Verbale della Assemblea ordinaria del 31 marzo 2021
di TIM S.p.A.

Alle ore 14 del 31 marzo 2021, ai sensi di Statuto, il Dott. Salvatore Rossi assume la presidenza dell'Assemblea degli azionisti ordinari di **"TIM S.p.A."**, con sede legale in Milano, via Negri n. 1, capitale sociale Euro 11.677.002.855,10 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi n. 00488410010, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1580695 ("**TIM S.p.A.**" o la "**Società**"), riunitasi in unica convocazione, e chiama a svolgere, con il consenso degli intervenuti, le funzioni di Segretario della riunione il Professor Carlo Marchetti.

A questo riguardo il **Presidente** ricorda che – come da avviso di convocazione – l'Assemblea si svolgerà secondo le modalità previste dalla disciplina eccezionale contenuta nel decreto legge n. 18/2020, prorogate con la legge n. 21 del 26 febbraio 2021, e dunque

- con l'intervento dei soci esclusivamente tramite il Rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del Testo Unico della Finanza (**TUF**), individuato nello Studio Legale Trevisan & Associati di Milano, possibile assegnatario altresì di deleghe e sub-deleghe ex articolo 135-novies del TUF, e
- mediante idonee modalità di collegamento da remoto con il luogo di convocazione dell'Assemblea attraverso mezzi di telecomunicazione.

Il Presidente rende le seguenti dichiarazioni:

- l'Assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

1. *Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio*
2. *Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio*
3. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)*
4. *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)*
5. *Nomina del Consiglio di Amministrazione – Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione*
6. *Nomina del Consiglio di Amministrazione – Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione*
7. *Nomina del Consiglio di Amministrazione – Nomina degli Amministratori*
8. *Nomina del Consiglio di Amministrazione – Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione*
9. *Nomina del Collegio Sindacale – Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti*
10. *Nomina del Collegio Sindacale – Nomina del Presidente del Collegio Sindacale*
11. *Nomina del Collegio Sindacale – Determinazione del compenso*;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 19 febbraio 2021, nonché, per estratto, in pari data sul quotidiano Il Sole 24 Ore;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, ai sensi del TUF, né sono pervenute valide proposte individuali di delibera sulle materie all'ordine del giorno, come da Testo Unico della Finanza e comunque consentito dall'avviso di convocazione della riunione;
- il capitale sociale è pari a Euro 11.677.002.855,10 diviso in n. 21.357.258.195 azioni, di cui n. 15.329.466.496 ordinarie e n. 6.027.791.699 di risparmio, prive di valore nominale;

- alla data odierna, la Società possiede n. 28.464.092 azioni proprie ordinarie. Inoltre, n. 126.082.374 azioni ordinarie della Società sono detenute dalla controllata Telecom Italia Finance S.A.;
- in relazione alla possibilità di esercizio del diritto di voto da remoto, non sono pervenuti voti per corrispondenza e sono pervenute espressioni di voto in via elettronica per un totale di n. 388.625 azioni;
- alle ore 14,05 le azioni ordinarie partecipanti all'Assemblea ai fini costitutivi sono complessivamente n. 9.055.368.380, corrispondenti al 59,07% del totale delle azioni ordinarie, al netto di quelle oggetto di voto elettronico, tutte rappresentate mediante il Rappresentante Designato, lo Studio Legale Trevisan & Associati, in persona dell'Avv. Dario Trevisan, presente di persona presso la sede della Società; l'Assemblea è, pertanto, regolarmente costituita e può discutere e deliberare su tutti gli argomenti all'ordine del giorno;
- la documentazione relativa agli argomenti all'ordine del giorno è stata pubblicata in ottemperanza alla disciplina applicabile;
- le risposte alle domande pervenute nei termini previsti dall'avviso di convocazione sono a disposizione da venerdì 26 marzo 2021, sul sito internet della Società e vengono allegate al verbale dei lavori;
- secondo le risultanze a disposizione della Società, dispongono di azioni con diritto di voto in misura superiore al 3% del capitale ordinario:
-- Vivendi S.A., con un possesso diretto corrispondente al 23,75%;
-- Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. con un possesso diretto corrispondente al 9,81%;
-- Canada Pension Plan Investment Board con un possesso diretto e indiretto, corrispondente al 3,19%;
- con riferimento alle ulteriori soglie di comunicazione di partecipazioni societarie stabilite da Consob, sono state rese note partecipazioni nel capitale ordinario corrispondenti alle seguenti quote percentuali, relative all'attuale capitale sociale ordinario di TIM, detenute in linea diretta:
-- da parte di Novator Capital Ltd, una percentuale di partecipazione di 2,962%,
-- da parte di Norges Bank, una percentuale di partecipazione di 1,045%;
-- da parte di Banca d'Italia una percentuale di partecipazione di 1,002%;
- non consta la sospensione del diritto di voto di alcun socio ai sensi della normativa applicabile;
- non risultano pattuizioni rilevanti ai sensi dell'art. 122 del D.Lgs. 58/1998;
- assistono all'Assemblea, oltre al Presidente, all'Amministratore Delegato, Luigi Gubitosi, e al Presidente del Collegio Sindacale, Roberto Capone, presenti di persona presso la sede della Società, i consiglieri Paola Bonomo, Frank Cadoret, Arnaud de Puyfontaine, Paola Giannotti de Ponti e i Sindaci Giulia De Martino, Anna Doro e Francesco Schiavone Panni, tutti video collegati, assenti giustificati i Consiglieri Alfredo Altavilla, Giuseppina Capaldo, Maria Elena Cappello, Marella Moretti, Dante Roscini, Rocco Sabelli, Michele Valensise e il Sindaco Marco Fazzini;
- sono infine collegati ai lavori gli addetti, dipendenti della Società o fornitori esterni di servizi, in primis il team di Computershare S.p.A., che assiste il Presidente nella tabulazione dei voti;
- l'Avv. Antonio Franchi, rappresentante comune dei possessori di obbligazioni di cui al prestito "*Telecom Italia 2002-2022 a Tasso Variabile, Serie Speciale Aperta, riservato in sottoscrizione al personale del Gruppo Telecom Italia, in servizio e in quiescenza*", ha comunicato di rinunciare alla partecipazione agli odierni lavori;
- l'Avv. Dario Trevisan partecipa anche quale rappresentante comune dei titolari di azioni di risparmio;
- è in funzione un impianto di registrazione al solo scopo di facilitare la verbalizzazione; i dati personali raccolti saranno trattati ai fini del regolare svolgimento dell'Assemblea e per la verbalizzazione; tutti i trattamenti saranno effettuati nel rispetto della normativa in materia di privacy.

Il Rappresentante designato dichiara l'insussistenza di situazioni di esclusione della legittimazione al voto per conto dei deleganti rappresentati, ai sensi di legge e dello statuto, per tutte le deliberazioni.

Dichiara, altresì, di aver ricevuto le istruzioni di voto in relazione a tutte le proposte di delibera di cui all'ordine del giorno, salvo, del caso, ove diversamente indicato.

Il **Presidente** propone, dal momento che la documentazione è stata messa a disposizione nelle forme richieste dalla disciplina applicabile, in assenza di opposizioni, di ometterne la lettura.

***

Iniziando la trattazione delle materie all'ordine del giorno, sul punto 1 dell'ordine del giorno ("*Bilancio al 31 dicembre 2020 – approvazione della documentazione di bilancio*"), il **Presidente** comunica che il corrispettivo della società di revisione EY S.p.A. è stato:

- di 969.067 (novecentosessantanovemilazerosessantasette) euro per un totale di numero 13.685 (tredicimilaseicentoottantacinque) ore per la revisione del bilancio d'esercizio 2020 di TIM S.p.A. e,
- di 167.000 (centosessantasettemila) euro per un totale di numero 2.360 (duemilatrecentosessanta) ore per la revisione del bilancio consolidato 2020 del Gruppo TIM.

Segnala altresì che:

- gli onorari per la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo TIM al 30 giugno 2020, sono stati pari a 195.000 (centonovantacinquemila) euro per 2.755 (duemilasettecentocinquantacinque) ore;
- gli onorari per l'attestazione di conformità relativa alla dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, sono stati pari a 72.000 (settantaduemila) euro per 1.013 (millezerotredici) ore;
- gli onorari per la revisione del sistema di controllo interno che sovraintende al processo di redazione del bilancio consolidato e per la revisione contabile limitata dell'informativa finanziaria al 31 marzo e al 30 settembre 2020 di TIM, sono stati pari a 963.000 (novecentosessantatremila) euro per 14.695 (quattordicimilaseicentonovantacinque) ore;
- gli onorari per gli altri servizi di revisione, pari a 633.807 (seicentotrentatremilaottocentosette) euro per 9.321 (novemilatrecentoventuno) ore, sono costituiti da oneri aggiuntivi in relazione a procedure di revisione addizionali svolte dalla società di revisione, tra le quali si segnalano, principalmente, la review delle carte di lavoro di altra Società di Revisione inerenti a INWIT S.p.A. e gli incarichi su base volontaria correlati ad attività di Assessment su tematiche di Segregation of Duties (SOD) e ad attività di Assurance sui processi di migrazione di alcuni applicativi ed infrastrutture di TIM che hanno impatti sul financial reporting.

Si aggiungono le spese vive, che vengono addebitate al costo, nonché l'IVA.

Il **Presidente** richiama, per i dettagli, i contenuti tutti della documentazione predisposta dal Consiglio di Amministrazione per gli argomenti posti all'ordine del giorno della presente Assemblea.

Il **Presidente** ricorda che, per la nomina del Consiglio di Amministrazione, le decisioni da assumere sono quattro, e riguardano rispettivamente: *(i)* la determinazione del numero dei Consiglieri, *(ii)* la determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione, *(iii)* la nomina degli Amministratori mediante voto di lista, e *(iv)* la determinazione del compenso dell'organo.

Sono state presentate, come per legge e Statuto, due liste:

Lista del Consiglio di Amministrazione uscente, composta da

1. Salvatore ROSSI
2. Luigi GUBITOSI
3. Paola BONOMO
4. Franck CADORET

5. Luca DE MEO
6. Arnaud de PUYFONTAINE
7. Cristiana FALCONE
8. Giovanni GORNO TEMPINI
9. Marella MORETTI
10. Ilaria ROMAGNOLI

Lista presentata congiuntamente da un gruppo di gestori di fondi e Sicav, composta da

1. Maurizio CARLI
2. Paola SAPIENZA
3. Federico FERRO LUZZI
4. Paola CAMAGNI
5. Paolo BOCCARDELLI

Nel presentare la propria lista, il Consiglio di Amministrazione uscente ha formulato altresì le seguenti proposte accessorie:

- una composizione per il nuovo organo amministrativo di 15 Consiglieri;
- una durata del mandato pari a 3 esercizi, sino all'Assemblea chiamata all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023;
- un compenso complessivo di 2.200.000 euro lordi l'anno (esclusi i Consiglieri con cariche speciali), affidando al Consiglio di Amministrazione di nuova nomina il suo riparto.

Non sono state formulate proposte alternative a quelle del Consiglio di Amministrazione su dette delibere accessorie.

Il **Presidente** ricorda che, per la nomina del Collegio Sindacale, le decisioni da assumere sono e riguardano rispettivamente: *(i)* la nomina dei Sindaci (effettivi e supplenti) mediante voto di lista, *(ii)* la nomina del Presidente del Collegio Sindacale e *(iii)* la determinazione del compenso dell'organo.

Sono state presentate, come per legge e Statuto, tre liste:

Lista del socio Vivendi S.A., che prevede nella sezione dedicata ai sindaci effettivi i seguenti nominativi:

1. Angelo Rocco BONISSONI
2. Francesca DI DONATO
3. Massimo GAMBINI
4. Giulia DE MARTINO
5. Francesco SCHIAVONE PANNI

e nella sezione dedicata ai sindaci supplenti:

1. Franco Maurizio LAGRO
2. Ilaria Antonella BELLUCO

Lista presentata da un gruppo di gestori di fondi e Sicav. Tale lista prevede i seguenti nominativi nella sezione dedicata ai sindaci effettivi:

1. Francesco FALLACARA
2. Anna DORO
3. Francesco VELLA

e nella sezione dedicata ai sindaci supplenti:

1. Paolo PRANDI
2. Laura FIORDELISI

Lista del socio Cassa depositi e prestiti S.p.A., che candida alla carica di sindaco effettivo:

1. Franco Luciano TUTINO
2. Ines GANDINI

e alla carica di sindaco supplente

1. Stefano FIORINI
2. Maria SARDELLI.

Ciascuna lista ha indicato per primo – nella sezione relativa ai Sindaci effettivi – il candidato che viene proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo, qualora la lista stessa dovesse qualificarsi come "lista di minoranza".

Nel presentare la propria lista, il socio Vivendi ha formulato altresì la proposta accessoria di determinazione del compenso del Collegio Sindacale proponendo (i) un compenso di 135.000 euro annui lordi per il Presidente e di 95.000 euro annui lordi per ciascun Sindaco effettivo nonché (ii) un compenso aggiuntivo di 15.000 euro annui lordi per il Sindaco effettivo che sarà chiamato a far parte dell'Organismo di Vigilanza della Società in conformità al modello organizzativo adottato dalla Società ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 e attualmente in vigore.

Non sono state formulate proposte alternative a quella di Vivendi S.A. sui compensi da riconoscere ai componenti del Collegio Sindacale.

Il **Presidente** chiede al Rappresentante Designato se abbia ricevuto domande, proposte e/o interventi per conto degli aventi diritto dal medesimo rappresentati.

Il Rappresentante Designato dichiara di non aver ricevuto domande, proposte e/o interventi per conto degli aventi diritto dal medesimo rappresentati.

Il **Presidente**, quindi, apre la fase di scrutinio e comunica che si procederà a votazione mozione per mozione, con comunicazione da parte del Rappresentante designato dei voti complessivi di cui è portatore e delle eventuali dichiarazioni di competenza, come da Regolamento Emittenti.

A questo riguardo, è fatto invito al Rappresentante Designato di confermare il trasferimento con mezzi telematici delle istruzioni analitiche di voto ricevute dai propri deleganti o subdeleganti al provider del servizio di tabulazione dei voti, affinché questi possa debitamente registrarle e a sua volta comunicare al Presidente e al Segretario presenze ed esito delle votazioni, considerando altresì i voti esercitati da remoto.

Il Rappresentante Designato e Computershare confermano l'intervenuto scambio di informazioni, e dunque la possibilità di procedere.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al **primo punto dell'ordine del giorno**, come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 14,16), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

"L'Assemblea di TIM S.p.A.,

- *esaminata la relazione finanziaria annuale di TIM S.p.A.;*
- *preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione EY S.p.A.;*

delibera

di approvare il bilancio di esercizio 2020 di TIM S.p.A.".

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 8.988.189.321 azioni favorevoli.

N. 26.817.776 azioni contrarie.

N. 5.589.283 azioni astenute.

N. 34.772.000 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà quindi lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione relative al **secondo punto dell'ordine del giorno**, come *infra* trascritta.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 14,23), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

"*L'Assemblea di TIM S.p.A.,*

- *visto il bilancio di esercizio 2020 di TIM S.p.A.;*
- *tenuto conto della misura in essere della riserva legale;*

delibera

- *di accantonare alla riserva legale l'importo di euro 22.422.995,42 necessario a portare l'importo complessivo della riserva alla misura di euro 2.335.400.571,02, pari al quinto del capitale sociale;*
- *di destinare alla distribuzione parte dell'utile dell'esercizio 2020 in funzione del riconoscimento agli Azionisti di un dividendo complessivo calcolato sulla base dei seguenti importi, che saranno applicati al numero delle azioni ordinarie e di risparmio di cui saranno titolari alla record date (escluse quindi le azioni proprie in portafoglio della Società):*

– *euro 0,01 (al lordo delle ritenute di legge) per ciascuna azione ordinaria,*

– *euro 0,0275 (al lordo delle ritenute di legge) per ciascuna azione di risparmio;*

- *di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 23 giugno 2021, con stacco cedola in data 21 giugno 2021 (record date il 22 giugno 2021);*
- *di riportare a nuovo l'utile residuo e conferire mandato al Consiglio di Amministrazione a procedere a ogni dovuta rilevazione contabile o informativa connessa al riallineamento fiscale del valore di bilancio dell'avviamento ai sensi del D.L. n. 104/2020, art. 110, comma 8.".*

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 9.011.234.595 azioni favorevoli.

N. 6.126.572 azioni contrarie.

N. 3.235.213 azioni astenute.

N. 34.772.000 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Su invito del **Presidente**, il Segretario dà quindi lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione relative ai **punti terzo e quarto dell'ordine del giorno**, come *infra* trascritte.

Il **Presidente**, nessuno intervenendo e invariati i presenti, pone quindi in votazione (alle ore 14,30), mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

Proposta di delibera relativa al punto 3 dell'ordine del giorno (approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti):

"L'Assemblea di TIM S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

di approvare la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.".

Proposta di delibera relativa al punto 4 dell'ordine del giorno (voto non vincolante sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti):

"L'Assemblea di TIM S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

in senso favorevole sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.".

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 3 dell'ordine del giorno (approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti):

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 8.482.475.665 azioni favorevoli.

N. 406.412.291 azioni contrarie.

N. 131.708.424 azioni astenute.

N. 34.772.000 azioni non votanti.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 4 dell'ordine del giorno (voto non vincolante sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti):

L'Assemblea approva a maggioranza.

N. 8.526.009.313 azioni favorevoli.

N. 362.856.372 azioni contrarie.

N. 131.730.695 azioni astenute.

N. 34.772.000 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alle votazioni relative ai **punti quinto, sesto, settimo e ottavo dell'ordine del giorno.**

Con riguardo alla proposta relativa al **quinto punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione*), alle ore 14,35, viene messa ai voti la sola proposta formulata, relativa al dimensionamento dell'organo in 15 componenti.

Mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, il **Presidente** dichiara la proposta approvata a maggioranza.

N. 8.998.006.759 azioni favorevoli.

N. 54.126.408 azioni contrarie.

N. 3.235.213 azioni astenute.

N. 0 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta relativa al **sesto punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione*), alle ore 14,37, viene messa ai voti la sola proposta formulata, relativa a una durata del mandato pari a tre esercizi, dunque sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2023.

Mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, il **Presidente** dichiara la proposta approvata a maggioranza.

N. 9.008.096.852 azioni favorevoli.

N. 10.264.315 azioni contrarie.

N. 3.235.213 azioni astenute.

N. 33.772.000 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato.

Con riguardo alla proposta relativa al **settimo punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Consiglio di Amministrazione – Nomina degli Amministratori*), alle ore 14,39, vengono messe in votazione le liste presentate rispettivamente dal Consiglio di Amministrazione e da un gruppo di gestori e Sicav.

Vista la comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, i risultati del voto sono i seguenti:

- la lista presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente ha raccolto 8.598.800.478 voti;
- la lista presentata da un gruppo di società di gestione ha ottenuto 383.008.404 voti;
- N. 37.496.322 azioni astenute;
- N. 250.732 azioni non votanti.

Pertanto, si qualificano come lista di maggioranza quella presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente e come lista di minoranza la lista presentata da gestori e Sicav.

La nuova composizione del Consiglio di Amministrazione è la seguente:

1. Salvatore ROSSI (lista CdA uscente)
2. Luigi GUBITOSI (lista CdA uscente)
3. Paola BONOMO (lista CdA uscente)
4. Franck CADORET (lista CdA uscente)
5. Luca DE MEO (lista CdA uscente)
6. Arnaud de PUYFONTAINE (lista CdA uscente)
7. Cristiana FALCONE (lista CdA uscente)
8. Giovanni GORNO TEMPINI (lista CdA uscente)
9. Marella MORETTI (lista CdA uscente)
10. Ilaria ROMAGNOLI (lista CdA uscente)
11. Maurizio CARLI (lista gestori)
12. Paola SAPIENZA (lista gestori)
13. Federico FERRO LUZZI (lista gestori)
14. Paola CAMAGNI (lista gestori)
15. Paolo BOCCARDELLI (lista gestori)

Il **Presidente** dichiara che la predetta composizione soddisfa i requisiti di legge e Statuto.

Con riguardo alla proposta relativa all'**ottavo punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione*), alle ore 14,42, viene messa ai voti la sola proposta formulata, relativa a un compenso complessivo annuo lordo massimo di 2.200.000 euro.

Mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, il **Presidente** dichiara la proposta approvata a maggioranza.

N. 8.953.412.721 azioni favorevoli.

N. 63.829.127 azioni contrarie.

N. 3.354.532 azioni astenute.

N. 34.772.000 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il **Presidente** proclama il risultato e passa alle votazioni relative ai **punti nono, decimo e undicesimo dell'ordine del giorno**.

Con riguardo alla proposta relativa al **nono punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Collegio Sindacale – Nomina dei Sindaci Effettivi e Supplenti*), alle ore 14,45, vengono messe in votazione le liste presentate rispettivamente (i) da Vivendi S.A., (ii) da un gruppo di gestori e Sicav e (iii) da CDP S.p.A..

Vista la comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, i risultati del voto sono i seguenti:

- la lista presentata da Vivendi S.A. ha ottenuto 3.721.927.406 voti;
- la lista presentata da un gruppo di società di gestione e SICAV ha ottenuto 3.456.632.923 voti;
- la lista presentata da CDP S.p.A. ha ottenuto 1.593.814.669 voti;

N. 257.960.846 azioni astenute.

N. 569.332 azioni non votanti.

Pertanto, la lista Vivendi si qualifica come lista di maggioranza e da essa vengono tratti 3 Sindaci effettivi e 2 Sindaci supplenti, mentre i restanti 2 Sindaci effettivi e 2 Sindaci supplenti competono alle restanti liste c.d. di minoranza, e sono selezionati con il metodo dei quozienti.

Pertanto, applicando i meccanismi di nomina previsti in Statuto, la nuova composizione del Collegio Sindacale è la seguente:

Sindaci effettivi

1. Angelo Rocco Bonissoni (lista Vivendi)
2. Francesca Di Donato (lista Vivendi)
3. Massimo Gambini (lista Vivendi)
4. Francesco Fallacara (lista gestori)
5. Anna Doro (lista gestori)

Sindaci supplenti

1. Franco Maurizio Lagro (lista Vivendi)
2. Ilaria Antonella Belluco (lista Vivendi)
3. Paolo Prandi (lista gestori)
4. Laura Fiordelisi (lista gestori).

Dalla lista CDP non viene tratto nessun Sindaco.

Il **Presidente** dichiara che la predetta composizione soddisfa i requisiti di legge e Statuto.

Con riguardo alla proposta relativa al **decimo punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Collegio Sindacale – Nomina del Presidente del Collegio Sindacale*), alle ore 14,47, viene messa in votazione la proposta di nomina del Sindaco Francesco Fallacara, in quanto tratto dalla lista di minoranza e candidato dagli stessi soci che hanno presentato la lista.

Il Rappresentante Designato dichiara che Vivendi SA, Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e Asati Associazione Azionisti TIM non partecipano alla votazione.

Mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute dai partecipanti a tale votazione (e dunque, come sopra precisato, senza la partecipazione di Vivendi SA, Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e Asati Associazione Azionisti TIM), il **Presidente** dichiara la proposta approvata a maggioranza.

N. 3.431.214.597 azioni favorevoli.

N. 140.576.194 azioni contrarie.

N. 221.073.973 azioni astenute.

N. 28.915.322 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Con riguardo alla proposta relativa all'**undicesimo punto** dell'ordine del giorno (*Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso*), alle ore 14,49, viene messa ai voti la proposta di Vivendi S.A. - in quanto unica proposta formulata - di determinazione del compenso (i) di 135.000 euro annui lordi per il Presidente e di 95.000.00 euro annui lordi per ciascun Sindaco effettivo e (ii) di un compenso aggiuntivo di 15.000 euro annui lordi per il Sindaco effettivo che sarà chiamato a far parte dell'Organismo di Vigilanza della Società, in conformità al modello organizzativo adottato da TIM ai sensi del d.lgs. n. 231/2001.

Mediante comunicazione, da parte del Rappresentante designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, il **Presidente** dichiara la proposta approvata a maggioranza.

N. 8.996.969.772 azioni favorevoli.

N. 4.404.450 azioni contrarie.

N. 20.222.158 azioni astenute.

N. 33.772.000 azioni non votanti.

Il tutto come da dettagli allegati.

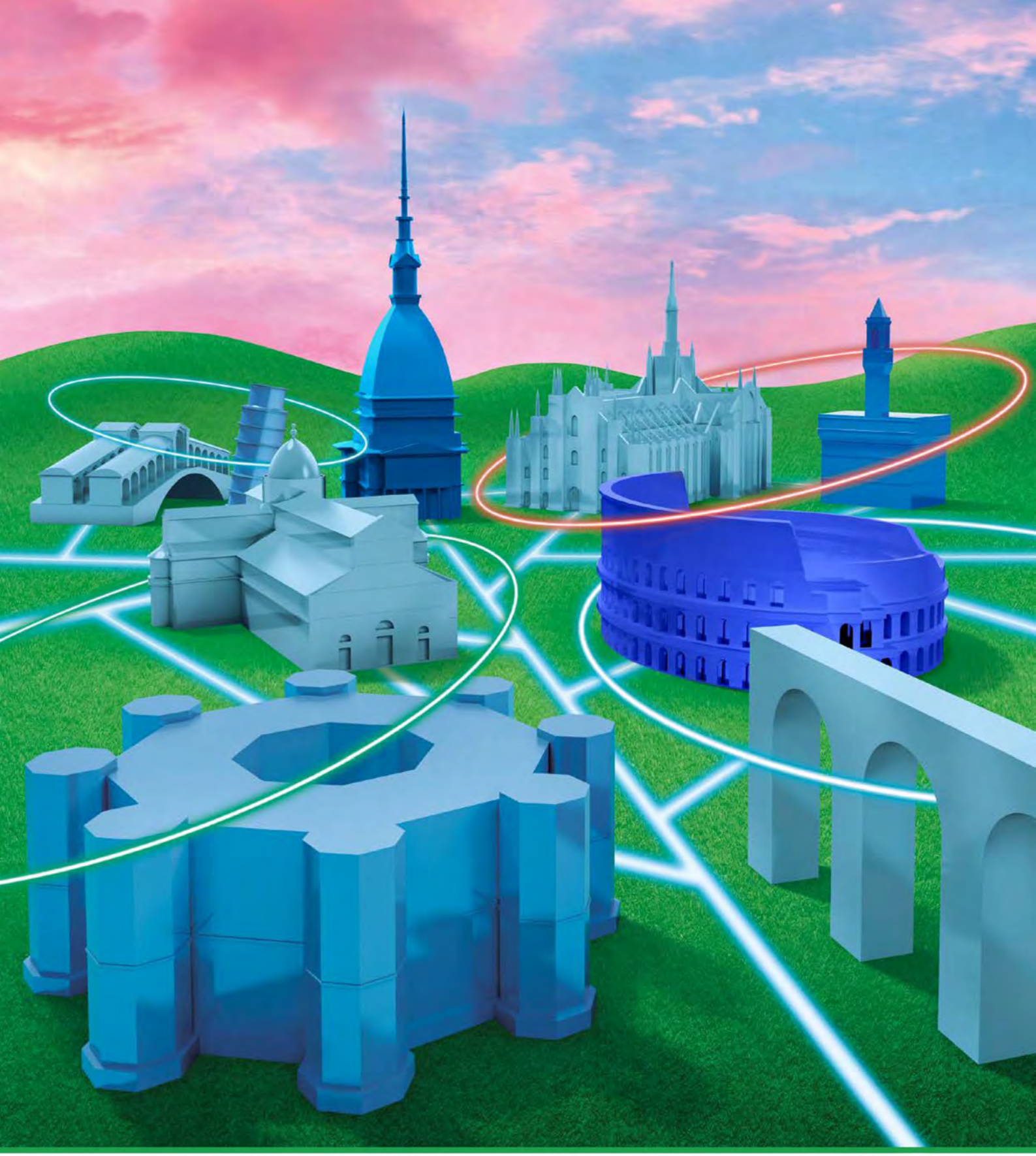
Il **Presidente** proclama il risultato e, essendo terminata la trattazione di tutti gli argomenti all'ordine del giorno, ringraziato il Professor Marchetti, alle ore 14,50, saluta gli intervenuti e dichiara conclusi i lavori assembleari.

Allegati

- Bilancio al 31 dicembre 2020, sotto "**A**";
- la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, in unico fascicolo, sotto "**B**";
- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti alla riunione, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "**C**";
- le risposte alle domande pervenute nei termini previsti dall'avviso di convocazione, sotto "**D**".

Il Segretario

Il Presidente



2020

Relazione finanziaria annuale

TIM

Signori Azionisti,

l'emergenza sanitaria che ha segnato il 2020 ha determinato un cambiamento repentino dei comportamenti sociali, con effetti economici molto rilevanti per l'intera collettività.

Si è reso palese a tutti il valore e l'importanza di avere un accesso alla rete facile ed efficiente e quanto gli strumenti digitali siano oramai un fattore chiave per famiglie, imprese e pubblica amministrazione: una leva indispensabile sia per la gestione della quotidianità sia per il progresso economico e sociale del Paese.

Il Gruppo TIM ha gestito volumi di traffico dati che, nel giro di pochissimi giorni, sono raddoppiati: una crescita di questa portata e velocità non si era mai vista prima nella storia delle telecomunicazioni moderne. In momenti critici come quelli che abbiamo vissuto negli ultimi mesi, le infrastrutture di comunicazione del Paese sono state sottoposte ad un banco di prova che ne ha verificato la capacità di resistere all'urto. Per il Gruppo TIM questo "stress test" ha dato esito assolutamente positivo.

Se in Italia si è potuto continuare a lavorare e studiare anche durante la fase più acuta della crisi, ciò è stato possibile anche grazie alle persone di TIM, impegnate quotidianamente a mantenere elevati standard di accesso alla rete e rispondere alle richieste di clienti e istituzioni locali e nazionali.

Insieme alla gestione di volumi di traffico senza precedenti, TIM è stata chiamata ad affrontare un'altra importante esigenza: quella delle famiglie e delle imprese ancora non raggiunte da una connessione a banda ultralarga fissa, circostanza che, in un momento di così intenso utilizzo collettivo e concomitante, avrebbe potuto determinare grandi difficoltà. Per sopperire a tutto ciò, in poco più di nove mesi è stata portata la banda ultralarga in oltre 3.250 comuni rendendone disponibile l'accesso a 5 milioni di cittadini.

Il lavoro per dotare tutte le famiglie italiane di una connessione ultraveloce sta proseguendo per chiudere finalmente il *digital divide*. Ci

preme sottolineare che quanto realizzato nel corso del 2020, in situazioni del tutto eccezionali, ha impresso una forte accelerazione al percorso di digitalizzazione del Paese, dimostrando sul campo che la combinazione di determinazione, professionalità e competenze tecniche può portare a raggiugere traguardi ambiziosi in tempi relativamente brevi.

Inoltre, nel corso del 2020 il Gruppo ha realizzato importanti progetti strategici, ciascuno espressione di un attento connubio tra realizzazione di infrastrutture abilitanti e nuovi servizi fondamentali per il progresso e lo sviluppo dell'Italia: FiberCop, nata per cablare in fibra ottica le aree "nere" e "grigie" del Paese; Noovle, per proporre alle imprese di tutte le dimensioni e alla Pubblica Amministrazione servizi cloud all'avanguardia; Inwit, per offrire la più grande ed efficiente rete di apparati trasmissivi in Italia; Olivetti, per rilanciare lo storico marchio e sviluppare l'Internet of Things da offrire a imprese di ogni dimensione e alla pubblica amministrazione; TIM Ventures, per contribuire, attraverso investimenti di *venture capital,* allo sviluppo delle nuove start-up tecnologiche in fase di crescita. Tutte operazioni frutto di un approccio innovativo, aperto a collaborazioni con altri primari attori del mercato, che condividono la stessa visione di TIM sulle opportunità che possono essere colte nel settore digitale. L'accordo raggiunto con il fondo infrastrutturale KKR e Fastweb per dar vita a FiberCop, e le sue possibili evoluzioni (confermate e coerenti anche con la proposta di coinvestimento presentata all'inizio dell'anno corrente), ne rappresentano la più chiara rappresentazione.

Anche TIM Brasil è stata protagonista di operazioni basate su importanti alleanze, orientate a rafforzare il nostro ruolo e cogliere le opportunità di crescita nel più grande Paese del Sudamerica. TIM Brasil, insieme a Vivo e a Claro, nel corso dell'anno si è aggiudicata l'acquisto degli asset mobili di Oi, operazione che – una volta completata – permetterà un significativo rafforzamento industriale e commerciale di TIM nel Paese.

Il Gruppo ha inoltre messo al centro del proprio piano strategico gli obiettivi ESG, li ha anche inclusi nelle politiche di remunerazione delle sue persone, fissando importanti target di sostenibilità ambientale e sociale per il prossimo decennio.

Sul piano ambientale, sono state avviate iniziative di efficientamento energetico e di ricorso crescente a fonti di energia rinnovabile. Tutte le società del Gruppo hanno orientato i loro processi e l'innovazione della loro offerta a criteri di sostenibilità, proponendo soluzioni che generano maggiore efficienza e migliori ripercussioni sulla collettività in termini ambientali e di minore spreco di risorse. Ne sono un esempio: la linea di prodotti con marchio TIM Green; i servizi cloud di Noovle, sviluppati su data center a basso impatto ambientale; le soluzioni per il lavoro a distanza e la "smart agricolture"; i servizi integrati nel settore dell'Internet of Things, ricordando tra questi la "smart control room" di Olivetti realizzata per la città di Venezia.

Infine, poiché per generare un effettivo progresso economico e sociale il digitale richiederà sempre di più conoscenza e nuove competenze, TIM ha portato avanti con determinazione il progetto "Operazione Risorgimento Digitale", la prima grande scuola gratuita di Internet, realizzata insieme a oltre 40 partner appartenenti al mondo delle imprese, delle istituzioni e del "terzo settore".

I risultati economici conseguiti dal Gruppo TIM nel 2020, mostrano come sia proseguito l'impegno finalizzato alla generazione di cassa e alla riduzione del debito. Anche dal punto di vista operativo si sono registrati risultati importanti, come ad esempio l'incremento positivo delle linee fisse ottenuto nell'ultimo trimestre del 2020, invertendo un trend che durava da circa venti anni.

Sul fronte dei servizi di rete mobile, si è stabilizzata la clientela e si sono registrate evoluzioni positive sul fronte dei prezzi, che hanno interessato sia le fasce basse sia quelle a maggior valore.

L'offerta di contenuti televisivi ha continuato a crescere e TIM Vision, grazie alle importanti partnership siglate (Netflix, Disney+, DAZN, NowTV) rappresenta oggi il migliore aggregatore di contenuti sul mercato italiano in termini di ampiezza, diversificazione e qualità dell'offerta.

Per concludere, il 2020 ha messo in evidenza il ruolo strategico delle connessioni e dei servizi digitali da esse abilitati, per garantire le attività sociali ed economiche di cittadini, imprese e pubblica amministrazione.

Al tempo stesso si sono definite chiaramente le priorità di cui si dovrà tenere conto per progettare la ripartenza post pandemica: completare il lavoro finalizzato a dotare il Paese di un'infrastruttura di rete solida e inclusiva; introdurre tecnologie che assicurino una transizione digitale efficace e sostenibile; proseguire gli sforzi per diffondere, sempre di più e a tutti i livelli della popolazione, le competenze e le conoscenze necessarie a cogliere tutte le opportunità che nasceranno dalla rivoluzione tecnologica che stiamo vivendo.

Su queste priorità si è fondata la capacità realizzativa del Gruppo TIM nel 2020. Questa stessa visione ci guiderà per realizzare il piano 2021-2023 "Beyond Connectivity".

Salvatore Rossi

Luigi Gubitosi

2020
Relazione finanziaria annuale

INDICE

RELAZIONE SULLA GESTIONE 8

Gruppo TIM 8

Principali dati economico - finanziari del Gruppo TIM 11
Principali dati economici e operativi delle Business Unit del Gruppo TIM 30
Principali sviluppi commerciali 39
Principali variazioni del contesto normativo 45
Il contesto competitivo 57
Andamento patrimoniale e finanziario consolidato 61
Tabelle di dettaglio – Dati consolidati 70
Indicatori After Lease 77
Aspetti di sostenibilità 78
Ricerca e sviluppo 83
Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario 88
Eventi successivi al 31 dicembre 2020 89
Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2021 90
Principali rischi e incertezze 91
Informazioni per gli investitori 98
Operazioni con parti correlate 102
Indicatori alternativi di performance 103

TIM S.p.A. 106

Commento ai principali dati economico-finanziari di TIM S.p.A. 106
Tabelle di dettaglio - TIM S.p.A. 119
Indicatori After Lease - TIM S.p.A. 125
Riconciliazione del Patrimonio Netto consolidato 129
Organi sociali al 31 dicembre 2020 130
Macrostruttura organizzativa 132

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO TIM 133

Indice 134
Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata 135
Conto economico separato consolidato 137
Conto economico complessivo consolidato 138
Movimenti del patrimonio netto consolidato 139
Rendiconto finanziario consolidato 140
Note al Bilancio consolidato 142

BILANCIO SEPARATO DI TIM S.p.A. 298

Indice 299
Situazione patrimoniale-finanziaria 300
Conto economico separato 302
Conto economico complessivo 303
Movimenti del patrimonio netto 304
Rendiconto finanziario 305
Note al Bilancio di TIM S.p.A. 307

ALTRE INFORMAZIONI 450

Relazione del Collegio Sindacale 451
Proposte deliberative 460
Glossario 465
Notizie utili 486

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente	Salvatore Rossi (indipendente)
Amministratore Delegato e Direttore Generale	Luigi Gubitosi
Consiglieri	Alfredo Altavilla (indipendente)
	Paola Bonomo (indipendente)
	Franck Cadoret
	Giuseppina Capaldo (indipendente)
	Maria Elena Cappello (indipendente)
	Massimo Ferrari (indipendente)[(1)]
	Paola Giannotti de Ponti (indipendente)
	Marella Moretti (indipendente)
	Lucia Morselli (indipendente)[(2)]
	Dante Roscini (Lead Independent Director)
	Arnaud Roy de Puyfontaine
	Rocco Sabelli (indipendente)
	Michele Valensise (indipendente)
Segretario	Agostino Nuzzolo

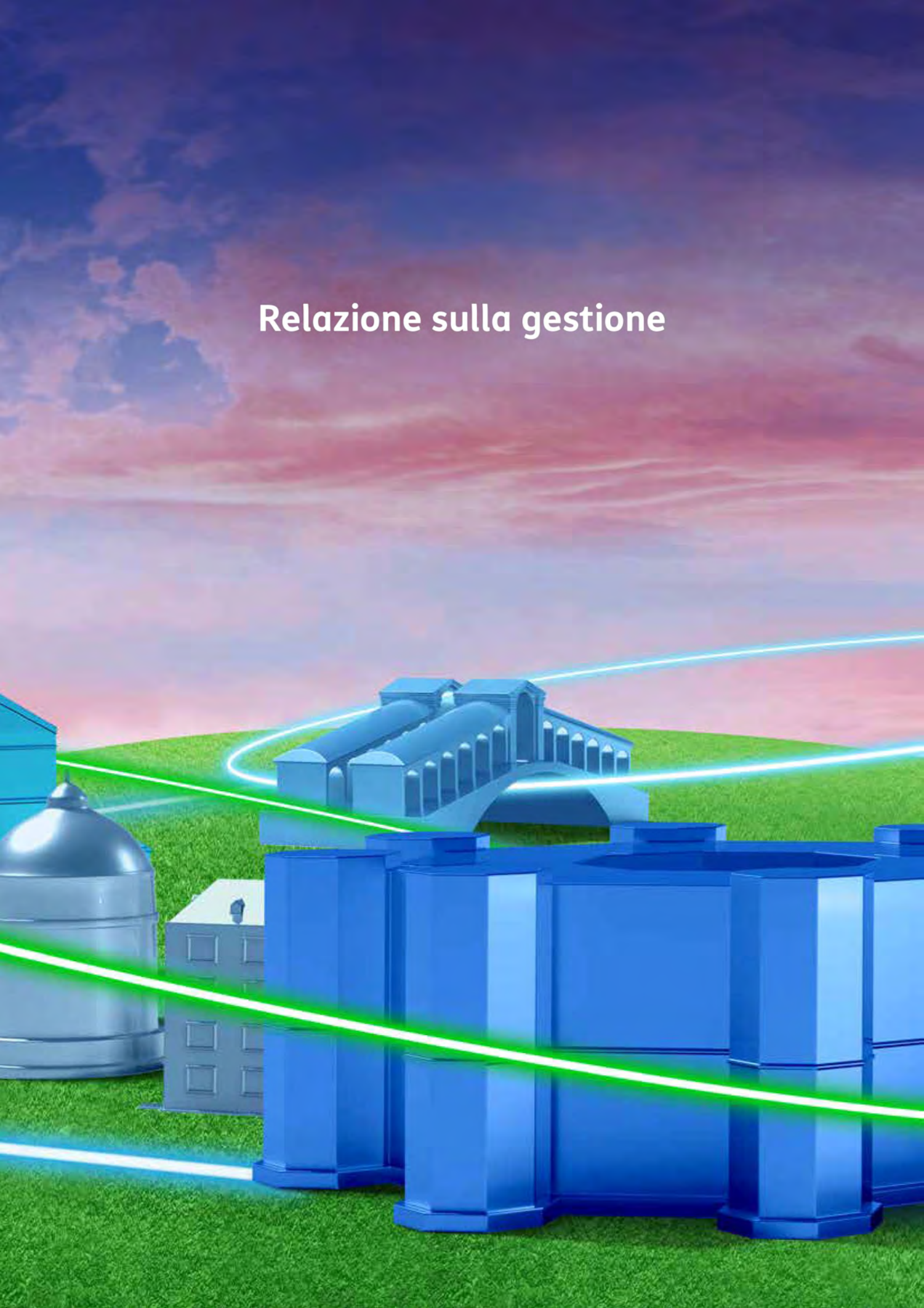
COLLEGIO SINDACALE

Presidente	Roberto Capone
Sindaci Effettivi	Giulia De Martino
	Anna Doro
	Marco Fazzini
	Francesco Schiavone Panni
Sindaci Supplenti	Andrea Balelli
	Antonia Coppola
	Franco Dalla Sega
	Laura Fiordelisi

Società di revisione	EY S.p.A.

