

Assemblea Azionisti

di Telecom Italia S.p.A.

28 Gennaio 2026

Il presente prospetto informativo da diffondere in occasione di sollecitazione di deleghe di voto promossa da "AS.A.T.I. - Associazione Azionisti Telecom Italia"



www.asati.eu

per informazioni e contatti visita il sito

AVVERTENZA

La sollecitazione di deleghe è disciplinata dagli articoli 136 e seguenti del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 nonché dagli articoli 135 e seguenti del Regolamento Consob n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modifiche (Regolamento Emittenti).

Sezione I - Informazioni relative all'emittente ed all'assemblea

1. Denominazione e sede sociale dell'emittente.

La società emittente le azioni per le quali viene richiesto il conferimento della delega è Telecom Italia S.p.A. Sede legale: Via Gaetano Negri, 1 MILANO, Codice ISIN IT0003497168; Codice di Negoziazione di Borsa Italiana: "TIT".

2. Giorno, ora e luogo dell'adunanza assembleare.

L'Assemblea ordinaria e straordinaria della società Telecom Italia S.p.A. per cui il Promotore effettua la sollecitazione di deleghe, è stata convocata in Via Gaetano Negri, 1 MILANO alle ore 11:00 del giorno **28 gennaio 2026** in unica convocazione.

3. Materie all'ordine del giorno.

L'Ordine del giorno recita:

Parte Ordinaria

1. Nomina di due Amministratori a seguito di dimissioni e successiva cooptazione ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dello Statuto vigente. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

2. Riduzione volontaria del capitale sociale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2445 c.c., a Euro 6.000.000.000,00, destinando l'importo riveniente (i) a riserva legale fino a concorrenza del quinto del capitale sociale e, per la parte restante, (ii) a riserva disponibile di patrimonio netto. Modifica dell'art. 5.1 dello Statuto. Delibere inerenti e conseguenti.
3. Conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie: (i) attribuzione ai possessori delle azioni di risparmio della facoltà di conversione in azioni ordinarie, con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società; e (ii) conversione obbligatoria in azioni ordinarie delle azioni di risparmio per le quali non sia esercitata la facoltà di conversione di cui al punto (i), parimenti con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società. Modifica degli articoli 5, 6, 14, 18, 19 e 20 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

4. Elenco della documentazione predisposta dall'emittente

L'intera documentazione predisposta dell'emittente in vista dell'assemblea, per come richiamata nell'avviso di convocazione ai sensi dell'articolo 125-bis, comma 4, lettera d), del Testo unico, è reperibile, nei termini di legge e sotto la responsabilità dell'emittente stesso presso il sito internet [Gruppo TIM | Assemblea degli azionisti di Telecom Italia – 28 gennaio 2026](#).

5. Precisazioni in merito alla documentazione

La suddetta documentazione, ai sensi di legge, è a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet dell'emittente, e con le altre modalità indicate nel Capo I, Titolo II, Parte III, del Regolamento Emittenti. I soci, a norma dell'articolo 130 del Testo unico, hanno diritto di prendere visione di tutti gli atti depositati presso la sede sociale dell'emittente per assemblee già convocate e di ottenere copie a proprie spese. La documentazione di responsabilità dell'emittente è disponibile presso il sito internet di [Gruppo TIM | Assemblea degli azionisti di Telecom Italia – 28 gennaio 2026](#).

La documentazione predisposta dal promotore da "AS.A.T.I. - Associazione Azionisti Telecom Italia" (Avviso, Prospetto informativo e Modulo di Delega) è messa a disposizione sul sito internet <https://www.asati.eu>.

6. Precisazioni sulle modalità di voto

Il Promotore "AS.A.T.I. - Associazione Azionisti Telecom Italia" si occuperà direttamente della raccolta delle deleghe di voto e di manifestare il voto nell'Assemblea di TIM – attraverso subdelega al rappresentante designato, in quanto l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in Assemblea avranno luogo esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla Società ai sensi dell'articolo 135-undecies del TUF, individuato nello Studio Legale Trevisan & Associati di Milano (il "**Rappresentante Designato**") o suoi sostituti in caso d'impedimento – in esercizio delle deleghe conferite a seguito e nell'ambito della Sollecitazione. Pertanto, il Promotore provvederà a propria volta a conferire sub-delega ai sensi dell'art. 135-novies del TUF e a fornire istruzioni di voto al Rappresentante Designato, sulla base delle deleghe ricevute.

Sezione II - Informazioni relative al promotore

1. Denominazione forma giuridica del Promotore

Il Promotore della raccolta deleghe è "AS.A.T.I. - Associazione Azionisti Telecom Italia" <https://www.asati.eu> in persona del rappresentante legale, Franco Lombardi nato a Roma il 29 agosto 1947 (CF: LMBFNC47M29H50IQ).

2. Sede sociale ovvero domicilio (in caso di persona fisica)

Il promotore è domiciliato, per gli effetti della presente sollecitazione al seguente indirizzo: Via Isonzo n.32 00198 Roma (RM). fax: NR 06- 91867477. mail: frlombardi47@gmail.com.

3. Qualora il promotore sia una persona giuridica, indicare i soggetti titolari di partecipazioni rilevanti e i soggetti che esercitano, anche congiuntamente, il controllo sulla società.

Non applicabile, il promotore non è una persona giuridica, si precisa comunque che nessun membro del consiglio direttivo dell'associazione è titolare di partecipazioni rilevanti.

