



SHAREHOLDERS' MEETING OF 31 MARCH 2021

APPOINTMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

- SLATE FILED BY A GROUP OF FUND MANAGERS AND SICAVs
- CANDIDATES' DECLARATIONS AND CURRICULA VITAE

Slate of candidates for the renewal of the Board of Directors filed by a group of fund managers and SICAVs

1. Maurizio CARLI born in Bergamo on 14 August 1958
2. Paola SAPIENZA born in Catania on 19 March 1965
3. Federico FERRO LUZZI born in Roma on 22 September 1968
4. Paola CAMAGNI born in Milano on 22 December 1970
5. Paolo BOCCARDELLI born in Roma on 7 August 1971

All the candidates declare they qualify as independent

AVV. GIULIO TONELLI

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

Spett.le

TIM S.p.A.

Via Gaetano Negri n.1

20123 - Milano

a mezzo posta elettronica certificata: assemblea.azionisti@pec.telecomitalia.it

Milano, 3 marzo 2021

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di TIM ai sensi dell'art. 9 dello Statuto Sociale

Spettabile TIM S.p.A.

Con la presente, per conto degli azionisti: Amundi Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Amundi Sviluppo Italia, Seconda Pensione Espansione Esg, Seconda Pensione Sviluppo Esg, Amundi Dividendo Italia, Amundi Accumulazione Italia Pir 2023; Arca Fondi SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Arca Azioni Italia, Fondo Arca Azioni Europa, Fondo Arca BB, Fondo Pensione Arca Previdenza Alta Crescita, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55, Fondo Arca Azioni Internazionali, Fondo Pensione Arca Previdenza Rendita, Fondo Pensione Arca Previdenza Crescita; Etica SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fondo Etica Rendita Bilanciata, Fondo Etica Obbligazionario Misto, Fondo Etica Bilanciato, Fondo Etica Azionario; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Italian Equity Opportunities, Equity Europe LTE, Equity Italy Smart Volatility, Active Allocation, Equity Europe ESG LTE; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 40; Epsilon SGR S.p.A. gestore del fondo Epsilon Qequity; Fidelity Funds – SICAV; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR S.p.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore del fondo: Mediolanum Flessibile Futuro Italia; Pramerica Sicav comparto Italian Equity, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1,

precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,23559% (azioni n. 189.409.579) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Carli Maurizio nato a Bergamo (BG), il 14/08/1958, codice fiscale CRLMRZ58M14A794Z residente in Anacapri (NA), via III Traversa Tuoro, n. 19

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma I, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;

RC

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: *Luca*

Data:

22/02/2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

RC

MAURIZIO CARLI

maurizio.carli.uk@gmail.com

SUMMARY

International executive with exceptional track record of driving exponential sales growth in enterprise IT companies of all sizes at times of significant market inflection: from mainframe computers to hardware to software and applications.

A charismatic leader known for transformational vision, helping companies in their digital transformation Journey, winning sales strategies grounded in strong business fundamentals, and operational excellence.

BOARD EXPERIENCE

Blueprism (PRSM) an english RPA (Robotic Process Automation) leader, listed at London Stock Exchange AIM Market

- Independent non-executive board member (since February 2021)

Temenos, (TEMN) a swiss core banking application leader, listed at Zurich stock market

- Independent non-executive board member (since May 2020,) and member of the Remuneration and Nomination Committee

Board International, a Swiss Business Intelligence-Performance Mangement Company, privately owned by Nordic Capital

- Chairman of the board (since September 2019)

Telecity Group (TCY) an english European datacenter provider listed on FTSE before being acquired by Equinix in 2016

- Independent non-executive board member and member of Audit, Remuneration and Nomination Committee (2011-2016).

European Software Association, industry association launched by 25 software companies in 2005 to represent the European software industry to policymakers and legislators in European institutions

- Inaugural board member (2005-2006)

MC

PROFESSIONAL EXPERIENCE

VMware, 2008–2020

Strategic Advisor to the CEO, February-July 2020 (Europe)

After stepping down from his operational role assists the executive committee ensuring a smooth transition and running few "special" projects on behalf of the CEO.

Executive Vice President, WW Sales & Services, 2016-2020 (Palo Alto, California)

Responsibilities include managing Profit & Loss for worldwide sales (direct and indirect) and professional services; leading an organization of more than 9,000 employees; and serving as a member of "e-staff" (the seven-member executive team leading the company's performance and business model expansion from perpetual license to Software-as-a-Service).

Delivered 14 quarters of consecutive double-digit growth with VMware stock price increasing from \$50 to \$150 per share (for a market cap of \$65B) during that three-year period.

Corporate Senior Vice President and General Manager, Americas (Canada, U.S. and Latin America), 2015 (Palo Alto, California)

Relocated from Europe to the United States (Palo Alto, CA) to lead the Americas business which, at \$3B in revenue, accounted for half of VMware's overall company revenue. Within a year, promoted to EVP, WW Sales & Services.

Corporate Senior Vice President & General Manager, EMEA, 2008-2015 (Londra)

Joined VMware in newly-established General Manager role with full P&L responsibility. During 2013, promoted to Senior Vice President and General Manager EMEA, then Corporate Senior Vice President and General Manager EMEA.

During eight-year tenure, sales revenues tripled, from \$600M to \$1.5B, and organization grew from 500 to 1,300 employees. Success tied to scaling operations, segmenting the market, and hiring top talent.

Google, Managing Director, Enterprise Business, EMEA, 2008 (Londra)

Responsible for Google sales in the Enterprise market for Europe, Middle East and Africa. Led a \$60M business and 70-person organization and drove investment and high growth across product lines: Google email, applications and maps.

Business Objects, Senior Vice President & General Manager, EMEA, 2002-2007 (Paris)

Responsible for P&L across Europe, Middle East, and Africa. Over five years, transformed the business from declining performance to significant growth, doubling total revenue more than \$500M with improving margin contribution by more than 10 points, from 40% to 50%. At that time, Business Objects

HC

was named a market leader in each of the four major European countries (IDC, 2005). Success was a result of redesigning the Go-To-Market model, focusing on market segmentation, expanding the partner ecosystem, and implementing a shared services model for telesales.

As member of the Corporate Executive Committee, actively involved in major company strategic decisions and aggressive acquisition plans.

IBM, 1984-2002 (Milan and Paris)

After spending 11 years with IBM Italia (1984-1995), relocated to IBM in Paris and promoted into several senior leadership roles, including:

Vice President, Software Group. Managed \$4B software business in EMEA with an organization of 6,000 employees. Responsible for four market-leading IBM software brands: Lotus, Tivoli, DB2, WebSphere. All four brands achieved revenue growth of 10% or more and increased productivity 20%+ year over year. Also led the successful integration of several acquired companies, including Lotus, Tivoli, and Informix.

General Manager and Vice President, Tivoli EMEA. Appointed to lead EMEA operations for Tivoli (company leader in the system management space acquired by IBM one year prior). Accountable for P&L and responsible for all operations while driving transformation process to fully integrate Tivoli brand within IBM Software Group. Over three years, revenue nearly tripled, from 300M€ to 800M€, and organization grew from 300 to 1,000 employees.

EDUCATION

Bachelor of Science in Electronic Engineering, Polytechnic of Milan in Italy. Graduated with honors.

LANGUAGES

Native language is Italian; fluent in English; conversant in French.