(1) Dimissioni rassegnate in data 22 febbraio 2021
(2) Dimissioni rassegnate in data 22 febbraio 2021

Relazione sulla gestione



2020

Gruppo TIM

Principali dati Economici-Finanziari

Ricavi 15.805 milioni di euro

EBITDA

6.739 milioni di euro

EBITDA MARGIN

44,6% organico esclusi non ricorrenti

EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE

6.249 milioni di euro

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO RETTIFICATO

23.326 milioni di euro

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO RETTIFICATO AFTER LEASE

18.594 milioni di euro

INVESTIMENTI INDUSTRIALI

3.409 milioni di euro

PERSONALE ITALIA

42.680 unità

PERSONALE ESTERO

9.667 unità

PERSONALE A FINE ESERCIZIO

52.347 unità

PRINCIPALI DATI ECONOMICO - FINANZIARI DEL GRUPPO TIM

Dati economici e finanziari consolidati (*)

(milioni di euro)		2020	2019	2018	2017	2016
Ricavi		15.805	17.974	18.940	19.828	19.025
EBITDA	(1)	6.739	8.151	7.403	7.790	8.002
EBIT Ante Svalutazioni dell'Avviamento		2.104	3.175	3.151	3.291	3.722
Svalutazioni dell'Avviamento		—	—	(2.590)	—	—
EBIT	(1)	2.104	3.175	561	3.291	3.722
Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento		1.397	1.739	(777)	1.777	2.799
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento		7.352	1.226	(1.152)	1.287	1.919
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute		—	16	—	—	47
Utile (perdita) dell'esercizio		7.352	1.242	(1.152)	1.287	1.966
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante		7.224	916	(1.411)	1.121	1.808
Investimenti industriali & spectrum		3.409	3.784	6.408	5.701	4.876

Dati patrimoniali consolidati (*)

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Totale Attività		73.234	70.104	65.619	68.783	70.446
Totale Patrimonio Netto		28.840	22.626	21.747	23.783	23.553
- attribuibile ai Soci della Controllante		26.215	20.280	19.528	21.557	21.207
- attribuibile alle partecipazioni di minoranza		2.625	2.346	2.219	2.226	2.346
Totale Passività		44.394	47.478	43.872	45.000	46.893
Totale Patrimonio Netto e Passività		73.234	70.104	65.619	68.783	70.446
Capitale		11.588	11.587	11.587	11.587	11.587
Indebitamento finanziario netto contabile	(1)	23.714	28.246	25.995	26.091	25.955
Indebitamento finanziario netto rettificato	(1)	23.326	27.668	25.270	25.308	25.119
Capitale investito netto rettificato	(2)	52.166	50.294	47.017	49.091	48.672
Debt Ratio (Indebitamento finanziario netto rettificato/ Capitale investito netto rettificato)		44,7%	55,0%	53,7%	51,6%	51,6%

Indici reddituali consolidati (*)

		2020	2019	2018	2017	2016
EBITDA / Ricavi	(1)	42,6%	45,3%	39,1%	39,3%	42,1%
EBIT / Ricavi (ROS)	(1)	13,3%	17,7%	3,0%	16,6%	19,6%
Indebitamento finanziario netto rettificato/EBITDA	(1)	3,5	3,4	3,4	3,2	3,1

(*) A partire dal 1° gennaio 2019, il Gruppo TIM ha adottato il principio contabile IFRS 16 (Leasing) con il metodo retrospettivo semplificato (ovvero senza la rideterminazione dei dati comparativi degli esercizi precedenti). Inoltre, a partire dal 1° gennaio 2018, il Gruppo TIM ha adottato: il principio contabile IFRS 9 (Strumenti Finanziari) retrospettivamente - avvalendosi delle specifiche esenzioni previste dal medesimo principio e senza la rideterminazione dei precedenti periodi posti a confronto - e il principio contabile IFRS 15 (Ricavi provenienti da contratti con i clienti), utilizzando il metodo retrospettivo semplificato. Conseguentemente, i dati economici e finanziari degli esercizi precedenti non sono stati rideterminati. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota "Principi contabili" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

(1) Per i relativi dettagli si rimanda a quanto riportato nel capitolo "Indicatori alternativi di performance".

(2) Capitale investito netto rettificato = Patrimonio netto totale + Indebitamento finanziario netto rettificato.

Personale, consistenza di Gruppo a fine esercizio [1]

(unità)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Personale (esclude l'organico relativo alle Attività cessate/ Attività non correnti destinate a essere cedute)	52.347	55.198	57.901	59.429	61.229
Personale relativo alle Attività cessate/Attività non correnti destinate a essere cedute	—	—	—	—	—

Personale, consistenza media di Gruppo [1]

(unità equivalenti)	2020	2019	2018	2017	2016
Personale (esclude l'organico relativo alle Attività cessate/ Attività non correnti destinate a essere cedute)	49.099	51.917	54.423	54.946	57.855
Personale relativo alle Attività cessate/Attività non correnti destinate a essere cedute	—	—	—	—	2.581

Indicatori finanziari

TIM S.p.A.

(euro)		2020	2019	2018
Quotazioni (media dicembre)				
- Ordinaria		0,39	0,56	0,55
- Risparmio		0,42	0,55	0,47
Dividendo per azione	(2)			
- Ordinaria		0,0100	0,0100	—
- Risparmio		0,0275	0,0275	0,0275
Pay Out Ratio	(2) (*)	24%	35%	13%
Capitalizzazione di Borsa (in milioni di euro)		8.458	11.762	11.153
Market to Book Value	(**)	0,34	0,65	0,61
Dividend Yield (su quotazioni medie dicembre)	(2) (***)			
- Ordinaria		2,60%	1,80%	—
- Risparmio		6,49%	5,04%	5,86%

Gruppo TIM

(euro)	2020	2019	2018
Risultato per azione (base) – azioni ordinarie	0,34	0,04	(0,07)
Risultato per azione (base) – azioni di risparmio	0,35	0,05	(0,07)
Risultato per azione (diluito) – azioni ordinarie	0,33	0,04	(0,06)
Risultato per azione (diluito) – azioni di risparmio	0,34	0,05	(0,06)

(1) Comprende il personale con contratto di lavoro somministrato.

(2) Per l'esercizio 2020 l'indicatore è stato calcolato sulla base delle proposte deliberative sottoposte all'Assemblea degli Azionisti del 31 marzo 2021. Per tutti i periodi si è assunto quale indice di riferimento l'Utile della Capogruppo, calcolato escludendo le partite di natura non ricorrente (così come dettagliate nella Nota "Eventi e operazioni significativi non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020).

(*) Dividendi pagati nell'esercizio successivo/utile dell'esercizio.

(**) Capitalizzazione/Patrimonio Netto di TIM S.p.A..

(***) Dividendo per azione/Quotazioni.

Highlights del 2020

Il quarto trimestre 2020 inizia ad evidenziare i risultati di due anni di trasformazione, attraverso l'alleggerimento della struttura organizzativa, l'ottimizzazione dei processi e un importante riposizionamento del business con la creazione di nuove opportunità di sviluppo, anche grazie a importanti accordi strategici.
Nel corso del 2020 TIM ha ulteriormente accelerato la generazione di cassa, sia per la gestione ordinaria sia per quella straordinaria. Oggi TIM è una società solida orientata a rispondere alle diverse esigenze dei propri clienti in maniera sostenibile e con credibili prospettive di crescita, anche grazie al previsto miglioramento del contesto macroeconomico e del settore telecom, che rientra tra i principali beneficiari del Next Generation EU.

L'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 si è ridotto di 4.342 milioni di euro YoY (ovvero 3.299 milioni di euro su base After lease), attestandosi a **23.326 milioni di euro** (ovvero 18.594 milioni di euro su base after lease). L'**equity free cash flow** ha contribuito per **2.414** milioni di euro (1.615 milioni di euro su base after lease).

Ulteriori progressi significativi sono stati registrati nell'implementazione **delle iniziative strategiche:**

- **Sviluppo offerta convergente e TIMVISION**: le importanti partnership realizzate nel corso dell'anno con i principali player mondiali (Disney+, Netflix, DAZN, NowTV, Discovery+), hanno trasformato TIMVISION nel principale aggregatore di contenuti di entertainment e sport del Paese. Questo sviluppo ha ulteriormente rafforzato il posizionamento e il gradimento dell'offerta convergente di TIM.
- **Rete in fibra:** prosegue il percorso per l'avvio dell'operatività di FiberCop, che porterà entro il 2025 la tecnologia FTTH in gran parte del Paese (76% delle Unità immobiliari delle aree grigie e nere, pari al 56% delle Unità immobiliari tecniche a livello nazionale). Un piano importante di miglioramento della capacità della rete TIM, che già oggi offre tecnologie in grado di supportare la distribuzione di stream multipli di video in alta definizione ad oltre il 91% degli italiani con linea telefonica fissa attiva, con la rimanente parte della popolazione servita dalla connessione UBB Fixed Wireless Access e satellitare. Nell'ambito del progetto FiberCop, è stata pubblicata l'offerta di coinvestimento in fibra su rete secondaria aperta a tutti gli operatori interessati.
- **Valorizzazione delle torri mobili:** Ardian Infrastructure e Canson Partners (Guernsey) Limited investono in INWIT per un controvalore di 1,6 miliardi di euro, incassati da TIM nel Q4.
- **Data Center e partnership per i servizi Cloud:** annunciata a gennaio 2021 la nascita di Noovle SpA, la nuova società interamente controllata dal Gruppo TIM che si propone al mercato come polo d'eccellenza per il Cloud e l'edge computing, con l'obiettivo di potenziare l'offerta TIM con servizi innovativi di public, private e hybrid cloud destinati alle imprese - dalle piccole e medie aziende alla grande industria - e alla Pubblica Amministrazione, accelerando così la trasformazione digitale del Paese. Il fatturato pro-forma 2020 del business Cloud di Gruppo è stato di 0,5 miliardi di euro.
- In **Brasile** TIM S.A., insieme a Vivo e Claro, si è aggiudicata la gara per l'acquisto delle attività mobili del Gruppo Oi. Il perfezionamento dell'operazione è atteso nel corso del 2021, a valle delle necessarie autorizzazioni da parte delle competenti autorità. L'investimento per TIM S.A. sarà di circa 7,3 miliardi di reais e di 476 milioni di reais relativi alla quota di TIM S.A dei contratti di trasmissione dati. Nel riparto degli asset, TIM S.A. sarà assegnataria di ~14,5 milioni di clienti, ~7,2 mila siti di accesso mobile e frequenze radiomobili per ~49 MHz.

A gennaio 2021 si è concluso con successo il collocamento del primo Sustainability Bond da 1 miliardo di euro e scadenza a 8 anni. L'emissione obbligazionaria presenta un rendimento a scadenza del 1,75% e una cedola fissa di 1,625%, inferiore al costo medio del debito del Gruppo, che a fine settembre 2020 si attestava a circa il 3,4%. I proventi saranno utilizzati per iniziative di efficientamento energetico, transizione verso l'energia rinnovabile e sviluppo dell'economia circolare. Inoltre, per la prima volta in Italia, una Corporate investirà parte dei fondi raccolti in progetti con valenza sociale come previsto nel Sustainability Financing Framework pubblicato a dicembre 2020.

Andamento del quarto trimestre 2020

La strategia commerciale implementata negli ultimi due anni ha portato, nel quarto trimestre, alla stabilizzazione dei ricavi da servizi nel segmento del fisso, a fronte di indicatori commerciali in forte miglioramento. Di particolare rilievo la crescita delle linee fisse retail totali per la prima volta dal 2001 e i primi segnali di razionalità nel mercato mobile.

Il numero complessivo delle **linee mobili** di TIM si è attestato a 30,2 milioni a fine anno, in crescita rispetto al trimestre precedente di circa 5 mila linee, nonostante il lockdown parziale nei mesi di novembre e dicembre. Tornano a crescere le SIM "Machine to Machine" con 103 mila nuove linee. Migliora il trend delle linee "human", riducendo significativamente la perdita di linee e confermando il trend di stabilizzazione in corso. La "number portability" (ovvero il flusso verso altri operatori, pari a 35 mila linee) registra il miglior risultato dal secondo trimestre 2018.

Nel **fisso** accelera la migrazione della base clienti verso la banda ultralarga, favorita anche dalla maggiore disponibilità di linee nelle aree bianche, nelle quali da marzo 2020 TIM ha aperto 18 mila nuovi cabinet, rendendo disponibile la fibra (FTTx) al 91% delle famiglie italiane con linea fissa.

Nel quarto trimestre 2020 sono state attivate 437 mila nuove linee ultrabroadband retail e wholesale (retail +171% YoY), raggiungendo gli **8,6 milioni** di unità con un incremento del 24% YoY.

I **ricavi** di Gruppo nel trimestre si sono attestati a 4,1 miliardi di euro (-2,1% YoY organico) con un trend in miglioramento (+2,9 punti percentuali) rispetto al trimestre precedente. I **ricavi da servizi** di Gruppo sono stati pari a 3,7 miliardi di euro, con un trend rispetto all'anno precedente (-1,2%) anch'esso in miglioramento sul terzo trimestre (+5,2 punti percentuali).

Nel segmento Business è accelerata ulteriormente la crescita dei ricavi (+27,6% YoY) legati ai servizi innovativi (ICT, Cloud, soluzioni IT), anche grazie al contributo positivo della partnership con Google Cloud.

Nel **Wholesale Domestico** i ricavi da servizi nel quarto trimestre 2020 sono aumentati del 12,1% YoY, beneficiando della continua migrazione dei clienti verso l'ultrabroadband e dell'acquisizione di nuovi contratti nel corso del trimestre.

In Brasile i ricavi da servizi hanno continuato a crescere (+1,9% YoY), grazie alle buone performance commerciali con effetto positivo sul trend della base clienti e dei prezzi medi per l'utente. Le efficienze realizzate, in particolare il contenimento delle perdite su crediti, hanno contribuito a una crescita dell'EBITDA organico del 2,8% YoY.

L'**EBITDA organico** di Gruppo si è attestato a 1,8 miliardi di euro (-1,5% YoY, +6,4pp QoQ) e quello della Business Unit Domestic a 1,4 miliardi di euro (-2,5% YoY, +7,2pp QoQ), in miglioramento rispetto al trimestre precedente nonostante il lockdown parziale nei mesi di novembre e dicembre e la diversa distribuzione delle giornate del contratto di espansione (anticipate e fruite nel secondo trimestre 2020), beneficiando al tempo stesso delle azioni di contenimento dei costi (-7,4% YoY la base addressable). **Al netto di queste discontinuità** l'andamento dell'EBITDA nel trimestre sarebbe stato ulteriormente migliorativo rispetto al trimestre precedente e con **una variazione YoY positiva.**

L'EBITDA After Lease si è attestato a 1,6 miliardi di euro (-0,8% YoY, +7,4pp QoQ): 1,3 miliardi di euro a livello domestico (-1,7% YoY, +8,0pp QoQ) e 0,3 miliardi di euro per TIM Brasil (+3,0% YoY, +2,5pp QoQ).

A livello di Gruppo, gli investimenti si sono attestati a 1,4 miliardi di euro, in linea con gli obiettivi dell'anno nonostante l'accelerazione impressa nel quarto trimestre in Brasile e in Italia in particolare per il piano di copertura delle aree bianche.

Il **risultato netto** si è attestato a 6,0 miliardi di euro nel quarto trimestre e a 7,2 miliardi di euro nell'anno in forte crescita rispetto al 2019 (quando erano stati riportati, rispettivamente, 0,1 e 0,9 miliardi di euro) anche in considerazione dei benefici ottenuti dal riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 (5,9 miliardi di euro). Il risultato netto sarebbe stato, escludendo tale effetto, di 1,3 miliardi di euro, 431 milioni superiore al 2019.

Highlights finanziari dell'esercizio

(milioni di euro)		2020	2019	Variazioni %	
					organica esclusi non ricorrenti
		(a)	(b)	(a-b)	
Ricavi		15.805	17.974	(12,1)	(6,4)
EBITDA	(1)	6.739	8.151	(17,3)	(5,9)
EBITDA Margin	(1)	*42,6%*	*45,3%*	*(2,7)pp*	
EBITDA Organico esclusi non ricorrenti	(1)	7.063	*7.505*		(5,9)
EBITDA Margin Organico esclusi non ricorrenti	(1)	*44,6%*	*44,3%*		*0,3pp*
EBITDA adjusted After Lease	(1)	6.249	6.652		(6,1)
EBIT	(1)	2.104	3.175	(33,7)	(16,6)
EBIT Margin	(1)	*13,3%*	*17,7%*	*(4,4)pp*	
EBIT Margin Organico esclusi non ricorrenti	(1)	*15,3%*	*17,2%*		*(1,9)pp*
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante		7.224	916	-	
Investimenti industriali		3.409	3.784	(9,9)	(2,8)
		31.12.2020	31.12.2019	Variazione assoluta	
		(a)	(b)	(a-b)	
Indebitamento finanziario netto rettificato	(1)	23.326	27.668	(4.342)	
Indebitamento finanziario netto rettificato After Lease	(1)	18.594	21.893	(3.299)	

Highlights finanziari del quarto trimestre

(milioni di euro)		4° Trimestre 2020	4° Trimestre 2019	Variazioni %	
					organica esclusi non ricorrenti
		(a)	(b)	(a-b)	
Ricavi		4.148	4.551	(8,9)	(2,1)
EBITDA	(1)	1.621	1.652	(1,9)	(1,5)
EBITDA Margin	(1)	*39,1%*	*36,3%*	*2,8pp*	
EBITDA Organico esclusi non ricorrenti	(1)	1.764	1.790		(1,5)
EBITDA Margin Organico esclusi non ricorrenti	(1)	*42,5%*	*42,2%*		*0,3pp*
EBITDA adjusted After Lease	(1)	1.571	1.584		(0,8)
EBIT	(1)	477	463	3,0	(12,9)
EBIT Margin	(1)	*11,5%*	*10,2%*	*1,3pp*	
EBIT Margin Organico esclusi non ricorrenti	(1)	*14,9%*	*16,8%*		*(1,9)pp*
Utile (perdita) del periodo attribuibile ai Soci della Controllante		6.046	64	—	
Investimenti industriali		1.403	1.508	(7,0)	0,4

(1) Per i relativi dettagli si rimanda a quanto riportato nel capitolo "Indicatori alternativi di performance".

Le iniziative di TIM per fronteggiare l'emergenza Covid-19

Iniziative per la Digitalizzazione del Paese

18.000
nuovi cabinet

5 mln
cittadini
hanno avuto accesso
alla connettività ultrabroadband

3.250
i comuni interessati

37%
l'incremento di banda raggiunto
su alcune direttrici

Iniziative per la Comunità

(marzo-giugno 2020)

1.635
kit (device+sim)
ad Istituti Penitenziari

1.400
kit per **75** Enti Ospedalieri
(configurati con ausili tecnologici
per i non-udenti)

1 mln €
stanziati da Fondazione TIM a
favore di 4 Enti Ospedalieri

Num.verde
a supporto di cittadini e
operatori sanitari
(con Ministero della Salute e
Protezione Civile)

Num.solidale
per raccolta fondi Croce Rossa

Iniziative a supporto delle Istituzioni

(marzo-dicembre 2020)

6.500
utenze per la
formazione digitale
attivate all'Arma dei Carabinieri

Sala Operativa
per la Protezione Civile
con **72** postazioni di lavoro
(num. verde attivato in sole 15 h
dall'avvio del lockdown)

Monitoraggio continuo
per assicurare la continuità dei
servizi di emergenza
(112, 113, 115 e 118)

Confindustria Nazionale
supporto per lo smart-working di
230 dipendenti

Iniziative per la Scuola e le competenze digitali

(marzo-dicembre 2020)

2,5 mln
ed oltre gli utenti della
piattaforma
WeSchool -startup accelarata
da TIM -
nella settimana 4-10 maggio
2020
(+300% rispetto alla media di accessi
pre-covid)

700.000
cittadini in streaming per i cicli
formativi e didattici di
Operazione Risorgimento
Digitale

20
gli accordi siglati con i principali
Atenei per assicurare la didattica
a distanza

200.000
le sim dati fornite agli stessi
Atenei a condizioni agevolate e
altrettanti modem LTE/WiFi
gratuiti per gli studenti

Iniziative per i clienti

(marzo-dicembre 2020)

435.000
le offerte consumer attivate durante
l'emergenza

165.000
le offerte business attivate durante
l'emergenza

FREE
il pacchetto "classic" di TIMVISION
(per tutti i clienti di rete fissa)

FREE
per due mesi TIM WORK SMART il servizio di
collaboration

FREE
per tre mesi G Suite TIM Edition
(la soluzione per lo smart working di TIM, Google
Cloud e Intesa Sanpaolo)

Sostegno alle Imprese
grazie a un accordo con UniCredit
(per un immediato accesso alle misure di sostegno
della liquidità e degli investimenti)

Iniziative per i dipendenti

(marzo 2020 ad oggi)

36.000
i dipendenti in Lavoro Agile dall'inizio
dell'emergenza

162.774 ton.
la **riduzione di CO2** eq per l'azzeramento
della mobilità grazie allo smart-working

Strumenti formativi
realizzate video pillole informative su come
prevenire il contagio ed il corretto uso dei DPI

Ampliamento parco Pc
per raccolta fondi Croce Rossa

Copertura assicurativa
assistenza sanitaria in caso di contagio
Covid-19

Sicurezza sul lavoro
Nuove procedure per la sicurezza delle
attività svolte dai tecnici e dagli addetti ai
negozi

Iniziative di TIM Brasil

(marzo 2020 ad oggi)

10.000
dipendenti in smart office a livello nazionale

1°
operatore a convertire in lavoro a distanza
l'intero call-center interno

500
dipendenti che hanno monitorato la rete da
casa grazie alla virtualizzazione degli
accessi, mantenendo inalterata la qualità
del servizio

24/07
assistenza ai dipendenti e ai familiari a
carico tramite il programma di supporto
personale e la Piattaforma sanitaria
Einstein Connecta

3.000
famiglie con persone disabili residenti in
aree vulnerabili di Rio de Janeiro aiutate con
cesti alimentari durante l'emergenza

Instituto TIM
ha risposto rapidamente alla pandemia
trasformando le metodologie dei suoi
progetti al fine di garantirne il totale
funzionamento online nel 2020: AWC,
Instituto TIM Percussion Band e TIM Tec

L'emergenza sanitaria causata dalla diffusione del virus Covid-19 ha rivelato quanto la connettività e le soluzioni digitali siano fondamentali nelle situazioni di emergenza per far fronte al distanziamento sociale generalizzato, all'interruzione delle prestazioni di servizi in presenza, al blocco della mobilità, all'interruzione dei servizi scolastici e didattici. A causa del distanziamento sociale, gli italiani hanno scoperto nella connettività digitale la chiave per trasformare il modo di lavorare, limitando al minimo gli spostamenti, e garantendo il rispetto delle più stringenti norme di sicurezza.

Consapevole del suo ruolo di primo piano nella digitalizzazione del Paese, TIM ha approntato una serie di iniziative per supportare cittadini, aziende e istituzioni durante il lockdown e nelle fasi di progressiva riapertura, mettendo in campo un piano ad ampio raggio.

Tra le iniziative principali:

- per **accelerare la digitalizzazione del Paese** sono stati attivati in 3.250 comuni italiani oltre 18.000 nuovi cabinet che hanno permesso ad oltre 5 milioni di cittadini di accedere alla connettività UltraBroadBand. Inoltre, grazie ad una serie di interventi tecnici che su alcune direttrici hanno portato ad un incremento di banda fino al 37%, è stato possibile far fronte al forte incremento di traffico che in fase di lockdown è arrivato a registrare un incremento massimo del 90% sulla rete fissa e del 45% su quella mobile, mantenendo inalterata la qualità del servizio;
- Fondazione TIM ha **donato 1 milione di euro** a istituzioni ospedaliere e di ricerca in campo medico, facendosi anche promotrice di una raccolta fondi tra i dipendenti TIM;
- sono stati **distribuiti oltre 3.000 apparati** e SIM card a favore degli Ospedali maggiormente impegnati nell'emergenza e degli Istituti Penitenziari per agevolare il contatto con i familiari; in collaborazione con l'Ente Nazionale Sordi oltre 1.000 device sono stati destinati alle persone non udenti e dotati di app per facilitare l'uso della LIS (Lingua dei segni) e per la traduzione in tempo reale dei messaggi da parlato a scritto e viceversa;
- con la partecipazione alla campagna "Torino City Love" TIM ha reso disponibili gratuitamente ai cittadini **soluzioni digitali innovative** a supporto della sanità, delle famiglie e degli anziani;
- per contrastare gli **effetti negativi del *lockdown*** sulle persone sono stati approntati numeri verdi di supporto psicologico per i cittadini, uno sportello di ascolto per i medici e un numero speciale per le donazioni alla Croce Rossa Italiana;
- attraverso il progetto **Operazione Risorgimento Digitale** è stata realizzata la **prima grande scuola online gratuita per la diffusione delle competenze digitali in Italia**. Operazione Risorgimento Digitale è una grande alleanza di sistema di cui TIM è capofila, che ha riunito oltre 30 partner e ottenuto il sostegno di associazioni di categoria, quarto settore e importanti attori nel campo della innovazione sociale come Confindustria Digitale, Telefono Azzurro, Fondazione Mondo Digitale, Junior Achievement Italia, Generation e Italiacamp. Il progetto, che aderisce al Manifesto della Repubblica Digitale promosso dal Ministero della Innovazione, è realizzato in collaborazione con la Commissione Europea, la Polizia di Stato, ed ha ottenuto il patrocinio dell'ANCI. Nell'ambito del progetto sono stati siglati importanti protocolli di intesa con i Ministeri per la Pubblica Amministrazione, dell'Istruzione e della Giustizia. L'iniziativa, adattandosi tempestivamente alle necessità imposte dall'emergenza, si è consolidata in attività di sensibilizzazione e cicli didattici a distanza seguiti da oltre 700.000 cittadini;
- per garantire la **continuità dell'attività formativa** nelle scuole TIM ha aderito al progetto del MIUR #LaScuolaContinua e insieme a Cisco, Google, IBM, e WeSchool ha messo a disposizione piattaforme e supporto informativo per garantire la didattica a distanza; sono stati inoltre siglati oltre 20 accordi con i principali Atenei del Paese, per la fornitura di modem e SIM per agevolare gli studenti nella fruizione dei corsi da remoto;
- le iniziative per **le persone, le famiglie e le aziende** sono state tutte indirizzate ad offrire **connettività gratuita e a fornire servizi**, **come quello di *smart-working***, per tutto il periodo dell'emergenza. In questo contesto sono state oltre 435.000 le offerte attivate per i clienti Consumer e circa 165.000 per i clienti Business;
- sono state intraprese, in coerenza con l'eccezionalità del momento, iniziative a **supporto di istituzioni** impegnate nella crisi come la Protezione Civile, l'Arma dei Carabinieri, Confindustria, l'Ospedale S. Raffaele, l'ASST di Mantova, cui sono stati messi a disposizione spazi fisici attrezzati per gestire l'operatività sul territorio, programmi formativi speciali, piattaforme, numeri verdi e altri servizi per gestire l'emergenza;
- attraverso partnership con istituzioni pubbliche e altre fondazioni private sono stati promossi **concorsi per l'innovazione** in campo sanitario, come Innova per l'Italia, #EUvsVirus Hackathon e Covid-19 Challenge;
- infine, circa 36.000 nostri dipendenti, sono stati coinvolti nel programma di **Smart Working**, in linea con le disposizioni governative sulla gestione degli spazi lavorativi. Il beneficio in termini di riduzione delle emissioni, derivante dall'azzeramento della mobilità, è pari ad oltre 162K tonnellate di CO_2 eq.

Performance non finanziaria

La pandemia da coronavirus ha fatto emergere criticità e debolezze dei nostri sistemi economici, sociali e istituzionali davanti a shock globali. Al contempo, però, è cresciuta la consapevolezza che il sentiero per uno sviluppo sostenibile passi anche attraverso l'impiego di prodotti e servizi ICT, fattori abilitanti per uno sviluppo inclusivo, che non possono prescindere da infrastrutture digitali, sempre più necessarie a livello capillare sull'intero territorio nazionale per garantire a tutti i vantaggi e le opportunità che esse offrono. Oltre a questo, tuttavia è necessario diffondere la formazione e le competenze digitali necessarie sia in ambito pubblico (scuole e Pubblica Amministrazione) che privato (famiglie e imprese) per favorire la ripresa del Paese. Su tutti questi fronti TIM è fortemente impegnata con un ruolo da protagonista.

La sfida ora è quella di utilizzare le infrastrutture e le competenze del Gruppo per contribuire ad una nuova fase di evoluzione digitale della nostra società che richiede di utilizzare la tecnologia, lavorando con tutti gli attori istituzionali e privati, per far fronte alle grandi sfide ambientali, sociali e economiche, rese ancora più urgenti dalla pandemia da coronavirus.

Il Piano di Sostenibilità, integrato nel Piano Strategico triennale, è il concreto contributo del Gruppo al raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Sostenibile, impegno che trova conferma dall'inserimento del titolo nel Dow Jones Sustainability Index Europe, per il diciassettesimo anno consecutivo, e il rientro di TIM nell'indice Dow Jones Sustainability Index World, che si affianca ad altri indici specialistici in cui il titolo è incluso da svariati anni.

Grazie alla continua ricerca dell'efficienza energetica, al contenimento delle proprie emissioni, anche grazie al sempre maggior apporto di energia rinnovabile, TIM si è data l'ambizione di essere carbon neutral al 2030, migliorando gli indicatori di efficienza e sviluppando infrastrutture e Data Center per fornire sempre più servizi con minore consumo di risorse.

L'impegno verso la carbon neutrality non riguarda solo i processi interni ma anche gli strumenti che TIM mette a disposizione dei propri clienti grazie all'offerta di soluzioni di monitoraggio e controllo energetico e all'offerta cloud che consente di ottimizzare l'uso dei server.

Il Piano di Sostenibilità mette grande attenzione ai cittadini di TIM, con una rinnovata engagement survey, un programma di assunzioni e di formazione per meglio rispondere alle sfide del settore dell'Information and Communications Technology, oltre ad un piano di incentivazione di lungo termine con obiettivi ESG.

Infine, TIM può contribuire al successo di giovani aziende, con attenzione alle ricadute sul sistema Paese, andando, dove possibile, a prediligere aree meno avvantaggiate: tramite TIM Ventures il Gruppo ha l'obiettivo di partecipare alla crescita di 10-15 imprese nell'arco di 5 anni e rafforzare l'innovazione tecnologica del Gruppo.

Gli obiettivi di Piano, dove possibile una loro declinazione puntuale al 2020, sono stati tutti raggiunti, con l'ottima performance del cluster "Engagement" che è migliorato di 16 punti rispetto al 2019, superando l'obiettivo di crescita di 14 punti atteso per fine 2022.

A inizio gennaio 2021, il Gruppo ha allineato le proprie fonti di finanziamento al Piano Strategico che pone gli obiettivi ESG al centro della propria strategia di sviluppo, collocando, con grande successo, il primo Sustainability Bond di TIM per un miliardo di euro.

Il Bilancio di Sostenibilità consente di approfondire il raggiungimento dei target annuali e l'avanzamento di quelli pluriennali in cui il Piano di Sostenibilità si declina, evidenziando il contributo agli obiettivi dello Sviluppo Sostenibile

Premessa

*I risultati economico-finanziari del Gruppo TIM e di TIM S.p.A. dell'esercizio 2020 e dell'esercizio precedente posto a confronto sono stati predisposti in conformità ai principi contabili IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea (definiti come "**IFRS**").*

I criteri contabili e i principi di consolidamento adottati sono omogenei a quelli utilizzati in sede di Bilancio consolidato del Gruppo TIM e di Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2019, fatta eccezione per le modifiche ai principi contabili emesse dallo IASB ed in vigore a partire dal 1° gennaio 2020.

Al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica e della situazione patrimoniale e finanziaria, il Gruppo TIM utilizza, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, alcuni indicatori alternativi di performance. In particolare, gli indicatori alternativi di performance si riferiscono a: EBITDA; EBIT; variazione organica e impatto delle partite non ricorrenti sui ricavi, sull'EBITDA e sull'EBIT; EBITDA margin e EBIT margin; indebitamento finanziario netto contabile e rettificato; Equity Free Cash Flow. A seguito dell'adozione dell'IFRS 16, inoltre, il Gruppo TIM presenta i seguenti ulteriori indicatori alternativi di performance:

- ***EBITDA adjusted After Lease ("EBITDA-AL"), calcolato rettificando l'EBITDA Organico al netto delle partite non ricorrenti, degli importi connessi al trattamento contabile dei contratti di leasing secondo l'IFRS 16;***
- ***Indebitamento finanziario netto rettificato After Lease, calcolato escludendo dall'Indebitamento finanziario netto rettificato le passività nette connesse al trattamento contabile dei contratti di leasing secondo l'IFRS 16;***
- ***Equity Free Cash Flow After Lease, calcolato escludendo dall'Equity Free Cash Flow i fabbisogni relativi ai canoni di leasing.***

Il significato e il contenuto degli indicatori alternativi di performance sono illustrati nel capitolo "Indicatori alternativi di performance" ed è fornito il dettaglio analitico degli importi delle riclassifiche apportate e delle modalità di determinazione degli indicatori.

Si segnala infine che il capitolo "Evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2021" contiene dichiarazioni previsionali (forward-looking statements) riguardanti intenzioni, convinzioni o attuali aspettative del Gruppo in relazione ai risultati finanziari e ad altri aspetti delle attività e strategie del Gruppo. Il lettore della presente Relazione Finanziaria Annuale non deve porre un indebito affidamento su tali dichiarazioni previsionali, in quanto i risultati consuntivi potrebbero differire significativamente da quelli contenuti in dette previsioni come conseguenza di rischi e incertezze dipendenti da molteplici fattori, la maggior parte dei quali è al di fuori della sfera di controllo del Gruppo. Per maggiori dettagli, si rimanda a quanto illustrato nel capitolo "Principali rischi e incertezze", in cui sono dettagliatamente riportati i principali rischi afferenti all'attività di business del Gruppo TIM che possono incidere, anche in modo considerevole, sulla capacità di raggiungere gli obiettivi prefissati.

Eventi non ricorrenti

Nel 2020 e nel 2019 il Gruppo TIM ha registrato **oneri operativi netti non ricorrenti** connessi a eventi e operazioni che per loro natura non si verificano continuativamente nella normale attività operativa e che sono evidenziati in quanto di ammontare significativo. Gli oneri non ricorrenti comprendono, fra gli altri, eventuali svalutazioni dell'avviamento, accantonamenti per contenziosi di carattere regolatorio e potenziali passività ad essi correlati, passività con clienti e/o fornitori, oneri connessi a riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e rettifiche relative ad esercizi precedenti.

In dettaglio:

(milioni di euro) **Oneri/(Proventi) non ricorrenti**	**2020**	**2019**
Ricavi		
Rettifiche ricavi	39	15
Altri proventi operativi		
Assorbimento altri fondi operativi	(1)	
Effetto recupero fiscale BU Brasile e recupero costi operativi BU Domestic		(706)
Acquisti di materie e servizi e Variazione delle rimanenze		
Oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti	64	21
Costi del personale		
Oneri connessi a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri	74	282
Altri costi operativi		
Altri oneri ed accantonamenti	148	459
Impatto su EBITDA	**324**	**71**
Cessione Persidera S.p.A. (BU Domestic)		18
Impatto su EBIT	**324**	**89**

In particolare, gli eventi non ricorrenti dell'esercizio 2020 comprendono:

- 39 milioni di euro di rettifiche di ricavi, di cui 38 milioni di euro di sconti conseguenti alle iniziative di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19;
- 64 milioni di euro di oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti nonchè a costi per acquisti relativi ad approvvigionamenti resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria;
- 74 milioni di euro di costi del personale connessi principalmente a processi di riorganizzazione/ ristrutturazione aziendale e altri costi;
- 148 milioni di euro riferibili principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico a seguito dell'emergenza Covid-19, oneri per sanzioni di carattere regolatorio ed oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti.

Nell'esercizio 2019 il Gruppo TIM aveva registrato oneri operativi netti non ricorrenti per 89 milioni di euro, quale saldo fra:

- oneri operativi non ricorrenti per 795 milioni di euro relativi principalmente ad oneri connessi ai processi di ristrutturazione aziendale (282 milioni di euro), accantonamenti per contenziosi di carattere regolatorio e potenziali passività ad essi correlate, a passività con clienti e/o fornitori (459 milioni di euro);
- proventi operativi non ricorrenti per 706 milioni di euro connessi per 685 milioni di euro all'iscrizione, nella Business Unit Brasile, di crediti fiscali conseguenti all'esito favorevole di contenziosi fiscali relativi all'inclusione dell'imposta indiretta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS e per 21 milioni di euro all'iscrizione, nella Business Unit Domestic, del credito per il rimborso della sanzione relativa al procedimento Antitrust I761.