4. Descrizione delle attività esercitate.

L'Associazione esercita esclusivamente attività istituzionale al fine di aggregare e promuovere le istanze dell'azionariato diffuso di Telecom Italia S.p.A., secondo quanto previsto dallo statuto sociale, pubblicato sul sito <http://www.asati.eu>

5. Indicazione del numero e delle categorie di titoli dell'emittente posseduti dal promotore e da società appartenenti al gruppo di cui fa parte il promotore

Il promotore detiene direttamente titoli della Telecom Italia S.p.A. pari a 1.000 (mille) azioni ordinarie.

6. Usufrutto o pegno sui titoli dell'emittente

Il promotore non ha costituito, direttamente o indirettamente, alcun usufrutto o pegno o contratti di prestito, opzione o riporto sui titoli dell'emittente.

7. Posizioni finanziarie tramite strumenti o contratti derivati aventi come sottostante i titoli dell'emittente

Il promotore non ha assunto alcuna posizione finanziaria tramite strumenti o contratti derivati

aventi come sotto stante i titoli dell'emittente.

8. Descrizione delle eventuali situazioni di conflitto di interesse

Il promotore dichiara, in relazione alle situazioni di conflitto di interesse ai sensi del 135 *decies* D.lg. n. 58 del 24.2.1998, di non essere in situazioni di conflitto di interesse.

Si precisa, inoltre, che nessuno dei componenti del consiglio direttivo dell'associazione si trova in situazioni di conflitto di interesse.

9. Indicazione di eventuali finanziamenti ricevuti per la promozione della sollecitazione

Il promotore dichiara di non aver ricevuto alcun finanziamento per la promozione della sollecitazione.

L'adesione alla sollecitazione non comporta alcuna spesa per il delegante.

10. Indicazione dell'eventuale sostituto

Non applicabile.

Sezione III - Informazioni sul voto

1. Indicazione delle specifiche proposte di deliberazione

Di seguito si riepilogano i punti all'OdG dell'assemblea ordinaria e straordinaria e le proposte di deliberazione del promotore per ciascun punto:

ASSEMBLEA ORDINARIA

N.	Punto Ordine del Giorno	Indicazione di voto
1	Nomina di due Amministratori a seguito di dimissioni e successiva cooptazione ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dello Statuto vigente. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.	alla seguente proposta di deliberazione: "L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede ordinaria, - vista la cessazione dalla carica della Consigliera Domitilla Benigni, che ha rassegnato le dimissioni in data 15 settembre 2025; - preso atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 25 settembre 2025, ha nominato per cooptazione l'Avv. Alessandra Perrazzelli in sostituzione della consigliera dimissionaria; - preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione contenuta nella relazione illustrativa; - tenuto conto che il mandato del Consiglio di amministrazione in carica scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 (come da deliberazione dell'Assemblea del 23 aprile 2024); delibera

		<p>di nominare l'Avv. Alessandra Perrazzelli nata a Genova il 13 agosto 1961 (C.F. PRRLSN61M53D969F) quale componente del Consiglio di Amministrazione della Società, il cui mandato scadrà insieme a quello degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, in occasione della data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026"</p> <p>Il promotore propone voto</p> <ul style="list-style-type: none"> • CONTRARIO
1	<p>Nomina di due Amministratori a seguito di dimissioni e successiva cooptazione ai sensi dell'articolo 2386 del Codice Civile e dello Statuto vigente. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.</p>	<p>alla seguente proposta di deliberazione: "L'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. riunita in sede ordinaria, - vista la cessazione dalla carica del Consigliere Umberto Paolucci, che ha rassegnato le dimissioni in data 10 dicembre 2025 con effetto dal 1° gennaio 2026; - preso atto che, ai sensi dell'art. 2386 c.c., il Consiglio di Amministrazione della Società, in data 21 dicembre 2025, ha nominato per cooptazione il Prof. Avv. Lorenzo Cavalaglio in sostituzione del consigliere dimissionario con effetto dal 1° gennaio 2026; - preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione contenuta nella relazione illustrativa; - tenuto conto che il mandato del Consiglio di amministrazione in carica scadrà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026 (come da deliberazione dell'Assemblea del 23 aprile 2024);</p> <p>delibera</p> <p>di nominare Lorenzo Cavalaglio nato a Roma il 28 giugno 1973 (C.F. CVLLNZ73H28H501I) quale componente del Consiglio di Amministrazione della Società, il cui mandato scadrà insieme a quello degli altri amministratori attualmente in carica e, pertanto, in</p>

		<p>occasione della data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio al 31 dicembre 2026."</p> <p>Il promotore propone voto</p> <ul style="list-style-type: none"> • CONTRARIO
--	--	---

ASSEMBLEA STRAORDINARIA

N.	Punto Ordine del Giorno	Indicazione di voto
2	Riduzione volontaria del capitale sociale, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2445 c.c., a Euro 6.000.000.000,00, destinando l'importo riveniente (i) a riserva legale fino a concorrenza del quinto del capitale sociale e, per la parte restante, (ii) a riserva disponibile di patrimonio netto. Modifica dell'art. 5.1 dello Statuto. Delibere inerenti e conseguenti.	<p>Il promotore propone voto</p> <ul style="list-style-type: none"> • FAVOREVOLE
3	Conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie: (i) attribuzione ai possessori delle azioni di risparmio della facoltà di conversione in azioni ordinarie, con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società; e (ii) conversione obbligatoria in azioni ordinarie delle azioni di risparmio per le quali non sia esercitata la facoltà di conversione di cui al punto (i), parimenti con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società. Modifica degli articoli 5, 6, 14, 18, 19 e 20 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.	<p>Per la proposta presentata dal Consiglio di Amministrazione</p> <p>Il promotore propone voto</p> <ul style="list-style-type: none"> • FAVOREVOLE
3	Conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie: (i) attribuzione ai possessori delle azioni di risparmio della facoltà di conversione in azioni ordinarie, con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società; e (ii) conversione obbligatoria in azioni ordinarie delle azioni di risparmio per le quali non sia esercitata la facoltà di conversione di cui al punto (i), parimenti con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società. Modifica degli articoli 5, 6, 14, 18, 19 e 20 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.	<p>Per la proposta presentata dall'azionista MICHELE PETRERA</p> <p>Il promotore propone voto</p> <ul style="list-style-type: none"> • ASTENUTO
3	Conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie: (i) attribuzione ai possessori delle azioni di risparmio della facoltà di conversione in azioni ordinarie, con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società; e (ii)	<p>Per la proposta presentata dall'azionista D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.</p>

