

*English courtesy translation from the original Italian version. In case of conflicts the Italian version shall prevail*

**TELECOM ITALIA S.P.A.**



Registered office in Milan, Via Gaetano Negri, no. 1  
Registered in the Companies Register of Milan-Monza-Brianza-Lodi under no. 00488410010  
Share capital of Euro 11,677,002,855.10 fully paid-up

*Ordinary session*

1. Appointment of two Directors following resignations and subsequent co-optation pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code and the current Bylaws. Any resolutions pursuant to Article 2390 of the Italian Civil Code. Related and consequential resolutions.

Dear Shareholders,

On September 15, 2025, independent director Domitilla Benigni (appointed by the Shareholders' Meeting on April 23, 2024) resigned from her position as a member of the Board of Directors of TIM S.p.A. ("TIM" or the "Company").

The Company's Board of Directors, which met on September 25, acknowledged her resignation and appointed Ms. Alessandra Perrazzelli by co-optation (with a resolution also approved by the Company's Board of Statutory Auditors), who was also appointed as a member of the Nomination and Remuneration Committee and the Sustainability Committee.

The Company's Board of Directors subsequently carried out the necessary checks to verify that Ms. Alessandra Perrazzelli met the legal and statutory requirements for the office and she was independent pursuant to the combined provisions of *Articles 147-ter*, fourth paragraph, and 148, third paragraph, of the Consolidated Law on Finance, as well as Article 2, Recommendation No. 7 of the Corporate Governance Code.

It should be noted that, pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code, Director Ms. Perrazzelli will remain in office until the date of the next Shareholders' Meeting of the Company and it is therefore necessary for that Shareholders' Meeting to appoint a new member of the Board of Directors, in compliance with the total number of 9 Directors set by the Shareholders' Meeting on April 23, 2024.

Subsequently, on December 10, 2025, Director Umberto Paolucci (appointed by the Shareholders' Meeting of April 23, 2024) also resigned, with effect from January 1, 2026.

The Company's Board of Directors, which met on December 21, 2025, acknowledged his resignations and appointed Prof. Lorenzo Cavalaglio by co-optation (with a resolution approved by the Company's Board of Statutory Auditors).

At that meeting, the Board of Directors acknowledged that Director Cavalaglio has declared to be independent, postponing the assessment of the legal and statutory requirements for the aforementioned Director to a future meeting.

It should be noted that, pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code, Prof. Cavalaglio also remains in office until the date

of the next Shareholders' Meeting of the Company and it is therefore necessary for that Shareholders' Meeting to appoint a second member of the Board of Directors, without prejudice to the total number of nine Directors established by the Shareholders' Meeting on April 23, 2024.

In this case, since it deals with the addition of members to the administrative body and not its renewal, the list voting mechanism will not apply, also taking into account the provisions of Article 9.9 of the Bylaws. The Shareholders' Meeting will therefore deliberate with the majorities required by law.

In light of the above, based on the assessments already made at the time of the co-optation process, it is proposed that you appoint Ms. Perrazzelli and Mr. Cavalaglio as directors of TIM for the remaining term of office of the current Board of Directors and, therefore, until the date of the Shareholders' Meeting called to approve the financial statements for the year ending December 31, 2026.

The Board of Directors invites you to examine the candidates' *curriculum vitae* with regard to their personal and professional characteristics, indicating the management and control offices held in other companies and the statements in which they have accepted the candidacy and certified, under their own responsibility, the absence of any causes of ineligibility or incompatibility (including those provided for in Article 2382 of the Italian Civil Code and any disqualifications from the office of director imposed on them in a Member State of the European Union), the existence of the requirements prescribed by the provisions of the Bylaws, the law, and regulations for the position of member of the Board of Directors, as well as certified and confirmed their suitability to qualify as independent directors pursuant to the combined provisions of Articles 147-ter, fourth paragraph, and 148, third paragraph, of the Consolidated Law on Finance, as well as Article 2, Recommendation No. 7 of the Corporate Governance Code.