Principali variazioni del perimetro di consolidamento del Gruppo TIM

Le principali variazioni del perimetro di consolidamento verificatasi nel corso dell'esercizio 2020 sono state le seguenti:

- *Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT) (Business Unit Domestic)*: il 31 marzo 2020 si è perfezionata la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT S.p.A.. Tale operazione, che ha consentito la nascita del primo Tower Operator italiano, ha comportato la diluizione, da parte del Gruppo TIM, della partecipazione nel capitale di INWIT dal 60% al 37,5%; pertanto, dal 31 marzo 2020 INWIT S.p.A. è valutata con il metodo del patrimonio netto. A decorrere dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 e sino al perfezionamento della fusione sopracitata INWIT S.p.A. è stata presentata come "Asset posseduto per la vendita (Asset held for sale)"; pertanto i dati economici e i flussi finanziari consolidati dell'esercizio 2020 del Gruppo TIM includono i dati del primo trimestre 2020 di INWIT S.p.A. al netto degli ammortamenti del periodo, come richiesto dall'IFRS 5. Si segnala inoltre che nel corso del 2020 sono stati ceduti ulteriori pacchetti azionari pari al 7,3% del capitale sociale di INWIT (per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Partecipazioni" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM). Conseguentemente, la partecipazione al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM in INWIT è pari al 30,2%;
- *Noovle S.r.l. (Business Unit Domestic)*: in data 21 maggio 2020 TIM S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% delle quote di Noovle S.r.l., società italiana di consulenza ICT e *system integration* specializzata nella fornitura di progetti e soluzioni cloud e tra i principali partner di Google Cloud nel mercato italiano. A decorrere da tale data, Noovle S.r.l. e le sue società controllate sono consolidate con il metodo integrale;
- *Daphne 3 S.p.A. (Business Unit Domestic)*: società costituita in data 24 luglio 2020; la società ha come oggetto sociale l'assunzione, la detenzione, la gestione e la disposizione di partecipazioni in INWIT – Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A.;
- *TIM My Broker S.r.l. (Business Unit Domestic)*: società costituita in data 4 agosto 2020; la società ha come oggetto sociale lo svolgimento in via prevalente dell'attività di intermediazione assicurativa di cui all'art. 106 del D.Lgs. 7 settembre 2005, n. 209 e successive modifiche e/o integrazioni;
- *Noovle S.p.A.* (*Business Unit Domestic*): società costituita in data 9 ottobre 2020; la società ha come oggetto sociale principalmente la pianificazione, progettazione, realizzazione, messa in esercizio e gestione di servizi di implementazione di infrastrutture di Data Center e di servizi di "colocation";
- *FiberCop S.p.A. (Business Unit Domestic)*: società costituita in data 2 novembre 2020; la società ha come oggetto sociale la progettazione, la costruzione, l'acquisizione, la gestione, la manutenzione e la vendita di infrastrutture, reti, servizi passivi di accesso cablato ai locali dei clienti finali, da offrire agli operatori del settore delle telecomunicazioni su tutto il territorio italiano;
- *Fiberco Soluções de Infraestrutura Ltda (Business Unit Brasile)*: società per servizi di telecomunicazioni costituita in data 21 dicembre 2020.

Si segnala inoltre:

- *TIM Participações S.A. (Business Unit Brasile)*: nel mese di settembre 2020 è divenuta efficace la fusione per incorporazione in TIM S.A.;
- *TN Fiber S.r.l. (Business Unit Domestic)*: è stata fusa in TIM S.p.A. in data 30 settembre 2020 con effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- *TIM Vision S.r.l. (Business Unit Domestic)*: è stata fusa in TIM S.p.A. in data 1° ottobre 2020 con effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- *H.R. Services S.r.l. (Business Unit Domestic)*: è stata fusa in TIM S.p.A. in data 31 dicembre 2020 con effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- *TIMFin S.p.A.*: il 3 novembre 2020 Banca d'Italia ha autorizzato TIMFin - joint venture fra TIM e Santander Consumer Bank - all'esercizio dell'attività di concessione dei finanziamenti nei confronti del pubblico ai sensi degli articoli 106 e seguenti del TUB (l'iscrizione all'Albo degli Intermediari finanziari è subordinata all'adempimento di alcuni vincoli operativi). La società - posseduta al 49% da TIM e al 51% da Santander - offrirà servizi di finanziamento ai clienti TIM.

Le principali variazioni del perimetro di consolidamento verificatesi nel corso dell'esercizio 2019 erano state le seguenti:

- *Persidera S.p.A. (Business Unit Domestic)*: ceduta, previa scissione in due distinte entità, in data 2 dicembre 2019.

Inoltre:

- *Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT) (Business Unit Domestic)*: al 31 dicembre 2019, ritenendo altamente probabile entro l'esercizio 2020 il perfezionamento della fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT con conseguente diluizione, da parte del Gruppo TIM, della partecipazione nel capitale di INWIT dal 60% al 37,5%, la società è stata presentata come "Asset posseduto per la vendita (*Asset held for sale*)". Di conseguenza le relative attività e passività sono state riclassificate nelle voci della Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata al 31 dicembre 2019 "Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute" e "Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute". I dati economici e i flussi finanziari consolidati dell'esercizio 2019 comprendevano i dati dell'intero anno di INWIT S.p.A..
- *Noverca S.r.l. (Business Unit Domestic)*: fusa in TIM S.p.A. in data 1° novembre 2019 con effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2019.

Andamento economico consolidato

Ricavi

I **ricavi totali del Gruppo TIM** dell'esercizio 2020 ammontano a **15.805 milioni di euro,** -12,1% rispetto all'esercizio 2019 (17.974 milioni di euro); la variazione organica dei ricavi totali è pari a –6,4%.

L'analisi dei ricavi totali dell'esercizio 2020 ripartiti per settore operativo in confronto all'esercizio 2019 è la seguente:

(milioni di euro)	2020		2019		Variazioni		
		peso %		peso %	assolute	%	% organica esclusi non ricorrenti
Domestic	12.905	81,7	14.078	78,3	(1.173)	(8,3)	(7,7)
Brasile	2.933	18,6	3.937	21,9	(1.004)	(25,5)	(0,6)
Altre Attività	—	—	—	—	—		
Rettifiche ed elisioni	(33)	(0,3)	(41)	(0,2)	8		
Totale consolidato	**15.805**	**100,0**	**17.974**	**100,0**	**(2.169)**	**(12,1)**	**(6,4)**

La variazione organica dei ricavi consolidati di Gruppo dell'esercizio 2020 è calcolata escludendo l'effetto negativo delle variazioni dei tassi di cambio[1] pari a -990 milioni di euro, le variazioni del perimetro di consolidamento[2] per -64 milioni di euro nonché le componenti non ricorrenti. Le rettifiche di ricavi non ricorrenti dell'esercizio 2020 (-39 milioni di euro) sono principalmente connesse alle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19, mentre l'esercizio 2019 scontava oneri non ricorrenti per 15 milioni di euro riferibili a rettifiche di ricavi di esercizi precedenti.

La società Noovle S.r.l. e le sue società controllate sono consolidate con il metodo integrale a decorrere dalla data di acquisizione del controllo da parte del Gruppo TIM (21 maggio 2020). Qualora l'operazione di acquisizione di Noovle S.r.l. fosse stata completata il 1° gennaio 2020, il Gruppo TIM avrebbe registrato maggiori ricavi per circa 14 milioni di euro con effetti non significativi sul risultato netto dell'esercizio.

I ricavi totali del quarto trimestre 2020 sono pari a 4.148 milioni di euro con una variazione in termini organici rispetto al quarto trimestre 2019 di -90 milioni di euro (-2,1%).

EBITDA

L'**EBITDA del Gruppo TIM** dell'esercizio 2020 è pari a **6.739 milioni di euro** (8.151 milioni di euro nell'esercizio 2019, -17,3%; -5,9% in termini organici).

Il dettaglio dell'EBITDA e dell'incidenza percentuale del margine sui ricavi ripartiti per settore operativo dell'esercizio 2020 in confronto con l'esercizio 2019 sono i seguenti:

(milioni di euro)	2020		2019		Variazioni		
		peso %		peso %	assolute	%	% organica esclusi non ricorrenti
Domestic	5.339	79,2	5.708	70,0	(369)	(6,5)	(7,9)
% sui Ricavi	*41,4*		*40,5*			*0,9 pp*	*(0,1)pp*
Brasile	1.407	20,9	2.451	30,1	(1.044)	(42,6)	3,1
% sui Ricavi	*48,0*		*62,3*			*(14,3)pp*	*1,7 pp*
Altre Attività	(9)	(0,1)	(9)	(0,1)	—		
Rettifiche ed elisioni	*2*		*1*		*1*		
Totale consolidato	**6.739**	**100,0**	**8.151**	**100,0**	**(1.412)**	**(17,3)**	**(5,9)**

[1] I tassi di cambio medi utilizzati per la conversione in euro (espressi in termini di unità di valuta locale per 1 euro) sono per il real brasiliano pari a 5,88806 nell'esercizio 2020 e a 4,41422 nell'esercizio 2019; per il dollaro americano sono pari a 1,14179 nell'esercizio 2020 e a 1,11954 nell'esercizio 2019. L'impatto della variazione dei tassi di cambio è calcolato applicando al periodo posto a confronto i tassi di conversione delle valute estere utilizzati per il periodo corrente.

[2] Per omogeneità di confronto le variazioni del perimetro di consolidamento includono anche gli effetti, con decorrenza 31 marzo 2019, del nuovo Master Service Agreement sottoscritto da TIM S.p.A. con INWIT S.p.A. nel corso del primo trimestre 2020.

L'**EBITDA organico al netto della componente non ricorrente** si attesta a **7.063 milioni di euro** con un'incidenza sui ricavi del 44,6% (7.505 milioni di euro nell'esercizio 2019, con un'incidenza sui ricavi del 44,3%).

L'EBITDA dell'esercizio 2020 sconta un impatto negativo complessivo di 324 milioni di euro riferito a oneri netti non ricorrenti di cui 108 milioni di euro ricollegabili all'emergenza Covid-19 in Italia.

Per ulteriori dettagli, oltre a quanto riportato nel capitolo "Eventi non ricorrenti" della presente relazione sulla gestione, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

L'EBITDA organico, al netto della componente non ricorrente è calcolato come segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA	**6.739**	**8.151**	**(1.412)**	**(17,3)**
Effetto conversione bilanci in valuta		(614)	614	
Effetto variazione perimetro di consolidamento		(254)	254	
Oneri/(Proventi) non ricorrenti	324	66	258	
Effetto conversione Oneri/(Proventi) non ricorrenti in valuta		156	(156)	
EBITDA ORGANICO esclusa componente non ricorrente	**7.063**	**7.505**	**(442)**	**(5,9)**
% sui Ricavi	*44,6*	*44,3*		*0,3 pp*

L'EBITDA del quarto trimestre 2020 ammonta a 1.621 milioni di euro (1.652 milioni di euro nel quarto trimestre 2019).

L'EBITDA organico al netto della componente non ricorrente del quarto trimestre 2020 è pari a 1.764 milioni di euro (1.790 milioni di euro nel quarto trimestre 2019).

Sull'EBITDA hanno inciso in particolare gli andamenti delle voci di seguito analizzate:

- **Acquisti di materie e servizi (6.173 milioni di euro; 6.463 milioni di euro nell'esercizio 2019):**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Acquisti di beni	1.203	1.396	(193)
Quote di ricavo da riversare ad altri operatori e costi per servizi di accesso a reti di telecomunicazioni	1.314	1.324	(10)
Costi commerciali e di pubblicità	1.192	1.351	(159)
Consulenze e prestazioni professionali	216	220	(4)
Energia, manutenzioni, servizi in outsourcing	1.060	1.119	(59)
Costi per godimento beni di terzi	436	428	8
Altri	752	625	127
Totale acquisti di materie e servizi	**6.173**	**6.463**	**(290)**
% sui Ricavi	*39,1*	*36,0*	*3,1 pp*

Il decremento è riferibile principalmente alla Business Unit Brasile per 380 milioni di euro (di cui circa 363 milioni di euro per l'impatto dovuto alla dinamica dei tassi di cambio).

- **Costi del personale (2.639 milioni di euro; 3.077 milioni di euro nell'esercizio 2019):**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Costi del personale Italia	**2.377**	**2.730**	**(353)**
Costi e oneri del personale ordinari	2.303	2.463	(160)
Oneri di ristrutturazione e altro	74	267	(193)
Costi del personale Estero	**262**	**347**	**(85)**
Costi e oneri del personale ordinari	262	332	(70)
Oneri di ristrutturazione e altro	—	15	(15)
Totale costi del personale	**2.639**	**3.077**	**(438)**
% sui Ricavi	*16,7*	*17,1*	*(0,4)pp*

Il decremento netto di 438 milioni di euro è principalmente attribuibile:

- per 160 milioni di euro alla contrazione della componente italiana dei costi ordinari del personale, sostanzialmente dovuta ai benefici relativi alla riduzione della consistenza media retribuita pari a complessive -2.490 unità medie;
- al decremento di 193 milioni di euro della componente italiana degli "oneri di ristrutturazione e altro". Nel 2020 sono stati accantonati oneri per complessivi 74 milioni di euro correlati principalmente alla consuntivazione delle uscite della Capogruppo dell'esercizio 2020 (anche attraverso l'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, come definito nell'Accordo sindacale del 26 febbraio 2019 e dall'Accordo sindacale siglato il 4 giugno 2020) ed agli accantonamenti effettuati per uscite in base all'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, a valle degli accordi siglati con le OO.SS. il 22 aprile 2020 rispettivamente dalla società Olivetti e dalla società Telecom Italia Trust Technologies ed il 17 aprile 2020 dalla società Telecontact. Nel 2019 erano stati iscritti oneri per complessivi 267 milioni di euro a seguito dell'aggiornamento dei fondi connessi all'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, sia per la Capogruppo che per le altre società controllate.
- per 85 milioni di euro al decremento della componente estera correlato principalmente all'impatto della variazione dei tassi di cambio ed ai minori oneri non ricorrenti della Business Unit Brasile.

- **Altri proventi operativi (211 milioni di euro; 933 milioni di euro nell'esercizio 2019):**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Indennità di ritardato pagamento dei servizi telefonici	46	59	(13)
Recupero costi del personale, acquisti e prestazioni di servizi	14	50	(36)
Contributi in conto impianti e in conto esercizio	34	33	1
Risarcimenti, penali e recuperi connessi a vertenze	24	20	4
Revisioni di stima e altre rettifiche	59	36	23
Provento fiscale Business Unit Brasile	—	685	(685)
Altri	34	50	(16)
Totale	**211**	**933**	**(722)**

Il decremento è principalmente attribuibile alla Business Unit Brasile; gli altri proventi operativi dell'esercizio 2019 beneficiavano infatti di 685 milioni di euro della Business Unit Brasile (classificati come non ricorrenti) connessi all'iscrizione dei crediti fiscali conseguenti all'esito favorevole di contenziosi relativi all'inclusione dell'imposta indiretta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS.

- **Altri costi operativi (961 milioni di euro; 1.625 milioni di euro nell'esercizio 2019):**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Svalutazioni e oneri connessi alla gestione dei crediti	423	577	(154)
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	43	497	(454)
Contributi e canoni per l'esercizio di attività di telecomunicazioni	199	268	(69)
Oneri e accantonamenti per imposte indirette e tasse	96	124	(28)
Penali, indennizzi per transazioni e sanzioni amministrative	120	58	62
Quote e contributi associativi, elargizioni, borse di studio e stages	12	12	—
Altri	68	89	(21)
Totale	**961**	**1.625**	**(664)**

Il decremento si riferisce essenzialmente alla Business Unit Domestic (-460 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (-205 milioni di euro, di cui circa -130 milioni di euro connessi alla dinamica dei tassi di cambio).

Gli Altri costi operativi dell'esercizio 2020 includono una componente non ricorrente, pari a 148 milioni di euro, riferibile principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione del credito in relazione all'emergenza Covid-19 (46 milioni di euro), oneri per sanzioni di carattere regolatorio ed oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti. In particolare, con riferimento alla gestione del credito si rileva che lo scenario macroeconomico di forte riduzione del PIL originato dalla pandemia, ha determinato un peggioramento dell'Expected Credit Loss di una parte della clientela. Di conseguenza l'accantonamento a fondo svalutazione crediti è stato adeguato in funzione del differenziale di perdita attesa. Con riferimento alle svalutazioni ed oneri connessi alla gestione del credito, si segnala che la riduzione è la conseguenza di un programma di ottimizzazione dei processi volto a efficientare la gestione del credito, a 360 gradi, intervenendo sull'intero processo che coinvolge il cliente. In particolare si fa riferimento alla fase di accettazione, gestione e recupero del credito fino ad arrivare al modello di valutazione delle nuove offerte commerciali.

La componente non ricorrente del 2019, pari a 459 milioni di euro, si riferiva principalmente a contenziosi di carattere regolatorio e passività ad essi correlate e a passività con clienti e/o fornitori.

Ammortamenti

Ammontano a 4.616 milioni di euro (4.927 milioni di euro nell'esercizio 2019) e sono così dettagliati:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita	1.627	1.675	(48)
Ammortamento delle attività materiali	2.301	2.469	(168)
Ammortamento diritti d'uso su beni di terzi	688	783	(95)
Totale	**4.616**	**4.927**	**(311)**

Svalutazioni nette di attività non correnti

Nel 2020 la voce è negativa per 8 milioni di euro (pari a zero nel 2019) principalmente a seguito degli accantonamenti della Capogruppo TIM S.p.A. a fronte di differenze inventariali relative a materiali di magazzino impianti presso i cantieri di imprese esterne.

In sede di Bilancio 2020 il Gruppo TIM ha effettuato il processo di impairment test sull'Avviamento. Le risultanze di tale valutazione, effettuata nel rispetto della specifica procedura di cui il Gruppo si è dotato, hanno confermato i valori dell'Avviamento attribuito alle singole Cash Generating Unit del Gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella Nota "Avviamento" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

EBIT

L'**EBIT del Gruppo TIM** dell'esercizio 2020 è pari a **2.104 milioni di euro** (3.175 milioni di euro nell'esercizio 2019).

L'**EBIT organico, al netto della componente non ricorrente**, si attesta a 2.428 milioni di euro (2.913 milioni di euro nell'esercizio 2019) con un'incidenza sui ricavi del 15,3% (17,2% nell'esercizio 2019).

L'EBIT organico, al netto della componente non ricorrente, è calcolato come segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBIT	**2.104**	**3.175**	**(1.071)**	**(33,7)**
Effetto conversione bilanci in valuta		(324)	324	
Effetto variazione perimetro di consolidamento		(178)	178	
Oneri/(Proventi) non ricorrenti	324	84	240	
Effetto conversione Oneri/(Proventi) non ricorrenti in valuta		156	(156)	
EBIT ORGANICO esclusa componente non ricorrente	**2.428**	**2.913**	**(485)**	**(16,6)**

L'EBIT del quarto trimestre 2020 ammonta a 477 milioni di euro (463 milioni di euro nel quarto trimestre 2019).

L'EBIT organico al netto della componente non ricorrente del quarto trimestre 2020 è pari a 620 milioni di euro (712 milioni di euro nel quarto trimestre 2019).

L'effetto della variazione dei cambi è sostanzialmente relativo alla Business Unit Brasile.

Altri proventi (oneri) da partecipazioni

Gli altri proventi (oneri) da partecipazioni ammontano a 454 milioni di euro e si riferiscono:

- per 441 milioni di euro alla plusvalenza netta contabilizzata a seguito della diluizione dal 60% al 37,5% della partecipazione del Gruppo TIM nel capitale di INWIT S.p.A. conseguente alla fusione di INWIT con Vodafone Towers;
- per 11 milioni di euro alle plusvalenze derivanti dalla cessione, nel corso dell'anno , di pacchetti azionari per un totale del 7,3% del capitale sociale di INWIT, attraverso una procedura di *accelerated book-building* riservata ad investitori istituzionali e cessioni a un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited;
- per 2 milioni di euro a proventi distribuiti dal fondo Northgate CommsTech Innovations Partners L.P..

Saldo dei proventi/(oneri) finanziari

Il saldo dei proventi/(oneri) finanziari è negativo e pari a 1.179 milioni di euro (negativo per 1.436 milioni di euro nell'esercizio 2019): la positiva variazione deriva principalmente dai minori oneri finanziari connessi alla riduzione dell'esposizione debitoria del Gruppo e del livello dei tassi di interesse, nonché degli effetti positivi della variazione di alcune partite non monetarie – di natura valutativa e contabile, relative alla valutazione al fair value di strumenti derivati.

Imposte sul reddito

Nel 2020 sono stati registrati proventi per imposte per 5.955 milioni di euro (imposte per 513 milioni di euro nell'esercizio 2019).

I proventi per imposte sono principalmente relativi all'iscrizione di imposte differite attive conseguenti al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 art. 110, co. 8 e 8 bis (5.877 milioni di euro), per maggiori dettagli si veda la nota "Imposte sul reddito (correnti e differite)" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM. La voce beneficia altresì del positivo effetto fiscale per le minori imposte di esercizi precedenti, che si generano a seguito del *ruling* firmato il 3 agosto 2020 con l'Agenzia delle Entrate per l'applicazione dell'agevolazione del "patent box" nelle dichiarazioni dei redditi e Irap di TIM S.p.A. degli esercizi 2015 – 2019 (299 milioni di euro).

Nell'esercizio 2019 la voce "imposte sul reddito" accoglieva, tra gli altri, 233 milioni di euro di oneri fiscali connessi all'iscrizione della fiscalità relativa ai proventi operativi non ricorrenti della Business Unit Brasile.

Utile (perdita) dell'esercizio

E' così dettagliato:

(milioni di euro)	2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio	**7.352**	**1.242**
Attribuibile a:		
Soci della Controllante:		
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento	7.224	900
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	16
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante	**7.224**	**916**
Partecipazioni di minoranza:		
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento	128	326
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	—
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile alle Partecipazioni di minoranza	**128**	**326**

L'**Utile netto dell'esercizio 2020 attribuibile ai Soci della Controllante** si attesta a 7.224 milioni di euro (916 milioni di euro nell'esercizio 2019).

2020

Business Unit

Principali dati Economici-Finanziari

Domestic

RICAVI	EBITDA MARGIN
12.905 milioni di euro	43,7% organico esclusi non ricorrenti

EBITDA	EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE
5.339 milioni di euro	5.135 milioni di euro

Fisso

ACCESSI TOTALI TIM RETAIL	ACCESSI TOTALI TIM WHOLESALE	ACCESSI BROADBAND TIM RETAIL
a fine periodo 8.767 migliaia	a fine periodo 7.974 migliaia	a fine periodo 7.635 migliaia

Mobile

CONSISTENZA LINEE	RICAVO MEDIO MENSILE
a fine periodo 30.170 migliaia	per linea - ARPU 8,0 euro

Brasile

RICAVI	EBITDA	EBITDA MARGIN
2.933 milioni di euro	1.407 milioni di euro	48,1% organico esclusi non ricorrenti

EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE	CONSISTENZA LINEE
1.121 milioni di euro	51.433 migliaia a fine periodo

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E OPERATIVI DELLE BUSINESS UNIT DEL GRUPPO TIM

Domestic

(milioni di euro)	2020 (a)	2019 (b)	Variazioni (a-b) assolute	%	% organica esclusi non ricorrenti
Ricavi	12.905	14.078	(1.173)	(8,3)	(7,7)
EBITDA	5.339	5.708	(369)	(6,5)	(7,9)
% sui Ricavi	*41,4*	*40,5*		*0,9 pp*	*(0,1)pp*
EBIT	1.635	1.887	(252)	(13,4)	(19,2)
% sui Ricavi	*12,7*	*13,4*		*(0,7)pp*	*(2,1)pp*
Personale a fine esercizio (unità) (°)	42.925	45.496	(2.571)	(5,7)	

(°) Comprende il personale con contratto di lavoro somministrato: 9 unità al 31 dicembre 2020 (5 unità al 31 dicembre 2019)

(milioni di euro)	4° Trimestre 2020 (a)	4° Trimestre 2019 (b)	Variazioni (a-b) assolute	%	% organica esclusi non ricorrenti
Ricavi	3.433	3.555	(122)	(3,4)	(3,0)
EBITDA	1.258	1.154	104	9,0	(2,5)
% sui Ricavi	*36,6*	*32,5*		*4,1 pp*	*0,3pp*
EBIT	323	193	130	67,4	(9,8)
% sui Ricavi	*9,4*	*5,4*		*4,0pp*	*(1,0)pp*

Fisso

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Accessi totali TIM Retail (migliaia)	8.767	9.166	10.197
di cui NGN (1)	*4.407*	*3.670*	*3.214*
Accessi totali TIM Wholesale (migliaia)	7.974	8.051	8.063
di cui NGN	*4.220*	*3.309*	*2.262*
Accessi broadband TIM Retail attivi (migliaia)	7.635	7.592	7.483
ARPU Consumer (€/mese) (2)	33,0	34,9	34,0
ARPU Broadband (€/mese) (3)	25,4	27,7	26,3

(1) Accessi UltraBroadband in modalità FTTx e FWA, incluse anche le linee "solo dati"; in continuità con la metodologia adottata nel 2019, le linee "solo dati"sono incluse anche nel totale accessi retail 2018.
(2) Ricavi da servizi retail organici Consumer rapportati alla consistenza media degli accessi Consumer.
(3) Ricavi da servizi broadband organici rapportati alla consistenza media degli accessi broadband TIM retail attivi.

Mobile

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Consistenza linee a fine periodo (migliaia)	30.170	30.895	31.818
di cui Human	*19.795*	*21.003*	*22.448*
Churn rate (%) (4)	18,6	20,4	26,3
Users broadband (migliaia) (5)	12.818	12.823	13.015
ARPU Retail (€/mese) (6)	8,0	8,7	9,8
ARPU Human (€/mese) (7)	12,1	12,6	13,4

(4) Percentuale di linee totali cessate nel periodo rispetto alla consistenza media totale.
(5) Linee mobili che utilizzano servizi dati.
(6) Ricavi da servizi retail organici (visitors e MVNO esclusi) rapportati alla consistenza media totale linee.
(7) Ricavi da servizi retail organici (visitors e MVNO esclusi) rapportati alla consistenza media linee human.

Ricavi

I ricavi della Business Unit Domestic ammontano a 12.905 milioni di euro, in diminuzione di 1.173 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 (-8,3%) e risentono dell'effetto dello sfidante contesto competitivo e, con particolare riferimento al mercato Mobile, delle restrizioni connesse all'emergenza Covid-19. I ricavi organici, al netto della componente non ricorrente, ammontano a 12.944 milioni di euro (-1.081 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, -7,7%); in particolare, i ricavi dell'esercizio 2020 scontano un impatto complessivo di -39 milioni di euro, principalmente riferiti a rettifiche di ricavi connesse a iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19. L'esercizio 2019 scontava oneri non ricorrenti per 15 milioni di euro riferibili a rettifiche di ricavi di esercizi precedenti.

Nel quarto trimestre 2020 i ricavi della Business Unit Domestic ammontano a 3.433 milioni di euro, in diminuzione di 122 milioni di euro rispetto allo stesso periodo del 2019 (-3,4%, -3,0% in termini organici).

I ricavi da Servizi stand alone ammontano a 11.605 milioni di euro (-980 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, -7,8%) e scontano gli impatti del contesto regolatorio e competitivo sulla customer base e sui livelli di ARPU. I ricavi da servizi stand alone organici, al netto della sopra citata componente non ricorrente, ammontano a 11.643 milioni di euro (-883 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, -7,0%).

In dettaglio:

- **i ricavi da Servizi stand alone del mercato Fisso** sono pari, in termini organici, a 8.785 milioni di euro, con una variazione rispetto all'esercizio 2019 (-6,1%) dovuta prevalentemente alla diminuzione degli accessi e dei livelli di ARPU, che si riflette anche nell'andamento dei ricavi da servizi broadband (-170 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, -6,9%), parzialmente compensato dalla crescita dei ricavi da soluzioni ICT (+134 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, pari a +15,6%);
- i **ricavi da Servizi stand alone del mercato Mobile** sono pari a 3.378 milioni di euro (-397 milioni di euro rispetto al 2019, -10,5%) e scontano l'impatto, negativo sulla customer base, della mutata dinamica competitiva nonché gli effetti connessi al contesto regolatorio e quelli conseguenti alle limitazioni imposte in materia di emergenza sanitaria. In termini **organici, al netto** della già citata **componente non ricorrente**, i ricavi da servizi stand alone del Mobile ammontano a 3.411 milioni di euro (-330 milioni di euro rispetto al 2019, pari a -8,8%).

I **ricavi Handset e Bundle & Handset**, inclusa la variazione dei lavori in corso, sono pari a 1.301 milioni di euro nell'esercizio 2020, -198 milioni di euro in termini organici rispetto al 2019 anche per effetto della ridotta frequentazione dei punti vendita a seguito dei provvedimenti restrittivi legati all'emergenza Covid-19.

Nella tabella seguente sono riportati i principali risultati conseguiti nel 2020 dalla Business Unit Domestic per segmento di clientela/aree di attività, posti a confronto con l'esercizio 2019.

(milioni di euro)	4° Trimestre 2020 (a)	4° Trimestre 2019 (b)	2020 (c)	2019 (d)	Variazioni % (a/b)	(c/d)	organica esclusi non ricorrenti (a/b)	organica esclusi non ricorrenti (c/d)
Ricavi	**3.433**	**3.555**	**12.905**	**14.078**	**(3,4)**	**(8,3)**	**(3,0)**	**(7,7)**
Consumer	1.525	1.625	5.899	6.594	(6,2)	(10,5)	(6,2)	(10,4)
Business	1.104	1.195	4.084	4.624	(7,6)	(11,7)	(7,6)	(11,1)
Wholesale National Market	513	456	1.917	1.843	12,5	4,0	12,5	4,0
Wholesale International Market	262	250	966	947	4,8	2,0	6,5	2,4
Other	29	29	39	70	—	(44,3)	50	90,5

Relativamente ai segmenti di mercato della Business Unit Domestic si segnalano le seguenti dinamiche rispetto al 2019:

- **Consumer**: il perimetro di riferimento è costituito dall'insieme dei servizi e prodotti di fonia e internet gestiti e sviluppati per le persone e le famiglie nel Fisso e nel Mobile e dalla telefonia pubblica; attività di caring, supporto al credito operativo, loyalty e retention, attività di vendita di competenza e gestione amministrativa dei clienti; è inclusa la società TIM Retail, che coordina l'attività dei negozi Flagship. In termini **organici, al netto** della citata **componente non ricorrente**, i ricavi del segmento Consumer sono pari a 5.908 milioni di euro e presentano un andamento (-686 milioni di euro -10,4%), rispetto al 2019, che sconta l'impatto dello sfidante contesto competitivo e una maggiore disciplina dei processi commerciali. La dinamica osservata sui ricavi complessivi è presente anche sui ricavi da servizi stand alone, che sono pari a 5.181 milioni di euro, con una diminuzione di 619 milioni di euro rispetto al 2019 (-10,7%). In particolare:
  - i **ricavi da Servizi stand alone del Mobile** sono pari, in termini organici, a 2.343 milioni di euro (-226 milioni di euro, -8,8%) rispetto al 2019; a fronte di un'inedita dinamica competitiva nella fascia bassa del mercato, si registra, nel quarto trimestre, una più contenuta riduzione della customer base calling.

Tali risultati scontano anche gli effetti dell'emergenza Covid-19 sui ricavi da roaming e la progressiva riduzione delle tariffe regolate di interconnessione sul traffico entrante;

- i **ricavi da Servizi stand alone del Fisso** sono pari, in termini organici, a 2.871 milioni di euro (-382 milioni di euro, –11,7% rispetto al 2019), prevalentemente per effetto della riduzione dei livelli di ARPU e della minore Customer Base, che nel corso dell'esercizio 2020 ha avuto un calo in progressiva attenuazione. Si evidenzia la crescita dei clienti BroadBand, in particolare gli Ultra BroadBand, e il miglioramento della performance del 2020 rispetto al 2019 dell'ARPU broadband a partire dal terzo trimestre.

I **ricavi Handset e Bundle & Handset** del segmento Consumer sono pari a 727 milioni di euro, con -67 milioni di euro rispetto al 2019 (-8,4%), concentrata sul comparto mobile per la mutata strategia commerciale sui prodotti, focalizzata sulla difesa della marginalità. Sulla performance ha avuto anche impatto la restrizione alla circolazione per emergenza sanitaria Covid-19: nel periodo di lockdown i volumi venduti di smartphone si sono ridotti rispetto al 2019 con una ripresa a regime solo a partire dal mese di luglio.

- **Business**: il perimetro di riferimento è costituito dall'insieme dei servizi e prodotti di fonia, dati, internet e soluzioni ICT gestiti e sviluppati per la clientela delle PMI (Piccole e medie imprese), SOHO (Small Office Home Office), Top, Public Sector, Large Account ed Enterprise nel Fisso e nel Mobile. Sono incluse le società: Olivetti, TI Trust Technologies e Telsy e da giugno 2020 il gruppo Noovle. In termini **organici, al netto** della citata **componente non ricorrente**, i ricavi del segmento Business sono pari a 4.113 milioni di euro (-512 milioni di euro rispetto al 2019, -11,1%, di cui -8,1% per la componente dei ricavi da servizi stand alone). In particolare:
  - i **ricavi totali del Mobile** evidenziano una performance organica rispetto al 2019 (-11,8%), legata alla componente dei ricavi da servizi stand alone (-11,8%) e al trend dell'ARPU;
  - i **ricavi totali del Fisso** in termini organici hanno subito una variazione di -386 milioni di euro rispetto al 2019 (-10,7%) con la componente dei ricavi da servizi (-6,8%) influenzata da un andamento dei prezzi in parte compensato dall'incremento dei ricavi da servizi ICT.
- **Wholesale National Market**: il perimetro di riferimento è costituito dalla gestione e sviluppo del portafoglio dei servizi wholesale, regolamentati e non, diretti agli operatori di telecomunicazioni del mercato domestico sia del Fisso che del Mobile. Sono incluse le società: TI San Marino e Telefonia Mobile Sammarinese. Il segmento Wholesale National Market presenta nell'esercizio 2020 ricavi pari a 1.917 milioni di euro, in aumento rispetto al 2019 di 74 milioni di euro (+4,0%), con una performance positiva guidata prevalentemente dalla crescita degli accessi trainata dal comparto Ultra BroadBand.
- **Wholesale International Market**: in tale ambito sono ricomprese le attività del gruppo Telecom Italia Sparkle che opera nel mercato dei servizi internazionali voce, dati e internet destinati agli operatori di telecomunicazioni fisse e mobili, agli ISP/ASP (mercato Wholesale) e alle aziende multinazionali attraverso reti proprietarie nei mercati Europei, nel Mediterraneo e in Sud America. I ricavi del 2020 del segmento Wholesale International Market sono pari a 966 milioni di euro, in crescita di 19 milioni di euro (+2,0%) rispetto al 2019, con effetti trascurabili su EBITDA. Tale andamento è principalmente connesso all'offerta di capacità del business dati.
- **Other**: il perimetro di riferimento è costituito da:
  - **INWIT S.p.A.**: opera nel settore delle infrastrutture per le comunicazioni elettroniche, nello specifico in quelle dedicate all'ospitalità di apparati di trasmissione radio per le reti di telefonia mobile sia di TIM sia di altri operatori. Nel corso del 2020 la partecipazione del Gruppo TIM in INWIT ha registrato diverse variazioni in considerazione delle molteplici operazioni che hanno interessato la struttura societaria, a partire dalla fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT S.p.A.. Per ulteriori dettagli si rinvia alla Nota "Partecipazioni" del Bilancio Consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020. Si precisa che a decorrere dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 e sino al perfezionamento della fusione sopracitata, INWIT S.p.A. è stata presentata come "Asset posseduto per la vendita (Asset held for sale)".
  - **Altre strutture Operations**: presidio dell'innovazione tecnologica e dei processi di sviluppo, ingegneria, realizzazione ed esercizio delle infrastrutture di rete, IT, impiantistiche e immobiliari di competenza; sono inoltre incluse la società Flash Fiber e le attività svolte dalla componente Open Access per i processi di delivery e assurance dei servizi alla clientela, fino a settembre 2019 ricomprese nel segmento Wholesale e successivamente riclassificate a seguito del mutato assetto organizzativo;
  - **Staff & Other**: servizi e prestazioni svolte dalle funzioni di Staff e altre attività di supporto effettuate da società minori, tra cui anche la società Persidera, ceduta in data 2 dicembre 2019 e inclusa nei dati economici e nei flussi finanziari dei primi mesi del 2019.

EBITDA

L'**EBITDA del 2020 della Business Unit Domestic** è pari a 5.339 milioni di euro, (-369 milioni di euro rispetto al 2019, -6,5%), con un'incidenza sui ricavi pari al 41,4% (+0,9 punti percentuali rispetto all'esercizio precedente).

L'**EBITDA organico, al netto della componente non ricorrente**, si attesta a 5.658 milioni di euro, (-486 milioni di euro rispetto al 2019, -7,9%). In particolare, l'EBITDA del 2020 sconta un impatto complessivo di -319 milioni di euro, di cui -108 milioni di euro ricollegabili all'emergenza Covid-19 in Italia e relativi principalmente agli impatti delle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela, nonché degli effetti delle difficoltà macroeconomiche su accantonamenti e oneri connessi alla gestione dei crediti. Inoltre, gli oneri non ricorrenti includono oneri connessi a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale, accantonamenti per contenziosi, sanzioni di carattere regolatorio e potenziali passività ad essi correlate nonché oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti.

L'EBITDA organico, al netto della componente non ricorrente è calcolato come segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA	**5.339**	**5.708**	**(369)**	**(6,5)**
Effetto conversione bilanci in valuta	—	(1)	1	
Effetto variazione perimetro di consolidamento	—	(254)	254	
Oneri/ (Proventi) non ricorrenti	319	691	(372)	
EBITDA ORGANICO esclusa componente non ricorrente	**5.658**	**6.144**	**(486)**	**(7,9)**

L'EBITDA del quarto trimestre 2020 è pari a 1.258 milioni di euro (+104 milioni di euro rispetto al 2019, 9,0%).

In relazione alle dinamiche delle principali voci si evidenzia quanto segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Acquisti di materie e servizi	5.129	5.042	87
Costi del personale	2.401	2.753	(352)
Altri costi operativi	639	1.099	(460)

In particolare:

- **Altri proventi operativi** sono pari a 200 milioni di euro con una diminuzione di 25 milioni di euro rispetto al 2019:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Indennità di ritardato pagamento dei servizi telefonici	40	48	(8)
Recupero costi del personale, acquisti e prestazioni di servizi	14	50	(36)
Contributi in conto impianti e in conto esercizio	32	29	3
Risarcimenti, penali e recuperi connessi a vertenze	24	20	4
Revisioni di stima e altre rettifiche	59	36	23
Altri proventi	31	42	(11)
Totale	**200**	**225**	**(25)**

- **Acquisti di materie e servizi** sono pari a 5.129 milioni di euro con un incremento di 87 milioni di euro rispetto al 2019:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Acquisti di beni	1.063	1.175	(112)
Quote di ricavo da riversare ad altri operatori e costi d'interconnessione	1.191	1.193	(2)
Costi commerciali e di pubblicità	868	878	(10)
Consulenze e prestazioni professionali	128	114	14
Energia, manutenzioni, servizi in outsourcing	889	884	5
Costi per godimento di beni di terzi	301	263	38
Altri	689	535	154
Totale acquisti di materie e servizi	**5.129**	**5.042**	**87**
% sui Ricavi	*39,7*	*35,8*	*3,9*

L'incremento di 87 milioni di euro sconta l'effetto del deconsolidamento della società Inwit dal 31 marzo 2020 e il conseguente avvio del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) con la società stessa. Escludendo tali impatti, la voce Acquisti di materie e servizi rileverebbe una riduzione di 126 milioni di euro, soprattutto sugli acquisti per la rivendita, per effetto della diminuzione dei volumi venduti di terminali del mobile, in coerenza con il riposizionamento delle strategie commerciali in corso. Sulla riduzione hanno inciso anche, soprattutto sul Mobile, le restrizioni connesse all'emergenza COVID-19.