	conversione obbligatoria in azioni ordinarie delle azioni di risparmio per le quali non sia esercitata la facoltà di conversione di cui al punto (i), parimenti con pagamento di un conguaglio in denaro da parte della Società. Modifica degli articoli 5, 6, 14, 18, 19 e 20 dello Statuto Sociale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.	Il promotore propone voto <ul style="list-style-type: none"> • ASTENUTO
--	---	---

Motivazioni di voto:

In merito al punto 1) Asati vota **contrario** in quanto la decisione nasce dall'esigenza di tutelare la **rappresentanza effettiva dell'azionariato diffuso** e di contrastare una prassi che, negli anni, ha sistematicamente ignorato le proposte di candidatura avanzate dall'Associazione, impoverendo il pluralismo in Consiglio.

In merito al punto 2) Asati esprime **voto favorevole** alla proposta di **riduzione volontaria del capitale sociale** ai sensi dell'art. 2445 c.c., da portare a Euro 6.000.000.000, con destinazione dell'importo riveniente (i) a riserva legale fino alla misura prevista dalla normativa e (ii) per la parte eccedente, a riserva disponibile di patrimonio netto. La decisione favorevole si basa sulle seguenti motivazioni:

1. Rafforzamento e riequilibrio della struttura patrimoniale

La riduzione del capitale, con parallela riclassificazione a riserve, costituisce un intervento di razionalizzazione utile a migliorare la **leggibilità, la solidità e la flessibilità** della struttura patrimoniale della Società, senza incidere negativamente sulle garanzie dei creditori e degli azionisti.

2. Allineamento alle migliori pratiche di governance e gestione del capitale

L'operazione si inserisce in una logica di buona gestione finanziaria, coerente con le prassi di governance delle società quotate, che mira a rendere il patrimonio netto più efficiente e meglio utilizzabile per finalità operative e strategiche.

3. Nessun impatto negativo sui diritti degli azionisti

La destinazione delle somme a riserva legale e disponibile non altera i diritti economici e amministrativi dei soci. Al contrario, contribuisce a una maggiore **trasparenza** dei conti e a una migliore rappresentazione dell'effettivo valore patrimoniale della Società.

4. Scelta funzionale alla sostenibilità patrimoniale di lungo periodo

La manovra consente a Telecom Italia S.p.A. di operare con una struttura del capitale più coerente con l'attuale fase del business e con le esigenze del piano industriale, favorendo una gestione più prudente ed equilibrata a tutela di **tutti gli azionisti**, in particolare dell'azionariato diffuso.

Per tali ragioni, ASATI ritiene l'operazione **utile, sostenibile e nell'interesse della Società e dei suoi azionisti**, e pertanto **vota favorevolmente** alla proposta di deliberazione.

In merito al punto 3) Asati esprime **voto favorevole** alla proposta presentata dal Consiglio di Amministrazione di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. La posizione favorevole di ASATI si fonda sulle seguenti motivazioni:

1. Razionalizzazione della struttura del capitale

La conversione consente di semplificare la struttura del capitale sociale, eliminando la categoria delle azioni di risparmio e riducendo la complessità amministrativa e statutaria. Una struttura del capitale più lineare favorisce **maggiore trasparenza**, migliora l'attrattività per gli investitori e rende più efficiente la gestione societaria.

2. Rafforzamento della governance e dei diritti degli azionisti

Il passaggio da azioni di risparmio ad azioni ordinarie determina un **allineamento dei diritti amministrativi** tra gli azionisti, rafforzando la partecipazione e il coinvolgimento nelle decisioni strategiche.

L'operazione amplia la base degli aventi diritto di voto e contribuisce a una governance più **coesa, equilibrata e rappresentativa**, migliorando la qualità del dialogo tra azionisti e organi sociali.

3. Protezione degli interessi dei possessori di azioni di risparmio

Il conguaglio previsto per entrambe le modalità di conversione rappresenta un elemento di **tutela economica** per i possessori delle azioni di risparmio, mitigando l'effetto della modifica della categoria dei titoli e assicurando un trattamento equo e non penalizzante.

4. Benefici per il mercato dei capitali

L'unificazione della categoria azionaria può migliorare la **liquidità del titolo** sul mercato, rendere più efficace la price discovery e favorire un interesse più ampio da parte di investitori istituzionali, spesso maggiormente orientati a titoli con diritti uniformi e maggiore capitalizzazione flottante.

5. Valorizzazione del patrimonio netto e coerenza con le prassi di mercato

L'operazione è coerente con le best practice delle società quotate che, negli ultimi anni, hanno progressivamente ridotto o eliminato categorie azionarie speciali, favorendo una rappresentazione più **trasparente ed efficiente** del patrimonio netto e della governance.

In merito al punto 3) Asati esprime **voto astenuto** alla proposta presentata dall'azionista MICHELE PETRERA di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. La posizione favorevole di ASATI si fonda sulle seguenti motivazioni: Questa richiesta aumenta il costo per TIM che ha già fissato un importo massimo per la conversione delle azioni di risparmio.