PERSONAL INFO

Italian citizen and resident in Italy

Married (French wife), 2 children

Passionate about roman history, skiing, travels and restaurants

Anacapri, 22 Febbraio 2021



BOARD ROLES

Blueprism (PRSM) an english RPA (Robotic Process Automation) leader, listed at London Stock Exchange AIM Market

- Independent non-executive board member (since February 2021)

Temenos, (TEMN) a swiss core banking application leader, listed at Zurich stock market

- Independent non-executive board member (since May 2020,) and member of the Remuneration and Nomination Committee

Board International, a Swiss Business Intelligence-Performance Mangement Company, privately owned by Nordic Capital

- Chairman of the board (since September 2019)

Anacapri, 22 Febbraio 2021

Tommaso Carli

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Paola Sapienza, nata a Catania, il 19/03/1965, codice fiscale SPN
PLA65C59C351B, residente in Evanston, IL Stati Uniti d'America, 2406 Park
Place,

premessi che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;



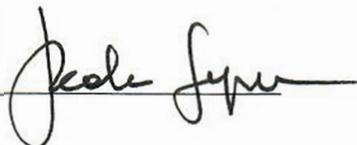
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Data:

22 febbraio, 2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae
Paola Sapienza
[February 2021]

Finance Department
Kellogg School of Management
Northwestern University
2221 Campus Drive
Evanston, IL 60208-2001

Phone: (847) 491-7436
Fax: (847) 491-5719
Email: Paola-Sapienza@northwestern.edu

Present and Past Academic positions

2014- to present Donald C. Clark/HSBC Chair in Consumer Finance, Kellogg School of Management, Northwestern University
Fall 2019 Visiting Professor NYU Economics Department
2011-2014 The Merrill Lynch Capital Market Research Professor of Finance, Kellogg School of Management, Northwestern University
2009-2011 Professor of Finance, Kellogg School of Management, Northwestern University
2008- 2009 Ford Visiting Associate Professor University of Chicago, Graduate School of Business
2006- 2009 Associate Professor of Finance, Kellogg School of Management, Northwestern University
1998- 2006 Assistant Professor of Finance, Kellogg School of Management, Northwestern University

Other affiliations

- 
- Fellow of the European Corporate Governance Institute (ECGI)
 - Board of Trustees of the European Corporate Governance Research Foundation
 - Research Associate, National Bureau of Economic Research (NBER) in Political Economy and Corporate Finance
 - Research Fellow, Centre for Economic Policy Research (CEPR) in Finance
 - Faculty Associate, Institute for Policy Research, Northwestern University.

Selective other past professional activities

- Assicurazioni Generali, Independent Director, April 2010-May 2019; Audit and Risk Committee, 2012-2016, Related party transaction committee, 2011-2019, Investment Committee 2012-2019, Strategy Committee 2016-2019.
- Board of the American Finance Association, Director 2010-2013
- Member of AFFECT, American Finance Association, 2015-2019
- Nominating committee American Finance Association, 2008, 2013, 2018.
- Associate editor, Journal of Finance, 2012 - 2014
- Associate editor, Management Science, 2009- 2012
- Associate editor, Journal of Economic Perspectives, January 2005 – December 2007
- Bank of Italy, Economist, Research Department, Financial Studies Division, Rome, Italy, 1993-1996.

Education

- 1998 Ph.D. in Economics, Harvard University
- 1993 M.A. in Economics, Department of Economics, Harvard University
- 1989 Bachelor in Economics (laurea), summa cum laude, Bocconi University, Milan.

Selective Fellowships, honors and awards

- 2020 Russel Sage Foundation Presidential Award
- 2018 Hicks Tinbergen Award of the European Economic Association
- 2018 Highly Cited Researchers by Clarivate Analytics' Web of Science
- Thompson Reuter list of the Most Influential Scientific Minds, 2014, 2015, 2016.
- Smith Breeden Distinguished Paper Award, Journal of Finance, 2009.
- Ford Visiting Fellow, University of Chicago, 2008-2009.
- Templeton Foundation Grant, 2005-06, 2007-08
- BSI GAMMA Foundation Grant, 2005-2007
- Foundation of Banque of France Grant, June 2005-December 2006
- Nasdaq Award for the best paper on capital formation, 2002
- Investment Analysts Society of Chicago Research Grant Award, 2002

Teaching experience

- Executive MBA: Entrepreneurial Finance and Venture Capital
- MBA: Entrepreneurial Finance and Venture Capital
- MBA: Cases in Venture Investing
- MBA: Corporate Finance
- MBA: Private Equity and Venture Capital
- Ph.D: Empirical Corporate Finance
- Ph.D: Topics in Finance

Research area and link to publications

Corporate finance, banking, cultural economics, diversity
www.kellogg.northwestern.edu/faculty/sapienza/htm/research.htm

Personal

Italian and US citizenship. Married with two children (20 and 23).

Evanston, February 22, 2021

Signature



SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Paola Sapienza, born in Catania, on March 19, 1965, tax code SPNPLA65C59C351B, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company TIM S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paola Sapienza', written over a horizontal line.

Signature

Erneston, February 23rd, 2021

Place and Date

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il sottoscritto Federico Ferro Luzzi, nato a Roma, il 22.09.1968, codice fiscale FRRFRC68P22H501C, residente in Roma, via Vittoria, n. 3

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") - inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;



- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

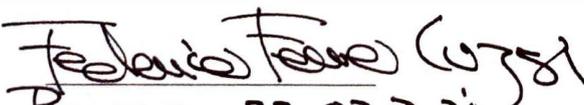
dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

Data:


 Roma 23.07.2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

CURRICULUM VITÆ

FEDERICO FERRO – LUZZI

V. Piazza Cavour 11

00187 - Rome

tel.: (06) 47812130

fax: (06) 47812130

federico@ferro-luzzi.it

Sassari, 22/09/1968

PERSONAL DATA

Born in Rome, 22 September 1968

Matr. n. 00000000000000000000000000000000

EDUCATION

11/01/2003

- November 1993, Master Degree in Law at “La Sapienza” University of Rome - 110/110 *cum laude*. Dissertation in Company Law “Consolidated financial statement: peculiarities”, Professor Berardino Libonati.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- Since June 2019: independent member of the management Board and member of the Appointments Committee and the Internal Control and Risk Management Committee at Garofalo HC S.p.A.
- Since April 2018: independent member of the management Board and member of the Appointments Committee and the Internal Control and Risk Management Committee at Banca Sistema S.p.A.
- 23 November 2016: appointed by Consob as member of the Arbitro per le Controversie Finanziarie (ACF)
- Since May 2016: D.I.S.E.A. representative for corruption prevention and transparency at University of Sassari
- Since May 2014: independent member of the Management Board and member of the Appointments and Remunerations Committee at Saipem S.p.A.
- Since October 2009: member in a Board of the Arbitro Bancario Finanziario (ABF), major alternative dispute resolution entity in banking disputes (under Banking Code, art. art. 128-*bis*) –Bank of Italy designation
- Since 26 June 2009: full professor of Private Law, University of Sassari, Department of Economics
- Since 2008: member of Doctoral School of productive systems law and economics, University of Sassari
- 2005-2011: teacher at Specialized School for Legal professions, “La Sapienza” University of Rome, Law Department Since 2003: member of the GAV at University of Sassari, Department of Economics, Crui certification
- 2003: member of the Commission for drafting a law proposal on reforming corporate bodies and associations not included in Section I of the Civil Law, chaired by Giuseppe Orlando Foundation



- Since November 2001: Associate Professor of Private Law at University of Sassari, Department of Economics
- March 1999 to December 2002: consultant for Assonime (limited companies' trade association)
- Since January 1998: Qualified as Italian Attorney in Rome

COLLABORATION WITH LEGAL REVIEWS

- 2019 to date - Scientific Committee member of " Privacy e innovazione " series
- 2017 to date - Scientific Evaluation Committee member of " Rivista del Diritto commerciale e del Diritto generale delle obbligazioni "
- 2016 to date - Editorial Committee member of "Banca Borsa Titoli di Credito"
- 2015 to date - Editorial Committee member of " Rivista del Diritto commerciale e del Diritto generale delle obbligazioni "

PUBLICATIONS

▪ Essays

1. *Regole del Mercato, regole nel Mercato (prolegomeni in tema di), Rome, 2009*
2. *Del preambolo del contratto. Valore ed efficacia del "premessso che" nel documento negoziale. Milane, 2004*
3. *L'imputazione precontrattuale. Il preliminare, le trattative. Padua, 1999*

▪ Articles:

1. *Il rischio del parternariato tra equità e giustizia, in Rivista Italiana del Diritto del turismo, 2019, pp. 8 e seg.*
2. *Il ruolo del diritto nell'accrescimento del benessere, in AA.VV. Diritto ed economia del mercato, a cura di G. Lemme, Padova, ed. 2018, pp. 45-68.*
3. *Il conflitto di interessi, la responsabilità e la revoca degli amministratori di s.r.l., in AA.VV. La governance nelle società di capitali. A dieci anni dalla riforma, Milano, 2013, pp. 739-753.*
4. *Ipotesi e rilievi sui confini applicativi dell'art. 118 T.U.B. dopo l'introduzione del comma 2-bis, in AA.VV. Ius Variandi bancario a cura di A.A. Dolmetta e A. Sciarrone Alibrandi, ne Quaderni di banca, Borsa e Titoli di Credito, Milano, 2012, pp. 147-155*
5. *Le pratiche commerciali scorrette dal punto di vista di un arbitro bancario finanziario: il paradosso dell'inversione della fattispecie, in Bancaria, 2012, pp. 102 e seg.*
6. *Il "giustificato motivo" nello jus variandi, primi orientamenti dell'ABF, in Banca, Borsa e tit. cred., 2011, I, p. 730 e seg.*
7. *In tema di invalidità del contratto per la prestazione di servizi di investimento, in Riv. Dir. Comm., 2011, I, p. 465 e seg.*
8. *Modifica allo jus variandi nei contratti bancari e disciplina transitoria, in Banca Borsa e tit. cred., 2011, I, p. 487 e seg.*
9. *La mediazione: un'opportunità per le associazioni dei consumatori, in Analisi giur. Economia, 2011, p. 41 e seg.*



10. *Anatocismo*. Voce in *Dizionari del Diritto privato, Diritto Commerciale a cura di Niccolò Abriani*, pp. 15-20, Milano, 2011
11. *Prolegomeni in tema di accordi di ristrutturazione dei debiti dell'imprenditore in stato di crisi: del paradosso del terzo creditore "estraneo ... ma non troppo"*, in *Riv. Dir. Comm.*, 2008, I, p. 825 e seg.
12. *Le associazioni dei consumatori: aumentano i poteri, a quando i controlli? Cinque immodeste proposte*; in *Analisi giur. Economia*, 2008, p. 75 e seg.
13. *Il mutamento generazionale nelle imprese a connotazione familiare tra problemi di diritto successorio e politica del diritto*, in AA.VV., *Studi in tema di Forma societaria, Servizi pubblici locali e Circolazione della ricchezza imprenditoriale*, Torino, 2007, pp. 291-296
14. *Regole del mercato e regole nel mercato: due vasi non comunicanti*, in *Riv. Dir. Comm.*, 2007, II, pp. 207 e seg.
15. «*Le ali*» - *Prime riflessioni sulla gabbia ove le associazioni dei consumatori hanno rinchiuso i propri associati*, in *Analisi giur. economia*, 2006, p. 141 e seg.
16. *Prime riflessioni in tema di incompatibilità strutturale tra mercato concorrenziale e diritto del contraente finale a condizioni eque*, in *Concorrenza e mercato - Le tutele civili delle imprese e dei consumatori*, a cura di G. Vettori, Padova, 2005, pag. 549 e seg.
17. *Illecito antitrust e indipendenza negoziale*, in AA.VV., *Contratto e mercato*, Torino, 2004, pp. 45-51
18. *Prolegomeni in tema di mercato concorrenziale e «aurea aequitas» (ovvero delle convergenze parallele)*, in *Foro it.*, 2004, I, 475 e seg.
19. *Canone inverso - Le sezioni unite sull'anatocismo bancario: una sconfitta per i consumatori?*, in *Foro it.*, 2004, I, 3304 e seg.
20. *Dei Creditori dei patrimoni destinati ad uno specifico affare*, in *Riv. Dir. Comm.*, 2003, I, pp. e seg.
21. *Gli spettacoli televisivi: varietà, talk show, programmi di "tv verità" (da Blob al Baol)*, in AA. VV. *I diritti televisivi nell'era digitale*, a cura di L. Nivarra, *Quaderni di AIDA*, Milano, 2003
22. *Prolegomeni in tema di "validità sopravvenuta" (considerazioni a margine delle modifiche al Testo Unico Bancario in tema di anatocismo)*, in *Riv. dir. comm.*, 1999, I, pp. 879 e seg.
23. *Prime considerazioni a margine della sentenza della Corte Cassazione del 16 marzo 1999, N. 2374, in tema di anatocismo, usi e conto corrente bancario*, in *Riv. dir. comm.*, 1999, II, pp. 175 e seg.
24. *Una modesta proposta (brevi note a margine dell'art. 3 del d.l. 31 dicembre 1996, n. 669)* in *Riv. dir. comm.*, 1997, I, pp. 147 e seg.
25. *Novazione e "tipi" di titoli di credito*, in *Riv. dir. comm.*, 1995, II, pp. 194 e seg.
26. *Riduzione del capitale per esuberanza*, in *Riv. soc.*, 1994, I, pp. 1052 e seg.

I hereby authorize the processing of my personal data.

Rome, 23 febbraio 2021


(Federico Ferro-Luzzi)

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned Federico Ferro Luzzi, born in Roma, on 22.09.1968, tax code FRRFR68P22H501C, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company TIM S.p.A.,

HEREBY DECLARES

to hold the following administrative and control position offices in the following Companies:

- since June 2019: independent member of the management Board at Garofalo HC S.p.A.;
- since April 2018: independent member of the management Board at Banca Sistema S.p.A.;
- since May 2014: independent member of the Management Board and member of the Appointments and Remunerations Committee at Saipem S.p.A.

- since October 2018: substitute statutory auditor at Morbinati & Longo Società tra Avvocati S.p.A.

Sincerely,

Signature

Federico Ferro Luzzi

Roma, 23.02.2021

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Paola Camagni, nata a Milano, il 22 dicembre 1970, codice fiscale CMGPLA70T62F205M, residente in Milano, Piazza Santa Maria Beltrade, n. 1

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;



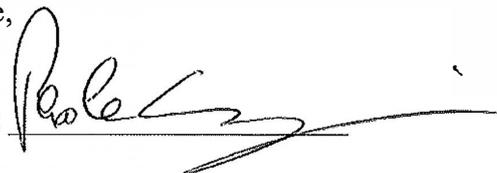
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Data:

22 febbraio 2021

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized initial 'A' followed by a flourish.



Paola Camagni

Born in Milan (Italy) on 22 December, 1970
Resident in Milan - Italy

Email: paola.camagni@catax.it

Education:

1989: Scientific high-school diploma earned at liceo scientifico Casiraghi in Milan (60/60);

1994: Bachelor's degree with honours in Economics and Business (dissertation on International Tax Law) - Bocconi University in Milan;

1994/1995: Master in International Tax Law - Bocconi University, Milan.

Titles:

1995: Chartered Accountant and Accounting Auditor in Milan;

State Certification D.M. Oct. 15, 1999 for Chartered Accountant and Accounting Auditors n. 91220.

Author for "Il Sole 24ore", Italian financial newspaper – on fiscal subjects;

Present role:

Founder and Managing Partner of "Camagni e Associati" tax firm, set up in 2013 in Milan, Piazza degli Affari 3 – www.catax.it

Career and

Professional experience:

Founder and Managing Partner of "Camagni e Associati" Tax Firm

2013 – today: In December 2013 she established the tax firm "Camagni e Associati". The firm provides tax advice to multinational groups on both domestic and international tax issues.

With more than twenty years of experience (*Dottore Commercialista*) she provides tax advice, issuing opinions on investment, restructuring and international tax issues to large groups as well as foreign real estate funds and companies listed on stock exchanges in Milan, New York, Amsterdam, London and Sydney. She acquired significant experience related to the Real Estate sector.

She assists clients during tax audits, in the pre-litigation and tax litigation phases.

Partner - Studio Tributario e Societario – Deloitte
2003 – November 2013

As Partner of Deloitte - Studio Tributario e Societario, she provided assistance and tax advice to leading Italian and multinational companies. Her activity was focused on tax advices rendered to Real Estate Funds and Group, analysis of domestic and international tax issues, tax structuring and assistance for M&A (including tax due diligence and investment structure). She assisted numerous clients during tax audits and tax litigation phases.

Tax Consultant at the following tax Firms:

AndersendLegal (2000 - 2003, then merged into "Studio Tributario - Deloitte")

Studio Tributario Deiure (1996 - 2000)

Studio Legale e Tributario – EY (1994 – 1996)

From 1994 to 2000 she acquired significant experience as tax consultant of major tax Firm, connected or part of the big Audit Firms; she was specialized in international tax, assisting international Group for acquisition, setting up and managing Italian companies.