\* \* \*

That being said, we submit the following proposals for your approval:

"The Shareholders' Meeting of Telecom Italia S.p.A., convened in ordinary session,

- *having regard to the termination of the office of Director Domitilla Benigni, who resigned on September 15, 2025;*
- *noting that, pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code, on September 25, 2025, the Company's Board of Directors co-opted Alessandra Perrazzelli to replace the resigning director;*
- *noting the proposal of the Board of Directors contained in the explanatory report;*
- *taking into account that the term of office of the current Board of Directors will expire with the approval of the financial statements as of December 31, 2026 (as per the resolution of the Shareholders' Meeting of April 23, 2024);*

*resolves*

*to appoint Ms. Alessandra Perrazzelli, born in Genoa on August 13, 1961 (Tax code: PRRLSN61M53D969F) as a member of the Company's Board of Directors, whose term of office will expire together with that of the other directors currently in office and, therefore, on the date of the Shareholders' Meeting called to approve the financial statements for the year ending December 31, 2026.*

"The Shareholders' Meeting of Telecom Italia S.p.A., convened in ordinary session,

- *having regard to the termination of office of Director Umberto Paolucci, who resigned on December 10, 2025, with effect from January 1, 2026;*
- *noting that, pursuant to Article 2386 of the Italian Civil Code, on December 21, 2025, the Company's Board of Directors co-opted Prof. Lorenzo Cavalaglio to replace the resigning director, effective January 1, 2026;*
- *taking note of the proposal of the Board of Directors contained in the explanatory report;*
- *taking into account that the term of office of the current Board of Directors will expire with the approval of the financial statements as of December 31, 2026 (as per the resolution of the Shareholders' Meeting of April 23, 2024);*

*resolves*

*to appoint Mr. Lorenzo Cavalaglio born in Rome on June 28, 1973 (Tax Code CVL LNZ 73H28H501I ) as a member of the Company's Board of Directors, whose term of office will expire together with that of the other directors currently in office and, therefore, on the date of the Shareholders' Meeting called to approve the financial statements for the year ending December 31, 2026.*

*Milan, December, 29 2025*

*For the Board of Directors of TIM*

*Alberta Figari*

*(Chair of the Board of Directors)*

**Assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. del 28 gennaio 2026**

**Dichiarazione del candidato Lorenzo CAVALAGLIO alla carica di Consigliere di Amministrazione.**

Il sottoscritto Lorenzo CAVALAGLIO, nato a Roma il 28 giugno 1973, codice fiscale CVLLNZ73H28H501I, prepresso

- a) di essere stato nominato per cooptazione Amministratore di TIM S.p.A. (nel seguito, anche la "Società") in data 21 dicembre 2025, con effetto dal 1° gennaio 2026 e con mandato fino alla prossima Assemblea, in sostituzione del Consigliere Umberto Paolucci che ha rassegnato le proprie dimissioni dal suo ruolo con effetto dal 1° gennaio 2026;
- b) di essere disponibile ad accettare la candidatura che il Consiglio di Amministrazione della Società proporrà alla prossima assemblea convocata per il giorno 28 gennaio 2026;
- c) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto della Società (art. 9), il Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla Società (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore della stessa

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di TIM S.p.A.;
- di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, ai Principi di autodisciplina della Società e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.) a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale;
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con TIM S.p.A.,

esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate dalla Società);

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa e dalla disciplina regolamentare vigente;
- di possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020);
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina della Società;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi della disciplina applicabile in materia di protezione e trattamento dei dati personali, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte della Società nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*, contenente - tra l'altro - l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta di TIM S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di autorizzare la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte della Società, come da disposizioni applicabili.

Roma, 23 dicembre 2025

(Lorenzo Cavalaglio)  


## LORENZO CAVALAGLIO

Via Cola di Rienzo n. 52 – 00192 Roma  
Tel. 06/8845208 Sito: [www.notaiocavalaglio.it](http://www.notaiocavalaglio.it)  
E-mail [lcavalaglio@notariato.it](mailto:lcavalaglio@notariato.it)

## CURRICULUM VITAE

- Nato a Roma il 28/06/1973



### Educazione:

Ha conseguito la Laurea in Giurisprudenza il **6/11/1995** presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" con la votazione di **110/110 e lode** (media esami 29,86)

Ha conseguito il **Dottorato di Ricerca** in Diritto Civile presso l'Università degli Studi di Firenze nel febbraio 2001 con la tesi "Tecniche di conclusione del contratto nelle nuove discipline normative".