In merito al punto 3) Asati esprime **voto astenuto** alla proposta presentata dall'azionista D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L. di conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie. La posizione favorevole di ASATI si fonda sulle seguenti motivazioni: Questa richiesta aumenta il costo per TIM che ha già fissato un importo massimo per la conversione delle azioni di risparmio.

2. Voto in conformità alle proposte

Il promotore eserciterà il voto solo se la delega è rilasciata in conformità alle proposte precisate al punto 1 della presente sezione.

3. Altre informazioni

Il Promotore non dispone di ulteriori informazioni che possano consentire al soggetto sollecitato di assumere una decisione consapevole in ordine al conferimento della delega. Il promotore invita gli azionisti interessati ad aderire alla sollecitazione e a consultare periodicamente il sito internet www.asati.eu.

Sezione IV - Informazioni sul rilascio e revoca della delega

I soci - detentori di azioni ordinarie Telecom Italia S.p.A. e tutti i soggetti aventi diritto al voto - interessati ad aderire alla presente sollecitazione devono:

1. **Chiedere al proprio intermediario** di comunicare all'Emittente la propria legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto ai sensi dell'art. 83-sexies del TUF, sulla base delle evidenze relative al termine della giornata contabile del **19 gennaio**

2026 (record date). Soltanto coloro che risultino titolari del diritto di voto a tale data (**19 gennaio 2026**), saranno legittimati ad intervenire e a votare in Assemblea.

Si precisa che per i soggetti cui spetta il diritto di voto e che rilasciano la delega è necessario richiedere all'intermediario di effettuare la comunicazione all'Emittente, nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa, attestante la propria legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto.

A tal riguardo, i Soggetti Delegati sono disponibili – così come indicato nel modulo di delega relativo alla Sollecitazione – a ricevere delega dagli Azionisti per richiedere altresì, per conto degli stessi Azionisti, agli intermediari presso i quali risultano depositate le azioni in loro possesso di effettuare la comunicazione all'Emittente, nei termini e con le modalità previsti dalla vigente normativa, attestante la propria legittimazione all'intervento in Assemblea e all'esercizio del diritto di voto.

Resta inteso che i Promotori non si assumono alcuna responsabilità per il caso di mancato o ritardato invio di tale comunicazione all'Emittente da parte degli intermediari, a seguito di regolare richiesta a questi ultimi da parte dei Soggetti Delegati che siano a tal fine stati incaricati dagli Azionisti.

Si ricorda che, ai sensi dell'articolo 135-novies, comma 2, del TUF, nel caso in cui l'Azionista detenga azioni depositate in più conti titoli, potrà delegare un rappresentante diverso per ciascun conto titoli; potrà altresì delegare un unico rappresentante per tutti i conti (fermo restando che, in virtù delle modalità di intervento e voto in Assemblea stabilite nell'avviso di convocazione, tali rappresentanti dovranno a propria volta conferire sub-delega ai sensi dell'art. 135-novies del TUF e fornire istruzioni di voto al Rappresentante Designato).

2. **Far pervenire il Modulo di delega** (cfr Allegato) **entro le ore 23:59 del 26 gennaio 2026, compilato in ogni sua parte, firmato e datato**, al Promotore, con le seguenti modalità alternative:

- consegna a mano o per posta, al seguente indirizzo: via Isonzo, 32 00198 Roma.
- tramite invio per email del modulo con firma digitale o elettronica qualificata all'indirizzo deleghe@asati.eu o, in caso di pec, all'indirizzo presidenza.asati@cert.ticertifica.it.

Informazioni importanti per il lettore

1. Ai fini della validità della delega l'apposito modulo deve essere sottoscritto e datato dal soggetto a cui spetta il diritto di voto;
2. il modulo deve pervenire al promotore entro il termine ultimo delle **ore 23:59 del 26 gennaio 2026** (giorno precedente alla data di invio della sub-delega (Delega ex art. 135-novies TUF) al Rappresentante Designato per l'assemblea in unica convocazione).
3. La delega è sempre revocabile, con le medesime modalità previste per il rilascio, entro le **ore 23:59 del 26 gennaio 2026**.

Dichiarazioni di responsabilità

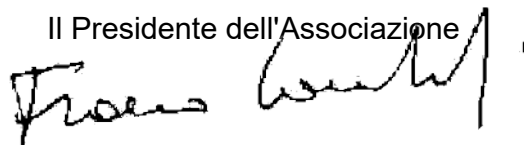
Ferme restando le informazioni sulle materie all'ordine del giorno messe a disposizione dall'emittente ai sensi della normativa vigente il promotore dichiara che le informazioni contenute nel presente prospetto e nel modulo di delega sono idonee a consentire al soggetto sollecitato di assumere una decisione consapevole in ordine al conferimento della delega.

Il promotore è responsabile della completezza delle informazioni diffuse nel corso della sollecitazione.

Il presente prospetto, ai sensi dell'art. 136 del "Regolamento Emittenti", è stato trasmesso a Consob, società emittente, società di gestione del mercato e società di gestione accentrata, contestualmente alla sua diffusione presso i destinatari della sollecitazione.

Roma, 19 gennaio 2026

Il Presidente dell'Associazione

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Francesco" followed by a stylized surname, with a small mark at the end.