- **Costi del personale** sono pari a 2.401 milioni di euro con una diminuzione di 352 milioni di euro rispetto al 2019.
- **Altri costi operativi** sono pari a 639 milioni di euro con una diminuzione di 460 milioni di euro rispetto al 2019:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Svalutazioni e oneri connessi alla gestione dei crediti	329	407	(78)
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	6	418	(412)
Contributi e canoni per l'esercizio di attività di telecomunicazioni	44	49	(5)
Oneri e accantonamenti per imposte indirette e tasse	79	89	(10)
Penali, indennizzi per transazioni e sanzioni amministrative	120	58	62
Quote e contributi associativi, elargizioni, borse di studio e stages	11	11	—
Altri oneri	50	67	(17)
Totale	**639**	**1.099**	**(460)**

Gli **Altri costi operativi** dell'esercizio 2020 includono una componente non ricorrente, pari a 148 milioni di euro, riferibile principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione del credito in relazione all'emergenza Covid-19 (46 milioni di euro), oneri per sanzioni di carattere regolatorio ed oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti. In particolare, con riferimento alla gestione del credito si rileva che lo scenario macroeconomico di forte riduzione del PIL originato dalla pandemia ha determinato un peggioramento dell'Expected Credit Loss di una parte della clientela. Di conseguenza l'accantonamento a fondo svalutazione crediti è stato adeguato in funzione del differenziale di perdita attesa. Con riferimento alle svalutazioni ed oneri connessi alla gestione del credito, si segnala che la riduzione è la conseguenza di un programma di ottimizzazione dei processi volto a efficientare la gestione del credito, a 360 gradi, intervenendo sull'intero processo che coinvolge il cliente. In particolare si fa riferimento alla fase di accettazione, gestione e recupero del credito fino ad arrivare al modello di valutazione delle nuove offerte commerciali.
La componente non ricorrente del 2019, pari a 416 milioni di euro, si riferiva principalmente a contenziosi di carattere regolatorio e passività ad essi correlate e a passività con clienti e/o fornitori.

EBIT

L'**EBIT del 2020 della Business Unit Domestic** è pari a 1.635 milioni di euro, (-252 milioni di euro rispetto al 2019, -13,4%), con un'incidenza sui ricavi pari al 12,7% (-0,7 punti percentuali rispetto all'esercizio precedente).

L'**EBIT organico, al netto della componente non ricorrente**, si attesta a 1.954 milioni di euro (-464 milioni di euro rispetto al 2019, -19,2%) con un'incidenza sui ricavi del 15,1% (17,2% nel 2019).

L'EBIT organico, al netto della componente non ricorrente, è calcolato come segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBIT	**1.635**	**1.887**	**(252)**	**(13,4)**
Effetto variazione perimetro di consolidamento	—	(178)	178	—
Oneri/ (Proventi) non ricorrenti	319	709	(390)	
EBIT ORGANICO esclusa componente non ricorrente	**1.954**	**2.418**	**(464)**	**(19,2)**

L'EBIT del quarto trimestre 2020 è pari a 323 milioni di euro (+130 milioni di euro rispetto al 2019, +67,4%).

Brasile

	(milioni di euro)		(milioni di reais)				
	2020	2019	2020	2019	Variazioni		
					assolute	%	% organica esclusi non ricorrenti
	(a)	(b)	(c)	(d)	(c-d)	(c-d)/d	
Ricavi	2.933	3.937	17.268	17.377	(109)	(0,6)	(0,6)
EBITDA	1.407	2.451	8.282	10.820	(2.538)	(23,5)	3,1
% sui Ricavi	*48,0*	*62,3*	*48,0*	*62,3*		*(14,3)pp*	*1,7pp*
EBIT	476	1.297	2.801	5.726	(2.925)	(51,1)	(4,7)
% sui Ricavi	*16,2*	*33,0*	*16,2*	*33,0*		*(16,8)pp*	*(0,7)pp*
Personale a fine esercizio (unità)			9.409	9.689	(280)	(2,9)	

I tassi di cambio medi utilizzati per la conversione in euro (espressi in termini di unità di real per 1 euro) sono pari a 5,88806 nell'esercizio 2020 e a 4,41422 nell'esercizio 2019

	(milioni di euro)		(milioni di reais)				
	4°Trimestre 2020	4°Trimestre 2019	4°Trimestre 2020	4°Trimestre 2019	Variazioni		
					assolute	%	% organica esclusi non ricorrenti
	(a)	(b)	(c)	(d)	(c-d)	(c-d)/d	
Ricavi	725	1.007	4.678	4.586	92	2,0	2,0
EBITDA	364	499	2.336	2.298	38	1,7	2,8
% sui Ricavi	*49,9*	*50,1*	*49,9*	*50,1*		*(0,2)pp*	*0,4pp*
EBIT	156	272	974	1.250	(276)	(22,1)	(19,9)
% sui Ricavi	*20,8*	*27,3*	*20,8*	*27,3*		*(6,5)pp*	*(5,9)pp*

	2020	2019
Consistenza linee a fine periodo (migliaia) (*)	51.433	54.447
MOU (minuti/mese) (**)	122,7	123,6
ARPU (reais)	24,9	23,7

(*) Include linee aziendali.
(**) Al netto dei *visitors*..

La **Business Unit Brasile (gruppo TIM Brasil)** offre servizi di telefonia mobile con tecnologia UMTS, GSM e LTE. Inoltre, il gruppo Tim Brasil offre trasmissione dati tramite reti in fibre ottiche con tecnologia full IP, come DWDM e MPLS e servizi di banda larga residenziale.

Il 15 dicembre 2020, TIM ha annunciato che l'offerta presentata da TIM S.A. (la società operativa del gruppo Tim Brasil) insieme a Telefônica Brasil S.A. (VIVO) e Claro S.A., è stata dichiarata aggiudicataria del processo di vendita competitivo per l'acquisto delle attività mobili del Gruppo Oi. Il perfezionamento dell'operazione, atteso nel corso del 2021, è comunque soggetto al verificarsi di alcune condizioni sospensive previste negli accordi e alle autorizzazioni delle Autorità competenti.

Il valore complessivo dell'operazione ammonta a 16,5 miliardi di reais (circa 2,7 miliardi di euro) a cui si aggiunge il corrispettivo offerto al Gruppo Oi, di circa 819 milioni di reais (circa 134 milioni di euro), come valore attuale netto (NPV) per i Take-or-Pay Data Transmission Capacity Contracts. TIM Brasil parteciperà all'operazione con un investimento di circa 7,3 miliardi di reais (circa 1,2 miliardi di euro), da corrispondere al closing e 476 milioni di reais relativi alla quota di TIM Brasil nel valore attuale netto (NPV) dei contratti. Considerato il basso indebitamento e le favorevoli condizioni di mercato, TIM S.A. ritiene di finanziare l'acquisizione facendo ricorso alla cassa e al mercato del debito locale. Tuttavia, in caso di eventuali cambiamenti delle condizioni di mercato, TIM S.A. valuterà tutte le opzioni disponibili.

Il piano d'acquisto prevede che TIM Brasil, Telefônica Brasil e Claro procedano al riparto degli asset mobili di Oi e, in particolare, dei clienti, delle radio-frequenze e dell'infrastruttura di accesso mobile.

In particolare, a TIM Brasil saranno assegnati:

- circa 14,5 milioni di clienti (pari al 40% della customer base totale di UPI Ativos Móveis), secondo i dati Anatel di aprile 2020. La ripartizione tiene conto di criteri che favoriscono la concorrenza tra gli operatori presenti sul mercato locale;
- circa 49 MHz come media nazionale ponderata per popolazione (il 54% delle frequenze radio di UPI Ativos Móveis). La ripartizione rispetta rigorosamente i limiti di spettro per gruppo stabiliti da Anatel;
- circa 7,2 mila siti di accesso mobile (pari al 49% dei siti di UPI Ativos Móveis).

L'operazione, una volta perfezionata, porterà valore non solo alla sua controllata in Brasile, ma anche a tutto il Gruppo TIM e ai suoi azionisti perché permetterà di accelerare la crescita e aumentare l'efficienza operativa attraverso sinergie rilevanti. Inoltre, sono previsti effetti positivi anche per i clienti, visto che dall'operazione sono attesi miglioramenti nella user-experience e nella qualità dei servizi offerti. Infine, dall'operazione si attendono benefici per tutto il settore delle TLC in Sud America, che si rafforzerà in termini di capacità di investimento, innovazione tecnologica e competitività.

A dicembre 2020, il Consiglio di Amministrazione di TIM S.A. ha approvato la costituzione di una società, in vista della futura suddivisione delle attività e della fornitura di servizi di infrastruttura in fibra. Questo processo è uno dei passi intermedi nella trasformazione di TIM in materia di fornitura di servizi a banda larga e mira a creare una società infrastrutturale, che attiri un partner strategico in veste di azionista. La società infrastrutturale opererà nel mercato *wholesale* e fornirà servizi di connettività in fibra *last-mile* nonché la rete di trasporto, per tutti gli operatori del mercato, con TIM S.A. come cliente principale. Questa operazione punta ad accelerare la crescita del business della banda larga residenziale e a sbloccare il potenziale valore dell'infrastruttura TIM.

Ricavi

I ricavi dell'esercizio 2020 della Business Unit Brasile (gruppo TIM Brasil) ammontano a 17.268 milioni di reais (17.377 milioni di reais nel 2019, -0,6%).

I **ricavi da servizi** sono pari a 16.665 milioni di reais (+68 milioni di reais rispetto ai 16.597 milioni di reais nel 2019, +0,4%).
I **ricavi da vendite di prodotti** si sono attestati a 603 milioni di reais (780 milioni di reais nel 2019). L'andamento riflette l'impatto della chiusura tra i due e tre mesi nella maggior parte del Brasile a causa dell'emergenza Covid-19; la politica di vendita è ancora focalizzata più sul valore che sull'incremento dei volumi di vendita. In particolare, i principali obiettivi della nuova strategia sono lo sviluppo delle vendite di nuovi terminali che abilitano alla fruizione dei servizi BroadBand sulle reti 3G/4G da parte dei clienti TIM e il supporto alle nuove offerte di fidelizzazione per la clientela post-paid a più alto valore.

I ricavi del quarto trimestre 2020 ammontano a 4.678 milioni di reais, in crescita del 2,0% rispetto al quarto trimestre 2019 (4.586 milioni di reais).

L'**ARPU mobile** del 2020 è di 24,9 reais, in crescita rispetto al dato registrato nel 2019 (23,7 reais) grazie al generale riposizionamento sul segmento post-paid e a nuove iniziative commerciali volte a promuovere l'uso dei dati e la spesa media per cliente.

Le **linee complessive al 31 dicembre 2020** sono pari a 51,4 milioni -3,0 milioni rispetto al 31 dicembre 2019 (54,4 milioni). Questa variazione è principalmente riconducibile al segmento pre-paid (-3,4 milioni) ed è in parte compensata dalla crescita nel segmento post-paid (+0,4 milioni), anche per effetto del consolidamento in atto sul mercato delle seconde SIM. Al 31 dicembre 2020 i clienti post-paid rappresentano il 42,4% della base clienti, in crescita di 3,0 punti percentuali rispetto a dicembre 2019 (39,4%).

EBITDA

L'**EBITDA** del 2020 ammonta a 8.282 milioni di reais (10.820 milioni di reais nel 2019 e il margine sui ricavi è pari al 48,0% (62,3% nel 2019).
L'EBITDA del 2019 beneficiava di proventi netti non ricorrenti per 2.760 milioni di reais quale saldo tra 3.024 milioni di reais di proventi connessi all'iscrizione di crediti fiscali conseguenti all'esito favorevole di contenziosi fiscali relativi all'inclusione dell'imposta indiretta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS e 264 milioni di reais di oneri non ricorrenti per accantonamenti principalmente per contenziosi di carattere regolatorio e passività ad essi correlate, oltre che per passività con clienti e/o fornitori nonché per oneri connessi a riorganizzazione/ristrutturazione aziendale.

L'EBITDA del 2020 sconta oneri non ricorrenti per 27 milioni di reais principalmente connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti.

L'**EBITDA organico al netto della componente non ricorrente** è in crescita del 3,1% ed è calcolato come segue:

(milioni di reais)	2020	2019	Variazioni assolute	%
EBITDA	**8.282**	**10.820**	**(2.538)**	**(23,5)**
Oneri/(Proventi) non ricorrenti	27	(2.760)	2.787	
EBITDA ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**8.309**	**8.060**	**249**	**3,1**

La crescita è attribuibile al miglioramento dell'efficienza della struttura dei costi operativi durante l'emergenza Covid-19.
Il relativo margine sui ricavi si attesta al 48,1%, in crescita in termini organici di 1,7 punti percentuali rispetto al 2019.

L'EBITDA del quarto trimestre 2020 è pari a 2.336 milioni di reais, in crescita di 38 milioni di reais rispetto al quarto trimestre 2019.

Al netto dei proventi (oneri) non ricorrenti il margine sui ricavi del quarto trimestre 2020 si attesta al 50,5%, (50,1% nel quarto trimestre 2019).

Sono di seguito evidenziate le dinamiche delle principali voci di costo:

	(milioni di euro)		(milioni di reais)		
	2020 (a)	2019 (b)	2020 (c)	2019 (d)	Variazione (c-d)
Acquisti di materie e servizi	1.070	1.450	6.298	6.405	(107)
Costi del personale	236	323	1.392	1.425	(33)
Altri costi operativi	318	523	1.874	2.301	(427)
Variazione delle rimanenze	(8)	(5)	(43)	(20)	(23)

EBIT

L'**EBIT** del 2020 è pari a 2.801 milioni di reais (5.726 milioni di reais nel 2019).
Nell'esercizio 2019 anche l'EBIT beneficiava dei proventi netti non ricorrenti per 2.760 milioni di reais registrati a livello di EBITDA.

L'**EBIT organico al netto della componente non ricorrente** si attesta nel 2020 a 2.828 milioni di reais (2.966 milioni di reais nel 2019) con un margine sui ricavi del 16,4% (17,1% nel 2019).

L'EBIT organico al netto della componente non ricorrente è calcolato come segue:

(milioni di reais)	2020	2019	Variazioni assolute	%
EBIT	**2.801**	**5.726**	**(2.925)**	**(51,1)**
Oneri/(Proventi) non ricorrenti	27	(2.760)	2.787	
EBIT ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**2.828**	**2.966**	**(138)**	**(4,7)**

L'EBIT del quarto trimestre 2020 è pari a 974 milioni di reais (1.250 milioni di reais nel quarto trimestre 2019).

Al netto dei proventi (oneri) non ricorrenti l'EBIT margin del quarto trimestre 2020 è pari al 21,4%, (27,3% nel quarto trimestre 2019).

PRINCIPALI SVILUPPI COMMERCIALI

Domestic

Consumer

TIM guida la rivoluzione digitale nel Paese, continuando ad investire in innovazione attraverso lo sviluppo di reti UltraBroadBand fissa e mobile, piattaforme, servizi personalizzati per soddisfare tutte le esigenze dei clienti per la casa, lo studio, il lavoro e il tempo libero. TIM è sempre più impegnata nel percorso di diffusione della cultura digitale proponendo offerte innovative, flessibili e convergenti che includono oltre alla migliore connettività fisso e mobile anche una gamma completa di contenuti multimediali, film, serie TV, sport, musica, *videogame*, e grandi eventi fruibili attraverso *decoder*, *smart* TV, *web* e App mobile, nonché soluzioni e servizi di *smart home*.

Nel percorso di sviluppo della convergenza TIM ha lanciato a febbraio 2020 **TIM Unica**, un nuovo *concept* che racchiude in sé fisso, mobile, contenuti e *smart home* introducendo una serie di benefici per il *network* familiare. Il cardine diventa la connessione Fibra della casa e la possibilità per il cliente di addebitare tutte le sim della famiglia sulla fattura della linea fissa come unico strumento di pagamento, usufruendo così di Giga illimitati per tutti gli smartphone dei componenti. La domiciliazione della fattura, l'unicità del mezzo di pagamento, la chiarezza e trasparenza della spesa mensile per le comunicazioni della famiglia fanno di TIM Unica uno strumento di fidelizzazione e riduzione del *churn* prioritario. I vantaggi dei clienti che entrano nel mondo TIM Unica si arricchiscono nel tempo abbinando soluzioni e benefici che abbracciano i contenuti e la *smart home*, con promo e vantaggi dedicati.

La spinta verso la convergenza si concretizza ulteriormente con il lancio del nuovo portafoglio Fibra semplificato in logica *Best Technology Available* con benefici sui clienti che scelgono la domiciliazione e che nel piano del *back to school* si è arricchito di un *concept* fondamentale "**WiFi Certificato dai tecnici TIM**". Infatti con **TIM SUPER WIFI**, TIM ha avviato un nuovo percorso di valorizzazione di uno dei suoi *asset* distintivi fondamentali: i nostri Tecnici On Field. Solo con TIM il cliente può avere un WIFI di qualità certificato in ogni angolo della casa grazie all'intervento *on site* dei nostri tecnici che installano la Fibra, configurano l'impianto domestico installando anche eventuali *repeater* e rilasciano al cliente la certificazione di qualità e funzionamento del Wifi in ogni angolo della casa. Nella configurazione dell'impianto domestico l'elemento determinante è rappresentato dal nuovo modem TIM Hub+, il primo in Italia con wifi 6, che è parte integrante delle prestazioni di alta qualità della Fibra di TIM.

Nell'ambito del percorso di diffusione della Fibra in Italia da novembre 2020, TIM è stato il primo operatore a offrire ai suoi clienti l'offerta dedicata al piano per la larga banda aderendo alla fase 1 dei *voucher* messi a disposizione dal Governo per le famiglie a basso reddito. L'offerta **TIM Super Voucher** utilizzata per l'iniziativa prevede un bonus di 500 euro per la connettività e l'acquisto di un prodotto, PC o *tablet* di cui TIM ha anche l'esclusiva sul mercato.

Oltre alla diffusione della Fibra, TIM ha anche presidiato il mercato dell'UltraBroadBand nel suo complesso lanciando nel mese di febbraio l'offerta **TIM Super FWA**, una nuova offerta FWA comprensiva della voce che grazie alla tecnologia FWA e ai *modem* dedicati, *indoor* o *outdoor*, dà la possibilità di navigare in internet con performance di 30Mega in *download* e 3Mega in *upload* anche il quelle zone (es. Aree Bianche) senza copertura in Fibra. Per rispondere alle crescenti esigenze di navigazione dei clienti, nel corso del 2020 l'offerta è stata arricchita con l'Opzione Giga Illimitati.

Inoltre, per sostenere l'attivazione di nuovi clienti FWA, a settembre 2020 è stata lanciata l'offerta **TIM FWA Ricaricabile** con struttura e *selling proposition* mirate a soddisfare i bisogni di specifici segmenti di mercato, come seconde case, *smartworking*, didattica a distanza, studenti, etnici.

Per tutto il 2020 TIM ha continuato a sostenere l'adozione delle nuove tecnologie in fibra con offerte dedicate ai clienti già ADSL raggiunti dal servizio FTTCab e FTTH, proponendo la migrazione verso la nuova tecnologia senza costi aggiuntivi e facendo leva su nuovi contenuti dell'offerta distintivi rispetto al mercato. I servizi di Smart Home e di sicurezza per la navigazione Safe Web nel portafoglio TIM Super ne sono un esempio, oltre alla convergenza con le SIM della famiglia con profilo mobile *ad hoc* legato all'offerta Fibra o vantaggi in Giga legati alla domiciliazione delle ricariche sul fisso e, a partire da settembre, la nuova offerta **TIM Per TE Casa**, dedicata alla Customer Base.

Un ruolo determinante a sostegno del **Fisso** è la spinta importante sui **contenuti con partnership strategiche** strette con i maggiori *player* e il lancio di offerte in *bundle* per la fruizione da casa con l'utilizzo del *decoder* TIM box (la "scatola magica") e la qualità della Fibra. TIMVISION rappresenta oggi il principale aggregatore di contenuti sportivi e d'intrattenimento con l'offerta più completa e competitiva sul mercato televisivo italiano: nuove produzioni originali, film, serie, sport e animazione per tutta la famiglia grazie alle *partnership* con i *player* più rilevanti del settore.

Nel mese di marzo 2020 è stata lanciata in esclusiva per tutti i clienti di rete fissa l'offerta **Mondo Disney+**, che offre in un unico pacchetto tutto l'intrattenimento di TIMVISION Plus e di Disney+, senza vincoli di durata.

Da maggio 2020 TIM e Netflix rafforzano la propria partnership con il lancio dell'offerta **Mondo Netflix**, che mette insieme l'esperienza completa Netflix, TIMVISION Plus e il decoder TIMVISION Box.

A giugno 2020, con la ripresa del campionato di SERIE A TIM *post lockdown*, TIM rilancia la sua offerta **Sport** che, grazie alle partnership con NOW TV e DAZN, include tutti i contenuti sportivi dei due partner in un'unica offerta ad un prezzo esclusivo per tutti i clienti BB e UBB di TIM, comprensivo anche dell'intrattenimento di TIMVISION Plus ed il decoder TIM Box.

A settembre 2020, nasce anche la nuova offerta **Mondo Intrattenimento**, che unisce tutti i contenuti esclusivi di Disney+, Netflix e TIMVISION Plus, con accesso dalla TV di casa a tutti i contenuti dei *partner* e al catalogo TIMVISION da un'unica interfaccia, grazie al TIMVISION Box, incluso nell'offerta.

Mondo Intrattenimento è inoltre incluso nell'offerta TIM SUPER WiFi TV, per offrire ai clienti TIM un'offerta per la casa completa con la potenza della Fibra TIM, il WiFi certificato e tutto l'intrattenimento di Disney+, Netflix e TIMVISION Plus.

A giugno 2020 è stata siglata un'importante partnership con Google per lo sviluppo congiunto di servizi innovativi in ambito Smart Home e per la commercializzazione dei prodotti **Google Nest**: TIM è stata la prima telco al mondo ad integrare i propri servizi voce e multimedia nei prodotti Google ed ha accelerato il percorso di convergenza tra offerta *core* e soluzioni innovative. Oggi, i clienti TIM possono fruire del servizio TIMMusic dagli assistenti vocali Nest e, attraverso il nuovo servizio TIM Voce Smart, effettuare e ricevere chiamate verso qualsiasi numero di rete fissa, attraverso la connettività domestica ed in modalità "*hands free*".

Sul fronte del **Mobile** nel corso del 2020 TIM ha continuato a sostenere lo sviluppo dell'UltraBroadBand, consolidando il **4G/4.5G** e sviluppando il **5G**.

A livello nazionale la tecnologia **4G** ha ormai raggiunto oltre **7.700** comuni, con una copertura superiore al **99%** della popolazione. È proseguita la diffusione, nelle principali città italiane, dei servizi **4.5G** (tecnologia LTE Advanced), che consentono di raggiungere una velocità di connessione dati fino a 700 Megabit al secondo.

Inoltre la leadership tecnologica di TIM si è confermata con lo **sviluppo del 5G** che rappresenta un *asset* fondamentale per l'innovazione dei servizi mobili in grado di rivoluzionare la vita di cittadini, consumatori e imprese, proiettando il Paese in un ambiente in cui tutto sarà più *smart* e connesso: dalla pubblica sicurezza ai trasporti, dal monitoraggio ambientale alla sanità, al turismo e alla cultura, fino alle applicazioni nel campo dei media, dell'*education* e della realtà virtuale.

Il 5G di TIM è già disponibile con servizi per cittadini e imprese nelle principali città italiane con velocità fino a 2 Gigabit al secondo: il 2020 ha visto il progressivo sviluppo della rete con il completamento di coperture di città, quali Milano (90%), di diverse località turistiche nonché di specifiche *location* distintive quali il primo polo commerciale al mondo ecosostenibile Green Pea a Torino.

Il posizionamento di leadership tecnologica costituisce per TIM un vantaggio competitivo fondamentale per differenziarsi in un mercato altamente competitivo. Sfruttando l'elemento distintivo della qualità della rete TIM ha potuto proseguire una strategia di "valore" e un focus sulla qualità della propria proposta, mantenendo un posizionamento *premium* sul mercato.

Il 2020 è stato anche un anno di grande impegno al fianco di scuole, docenti e studenti con importanti iniziative per sostenere la didattica a distanza durante l'emergenza Coronavirus. Con questo obiettivo, TIM ha messo in campo l'iniziativa "**E-learning Card**", dedicata a tutti i clienti mobili. L'iniziativa rientra tra le diverse attività che TIM sta favorendo per supportare la scuola ed è rivolta in modo particolare ai docenti e agli studenti che, in questo modo, avranno la possibilità di navigare senza limiti di traffico sulle principali piattaforme di didattica a distanza senza consumare i giga della propria offerta.

Altro elemento fondamentale della strategia commerciale è la fidelizzazione della clientela, con l'obiettivo di diminuzione del *churn* e di stabilizzazione della spesa dei clienti. In questa ottica sono stati lanciati sul mercato portafogli d'offerta che offrono vantaggi sui contenuti e sconti sui canoni per i clienti che scelgono come metodo di pagamento la domiciliazione bancaria o l'addebito su carta di credito. Inoltre, per tutto il corso del 2020 TIM ha continuato ad investire anche sullo sviluppo del valore della *customer base* con azioni di *upselling*, *cross selling* e *churn prevention* sempre più personalizzate, grazie all'utilizzo dei Big Data Analytics a supporto del raggiungimento degli obiettivi di redditività.

Un'ulteriore misura per aumentare la fidelizzazione del cliente ed il suo livello di soddisfazione è **TIM Party**, programma di *loyalty* accessibile solo *on line* e rivolto a tutti i clienti TIM. Con il suo posizionamento innovativo e differenziante, TIM Party si pone inoltre gli obiettivi di incrementare la penetrazione dei servizi, di vetrina di lancio dei prodotti e dei servizi multimedia e di valorizzazione delle sponsorizzazioni, nonché di incrementare la digitalizzazione della *customer base* e l'acquisizione dei consensi.

Il programma è strutturato su tre livelli: vantaggi trasversali per tutti i clienti che accedono; vantaggi specifici dedicati a *cluster* selezionati in base all'anzianità e alla presenza di più servizi TIM (3Play, 4Play); concorsi a premi.

Durante il periodo di emergenza Covid, TIM Party ha prontamente modificato il proprio palinsesto per rispondere alle nuove esigenze dei clienti ed è stato il *touchpoint* di riferimento per l'offerta dei Giga illimitati verso tutta la clientela *consumer* TIM.

Infine, sempre in ottica di fidelizzazione del cliente, così come annunciato a novembre 2019, nel corso del mese di febbraio 2020, stati siglati oggi gli accordi tra TIM S.p.A. e Santander Consumer Bank S.p.A. per l'avvio di una partnership per offrire una piattaforma di erogazione del credito al consumo dedicata ai clienti di TIM.

Grazie a questa partnership i punti vendita TIM già nel corso del 2020 hanno offerto ai clienti TIM finanziamenti per l'acquisto di prodotti con piani rateali. In una fase successiva verranno proposti anche prestiti personali, carte di credito e prodotti assicurativi, pensati per soddisfare le esigenze dei clienti e caratterizzati da una forte propensione all'innovazione ed alla digitalizzazione, due elementi da sempre distintivi delle due società.

L'avvio dell'offerta di servizi di credito al consumo nel corso del 2020 ha rappresentato solo il primo passo di un percorso che si è rafforzato e ampliato attraverso lo sviluppo di una nuova Joint Venture societaria, autorizzata ad operare quale intermediario finanziario e denominata **TIMFin**, che consentirà a TIM di ottenere un'ulteriore riduzione del debito e l'ottimizzazione del costo del credito. Inoltre i clienti TIM potranno utilizzare, in maniera agevole e semplice, soluzioni finanziarie ed assicurative, personalizzate e trasparenti, rafforzando la continuità e la solidità del rapporto.

TIM è il primo operatore di telefonia in Italia, e ad oggi ancora unico, che ha inserito nel suo Listino smartphone alcuni prodotti rigenerati. Dopo un primo test nel 2019 su iPhone 7 32gb in quantità limitate, ha proseguito nel corso del 2020 su iPhone 8 64gb e poi con il confezionamento "**Super Green**" (senza accessori e confezionati con materiali ecocompatibili).

Il portafoglio Smartphones di TIM nel corso del 2020 si è sempre più allargato alla tecnologia **5G**, raggiungendo un'incidenza nel numero di referenze di oltre un terzo, grazie all'introduzione del 5G su prodotti Top Seller come la famiglia iPhone 12 e del raggiungimento di punti prezzo al pubblico inferiori ai 300 euro. Il 5G è stato introdotto anche nel Mobile Broadband (router Mi-Fi) con un posizionamento *premium*.

Small Medium Business

L'azione di TIM sul segmento Small Medium Business si è sviluppata nel 2020 secondo le seguenti direttrici:

- difesa della *customer base* con rinforzo delle azioni di *retention* e *prevention* attraverso l'utilizzo di *analytics* evoluti e miglioramento dei processi di gestione dei clienti;
- miglioramento della *customer experience* in particolare sugli ambiti della fattura e dell'assistenza tecnica e commerciale;
- specializzazione dell'offerta commerciale sui due macro segmenti Soho e PMI con lancio della nuova offerta TIM Unica Business sui Soho e TIM Comunica sulle PMI;
- rilancio del posizionamento di TIM in ambito SMB con la nuova campagna di comunicazione centrata su qualità, assistenza e offerta convergente;
- ampliamento dell'offerta ICT attraverso soluzioni di connettività evoluta (VoIP) e partnership con i maggiori player di mercato, ad esempio Google;
- rinforzo del presidio commerciale dei clienti di maggior valore con aumento dei clienti gestiti a portafoglio;
- sviluppo del canale negozi come nuovo Touch Point commerciale per le partite IVA;
- attenzione alle azioni di gestione amministrativa e commerciale dei clienti che hanno crediti in sofferenza.

Nel 2020 le aziende Soho e PMI sono state colpite dalle chiusure e dal rallentamento delle attività economiche dovute al Covid. TIM è stata al fianco dei suoi clienti con azioni di supporto specifico: giga gratis e connessioni a fibra a prezzi agevolati nei periodi di maggiore crisi. In generale gli obiettivi primari del 2020 sono stati il sostegno e la difesa della *customer base* e il rafforzamento del posizionamento di TIM come *player* nazionale di riferimento per le esigenze di connettività, convergenza ed offerte IT per i clienti SMB. Tale obiettivo è stato perseguito attraverso il rafforzamento del *front end* commerciale per gestire tutti i clienti a rischio *churn* in difficoltà per motivi legati al periodo Covid. Sono state offerte ai clienti delle soluzioni per gestire al meglio le esigenze di connettività o di *smart working* e sono state sviluppate azioni di *loyalty* per i clienti più fedeli (es: programma GigaxTe o riposizionamento dei clienti a maggiore spesa). Tali azioni sono state abilitate da nuovi strumenti *insights analytics*: modelli predittivi *big data*, nuova segmentazione sulla base dei settori merceologici, avvio del modello delle *personas* e dei modelli di sviluppo dei distretti industriali.

Al fine di migliorare la soddisfazione dei clienti è stato avviato un piano di miglioramento della *customer experience* in particolare su: fatturazione con lo sviluppo del nuovo *layout* e l'ottimizzazione della fattura convergente; assistenza tecnica con il miglioramento della gestione dei guasti lunghi e ripetuti; assistenza commerciale con la nuova segmentazione dei clienti allo scopo di garantire un livello servizio coerente con le esigenze ed il valore dei clienti; *digital* con la nuova area pubblica del sito TIM Business e la nuova *app* con le principali funzionalità commerciali e di *caring*.

Per quanto riguarda l'offerta rivolta al segmento SOHO, diversi sono stati gli aggiornamenti che hanno caratterizzato il 2020:

- è stato rafforzato il posizionamento di TIM come punto di riferimento unico e convergente dei clienti attraverso il lancio del brand "TIM Unica Business" che manifesta quanto la sinergia tra i servizi fisso,

mobile e ICT di TIM possa rappresentare il massimo per il Cliente in termini di affidabilità e vantaggi supportato da campagne continuative radio, *web* e TV che ne evidenziava plus e opportunità;

- si è puntato sull'innovazione e la qualità della rete TIM, attraverso la valorizzazione del 5G sul mobile e della tecnologia FTTH per il fisso;
- è stato rinnovato il portafoglio d'offerta semplificandolo per cogliere le esigenze di un mercato che ha sempre più bisogno di traffico dati per consentire la gestione del proprio lavoro anche a distanza; a tal proposito, inoltre si è arricchita l'offerta di un ventaglio di servizi ICT inclusi, in *partnership* con i migliori *player* di mercato, per dare al cliente i migliori strumenti online utili per il proprio *business* e alla trasformazione digitale sempre più urgente nel contesto 2020.

Per le PMI TIM ha proseguito il percorso di sviluppo del portfolio VoIP denominato TIM Comunica: da giugno con la semplificazione e la revisione del *pricing*, rendendolo fortemente *appealing* sia per la CB, in logica *loyalty* e *decommissioning*, sia per i nuovi clienti. Inoltre nell'ultimo *quarter* è stata lanciata TIM Comunica Up, la prima offerta VoIP integralmente virtuale e nativamente convergente, in grado di rispondere efficacemente e con un *time to market* ridottissimo alla crescente domanda di *smart work* e di lavoro in mobilità proveniente dalle PMI. Nel corso dell'anno è stato portato avanti il processo di rafforzamento della qualità del servizio VoIP con l'attivazione dei nuovi clienti su piattaforma IMS, con l'introduzione dell'automatizzazione delle *survey* e con il passaggio delle piattaforme in ambito CTIO.

Anche per la connettività delle PMI il 2020 è stato un anno di crescita nelle offerte professionali, sia Internet sia MPLS, con particolare *focus* sulla riduzione del *digital divide* delle aziende: dal nuovo profilo VDSL Long Distance, che finalmente permette di raggiungere aziende in un raggio di oltre 2 km dal *cabinet*, alle soluzioni FWA con banda dedicata cui si possono anche abbinare soluzioni VoIP del portfolio TIM Comunica.

Per quanto riguarda la proposizione ICT si è lavorato al consolidamento delle quattro aree di offerta che coprono i bisogni principali del segmento a partire dalla Sicurezza Informatica, allo Smart Working, alla Presenza Internet e al *cloud* inteso sia come capacità di *computing* ma anche di *storage*, *backup* dei dati e di adozione di soluzioni SaaS.

Inoltre con le fabbriche interne Olivetti e Noovle è stata avviata una revisione del portafoglio dei servizi per adattarli alle esigenze del segmento con particolare riferimento alla nuova offerta M2M, IoT e *cloud*.

Con riferimento ai canali commerciali, nel 2020 sono state ottimizzate le agenzie, è stato raddoppiato il numero dei clienti gestiti con presidio commerciale e rinforzato il nuovo canale negozi ed aumentato il contributo del canale *digital*. Le politiche di *commissioning* sono state indirizzate verso una maggiore qualità delle attivazioni e la promozione della convergenza e dei nuovi servizi IT.

Enterprise

Anche nel 2020, TIM ha confermato la propria primaria presenza sul mercato delle imprese e della Pubblica Amministrazione, dando ulteriore spinta alla strategia di focalizzazione sul mercato dell'ICT nel senso più generale del termine, incrementando l'ampiezza del portafoglio di servizi e, più ancora, investendo tramite tutte le leve disponibili sul rafforzamento delle *capabilities* industriali, di competenza e di organizzazione.

In questo senso, va inquadrata anche la *partnership* strategica con Google, finalizzata a febbraio, e l'acquisizione del 100% di Noovle S.r.l., azienda Premier Partner di Google Cloud, perfezionata a maggio con lo scopo di disporre di una practice distintiva di servizi professionali e di capacità di sviluppo di progetti di *journey to cloud* per le imprese e le amministrazioni pubbliche, con tecnologie sia Google sia di altri importanti *partner*.

Nel corso del IIQ2020, inoltre, TIM ha varato una nuova organizzazione pensata per gestire al meglio il mercato delle Grandi Imprese e della PA, attraverso un modello orientato a gestire le principali *industries* e settori tramite funzioni organizzative specificamente dedicate e l'avvio di un intenso programma di *capability building* delle competenze e conoscenze necessarie a comprendere e indirizzare più profondamente i processi di business di ciascun settore merceologico e a sviluppare offerte sofisticate e progetti complessi.

Per quanto concerne il mercato, l'impatto dell'emergenza sanitaria nel 2020 non ha lasciato esenti le Grandi Imprese e la Pubblica Amministrazione, mettendo ancora più in luce l'opportunità e la potenzialità offerta dalla digitalizzazione dei processi anche in termini di resilienza dei processi di *business* e non solo di accelerazione dei comparti più innovativi.

Da questo punto di vista, come per il mercato Consumer e per le Piccole e Medie Imprese, TIM è stata al centro del sistema Paese anche nel sostenere il carico straordinario di necessità di connettività e servizi di *smart working* da parte delle Grandi Imprese, attraverso variegate proposte di solidarietà digitale che, fra le altre, hanno visto le prime soluzioni di servizi di connettività e di *collaboration* basate su soluzioni congiunte TIM e Google Cloud, anche insieme ad altri partner come il Gruppo Intesa Sanpaolo.

Tra le altre iniziative principali a supporto dell'emergenza sanitaria, TIM ha anche provveduto a garantire:

- **supporto alle scuole per la didattica digitale a distanza** grazie ad un insieme di soluzioni in *bundle* dedicate alla Didattica Digitale e al mondo scuola con soluzioni di piattaforme *web*, connettività fissa e mobile in *bundle* con *device* e *modem* di ultima generazione, *tablet* e *notebook* e soluzioni di sicurezza *endpoint* per gli studenti e gli operatori didattici e sicurezza perimetrale per le singole esigenze della scuola. Attraverso il sito www.lascuolacontinua.it TIM sostiene i docenti nell'utilizzo ottimale degli strumenti e

delle piattaforme dedicate all'insegnamento a distanza quali WeSchool e G Suite for Education, già utilizzate da moltissimi studenti, al fine di garantire la continuità dell'attività formativa;

- **distribuzione di oltre 3.000 apparati e SIM card a favore degli Ospedali** maggiormente impegnati nell'emergenza e degli Istituti Penitenziari per agevolare il contatto con i familiari; in collaborazione con l'Ente Nazionale Sordi oltre 1.000 *device* sono stati destinati alle persone non udenti e dotati di *app* per facilitare l'uso della LIS (Lingua dei segni) e per la traduzione in tempo reale dei messaggi da parlato a scritto e viceversa;
- **supporto di istituzioni** impegnate nella crisi come la **Protezione Civile, l'Arma dei Carabinieri, Confindustria, l'Ospedale S. Raffaele, l'ASST di Mantova** cui sono stati messi a disposizione spazi fisici attrezzati per gestire l'operatività sul territorio, programmi formativi speciali, piattaforme, numeri verdi e altri servizi per gestire l'emergenza.

Le principali novità d'offerta hanno riguardato gli ambiti più sollecitati e a più alto potenziale, i cosiddetti "*digital enablers*", e, più nello specifico, gli ambiti dell'Hybrid Cloud e dell'IoT.