Ha conseguito la Licenza in Diritto Canonico il **25/06/2013** presso la Pontificia Università Lateranense con la votazione finale "**Summa cum Laude**" e ha conseguito presso la medesima Università il titolo di **Doctor Juris Canonici** il **23/06/2014**.

### Attività didattica:

Il 6 febbraio 2023 è risultato vincitore nella selezione per **Professore universitario di ruolo** di II fascia presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università E-Campus per la materia di **Diritto Privato** (Settore scientifico disciplinare IUS 01)

Il 9 aprile 2018 ha conseguito l'**Abilitazione Scientifica Nazionale** quale **Professore universitario** di II fascia per il macrosettore di **Diritto Privato** (12/A1)

Dal settembre 2015 è **Professore incaricato** nella Pontificia Università Lateranense per il corso di Diritto Privato Comparato (Settore scientifico disciplinare IUS 02) e per il corso di Legislazione notarile (Settore scientifico disciplinare IUS 01) presso la Facoltà di Diritto Civile.

Dal settembre 2001 al settembre 2015 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Inglese Giuridico presso la Facoltà di Giurisprudenza – Corso di Laurea in Scienze Giuridiche.

Dal 2004 al 2008 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Fondamenti di Diritto Privato (Settore scientifico disciplinare IUS 01) presso la Facoltà di Lingue e Letterature Straniere – Corso di Laurea in Relazioni Pubbliche.

Nell'a.a. 2007/2008 è stato incaricato quale **Professore a contratto** dall'Università degli Studi di Udine per il corso di Diritto Privato Europeo (Settore scientifico disciplinare IUS 01) per il Corso di Laurea interfacoltà (Giurisprudenza, Economia, Lingue) in Studi Europei.

Dal settembre 2009 è **Docente** nella Scuola Notarile "Anselmo Anselmi" del Consiglio Notarile di Roma.

Nell'a.a. 2008/2009 è stato titolare di **Contratto di collaborazione scientifico-didattica** presso l'Università degli Studi di Roma 3 per il corso di Istituzioni di Diritto Privato I (Settore scientifico disciplinare IUS 01) nel Corso di Laurea Magistrale in Giurisprudenza della Facoltà di Giurisprudenza.

Nel febbraio 2000 ha partecipato al progetto di ricerca del C.N.E.L. sulla “Impresa Sociale”, coordinato dal Prof. A. Zoppini, redigendo i capitoli “Tutela dei beneficiari” e “Finanziamento degli enti non profit”.

Dal febbraio 2001 al maggio 2001 ha tenuto, in collaborazione con il Prof. G. Alpa e il Prof. G. Resta, il corso integrativo di Istituzioni di Diritto Privato presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma “La Sapienza”.

Dal 2004 ha svolto lezioni nell’ambito del Master in Diritto Privato Europeo organizzato dall'Università degli Studi di Roma “La Sapienza” in materia di diritto dei contratti e di persone giuridiche.

#### **Attività professionale:**

Il 15 settembre 1999 ha superato in Roma l’esame di abilitazione alla professione di **Avvocato**.

**Ufficiale dell’Aeronautica Militare** (Sottotenente), Addetto al Capo del Corpo di Commissariato presso lo Stato Maggiore dell’A.M. (1999-2000)

Il 30 gennaio 2001 è stato nominato **Notaio**.



#### **Altre esperienze e qualifiche:**

Membro della **ASCL (American Society of Comparative Law)**, della **Society of Legal Scholars**, della **Société de législation comparée**, della **Association Henri Capitant – Amis de la culture juridique française**, della **SISDiC – Società italiana degli studiosi di Diritto Civile**, della **SIRD – Società Italiana per la Ricerca nel Diritto Comparato**, dell'**Italian Society for Law and Literature**, dell’associazione comparatistica internazionale **Juris Diversitas**, della **AiSDC (Alumni et Amis de l’Institut Suisse de Droit Comparé)**.