She issued tax opinions on specific tax issues and important M&A transactions. She gained experience in tax pre-litigation and litigation phases as well as during tax audits.

Titles, lecturer and commissions:

At the beginning of 2016 she was appointed as member of the "Committee of Experts on Tax and Economic Policy" by the Presidency of the Italian Council of Ministers (DPCM May 5, 2016);

"Tax Expert" - at the Department of Tax Law and Comparative Tax Law of L. Bocconi University from 1996 until 2014;

Lecturer of the "Real Estate Master", held at SDA Bocconi in Milan, editions 2011/12 and 2012/2013;

Lecturer ("Professore a contratto") for International tax at Bocconi University in Milan, Master in "International Tax Law", Editions from fy 2013/2014 until 2017/2018.

Member of :

Currently she is member of:

- Eni Rewind S.p.A. (Statutory Auditor);
- Mozambique Rovuma Venture S.p.A. (Chairwoman of the Statutory Board);
- Eni Angola S.p.A. (Statutory Auditor);
- A.G.I. Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. (Chairwoman of the Statutory Board);
- CNP Unicredit Vita S.p.A. (Statutory Auditor);
- Oracle Italia S.r.l. (Statutory Auditor);
- Capitoloventidue S.p.A. (Chairwoman of the Statutory Board).

She is also member of the Watch structure ("OdV") for CNP Unicredit Vita S.p.A.

In the past, she was member of Statutory Board of large and/or listed companies such as ENI S.p.A (from 2014 to 2020), Independent Director at the Board of Directors of CellularLine S.p.A. (an Italian listed company) and Cantieri di Sarnico S.p.A.

Foreign languages:

- English: fluent;
- French: basic.

Hobbies:

Sailing; travelling.

I authorize the handling of personal data according to EU Reg. N. 679/2016 and D.Lgs. N. 196/2003.

Milan – February 22, 2021



PAOLA CAMAGNI

Fiscal code: CMGPLA70T62F205M

Currently in charge for:

She is currently member of the following Statutory auditor boards:

- Eni Rewind S.p.A. – Gruppo ENI (Effective member);
- Mozambique Rovuma Venture S.p.A. – Gruppo Eni (Chairwoman of the Statutory Board);
- Eni Angola S.p.A. (Effective member);
- A.G.I. Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. – Gruppo Eni (Chairwoman of the Statutory Board);
- CNP Unicredit Vita S.p.A. (Effective member);
- Oracle Italia S.r.l. (Effective member);
- CapitoIventidue S.p.A. (Chairwoman of the Statutory Board).

She is also member of the Watch structure (“OdV”) for CNP Unicredit Vita S.p.A.

Milan, February 22, 2021

Paola Camagni

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Paola Camagni', with a long horizontal flourish extending to the right.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto **Paolo Boccardelli** nato a **Roma il 07/08/1971**, codice fiscale **BCCPLA71M07H501V** residente in **Roma, via Gerolamo Tiraboschi , n.20**

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di TIM S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 31 marzo 2021, alle ore 14.00 (unica convocazione) in Milano, Via Gaetano Negri n. 1, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamento agli Azionisti di TIM sulla composizione del Consiglio di Amministrazione*", approvato dal Consiglio di Amministrazione del 20 gennaio 2021 ("Parere d'Orientamento") – inclusi i Principi di autodisciplina di TIM - come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

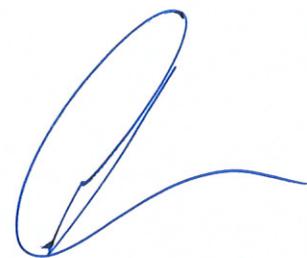
dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dallo statuto sociale e dal Parere d'Orientamento, ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo



2000, n. 162) e i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione;

- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto della Società, dal Codice di Autodisciplina, dalla Relazione e dal Parere d'Orientamento per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto, del Parere d'Orientamento e, più in generale, ai sensi della normativa vigente in quanto applicabile;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, del Codice di Autodisciplina e del Parere d'Orientamento, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

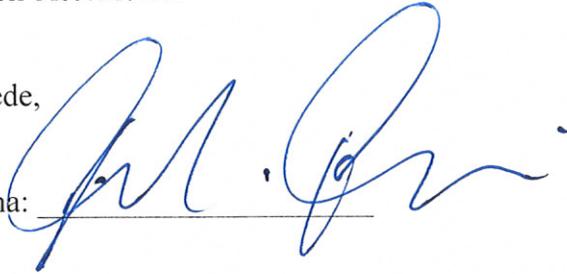


dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società,
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'M' followed by a surname, written over a horizontal line.

Data:

_____23 febbraio 2021_____

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

PAOLO BOCCARDELLI

Areas of Expertise

- *Strategy formulation and planning*
 - *Digital Transformation*
 - *Telecommunication and IT*
 - *Banking and Finance*
 - *Regulated Industries*
-
- **Full Professor of Management and Corporate Strategy at LUISS University in Rome, (From 2004).**
 - Lecturer at the three-year and specialist degree courses of Luiss University. Teaches the Master in Business Administration and the Ph.D. in Management, as well as in the Executive Luiss Business School programs.

Management Positions:

- **Director of the LUISS Business School (From 2015)**
- CEO, Luiss Business School BV (2021) è Amsterdam Fashion Academy BV (2020)
- Director of Business Transformation – ReBooT Research Center, Luiss business School: the center investigates the impacts of digital transformation on businesses and sectors.

Other Professional Positions:

- President of the Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.vi.Soc)
- Presidente of the Commissione delle Licenze UEFA
- Member of the commission about the governance for the reform of the football system at Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC).
- Member of the Board of Directors and President of the Remuneration Committee at UBI from Apr 2019 to Oct 2020.
- Member of the Board of Directors of UBISS Scarl (IT and services management company of the UBI Banca Group) in the period April 2019-October 2020
- Member of the Board of Directors of the New Millennium Foundation
- Member of the Board of Centro Economia Digitale.

Academic Positions:

- Member of the EQUIS Committee, composed by experts with extensive experience of management education. It supports and advises the EFMD and the EQUIS Director on the development, implementation and operation of the System, including advice on relevant policies, criteria and processes.



- EFMD Advisor of the Quality and Processes Service (EQUIS). Advisor of Quality Services and Processes (EQUIS). As an experienced Dean, he provides support to the Schools that wants to run for the EQUIS accreditation process, giving advises on strategic actions and plan.
- Member of the Scientific Committee, Fondazione Lucio Papirio (publications and research on credit management and npl).
- Member of the International Advisory Board of Leeds University Business School, and of the UPF Barcelona School of Management.
- Member of the Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia Evaluation Unit.
- Vice President of the Steering Committee of CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (University Consortium of Industrial and Managerial Economy).
- Designated Expert of International Standing at the Australian Research Council
- President of the Scientific Committee of the Lars Magnus Ericsson Foundation

During his tenure as Dean, **LUISS Business School achieves the EQUIS e AMBA** accreditation and is going through AACSB. Furthermore, the School is now responsible for the Italian Chapter of PRME (Principles of Responsible Management Education of the United Nations) .

Renowned speaker at International Conferences (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, Eduniversal Convention, European Foundation for Management Development), he is the author of many scholarly publications in the **field of strategy, innovation, digital and ICT, video entertainment and business model innovation** and wrote the heading "Creative Industries" of the Palgrave Dictionary on Strategic Management.

Consulting Projects

Consulting activities as a freelance or within teams organized to carried out projects developed by the Luiss Business School in the following sectors:

- Digital and Telco
- Financial Services & Banking
- Entertainment
- Healthcare and Pharma
- Energia
- Infrastructure
- Public sector

Main areas of expertise:

- strategy and strategic planning: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- organization and HR management: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models

- innovation and operations management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, digitalization of processes and effects on personnel

Professor Boccardelli acted as technical advisors or prepared fair opinions for the economic evaluation of the impacts of decisions or actions undertaken by firms or corporations in specific legal controversies (particularly in the following industries: entertainment, chemical and pharmaceutical, ICT).