Come già indicato, con la sottoscrizione di una **partnership strategica fra TIM e Google Cloud**, i due grandi gruppi hanno condiviso la volontà di mettere a disposizione del mercato le migliori infrastrutture, competenze e piattaforme per realizzare servizi innovativi di *cloud* pubblico, privato e ibrido a beneficio delle imprese e delle pubbliche amministrazioni, per sostenere e guidare l'accelerazione del percorso di digitalizzazione delle realtà che in via generale guidano il processo di innovazione.

La partnership rappresenta una grande innovazione per entrambe le aziende e per il mercato e si basa su un alto grado di complementarità: TIM farà leva sui propri *asset* unici, i Data Center in Italia, la più importante infrastruttura di rete del Paese, la profonda conoscenza del mercato italiano e capillarità e Google porterà in dote la sua tecnologia, le sue piattaforme, ma anche i suoi *skill* e la sua mentalità "nativamente" aperta. Google Cloud parteciperà con TIM, che realizzerà 6 nuovi Data Center ad altissima efficienza e sostenibilità ambientale, all'apertura di nuove regioni Cloud con un investimento senza precedenti di una multinazionale straniera nel nostro Paese, grazie al quale i clienti potranno beneficiare di servizi e dati in *cloud* a bassa latenza e alte prestazioni. Per questo, a complemento della partnership con Google, TIM ha acquisito **Noovle**, così da completare con la sua capacità di consulenza ICT e *system integration* la proposizione di progetti e soluzioni cloud.

Il primo immediato frutto della partnership è giunto già a maggio, con la sigla da parte del Gruppo Intesa Sanpaolo di un Memorandum of Understanding con TIM e Google che segna l'avvio delle trattative per la realizzazione di un importante progetto finalizzato a fornire a Intesa Sanpaolo i servizi cloud di Google, sui Data Center italiani di TIM. Nei mesi successivi, sono state avviate importanti trattative e sottoscritti contratti con numerosi clienti privati e pubblici.

Nell'ambito dell'area di **Offerta 5G&IoT**, TIM ha rafforzato lo sviluppo di un ecosistema di Soluzioni Verticali in collaborazione con le Digital Factories di Gruppo e Partners di Filiera Selezionati.

Il 2020 si è aperto con l'importante attestazione della capacità di innovazione di TIM costituita dall'aggiudicazione da parte del MISE a 3 partenariati con TIM quale operatore 5G di riferimento di 3 dei 6 progetti totali vincitori del Bando "Asse II" per progetti di innovazione basati su 5G e su tecnologie emergenti. I partenariati con il AGID e il Comune di Ivrea, l'Università di Cassino e il Comune di Artena, il Politecnico di Bari, proposti facendo leva anche sulle soluzioni IoT di Olivetti, si sono caratterizzati per la diversificazione delle soluzioni e dei casi d'uso, la capacità di innovazione e di aggregazione di un ecosistema di interessi e competenze che valorizza al massimo la potenzialità del 5G, introducendo nuove tecnologie come l'Intelligenza Artificiale, la *blockchain* o i *big data* in contesti di *Smart cities*.

In generale, nel corso del 2020, facendo leva su tutte le piattaforme e reti già disponibili, TIM ha focalizzato progressivamente le *capabilities* di base. Tra i principali progetti del 2020 che hanno visto l'adozione delle soluzioni innovative TIM in ambito **Smart City**, particolare valore assume il progetto della **Smart Control Room** sviluppato con il Comune di Venezia, unico in Italia, che riunisce in una "cabina di regia" tecnologie per migliorare la mobilità e la sicurezza della città realizzando un modello di intelligenza urbana.

Sempre in una logica di verticalizzazione dell'area di Offerta 5G&IoT, TIM ha siglato **accordi con Confagricoltura** e **Coldiretti** finalizzati allo sviluppo della ***smart agriculture*** nel nostro Paese e che prevedono la messa a disposizione delle Aziende del comparto agroalimentare, di tecnologie abilitanti e soluzioni applicative (es. sensoristica, *blockchain*, AI) per ridurre il *digital divide* nelle aree rurali e interne del nostro Paese e dare un nuovo impulso al settore agroalimentare sostenibile.

In questa direzione si colloca la sperimentazione avviata nei vigneti della Cantina Voerzio-Martini nelle Langhe per migliorare la qualità delle colture vitivinicole, migliorare efficienza e ottimizzazione di costi grazie all'impiego mirato di risorse e trattamenti, controllo e protezione del raccolto, tracciabilità e incremento della qualità, riduzione dell'impatto ambientale.

Grazie all'accordo siglato a dicembre tra **TIM e Comau**, che segue una sperimentazione biennale sul campo, è stata data un'ulteriore accelerazione allo sviluppo dell'offerta "Vertical" di soluzioni IoT innovative per la trasformazione digitale delle industrie manifatturiere facendo leva sulle potenzialità del 5G e dell'IA. Le due società svilupperanno nuovi servizi e prodotti IoT: primo risultato della collaborazione è stato il lancio della soluzione ***"Industrial IoTIM powered by Comau"*** per il monitoraggio e la diagnostica anche da remoto dei

macchinari industriali di produzione, evidenziando esigenze di manutenzione e assistenza, attraverso sistemi previsivi e predittivi. Il tutto grazie alla connettività *UltraBroadBand*, ai servizi *Edge cloud* e *Industrial IoT* di TIM e alle tecnologie digitali della piattaforma *in.Grid* unite alle elevate competenze nell'automazione di fabbrica e robotica di Comau. Olivetti, digital farm del Gruppo TIM, metterà a disposizione le competenze specialistiche maturate nell'ambito dell'IoT garantendo il supporto e l'assistenza tecnica in tutte le fasi, da remoto e sul campo.

Tra i principali progetti di **partnership tecnologica**, assume rilevanza quella con **Green Pea**: TIM è stata scelta per la digitalizzazione dell'avveniristico centro, primo "Green retail park" interamente dedicato agli acquisti eco-sostenibili ideato dalla famiglia Farinetti, che ha aperto a Torino l'8 dicembre 2020.

Brasile

Nel 2020 TIM Brasil ha perfezionato la sua strategia di posizionamento in quanto *player* protagonista del mercato brasiliano. Abbiamo proseguito il nostro processo di rinnovamento della *customer base* sul *consumer mobile market*, migrando i clienti da piani giornalieri a servizio singolo a piani settimanali/mensili ricorrenti. Abbiamo aggregato più servizi a valore aggiunto in termini di varietà e rilevanza per i nostri clienti (ad esempio, servizi finanziari mobili), sviluppando le nostre offerte di piani di servizio, valorizzando la nostra *leadership* nella rete 4G. TIM Live ha aumentato la sua copertura e *customer base*, mentre nel mercato B2B le iniziative IoT si dimostrano più forti nell'*agribusiness* e sono sorte nuove opportunità di partnership di successo.

- **Comunicazione e *brand positioning***: abbiamo rafforzato la credibilità del nostro marchio. È stata lanciata una nuova *tag line* che rappresenta la nostra *mission* come azienda "image the possibilities" ("immagina le possibilità") e una nuova testimonial: la cantante "Iza" - Donna dell'anno nel 2020. L'evoluzione del nostro concetto di comunicazione e dei contenuti ha permesso a TIM di vincere il prestigioso premio Top of Mind di "Folha de SP" (uno dei principali e più credibili gruppi mediatici del Brasile).
- **Offerte mobile**: abbiamo rinnovato le nostre offerte in tutti i segmenti seguendo l'approccio "oltre la connettività" per aumentare la riconoscibilità ed evitare la commoditizzazione. Per quanto riguarda i piani ibridi, abbiamo sfruttato la nostra partnership con C6 (banca digitale) che abbina servizi finanziari mobili alla mobilità. La partnership è stata poi estesa a tutti i segmenti. Per quanto riguarda il segmento *pre-paid*, abbiamo introdotto un nuovo, forte programma di fidelizzazione con funzionalità di *gamification* e *mobile advertising*. E infine, sul segmento *post-paid*, abbiamo rivisitato "TIM Black" con un portfolio più ampio di servizi di intrattenimento (dal solo Netflix a HBO Go e Youtube Premium) e servizi di *caring premium*, come TIM Concierge.
- **Customer Experience**: lavoriamo costantemente per migliorare l'esperienza e la soddisfazione dei nostri clienti attraverso l'uso della tecnologia. A questo riguardo, l'evoluzione delle soluzioni AI e i nostri canali digitali sono fondamentali. Nel 2020, TIM ha lanciato "Tais", il suo assistente cognitivo e la diffusione dell'app Meu TIM è aumentata YoY.
- **Canali di vendita**: nel 2020 ci siamo concentrati sulla produttività dei canali e sulla loro riorganizzazione, dal volume al valore. Ciononostante, durante l'epidemia di Covid-19, soprattutto nei primi momenti, la priorità si è spostata sul sostegno dei nostri canali di vendita. Più recentemente, abbiamo rafforzato la nostra capillarità su mercati più critici come lo Stato di San Paolo.
- **Mercato residenziale**: il focus sugli investimenti nell'espansione di FTTH (Fiber To The Home) continua, con offerte a velocità più alta e stabilità ottimale della connessione. Siamo presenti in 31 città con una crescita della *customer base* del 14% nel 2020. TIM Live ha anche introdotto un'innovazione lanciando la prima offerta a 400Mbps nel mercato brasiliano ed è stata riconosciuta per la quinta volta dal giornale "Estadão" come il miglior servizio a banda larga del Brasile.
- **Corporate**: abbiamo consolidato la nostra strategia "Leaders with Leaders" nell'*agribusiness* e abbiamo lanciato il primo *marketplace IoT* per il B2B in Brasile promuovendo soluzioni IoT attraverso *partnership*. Inoltre, abbiamo lanciato la partnership FCA per le auto connesse e per l'industria e l'estrazione mineraria stiamo sviluppando una soluzione LTE privata per la gestione di casi d'uso essenziali per l'attività.

PRINCIPALI VARIAZIONI DEL CONTESTO NORMATIVO

Domestic

Si riportano di seguito le principali variazioni del contesto normativo in ambito domestico intervenute nel 2020.

In merito ai procedimenti Antitrust nonché a quello relativo alla Fatturazione a 28 giorni, si rimanda alla Nota "Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

Nuovo Codice delle Comunicazioni Elettroniche UE

La Direttiva (UE) 2018/1972, che istituisce il nuovo Codice delle Comunicazioni Elettroniche Europeo (Codice), sarà applicabile negli Stati membri a valle del suo recepimento negli ordinamenti legislativi nazionali, che doveva avvenire entro il 21 dicembre 2020. Ad oggi, l'Italia non ha ancora trasposto il Codice.

Il Codice rivede e sostituisce il precedente quadro regolamentare europeo costituito dalla Direttiva Accesso, Direttiva Quadro, Direttiva Autorizzazioni e Direttiva Servizio Universale.

Le principali novità riguardano la regolamentazione dell'accesso/interconnessione, la gestione dello spettro e gli obblighi di Servizio Universale.

Regolamentazione accesso e interconnessione

Le nuove norme mirano a stimolare gli investimenti nelle reti ad altissima capacità continuando a tutelare la concorrenza e gli interessi degli utenti finali.

Il nuovo Codice Europeo delle Comunicazioni Elettroniche promuove il co-investimento quale modello per sviluppare le reti ad altissima capacità (*Very High Capacity Networks* - VHCN), prevedendo la possibilità di non imporre obblighi regolamentari ex-ante sulle nuove VHCN realizzate in co-investimento a fronte di specifici impegni vincolanti dell'operatore con Significativo Potere di Mercato (SPM) sulle condizioni di accesso e sull'apertura dell'offerta di co-investimento.

Il nuovo Codice prevede, inoltre, un regime regolamentare più leggero per le imprese SPM che hanno sviluppato un modello *"wholesale-only"*, in base al quale l'Autorità Nazionale di Regolamentazione (ANR) potrà esentare da alcuni obblighi, tra cui quello di orientamento al costo, gli operatori SPM che offrono servizi di comunicazione elettronica esclusivamente nei mercati all'ingrosso, imponendo loro solo gli obblighi di accesso e non discriminazione, nonché l'obbligo di praticare prezzi equi e ragionevoli.

Il Codice privilegia, infine, l'obbligo di accesso alle infrastrutture rispetto agli altri obblighi *ex ante* ed estende la possibilità di imporre obblighi simmetrici di accesso alle infrastrutture essenziali di rete oltre il primo punto di distribuzione/concentrazione. Sono introdotti periodi più lunghi (cinque anni anziché tre) di *market review* per offrire maggiori certezze agli operatori. Le nuove misure fin qui richiamate mirano ad incentivare gli investimenti nelle nuove VHCN.

Regolamentazione terminazione fissa e mobile delle chiamate vocali

A dicembre 2020 la Commissione europea ha adottato il **Regolamento delegato** relativo alla fissazione dei prezzi massimi di terminazione vocale (fissa e mobile) a livello UE, così come richiesto dal nuovo Codice. Il Regolamento entrerà in vigore (a valle della pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale) entro febbraio 2021 se né il Parlamento né il Consiglio europeo si opporranno. I *cap* europei (prezzi massimi UE) sui prezzi di terminazione saranno applicabili agli operatori che forniscono i servizi di terminazione fissa e mobile (sostituendo i prezzi fissati dalle Autorità di regolamentazione nazionale) dal 1° giorno del terzo mese successivo all'entrata in vigore.

Il prezzo massimo UE di terminazione fissa è pari a 0,07 eurocent/min.

Il prezzo massimo UE di terminazione mobile è pari a 0,2 eurocent/min.

Al fine di consentire una transizione graduale, è applicato un *glide path* di tre anni con i seguenti valori per l'Italia: 0,67 eurocent/min nel 2021, 0,55 eurocent/min nel 2022 e 0,40 eurocent/min nel 2023, con atterraggio a 0,2 eurocent/min nel 2024.

Sotto determinate condizioni, che dovrebbero garantire in linea di principio la reciprocità dei prezzi, i suddetti *cap* si applicano anche alla terminazione di chiamate originate fuori dalla UE.

Raccomandazione mercati rilevanti

A dicembre 2020 la Commissione europea ha pubblicato la nuova Raccomandazione sui mercati rilevanti che sostituisce la precedente Raccomandazione 2014/710/UE. La nuova Raccomandazione definisce due soli mercati (entrambi all'ingrosso) rispetto ai precedenti cinque mercati:

1. Mercato dell'accesso locale all'ingrosso in postazione fissa;
2. Mercato della capacità dedicata all'ingrosso.

Sono stati rimossi dalla lista i mercati della terminazione delle chiamate vocali su rete fissa e mobile (ex mercati 1 e 2) ed il mercato dell'accesso centrale all'ingrosso in postazione fissa per i prodotti di largo consumo (ex mercato 3b). Gli obblighi in vigore nei mercati rimossi dalla lista rimangono validi fino a nuova analisi di mercato da parte della Autorità Nazionale di Regolamentazione (ANR). Le ANR possono definire (e regolare) mercati ulteriori rispetto a quelli inclusi nella nuova Raccomandazione, inclusi quelli presenti nella precedente Raccomandazione sui mercati rilevanti, solo nel caso in cui possono provare che, in base al contesto nazionale, risultano cumulativamente soddisfatte tre condizioni (il cosiddetto "triplo test": (i) barriere all'entrata elevate e non transitorie; (ii) struttura di mercato che non evolve verso una concorrenza effettiva nell'orizzonte di tempo rilevante; (iii) insufficienza della sola legislazione antitrust a risolvere eventuali fallimenti del mercato.

Gestione dello spettro

Il nuovo Codice introduce nuove regole per lo sviluppo delle reti mobili e del 5G, tra cui la durata minima dei diritti d'uso delle frequenze, pari a 15 anni con possibilità di proroga di ulteriori 5 anni. Viene, inoltre, introdotto un regime agevolato per l'installazione delle *small cell*:

- coerenza delle norme di installazione a livello nazionale;
- installazione non soggetta a permessi individuali preventivi (salvo alcune eccezioni);
- installazione non soggetta a contributi o oneri oltre agli oneri amministrativi;
- diritto di accesso a condizioni eque, ragionevoli, trasparenti e non discriminatorie a qualsiasi infrastruttura fisica controllata da autorità pubbliche (e.g. pali della luce, segnali stradali, ecc.).

La Commissione europea ha adottato il 30 giugno 2020 il regolamento di esecuzione (UE) 2020/911 (applicabile dal 21 dicembre 2020) che definisce le caratteristiche fisiche e tecniche delle *small cell* che ricadono nell'ambito di applicazione del regime agevolato.

Raccomandazione "connettività"

La Raccomandazione (UE) 2020/1307 della Commissione europea, del 18 settembre 2020, impone agli Stati membri di adottare e attuare con urgenza uno strumento comune dell'Unione per ridurre i costi di installazione delle VHCN e garantire un accesso allo spettro radio 5G tempestivo e favorevole agli investimenti al fine di promuovere la connettività a sostegno della ripresa economica dalla crisi Covid-19 nell'Unione. Entro il 30 marzo 2021 gli Stati membri, in stretta cooperazione con la Commissione europea, dovrebbero pervenire a un accordo sul pacchetto di strumenti.

Obblighi Servizio Universale

Il Codice prevede che sia imposto, in capo a tutti i fornitori del servizio di accesso a internet a banda larga e dei servizi di comunicazione vocale in postazione fissa, un obbligo di "accessibilità economica" per gli utenti residenziali (in particolare a basso reddito o con esigenze sociali particolari). Gli Stati membri hanno comunque la facoltà di imporre gli obblighi di servizio universale (inclusi obblighi di copertura ove necessario) in capo ad imprese designate (come avviene attualmente in Italia, dove TIM è l'impresa designata).

Ciascuno Stato membro deve decidere quale sia l'accesso adeguato a internet a banda larga; la velocità di accesso deve come minimo consentire agli utenti finali di fruire dei servizi elencati all'allegato V del Codice.

Uno Stato membro ha la possibilità di continuare a prevedere obblighi legati alla telefonia pubblica, se la necessità di tale servizio è determinata sulla base delle circostanze nazionali.

Non sono più previsti obblighi specifici di QoS-Qualità del Servizio legati alla fornitura del servizio universale.

Gli Stati membri possono inoltre scegliere la modalità di finanziamento pubblico e/o settoriale dei costi legati al servizio universale.

Le novità introdotte dal Codice porteranno, presumibilmente, ad una revisione del regime di servizio universale attualmente applicato in Italia.

Nelle more del recepimento del nuovo Codice nella legislazione nazionale, l'Autorità ha già dato attuazione alla norma che abroga gli obblighi di obiettivi minimi di qualità dei servizi di accesso e telefonia vocale definiti dall'Autorità e imposti ai soli operatori incaricati della fornitura del servizio universale (in Italia la sola TIM). In tal modo, è stata eliminata l'attuale asimmetria tra TIM e i concorrenti che, pur offrendo i medesimi servizi di accesso e telefonia vocale, non erano sottoposti ad alcun obbligo di qualità e ad alcuna azione di vigilanza ed eventuali contestazioni sul rispetto dei corrispondenti obiettivi annuali di qualità.

Regolamento BEREC

Il Regolamento 2018/1971, rivede le regole di funzionamento dell'Organismo dei regolatori europei delle comunicazioni elettroniche (BEREC) ed i compiti ad esso assegnati. In particolare, questi includono:

- assistere e consigliare la Commissione, su sua richiesta, in relazione all'elaborazione di proposte legislative nel campo delle comunicazioni elettroniche, inclusa qualunque proposta di modifica del Regolamento o del Codice;
- formulare orientamenti sull'attuazione del Codice (es. mappatura geografica delle reti di accesso, delle reti ad altissima capacità – VHCN e co-investimento, obblighi simmetrici);
- *double-lock* veto del BEREC e della Commissione sulle decisioni relative all'imposizione di obblighi simmetrici oltre il primo punto di distribuzione o concentrazione e non imposizione di obblighi in presenza di impegni vincolanti al co-investimento in VHCN (introdotto nel Codice).

Il Regolamento non modifica la *Governance* del BEREC: continuano ad essere previsti il BEREC ed il BEREC Office, quest'ultima in qualità di agenzia UE con personalità giuridica.

Nel 2020 il BEREC ha adottato diverse linee guida, non vincolanti, finalizzate ad orientare l'attuazione da parte delle Autorità nazionali delle nuove disposizioni del Codice UE. In particolare, si richiamano nel seguito le linee guida riguardanti:

- la **definizione di VHCN (Very High Capacity Network)**: sono definite le soglie di alcuni parametri tecnici che potrebbero consentire di qualificare come VHCN reti fisse che non sono realizzate interamente in fibra fino all'edificio/sede dell'utente finale;
- il **co-investimento nelle nuove reti VHCN**: sono fornite specifiche riguardo l'applicazione dei criteri dell'articolo 76 del Codice che consente di non imporre obblighi regolamentari (ossia sottrarre alla regolamentazione *ex-ante*) le nuove reti VHCN realizzate dall'operatore SPM in co-investimento con altri operatori;
- gli **obblighi simmetrici di accesso alle infrastrutture**: sono fornite indicazioni circa l'applicazione dell'articolo 61(3) del Codice, che prevede la possibilità per le Autorità nazionali di imporre obblighi di accesso in capo ad operatori non SPM laddove ciò sia giustificato dalla presenza di barriere alla replicabilità degli elementi di rete (ad es. nel caso di infrastrutture di posa o verticali all'interno degli edifici);
- la **mappatura geografica delle reti a larga banda**: sono definiti i dati da utilizzare e le modalità da seguire per la mappatura delle coperture reti attuali delle reti di accesso di nuova generazione (NGA) e, ove applicabile, future secondo l'articolo 22 del Codice.

Regolamentazione comunicazioni internazionali intra-UE

Il Regolamento BEREC introduce anche dei *cap* (prezzi massimi) per le chiamate e per gli SMS internazionali intra-UE per la sola clientela *consumer* sia fissa che mobile.

I *cap* per chiamate e SMS internazionali intra-UE sono applicati dal 15 maggio 2019, per una durata di 5 anni, quindi fino al 14 maggio 2024:

- 19 eurocent/min (+IVA) per le chiamate internazionali intra-UE;
- 6 eurocent/SMS (+IVA) per gli SMS internazionali intra-UE.

Mercati wholesale di rete fissa

Analisi mercato dell'accesso di rete fissa

Il provvedimento finale pubblicato in data 8 agosto 2019 definisce gli obblighi e le condizioni economiche dei servizi di accesso *wholesale* per il periodo 2018-2021.

Le principali decisioni riguardano:

- abrogazione della qualifica di TIM come operatore con Significativo Potere di Mercato (SPM) nel mercato dell'accesso – e, di conseguenza, abrogazione di tutti gli obblighi di regolamentazione ex ante - nel comune di Milano e conferma della qualifica di operatore SPM nel resto del territorio nazionale;
- abrogazione dell'obbligo di orientamento al costo dei prezzi dei servizi *bitstream* rame e fibra in 26 comuni considerati "contendibili" (lista da aggiornare con frequenza annuale); possibilità di applicare, nei medesimi comuni, prezzi VULA diversi dal valore medio nazionale fissato dall'Autorità a partire dal 2021, qualora siano verificate determinate condizioni che saranno definite dall'Autorità con apposito procedimento avviato con delibera n. 481/19/CONS pubblicata in data 4 febbraio 2020;
- canoni di accesso *wholesale* su rame e fibra per il 2018 pari a quelli del 2017, a meno di una contenuta riduzione del canone VULA FTTC;
- aumento graduale del prezzo del *full unbundling* (ULL) e del *bitstream* su rame nel triennio 2019-2021;
- stabilità del prezzo del *sub loop unbundling* (SLU) nel triennio 2019-2021;
- graduale diminuzione dei prezzi di accesso in fibra (VULA FTTC e FTTH) e differenziazione, a partire dal 2021, del prezzo della banda a seconda se la linea di accesso sia su rete in rame o NGA;

- abrogazione degli attuali obblighi di comunicazione preventiva ad AGCom e verifica di "replicabilità" *ex ante* per le offerte di punta (cosiddette "offerte *flagship*") con velocità maggiore o uguale a 100 Mbit/s e riduzione, negli altri casi, del periodo di comunicazione preventiva da 30 a 20 giorni;
- definizione del processo e delle tempistiche per la chiusura delle centrali di TIM (*decommissioning*);
- possibilità di utilizzo del *vectoring* nei *cabinet* FTTC nei quali gli operatori alternativi non hanno richiesto linee di sub loop *unbundling* (SLU);
- eliminazione delle attuali asimmetrie nelle procedure di cambio operatore su rete TIM tra processi di rientro in TIM e quelli di passaggio da TIM ad operatori alternativi.

Nel novembre 2020, AGCom ha concluso la valutazione preliminare di affidabilità del progetto di separazione volontaria di TIM per la creazione di Fibercop (la Newco che acquisirà la rete di accesso secondaria in rame e fibra, attualmente in capo a TIM e Flash Fiber, controllata da TIM e partecipata da KKR Infrastructure Fund e Fastweb).

Con la delibera n. 637/20/CONS, pubblicata nel dicembre 2020, l'Autorità ha avviato il procedimento relativo all'analisi coordinata dei mercati dei servizi di accesso alla rete fissa ai sensi dell'articolo 50-ter del Codice e, contemporaneamente, ha avviato la consultazione pubblica sul progetto di separazione volontaria della rete di accesso fisso di TIM.

Una volta completata la prima fase di consultazione sul Progetto Fibercop, AGCom potrà proseguire l'analisi coordinata con più elementi disponibili, sia con riferimento al quadro normativo (recepimento del nuovo Codice europeo delle comunicazioni elettroniche a livello nazionale e adozione della nuova Raccomandazione sui mercati rilevanti) e un primo riscontro ricevuto da parte delle parti interessate sull'impatto generale del progetto sui mercati dell'accesso alla rete fissa di TIM.

Bandi Infratel per il sussidio delle reti a Banda Ultra Larga

Nella riunione del COBUL del 5 maggio 2020 il Governo ha approvato un piano esecutivo per il finanziamento pubblico per un importo totale di 2,7 miliardi di euro, prevedendo i seguenti interventi a sostegno dello sviluppo della domanda e delle infrastrutture UBB.

- **Piano Scuola 2020-23 (400 milioni di euro)**
  - collegare **32.213 plessi scolastici** (81,4% del totale) con banda ultra-larga fino a 1 Gbps con 100 Mbps garantiti
    - tutti i plessi scolastici delle scuole medie e superiori su tutto il territorio nazionale
    - tutti i plessi delle scuole primarie e dell'infanzia nelle "aree bianche"
- **Piano Voucher (1.146 milioni di euro)**
  - Famiglie con ISEE sotto 20.000 euro (286.542.816,30 euro): 500 euro (200 euro per la connettività + 300 euro per Tablet o PC in comodato d'uso)
  - Altre famiglie (320.927.954,20 euro): 200 euro per la connettività ad almeno 30 Mbps (tutte le tecnologie incluso satellite)
  - Imprese > 30 Mbit/s (114.617.126,50 euro): 500 euro per la connettività ad almeno 30 Mbps (tutte le tecnologie, incluso satellite)
  - Imprese fibra (401.159.942,80 euro): 2.000 euro per la connettività fino a 1 Gbits (fibra)
- **Piano Aree Grigie (1.126 milioni di euro)**
  - infrastrutturazione di alcuni distretti industriali nelle "aree grigie" su base regionale e i comuni a maggior concentrazione di imprese rispetto alla popolazione.

Piano Scuola
Dopo una Consultazione pubblica sul Piano Scuola conclusasi a settembre, il 19 ottobre 2020, Infratel ha pubblicato un bando di gara il cui termine per la presentazione delle offerte è stato fissato al 4 dicembre 2020, che prevede un finanziamento pubblico di 274 milioni di euro suddivisi in 7 lotti su base geografica (con un limite di due lotti che possono essere assegnati dallo stesso concorrente che può presentare offerte per tutti i lotti).

Piano Voucher
Una prima fase di intervento, da attuare urgentemente entro il 2020, riguarda le famiglie meno abbienti (soglia ISEE fino a 20.000 euro) completamente prive di servizi di connettività, o con servizi di connettività inferiori a 30Mbit /s.

Una seconda fase di intervento, da attuare dopo una consultazione pubblica, riguarda le famiglie con un reddito ISEE fino a 50.000 euro e le imprese.

Il processo di emissione dei voucher della fase 1 è stato avviato il 9 novembre 2020.

Per attuare la seconda fase del Piano Voucher, Infratel ha effettuato una consultazione pubblica, conclusasi nel settembre 2020.

I risultati della consultazione non sono ancora stati pubblicati. Al termine della consultazione pubblica, il piano di intervento in questione sarà notificato alla Commissione europea ai sensi dell'articolo 108, comma 3, del TFUE e quindi disciplinato da un apposito decreto del Ministro dello Sviluppo Economico.

Piano Aree Grigie
In data 24 giugno 2020, Infratel, al fine di individuare le aree grigie su cui indirizzare i nuovi interventi stabiliti dal COBUL del 5 maggio 2020, ha avviato una nuova consultazione sulla copertura delle aree grigie e nere al fine di:

- monitorare il mantenimento degli impegni di copertura assunti, ai sensi del punto 65 degli Orientamenti Comunitari, dagli operatori che hanno risposto alla Consultazione del 2019;
- ottenere l'evidenza di nuovi interventi attuati o pianificati per il prossimo triennio.

Nel settembre 2020 Infratel ha pubblicato i risultati del monitoraggio per aggiornare la mappatura della copertura UBB delle aree grigie e nere da parte di operatori privati nel triennio 2020-2022.

In base alla nuova mappatura, potranno essere definiti eventuali interventi pubblici nelle aree rimaste prive di copertura VHCN (Very High Capacity Network[1]) per i quali, ad oggi, il COBUL ha stanziato 1,126 miliardi di euro (da destinare alla copertura di distretti industriali e comuni a maggiore concentrazione di imprese).

Sulla base dei risultati pubblicati, tenuto conto delle dichiarazioni degli Operatori fino al 2022, i civici potenzialmente interessati da interventi pubblici di finanziamento ammontano a oltre 4,7 milioni, pari a circa il 22,8% del totale civici neri e grigi posti in consultazione.

Mercati wholesale di rete mobile

Analisi di mercato terminazione mobile

Il 22 gennaio 2019 AGCom ha pubblicato la decisione finale relativa all'analisi del mercato della terminazione su rete mobile (delibera n. 599/18/CONS). In particolare AGCom ha stabilito per il periodo 2018-2021, tariffe simmetriche per tutti gli operatori MNO e full MVNO (0,98 centesimi di euro nel 2018, 0,90 centesimi di euro nel 2019, 0,76 centesimi di euro nel 2020, 0,67 centesimi di euro nel 2021) e di confermare l'assenza di obbligo di controllo dei prezzi di terminazione per le chiamate originate al di fuori dell'Area Economica Europea (AEE); tuttavia gli operatori SPM non possono applicare tariffe di terminazione più alte di quelle applicate agli operatori italiani dagli operatori dei Paesi extra AEE in cui le tariffe sono regolamentate.

Tuttavia, come indicato nella sezione europea, a dicembre 2020 la Commissione europea ha adottato il **Regolamento delegato** relativo alla fissazione dei prezzi massimi di terminazione vocale (fissa e mobile) a livello UE, che entrerà in vigore entro febbraio 2021 se né il Parlamento né il Consiglio europeo si opporranno. I *cap* UE saranno applicabili agli operatori che forniscono i servizi di terminazione fissa e mobile (sostituendo i prezzi fissati dalle Autorità di regolamentazione nazionale) dal 1° giorno del terzo mese successivo all'entrata in vigore. Per consentire una transizione graduale per la terminazione mobile, è previsto un *glide path* di tre anni con i seguenti valori per l'Italia: 0,67 eurocent/min nel 2021, 0,55 eurocent/min nel 2022 e 0,40 eurocent/min nel 2023, con atterraggio a 0,2 eurocent/min nel 2024.

Mercati retail di rete fissa

Servizio Universale

Costo netto
A seguito della sentenza n. 4616/2015, pubblicata il 2 ottobre 2015, con il quale il Consiglio di Stato ha annullato la decisione n. 1/08/CIR di AGCom sull'applicazione retroattiva dei nuovi criteri metodologici per il calcolo del costo netto del servizio universale (USO) relativo agli anni 2004 -2007, l'Autorità ha avviato con la delibera 89/18/CIR, pubblicata il 3 luglio 2018, e la successiva delibera n. 62/19/CIR, pubblicata il 7 maggio 2019 la consultazione pubblica del costo netto delle annualità complessive 2004-2007. In data 11 settembre 2019, l'Autorità ha pubblicato la delibera definitiva inerente il Costo Netto USO 2004-2007 (delibera n. 103/19/CIR) con cui ha riconosciuto la sussistenza di un onere iniquo in capo a TIM complessivamente pari a 113,4 milioni di euro da ripartire tra tutti gli operatori fissi e mobili. La quota a carico degli OAOs ammonta a circa 26,6 milioni di euro, calcolata al netto delle quote già versate, dagli stessi operatori, in esito ai procedimenti 2004 e 2005 approvati "illo tempore". In merito alle vertenze passate, a oggi ancora "in fieri", a seguito della sentenza n. 3388/15 del Consiglio di Stato, pubblicata il 7 luglio 2015, l'Autorità, in data 11 settembre 2019, ha avviato il procedimento di consultazione pubblica (delibera n. 102/19/CIR) innovando profondamente l'analisi di sostituibilità fisso-mobile, in coerenza con il percorso delineato per le annualità 2004-2007. In tale contesto, si è inserita la sentenza n. 6881 dell'8 ottobre 2019, con cui il Consiglio di Stato ha disposto la restituzione delle quote versate da Vodafone a TIM, per le annualità contestate (1999-2000 e 2002-2003). Alla luce della sentenza del Consiglio di Stato su-indicata, che ha integralmente riformato le sentenze del TAR Lazio nn. 6458,

[1] Rientrano nella classe VHCN (*Very High Capacity Network*):
- Per la rete fissa: le reti in fibra fino al civico o in prossimità (FTTB/H);
- Per la rete FWA: le reti FWA in cui la fibra ottica raggiunge la Stazione Radio Base (SRB).

6459, 6461 e 6463 del 23 maggio 2018, in esecuzione delle quali era stata avviata la consultazione pubblica di cui alla delibera n. 102/19/CIR, l'Autorità ha revocato la predetta delibera con la decisione n. 190/19/CIR.

In data 21 luglio 2020, l'AGCom ha pubblicato la consultazione pubblica inerente il riesame dell'iniquità del costo netto del servizio universale 1999-2009. Nella delibera 263/20/CIR l'Autorità ha definito un nuovo approccio per dimostrare la liceità della partecipazione degli operatori mobili al costo netto USO per le annualità in oggetto. L'orientamento espresso da AGCom in consultazione è quello di riconoscere l'iniquità dell'onere in *prima facie* per le annualità 2002-2009. Per le precedenti annualità 1999-2000, invece, l'Autorità non riscontra la sussistenza di un onere iniquo in capo a TIM.

In esito a tale orientamento, la suddetta disposizione n. 6881 del Consiglio di Stato, che ha imposto a TIM la restituzione delle somme versate da Vodafone, potrebbe perdere la propria efficacia per le annualità 2002-2003. E' attesa la delibera definitiva entro i primi mesi dell'anno 2021. L'estensione dell'arco temporale oggetto di rinnovazione fino al 2009 si è resa necessaria a seguito della recente sentenza n. 2542/2020 con cui il TAR ha accolto il ricorso di Vodafone, sotto il profilo della sostituibilità fisso/mobile. Sulla medesima questione pendono anche i giudizi sulle annualità 2004-2007, recentemente rinnovate da AGCom con la delibera 103/19/CIR, e su cui il TAR non si è ancora espresso.

In data 4 dicembre 2019, AGCom ha avviato le attività di certificazione del Costo Netto 2010-2013, da svolgersi a cura della società BDO S.p.A.. La revisione dell'annualità 2010, 2011, 2012 è stata completata mentre le attività di verifica dei costi netti 2013 sono state avviate da AGCom il 18 dicembre 2020.

Qualità del Servizio
Per quanto riguarda gli obiettivi di qualità del servizio universale:

- con la delibera n. 651/20/CONS AGCom ha comminato a TIM una sanzione di 58.000,00 euro. La sanzione deriva dal mancato raggiungimento dell'obiettivo 2019 fissato per il "*Tempo medio di risposta dell'operatore alle chiamate entranti*". La mancata conformità è stata di 10" (consuntivo 80" vs. obiettivo di 70");
- il 14 dicembre 2020 TIM ha ricevuto dall'erario la restituzione di 115.998,00 euro. La restituzione della somma a suo tempo versata da TIM è avvenuta a seguito della sentenza del TAR Lazio n. 3948/2018, passata in giudicato, che (accogliendo il ricorso di TIM n. 2661/08) ha annullato la delibera AGCom n. 633/07/CONS che sanzionava TIM per un presunto inadempimento nel raggiungimento dell'obiettivo 2006 fissato per il "*Tasso di guasto per linea di accesso*".

Linee guida del recesso volontario

Con la delibera n. 487/18/CONS l'Autorità ha disciplinato le modalità con cui gli operatori devono gestire le modalità di dismissione e trasferimento dell'utenza nei contratti per adesione.

TIM ha impugnato la delibera relativamente alle disposizioni che limitano il diritto di recuperare in maniera piena i costi in caso di recesso (sconti da promozioni, rate prodotti). Il Giudice amministrativo ha respinto il ricorso di TIM, in quanto trattandosi di linee guida non sarebbero direttamente lesive. TIM ha impugnato nuovamente la delibera n. 487/18/CONS quale atto presupposto della delibera n. 591/20/CONS con cui AGCom ha condannato TIM al pagamento di una sanzione amministrativa per la violazione della delibera n. 487/18/CONS in materia di recesso.

Libertà di scelta del Modem

Con la delibera n. 348/18/CONS l'Autorità ha sancito il principio di libertà di scelta del *modem* da parte dell'utente per l'accesso ad Internet.

TIM ha impugnato la delibera per le disposizioni transitorie in merito ai clienti che abbiano un'offerta internet con un *modem* in abbinata obbligatoria a titolo oneroso (vendita e noleggio) nei mesi precedenti all'entrata in vigore della delibera n. 348/18/CONS (1° dicembre 2018). A seguito dell'ordinanza del Consiglio di Stato di fine 2018 che ha sospeso le disposizioni transitorie in attesa della fissazione dell'udienza al TAR Lazio, e che ha chiesto di anticipare l'udienza fissata per ottobre, il TAR del Lazio in data 29 gennaio 2019 ha confermato l'udienza pubblica, già fissata per il 23 ottobre 2019. In data 28 gennaio 2020, il TAR ha rigettato il ricorso di TIM. TIM ha presentato appello contro il giudizio TAR.

Nel maggio 2020, TIM ha comunicato ai suoi clienti che hanno sottoscritto un'offerta per l'accesso a Internet e la vendita di rate del *modem* prima del 1 ° dicembre 2019, la possibilità di aderire a un'offerta equivalente di Internet senza *modem* e l'indennità per le rate residue. L'adesione all'offerta equivalente fa venir meno l'addebito in fattura delle rate residue del *modem* acquistato dal cliente, non comporta alcun onere aggiuntivo per il cliente e non implica modifiche alle condizioni economiche e contrattuali di fruizione dei servizi attivi sulla linea.

Contributi Autorità

Contributo AGCom

Il 24 febbraio 2020, AGCom ha emesso la delibera n. 434/19/CONS relativa al pagamento del contributo AGCom per l'anno 2020 (calcolato sui dati del bilancio 2018). Le linee guida per il calcolo della quota contributiva sono invariate rispetto alle linee guida per il calcolo del contributo 2019. Per l'anno 2020, AGCom ha confermato il tasso dell'1,30 per mille. Sulla base di questa nuova aliquota, TIM ha pagato, sotto riserva, circa 18,134 milioni di euro.