Dal 2023 è membro del Comitato Scientifico della Rivista **“Diritto delle successioni e della famiglia”**

Nel maggio 2019 si è classificato al secondo posto nella selezione per l’insegnamento della materia **“Droit Privé”** presso l'Université Paris II – Panthéon Assas

Dal 2018 è membro del comitato di redazione della Rivista **“Il Diritto dell’informazione e dell’informatica”**.

Dal 2017 è membro del Comitato Scientifico della Rivista **“Vergentis”** della Cattedra internazionale Innocenzo III (Università Cattolica di Murcia – Pontificia Università Lateranense)

Dal 2012 è membro del Comitato Scientifico della **Scuola di Notariato "Anselmo Anselmi"** di Roma. Dal giugno 2014 al giugno 2023 è stato Direttore Scientifico della Scuola.

Dal 2013 al 2015 è stato membro della **LAC (Legal Affairs Commission)** di Caritas Internationalis (dal marzo 2014 è stato nominato Segretario della Commissione).

Nel 2012 è stato membro del Tavolo per la Riforma delle Garanzie Mobiliari istituito presso il Ministero della Giustizia.

**Protettore** della Contrada della Lupa in Siena.

Eccellente conoscenza della lingua inglese (TOEFL 594, 1994) e della lingua francese; nozioni di lingua russa e spagnola.

## Pubblicazioni:

### MONOGRAFIE:

- “La formazione del contratto. Normative di protezione ed efficienza economica”, Collana “Temi di diritto privato” diretta da Guido Alpa, Milano, Giuffrè, 2006;
- “Dalla potestas magisterii al munus docendi. Profili canonistici”, Rome, Lateran University Press, 2015
- “La fondazione fiduciaria. Struttura e funzione della destinazione patrimoniale”, Padova, CEDAM, 2017
- “La natura della riserva successoria: dalla *réserve* alla legittima”, Milano, Giuffré, 2020

### SAGGI:

- “La responsabilità civile del notaio”, in “Vita notarile”, 1997;
- “La dottrina americana e la morte del contratto”, in “Rivista critica del diritto privato”, 1997;
- “Literature vs. Economics, ovvero Richard Posner e l’analisi giusletteraria”, in “Vita notarile”, 1998;
- “Il fallimento della fondazione titolare d’impresa: sottocapitalizzazione e abuso della personalità giuridica”, in “Nuova giurisprudenza civile commentata”, 1999;
- “I Comitati: artt. 39-42 c.c.”, in “I precedenti. La formazione giurisprudenziale del diritto civile” a cura di G. Alpa, in “Giurisprudenza sistematica di diritto civile” fondata da Walter Bigiavi, Torino, 2000;
- “Il commercio elettronico: nuove tecnologie e tecniche di conclusione del contratto”, in “Vita notarile”, 2001;
- “I comitati”, in “Antologia di Leading Cases”, a cura di G. Alpa e G. Sbisà, Padova, 2001;
- “Art. 11. Abrogazioni” in “Il riconoscimento delle persone giuridiche – D.P.R. 10 febbraio 2000, n. 361” a cura di M.V. De Giorgi, G. Ponzanelli e A. Zoppini, Milano, 2001;
- “Enti *non profit* ed esercizio dell’impresa sociale: profili di una (possibile) riforma del I libro del Codice Civile”, in “Lezioni di diritto privato europeo”, a cura di G. Alpa e G. Capilli, Padova, 2007;
- Cap. X “La comunione” e Cap. XI “Il condominio” in “Manuale di Diritto Civile” a cura di G. Chinè e A. Zoppini, Roma, 2009;
- Commento agli artt. 33-38 Codice del Consumo (I contratti del consumatore) in “Commentario breve al Codice Civile – Leggi Complementari” a cura di G. Alpa e P. Zatti, Tomo III, Padova, 2010;
- Commento agli artt. 484-511 c.c. (Accettazione dell’eredità con beneficio di inventario) nel Volume “Successioni e donazioni”, a cura di V. Cuffaro e F. Delfini, facente parte del “Commentario al Codice Civile” a cura di E. Gabrielli, R. Lener e E. Minervini, Torino, 2010;
- Commento agli artt. 1326-1342 (Contratto in Generale) nel “Codice Civile commentato a cura di G. Alpa e V. Mariconda”, Wolters Kluwer, 2013;
- Commento agli artt. 1861-1881 (Rendite) nel “Commentario breve al Codice Civile” (Cian – Trabucchi) a cura di G. Cian, Cedam, 2014;
- “Gli adempimenti per atti *inter vivos*”, in “Le funzioni notarili e di volontaria giurisdizione dei consolati italiani” a cura di G. Ramondelli, Giuffré, 2014;
- “Riduzione della penale e integrazione del contratto”, in “Giustizia Civile”, 2014;
- “*Traditio canonica* and Legal Tradition”, in “Monitor Ecclesiasticus”, 2, 2014;
- “Il *munus* del *trustee* tra diritto canonico, *Common Law* e *Civil Law*”, in “Apollinaris”, 1, 2014
- “Il recesso nelle S.p.A. (artt. 2437 – 2437 sexies c.c.)”, in “Commentario di diritto societario” a cura di D. Santosuoso, Padova, Cedam, 2015
- “Trust e tradizione giuridica nel diritto israeliano: ‘A [Not So] Poor Thing, But My Own’”, in “Comparazione e Diritto Civile”, 2015