ALLEGATO A

CV di ALESSANDRA PERRAZZELLI E LORENZO CAVALAGLIO

Alessandra Perrazzelli

Ruoli recenti

TIM SpA, Milano e Roma
dal 2025

Membro del Consiglio di Amministrazione
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione
Membro del Comitato Sostenibilità

BANCA D'ITALIA, Roma
2019 - 2025

Vice Direttrice Generale
Membro del Supervisory Board BCE
Membro del Direttorio integrato IVASS (Istituto per la Vigilanza sulle Assicurazioni)

FONDAZIONE BRUNO KESSLER, Trento

dal 2024 Membro Advisory Board

OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU', Roma

dal 2021 Membro del Consiglio di Amministrazione

POLITECNICO DI MILANO

dal 2021 Visiting Professor

KALEON SpA, Milano e Parigi

dal 2025 Membro del Consiglio di Amministrazione

ESCP Business School, Parigi

dal 2025 Membro dell'International Advisory Board

Altre esperienze professionali

BARCLAYS BANK PLC, Milano - Londra

2013 - 2017 Italy Country Manager

INTESA SANPAOLO SPA, Bruxelles - Milano

2003 - 2013 Head of International Regulatory and Antitrust Affairs
CEO Intesa Sanpaolo Eurodesk



O'Connor and Company
European Lawyers, Bruxelles

1997 – 2003 Partner responsabile del Settore "Public utilities" Telecom e Concorrenza

Olivetti, Bruxelles - Roma

1995 – 1996 Responsabile Settore Regolatorio e Diritto della Concorrenza per Omnitel Pronto Italia e Infostrada

Brosio – Casati e Associati
(oggi Allen & Overy) , Milano

1994 - 1995 Avvocato - settori bancario, finanziario e telecomunicazioni

Winthrop, Stimson, Putnam & Roberts
(oggi Pillsbury Winthrop LLP), New York, Bruxelles

1988 - 1993 Avvocato - settori bancario, finanziario e telecomunicazioni

Studio De Andrè, Genova

1986 – 1987 Pratica legale

Passati Consigli di Amministrazione

Monte Titoli, Milano

2018 – 2019 Membro del Consiglio di Amministrazione

A2A SpA, Milano

2017 – 2019 Vice Presidente
Presidente Comitato di Remunerazione e Nomine

ATM, Azienda Trasporti Milanesi SpA, Milano

2011 – 2017 Membro del Consiglio di Amministrazione
Presidente del Comitato di Remunerazione

M5 Metropolitana Milanese, Milano

2015 – 2016 Membro del Consiglio di Amministrazione

Atlante Venture e Atlante Venture Mezzogiorno, Milano

2008 – 2013 Membro del Comitato d'Investimento

Fondazione Filarete, Milano

2008 – 2013 Membro del Consiglio di Amministrazione

Altri incarichi e riconoscimenti

Presidente dell' Associazione Amici del Museo Poldi Pezzoli, Milano

Dal 2025

AIDDA (Associazione Imprenditrici e Donne Dirigenti di Azienda)

2022

Premio Aidda Liguria

Repubblica Italiana, Roma

2021

Cavaliere al Merito

Women & Tech – Associazione Donne e Tecnologia, Milano

2017

Premio Tecnovisionaria dell'anno

Valore D – Associazione per la Promozione delle donne in Azienda, Milano

2010 – 2013

Fondatrice e Presidente

Premio Bellisario, Roma

2007

Mela d'Oro

Studi

Stanford Graduate School of Business, Stanford

2018

Executive Program

New York University School of Law, New York

1988

Master in Diritto Societario

Università degli Studi di Genova

1986

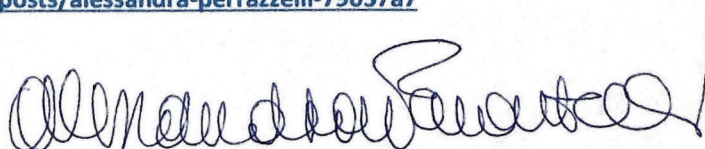
Laura in Giurisprudenza

Qualifiche professionali

Avvocata (non più iscritta) presso l'Ordine di Genova

Avvocata (non più iscritta) presso l'Ordine di New York

<https://it.linkedin.com/posts/alessandra-perrazzelli-79037a7>



LORENZO CAVALAGLIO

Via Cola di Rienzo n. 52 – 00192 Roma
Tel. 06/8845208 Sito: www.notaiocavalaglio.it
E-mail lcavalaglio@notariato.it

CURRICULUM VITAE

- Nato a Roma il 28/06/1973

Educazione:

Ha conseguito la Laurea in Giurisprudenza il **6/11/1995** presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" con la votazione di **110/110 e lode** (media esami 29,86)

Ha conseguito il **Dottorato di Ricerca** in Diritto Civile presso l'Università degli Studi di Firenze nel febbraio 2001 con la tesi "Tecniche di conclusione del contratto nelle nuove discipline normative".

Ha conseguito la Licenza in Diritto Canonico il **25/06/2013** presso la Pontificia Università Lateranense con la votazione finale "**Summa cum Laude**" e ha conseguito presso la medesima Università il titolo di **Doctor Juris Canonici** il **23/06/2014**.

Attività didattica:

Il 6 febbraio 2023 è risultato vincitore nella selezione per **Professore universitario di ruolo di II fascia** presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università E-Campus per la materia di **Diritto Privato** (Settore scientifico disciplinare IUS 01)

Il 9 aprile 2018 ha conseguito l'**Abilitazione Scientifica Nazionale** quale **Professore universitario di II fascia** per il macrosettore di **Diritto Privato** (12/A1)

Dal settembre 2015 è **Professore incaricato** nella Pontificia Università Lateranense per il corso di Diritto Privato Comparato (Settore scientifico disciplinare IUS 02) e per il corso di Legislazione notarile (Settore scientifico disciplinare IUS 01) presso la Facoltà di Diritto Civile.

Dal settembre 2001 al settembre 2015 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Inglese Giuridico presso la Facoltà di Giurisprudenza – Corso di Laurea in Scienze Giuridiche.