Research Projects

Grants and Funds

- *EU Information Society and Media Directorate-General - DG INFSO "Economics of eGovernment"*
- *Italian Ministry of Education and Research - FIRB "EG4M - eGovernment for Mediterranean Countries"*
- *Confindustria (General Confederation of Italian Industry). -Small Industry "Export Champions: small businesses over the border".*
- *Roberto Rossellini Foundation - Lazio Region, for the development of an International Audiovisual Observatory*
- *ANICA (National Association of Cinema and Audiovisual Industries) for the research on economic impact assessment of tax credits in the film production*
- *Industrial Union of the Province of Naples "Industry in the Province of Naples: Assessment of Neapolitan firms' competitiveness"*
- *Lazio Region "Technology Transfer Program" - POR Lazio (Operative Program), in cooperation with Rosselli Foundation and CNR (National Research Council)*
- *ENEA (Italian National Agency for new Technologies, Energy and Sustainable Economic Development) - "POLIDEMACO (POLIcy DEcision MAKing Code), Development and Application of a Simulation Model for Strategic Energy Decisions*
- *Telecom Italia "Diffusion of ICT in the SMEs and in the service industry"*

Some research projects

- *European Union DG Information Society and Media "Economics of eGovernment" - cases on financial services, health, justice.*
- *"Digital transformation and the health sector: the impact of digitization on competences in the pharmaceutical and healthcare sector"*
- *PRIN Research Project "Financial Markets and Markets for Technology"*
- *PRIN Research Project "Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness"*
- *"The role of networks in highly regulated settings": study on strategies for the development of clinical research in hospitals*
- *Ministry of University and Research - FIRB Project "EG4M - eGovernment for Mediterranean Countries" - cases on health, justice.*

- Lazio Region "Technology transfer program" - POR Lazio, in collaboration with the Rosselli Foundation and CNR
- "Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries" in collaboration with Chalmers University of Technology and Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - "POLIDEMACO, Development and application of a simulation model for strategic decisions in the energy field"
- "Agile government: a survey on the transformation of the public sector" in collaboration with AT Kearney;
- "Resource flexibility and sustained competitiveness", in collaboration with Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" in collaboration with the Rosselli Foundation for the Rome Chamber of Commerce and the Cassa di Risparmio di Roma Foundation
- "Review of the parameters for determining the staffing requirement for health care services in the Lazio Region" carried out by the Directorate General for the Health Department - Lazio Region
- "Analysis of the Textile, Clothing and Footwear Industry" for the Ministry of Productive Activities;
- "Development and Enhancement of CRM Systems", ENEL Group;
- "Skills for the internationalization of SMEs", CNR
- "Start-up in highly innovative businesses", "Variations on the theme of Knowledge Management", "Models of Development and Enhancement of Technological Skills", Luiss University
- "Competitiveness of the audiovisual sector in the Lazio Region"
- "Annual report on the state of the art of the Audiovisual Industry and its international competitiveness", Roberto Rossellini Foundation
- "Analysis of the economic impact of tax incentives (tax credit) in film production", ANICA - National Association of Film and Audiovisual Industries
- "Entrepreneurial phenomena in the Province of Naples: An analysis of the competitiveness of Neapolitan companies", Industrial Union of the Province of Naples
- "The critical success factors in television production" in collaboration with RAI - Italian Radiotelevision
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperation with Cinecittà Holding and Disney ABC International
- 2007 report by Fondirigenti: Management Forum - skills for development

Awards

- 2011 - *Best Reviewer Award* - Academy of Management Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- 2010 - *Distinguished Paper Award* - Academy of Management; Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) with the paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- 2009 - *Best Paper Award* - CINet (Continuous Innovation Network) 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - *PhD in Management - PhD's Thesis. Dynamic configuration of technological competences and new product development process*

- 1998 - Visiting Doctoral Student - Chalmers University of Technology, Gothenburg (Sweden) - Development of Research Program "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Master Degree in Business Administration - LUISS Guido Carli. cum laude. Degree Thesis in Management *Competizione basata sul tempo e riflessi sulle operazioni aziendali. Caso Fiat Auto S.p.A.*

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized, cursive letter 'R' or similar character.

Publications

Working papers

- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A., (2018) – The impact of environmental constraints and network-level attributes on cooperative strategies. Lessons from the clinical trials setting, Elsevier, ISSN: 0024-6301, *under review*
- Ahuja, G, Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini, A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo, A., Boccardelli, P., Brunetta, F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation On The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F., Boccardelli, P. - “Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations”. In: Democratizing Management, 13th European Academy of Management –Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5.
- Vicentini, F. Boccardelli P. Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

Books

- Boccardelli, P., Iacovone, D. (2020), *Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire, il Mulino.*
- Boccardelli, P., (2018), *Leader for a new world, in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze*
- Boccardelli P., Iacovone, D. (2018), “L’“impresa” di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d’impresa”, *Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045*
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), “Corporate Strategy”, Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), *Istituzioni, Mercati e Imprese “Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita, (Institutions, markets and Companies. The role of the Institutions in Development Strategies) McGraw-Hill, Milan*
- Boccardelli P., (2008). “Strategie e modelli di business nell’industria del video entertainment”, (*Strategies and business models in the Video Entertainment Industry*) *Il Mulino (Ed.)*, Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613
- Boccardelli P., (2002). “Innovazione Tecnologica e Strategia d’Impresa. Lo Sviluppo e la Gestione delle Competenze Aziendali nel Settore delle Telecomunicazioni”, (*Technological Innovation and Corporate Strategy. Development and Management of Corporate skills in Telecommunications*) *Franco Angeli (Ed.)*, Milano: Italy: ISBN: 8846439937.
- Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., (2000). “Innovazione, Tecnologia e Piccole e Media Imprese” (*Innovation, Technology and SMEs*), *LUISS University Press, Rome.*
- Boccardelli P., (1999). “Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti”, (*Dynamic configuration of technological skills and development processes of new products*) *PhD Thesis, PhD in Management (XII Edition), Department of Business and Work, University of Cassino, Cassino: Italy.*



Chapters in books

- Boccardelli, P. (2020). "Il delicato equilibrio tra business e mondo accademico", In Associazione Italiana Formatori, FOR – Rivista per la Formazione, La nuova leadership. Guardare oltre la crisi
- Boccardelli, P., de Onzoño, S.I. (2020), Strategic growth options of family business. In Corsico, F., The Handbook of Family Business (pp. 61-76), Luiss University Press, ISBN: 978-88-6105-534-6
- Boccardelli, P., Peruffo E. (2018), How Technogym Created the Wellness Industry. In de Onzoño S. I. & Ichijo K., Business Despite Borders: Companies in the Age of Populist Anti-Globalization (pp. 65-76), Palgrave Macmillan, DOI: 10.1007/978-3-319-76306-4
- Annosi, M. C., Brunetta, F., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). Strategic and Organizational Insights into Learning and Innovation in Hybrids and "New" Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations (pp. 1-10). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2018). The Role of Networks for Innovation in Temporary and Project-Based Organizations. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations (pp. 101-113). Palgrave Macmillan, Cham.
- Brunetta, F., Annosi, M. C., Magnusson, M., & Boccardelli, P. (2018). Lesson Learned, Implications, and Summary of the Main Findings. In Learning and Innovation in Hybrid Organizations (pp. 289-299). Palgrave Macmillan, Cham
- Brunetta F., Giustiniano L., Boccardelli P., (2017) "The Institutional Understanding of Technological Innovation Considerations on International R&D Networks" in TECHNOLOGICAL INNOVATION NETWORKS. COLLABORATION AND PARTNERSHIP, A volume in Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy, Edited by Big Ran, (pp. 1-17) ISBN: 9781681238586
- Vicentini, F. Boccardelli, P (2016), "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: The role of flexibility and experience" In Russ, M. (Ed.) QUANTITATIVE MULTIDISCIPLINARY APPROACHES IN HUMAN CAPITAL AND ASSET MANAGEMENT. IGI Global Publication, (pp. 1-317). Hershey, PA: IGI Global. ISBN: 9781466696525.
- Brunetta F., Boccardelli P., Giustiniano L., (2016), The institutional understanding of technological innovation. Considerations on international R&D networks, in "Contemporary Perspectives on Technological Innovation, Management and Policy", Volume III, Information Age [forthcoming]
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2014). "Team composition and project-based organizations: new perspectives for human resource management". In: Russ, M. (Ed), Management, Valuation, and Risk for Human Capital and Human Assets: Building the Foundation for a Multi-Disciplinary, Multi-Level Theory, Palgrave Macmillan Edition. Forthcoming. ISBN No: 13: 9781137360946.
- Boccardelli P., (2013), "Creative Industries", in: Teece D.J., Augier M.E. (Eds), Dictionary in Strategic Management, Palgrave Macmillan: DOI: 10.1057/9781137294678.0151.
- Boccardelli P., Munari F., Sobrero M., (2012), "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione strategica degli investimenti in R&S", (Technological innovation and the competitive advantage: strategic analysis and management of investments in R&D) in Caroli M.G., Fontana F., ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE, (Economy and corporate Management) p. 407-462, McGraw-Hill, Milano
- Boccardelli P., (2007), "L'innovazione nelle PMI di servizi", (Innovation in service SMEs) in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., in L'innovazione nelle PMI di servizi, (Innovation in service SMEs) by Luiss University Press.
- Boccardelli P., Giustiniano L., Morricone S., (2007), "La diffusione dell'ICT nelle PMI di servizi", (ICT in service SMEs) in Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., by L'innovazione nelle PMI di servizi, (Innovation in service SMEs) by Luiss University Press.
- Boccardelli P., Leone M., (2006), 'La Governance delle Competenze Tecnologiche', (Governance of Technological skills) in Gabrielli G. by Il Knowledge Management, Franco Angeli, Milano.
- Boccardelli P., Marcati A., Marchegiani L., (2006), 'La Gestione del Rapporto con il Mercato', (Management of market relation) in Fontana F., Caroli M.G. by Economia e gestione delle imprese, (Economy and corporate Management) McGraw-Hill, Milano.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2006), 'Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S', "L'Innovazione tecnologica e il vantaggio competitivo: analisi e gestione