- “Potestas and Munus in Contemporary Canon Law”, in “Apollinaris”, 1, 2015
- “Le comunità intermedie, tra libertà e intervento statale” in “Contratto e Impresa”, 1, 2016
- “Fondazioni (dir. civ.)” in Enciclopedia Treccani – Diritto On Line
- “Considerazioni minime sull’interpretazione riduttiva dell’art. 2645-ter c.c.”, in Nuova Giurisprudenza Civile Comm., 2017
- “I fondi speciali nel contratto di affidamento fiduciario previsti dalla legge “dopo di noi”: una nuova ipotesi di patrimonio separato?” (coautore: Nicola Atlante), in Rivista del Notariato, 2017
- “Is (also) Magna Carta an ecclesiastical document? The preeminent role of the Church in the development of English legal System”, in Vergentis, 2017, 5;
- “Formulario dei contratti” a cura di G. Conte e F. Di Marzio, Milano, Giuffré, 2019 (coautore);
- “Il CIC 1917 e le codificazioni europee: eccezionalità o specialità?”, in J. Meñambres (ed.), Diritto Canonico e culture giuridiche nel centenario del Codex Iuris Canonici del 1917, Roma, 2019;
- “La fondazione fiduciaria e la fiducie francese: modelli teorici e pratici di destinazione patrimoniale” (co-autore: Adèle Julia Chenaux), in “I 70 anni della Scuola di Notariato di Roma”, Roma, 2019;
- “Il diritto dei legittimari e la tutela obbligatoria della riserva”, in “Giustizia Civile”, 2020;
- “A Small State, A Worldwide Jurisdiction: Vatican City State and its Relation with Canon Law and Italian Law”, in R. Granata e F.S. Rea, “Diritto vaticano e diritto secolare. Autonomia e rinvii tra ordinamenti giuridici”, Roma, 2020;
- “Mutui fondiari”, in G. Alpa e V. Mariconda, “Tutela del credito. Codice civile e leggi speciali”, Milano, 2021;
- “Credito immobiliare”, in G. Alpa e V. Mariconda, “Tutela del credito. Codice civile e leggi speciali”, Milano, 2021;
- “Il contratto di leasing” (co-autore: Adèle Julia Chenaux), in G. Conte, “Arbitro bancario-finanziario”, Milano, 2021;
- “La divisione delegata al notaio”, in F. Di Marzio e M. Palazzo, “Espropriazione forzata immobiliare e attività notarile”, Milano, 2021
- “The role of ecclesiastical courts in the origin of the trusts: Canon Law as a bridge between Europe and England”, in F. Demoulin Azary, N. Laurent Bonne, F. Roumy, “Proceedings of the fifteenth International Congress of Medieval Canon Law”, Roma, 2022;
- “La fondazione fiduciaria, modello canonistico della destinazione patrimoniale”, in V. Buonomo, M. D’Arienzo, O. Echappé, “Lex rationis ordinatio. Studi in onore di Patrick Valdrini”, Cosenza, 2022;
- “La legittimità della verbalizzazione a distanza dopo il 31 luglio 2022” (coautore: Nicola Atlante), in Rivista del Notariato, 2023;
- “Il danno non patrimoniale da inadempimento tra interesse del creditore e principio di solidarietà”, in Giustizia Civile, 2023
- “Responsabilità professionale di notaio e avvocato e concorso di colpa del cliente. Mutamento della giurisprudenza tributaria”, in “Trusts e attività fiduciarie”, 2024, 1
- “A Small State, a Worldwide Jurisdiction: the Vatican City State and Its Legal System”, in C. Morris (ed.), “Making and Changing Law in Small Jurisdictions”, Springer, Switzerland, 2024
- “Leonardo Coviello e la qualità di erede del legittimario”, in G. Perlingieri (ed.), “Rileggere i ‘classici’ del diritto civile italiano (1920-1935)”, ESI, Napoli, 2024
- “La tutela del legittimario e l’azione di restituzione”, in Lateran Law Review, 2024, II
- “Enti del Terzo Settore ed Enti del I libro del Codice Civile”, in G. Alpa – A. Florio (ed.), “Codice del Terzo Settore”, Pacini Giuridica, Pisa, 2025