Dal 2004 al 2008 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Fondamenti di Diritto Privato (Settore scientifico disciplinare IUS 01) presso la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere – Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche.

Nell'a.a. 2007/2008 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Diritto Privato Europeo (Settore scientifico disciplinare IUS 01) per il Corso di Laurea interfacoltà (Giurisprudenza, Economia, Lingue) in Studi Europei.

Dal settembre 2009 è **Docente** nella Scuola Notarile "Anselmo Anselmi" del Consiglio Notarile di Roma.

Nell'a.a. 2008/2009 è stato titolare di **Contratto di collaborazione scientifico-didattica** presso l'Università degli Studi di Roma 3 per il corso di Istituzioni di Diritto Privato I (Settore scientifico disciplinare IUS 01) nel Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza della Facoltà di Giurisprudenza.

Nel febbraio 2000 ha partecipato al progetto di ricerca del C.N.E.L. sulla "Impresa Sociale", coordinato dal Prof. A. Zoppini, redigendo i capitoli "Tutela dei beneficiari" e "Finanziamento degli enti non profit".

Dal febbraio 2001 al maggio 2001 ha tenuto, in collaborazione con il Prof. G. Alpa e il Prof. G. Resta, il corso integrativo di Istituzioni di Diritto Privato presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma "La Sapienza".

Dal 2004 ha svolto lezioni nell'ambito del Master in Diritto Privato Europeo organizzato dall'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" in materia di diritto dei contratti e di persone giuridiche.

Attività professionale:

Il 15 settembre 1999 ha superato in Roma l'esame di abilitazione alla professione di **Avvocato**.

Ufficiale dell'Aeronautica Militare (Sottotenente), Addetto al Capo del Corpo di Commissariato presso lo Stato Maggiore dell'A.M. (1999-2000)

Il 30 gennaio 2001 è stato nominato **Notaio**.



Altre esperienze e qualifiche:

Membro della **ASCL (American Society of Comparative Law)**, della **Society of Legal Scholars**, della **Société de législation comparée**, della **Association Henri Capitant – Amis de la culture juridique française**, della **SISDiC – Società italiana degli studiosi di Diritto Civile**, della **SIRD – Società Italiana per la Ricerca nel Diritto Comparato**, dell'**Italian Society for Law and Literature**, dell'associazione comparatistica internazionale **Juris Diversitas**, della **AiSDC (Alumni et Amis de l'Institut Suisse de Droit Comparé)**.

Dal 2023 è membro del Comitato Scientifico della Rivista "**Diritto delle successioni e della famiglia**"

Nel maggio 2019 si è classificato al secondo posto nella selezione per l'insegnamento della materia "**Droit Privé**" presso l'**Université Paris II – Panthéon Assas**

Dal 2018 è membro del comitato di redazione della Rivista "**Il Diritto dell'informazione e dell'informatica**".

Dal 2017 è membro del Comitato Scientifico della Rivista "**Vergentis**" della Cattedra internazionale Innocenzo III (Università Cattolica di Murcia – Pontificia Università Lateranense)

Dal 2012 è membro del Comitato Scientifico della **Scuola di Notariato "Anselmo Anselmi"** di Roma. Dal giugno 2014 al giugno 2023 è stato Direttore Scientifico della Scuola.

Dal 2013 al 2015 è stato membro della **LAC (Legal Affairs Commission)** di **Caritas Internationalis** (dal marzo 2014 è stato nominato Segretario della Commissione).

Nel 2012 è stato membro del Tavolo per la Riforma delle Garanzie Mobiliari istituito presso il **Ministero della Giustizia**.

Protettore della Contrada della Lupa in Siena.

Eccellente conoscenza della lingua inglese (TOEFL 594, 1994) e della lingua francese; nozioni di lingua russa e spagnola.

Pubblicazioni:

MONOGRAFIE:

- “La formazione del contratto. Normative di protezione ed efficienza economica”, Collana “Temi di diritto privato” diretta da Guido Alpa, Milano, Giuffrè, 2006;
- “Dalla potestas magisterii al munus docendi. Profili canonistici”, Rome, Lateran University Press, 2015
- “La fondazione fiduciaria. Struttura e funzione della destinazione patrimoniale”, Padova, CEDAM, 2017
- “La natura della riserva successoria: dalla *réserve* alla legittima”, Milano, Giuffrè, 2020

SAGGI:

- “La responsabilità civile del notaio”, in “Vita notarile”, 1997;
- “La dottrina americana e la morte del contratto”, in “Rivista critica del diritto privato”, 1997;
- “Literature vs. Economics, ovvero Richard Posner e l’analisi giusletteraria”, in “Vita notarile”, 1998;
- “Il fallimento della fondazione titolare d’impresa: sottocapitalizzazione e abuso della personalità giuridica”, in “Nuova giurisprudenza civile commentata”, 1999;
- “I Comitati: artt. 39-42 c.c.”, in “I precedenti. La formazione giurisprudenziale del diritto civile” a cura di G. Alpa, in “Giurisprudenza sistematica di diritto civile” fondata da Walter Bigiavi, Torino, 2000;
- “Il commercio elettronico: nuove tecnologie e tecniche di conclusione del contratto”, in “Vita notarile”, 2001;
- “I comitati”, in “Antologia di Leading Cases”, a cura di G. Alpa e G. Sbisà, Padova, 2001;
- “Art. 11. Abrogazioni” in “Il riconoscimento delle persone giuridiche – D.P.R. 10 febbraio 2000, n. 361” a cura di M.V. De Giorgi, G. Ponzanelli e A. Zoppini, Milano, 2001;
- “Enti *non profit* ed esercizio dell’impresa sociale: profili di una (possibile) riforma del I libro del Codice Civile”, in “Lezioni di diritto privato europeo”, a cura di G. Alpa e G. Capilli, Padova, 2007;
- Cap. X “La comunione” e Cap. XI “Il condominio” in “Manuale di Diritto Civile” a cura di G. Chinè e A. Zoppini, Roma, 2009;
- Commento agli artt. 33-38 Codice del Consumo (I contratti del consumatore) in “Commentario breve al Codice Civile – Leggi Complementari” a cura di G. Alpa e P. Zatti, Tomo III, Padova, 2010;
- Commento agli artt. 484-511 c.c. (Accettazione dell’eredità con beneficio di inventario) nel Volume “Successioni e donazioni”, a cura di V. Cuffaro e F. Delfini, facente parte del “Commentario al Codice Civile” a cura di E. Gabrielli, R. Lener e E. Minervini, Torino, 2010;
- Commento agli artt. 1326-1342 (Contratto in Generale) nel “Codice Civile commentato a cura di G. Alpa e V. Mariconda”, Wolters Kluwer, 2013;
- Commento agli artt. 1861-1881 (Rendite) nel “Commentario breve al Codice Civile” (Cian – Trabucchi) a cura di G. Cian, Cedam, 2014;
- “Gli adempimenti per atti *inter vivos*”, in “Le funzioni notarili e di volontaria giurisdizione dei consolati italiani” a cura di G. Ramondelli, Giuffrè, 2014;
- “Riduzione della penale e integrazione del contratto”, in “Giustizia Civile”, 2014;
- “*Traditio canonica* and Legal Tradition”, in “Monitor Ecclesiasticus”, 2, 2014;
- “Il *munus* del *trustee* tra diritto canonico, *Common Law* e *Civil Law*”, in “Apollinaris”, 1, 2014
- “Il recesso nelle S.p.A. (artt. 2437 – 2437 sexies c.c.)”, in “Commentario di diritto societario” a cura di D. Santosuosso, Padova, Cedam, 2015
- “Trust e tradizione giuridica nel diritto israeliano: ‘A [Not So] Poor Thing, But My Own’”, in “Comparazione e Diritto Civile”, 2015

- “Potestas and Munus in Contemporary Canon Law”, in “Apollinaris”, 1, 2015
- “Le comunità intermedie, tra libertà e intervento statale” in “Contratto e Impresa”, 1, 2016
- “Fondazioni (dir. civ.)” in Enciclopedia Treccani – Diritto On Line
- “Considerazioni minime sull’interpretazione riduttiva dell’art. 2645-ter c.c.”, in Nuova Giurisprudenza Civile Comm., 2017
- “I fondi speciali nel contratto di affidamento fiduciario previsti dalla legge “dopo di noi”: una nuova ipotesi di patrimonio separato?” (coautore: Nicola Atlante), in Rivista del Notariato, 2017
- “Is (also) Magna Carta an ecclesiastical document? The preeminent role of the Church in the development of English legal System”, in Vergentis, 2017, 5;
- “Formulario dei contratti” a cura di G. Conte e F. Di Marzio, Milano, Giuffrè, 2019 (coautore);
- “Il CIC 1917 e le codificazioni europee: eccezionalità o specialità?”, in J. Meñambres (ed.), Diritto Canonico e culture giuridiche nel centenario del Codex Iuris Canonici del 1917, Roma, 2019;
- “La fondazione fiduciaria e la fiducie francese: modelli teorici e pratici di destinazione patrimoniale” (co-autore: Adèle Julia Chenaux), in “I 70 anni della Scuola di Notariato di Roma”, Roma, 2019;
- “Il diritto dei legittimari e la tutela obbligatoria della riserva”, in “Giustizia Civile”, 2020;
- “A Small State, A Worldwide Jurisdiction: Vatican City State and its Relation with Canon Law and Italian Law”, in R. Granata e F.S. Rea, “Diritto vaticano e diritto secolare. Autonomia e rinvii tra ordinamenti giuridici”, Roma, 2020;
- “Mutui fondiari”, in G. Alpa e V. Mariconda, “Tutela del credito. Codice civile e leggi speciali”, Milano, 2021;
- “Credito immobiliare”, in G. Alpa e V. Mariconda, “Tutela del credito. Codice civile e leggi speciali”, Milano, 2021;
- “Il contratto di leasing” (co-autore: Adèle Julia Chenaux), in G. Conte, “Arbitro bancario-finanziario”, Milano, 2021;
- “La divisione delegata al notaio”, in F. Di Marzio e M. Palazzo, “Espropriazione forzata immobiliare e attività notarile”, Milano, 2021
- “The role of ecclesiastical courts in the origin of the trusts: Canon Law as a bridge between Europe and England”, in F. Demoulin Azary, N. Laurent Bonne, F. Roumy, “Proceedings of the fifteenth International Congress of Medieval Canon Law”, Roma, 2022;
- “La fondazione fiduciaria, modello canonistico della destinazione patrimoniale”, in V. Buonomo, M. D’Arienzo, O. Echappé, “Lex rationis ordinatio. Studi in onore di Patrick Valdrini”, Cosenza, 2022;
- “La legittimità della verbalizzazione a distanza dopo il 31 luglio 2022” (coautore: Nicola Atlante), in Rivista del Notariato, 2023;
- “Il danno non patrimoniale da inadempimento tra interesse del creditore e principio di solidarietà”, in Giustizia Civile, 2023
- “Responsabilità professionale di notaio e avvocato e concorso di colpa del cliente. Mutamento della giurisprudenza tributaria”, in “Trusts e attività fiduciarie”, 2024, 1
- “A Small State, a Worldwide Jurisdiction: the Vatican City State and Its Legal System”, in C. Morris (ed.), “Making and Changing Law in Small Jurisdictions”, Springer, Switzerland, 2024
- “Leonardo Coviello e la qualità di erede del legittimario”, in G. Perlingieri (ed.), “Rileggere i ‘classici’ del diritto civile italiano (1920-1935)”, ESI, Napoli, 2024
- “La tutela del legittimario e l’azione di restituzione”, in Lateran Law Review, 2024, II
- “Enti del Terzo Settore ed Enti del I libro del Codice Civile”, in G. Alpa – A. Florio (ed.), “Codice del Terzo Settore”, Pacini Giuridica, Pisa, 2025