strategica degli investimenti in R&S”, (Technological innovation and the competitive advantage: strategic analysis and management of investments in R&D) in Fontana F., Caroli M. (a cura di), *Economia e Gestione delle Imprese*, (Economy and corporate Management) McGraw-Hill, Milano.

- Boccardelli P., Grandi A., (2005), “Internazionalizzazione e strategia tecnologica”, (Internationalization and technological innovation) in Grandi A., Sobrero M., *La gestione strategica dell’innovazione*, (Strategic management of Innovation) Il Mulino, Bologna.
- Boccardelli P., Oriani R., (2004), ‘Le competenze esterne: il ruolo di venture capital, incubatori e accordi strategici’ (External expertise: the role of venture capital, incubators and strategic agreements, in Dringoli A. Boccardelli P., by *Le imprese start-up nei business ad alta innovazione (start-up companies in the innovation-intensive businesses)*; Luiss University Press, Roma.
- Boccardelli P., (2004), ‘Ericsson Microwave Systems: la storia di un centro di eccellenza’, (Story of a centre of excellence) in Fontana F., Lorenzoni G., by *The Knowledge Management*, Luiss University Press, Roma.
- Boccardelli P., (2004), “L’innovazione Tecnologica nell’Industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature”, (Technological innovation in the Textile, clothing and footwear industry) in Caroli M., Fontana F., by *L’industria della moda (Industry of Fashion)*, RIREA, Roma.
- Boccardelli P., (2004), ‘Ericsson Microwave Systems AB e il progetto Mini-Link™ (Ericsson Microwave Systems AB, and the Mini-link project) in Munari F., Sobrero M. by *Innovazione tecnologica e gestione d’impresa. Vol. I La gestione dello sviluppo prodotto (Technological innovation and corporate management, Vol I. Management of the development)* Il Mulino, Bologna.
- Boccardelli P., Sobrero M., (2003), ‘Innovazione Tecnologica e Vantaggio Competitivo: Analisi e Gestione Strategica degli Investimenti in R&S’, (Technological innovation and the competitive advantage: strategic analysis and management of investments in R&D) in Fontana F., Caroli M. by *Economia e Gestione delle Imprese*, (Economy and corporate management) McGraw-Hill, Milano.
- Boccardelli P., (2002), “Innovazione Tecnologica e PMI: Trasferimento della Conoscenza e Complessità Relazionale”, (Technological Innovation and SMEs: Transfer of Knowledge and Relational Complexity) in Fontana F., Boccardelli P., *L’Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese*, (Technological Innovation in SMEs) by conference proceedings of Luiss Guido Carli, march 9th 2001, Luiss Edizioni, Rome.
- Boccardelli P., (2002), “I Sistemi di Innovazione Distribuita come Piattaforma per l’Internazionalizzazione delle PMI nei Business ad Alta Innovazione”, (Distributed Innovation (Distributed Innovation Systems as platform for the internationalization of the SMEs in the innovation-intensive businesses) in Caroli M., Lipparini A. by *Piccole Imprese Oltre Confine*, (Small Enterprises over the border) Carocci Editore, Rome.
- Boccardelli P., (2000), “La Gestione Strategica e l’Innovazione Tecnologica” (Strategic Management and Technological Innovation), in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, (Innovation, Technology and SMEs) Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (2000), “Le Architetture Reticolari di PMI nello Sviluppo e Diffusione della Conoscenza Tecnologica”, (Enterprise architecture of SMEs in the development and dissemination of Technology Knowledge) in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese*, (Innovation, Technology and SMEs) Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., Oriani R., (2000), “Diffusione della Tecnologia e Nuove Imprese: Spin-Off e Venture Capital, (Dissemination of Technology and new businesses: Spin-off and venture capital) in Boccardelli P., Macioce A., Oriani R., *Innovazione, Tecnologia e Piccole e Medie Imprese (Innovation, Technology and SMEs)*, Luiss Edizioni, Roma.
- Boccardelli P., (1999), ‘Lo sviluppo del settore turistico in un’area a vocazione industriale. Il caso di Göteborg&Co.’ (Development of turistic sector in a largely industrial area) in Caroli M. by, (1999), *Il Marketing Territoriale*, (Local Marketing) Franco Angeli, Milano.

Volumes Edited

- Boccardelli P., Annosi, M.C., Brunetta, F., Magnusson, M., (2018) “Learning and Innovation in hybrid organizations. Strategic and Organizational Insights”, Palgrave Macmillan. ISBN 9783319624662

- Boccardelli P., Fontana F., Manzocchi S., by (2007), "Innovation in Small and Medium Enterprises in the Third Sector", Luiss University Press, Rome.
- Dringoli A., Boccardelli P., by (2004), "Start-up and highly intensive innovation business", Luiss University Press, Rome.
- Fontana F., Boccardelli P., (2002), "L'Innovazione Tecnologica nelle Medie e Piccole Imprese", (Technological Innovation in SMEs) by conference proceedings of Luiss Guido Carli, 9th march 2001, Luiss Edizioni, Rome.