#### Collaborazioni:

Ha collaborato alla redazione dei seguenti testi:

G. Alpa e M. Bessone, "Elementi di diritto privato", Ed. Laterza, Roma-Bari, 2001

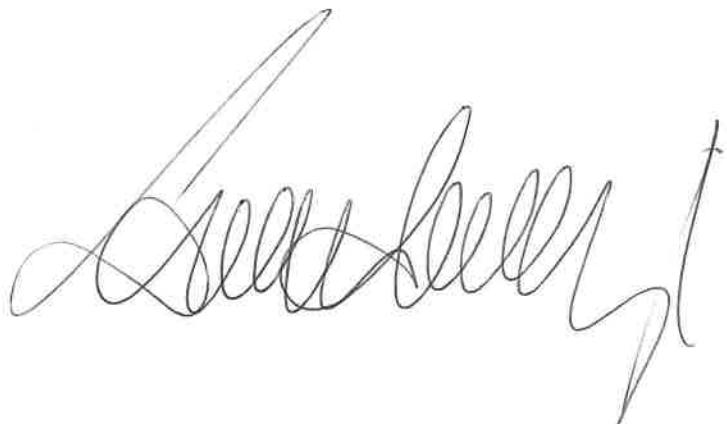
P. Valdrini, "Comunità, persone, governo. Lezioni sui libri I e II del CIC 1983", Lateran University Press, 2013