Privacy e protezione dei dati personali

Regolamento generale sulla protezione dei dati (GDPR) e D.Lgs. 101/2018

Il 25 maggio 2018 è diventato efficace il Regolamento generale per la protezione dei dati personali (Regolamento UE n. 2016/679 - General Data Protection Regulation – GDPR).

Inoltre, il 19 settembre 2018 è entrato in vigore il D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101, che ha adeguato il Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196) alle disposizioni del GDPR - Regolamento UE 2016/679.

Al fine di garantire - nell'ambito delle Società del Gruppo - la conformità dei trattamenti dei dati personali al GDPR, TIM ha realizzato gli interventi previsti dal piano di adeguamento.

Tra i principali adeguamenti si segnala:

- la nomina del *Data Protection Officer* e l'attivazione dei relativi punti di contatto a disposizione delle persone interessate per questioni relative al trattamento dei loro dati personali;
- si è completata nel corso del 2018 la revisione della *policy* "Sistema delle regole per l'applicazione della normativa sulla protezione dei dati personali nel Gruppo Telecom Italia" al fine di adeguarla alle disposizioni del GDPR in TIM e nelle società del Gruppo ed è stata completata a settembre 2019 la revisione della stessa *policy*, in conseguenza dell'entrata in vigore del D.Lgs. 10 agosto 2018, n. 101; nel 2020, l'aggiornamento del Sistema delle regole ha riguardato, tra l'altro, la tematica del trattamento dei dati dei dipendenti in relazione all'emergenza epidemiologica Covid-19;
- l'aggiornamento dei testi delle numerose informative sul trattamento dei dati personali, fornite da TIM e dalle altre Società del Gruppo alle differenti tipologie di interessati (es. clienti, dipendenti, visitatori).

È stato quindi definito uno specifico progetto formativo finalizzato a sensibilizzare le diverse funzioni aziendali ed a illustrare le *policy* e procedure emesse per l'applicazione della normativa sul trattamento dei dati personali. Tale formazione è stata erogata nel corso del 2019. Nel 2020 è stata erogata formazione alle Funzioni commerciali in relazione alla tematica della contattabilità commerciale.

Emergenza Covid-19

Nell'ambito dell'emergenza Covid-19, il Garante Privacy ha dettato disposizioni e chiarimenti relativi al trattamento dei dati personali dei dipendenti nel contesto lavorativo.

TIM si è allineata alle previsioni con diversi interventi. In particolare:

- è stata redatta un'informativa *ad hoc* relativa al trattamento dei dati personali raccolti in occasione della rilevazione della temperatura raccolta in tempo reale rivolta ai dipendenti e a tutti coloro che hanno accesso ai locali aziendali in conformità alle disposizioni del DPCM del 26 aprile 2020;
- è stata resa conforme alle prescrizioni del Garante l'autocertificazione da sottoporre ai dipendenti che attesti se negli ultimi 14 giorni la persona abbia avuto contatti con soggetti risultati positivi al Covid-19 o provenga da zone a rischio secondo le indicazioni dell'OMS. Nella dichiarazione è previsto che vengano raccolti solo i dati necessari, adeguati e pertinenti rispetto alla prevenzione del contagio da Covid-19 senza richiedere informazioni aggiuntive in merito alla persona risultata positiva, alle specifiche località visitate o altri dettagli relativi alla sfera privata;
- sono state date indicazioni in merito al trattamento dei dati personali dei dipendenti TIM e delle società del Gruppo raccolti in occasione dell'effettuazione dei test sierologici e dei relativi consensi per permettere a soggetti terzi di trattare l'informazione solo in caso di positività al test.

Spettro

In considerazione del fatto che la data presumibile di *End of Service* della tecnologia GSM è il 31 dicembre 2029, e che l'uso della tecnologia UMTS è in rapidissima contrazione, nel maggio 2020 il MISE ha pubblicato una consultazione pubblica sull'*End of Sale* di prodotti basati esclusivamente su tecnologie GSM e UMTS

Nel luglio 2020 AGCom ha emesso una decisione favorevole al rinnovo per otto anni fino al 2029 dei diritti di utilizzo dello spettro FDD di TIM, Vodafone, Iliad e Wind/H3G nella banda 2100 MHz (2x15MHz per TIM e Vodafone, 2x10 MHz per Iliad, 2X5 MHz per Wind/H3G). Secondo le regole stabilite da AGCom, il costo di

rinnovo per TIM, da versare nel 2021, è di circa 240 milioni di euro, con la possibilità di pagare in 8 rate annuali a fronte di una maggiorazione per un totale di circa 277 milioni di euro.

A seguito di una sentenza amministrativa relativa a una diversa banda di frequenze (3,4-3,6 GHz) nel settembre 2020, AGCom, in via prudenziale, ha formalmente riaperto la procedura per la determinazione del prezzo di rinnovo delle frequenze a 2100 MHz.

Ad agosto 2020, a seguito di una consultazione pubblica avviata a maggio dello stesso anno, AGCom ha confermato il 30 giugno 2022 quale data di fine degli specifici obblighi di copertura GSM, ferma restando il 31 dicembre 2029 come data di *End of Service* del GSM.

Misure regolamentari per il Covid-19

Sulla base del decreto governativo "Cura Italia", il 18 marzo 2020 AGCom ha adottato un primo pacchetto di misure volte a garantire il funzionamento dei servizi di telecomunicazione; questo pacchetto tiene conto dell'attuale situazione di emergenza sanitaria e della crescita del consumo di servizi e del traffico sulle reti.

Due dei quattro tavoli tecnici permanenti istituiti da AGCom riguardano:

- il miglioramento e la sicurezza delle reti e dei servizi di telecomunicazione; e
- protezione e facilitazione dell'uso dei servizi digitali da parte dei consumatori.

In attuazione del Decreto, che consente ad AGCom di derogare ad alcune condizioni normative al fine di affrontare meglio i problemi di interesse pubblico nell'attuale periodo di emergenza sanitaria, AGCom ha definito misure per migliorare le condizioni dell'offerta di servizi di rete regolamentati TIM, fornendo:

- una riduzione temporanea dei costi *wholesale* regolamentati della banda Ethernet per accessi in rame e fibra
- il massimo impegno per la fornitura accelerata di apparati di trasporto e VLAN necessari per l'aumento della banda e per dare seguito all'apertura anticipata dei nuovi armadi NGA.

Inoltre, TIM deve rendere disponibili le sue infrastrutture in tutto il Paese, rispondendo alle richieste dei consumatori senza discriminazioni rispetto alle tecnologie e alle aree geografiche del Paese.

AGCom ha richiesto inoltre a tutti gli operatori di compiere tutti gli sforzi possibili per contribuire alla gestione dello stato di emergenza, indicando azioni ritenute rilevanti come:

- cercare di garantire un aumento della banda media per cliente sulla rete fissa di almeno il 30% nel minor tempo possibile, ove tecnicamente possibile;
- compiere ogni sforzo, in caso di assenza di copertura con una rete fissa NGA e su richiesta del condominio o della persona giuridica responsabile dell'ufficio, per attivare, senza alcun aumento dei costi fino al 30 giugno 2020, ogni possibile soluzione di accesso;
- raccomandare ai consumatori finali di utilizzare principalmente accessi fissi a casa (incluso il wi-fi) per non sovraccaricare la rete mobile.

Per quanto riguarda gli adeguamenti della rete, TIM ha aumentato significativamente la capacità di banda sia verso la Big Internet che sui nodi nazionali, ha migliorato la copertura mobile e sta aumentando la copertura della rete fissa UBB.

Per quanto riguarda l'offerta commerciale agli operatori alternativi, TIM ha reso disponibili riduzioni di prezzo per la banda Ethernet sulla rete in rame e fibra, sta gestendo le richieste di aumento della banda ricevute dagli Altri Operatori Autorizzati (AOA) con una priorità elevata e ha consentito l'accesso gratuito e diretto alla rete di dati TIM tramite *peering* pubblico.

Infine, per contrastare la diffusione del Covid-19, TIM ha definito una procedura operativa per eseguire in sicurezza gli interventi tecnici di rete.

D'altra parte, gli operatori hanno proposto volontariamente misure diverse ai propri clienti. In particolare, TIM ha proposto chiamate vocali gratuite, Gigabit gratuiti e molte altre iniziative volontarie a sostegno dello *smart working* e della didattica a distanza.

In considerazione del persistere dello stato di emergenza connesso al contenimento della pandemia di Covid-19, TIM ha chiesto all'Autorità di valutare, in conformità alle disposizioni dell'art. 82 del decreto "Cura Italia" e nel rispetto delle Linee Guida di cui alla delibera n. 131/20/CONS, un'iniziativa che prevede l'abilitazione della navigazione ADSL, a costo zero per l'utente, per le linee di accesso sulle quali è attiva l'offerta "Voice" di TIM. A seguito della consultazione con il mercato e le associazioni dei consumatori, AGCom con delibera n. 384/20/CONS ha approvato l'iniziativa di TIM, pur vincolandola al rispetto di alcune precauzioni e chiarimenti sia in riferimento alla trasparenza nei confronti del cliente finale sia in relazione agli aspetti competitivi.

Estensione della Golden Power ai servizi in tecnologia 5G

Decreto Legge 25 marzo 2019, n. 22 e Decreto Legge 11 luglio 2019, n. 64

Il Decreto Legge 25 marzo 2019, n. 22 emenda il Decreto Legge 15 marzo 2012, n. 21, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 maggio 2012, n. 56 e classifica lo sviluppo del 5G come attività strategica inerente la difesa e la sicurezza nazionale, tale da richiedere controlli più severi.

Sono assoggettati a poteri speciali in particolare:

a. la stipula di contratti o accordi aventi ad oggetto l'acquisto di beni o servizi relativi alla progettazione, alla realizzazione, alla manutenzione e alla gestione delle reti inerenti i servizi 5G;

b. l'acquisizione di componenti ad alta intensità tecnologica funzionali alla realizzazione o gestione;

c. gli elementi indicanti la presenza di fattori di vulnerabilità che potrebbero compromettere l'integrità e la sicurezza delle reti e dei dati che vi transitano.

In particolare, la stipula di contratti e l'acquisizione di componenti ad alta intensità da soggetti esterni all'Unione Europea, comportano l'obbligo di notifica alla Presidenza del Consiglio dei Ministri in modo da consentire il tempestivo esercizio del potere di veto.

La mancata osservanza dell'obbligo di notifica comporta una sanzione amministrativa pecuniaria pari al doppio del valore dell'operazione e comunque non inferiore all'1 per cento del fatturato realizzato nell'ultimo esercizio.

Il Decreto Legge, inoltre, prevede l'adozione di un decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) per individuare misure di semplificazione delle modalità di notifica.

Al riguardo, in data 27 giugno 2019, il Governo ha avviato una consultazione pubblica, funzionale all'adozione del DPCM, al fine di raccogliere dai soggetti interessati contributi relativi ai seguenti temi:

a. individuazione delle modalità semplificate di notifica, eventualmente differenziate (ad esempio, in base all'attività svolta, ai servizi offerti o alla tipologia di infrastruttura interessata);

b. definizione di procedure e termini semplificati per l'istruttoria, in relazione a specifiche circostanze.

I contributi sono stati inviati a luglio 2019.

In data 11 luglio 2019 è stato pubblicato il Decreto Legge n. 64 che introduce ulteriori modifiche delle disposizioni del Decreto Legge 15 marzo 2012, n. 21, convertito, con modificazioni, dalla legge 11 maggio 2012, n. 56.

In particolare in tema di 5G, il nuovo decreto introduce l'obbligo di notificare alla Presidenza del Consiglio dei ministri entro dieci giorni dalla conclusione di un contratto o accordo aventi ad oggetto l'acquisto di beni o servizi relativi alla progettazione, alla realizzazione, alla manutenzione e alla gestione delle reti 5G ovvero l'acquisizione di componenti ad alta intensità tecnologica funzionali alla predetta realizzazione o gestione, quando posti in essere con soggetti esterni all'Unione Europea, un'informativa completa, in modo da consentire l'eventuale esercizio del potere di veto o l'imposizione di specifiche prescrizioni o condizioni.

Entro quarantacinque giorni dalla notifica, il Presidente del Consiglio dei Ministri comunica l'eventuale veto ovvero l'imposizione di specifiche prescrizioni o condizioni.

In considerazione della mancata conversione in legge del citato Decreto Legge n. 64, la disciplina della Golden Power (sia quella generale sia quella specifica del 5G) è stata ulteriormente integrata dalle disposizioni del Decreto Legge 21 settembre 2019, n. 105, convertito con la legge 18 novembre 2019, n. 133, recante "Disposizioni urgenti in materia di perimetro di sicurezza nazionale cibernetica". In particolare, si dispone che gli obblighi volti ad assicurare la sicurezza cibernetica trovano applicazione anche nei confronti delle imprese già assoggettate agli obblighi di notifica specifici per il 5G. Sono stati, inoltre, allungati i termini entro i quali devono essere concluse le valutazioni ai fini dell'eventuale esercizio dei poteri speciali da parte del Governo.

Il Decreto Legge n. 23 dell'8 aprile 2020 (adottato con modifiche dalla legge n. 40 del 5 giugno 2020) ha apportato una modifica sostanziale al regolamento generale sulla Golden Power: anche per quanto riguarda il settore delle comunicazioni, è stato prorogato l'obbligo di notificare la partecipazione alle società a qualsiasi soggetto straniero, compresi quelli appartenenti all'Unione Europea, nei casi in cui l'acquisto è di tale importanza che determina la stabile costituzione dell'acquirente in ragione dell'assunzione del controllo della società di cui la partecipazione è stata acquistata.

In data 23 dicembre 2020 è stato adottato il Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, n. 180, recante il nuovo regolamento per l'individuazione degli attivi di rilevanza strategica nei settori dell'energia, dei trasporti e delle comunicazioni, assoggettati all'esercizio dei poteri governativi di cui al Golden Power.

Il provvedimento conferma quanto già stabilito dalla previgente disciplina in materia di telecomunicazioni e modifica alcune disposizioni relative agli altri settori di rilevanza strategica del Paese.

Misure urgenti per la semplificazione e l'innovazione digitale

Decreto Legge 16 luglio 2020, n. 76

Il Decreto Legge 16 luglio 2020, n. 76 ha introdotto numerose misure volte ad accelerare il processo di semplificazione amministrativa ed innovazione digitale anche nel settore delle comunicazioni elettroniche.

In particolare, tra le disposizioni di maggior rilievo, si evidenziano quelle che hanno ribadito che sono riservate allo Stato le competenze in materia di limiti di esposizione a campi elettrici, magnetici ed elettromagnetici, sui valori di attenzione e sugli obiettivi di qualità. I sindaci non potranno quindi emanare Ordinanze per introdurre divieti generalizzati di installazione di impianti sul territorio.

Inoltre, il decreto semplifica le procedure autorizzative per l'installazione degli impianti temporanei di telefonia mobile, per le opere di scavo necessarie alla posa di fibra ottica nonché le procedure per il conseguimento delle autorizzazioni per l'effettuazione di interventi in aree sottoposte a vincoli paesaggistici.

Legge di Bilancio 2021

Legge 30 dicembre 2020, n. 178

La Legge di Bilancio 2021 reca numerose disposizioni di interesse per il comparto delle telecomunicazioni.

Tra le misure in materia di lavoro, si segnalano l'incremento del Fondo Nuove Competenze, la proroga della disciplina del contratto di espansione con l'ampliamento della platea dei beneficiari, e la proroga della possibilità di ricorrere all'esodo incentivato da 4 a 7 anni previsto dall'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92.

La Legge prevede, inoltre, agevolazioni per investimenti effettuati nelle aree del Sud (esonero dei contributi previdenziali e assistenziali a carico dei datori di lavoro privati, proroga del credito di imposta per le imprese che acquisiscono beni funzionali alla trasformazione tecnologica e digitale e per le attività di ricerca e sviluppo), nonché misure finalizzate al potenziamento dell'innovazione didattica e digitale nelle scuole.

In ambito fiscale, si evidenzia la modifica normativa sul canone unico patrimoniale per le occupazioni permanenti con cavi e condutture per la fornitura di servizi di pubblica utilità (disciplinata dalla legge di bilancio 2020). Viene introdotto il criterio di tassazione "dell'occupazione mediata" che prevede, nell'ipotesi di utilizzo congiunto delle infrastrutture da parte di società di erogazione di pubblici servizi che non risultano titolari delle suddette infrastrutture oggetto di concessione, che ciascuna impresa sarà tenuta a corrispondere il canone in ragione delle rispettive utenze.

Brasile

Revisione del modello di prestazione del servizio di Telecomunicazioni

Nel mese di aprile 2016 il gruppo di lavoro composto dal Ministero della Scienza, Tecnologia, Innovazione e Comunicazione (MCTIC), ora denominato Ministero delle Comunicazioni (Minicom), e Anatel (Agenzia Nazionale Brasiliana per le Telecomunicazioni) ha pubblicato la sua relazione finale contenente la diagnosi del settore delle telecomunicazioni e ha proposto le linee guida per la revisione del modello normativo brasiliano. Successivamente è stato presentato un disegno di legge (79/2016) al Congresso brasiliano, che suggerisce modifiche alla legge generale delle telecomunicazioni (LGT). La Legge 13.879 è stata approvata nel 2019 ed è entrata in vigore il 4 ottobre 2019, stabilendo un nuovo contesto normativo per la regolamentazione delle telecomunicazioni in Brasile. Si tratta del più grande cambiamento da 20 anni.

Il nuovo quadro di riferimento per le telecomunicazioni consente ai concessionari di telefonia fissa di adattare i loro contratti passando da un regime di concessione a un regime di autorizzazione. Questo passaggio dalla concessione all'autorizzazione deve essere richiesto dal concessionario e necessita dell'approvazione dell'Anatel. In cambio i concessionari devono, tra le altre condizioni, assumere impegni d'investimento per ampliare i servizi di telefonia fissa a banda larga in aree in cui non vi sono dinamiche competitive adeguate per questi servizi, al fine di ridurre al minimo le carenze e le disuguaglianze tra le aree brasiliane.

Il cambiamento riguarda inoltre i ruoli per l'autorizzazione all'uso delle radiofrequenze, stabilendo i successivi rinnovi (oggi limitati a uno soltanto) e consente lo scambio di radiofrequenze tra operatori (mercato secondario dello spettro).

Nel giugno 2020 è stato pubblicato il Decreto 10.402, che disciplina la procedura per adattare la concessione al regime di autorizzazione, nonché la definizione dei criteri per il calcolo degli impegni d' investimento. Il Decreto ha anche stabilito linee guida per l'estensione dell'autorizzazione delle radiofrequenze, che sarà detenuta da Anatel al fine di garantire maggiore sicurezza agli investimenti nel settore.

Un'altra serie di importanti regole è stata sancita nel decreto 9612/2018 ("Connectivity Plan"), che stabilisce una serie di linee guida per l'adeguamento dei termini di condotta, l'onerosa concessione di autorizzazione dello spettro e atti normativi in generale, tra cui: (i) espansione di reti di trasporto delle telecomunicazioni ad alta capacità; (ii) maggiore copertura delle reti di accesso mobili a banda larga; e (iii) ampliamento della copertura della rete di accesso della banda larga fissa in aree prive di accesso a internet attraverso questo tipo di infrastruttura. Tale decreto stabilisce inoltre che la rete nata dagli impegni sarà soggetta a condivisione dal

momento dell'entrata in servizio, salvo in presenza di dinamiche competitive adeguate nel relativo mercato di riferimento.

Con riferimento alle scadenze per il potenziamento delle *pipeline* non in linea con la regolamentazione vigente, al rilascio di autorizzazioni per la concessione dell'uso di radiofrequenze e all'emissione di altri atti normativi in generale, gli impegni di investimento (definiti da Anatel e approvati da MCTIC) saranno perlopiù incentrati sull'espansione delle reti mobili e fisse a banda larga e in specifiche zone del paese. A tal fine le reti di telecomunicazioni realizzate sulla base di tali impegni sono soggette ad accessi condivisi.

Revisione del Regolamento sulla Competizione

Nel novembre 2012, l'autorità di regolamentazione brasiliana Anatel ha introdotto gli strumenti per l'analisi di mercato, per l'identificazione degli operatori con significativo potere di mercato e per la conseguente imposizione di obblighi *ex ante* (Plano Geral de Metas de Competição – PGMC).

In ogni mercato, Anatel ha imposto una serie di obbligazioni asimmetriche per gli operatori che hanno un Significant Market Power (SMP).

Nel mese di luglio 2018, Anatel ha pubblicato il nuovo PGMC rivedendo alcuni punti e definendo due nuovi mercati: (i) interconnessione per servizi mobili; e (ii) trasmissione dati ad alta capacità. TIM Brasil è stata identificata come operatore SMP per: (i) terminazioni di rete mobile; (ii) *roaming* nazionale; e (iii) trasporto di dati ad alta capacità (in cinque municipalità).

Le misure adottate per l'operatore SMP su questi mercati includono l'obbligo di offrire servizi di *roaming* nazionale per gli operatori non SMP. L'obbligo per gli operatori di rete fissa verticalmente integrati con un SMP di accedere alla rete in rame (ad esempio: linee affittate, *bitstream* e *full unbundling*) è stato mantenuto.

Dal 2016, le tariffe di interconnessione fissa seguono l'approccio *cost oriented*. Nel dicembre 2018, Anatel ha pubblicato i corrispondenti atti n. 9.918/2018 e 9.919/2018, che hanno determinato specifiche tariffe di riferimento in vigore da febbraio 2020. Prima dell'entrata in vigore, Anatel ha iniziato la revisione di questi atti e, il 24 febbraio 2020, ha pubblicato i nuovi atti n. 986/2020 e 987/2020.

Revisione del Regolamento sulla Qualità del Servizio

A dicembre 2019, Anatel ha approvato il nuovo Regolamento sulla Qualità dei Servizi di Telecomunicazione (RQUAL), basato su una regolamentazione reattiva. Secondo questo nuovo modello, la qualità è misurata in base a tre indicatori - Indice di Qualità del Servizio, Indice della Qualità Percepita e Indice dei Reclami degli Utenti – e gli operatori sono classificati in cinque categorie (da A a E). Sulla base di tale regolamentazione reattiva, Anatel potrà adottare misure secondo il caso specifico, come il risarcimento di consumatori, l'adozione di un piano d'azione o l'adozione di misure precauzionali per garantire il miglioramento degli standard di qualità.

Il nuovo regolamento dovrebbe entrare in vigore entro il 2021 e, fino a quando il gruppo di lavoro formato da Anatel, gli operatori e l'ente di supporto alla garanzia della qualità (ESAQ) non definirà gli obiettivi, i criteri e i valori di riferimento degli indicatori, Anatel continuerà a monitorare i vecchi indicatori che mantengono la somiglianza con i nuovi stabiliti nel nuovo RQUAL. I criteri e i valori di riferimento saranno stabiliti nei prossimi 12 mesi a partire dal lancio del gruppo di lavoro.

700 MHz e switch off TV analogica

Nel mese di settembre 2014, TIM ha vinto la gara per l'aggiudicazione delle frequenze di banda 700MHz (4G/LTE), con un prezzo di 1,7 miliardi di reais e impegni aggiuntivi per 1,2 miliardi di reais (in quattro rate annuali, corrette di inflazione) come contributo al consorzio previsto dal bando ("EAD") tra tutti gli operatori aggiudicatari (TIM, Algar, Claro e Vivo) per la gestione della liberazione della banda 700MHz attraverso lo switch off della TV analogica, la ridistribuzione dei canali e l'attenuazione delle interferenze (c.d. clean up). A tal fine, il primo pagamento (370 milioni di reais) è stato eseguito nel mese di aprile 2015, altri due versamenti (per un totale di 860 milioni di reais) sono stati concentrati nel mese di gennaio 2017 e nel mese di gennaio 2018 è avvenuto il pagamento dell'ultima rata (142 milioni di reais).

Dal 2016, lo spettro è stato liberato per il funzionamento mobile e nel giugno 2019, tutti i comuni sono diventati disponibili, il che significa che il 100% della popolazione brasiliana è coperto dalla rete LTE a 700 MHz.

Per tutto il 2020 l'EAD dovrà soddisfare i restanti obblighi di asta, concludendo le ricollocazioni delle emittenti e le disposizioni sulle soluzioni di interferenza relative al completamento del processo di *switch-off* e la piena disponibilità dello spettro per gli operatori mobili.

"Marco Civil da Internet" e Neutralità della Rete

Il "Marco Civil da Internet" (MCI), approvato nel mese di aprile 2014 con legge n. 12965/2014, ha stabilito la neutralità della rete come il "dovere di trattare in forma identica i diversi pacchetti di dati senza distinzione in base al contenuto, all'origine e alla destinazione, al servizio, al terminale o all'applicazione". L'11 maggio 2016 è stato pubblicato il DPR n. 8771/2016, che disciplina le eccezioni al principio della neutralità della rete, disposto nell'articolo 9 della legge suddetta.

Nell'agosto 2017 la Soprintendenza Generale ("GS") del CADE (Consiglio Amministrativo di Difesa Economica) ha emesso una decisione favorevole ai fornitori di telecomunicazioni mobili, non prevedendo oneri sanzionatori in relazione a un'indagine preliminare condotta per presunte pratiche anticoncorrenziali associate a offerte *"zero rating"* e a offerte promozionali sul consumo di dati in internet. Diverse parti interessate sono state ascoltate dalla GS, tra cui il Ministero della Scienza, Tecnologia, Innovazione e Comunicazione (MCTIC) e Anatel, e si è giunti alla conclusione che i modelli di business su Internet non dovrebbero essere vietati ex ante, ma piuttosto monitorati organicamente per evitare potenziali casi di concorrenza sleale.

Trasformazione Digitale Strategica e Internet delle Cose

A marzo 2018 è stato pubblicato il Decreto E-Digital (Decreto 9319/2018) per individuare circa 100 azioni strategiche volte a stimolare la concorrenza e i livelli di produttività online nel paese, aumentando al contempo i livelli di connettività e inclusione digitale. Tali azioni cercano di affrontare le principali questioni strategiche per l'economia digitale, tra cui l'infrastruttura di connettività, l'uso e la protezione dei dati, l'IoT e la sicurezza informatica.

A giugno 2019 è stato pubblicato il decreto sul Piano Nazionale per l'Internet delle Cose (decreto 9854/2019), allo scopo di regolamentare e incoraggiare questa tecnologia in Brasile. Si riferisce all'IoT come "l'infrastruttura che integra la fornitura di servizi a valore aggiunto, con capacità di connessione fisica o virtuale delle cose tramite dispositivi basati su tecnologie di informazione e comunicazione esistenti e la loro evoluzione, con interoperabilità. Il decreto elenca i temi seguenti, definendoli necessari a sostenere ulteriormente il Piano Nazionale per l'Internet delle Cose: (i) scienza, tecnologia e innovazione; (ii) integrazione internazionale; (iii) istruzione e formazione professionale; (iv) infrastruttura di connettività e interoperabilità; (v) regolamentazione, sicurezza e privacy; (iv) fattibilità economica.

Al fine di sviluppare un ambiente IoT nel paese, è stata approvata la legge 14.108/2020. Questa legge esenta il FISTEL (una tassa amministrativa raccolta da Anatel) dalle centrali di base e dalle attrezzature che integrano gli ecosistemi *machine to machine* (M2M) per 5 anni e, inoltre, estingue la licenza precedente. La definizione e la regolamentazione dei sistemi di comunicazione M2M sono stabilite da Anatel.

Protezione dei dati

Il 14 agosto 2018, il Presidente brasiliano ha promulgato la Legge Generale sulla Protezione dei Dati (Legge 13709/2018). Le nuove disposizioni di legge, come promulgate dal Presidente, sono più vicine al GDPR, inclusa una significativa applicazione extraterritoriale e sanzioni sino al 2% del fatturato globale della Società relativo all'esercizio precedente.

A dicembre 2018, il Provvedimento Provvisorio 869/2018 approvato dall'ex Presidente brasiliano modificava la Legge 13709 per creare l'Autorità Nazionale per la Protezione dei Dati (ANPD), in seno alla struttura della Presidenza della Repubblica, che implica un maggiore controllo da parte dello Stato e per, tra gli altri aspetti, estendere a 24 mesi l'entrata in vigore della legge (agosto 2020), entro cui data, agosto 2020, tutte le persone giuridiche saranno tenute ad adattare le loro attività di trattamento dei dati a queste nuove regole.

Nel luglio 2019 Il Provvedimento Provvisorio 869/2018 è stato convertito nella Legge 13853, che prevede il mantenimento dell'ANPD, in qualità di organo dell'amministrazione pubblica federale, come parte del ramo esecutivo, con natura transitoria, per almeno 2 anni, quando potrà essere trasformata, dal ramo esecutivo, in un'entità indiretta dell'amministrazione pubblica federale".

Nel giugno 2020, il disegno di legge n. 1.179/2020 è stato convertito nella legge n. 14.010/2020 che ha posticipato la data di entrata in vigore della Legge Generale sulla Protezione dei Dati, solo per le disposizioni relative a multe e sanzioni, ad agosto 2021. Le altre disposizioni della legge sono in vigore dall'agosto 2020, come originariamente proposto. In aggiunta, il decreto n. 10.474/2020 (Autorità nazionale per la protezione dei dati) è entrato in vigore nell'agosto 2020, istituendo l'ANPD (Autoridade Nacional de Dados Pessoais) che è responsabile, tra l'altro, di elaborare linee guida per la Politica Nazionale di Protezione dei Dati; supervisionare le aziende e applicare sanzioni; emettere regolamenti e procedure sulla protezione dei dati personali.

IL CONTESTO COMPETITIVO

Domestic

Il mercato

Nel corso del 2020 il mercato italiano delle TLC ha continuato a mostrare una contrazione di valore dovuta alla forte competizione e agli effetti dell'emergenza sanitaria.

L'insorgere dell'emergenza sanitaria causata dalla pandemia da Sars-Cov 2, che ha investito l'Italia prima degli altri paesi europei, ha avuto conseguenze sull'economia, i comportamenti sociali e le abitudini digitali, generando effetti anche sul mercato e l'industria delle telecomunicazioni.

Dall'inizio di marzo alla metà di maggio, durante il periodo del cosiddetto *lockdown*, sono state applicate misure restrittive sulle attività economiche e sui comportamenti sociali che hanno innescato fenomeni rilevanti con effetti sull'uso dei servizi ICT come ad esempio: l'ampia diffusione dello *smart working* presso le aziende italiane e la pubblica amministrazione, una forte crescita nell'uso della maggior parte dei servizi digitali compresi quelli della pubblica amministrazione, un repentino incremento dei servizi di videocomunicazione per esigenze private e di lavoro, una diffusione massiva dei servizi di didattica a distanza resi necessari dalla momentanea interruzione delle lezioni in presenza nelle università e in tutte le scuole di ogni ordine e grado.

Il principale effetto per le reti di telecomunicazioni è stato un incremento repentino del traffico che nel periodo 15-30 marzo 2020 ha superato il 70% con punte del 90% (in particolare nella fascia oraria lavorativa) ad evidenziare un forte potenziale inespresso nell'utilizzo degli strumenti digitali che è venuto alla luce a causa delle restrizioni.

Per quanto concerne le tendenze di lungo periodo, lo sviluppo del Broadband e dell'UltraBroadBand continua ad essere il principale elemento di evoluzione del mercato. La maggiore disponibilità dell'UltraBroadBand consentirà sempre più agli operatori di sviluppare offerte convergenti che associano ai servizi TLC anche servizi Media & Entertainment, servizi IT, servizi Digitali. L'offerta di tali servizi darà ulteriore spinta all'adozione da parte dei clienti della banda larga.

Il mercato delle telecomunicazioni italiano rimane fortemente competitivo, con il maggiore impatto delle dinamiche di mercato sui servizi di connettività voce e dati. Inoltre nel nuovo mondo digitale gli operatori di telecomunicazioni devono confrontarsi con Over The Top – OTT e produttori di *device* con *asset* e logiche competitive completamente diverse.

I modelli di business tradizionali dei diversi *player* sono quindi mutati nel tempo per sfruttare le nuove opportunità e contenere le minacce dei nuovi entranti:

- nel settore Media & Entertainment, in funzione della crescente importanza del Web come piattaforma di distribuzione complementare registra profonde trasformazioni. Il mercato televisivo in Italia nel 2020 ha visto l'ulteriore sviluppo di servizi video *over the top* (OTT) *on demand* (VOD e SVOD), unito alla crescente diffusione di servizi OTT che includono contenuti video lineari. La centralità della rete a banda larga in queste nuove modalità di fruizione vede soggetti come i sopra-menzionati OTT, operatori di Telecomunicazioni e produttori di Consumer Electronics acquisire un ruolo sempre più rilevante;
- nel mercato dell'Information and Communication Technology, dove, sebbene complessivamente in crescita nel 2020, la componente TLC tradizionale fissa e mobile tende a contrarsi, in favore delle componenti IT relative alla trasformazione digitale, soprattutto delle grandi aziende, ad esempio con l'adozione di soluzioni *cloud* per le loro infrastrutture tecnologiche. In tale settore si assiste quindi ad un rafforzamento degli operatori di telecomunicazioni, anche attraverso *partnership*, per andare a intercettare la crescita che nei prossimi anni dovrebbe essere guidata dalla digitalizzazione delle PMI e dagli adeguamenti di regolamentazione, come quelli sempre più stringenti relativi alla sicurezza informatica;
- i produttori di Consumer Electronics possono sviluppare piattaforme di servizi fruibili tramite Internet facendo leva sul possesso del terminale e sulla gestione della *user experience*, disintermediando il rapporto del cliente con l'operatore di TLC.

Per quanto riguarda invece il posizionamento attuale degli operatori di telecomunicazioni nei mercati convergenti si evidenziano, come in parte sopra anticipato, con livelli differenziati di evoluzione:

- lo sviluppo di nuovi servizi in ambito Media & Entertainment (TV, Music, Gaming) e di nuovi servizi Digitali (Smart Home, Digital Advertising, Mobile Payment-Digital Identity);
- lo sviluppo di Servizi Innovativi nel mercato IT, in particolare in ambito Cloud, IoT e Cybersecurity.

Dopo l'aggiudicazione nel 2018 delle frequenze ed il lancio del servizio da parte di TIM e Vodafone nel 2019, il 2020 è stato caratterizzato dal progressivo *deployment* della rete 5G ed il lancio del 5G da parte di WindTre, Fasetweb e Iliad.

Tutti gli operatori si stanno muovendo per cogliere le diverse opportunità nell'ambito di nuovi mercati verticali (es. *energy & utilities*, *smart city*, *smart manufacturing*, *automotive*, *eHealth*) e così fornire nuovi servizi, abilitare nuovi processi produttivi ed incrementare l'efficienza nella gestione ottimizzata dei prodotti.

Contesto competitivo nelle Telecomunicazioni Fisse

Il mercato delle telecomunicazioni fisse continua ad essere caratterizzato da un lato dal declino dei ricavi da accesso e voce e dall'altro dalla crescita dei ricavi da BroadBand ed UltraBroadBand. Negli ultimi anni gli operatori si sono concentrati principalmente sullo sviluppo della penetrazione del BroadBand e dell'UltraBroadBand e sulla difesa della voce tramite l'introduzione di pacchetti "*bundled*" voce, banda larga e servizi, in un contesto di elevata competizione con conseguente pressione sui prezzi.

Dopo quattro trimestri di costante decrescita, a giugno 2020 il numero totale di linee fisse ha registrato un sensibile incremento rispetto al trimestre precedente, seguito da una analoga riduzione a settembre, segnali di una probabile stabilizzazione.

Lo scenario di mercato evidenzia rilevanti interventi infrastrutturali, oltre che da parte di TIM, anche da parte di altri soggetti, in primo luogo Open Fiber (società controllata da ENEL e CDP), Infratel (società del Ministero dello Sviluppo Economico) e Fastweb che hanno presentato e stanno conducendo estesi piani di sviluppo di proprie reti di telecomunicazioni in fibra ottica in molte aree del Paese.

Il 31 agosto 2020 TIM ha comunicato l'accordo con KKR Infrastructure e Fastweb relativo alla costituzione di FiberCop, la NewCo in cui verranno conferite la rete secondaria di TIM (dall'armadio di strada alle abitazioni dei clienti) e la rete in fibra sviluppata da FlashFiber, la joint-venture partecipata da TIM (80%) e Fastweb (20%).

Lo stesso giorno TIM ha firmato una lettera d'intenti con CDP Equity (CDPE) finalizzata alla realizzazione del più ampio progetto di rete unica nazionale (AccessCo) attraverso la fusione tra FiberCop e Open Fiber. Secondo quanto previsto dall'intesa, TIM deterrà almeno il 50,1% di AccessCo e attraverso un meccanismo di *governance* condivisa con CDPE sarà garantita l'indipendenza e la terzietà della società.

Entrambe le iniziative sono aperte al coinvestimento con altri operatori.

Lo scenario competitivo del mercato italiano delle telecomunicazioni fisse è inoltre caratterizzato dalla presenza, oltre che di TIM, di operatori quali WindTre, Fastweb, Vodafone, Tiscali, che evidenziano modelli di business focalizzati su differenti segmenti di mercato. Il 2020 ha visto l'ingresso di Sky nel settore della connettività UltraBroadBand con l'offerta Sky WiFi.

Nel 2020 l'offerta di Sky è stata basata su un accordo *wholesale* sottoscritto con Open Fiber; è annunciata l'estensione ad altri operatori *wholesale* tra cui Fastweb.

A fine 2020 gli accessi fissi complessivi in Italia (inclusi gli accessi OLO Infrastructured e FWA-Fixed Wireless Access) sono stimati in lieve in diminuzione rispetto all'anno precedente. La competizione nel mercato dell'accesso ha prodotto una graduale riduzione della quota di mercato di TIM.

Per quanto riguarda il mercato della banda larga si registra un progressivo aumento della penetrazione delle linee UltraBroadBand con velocità superiore ai 30 Mbs rispetto al totale delle linee BroadBand ed UltraBroadBand, a settembre 2020 hanno raggiunto un tasso di penetrazione del 64,4%. La diffusione del BroadBand continua ad essere spinta non solo dai *device* abilitanti (es. Smart TV, Smart Speaker, dispositivi connessi) ma anche dalla domanda crescente di velocità e di abilitazione ai nuovi servizi *over* IP che stanno raggiungendo ampissima diffusione (Media & Entertainment, IT, Servizi Digitali).

Contesto competitivo nelle Telecomunicazioni Mobili

Prosegue per il mercato mobile il trend di razionalizzazione delle seconde e terze carte SIM Human così come la crescita delle SIM Machine To Machine (M2M).

Accanto a servizi innovativi già decollati e in piena fase di sviluppo, come nel caso delle Mobile Apps, vi sono diversi altri ambiti di mercato, associati allo sviluppo del BroadBand Mobile, con un significativo potenziale di crescita nel medio termine, quali ad esempio l'Internet of Things ed il Mobile Payment.

Lo scenario competitivo del mercato italiano delle telecomunicazioni mobili nel 2020 continua ad essere caratterizzato da un'offerta aggressiva dell'operatore Iliad in termini di prezzo e volume di dati offerto, sebbene in lieve moderazione rispetto ai due anni precedenti. L'operatore che continua a guadagnare clienti e conseguentemente quota di mercato a discapito degli altri operatori infrastrutturati, principalmente WindTre, mentre TIM ha evidenziato una maggiore capacità di tenuta anche grazie all'apporto del *second brand* Kena Mobile.