Collaborazioni:

Ha collaborato alla redazione dei seguenti testi:

G. Alpa e M. Bessone, "Elementi di diritto privato", Ed. Laterza, Roma-Bari, 2001

P. Valdrini, "Comunità, persone, governo. Lezioni sui libri I e II del CIC 1983", Lateran University Press, 2013

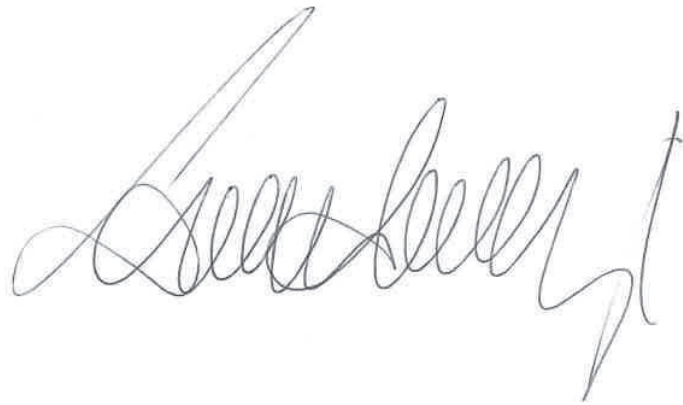
Recenti interventi in congressi, seminari, convegni:



- "Excommunication, Herem, Takfir: the Crime of Apostasy in Canon Law, in Hebraic Law and in Islam" (International Congress of Canon Law, Catholic University of America, Washington D.C., Settembre 2014)
- "Il diritto di famiglia nel Common Law: il caso americano" (Convegno sul diritto di famiglia, Palermo, Università Nicolò Cusano, Novembre 2014)
- "La crisi dei mutui subprime negli U.S.A. e il ruolo del Notaio in prospettiva comparatistica" (Seminario, Università di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, Novembre 2014)
- "The *Munus* of the Trustee: Canon Law as a bridge between Common Law and Civil Law" (2015 Conference, Irish Society of Comparative Law, University of Limerick, Giugno 2015)
- "*Traditio Canonica* and Legal Tradition: The Role of Canon Law in Contemporary Legal Debate" (2015 Conference, Juris Diversitas, University of Limerick, Giugno 2015)
- "The 'practical' reception of trusts in Italian Law: in a legal transplant, 'il ne faut pas être plus royaliste que le roi'" (2015 Conference, Law & Boundaries – Droit et limites, Paris, Science-Po School of Law, Giugno 2015)
- "The Parents of the Trust were Fraud and Fear: the Role of Confidence in the Origins of Trust" (XXVII World Congress of International Association for the Philosophy of Law and Social Philosophy, School of Law - Georgetown University, Washington DC, Luglio 2015)
- "Is (also) Magna Carta an ecclesiastical document? The preeminent role of the Church in the development of English legal System" (International Congress "Innocent III and his time", Universidad Católica de Murcia - Pontificia Universitas Lateranensis, Murcia, Dicembre 2015)
- "The Ever Growing Protection of Creditors in Italian Law: 'Only boys who save their pennies / make my rainy day'" (5th Annual YCC Global Conference, American Society of Comparative Law, Tulane University, New Orleans, Marzo 2016)
- "The Shift from Public to Private in the Ever Growing Protection of Tax Administration in Italian Law" (Fifth Annual Conference of the Cambridge Journal of International and Comparative Law, Cambridge University, Aprile 2016)
- "Fondazione di famiglia e fondazione d'impresa" (Giornata di Studi "Conflitti e prevalenza tra le regole societarie e le regole del diritto di famiglia e delle successioni", Consiglio Notarile di Roma, Ottobre 2016)
- "Diritto canonico e diritto comparato" (Tavola Rotonda "Il metodo giuridico: comparazione e *utrumque ius*", Pontificia Università Lateranense, Maggio 2017)
- "Il Codice di diritto canonico del 1917 e le codificazioni europee: eccezionalità o specialità?" (International Congress of Canon Law, Roma, Ottobre 2017)
- "Religions, droit de l'homme et le rôle du Saint-Siege dans la guerre en Syrie" (Sciences-Po – IRSEM – Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, « Les acteurs religieux sur la scène internationale », Paris, 3-4 Dicembre 2018)

- "A small state, a worldwide jurisdiction: Vatican City State and its relations with Canon Law and Italian Law" (Queen Mary University, "Small States Conference", Londra, Marzo 2019)
- "Law and Legal Professions: The Experience of Teaching 'Notarial Law' in a Law School" (Chinese University Hong Kong, "Teaching and Learning Law" Conference, Giugno 2020)
- "Enti del Terzo Settore ed Enti del I Libro del Codice Civile" (Università degli Studi Guglielmo Marconi, "Riflessioni sul Terzo Settore a 7 anni dalla Riforma", Convegno di Studi, Roma, Maggio 2024)

Roma, 23 dicembre 2015

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Luca Berio". The signature is fluid and cursive, with a long, sweeping horizontal stroke at the end.