**Recenti interventi in congressi, seminari, convegni:**

- "Excommunication, Herem, Takfir: the Crime of Apostasy in Canon Law, in Hebraic Law and in Islam" (International Congress of Canon Law, Catholic University of America, Washington D.C., Settembre 2014)
- "Il diritto di famiglia nel Common Law: il caso americano" (Convegno sul diritto di famiglia, Palermo, Università Nicolò Cusano, Novembre 2014)
- "La crisi dei mutui subprime negli U.S.A. e il ruolo del Notaio in prospettiva comparatistica" (Seminario, Università di Bari, Facoltà di Giurisprudenza, Novembre 2014)
- "The *Munus* of the Trustee: Canon Law as a bridge between Common Law and Civil Law" (2015 Conference, Irish Society of Comparative Law, University of Limerick, Giugno 2015)
- "*Traditio Canonica* and Legal Tradition: The Role of Canon Law in Contemporary Legal Debate" (2015 Conference, Juris Diversitas, University of Limerick, Giugno 2015)
- "The 'practical' reception of trusts in Italian Law: in a legal transplant, 'il ne faut pas être plus royaliste que le roi'" (2015 Conference, Law & Boundaries – Droit et limites, Paris, Science-Po School of Law, Giugno 2015)
- "The Parents of the Trust were Fraud and Fear: the Role of Confidence in the Origins of Trust" (XXVII World Congress of International Association for the Philosophy of Law and Social Philosophy, School of Law - Georgetown University, Washington DC, Luglio 2015)
- "Is (also) Magna Carta an ecclesiastical document? The preeminent role of the Church in the development of English legal System" (International Congress "Innocent III and his time", Universidad Católica de Murcia - Pontificia Universitas Lateranensis, Murcia, Dicembre 2015)
- "The Ever Growing Protection of Creditors in Italian Law: 'Only boys who save their pennies / make my rainy day'" (5th Annual YCC Global Conference, American Society of Comparative Law, Tulane University, New Orleans, Marzo 2016)
- "The Shift from Public to Private in the Ever Growing Protection of Tax Administration in Italian Law" (Fifth Annual Conference of the Cambridge Journal of International and Comparative Law, Cambridge University, Aprile 2016)
- "Fondazione di famiglia e fondazione d'impresa" (Giornata di Studi "Conflitti e prevalenza tra le regole societarie e le regole del diritto di famiglia e delle successioni", Consiglio Notarile di Roma, Ottobre 2016)
- "Diritto canonico e diritto comparato" (Tavola Rotonda "Il metodo giuridico: comparazione e utrumque ius", Pontificia Università Lateranense, Maggio 2017)
- "Il Codice di diritto canonico del 1917 e le codificazioni europee: eccezionalità o specialità?" (International Congress of Canon Law, Roma, Ottobre 2017)
- "Religions, droit de l'homme et le rôle du Saint-Siege dans la guerre en Syrie" (Sciences-Po – IRSEM – Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, « Les acteurs religieux sur la scène internationale », Paris, 3-4 Dicembre 2018)

- “A small state, a worldwide jurisdiction: Vatican City State and its relations with Canon Law and Italian Law” (Queen Mary University, “Small States Conference”, Londra, Marzo 2019)
- “Law and Legal Professions: The Experience of Teaching ‘Notarial Law’ in a Law School” (Chinese University Hong Kong, “Teaching and Learning Law” Conference, Giugno 2020)
- “Enti del Terzo Settore ed Enti del I Libro del Codice Civile” (Università degli Studi Guglielmo Marconi, “Riflessioni sul Terzo Settore a 7 anni dalla Riforma”, Convegno di Studi, Roma, Maggio 2024)

Roma, 23 dicembre 2018



Assemblea degli azionisti di TIM S.p.A. del 28 gennaio 2026

Dichiarazione della candidata Alessandra PERRAZZELLI alla carica di Consigliere di Amministrazione.

La sottoscritta Alessandra PERRAZZELLI, nata a Genova il 13 agosto 1961, codice fiscale PRRLSN61M53D969F, premesso

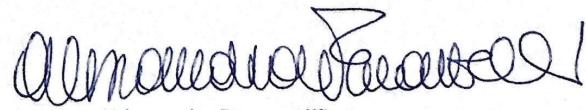
- a) di essere stata nominata per cooptazione Amministratore di TIM S.p.A. (nel seguito, anche la "Società") in data 25 settembre 2025, con mandato fino alla prossima Assemblea, in sostituzione del Consigliere Domitilla Benigni che ha rassegnato le proprie dimissioni dal suo ruolo con effetto dal 25 settembre 2025;
- b) Di essere disponibile ad accettare la candidatura che il Consiglio di Amministrazione della Società proporrà alla prossima assemblea convocata per il giorno 28 gennaio 2026;
- c) di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo Statuto della Società (art. 9), il Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020) e i Principi di Autodisciplina adottati dalla Società (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore della stessa