Quanto sopra ha continuato a determinare un calo della spesa in servizi, anche se si sta evidenziando un alleggerimento della pressione competitiva sulle tariffe con i principali operatori mobili che mostrano un *trend* di incremento dei prezzi delle offerte *bundle* a fronte di una crescente qualità sia dei servizi offerti che delle *performance* di rete.

Si avvia la competizione sul 5G con la contemporanea presenza di TIM, Vodafone, WindTre, Iliad e Fastweb per le offerte in mobilità ed una progressiva copertura delle principali città. E' partita anche la diffusione del 5G nel segmento delle imprese per l'abilitazione di soluzioni specialistiche per i mercati verticali, già un'impresa su 5 si è attivata per l'utilizzo di questa nuova tecnologia come abilitatore della digitalizzazione dei processi produttivi.

Brasile

Lo scenario macroeconomico nel 2020 è stato caratterizzato da un insolito e duro cambiamento di paradigma, che ha portato a nuovi comportamenti e abitudini di consumo. Come in molti paesi, i protocolli di *lockdown* hanno influenzato negativamente l'economia, aumentando le incertezze, rimandando gli investimenti, riducendo le entrate, l'occupazione e causando la perdita di vite umane. D'altra parte, la trasformazione digitale ha raggiunto un altro livello, mettendo le aziende di telecomunicazione sotto i riflettori, offrendo nuove possibilità e mettendo in contatto le persone, spingendo servizi avanzati come la consegna di cibo e farmaci, lo *streaming* di contenuti e le videochiamate.
Anche se ci troviamo tuttora in una situazione di incertezza politica, soprattutto per quanto riguarda la capacità del governo di adempiere ad alcuni dei programmi economici liberali come le riforme amministrative e fiscali, nonché di gestire gli impatti della pandemia Covid-19, l'economia brasiliana punta alla ripresa. L'occupazione, che ha raggiunto scarsi risultati come nella recessione del 2016, è tornata al livello dell'inizio del 2020. Malgrado nel 2020 si prospetti un tasso di crescita negativo per il PIL brasiliano, per il 2021 è prevista una ripresa economica superiore al 3%. A conferma del sentimento positivo, l'indice Bovespa ("IBOV" - indice del mercato azionario brasiliano) mostra la fiducia del mercato raggiungendo risultati pre-pandemici.

Nonostante il miglioramento degli indicatori finanziari, le condizioni economiche sono ancora difficili, poiché il deficit di bilancio e i debiti in aumento (per i governi centrali, gli Stati federali e i comuni) presentano un rischio che può essere gestito solo con un maggior numero di riforme strutturali, per le quali occorre l'approvazione del Congresso. Il governo attuale riconosce la necessità di mantenere le riforme come una priorità assoluta unitamente alla privatizzazione di alcune aziende (come Eletrobras, Telebras, Correios e DataPrev) per consentire una crescita costante dell'economia nei prossimi anni e migliorare gli investimenti nelle infrastrutture.

Il settore delle telecomunicazioni mobili ha visto prevalere una certa razionalità nel mercato e nella concorrenza, con operatori che rimangono concentrati sullo sviluppo delle loro offerte commerciali puntando più sulle caratteristiche e sulla quantità dei servizi che su politiche aggressive di prezzo. Infine, ma non meno importante, la riduzione da 4 a 3 principali *player* mobili e l'aumento delle società di infrastrutture può portare a una migliore allocazione del capitale e al ritorno degli investimenti.

Nel segmento *pre-paid*, il principale obiettivo degli operatori è quello di aumentare la percentuale di ricorrenza di utilizzo dei servizi, facendo leva sul consolidamento in atto nel mercato delle SIM, incentivando il passaggio a piani tariffari settimanali e mensili o ibridi (post-paid Controle) con pacchetti di servizi offerti in *bundle* differenziati a seconda delle diverse esigenze dei clienti (chiamate vocali illimitate o consumo di dati). L'obiettivo della strategia è quello di migliorare il mix della *customer base* e garantire una maggiore stabilità (insieme alla riduzione del *churn*) e crescita dell'ARPU. La *customer base pre-paid* del mercato è diminuita del -4,6% YoY nel novembre 2020.

Nel segmento mobile *post-paid* si registra un aumento della base clienti, supportato principalmente dal segmento *hybrid Controle* (in particolare dalla migrazione di clienti *pre-paid*), benché anche le linee *post-paid* "pure" abbiano registrato una certa crescita. Tale crescita è basata su strategie di segmentazione dell'offerta attraverso l'introduzione di caratteristiche distintive nell'utilizzo dei servizi sui dati (ad esempio l'utilizzo illimitato di dati su app specifiche come WhatsApp, Facebook, Twitter, Netflix, ecc.), in una logica di politica "More for More" che mira a garantire una maggior stabilità di prezzi e un'efficace azione di riposizionamento della base clienti su offerte a maggiore valore (voce + dati + contenuti). La *customer base post-paid* totale del mercato (escluso M2M) è cresciuta del +4,7% YoY nel novembre 2020.

La qualità del servizio è ancora un elemento distintivo di differenziazione. Gli operatori che hanno investito di più nello sviluppo delle reti 4G (copertura e capacità) e nel miglioramento dei processi che impattano sulla *customer experience* avranno maggiore capacità di praticare una politica dei prezzi "*premium*" rispetto ai concorrenti, in relazione all'evoluzione delle aspettative dei clienti che daranno sempre più importanza alla qualità di fruizione dei servizi dati e dei contenuti a più alto valore. I principali operatori mobili hanno già coperto oltre il 98% della popolazione brasiliana con il 4G (fino a novembre 2020, ultimi dati disponibili), con i tre principali *player* che forniscono una disponibilità media di 4G superiore al 79% (secondo il rapporto di Opensignal, luglio 2020).

Il mercato del broadband fisso ha registrato una crescita del +10,1% su base annua a novembre 2020, trainato principalmente da operatori di mercato più piccoli (+39,6% YoY), che tendono a offrire servizi più economici soprattutto nelle aree in cui gli operatori storici hanno infrastrutture limitate. Di conseguenza, gli operatori *incumbent* tradizionali stanno affrontando una forte diminuzione nella loro base clienti. Il tasso di penetrazione tra la popolazione rimane ancora a livelli bassi (circa il 51% delle case) se paragonati ai valori raggiunti in numerosi paesi, e rappresenta una buona opportunità di sviluppo nel medio termine supportata da uno scenario macro-economico in miglioramento.

In questo contesto, dal 2017 TIM ha ridefinito la propria strategia commerciale per permettere a TIM Live di fare leva sulla propria infrastruttura di rete in fibra, offrendo servizi internet UltraBroadBand attraverso FTTC e in particolare FTTH, non solo in alcune delle maggiori città brasiliane ma anche in città dove emergono opportunità per questi servizi ad alta qualità. Pertanto, TIM Live ha aumentato la sua presenza raggiungendo 32 città entro la fine di novembre 2020, che si prevede continuerà a crescere negli anni successivi. TIM Live aveva una base clienti di oltre 640 mila utenti (una crescita del 15,4% YoY). Al fine di raggiungere un'espansione più veloce e più intelligente del *footprint*, TIM si sta evolvendo organicamente per creare un veicolo Open Infra assieme a un partner investitore e facendo leva sulle sue infrastrutture di fibra dell'ultimo miglio.

ANDAMENTO PATRIMONIALE E FINANZIARIO CONSOLIDATO

Attivo non corrente

- **Avviamento**: si riduce di 236 milioni di euro, da 23.083 milioni di euro al 31 dicembre 2019 a 22.847 milioni di euro al 31 dicembre 2020 principalmente per effetto della differenza cambio negativa relativa all'avviamento della Business Unit Brasile[1] (-247 milioni di euro). Nel corso dell'esercizio 2020 si registra altresì un incremento di 11 milioni di euro conseguente all'acquisizione del controllo e al consolidamento con il metodo integrale, a partire dal 21 maggio 2020, di Noovle S.r.l. e delle sue società controllate (Business Unit Domestic).

  Per una più dettagliata analisi si rimanda a quanto riportato nella Nota "Avviamento" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

- **Attività immateriali a vita utile definita**: si riducono di 927 milioni di euro, da 7.667 milioni di euro di fine 2019 a 6.740 milioni di euro al 31 dicembre 2020, quale saldo fra le seguenti partite:
  - investimenti industriali (+ 1.197 milioni di euro);
  - ammortamenti dell'esercizio (-1.627 milioni di euro);
  - altre dismissioni, differenze cambio e altre variazioni (per un saldo netto negativo di -497 milioni di euro, di cui -496 milioni di euro di differenze cambio essenzialmente relative alla Business Unit Brasile).

- **Attività materiali**: si riducono di 870 milioni di euro, da 14.011 milioni di euro di fine 2019 a 13.141 al 31 dicembre 2020, quale saldo fra le seguenti partite:
  - investimenti industriali (+2.138 milioni di euro);
  - ammortamenti dell'esercizio (-2.301 milioni di euro);
  - altre dismissioni, differenze cambio e altre variazioni (per un saldo netto negativo di -707 milioni di euro, di cui -701 milioni di euro di differenze cambio principalmente relative alla Business Unit Brasile).

- **Diritti d'uso su beni di terzi**: si riducono di 502 milioni di euro, da 5.494 milioni di euro di fine 2019 a 4.992 milioni di euro al 31 dicembre 2020, quale saldo fra le seguenti partite:
  - investimenti (+74 milioni di euro) e incrementi di contratti di leasing (+1.288 milioni di euro). Gli incrementi dei contratti di leasing comprendono 368 milioni di euro connessi all'iscrizione di nuovi diritti d'uso sui beni di INWIT S.p.A. a seguito dell'efficacia, dal 31 marzo 2020, del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A. (ora società a controllo congiunto) che disciplina i servizi c.d. di ospitalità sui siti INWIT;
  - ammortamenti dell'esercizio (-688 milioni di euro);
  - dismissioni, differenze cambio e altre variazioni (per un saldo netto negativo di -1.176 milioni di euro) comprensive della *derecognition* dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con Vodafone, pari a 266 milioni di euro, conseguente all'efficacia del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A.. Le differenze cambio sono negative per -466 milioni di euro e relative essenzialmente alla Business Unit Brasile. Le altre variazioni comprendono altresì le variazioni connesse al minor valore di diritti d'uso iscritto a seguito di modifiche contrattuali intervenute nell'esercizio.

- **Altre attività non correnti**: aumentano di 8.961 milioni di euro principalmente per l'iscrizione da parte della Capogruppo TIM S.p.A. di attività per imposte differite attive a seguito del riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 art. 110, co. 8 e 8 bis (6.569 milioni di euro). Le altre attività non correnti aumentano anche per effetto dell'iscrizione della partecipazione nella joint venture INWIT (pari al 31 dicembre 2020 a 2.713 milioni di euro) a seguito del suo deconsolidamento per effetto della diluizione, da parte del Gruppo TIM, della partecipazione nel capitale della società conseguente la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT.

[1] Il tasso di cambio puntuale utilizzato per la conversione in euro del real brasiliano (espresso in termini di unità di valuta locale per 1 euro) è pari a 6,3768 al 31 dicembre 2020 ed era pari 4,52808 al 31 dicembre 2019.

Patrimonio netto consolidato

E' pari a 28.840 milioni di euro (22.626 milioni di euro al 31 dicembre 2019), di cui 26.215 milioni di euro attribuibili ai Soci della Controllante (20.280 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e 2.625 milioni di euro attribuibili alle partecipazioni di minoranza (2.346 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Più in dettaglio, le variazioni del patrimonio netto consolidato sono le seguenti:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
A inizio esercizio	**22.626**	**21.747**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	5.836	1.206
Dividendi deliberati da:	(378)	(296)
TIM S.p.A.	*(316)*	*(166)*
Altre società del Gruppo	*(62)*	*(130)*
Variazione perimetro di consolidamento	—	(44)
INWIT - deconsolidamento	*(644)*	—
Daphne 3 - aumento di capitale	*1.334*	—
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto	*43*	*4*
Altri movimenti	*23*	*9*
A fine esercizio	**28.840**	**22.626**

Flussi finanziari

L'indebitamento finanziario netto rettificato è pari a 23.326 milioni di euro in riduzione di 4.342 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (27.668 milioni di euro).

Le principali operazioni che hanno inciso sull'andamento dell'indebitamento finanziario netto rettificato sono di seguito esposte:

Variazione dell'Indebitamento finanziario netto rettificato

(milioni di euro)	2020 (a)	2019 (b)	Variazione (a-b)
EBITDA	6.739	8.151	(1.412)
Investimenti industriali di competenza	(3.409)	(3.784)	375
Variazione del capitale circolante netto operativo:	772	(549)	1.321
Variazione delle rimanenze	*20*	*129*	*(109)*
Variazione dei crediti commerciali e altri crediti netti	*484*	*—*	*484*
Variazione dei debiti commerciali	*(193)*	*(28)*	*(165)*
Variazione di debiti per licenze di telefonia mobile / spectrum	*(110)*	*(18)*	*(92)*
Altre variazioni di crediti/debiti operativi	*571*	*(632)*	*1.203*
Variazione dei fondi relativi al personale	(628)	(246)	(382)
Variazione dei fondi operativi e altre variazioni	(170)	235	(405)
Operating free cash flow netto	**3.304**	**3.807**	**(503)**
Di cui Operating Free Cash Flow connesso all'acquisizione di licenze di telefonia mobile / spectrum	*(110)*	*(18)*	*(92)*
% sui Ricavi	*20,9*	*21,2*	*(0,3)pp*
Flusso cessione di partecipazioni e altre dismissioni	1.294	160	1.134
Aumenti/Rimborsi di capitale comprensivi di oneri accessori	1.164	10	1.154
Investimenti finanziari	(25)	(5)	(20)
Pagamento dividendi	(390)	(279)	(111)
Incrementi di contratti di leasing	(1.288)	(1.140)	(148)
Flusso oneri finanziari, imposte e altri fabbisogni netti, non operativi	283	(1.414)	1.697
Impatto applicazione IFRS 16 al 1.1.2019	—	(3.553)	3.553
Riduzione/(Incremento) dell'Indebitamento finanziario netto rettificato delle attività in funzionamento	**4.342**	**(2.414)**	**6.756**
Riduzione/(Incremento) dell'Indebitamento finanziario netto delle attività cessate/attività non correnti destinate ad essere cedute	—	16	(16)
Riduzione/(Incremento) dell'Indebitamento finanziario netto rettificato	**4.342**	**(2.398)**	**6.740**

Equity Free Cash Flow

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
OPERATING FREE CASH FLOW NETTO	**3.304**	**3.807**	(503)
Licenze di telefonia mobile / spectrum	110	18	92
Gestione finanziaria	(1.186)	(1.372)	186
Imposte sul reddito e altri	186	(122)	308
EQUITY FREE CASH FLOW	**2.414**	**2.331**	83

Oltre a quanto già precedentemente dettagliato con riferimento all'EBITDA, hanno in particolare inciso sulla variazione dell'indebitamento finanziario netto rettificato del primo semestre 2020 le seguenti voci:

Investimenti industriali e per licenze di telefonia mobile / spectrum

Nell'esercizio 2020 gli investimenti industriali sono pari a 3.409 milioni di euro (3.784 milioni di euro nell'esercizio 2019).

Gli investimenti industriali e per licenze di telefonia mobile / spectrum sono così ripartiti per settore operativo:

(milioni di euro)	2020	peso %	2019	peso %	Variazione
Domestic	2.748	80,6	2.912	*77,0*	(164)
Brasile	661	19,4	872	*23,0*	(211)
Altre Attività	—	—	—	—	—
Rettifiche ed elisioni	—	—	—	—	—
Totale consolidato	**3.409**	100,0	**3.784**	*100,0*	**(375)**
% sui Ricavi	*21,6*		*21,1*		*0,5pp*

In particolare:

- la **Business Unit Domestic** presenta investimenti per 2.748 milioni di euro, -164 milioni di euro, -107 milioni di euro in termini organici rispetto all'esercizio 2019, in un'ottica di ottimizzazione dei processi anche a seguito delle limitazioni imposte dall'emergenza Covid-19;
- la **Business Unit Brasile** presenta investimenti industriali pari a 661 milioni di euro nel 2020 (872 milioni di euro nell'esercizio 2019). Escludendo l'impatto dovuto alla dinamica dei tassi di cambio (-218 milioni di euro), gli investimenti industriali sono aumentati di 7 milioni di euro e sono principalmente finalizzati al rafforzamento dell'infrastruttura della rete UltraBroadBand mobile e allo sviluppo del business fisso BroadBand di TIM Live.

Variazione del Capitale circolante netto operativo

La variazione del Capitale circolante netto operativo dell'esercizio 2020 riflette una variazione positiva di 772 milioni di euro conseguente principalmente alla variazione dei crediti commerciali (+484 milioni di euro) e delle altre variazioni di crediti/debiti operativi (+571 milioni di euro).

Variazione dei fondi relativi al personale

Diminuiscono complessivamente di 628 milioni di euro sostanzialmente per effetto delle uscite e della riclassifica a debiti degli importi non ancora liquidati, relativi ai piani di esodazione già accantonati nei precedenti esercizi. Per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Fondi relativi al personale" del Bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020.

Flusso cessione di partecipazioni e altre dismissioni

Nell'esercizio 2020 è positivo per 1.294 milioni di euro e beneficia principalmente del deconsolidamento di INWIT S.p.A. nonchè degli incassi derivanti dalle cessioni da parte del Gruppo TIM di pacchetti azionari di INWIT pari complessivamente a circa il 7,3% del capitale sociale. Per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Partecipazioni" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

Nell'esercizio 2019 il flusso era positivo per 160 milioni di euro e si riferiva principalmente alla cessione di Persidera S.p.A. (142 milioni di euro) nonché ad altre cessioni di partecipazioni e a dismissioni di attività non correnti avvenute nell'ambito del normale ciclo operativo.

Aumenti/Rimborsi di capitale, comprensivi di oneri accessori

Nell'esercizio 2020 il flusso è positivo per 1.164 milioni di euro ed è principalmente conseguente alla contribuzione di soci esterni al Gruppo agli aumenti di capitale di società controllate. In particolare, comprendono l'aumento di capitale di Daphne 3, holding neo-costituita e controllata da TIM e in cui TIM ha complessivamente apportato il 30,2% delle azioni di INWIT. Con tale aumento di capitale, il consorzio di investitori istituzionali guidato da Ardian, ha portato al 49% la propria percentuale di possesso in Daphne 3.

Incrementi di contratti di leasing

Nell'esercizio 2020 la voce è pari a 1.288 milioni di euro (1.140 milioni di euro nell'esercizio 2019).

Gli incrementi di contratti di leasing comprendono il maggior valore di diritti d'uso iscritti a seguito di nuovi contratti di locazione passiva, di incrementi dei canoni di locazione e di rinegoziazioni di contratti esistenti.

In particolare, nel 2020, comprendono 368 milioni di euro connessi all'iscrizione di nuovi diritti d'uso sui beni di INWIT S.p.A. a seguito dell'efficacia, dal 31 marzo 2020, del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A..

Per ulteriori dettagli si veda la Nota "Diritti d'uso su beni di terzi" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

Flusso oneri finanziari, imposte e altri fabbisogni netti non operativi

Nell'esercizio 2020 la voce, presenta un saldo positivo per complessivi 283 milioni di euro. Comprende principalmente gli esborsi relativi alle componenti della gestione finanziaria, il pagamento e i rimborsi delle imposte sul reddito nonché la variazione dei debiti e crediti di natura non operativa.

Cessioni di crediti a società di factoring

Si segnala che le cessioni di crediti commerciali pro soluto a società di factoring perfezionate nell'esercizio 2020 hanno comportato un effetto positivo sull'indebitamento finanziario netto rettificato al 31 dicembre 2020 pari a 1.970 milioni di euro (1.958 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

A seguito della richiesta da parte di TIM S.p.A. dell'agevolazione "Patent box" per il quinquennio 2015-2019 e del conseguente accordo con l'Agenzia delle Entrate per l'anno 2015 e di quello relativo ai beni complementari per gli anni 2016-2019, l'agevolazione dei periodi d'imposta 2015 e 2016 è stata inserita cumulativamente nelle dichiarazioni rettificative Ires e Irap per il periodo 2016 presentate il 25 settembre 2020, mentre l'agevolazione per i periodi d'imposta 2017 e 2018 è stata fruita nelle dichiarazioni Ires e Irap per il periodo d'imposta 2019 trasmesse il 10 dicembre 2020. In particolare, per quanto attiene all'Ires, il maggior credito del 2016 pari a 123 milioni di euro e il credito del 2019 pari a 180 milioni di euro sono stati chiesti a rimborso all'Agenzia delle Entrate nelle relative dichiarazioni e poi ceduti ed incassati rispettivamente in data 30 settembre 2020 e 21 dicembre 2020.

Indebitamento finanziario netto

La composizione dell'indebitamento finanziario netto è la seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazione (a-b)
Passività finanziarie non correnti			
Obbligazioni	18.856	19.773	(917)
Debiti verso banche, altri debiti e passività finanziarie	4.799	5.832	(1.033)
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	4.199	4.576	(377)
	27.854	**30.181**	**(2.327)**
Passività finanziarie correnti (*)			
Obbligazioni	988	1.958	(970)
Debiti verso banche, altri debiti e passività finanziarie	2.689	1.224	1.465
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	631	639	(8)
	4.308	**3.821**	**487**
Passività finanziarie direttamente correlate ad Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	655	(655)
Totale debito finanziario lordo	**32.162**	**34.657**	**(2.495)**
Attività finanziarie non correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni	—	—	—
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva	(43)	(51)	8
Crediti finanziari e altre attività finanziarie	(2.267)	(2.100)	(167)
	(2.310)	**(2.151)**	**(159)**
Attività finanziarie correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni	(1.092)	(877)	(215)
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva	(55)	(58)	3
Crediti finanziari e altre attività finanziarie	(162)	(122)	(40)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	(4.829)	(3.138)	(1.691)
	(6.138)	**(4.195)**	**(1.943)**
Attività finanziarie comprese nelle Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	(65)	65
Totale attività finanziarie	**(8.448)**	**(6.411)**	**(2.037)**
Indebitamento finanziario netto contabile	**23.714**	**28.246**	**(4.532)**
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/ attività finanziarie	*(388)*	*(578)*	*190*
Indebitamento finanziario netto rettificato	**23.326**	**27.668**	**(4.342)**
Così dettagliato:			
Totale debito finanziario lordo rettificato	**30.193**	**32.782**	**(2.589)**
Totale attività finanziarie rettificate	**(6.867)**	**(5.114)**	**(1.753)**
(*) di cui quota corrente del debito a M/L termine:			
Obbligazioni	*988*	*1.958*	*(970)*
Debiti verso banche, altri debiti e passività finanziarie	*1.541*	*446*	*1.095*
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	*628*	*639*	*(11)*

Le politiche di gestione dei rischi finanziari del Gruppo TIM tendono alla minimizzazione dei rischi di mercato, all'integrale copertura del rischio di cambio e all'ottimizzazione dell'esposizione ai tassi di interesse attraverso opportune diversificazioni di portafoglio, attuate anche mediante l'utilizzo di selezionati strumenti finanziari derivati. Si sottolinea che tali strumenti non hanno fini speculativi e che hanno tutti un titolo sottostante, oggetto di copertura.

Si evidenzia inoltre che, al fine di determinare la propria esposizione ai tassi di interesse, il Gruppo definisce una composizione ottimale della struttura di indebitamento tra componente a tasso fisso e componente a tasso variabile e utilizza gli strumenti finanziari derivati al fine di tendere alla prestabilita composizione del debito. Tenuto conto dell'attività operativa del Gruppo, la combinazione ritenuta più idonea nel medio-lungo termine delle passività finanziarie non correnti è stata individuata, sulla base del valore nominale, nel range 65% - 75% per la componente a tasso fisso e 25% - 35% per la componente a tasso variabile.

Nella gestione dei rischi di mercato il Gruppo si è dotato di Linee Guida "Gestione e controllo dei rischi finanziari" e utilizza principalmente gli strumenti finanziari derivati IRS e CCIRS.

Al fine di meglio rappresentare la reale dinamica dell'indebitamento finanziario netto il Gruppo TIM presenta, oltre al consueto indicatore (ridefinito "Indebitamento finanziario netto contabile"), anche una misura denominata "Indebitamento finanziario netto rettificato", che sterilizza gli effetti causati dalla volatilità dei mercati finanziari. Considerando che alcune componenti della valutazione al *fair value* dei derivati (contratti per determinare il tasso di cambio e di interesse di flussi contrattuali) e di derivati *embedded* in altri strumenti finanziari, non comportano un effettivo regolamento monetario, l'Indebitamento finanziario netto rettificato esclude tali effetti meramente contabili e non monetari (compresi gli effetti dell' IFRS 13 – Valutazione del fair value) dalla valutazione dei derivati e delle correlate passività/attività finanziarie.

Per ulteriori dettagli si rimanda al capitolo "Indicatori alternativi di performance".

L'**Indebitamento Finanziario Netto rettificato** ammonta a 23.326 milioni di euro al 31 dicembre 2020, **in diminuzione di 4.342 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019** (27.668 milioni di euro). Alla riduzione hanno contribuito la solida generazione di cassa operativa, ottenuta anche con ottimizzazione del capitale circolante, che ha garantito il pagamento di dividendi su azioni ordinarie e risparmio di TIM S.p.A. per complessivi 316 milioni di euro (rispetto a 166 milioni di euro pagati nel 2019 alle sole azioni di risparmio), il pagamento della rata afferente alla licenza 5G (110 milioni di euro) nonché gli effetti dell'operazione INWIT. In particolare, con riferimento a INWIT si evidenziano il deconsolidamento del debito della società (643 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019) che ha ampiamente compensato il sorgere del nuovo debito per locazioni finanziarie verso INWIT, ora società a controllo congiunto (368 milioni di euro) a fronte della contestuale chiusura di contratti di locazione finanziaria verso Vodafone (214 milioni di euro), l'incasso dei dividendi (256 milioni di euro, di cui 214 milioni di euro di dividendo straordinario), la cessione del 4,3% della partecipazione (400 milioni di euro). In data 2 ottobre 2020 sono avvenute le cessioni da parte di TIM S.p.A. a Daphne 3 S.p.A. del 14,8% della partecipazione in INWIT (1.345 milioni di euro) e a Canson del 1,2% della partecipazione in INWIT (109 milioni di euro). In data 4 dicembre 2020, a seguito dell'esercizio di un'opzione scadente a fine anno, TIM S.p.A. ha ceduto a Canson la residua quota detenuta in INWIT pari all'1,8% (161 milioni di euro). Pertanto, a seguito di tali operazioni, al 31 dicembre 2020 INWIT risulta partecipata al 30,2% da Daphne 3 S.p.A., società controllata al 51% da TIM S.p.A..

Inoltre, a seguito della richiesta da parte di TIM S.p.A. dell'agevolazione "Patent box" per il quinquennio 2015-2019 sono già stati incassati 303 milioni di euro.

Per una migliore comprensione dell'informativa, nella tabella che segue sono illustrate le diverse modalità di rappresentazione dell'Indebitamento Finanziario Netto:

(milioni di euro)	31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazione (a-b)
Indebitamento Finanziario Netto contabile	**23.714**	**28.246**	**(4.532)**
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/ attività finanziarie	*(388)*	*(578)*	*190*
Indebitamento Finanziario Netto rettificato	**23.326**	**27.668**	**(4.342)**
Leasing	*(4.732)*	*(5.204)*	*472*
Leasing - Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	*—*	*(571)*	*571*
Indebitamento Finanziario Netto rettificato - After Lease	**18.594**	**21.893**	**(3.299)**

L'**Indebitamento Finanziario Netto contabile** al 31 dicembre 2020 è pari a 23.714 milioni di euro, in diminuzione di 4.532 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (28.246 milioni di euro). Lo storno della valutazione al fair value di derivati e correlate passività/attività finanziarie registra una variazione di 190 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 sostanzialmente a seguito della marcata discesa dei tassi di interesse in dollari americani e la correlata rivalutazione delle coperture sulle obbligazioni in valuta US. Tale variazione è rettificata nell'Indebitamento Finanziario contabile non avendo effetti monetari.

L'**Indebitamento Finanziario Netto rettificato - After Lease** (al netto dell'impatto di tutti i *lease*), metrica adottata dai principali peer europei, al 31 dicembre 2020 risulta pari a 18.594 milioni di euro, in diminuzione di 3.299 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (21.893 milioni di euro). La riduzione è inferiore a quella evidenziata nell'Indebitamento finanziario netto rettificato in quanto non si considerano gli effetti del deconsolidamento/nuovo debito ai fini IFRS16 correlato all'operazione di INWIT e gli effetti del tasso di cambio sul debito ai fini IFRS16 del Brasile.

Debito finanziario lordo

Obbligazioni

Le obbligazioni al 31 dicembre 2020 sono iscritte per un importo pari a 19.844 milioni di euro (21.731 milioni di euro al 31 dicembre 2019). In termini di valore nominale di rimborso sono pari a 19.249 milioni di euro (21.162 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Relativamente all'evoluzione dei prestiti obbligazionari nell'esercizio 2020 si segnala quanto segue:

(milioni di valuta originaria)	Valuta	Importo	Data di rimborso
Rimborsi			
Telecom Italia S.p.A. 719 milioni di euro 4,000% (1)	Euro	719	21/1/2020
TIM S.A. 1.000 milioni di BRL 104,10% CDI	BRL	1.000	15/7/2020
Telecom Italia S.p.A. 547 milioni di euro 4,875% (2)	Euro	547	25/9/2020

(1) Al netto dei riacquisti per 281 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.
(2) Al netto dei riacquisti per 453 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.

Con riferimento al Prestito obbligazionario 2002-2022 di Telecom Italia S.p.A., riservato in sottoscrizione al personale del Gruppo, si segnala che al 31 dicembre 2020 è pari a 217 milioni di euro (valore nominale), in aumento di 12 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (205 milioni di euro).

Revolving Credit Facility e Term Loan

Nella tabella sottostante sono riportate le linee di credito *committed* disponibili al 31 dicembre 2020:

(miliardi di euro)	31.12.2020		31.12.2019	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Revolving Credit Facility – scadenza gennaio 2023	5,0	—	5,0	-
Bridge to Bond Facility – scadenza maggio 2021	1,7	—	—	-
Totale	**6,7**	—	**5,0**	**-**

Al 31 dicembre 2020 TIM dispone di Term Loan bilaterali con diverse controparti bancarie per complessivi 1.500 milioni di euro e di linee Hot Money per 490 milioni di euro interamente utilizzate.

In data 18 maggio 2020 TIM ha stipulato una nuova Linea di Credito strutturata come *Bridge to Bond* per successive emissioni sul mercato obbligazionario per un importo pari a 1,7 miliardi di euro ed una scadenza iniziale di 12 mesi con opzione di estensione per ulteriori 12 mesi.

In data 18 gennaio 2021 TIM ha emesso il suo primo *Sustainability Bond* a 8 anni per un ammontare pari a 1 miliardo di euro, cedola 1,625%.

In data 19 gennaio 2021 TIM ha deciso di cancellare totalmente la linea *Bridge to Bond* da 1,7 miliardi di euro, non utilizzati.

Scadenze delle passività finanziarie e costo medio del debito

La scadenza media delle passività finanziarie non correnti (inclusa la quota del medio-lungo termine scadente entro dodici mesi) è pari a 9,74 anni.

Il costo medio del debito di Gruppo, inteso come costo di periodo calcolato su base annua e derivante dal rapporto tra oneri correlati al debito ed esposizione media, è pari a circa il 3,7%, mentre il costo medio del debito di Gruppo "After Lease" risulta pari a circa il 3,4%.

Per quanto riguarda il dettaglio delle scadenze delle passività finanziarie in termini di valore nominale dell'esborso atteso, come contrattualmente definito, si rimanda a quanto riportato nella Nota "Passività finanziarie (non correnti e correnti)" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

Attività finanziarie correnti e margine di liquidità

Il **margine di liquidità** disponibile per il Gruppo TIM è pari a 12.621 milioni di euro ed è calcolato considerando:

- la "Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti" e i "Titoli correnti diversi dalle partecipazioni" per complessivi 5.921 milioni di euro (4.015 milioni di euro al 31 dicembre 2019);
- l'ammontare della Revolving Credit Facility pari a 5.000 milioni di euro e della Bridge to Bond Facility pari a 1.700 milioni di euro, totalmente disponibili.

Tale margine consente una copertura delle passività finanziarie (correnti e non) di Gruppo in scadenza per i prossimi 30 mesi.

In particolare:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti per 4.829 milioni di euro (3.138 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Le differenti forme tecniche di impiego delle disponibilità liquide sono così analizzabili:

- **scadenze**: gli impieghi hanno una durata massima di tre mesi;
- **rischio controparte**: gli impieghi delle società europee sono stati effettuati con primarie istituzioni bancarie, finanziarie e industriali con elevato merito di credito. Gli impieghi delle società in Sud America sono stati effettuati con primarie controparti locali;
- **rischio Paese**: gli impieghi sono stati effettuati sulle principali piazze finanziarie europee.

Titoli correnti diversi dalle partecipazioni per 1.092 milioni di euro (877 milioni di euro al 31 dicembre 2019): tali forme di investimento rappresentano un'alternativa all'impiego della liquidità con l'obiettivo di migliorarne il rendimento. Comprendono 320 milioni di euro di Titoli di Stato italiani ed europei detenuti da Telecom Italia Finance S.A., 447 milioni di euro di titoli obbligazionari acquistati da Telecom Italia Finance S.A. con differenti scadenze, tutti con un mercato di riferimento attivo e quindi facilmente liquidabili, e 325 milioni di euro relativi a impieghi in fondi monetari effettuati dalla Business Unit Brasile. Gli acquisti dei suddetti Titoli di Stato, che ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011, rappresentano impieghi in "Titoli del debito sovrano", sono stati effettuati nel rispetto delle Linee guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" di cui il Gruppo TIM si è dotato.

Nel quarto trimestre del 2020 l'**indebitamento finanziario netto rettificato** ammonta a 23.326 milioni di euro in diminuzione di 2.143 milioni di euro rispetto al 30 settembre 2020 (25.469 milioni di euro): il miglioramento è dovuto agli effetti positivi della generazione di cassa operativa nonchè dell'operazione sulle azioni INWIT descritte precedentemente.

(milioni di euro)	31.12.2020 (a)	30.9.2020 (b)	Variazione (a-b)
Indebitamento finanziario netto contabile	23.714	25.632	(1.918)
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/ attività finanziarie	*(388)*	*(163)*	*(225)*
Indebitamento finanziario netto rettificato	23.326	25.469	(2.143)
Così dettagliato:			
Totale debito finanziario lordo rettificato	30.193	30.319	(126)
Totale attività finanziarie rettificate	(6.867)	(4.850)	(2.017)

TABELLE DI DETTAGLIO – DATI CONSOLIDATI

Si riportano di seguito gli schemi di Conto Economico Separato Consolidato, Conto Economico Complessivo Consolidato, Situazione Patrimoniale–Finanziaria Consolidata, Rendiconto Finanziario Consolidato nonché Altre informazioni del Gruppo TIM.

Conto economico separato consolidato

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni (a-b)	
	(a)	(b)	assolute	%
Ricavi	**15.805**	**17.974**	**(2.169)**	**(12,1)**
Altri proventi operativi	211	933	(722)	(77,4)
Totale ricavi e proventi operativi	**16.016**	**18.907**	**(2.891)**	**(15,3)**
Acquisti di materie e servizi	(6.173)	(6.463)	290	4,5
Costi del personale	(2.639)	(3.077)	438	14,2
Altri costi operativi	(961)	(1.625)	664	40,9
Variazione delle rimanenze	(6)	(128)	122	95,3
Attività realizzate internamente	502	537	(35)	(6,5)
Risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze/(minusvalenze) e ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)	**6.739**	**8.151**	**(1.412)**	**(17,3)**
Ammortamenti	(4.616)	(4.927)	311	6,3
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	(11)	(49)	38	77,6
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	(8)	—	(8)	—
Risultato operativo (EBIT)	**2.104**	**3.175**	**(1.071)**	**(33,7)**
Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	18	(3)	21	—
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni	454	3	451	—
Proventi finanziari	1.143	946	197	20,8
Oneri finanziari	(2.322)	(2.382)	60	2,5
Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento	**1.397**	**1.739**	**(342)**	**(19,7)**
Imposte sul reddito	5.955	(513)	6.468	—
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento	**7.352**	**1.226**	**6.126**	**—**
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	16	(16)	—
Utile (perdita) dell'esercizio	**7.352**	**1.242**	**6.110**	**—**
Attribuibile a:				
Soci della Controllante	**7.224**	**916**	**6.308**	**—**
Partecipazioni di minoranza	128	326	(198)	(60,7)

Conto economico complessivo consolidato

Ai sensi dello IAS 1 (Presentazione del bilancio) è di seguito esposto il prospetto di Conto Economico Complessivo Consolidato, comprensivo, oltre che dell'Utile (perdita) dell'esercizio, come da Conto Economico Separato Consolidato, delle altre variazioni dei Movimenti di Patrimonio Netto diverse dalle transazioni con gli Azionisti.

