennale prevista dalla legge, e (ii) sembra escludere indirettamente possibili forme di accorpamento tra i due fondi comuni, poiché la Cassazione ha considerato antitetiche le posizioni sostanziali degli ex azionisti di risparmio di TIME e quelle degli attuali azionisti di risparmio di TIM.

204. Il CdA di Telecom e l'RCAR uscente Avv. Dario Trevisan possono per favore chiarire:

- Quali fatture di legali siano state pagate in relazione ai contenziosi con la categoria degli azionisti di risparmio di Telecom Italia Media (da me rappresentata), nonché gli importi delle stesse, le date di pagamento, l'avvenuto (o meno) pagamento delle ritenute tributarie gravanti sugli importi erogati, i nominativi dei legali, il tutto distintamente tra le fatture per la tutela di Telecom Italia e quelle per la tutela dell'Avv. Dario Trevisan quale Rappresentante Comune degli azionisti di risparmio di Telecom Italia
- In relazione alla restituzione delle spese di soccombenza da parte della categoria degli azionisti di risparmio di Telecom Italia Media disposta dalla Sentenza n. della Corte di Appello di Milano, chi ha beneficiato di tale restituzione: Telecom Italia e/o il fondo spese per la tutela dei diritti e degli interessi degli azionisti di risparmio di Telecom Italia ex art. 146 TUF? Chiedo anche di voler specificare chi ha materialmente incassato il bonifico relativo e se, come e quando tale importo sia stato suddiviso tra Telecom Italia e il fondo spese per la tutela dei diritti e degli interessi degli azionisti di risparmio di Telecom Italia ex art. 146 TUF

Si fa rinvio alla Relazione del rappresentante comune dei titolari di azioni di risparmio in argomento all'Assemblea delle Azioni di Risparmio del 24 giugno 2025.

Si evidenzia che si tratta di materia oggetto di contenzioso.

A tale ultimo proposito, trattandosi di richiesta avanzata da una controparte della società in giudizi ancora pendenti, e comunque finalizzata ad avere informazioni irrilevanti rispetto alla sua posizione di "corifeo" della estinta categoria, la domanda non risulta ricevibile.

Si precisa, infine, che ovviamente le spese di lite del primo grado non furono pagate da TIM attingendo al fondo comune, e quindi la società ha poi incassato la restituzione a seguito della sentenza di secondo grado favorevole.

205. Il nuovo Rappresentante Comune in pectore (in quanto al momento unico candidato) Prof. Avv. Emanuele Rimini ritiene necessario di dover comunicare il proprio subentro nel contenzioso contro gli azionisti di risparmio di Telecom Italia Media in sostituzione del precedente Rappresentante Comune Avv. Dario Trevisan?

La domanda risulta rivolta al rappresentante comune che sarà nominato dalla prossima assemblea.

206. Nel caso si dovesse arrivare ad un accordo transattivo almeno parziale (in particolare sul contenzioso "milanese" nel quale l'Avv. Dario Trevisan è coinvolto) il nuovo Rappresentante Comune ritiene che l'eventuale stipula di tale accordo transattivo dovrebbe essere accettato dall'assemblea speciale di Telecom Italia o che rientra nei suoi poteri e basta senza passaggi assembleari? Se il Prof. Avv. Emanuele Rimini ritiene necessario acquisire documentazione ulteriore può chiedermi qualsivoglia documentazione e/o chiarimento alla mia PEC: [dario.radaelli@legalmail.it](mailto:dario.radaelli@legalmail.it).

La domanda risulta rivolta al rappresentante comune che sarà nominato dalla prossima assemblea degli azionisti di risparmio.

Si evidenzia che un simile eventuale accordo transattivo (che in ogni caso escluderebbe il giudizio romano, nel quale TIM è certa di prevalere in ragione di uno specifico precedente in termini del Tribunale di Milano con tre ex azionisti di risparmio TIME) richiederebbe la preliminare individuazione dell'organo chiamato ad approvare l'accordo per gli ex azionisti di risparmio, visto che l'assemblea di categoria è organo estinto con la fusione e che tale individuazione non è stata risolta (la Cassazione non ha risolto).

207. Il CdA di Telecom Italia ha un autonomo e distinto potere di convocare l'assemblea speciale dei titolari di azioni di risparmio di Telecom Italia? Il CdA di Telecom Italia prevede di utilizzare tale potere in futuro?

Ai sensi dell'articolo 18, comma 3, dello Statuto, l'Assemblea speciale dei possessori di azioni di risparmio è convocata dal rappresentante comune degli azionisti di risparmio, ovvero dal Consiglio di Amministrazione della società ogni volta che lo ritengano opportuno, o quando ne sia richiesta la convocazione ai sensi di legge.

208. Atteso che Telecom, nella corrispondenza con il sottoscritto titolare della funzione ultrattiva di Rappresentante Comune degli (ex) azionisti di risparmio di Telecom Italia Media, parrebbe aver asserito di non essere in grado di reperire (e trasmettermi) l'elenco degli (ex) azionisti di risparmio di Telecom Italia Media che hanno subito il concambio azionario conseguente alla fusione per incorporazione, chiedo al Rappresentante Comune in pectore Prof. Avv. Emanuele Rimini se intenda attivarsi presso Telecom aiutando la stessa a trovare il modo di reperire e trasmettermi tale elenco. Forse il CdA di Telecom vuole precisare qualcosa in materia?

Andrà anzitutto puntualizzato che la funzione ultrattiva post-fusione del Dott. Radaelli quale rappresentante comune è stata esclusa dalla Cassazione, che ha parlato di un mero "corifeo" della estinta categoria. Il CdA di TIM dovrà riportarsi alla corrispondenza intercorsa, ribadendo che è stato fatto ogni possibile sforzo per venire incontro alla richiesta del Dott. Radaelli, quale "corifeo".

## GANDOLA Adriano

209. Con molto piacere finalmente ho appreso che l'Assemblea per la nomina del Rappresentante degli Azionisti di Risparmio è in pari data all'approvazione del Bilancio chiuso il 31 dicembre 2024. Il Consiglio di Amministrazione doveva inoltre sottolineare e proporre all'assemblea degli azionisti ordinari, il Fondo spese per la tutela degli interessi degli Azionisti di Risparmio, comprensivo del compenso spettante al Rappresentante Comune per gli esercizi 2025, 2026 e 2027, sia posto a carico della Società fino alla decorrenza di € xx.xxx (xxxxx) annui.
210. In riferimento alla relazione del Rappresentante Comune, ho riscontrato senza commenti lo stesso importo a pag.2., riga 14, e a pag. 3, ultima riga lo stesso importo € 1.762.738,18 come valutate?
211. Non credo che: pag.3 rigo 16, "nell'interesse degli azionisti risparmio" sia a difesa degli azionisti di Risparmio, compreso successive decurtazioni professionali.
212. In riferimento a primo rigo pag.2: allego tre pagine di mie domande pre assembleari e 2 pagine di corrispondenza inviate a vari uffici TIM senza poter parlare ed avere risposte ad "eventuali" "richieste di pareri".

La richiesta di chiarimenti non risulta attinente ai punti all'ordine del giorno dell'Assemblea degli Azionisti Ordinari.

F.To Carlo Marchetti Notaio

Copia su supporto informatico conforme al documento originale su supporto cartaceo,  
ai sensi dell'art. 22, D.Lgs. 7 marzo 2005 n. 82, in termine utile di registrazione per il  
Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi

Firmato Carlo Marchetti

Milano, 25 giugno 2025

Assolto ai sensi del decreto 22 febbraio 2007 mediante M.U.I.