Articles

- Acciarini, C., Brunetta, F. and Boccardelli, P. (2020), "Cognitive biases and decision-making strategies in times of change: a systematic literature review", *Management Decision*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/MD-07-2019-1006>
- Brunetta F., Boccardelli P., Magni L., Mangiacotti E., (2018) "Dalla digital transformation all'open innovation: le strategie del mondo Pharma", in *Harvard Business Review Italia*, ottobre 2018, Vol. n. 10. pp. 84-88
- Markeviciute I., Blazenaite A., Vicentini, F., Boccardelli, P. (2018). "Dynamic Capabilities for Open Innovation: The Role of Customer Mindset in Launching an Internet TV", *Mercati e Competitività*, 2018, Volume 1, FrancoAngeli, DOI: 10.3280/MC2018-001006, ISSN 1826-7386
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016). "Innovation and Project Team in the Television series" (*Innovazione e team di Progetto nella produzione televisiva seriale*) *Economia dei Servizi, Mercati, Istituzioni, Management*, October 2016
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2016) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", *Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? Journal of Business Research*, Volume no.69, Issue 7, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007. ISSN: 0148-2963
- M. I. Leone, T. Reichstein, P. Boccardelli and M. Magnusson, (2015) "License to Learn: An investigation into Thin and Thick Licensing Contracts", *R&D Management Journal*, ISSN: 1467-9310, John Wiley & Sons, Inc., DOI: 10.1111/radm.12187
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2015) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects", *Journal of Business Research*, Volume 68, Issue 5, May 2015, Pages 1074-1081, ISSN 0148-2963, D.O.I. 10.1016/j.jbusres.2014.10.009
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2015) "Career diversity and project performance in the Italian Television industry", *Special Issue on: "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization? Journal of Business Research* no.69, DOI: 10.1016/j.jbusres.2015.10.007
- Boccardelli P., Santella R., (2014), "Entrepreneurial entry: approccio disposizionale vs approccio contestuale", (*Entrepreneurial entry: overconfidence and risk appetite vs managerial and entrepreneurial approach*) in *Sinergie*, Quaderno n. 17.
- Capo, F., Brunetta, F. & Boccardelli, P. (2014). "Ain't no mountain high enough? Innovative Business Models in the Pharmaceutical Industry. A case on exploiting value networks to stay competitive" *International Journal of Engineering Business Management* 6:23. ISSN 1847-9790 DOI: 10.5772/59155, indexed in Scopus.
- Nenni, M.E., Arnone, V., Boccardelli, P., Napolitano, I. (2014). "How to increase the value of the project management maturity model as a business-oriented framework". *International Journal of Engineering Business Management*, 6 (1). Scopus.
- Boccardelli P., Supino I., (2013), "Institutions and financial markets: an institution-based view of derivatives", *Law and Economics Yearly Review*, Vol. 2: pp. 312-336, ISSN 2050-9014.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012) "Centralità e Performance Scientifica: Alcune Evidenze dai Network di Ricerca Clinica", (*Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects*) *Finanza, Marketing e Produzione*, 1 (special issue "Tendenze evolutive su conoscenza e competenze)
- P. Boccardelli, A. Lipparini (2012). "To Bridge or not to Bridge: A Study of the Impact of Structural Holes on Performance in Temporary Organizations". In: *ADVANCES IN STRATEGY AND ORGANIZATION*, p. 21-45. Milano: MCGRAW-HILL. ISBN: 9788838673450



- Boccardelli P., (2011), "Business Models in the Movie Industry", *Economia della cultura*.
- Björk J., Boccardelli P., Magnusson M., (2010), "Ideation Capabilities for Continuous Innovation", in *Creativity and Innovation Management*, 19 (4). [Shortlisted as 2010 Best Paper Award for Creativity and Innovation Management Journal] doi:10.1111/j.1467-8691.2010.00581. ISI
- Boccardelli P., Börjesson S., Magnusson M., (2009) "Managing the Efficiency-Flexibility Tension in Innovation: Strategic and Organizational Aspects" In *CREATIVITY AND INNOVATION MANAGEMENT - ISSN:0963-1690*
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "Il CRM nelle imprese italiane: uno studio empirico", "Customer Relation Management into Italian firms: an empirical study" in *Finanza Marketing e Produzione*
- Boccardelli P., De Angelis M, (2008), "Effetti temporali dei mezzi pubblicitari sulle vendite: evidenze da uno studio italiano", "How does advertisement affect sales: evidences from an Italian case study" pp.65-92. In *ECONOMIA E POLITICA INDUSTRIALE - ISSN:0391-2078 (4)*"
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2007) "Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?" pp.325-335. In *SINERGIE - ISSN:0393-5108 vol. 25 (72)*
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2006), "Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups" pp.162-174. In *KNOWLEDGE AND PROCESS MANAGEMENT - ISSN:1099-1441 vol. 13 (3)*
- Boccardelli P., Fontana F., (2005), "Innovazione organizzativa e re-engineering nelle aziende sanitarie: alcune lezioni dalla teoria organizzativa e dalle esperienze internazionali", "Organization Innovation and re-engineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international best practices ", *RIREA - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*
- Boccardelli P., Fontana F., (2004) "Il cambiamento organizzativo nelle aziende sanitarie", "Organizational change into local health authorities" pp.455-469. In *RIVISTA ITALIANA DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE - ISSN:1593-9154 vol. 7/8*

Papers for conferences

- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Digital Expertise of The Board of Directors on (Digital) Strategic Change, PhD Workshop, 21st CINet conference 2020, Milan, Italy.
- Acciarini, C., Boccardelli, P., Peruffo, E., To Go Digital or Not to Go Digital? The Influence of Board's Digital Expertise on Strategic Change of The Firm, Sinergie-SIMA 2020 Conference, Pisa, Italy.
- Acciarini C., Boccardelli P., Digitalization of value creation and value appropriation: the travel & tourism industry case, Sinergie SIMA 2018 Conference, Venice, Italy
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2017). "What Mechanisms Rule Project-Based Organizations? The Case of Creative Productions", Euram 2017, 21-24 June, Glasgow, Paper ID: 1771
- Capo, F., Brunetta, F., & Boccardelli, P. (2017, January). External Challenges in the Process of Emergence of Hybrid Social Enterprises. In *Academy of Management Proceedings* (Vol. 2017, No. 1, p. 16052). Academy of Management.
- Vicentini, F., Boccardelli P. (2016). "Extending the notion of boundaryless careers in the creative economy: evidences from Italian TV drama series industry", in "Organizing in the Shadow of Power" 32nd EGOS Colloquium in Naples, July 7-9, 2016.
- Boccardelli P., Brunetta F., Capo F., (2016), "A Contingency Theory of Institutional Entrepreneurship" In *ACADEMY OF MANAGEMENT ANNUAL MEETING PROCEEDINGS*, August 5, 2016 - August 9, Anaheim, California - ISSN:2151-6561
- Boccardelli P., Brunetta F., Giustianiano L., (2015) "Pharmaceutical R&D Location Strategies: Jurisdiction Shopping or Institutional Entrepreneurship?" In *Strategic Management Society - Special Conference*, March 19 - 21, Santiago de Chile
- Boccardelli P., D'Alise C., (2014), "Buyer mediated competition and supplier's innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 1-5/08

- Boccardelli P., Markeviciute I. (2014), "Changing the Value Proposition of a Business Model: the Recombinant Innovation Approach", 8th CINet Young Academics Workshop
- Brunetta, F., Boccardelli, P., Giustiniano, L. (2014) "Institutional frameworks and R&D location choices. Seeking an equilibrium between jurisdiction shopping and institutional entrepreneurship". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, July 3-5, 2014
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2014) "No pain, no gain: Network structure in highly regulated settings. Evidences from clinical research". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, July 3-5, 2014
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: "Waves and Winds of Strategic Leadership for Sustainable Competitiveness", 14th Annual Conference European Academy of Management -Euram-, Valencia, 4-7, June 2014. ISBN No: 978-84-697-0377-9 [Contributo in Atto di convegno]
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2014). "Project team reassembling and experiential diversity: evidences from the Italian television drama series industry". In: 30th EGOS Colloquium Rotterdam, The Netherlands, July 3-5, 2014
- Ahuja G., Boccardelli P., D'Alise C., (2013), "Supplier-Buyer Networks and Buyer's Innovation" AOM, Annual Meeting of the Academy of Management, 9-13/08
- Vicentini, F., Boccardelli, F. (2013). "Do Diversity Career Patterns Matter? The Italian Television Industry". In: 3rd Interreg. Conference EM Normandie and University of Southampton "Creative industries: think tanks for innovative practices in management, strategy and organization, Deauville, 7-8 November 2013.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2013) "Central positions and performance in the scientific community. Evidences from clinical research projects." In: 29th EGOS Colloquium 2013 Montreal
- Vicentini, F., Boccardelli, P. (2013). "Experiential diversity in team composition and team performance: evidences from project-based organizations". In: Democratising Management, 13th European Academy of Management -Euram-, Istanbul, 26 -29, Giugno, 2013. ISBN No: 978-975-8400-35-5. [Contributo in Atto di convegno]
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. (2012). "Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry" In: Strategic Management Society 32nd Annual International Prague, Czech Republic.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2011). "Does Network Centrality (Really) Matter? A Study on Clinical Research Projects", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2011) "Structural Holes and Individual Flexibility at Work: Understanding the Strategic Human Capital in Project-Based Settings", accepted for presentation at the 31st SMS Annual International Conference "Strategies for a Multi-Polar World: National Institutions And Global Competition" Miami, Florida, 6-9 November 2011.
- Corbo L., Boccardelli P., Ferriani S., (2011). "Adapting to Environmental Jolts: A Network Change Perspective", accepted for presentation at the 2011 Academy of Management Annual Meeting, San Antonio, Texas, 12-16 August 2011.
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "The role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects", accepted for presentation at the 2010 Academy of Management Annual Meeting, Montreal, Canada, August 7-11, 2010. Paper selected as a Distinguished Paper Award Recipient - Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division - Academy of Management
- Brunetta F., Boccardelli P., Lipparini A., (2010). "Structural Characteristics of Networks Embedded in Highly Regulated Settings: Evidences from Clinical Research", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, September 2010.
- Vicentini F., Boccardelli P., (2010). "Strategic Human Capital, Team Composition and Project Team Performance: An Evidence from the Drama Industry", accepted for presentation at the 30th SMS Annual International Conference "Strategic Management at the Crossroads" Rome, Italy, September 2010.
- Brunetta F., Boccardelli P., (2009). "The role of research networks in highly regulated R&D contexts: network effects in clinical research", accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009.