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

DICHIARA

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di TIM S.p.A.;
- di accettare i principi di comportamento di cui al Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, ai Principi di autodisciplina della Società e al Regolamento del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A.;
- di poter dedicare ai compiti di amministratore di TIM S.p.A. il tempo necessario per un loro efficace e diligente svolgimento;
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.) a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale;
- di non trovarsi nelle condizioni di cui all'art. 2390 cod. civ. (essere socio illimitatamente responsabile, amministratore o direttore generale in società concorrente con TIM S.p.A., esercitare per conto proprio o di terzi attività in concorrenza con quelle esercitate dalla Società);
- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dalla normativa e dalla disciplina regolamentare vigente;
- di possedere i requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana (edizione gennaio 2020);
- di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in misura superiore a quanto previsto dai Principi di Autodisciplina della Società;
- di essere informato e di autorizzare, ai sensi della disciplina applicabile in materia di protezione e trattamento dei dati personali, che i suoi dati personali siano raccolti e fatti oggetto di trattamento/diffusione da parte della Società nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione e nell'ambito del proprio *curriculum vitae*, contenente - tra l'altro - l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta di TIM S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di autorizzare la pubblicazione del proprio *curriculum vitae* da parte della Società, come da disposizioni applicabili.

Roma, 23 dicembre 2025



(Alessandra Perrazzelli)

## Alessandra Perrazzelli

### Ruoli recenti

#### **TIM SpA, Milano e Roma**

dal 2025

Membro del Consiglio di Amministrazione  
Membro del Comitato Nomine e Remunerazione  
Membro del Comitato Sostenibilità

#### **BANCA D'ITALIA, Roma**

2019 - 2025

Vice Diretrice Generale  
Membro del Supervisory Board BCE  
Membro del Direttorio integrato IVASS (Istituto per la Vigilanza sulle Assicurazioni)

#### **FONDAZIONE BRUNO KESSLER, Trento**

dal 2024

Membro Advisory Board

#### **OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINO GESU', Roma**

dal 2021

Membro del Consiglio di Amministrazione

#### **POLITECNICO DI MILANO**

dal 2021

Visiting Professor

#### **KALEON SpA, Milano e Parigi**

dal 2025

Membro del Consiglio di Amministrazione

#### **ESCP Business School, Parigi**

dal 2025

Membro dell'International Advisory Board

### Altre esperienze professionali

#### **BARCLAYS BANK PLC, Milano - Londra**

2013 - 2017

Italy Country Manager

#### **INTESA SANPAOLO SPA, Bruxelles - Milano**

2003 – 2013

Head of International Regulatory and Antitrust Affairs  
CEO Intesa Sanpaolo Eurodesk

**Brosio – Casati e Associati**  
**(oggi Allen & Overy) , Milano**  
**1994 - 1995** Avvocato - settori bancario, finanziario e telecomunicazioni

**Winthrop, Stimson, Putnam & Roberts**  
**(oggi Pillsbury Winthrop LLP), New York, Bruxelles**  
1988 - 1993 Avvocato - settori bancario, finanziario e telecomunicazioni

**Studio De Andrè, Genova**  
1986 – 1987

Passati Consigli di Amministrazione

**Monte Titoli, Milano** 2018 – 2019 Membro del Consiglio di Amministrazione

**M5 Metropolitana Milanese, Milano**  
2015 - 2016 Membro del Consiglio di Amministrazione

**Atlante Venture e Atlante Venture Mezzogiorno, Milano**  
2008 – 2013 Membro del Comitato d'Investimento

08

Altri incarichi e riconoscimenti

**Presidente dell' Associazione Amici del Museo Poldi Pezzoli, Milano**

Dal 2025

**AIDDA (Associazione Imprenditrici e Donne Dirigenti di Azienda)**

2022 Premio Aidda Liguria

**Repubblica Italiana, Roma**

2021 Cavaliere al Merito

**Women & Tech – Associazione Donne e Tecnologia, Milano**

2017 Premio Tecnovisionaria dell'anno

**Valore D – Associazione per la Promozione delle donne in Azienda, Milano**

2010 – 2013 Fondatrice e Presidente

**Premio Bellisario, Roma**

2007 Mela d'Oro

Studi

**Stanford Graduate School of Business, Stanford**

2018 Executive Program

**New York University School of Law, New York**

1988 Master in Diritto Societario

**Università degli Studi di Genova**

1986 Laura in Giurisprudenza

Qualifiche professionali

Avvocata (non più iscritta) presso l'Ordine di Genova

Avvocata (non più iscritta) presso l'Ordine di New York

<https://it.linkedin.com/posts/alessandra-perrazzelli-79037a7>