- Boccardelli P., Corbo L., Pirolo L., (2009). *“Strategic airline alliances: dynamics in network structure, management of uncertainty and effects on operational performance”*, accepted for presentation at the 29th SMS Annual International Conference "Strategies in an uncertain world" Washington, USA, Oct 11-14, 2009
- Bjork J., Boccardelli P., Magnusson M., (2009). *“Ideation Capabilities for Continuous Innovation”*, presented at the 10th CINET International Conference “Enhancing the innovation environment”, Brisbane, Australia, Sept. 6-8, 2009; Winner of the Best Paper Award.
- Leone, M. I., Reichstein, T., Boccardelli, P., and Magnusson, M. (2009). *“Fuel on the Invention Funnel: Technology Licensing-in, Antecedents, and Invention Performance”*, proceeding for 2009 DRUID Summer Conference, Copenhagen, June 17 – 19, 2009.
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., Oriani R., (2009). *“To Be or To Be Managed: the Resource – Performance Link in the Motion Picture Industry”*, presented at the 2009 Academy of Management Annual Meeting, Chicago, Illinois, USA, August 7-11, 2009.
- Boccardelli P., Brunetta F., Vicentini F., (2008), *“What is critical to success in the movie industry? A study on key success factors in the Italian motion picture industry”* paper accepted at the Creative Industries and Intellectual Property conference, London May 22-23 2008.
- Boccardelli P., Lipparini A., Torlò V., (2008), *“Never change a winning team? A study on network dynamics and performance in the motion picture industry”*, paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 July 2008.
- Boccardelli P., Leone I., Magnusson M., (2008), *“The Learning Potential of Strategic Licensing”*, paper accepted at the 24th EGOS Colloquium 'Upsetting Organizations', Amsterdam, 10-12 July 2008
- Boccardelli P., Lechner C., Magnusson M., (2008) *“Distinctiveness and Flexibility of Resources: A Study of the Motion Picture Industry”*, presented at 28th Strategic Management Society Annual International Conference, Cologne, Germany, 12-15 October 2008.
- Leone M., Boccardelli P., Magnusson M., (2007), *“The Learning potential of licensing”*, Paper presented at the 8th International CINet Conference, Goteborg, Sweden, 10-12 September 2007.
- Boccardelli, P., Leone M.I., Magnusson M.G., (2006) *“Resource Flexibility and Sustained Competitiveness”*, Paper presented at the 7th International CINet Conference Continuous Innovation and Sustainability: designing the road ahead, Lucca, Italy, 8-12 September 2006.
- Boccardelli P., Giannantoni C., Ulgiati S., (2006), *“The Code POLIDEMACO (policy decision making code) for Strategic Choices based Circulation of Benefits. The case of Hydrogen market penetration in the city of Rome”*, paper presented at the 5th Biennial International Workshop Advances In Energy Studies - Perspectives on Energy Future, Porto Venere (SP), Italy 12-16 Sept. 2006.
- Boccardelli P., Marchegiani L., (2005), *“Business Models Heterogeneity and Heterogeneous Performances: an Explorative Study of the Italian Telecom Industry”*, paper to be presented at the Strategic Management Society 25th Annual International Conference, Orlando, USA, October 2005.
- Marchegiani L., Boccardelli P., (2005), *“Heterogeneous business models and heterogeneity in networked services: do they lead to heterogeneous performances, also?”*, paper presented at the International Conference on Heterogeneity, Diversification, and Performance held by Sinergie – Cueim at the University of Calabria, Cosenza, Italia, July 2005.
- Boccardelli P., Fontana F., (2004), *“Organization Innovation and reengineering into the healthcare system: some results from the organization theory and the international experience”*, paper presented at the Azienda Pubblica Workshop.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2004), *“Dynamic Capabilities in Early-Phase Entrepreneurship - Observations from Mobile Internet Start-Ups”*, paper presented at the 5th International CINet Conference, Sydney, Australia, September 2004.
- Hyland P., Boccardelli P., Magnusson M.G., (2003), *“Managerial competencies and organizational capabilities in striving for continuous innovation”*, paper presented at the ANZAM 2003 Operations Management Symposium, University of Technology, Sydney, Australia, June 2003.
- Boccardelli P., Magnusson M. G. (2003), *“Dynamic Capabilities and Entrepreneurship: the role of resource flexibility”*, paper presented at the Strategic Management Society 23rd Annual International Conference, Baltimore, USA, November 2003.

- Boccardelli P., Magnusson M. G., Mascia D., (2002), *“Network effects of corporate-backed companies and innovation performance: an explorative study of innovative forms of corporate venturing”*, paper presented at the Strategic Management Society 22nd Annual International Conference, Paris, France, September 2002.
- Boccardelli P., (2001), *“Innovative network for the development of the Small and Medium Industries”* Conference, Technological Innovation in the Small and Medium Industries, LUISS Guido Carli, March 9, 2001, Rome.
- Boccardelli P., Grandi A., (2001), *“Competence Exploitation and Competence Development: The Dynamic Fit between Organisational Design and Task Uncertainty in R&D Projects- Results from a Study in the Telecom Industry”*, paper presented at the R&D Management Conference 2001 “Leveraging Research & Technology” 7 - 9 February 2001, Wellington, New Zealand.
- Boccardelli P., Grandi A., Magnusson M. G., Oriani R., (2001), *“The Value of Learning in Managing Innovation: Exploring the Relationship between R&D Learning Curve and Firms' Performance in the Telecom Industry”*, paper presented at the Strategic Management Society 21st Annual International Conference, San Francisco Bay Area, California, USA, October 2001 (selected for publication in the 2001 SMS Best Paper Proceedings).
- Boccardelli P., (1999), *“Dynamic Mastering of the Configuration of Competencies. New Products Development and the Combination, Creation, Transformation and Selection of Technological Competencies”*, paper presented at Cistema Conference ‘Mobilizing Knowledge in Technology Management’, Copenhagen Business School, Copenhagen, Denmark, 24 - 27 October 1999.
- Boccardelli P., Magnusson M. G., (2000), *“Dynamic Mastering of Technological and Managerial Competencies. Some Preliminary Results from a Study in the Telecom Industry”*, Paper presented at the Strategic Management Society 20th Annual International Conference, ‘Strategy in the Entrepreneurial Millennium: New Winners, New Business Models, New Voices’, British Columbia University, Vancouver, Canada, 15 - 18 October 2000 (selected for consideration for the 3rd annual McKinsey/SMS Best Conference Paper Prize).

I authorize the processing of personal data pursuant to Legislative Decree 196 of 30 June 2003.

Rome, 23rd of February 2021

A handwritten signature in blue ink, consisting of two distinct parts. The first part is a large, stylized initial 'P' with a long, sweeping tail that loops back. The second part is a more fluid, cursive signature that appears to be 'Boccardelli'.

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned **Paolo Boccardelli**, born in **Rome**, on **August 7th, 1971**, tax code **BCCPLA71M07H501V**, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company TIM S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he has the following administration and control positions in other companies and entities:

1. Member of the Board of *Luiss Business School BV and Amsterdam Fashion Academy BV*, position connected to his position of Dean of *Luiss Business School*
2. Member of the Board of *Fondazione Nuovo Millennio*

Sincerely,



Signature

__Rome, February 23rd, 2021__

Place and Date