(milioni di euro)		2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio	**(a)**	**7.352**	**1.242**
Altre componenti del conto economico complessivo consolidato			
Altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(4)	4
Effetto fiscale		—	—
	(b)	**(4)**	**4**
Rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19):			
Utili (perdite) attuariali		6	(44)
Effetto fiscale		(1)	10
	(c)	**5**	**(34)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(d)	**—**	**—**
Totale altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato	**(e=b+c+d)**	**1**	**(30)**
Altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		5	(19)
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato consolidato		—	(5)
Effetto fiscale		—	8
	(f)	**5**	**(16)**
Strumenti derivati di copertura:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(253)	367
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato consolidato		373	(227)
Effetto fiscale		(30)	(17)
	(g)	**90**	**123**
Differenze cambio di conversione di attività estere:			
Utili (perdite) di conversione di attività estere		(1.612)	(113)
Perdite (utili) di conversione di attività estere trasferiti al conto economico separato consolidato		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(h)	**(1.612)**	**(113)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato consolidato		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(i)	**—**	**—**
Totale altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato	**(k=f+g+h+i)**	(1.517)	**(6)**
Totale altre componenti del conto economico complessivo consolidato	**(m=e+k)**	(1.516)	**(36)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	**(a+m)**	**5.836**	**1.206**
Attribuibile a:			
Soci della Controllante		**6.199**	**916**
Partecipazioni di minoranza		(363)	290

Prospetto della situazione patrimoniale–finanziaria consolidata

(milioni di euro)		31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazioni (a-b)
Attività				
Attività non correnti				
Attività immateriali				
Avviamento		22.847	23.083	(236)
Attività immateriali a vita utile definita		6.740	7.667	(927)
		29.587	**30.750**	**(1.163)**
Attività materiali				
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		**13.141**	**14.011**	**(870)**
Diritti d'uso su beni di terzi		**4.992**	**5.494**	**(502)**
Altre attività non correnti				
Partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto		2.728	11	2.717
Altre partecipazioni		54	52	2
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva		43	51	(8)
Altre attività finanziarie non correnti		2.267	2.100	167
Crediti vari e altre attività non correnti		2.114	2.585	(471)
Attività per imposte anticipate		7.496	942	6.554
		14.702	**5.741**	**8.961**
Totale Attività non correnti	**(a)**	**62.422**	**55.996**	**6.426**
Attività correnti				
Rimanenze di magazzino		242	260	(18)
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti		4.346	4.857	(511)
Crediti per imposte sul reddito		86	149	(63)
Attività finanziarie correnti				
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva		*55*	*58*	*(3)*
Titoli diversi dalle partecipazioni, altri crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti		*1.254*	*999*	*255*
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		*4.829*	*3.138*	*1.691*
		6.138	**4.195**	**1.943**
Sub-totale Attività correnti		**10.812**	**9.461**	**1.351**
Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute				
di natura finanziaria		—	65	(65)
di natura non finanziaria		**—**	4.582	(4.582)
		—	**4.647**	**(4.647)**
Totale Attività correnti	**(b)**	**10.812**	**14.108**	**(3.296)**
Totale Attività	**(a+b)**	**73.234**	**70.104**	**3.130**

(milioni di euro)		31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazioni (a-b)
Patrimonio netto e Passività				
Patrimonio netto				
Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante		26.215	20.280	5.935
Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza		2.625	2.346	279
Totale Patrimonio netto	**(c)**	**28.840**	**22.626**	**6.214**
Passività non correnti				
Passività finanziarie non correnti per contratti di finanziamento e altri		23.655	25.605	(1.950)
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva		4.199	4.576	(377)
Fondi relativi al personale		724	1.182	(458)
Passività per imposte differite		277	248	29
Fondi per rischi e oneri		770	725	45
Debiti vari e altre passività non correnti		3.602	3.214	388
Totale Passività non correnti	**(d)**	**33.227**	**35.550**	**(2.323)**
Passività correnti				
Passività finanziarie correnti per contratti di finanziamento e altri		3.677	3.182	495
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva		631	639	(8)
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		6.588	7.218	(630)
Debiti per imposte sul reddito		271	84	187
Sub-totale Passività correnti		**11.167**	**11.123**	**44**
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute				
di natura finanziaria		—	655	(655)
di natura non finanziaria		—	150	(150)
		—	**805**	**(805)**
Totale Passività correnti	**(e)**	**11.167**	**11.928**	**(761)**
Totale Passività	**(f=d+e)**	**44.394**	**47.478**	**(3.084)**
Totale Patrimonio netto e passività	**(c+f)**	**73.234**	**70.104**	**3.130**

Rendiconto finanziario consolidato

(milioni di euro)		2020	2019
Flusso monetario da attività operative:			
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento		7.352	1.226
Rettifiche per:			
Ammortamenti		4.616	4.927
Svalutazioni (ripristini di valore) di attività non correnti (incluse partecipazioni)		36	31
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)		(6.538)	271
Minusvalenze (plusvalenze) da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		(441)	47
Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto		(18)	3
Variazione dei fondi relativi al personale		(628)	(246)
Variazione delle rimanenze		20	129
Variazione dei crediti commerciali e altri crediti netti		484	—
Variazione dei debiti commerciali		(231)	(181)
Variazione netta dei crediti/debiti per imposte sul reddito		708	114
Variazione netta dei crediti/debiti vari e di altre attività/passività		1.191	(387)
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività operative	**(a)**	**6.551**	**5.934**
Flusso monetario da attività di investimento:			
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa		(3.477)	(3.649)
Contributi in conto capitale incassati		24	28
Acquisizione del controllo in imprese e rami d'azienda, al netto delle disponibilità acquisite		(7)	—
Acquisizione/Cessione di altre partecipazioni		(11)	(4)
Variazione dei crediti finanziari e di altre attività finanziarie (esclusi i derivati attivi di copertura e non)		(251)	231
Corrispettivo incassato per la cessione del controllo in imprese controllate e di rami d'azienda, al netto delle disponibilità cedute		(33)	125
Corrispettivo incassato/rimborsato dalla vendita di attività immateriali, materiali e di altre attività non correnti		678	14
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di investimento	**(b)**	**(3.077)**	**(3.255)**
Flusso monetario da attività di finanziamento:			
Variazione delle passività finanziarie correnti e altre		(1.771)	(545)
Accensione di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		1.470	4.527
Rimborsi di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		(2.790)	(4.412)
Variazione Derivati Attivi/Passivi di copertura e non		310	(415)
Incassi per aumenti/rimborsi di capitale (comprese società controllate)		1.164	10
Dividendi pagati		(390)	(279)
Variazioni di possesso in imprese controllate		(2)	—
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	**(c)**	**(2.009)**	**(1.114)**
Flusso monetario generato (assorbito) dalle Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	**(d)**	**—**	**16**
Flusso monetario complessivo	**(e=a+b+c+d)**	**1.465**	**1.581**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio	**(f)**	**3.202**	**1.631**
Differenze cambio di conversione nette sulla cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette	**(g)**	(159)	(10)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio	**(h=e+f+g)**	**4.508**	**3.202**

Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi

(milioni di euro)	2020	2019
Acquisti di attività immateriali	(1.197)	(1.064)
Acquisti di attività materiali	(2.138)	(2.644)
Acquisti di diritti d'uso su beni di terzi	(1.362)	(1.216)
Totale acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	(4.697)	(4.924)
Variazione debiti per acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi	1.220	1.275
Totale acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa	(3.477)	(3.649)

Informazioni aggiuntive del rendiconto finanziario consolidato

(milioni di euro)	2020	2019
Imposte sul reddito (pagate)/incassate	223	(118)
Interessi pagati	(1.520)	(1.750)
Interessi incassati	448	589
Dividendi incassati	256	1

Analisi della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette

(milioni di euro)	2020	2019
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - da attività in funzionamento	3.138	1.917
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - da attività in funzionamento	(1)	(286)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - incluse fra le Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	65	—
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - inclusi fra le Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	—
	3.202	**1.631**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - da attività in funzionamento	4.829	3.138
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - da attività in funzionamento	(321)	(1)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - incluse fra le Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	65
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - inclusi fra le Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	—
	4.508	**3.202**

Le ulteriori informazioni integrative richieste dallo IAS 7 sono presentate nell'ambito della Nota "Indebitamento finanziario netto" del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

Altre informazioni

Consistenza media retribuita del personale

(unità equivalenti)	2020	2019	Variazione
Consistenza media retribuita – Italia	40.140	42.630	(2.490)
Consistenza media retribuita - Estero	8.959	9.287	(328)
Totale consistenza media retribuita [1]	**49.099**	**51.917**	**(2.818)**

(1) Comprende il personale con contratto di lavoro somministrato: 9 unità medie in Italia nell'esercizio 2020; 5 unità medie in Italia nell'esercizio 2019.

Organico a fine esercizio

(unità)	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Organico – Italia	42.680	45.266	(2.586)
Organico – Estero	9.667	9.932	(265)
Totale organico a fine esercizio [1]	**52.347**	**55.198**	**(2.851)**

(1) Comprende il personale con contratto di lavoro somministrato: 9 unità in Italia al 31.12.2020; 5 unità in Italia al 31.12.2019.

Organico a fine esercizio - dettaglio per Business Unit

(unità)	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Domestic	42.925	45.496	(2.571)
Brasile	9.409	9.689	(280)
Altre attività	13	13	—
Totale	**52.347**	**55.198**	**(2.851)**

INDICATORI AFTER LEASE

Al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica e della situazione patrimoniale e finanziaria, il Gruppo TIM utilizza, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, alcuni indicatori alternativi di performance. In particolare a seguito dell'adozione dell'IFRS 16 il Gruppo TIM presenta i seguenti ulteriori indicatori alternativi di performance:

EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE GRUPPO TIM

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**7.063**	**7.505**	**(442)**	**(5,9)**
Canoni per leasing	(814)	(853)	39	4,5
EBITDA adjusted After Lease (EBITDA-AL)	**6.249**	**6.652**	**(403)**	**(6,1)**

EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE DOMESTIC

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**5.658**	**6.144**	**(486)**	**(7,9)**
Canoni per leasing	(523)	(577)	54	9,4
EBITDA adjusted After Lease (EBITDA-AL)	**5.135**	**5.567**	**(432)**	**(7,8)**

EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE BRASILE

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**1.412**	**1.369**	**43**	**3,1**
Canoni per leasing	(291)	(276)	(15)	(5,6)
EBITDA adjusted After Lease (EBITDA-AL)	**1.121**	**1.093**	**28**	2,5

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO RETTIFICATO AFTER LEASE GRUPPO TIM

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato	**23.326**	**27.668**	**(4.342)**
Leasing	(4.732)	(5.775)	1.043
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato - After Lease	**18.594**	**21.893**	**(3.299)**

EQUITY FREE CASH FLOW AFTER LEASE GRUPPO TIM

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
EQUITY FREE CASH FLOW	**2.414**	**2.331**	**83**
Leasing	(799)	(797)	(2)
EQUITY FREE CASH FLOW AFTER LEASE	**1.615**	**1.534**	**81**

ASPETTI DI SOSTENIBILITA'

Ancora di più che negli anni passati TIM ha espresso il suo essere impresa di "sistema" che, per dimensioni, capillarità, capitale umano e patrimonio infrastrutturale e tecnologico, ha consentito a tutti di connettersi, confermandosi servizio indispensabile subito dopo la risposta sanitaria alla pandemia.

In un mondo sempre più digitale diventa strategica la capacità di trovare una dimensione sostenibile fra nuovi modelli di business, nuove classi di servizi, nuove modalità lavorative e nuove professionalità che stanno contribuendo al raggiungimento dei 17 Sustainable Development Goals dell'Agenda 2030 ONU, obiettivi resi ancora più urgenti dalla pandemia da coronavirus.

Il processo di analisi condotto nel 2020, per individuare i temi di interesse degli stakeholder per quanto attiene agli impatti socio-ambientali ed economici che le attività di business generano all'interno e all'esterno dell'Azienda, ha tenuto conto dello straordinario contesto socio-economico in corso e ha inteso verificare l'impatto della pandemia da Covid-19 sui temi materiali individuati nel 2019, modificando denominazioni e descrizioni rispetto ad eventuali tematiche emergenti. L'analisi ha evidenziato come fondamentale la necessità che TIM giochi un ruolo di primo piano nello sviluppo delle competenze e delle conoscenze digitali, sia al proprio interno, sia in qualità di abilitatore per la nuova società digitale. Dall'analisi è stata confermata infatti la spiccata attenzione degli stakeholder rispetto al ruolo dell'Azienda come facilitatore dello sviluppo di una società digitale inclusiva.

I risultati dell'attività di stakeholder engagement, come emergono dalla matrice di materialità, sono riflessi nel Piano di Sostenibilità, cuore del Piano Strategico 2020-2022 del Gruppo disponibile al seguente link: gruppotim.it/it/investitori/report-presentazioni/Presentazioni-webcast

Il piano di azioni a supporto della strategia ambientale, sociale e di governance è finalizzato ad ottenere un impatto concreto e rilevante nello sviluppo del business che ha fatto propri obiettivi di tutela dell'ambiente e di inclusione sociale che si traducono nel diventare carbon neutral entro il 2030, nell'aumentare l'indicatore domestico di eco-efficienza del 50% e diminuire le emissioni indirette del 70% entro il 2025 anche grazie ad un continuo investimento nelle energie rinnovabili.

Nell'area dell'impegno per la società, TIM lavora costantemente per superare il digital divide geografico, per contribuire all'inclusione sociale e digitale oltre a rafforzare le skill delle proprie persone grazie a programmi di formazione personalizzati, volti anche a ridurre il churn dei nuovi assunti.

Gli obiettivi di Piano per il 2020 sono stati tutti raggiunti, con l'ottima performance del cluster "Engagement" che è migliorato di 16 punti superando l'obiettivo di crescita di 14 punti atteso per fine 2022.

In questo scenario si inserisce il primo sustainability bond di TIM di 1 miliardo di euro, emesso a gennaio 2021, che ha riscosso un ottimo apprezzamento sul mercato finanziario.

Salvaguardia della salute e gestione del capitale umano in tempo di Covid

Il periodo di emergenza sanitaria ha modificato i paradigmi lavorativi e richiesto un intervento su più fronti affinché business continuity e salute delle persone continuassero ad essere garantite; ciò ha portato all'estensione del lavoro da remoto, accanto a una opportuna organizzazione del lavoro, rafforzando il senso di appartenenza delle persone del Gruppo.

Per non fermare le attività e limitare le occasioni di contagio, lo smartworking è stato esteso, in tempi rapidissimi, a oltre 32.000 dipendenti in Italia, con la distribuzione di circa 6.400 personal computer, oltre allo sviluppo di soluzioni software per poter consentire l'utilizzo anche di personal computer/tablet personali, in attesa del completamento del piano di dotazioni aziendale previsto per tutte le nostre persone.

Ad aprile TIM e le organizzazioni sindacali, nel comune obiettivo di salvaguardia della salute di tutti i lavoratori, hanno sottoscritto un protocollo d'intesa relativo alla gestione della seconda fase dell'emergenza Covid-19 per individuare le strategie più idonee a fronteggiare l'emergenza sanitaria, nonché le linee guida e le conseguenti misure da mettere in atto. Le linee guida, elaborate con la collaborazione di esperti nell'analisi e nella valutazione delle misure di prevenzione e profilassi, sono state finalizzate a ridefinire l'organizzazione del lavoro in modo da garantire la massima tutela delle persone, nel rispetto delle disposizioni emanate dalle competenti autorità governative e sanitarie per un rientro in sede graduale su base geografica e organizzativa.

Ad agosto si è concluso positivamente il confronto con il sindacato volto a definire, oltre alle modalità di rientro in sede in una fase transitoria, un innovativo modello di lavoro, che coniuga digitalizzazione dei processi, ripensamento degli spazi e organizzazione agile del lavoro, valorizzando l'esperienza della remotizzazione nel periodo di emergenza.

L'obiettivo del nuovo modello è quello di supportare le performance aziendali e, allo stesso tempo, migliorare la qualità della vita, puntando su flessibilità, autonomia e responsabilità professionale.

Grazie al clima di collaborazione e fiducia consolidato nell'ultimo anno e mezzo di relazioni industriali, si è dato inizio ad un percorso che andrà costruito e accompagnato nel tempo, cosciente del necessario salto culturale che le parti dovranno realizzare nel medio periodo.

La digitalizzazione ha profondamente trasformato il lavoro e in tale contesto, TIM ha avviato un intenso e tempestivo percorso di adeguamento dei propri modelli organizzativi e produttivi mediante l'introduzione di innovazioni organizzative e tecnologiche. Tale profonda trasformazione può essere realizzata soltanto attraverso l'innalzamento del livello del capitale umano impiegato in Azienda, ampliando e ridefinendo le competenze possedute. In tale contesto a novembre è stato raggiunto uno specifico accordo per la rimodulazione dell'orario, in base al quale parte dell'orario di lavoro è destinata alla realizzazione di appositi percorsi di sviluppo delle competenze dei lavoratori. La formazione si avvale delle risorse messe a disposizione dal Fondo Nuove competenze di Anpal[1].

Nell'intesa le parti hanno altresì condiviso il programma complessivo del progetto elaborato da TIM "NexTIM, per il 2021" che prevede più di 3 milioni di ore di formazione complessive, 19 percorsi di aggiornamento, 101 corsi, il coinvolgimento dell'intera popolazione aziendale domestica e per ogni partecipante un piano personalizzato.

Il programma, che ha avuto avvio a dicembre 2020, ha tre principali indirizzi: innovazione dell'organizzazione, strumenti e tecnologie, miglioramento dei processi produttivi, con focus sulle competenze digitali.

L'analisi di materialità

Anche nel 2020, TIM ha condotto il processo di analisi di materialità con lo scopo di individuare i temi socio-ambientali e di governance prioritari rispetto ai quali definire il Piano triennale di Sostenibilità e rendicontare l'attività d'impresa, i suoi risultati e l'impatto dalla stessa prodotto all'interno e all'esterno dell'Azienda, come prevede il D.Lgs.254/2016 e secondo i requisiti degli Standard del Global Reporting Iniziative.

Processo di identificazione dei topic materiali

Per il 2020 TIM ha tenuto conto dello straordinario contesto socio-economico in corso e ha verificato l'impatto della pandemia da Covid-19 sui temi materiali individuati nel 2019, modificando denominazioni e descrizioni rispetto ad eventuali tematiche emergenti.

E' stata aggiornata la tassonomia[2] da utilizzare nel motore di analisi semantica: a tal fine, oltre a considerare i riferimenti[3] in ambito "sostenibilità" e "digital" utilizzati nel 2019, sono state prese in considerazione anche fonti istituzionali riferite al "Covid-19". A titolo esemplificativo e non esaustivo si segnalano:

- "The GSMA COVID-19 Privacy Guidelines", della GSM Association;
- "Joint Statement from the Commission and the Body of European Regulators for Electronic Communications on coping with the increased demand for network connectivity due to the Covid-19 pandemic", stilato dal BEREC insieme con l'UE;
- "COVID-19 Crisis Response: Digital Development Joint Action Plan and Call for Action", redatto congiuntamente da ITU, World Bank, GSMA, World Economic Forum.

Il motore semantico ha così analizzato 101 documenti nazionali ed internazionali[4], pubblici e non pubblici[5], interni ed esterni all'azienda[6], incentrati sui temi rilevanti 2019 TIM che avessero come focus la pandemia. Attraverso le iterazioni e sulla base delle occorrenze[7] presenti nei vari documenti, per ciascun topic 2019 è stato possibile individuare dei nuovi temi emergenti dal mutato contesto.

Al fine di ottenere la rilevanza dei topic per l'Azienda è stato coinvolto, tramite un questionario interno, un campione significativo di referenti rappresentativi di tutte le funzioni aziendali.

[1] Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro
[2] Ogni tassonomia è costituita da concetti e parole chiave fra loro interrelate, con diversi livelli di correlazione e significatività. Ciascuna tassonomia è stata costruita utilizzando lemmi sia italiani sia inglesi.
[3] Come ad esempio lo Standard della Global Reporting Iniziative, la ISO 26000, o i Sustainable Development Goals.
[4] Come ad esempio: "Il digitale in Italia: mercati, dinamiche e policy", redatto a Giugno 2020 da Confindustria digitale e Anitec-Assinform oppure "COVID-19 and the world of work", pubblicato dall'International Labour Organization (ILO).
[5] Come ad esempio: "Dotazioni, competenze e abitudini digitali degli italiani nell'era Covid 19_rapporto", pubblicato dal Censis per conto di TIM e nell'ambito del progetto "Risorgimento Digitale".
[6] Come ad esempio: "Le reti e gli effetti delle misure di confinamento" del Centro Studi TIM.
[7] Le occorrenze identificano il numero di volte che un concetto (o un termine specifico) viene rilevato dal motore semantico all'interno del documento e sono una indicazione della significatività del topic rilevato nel contesto del documento.

Come anticipato, la raccolta del punto di vista esterno è stata agevolata grazie a strumenti innovativi quali la semantic e la big data analysis[8], e all'uso di una piattaforma collaborativa[9].

Al termine di questa prima analisi, l'Azienda è stata in grado di stilare una lista di topic, rappresentativi delle seguenti macro aree:

- Correttezza della corporate conduct e resilienza del business
- Adeguare il coinvolgimento degli stakeholder all'accelerazione del cambiamento
- Monitorare il perseguimento degli obiettivi ESG nelle strategie aziendali
- Gestione dei rapporti di lavoro
- Sviluppo del capitale umano dell'azienda
- Tutela della salute e sicurezza dei lavoratori
- Correttezza e innovazione nelle relazioni con i clienti
- Tutela della privacy, cybersecurity e sicurezza dei dati personali
- Potenziamento delle infrastrutture e affidabilità della rete
- Tutelare le diversità e favorire le pari opportunità in azienda
- Sostenere la diffusione delle tecnologie, delle competenze digitali e la Ricerca e Sviluppo
- Capacity building degli attori della supply chain
- Protezione delle persone più vulnerabili dai rischi della rete
- Promozione e tutela dei diritti umani
- Riduzione dei consumi energetici e lotta ai cambiamenti climatici
- Comunicare gli impatti delle emissioni elettromagnetiche
- Favorire lo sviluppo di una società digitale inclusiva e l'accesso ai servizi digitali

Tale approccio ha permesso a TIM di allargare l'ascolto a più stakeholder e di rendere dinamica l'osservazione dei topic al fine di misurarne l'evoluzione nel tempo.

[8] In coerenza con le attività dello scorso anno, sono stati osservati gli stakeholder coinvolti nelle attività di engagement, a cui sono stati aggiunti numerosi altri soggetti, per un totale di circa 500, afferenti alle 8 categorie di stakeholder TIM. Per realizzare l'analisi si sono individuate tre tipi di fonti:

- documenti emessi dagli stakeholder (in particolare bilanci di sostenibilità);
- dichiarazioni espresse nei siti aziendali;
- discussioni sui social network inerenti i temi individuati grazie all'attività di TIM Data Room.

[9] Sulla piattaforma collaborativa sono stati coinvolti e consultati, attraverso un questionario, stakeholder afferenti alle categorie dei clienti, fornitori, concorrenti, istituzioni, ambiente, comunità, persone, raccogliendo anche suggerimenti e feedback.

I risultati in sintesi

Al termine dell'analisi, TIM ha attribuito un punteggio di rilevanza in funzione delle occorrenze dei temi[10].

Il risultato dell'attività è la seguente **matrice di materialità**:

I temi prioritari per il Gruppo e per i propri stakeholder rispecchiano gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile al cui raggiungimento TIM ritiene di poter contribuire in misura maggiore attraverso le proprie persone, tecnologie e servizi, adottando pratiche d'impresa (policy) che promuovano e tutelino i diritti umani e dell'ambiente.

Nello specifico i Goals rilevanti sono:

- n. 4: Istruzione di qualità;
- n. 5: Parità di genere;
- n. 7: Energia pulita e accessibile;
- n. 8: Lavoro dignitoso e crescita economica;
- n. 9: Imprese, innovazione e infrastrutture;
- n. 10: Ridurre le disuguaglianze;
- n. 11: Città e comunità sostenibili;
- n. 12: Consumo e produzione responsabili;
- n. 13: Lotta contro il cambiamento climatico;
- n. 16: Pace, Giustizia e Istituzioni solide.

[10] Punteggio da 1 a 5, dove 1 è la frequenza minima, 5 la frequenza massima, 3 la frequenza media (calcolata sulla media delle occorrenze dei temi presi in considerazione). 2 e 4 sono attribuiti in proporzione ai punteggi minimi, medi e massimi. Infine si è proceduto a calcolare il punteggio finale, ponderato per i pesi attribuiti a ciascuna fonte in funzione della differente ampiezza temporale dell'analisi.

Nella revisione dei temi materiali 2020 gli stakeholder hanno evidenziato una crescente rilevanza che attribuiscono alla capacità dell'Azienda di interagire con i fornitori ('Capacity building degli attori della supply chain'), di rafforzare le competenze delle proprie persone ('Sviluppo del capitale umano dell'azienda') e di svolgere il proprio ruolo di leadership nello sviluppo digitale del Paese per facilitare il progresso della comunità ('Sostenere la diffusione delle tecnologie, delle competenze digitali e della Ricerca e Sviluppo').

Validazione e Review

La validazione dei temi e dell'intero processo di analisi di materialità è stata effettuata dalla funzione SM&PIA di Financial Reporting, Accounting & Sustainability Performance che si è avvalsa del supporto di RE2N e di TIM Data Room[11]. È previsto che la fase di review venga svolta come attività preparatoria al prossimo ciclo di rendicontazione, con l'obiettivo anche di sottoporre i risultati delle analisi condotte, aggiornate nell'anno successivo, a specifiche attività di stakeholder engagement.

[11] Tim Data Room è la struttura del gruppo che analizza i dati digitali provenienti dalla rete attraverso attività di ascolto, reporting e benchmarking (https://www.linkedin.com/showcase/10989548/admin/).

RICERCA E SVILUPPO

Approccio all'innovazione, scelta dei temi, processo di governance dell'innovazione

L'attività di ricerca e sviluppo di tecnologie e servizi innovativi, di processi e modelli di business è un fattore fondamentale per tenere il passo con le profonde trasformazioni dell'ICT, oltre ad essere un patrimonio necessario e trainante per i clienti ed il sistema Paese, contribuendo al superamento delle barriere socio-culturali che limitano la possibilità di partecipare alla società dell'informazione al e godimento dei relativi benefici.

TIM considera da sempre l'innovazione un asset strategico e presta estrema cura nel governarne i singoli aspetti in termini di ruolo strategico, responsabilità, obiettivi, policy.

Nel 2020 TIM ha proseguito nel rafforzamento di un modello di innovazione che fa leva sul concetto di eco-sistema fondamentale per alimentare un circolo virtuoso per lo scouting, l'incubazione e la pianificazione delle iniziative innovative. Questo si concretizza, da una parte, attraverso i labs come centri multi-sito virtuali e connessi in un ambiente digitale unico per supportare l'innovazione aperta e, dall'altro, attraverso la collaborazione con alcuni Atenei di eccellenza, creando così una sinergia orientata alla trasformazione digitale della società e che attesta TIM come partner di riferimento in Italia.

Coerentemente con ciò, il Gruppo ha agito in più direzioni:

- continuando l'azione di rinforzo delle linee di innovazione interna, focalizzando l'attività dei laboratori e dei gruppi di ricerca sui filoni fondamentali dell'evoluzione della rete fissa e mobile verso gli standard 5G[1] e la banda ultra larga, sui temi delle piattaforme di servizio e dei nuovi sistemi di operazioni;
- selezionando, accelerando e co-creando idee, prodotti e servizi innovativi provenienti dal mondo delle startup[2] e delle piccole e medie imprese (PMI), in linea con i trend innovativi emergenti e d'interesse per TIM, allo scopo di migliorare l'offerta commerciale ed i processi interni e favorire la crescita dell'ecosistema di startup italiane tramite l'acceleratore aziendale. TIM WCap (Working Capital) fa leva sui principi della "Open Innovation" (innovazione aperta) e sui cinque hub territoriali (Milano, Bologna, Roma, Napoli e Catania), al fine di favorire una contaminazione che non riguarda solo il mondo delle startup ma si estende anche a partner ICT globali (come Cisco) ed ai principali Atenei italiani (come la Federico II di Napoli, nei cui spazi è stato realizzato l'hub di Napoli);
- catalizzando la capacità di innovazione delle startup attraverso il programma di accelerazione di TIM WCap e gli investimenti nel capitale di rischio realizzati da TIM Ventures, il corporate venture capital[3] di TIM. Nel 2020 in particolare TIM ha costruito 'Smart Spaces Hackathon', la maratona per progettare i nuovi spazi intelligenti, un'iniziativa realizzata in collaborazione con Google Cloud e Codemotion.

La gestione dell'innovazione è presidiata, con mission diverse, dalla funzione Technology Architectures & Innovation e dalle ingegnerie, e coinvolge diversi stakeholder interni ed esterni all'Azienda:

- le altre aree aziendali che di volta in volta sono coinvolte sui temi, sia come clienti interni, rispetto alla soluzione output di innovazione, sia come centri di competenza, rispetto alla tematica;
- i partner, sia tradizionali sia digital, per il go2market[4] congiunto dei digital services;
- i centri di ricerca e le università, per le collaborazioni ed i progetti congiunti. Nel 2020 sono stati attivati contratti di ricerca con otto Università Italiane per un valore complessivo di circa 1,2 milioni di euro;
- a livello internazionale, un vasto insieme di enti di standardizzazione, associazioni, alleanze, telco open communities (comunità aperte di telecomunicazioni), che hanno un ruolo fondamentale nell'evoluzione dell'industria/settore delle TLC per le reti, le piattaforme e i servizi, in cui TIM collabora in partnership con i principali stakeholder del settore. Nel 2020, nonostante la crisi internazionale dovuta alla pandemia, TIM ha confermato il proprio interesse ad aderire ai principali enti e associazioni di standardizzazione con 30 iscrizioni per un impegno complessivo di circa un milione di euro. Ha inoltre attivato una forte interazione non solo con le associazioni strettamente legate al mondo delle telecomunicazioni, ma anche con altri settori industriali quali automotive e industry 4.0. La partecipazione agli enti internazionali ha permesso a TIM di accrescere il proprio patrimonio intellettuale, sia in termini di acquisizione di know how sia con la contribuzione diretta, finalizzata a promuovere la propria strategia industriale e proprietà intellettuali (con l'approvazione di soluzioni basate su brevetti TIM negli standard).
- a livello nazionale sono numerose le relazioni di collaborazione con vari Ministeri, l'Unione Europea, gli Enti Pubblici (ad esempio il Consiglio Nazionale delle Ricerche e le Amministrazioni locali), per la realizzazione di progetti finanziati tramite la partecipazione a bandi di gara ed iniziative in partnership. In questo ambito nel

[1] Acronimo di tecnologia e standard mobili di quinta generazione.
[2] Nuove aziende caratterizzate da elevato grado d'innovazione.
[3] TIM Ventures è la società del Gruppo TIM che investe nel "capitale di rischio aziendale" (corporate venture capital).
[4] Può essere definita la strategia di un'organizzazione, che utilizza le risorse interne ed esterne (ad esempio la forza vendita), al fine di offrire la propria proposta di valore unico ai clienti ed ottenere un vantaggio competitivo

2020 è proseguita la collaborazione iniziata nel 2019 con il Competence Industry Manufacturing 4.0, volta a favorire il trasferimento di competenze tecnologiche e l'innovazione nei processi produttivi, nei prodotti e nei modelli di business.

L'evoluzione tecnologica di TIM si basa sul Piano Tecnologico di TIM, parte del Piano Industriale; nello specifico il Piano Tecnologico identifica la strategia tecnologica in termini di linee guida, tecnologie specifiche, roadmap (tabella di marcia) di adozione su un arco pluriennale. Il piano tecnologico triennale costituisce il documento di riferimento per il Gruppo ed include anche i piani di evoluzione tecnologica delle consociate. Gli obiettivi qualitativi e/o quantitativi sono declinati su base annuale e definiti in modo da essere oggettivamente misurabili nel rispetto degli standard delle norme sulla qualità (ISO9001), l'ambiente (ISO14001) ed i processi operativi dell'innovazione; in generale, i processi di TIM sono basati sullo standard di riferimento E-Tom del Telemanagement Forum[5].

Complessivamente, nel 2020 TIM ha impegnato circa 1.300 persone in attività di innovazione tecnologica e di engineering in Italia, con un ammontare complessivo di investimenti, per la TIM S.p.A., di 1.070 milioni di euro.

Attività verso il futuro della mobilità e le reti: iniziative per il 5G

O-RAN ed Edge Computing sono considerate decisive per permettere al 5G di esprimere il suo potenziale tecnologico e di business. L'Open Radio Access Network (O-RAN) è un concetto basato sull'interoperabilità e sulla standardizzazione degli elementi della rete di accesso radio 4G e 5G, incluso uno standard di interconnessione unificato per hardware e elementi software open source di diversi fornitori. L'Edge Computing sposta l'elaborazione del traffico e dei servizi da un cloud centralizzato all'estremità della rete e più vicino al cliente, permettendo di sfruttare al massimo alta velocità e bassa latenza in rete.

Il 2020 è stato protagonista di diverse iniziative sul 5G realizzate da TIM, quali:

- in occasione dell'ultima tappa del Giro d'Italia a Milano, è stato possibile seguire la gara a cronometro attraverso smartphone 5G in modalità multi-streaming, con la fruizione contemporanea di video 4K, a 360 gradi live e on-demand;
- ha preso avvio la sperimentazione per migliorare la qualità delle colture vitivinicole. Attraverso tecnologie 5G integrate con altri strumenti innovativi quali droni, sensori, intelligenza artificiale, big data e blockchain la sperimentazione consente di raccogliere dati sulle condizioni metereologiche, sulle caratteristiche del terreno e sullo stato di salute delle coltivazioni;
- la prima connessione in Europa in grado di superare stabilmente la velocità di 4 Gigabit al secondo in downlink su rete live 5G con frequenze millimetriche (mmWave) a 26 GigaHertz (GHz), acquisite nell'asta MiSE 5G;
- in continuità con la prima sperimentazione avviata a Torino negli scorsi anni, è partita da Venezia la rivoluzione 5G per realizzare le smart city del futuro: una 'cabina di regia', al servizio dell'amministrazione comunale, dei cittadini e dei visitatori, in grado di migliorare la mobilità e la sicurezza della città. L'iniziativa rappresenta un esempio virtuoso di collaborazione pubblico-privato; con il contributo anche di Olivetti, Digital Farm del Gruppo per le soluzioni IoT, TIM ha ampliato e arricchito di funzionalità il progetto di Smart Control Room per la città di Venezia;
- insieme a Città Metropolitana di Genova, Università di Genova, Ericsson, Himarc, TIM ha vinto il bando del Ministero dello Sviluppo Economico per fornire soluzioni 5G smart roads in alcune aree della Città Metropolitana di Genova. Il progetto prevede l'avvio di sperimentazioni basate su tecnologie 5G volte a monitorare le infrastrutture stradali di traffico e di sicurezza.

Tutte le attività di sviluppo della tecnologia 5G sono sempre accompagnate da un'articolata attività di comunicazione tecnica, che spazia dal piano editoriale a quello promozionale, con eventi di divulgazione scientifica ed organizzazione di visite specifiche di clienti presso i laboratori di innovazione TIM di Torino e Roma.

Ricerca con le Università

Nel 2020 le attività partecipative di ricerca e sviluppo si sono fortemente concentrate su un modello che garantisce una visione di eco-sistema che persegue l'open innovation anche attraverso la collaborazione con alcuni Atenei di eccellenza.

Come anticipato, l'impegno economico è stato di circa 1,2 milioni di euro, su specifiche attività di ricerca, in particolare:

[5] Il Business Process Framework (eTOM) può essere considerato una struttura di modello operativo per i fornitori di servizi di telecomunicazione; il modello descrive i processi aziendali richiesti, definisce gli elementi chiave e il modo in cui dovrebbero interagire. eTOM è uno standard gestito dal TM Forum, un'associazione per i fornitori di servizi ed i loro fornitori nei settori delle telecomunicazioni e dell'intrattenimento.

- la pluriennale collaborazione tra TIM e il Politecnico di Torino consente l'ottimizzazione degli argomenti scelti per i progetti in linea con il piano strategico. I 23 progetti di ricerca attivati nel 2020 sono focalizzati su specifici main topic come Augmented Reality, Cyber Security, Customer Hyper Experience, Cloud Native & Edge Powered, Space Communication, Hype-Next Technology, 5G Intensive Services, senza tralasciare il consolidamento e l'evoluzione del 5G verso la tecnologia mobile di sesta generazione;
- sono proseguiti i progetti di ricerca definiti nell'ambito del progetto MiSE (Ministero per lo Sviluppo Economico) Bari Matera 5G. La sperimentazione, che si è conclusa a fine giugno 2020, vede la collaborazione con sei enti accademici: il Centro Nazionale delle Ricerche, la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa, il Politecnico di Bari, l'Università di Bari, l'Università della Basilicata e l'Università del Salento. Nel 2020 gli 8 progetti di ricerca si sono focalizzati sul tema 5G sia in ambito rete sia nello sviluppo di nuovi scenari d'uso nei numerosi ambiti applicativi sviluppati della sperimentazione. Uno dei progetti è stato dedicato alla valutazione degli impatti socio-economici legati alla sperimentazione 5G;
- sono ripresi i lavori di collaborazione con l'Università di Catania, nell'ambito del "Joint Open Lab (JoL)" di Catania, strumento con cui TIM opera per l'accelerazione verso una finalizzazione di mercato delle attività di sviluppo del 5G. Per perseguire tali obiettivi è stata attivata una convenzione volta alla collaborazione per esplorare ed implementare soluzioni architetturali e servizi innovativi che sfruttino i benefici del 5G, con l'obiettivo di valorizzare il Know-how e gli asset ottenuti verso iniziative che coinvolgono attori locali (es. la Municipalità) e nazionali (partecipazione a bandi MiSE). I 4 progetti del 2020 sono focalizzati sui temi di Augmented Analytic, 5G Intensive Services e Cloud Native & Edge Powered;
- è proseguita la collaborazione con l'Università Statale di Milano, sia con il tutoring di due dottorati di ricerca (PhD) sia mediante la stipula di una convenzione triennale, all'interno della quale nel 2019 è stato avviato un progetto di ricerca per la realizzazione di un modulo per la "family activity recognition" (riconoscimento dell'attività familiare) che, a partire dai dati acquisiti da sensori, fornisce suggerimenti di servizi e contenuti ai componenti della famiglia tramite l'assistente familiare digitale.

Attività di ricerca finanziata

TIM è da sempre attiva nella partecipazione a iniziative di innovazione e ricerca finanziate dall'Unione Europea e dalle pubbliche amministrazioni nazionali. Questo le ha consentito di prendere parte a progetti internazionali su tematiche per la Società fondamentali e di ottenere, per il solo dipartimento di Innovazione, finanziamenti di circa 16 milioni di euro nel triennio 2018-2020. In questo ambito sono da evidenziare le attività svolte nei progetti finanziati sulle tematiche del 5G, della virtualizzazione e dei servizi di mobilità intelligente, che hanno permesso da un lato di arricchire il bagaglio di competenze e dall'altro di acquisire un ruolo riconosciuto a livello internazionale ed è foriero delle attività propedeutiche al "Beyond 5G" che porteranno alla definizione della nuova generazione di sistemi mobili.

Brevetti e Intellectual Property Rights[6]

Nel 2020 il portafoglio brevetti del Gruppo ha mantenuto una consistenza paragonabile a quella degli anni precedenti; infatti, si è avuto un lieve incremento delle invenzioni valutate per la brevettazione e dei nuovi depositi. Inoltre, l'attività di razionalizzazione del portafoglio brevetti ha portato all'abbandono di alcuni brevetti che, con l'evoluzione tecnologica, non hanno mostrato possibilità di valorizzazione residue. Le aree di brevettazione del Gruppo riguardano l'intero comparto ICT, con punte di eccellenza nel comparto mobile, in particolare sull'accesso radio, dove TIM è fra i primi operatori di TLC al mondo.

In dettaglio il portafoglio brevetti di TIM, relativo a circa 550 invenzioni brevettate, a fine 2020 comprende circa 3.200 tra domande di brevetto e brevetti, di cui circa il 90% costituito da brevetti (concessi da 37 uffici brevetti).

Un aspetto significativo dell'attività brevettuale è rappresentato dall'elevato numero di brevetti nati dalla collaborazione con le Università e gli istituti di ricerca: il 12 % delle invenzioni brevettate sono frutto di tali sinergie.

Si segnala inoltre la partecipazione a due patent pool[7] sui temi 3G e 4G/LTE (Long Term Evolution), con due invenzioni brevettate essenziali per lo standard. I patent pool hanno acquisito nuovi partecipanti nel corso dell'anno (per un totale attuale di 28 licenziatari) e hanno concesso licenze a 55 aziende.

[6] Diritti di proprietà intellettuale.
[7] Si tratta di un consorzio di aziende che si accordano per concedere insieme un'unica licenza sui propri brevetti necessari per una data tecnologia oggetto di standard.

Ricerca e sviluppo in Brasile

La funzione "Architecture & Innovation Technology"[8] è responsabile delle attività di Ricerca e Sviluppo (R&S) di TIM SA; le sue principali responsabilità sono la definizione dell'innovazione tecnologica della rete e delle tecnologie dell'informazione, la determinazione delle esigenze evolutive delle nuove tecnologie e dispositivi, delle linee guida architettoniche convergenti ed i partenariati strategici, al fine di utilizzare i nuovi modelli di business ed assicurare l'evoluzione dell'infrastruttura di rete in linea con la strategia aziendale.

Nel 2020, la funzione Architecture & Innovation Technology è composta da 52 colleghi, tra ingegneri di telecomunicazioni, elettrici ed elettronici, informatici e altri con profili professionali, abilità ed esperienze, che coprono tutte le aree della conoscenza della rete, soddisfacendo le esigenze innovative e supportando le attività di ricerca e sviluppo.

TIM Lab è l'ambiente multifunzionale focalizzato sull'innovazione, che svolge anche un ruolo strategico nel supportare i credibility test (test di convalida del servizio), i collaudi ed i proof of concepts (le prove di concetti), collaborando con i principali fornitori e partner di tecnologia attraverso la condivisione delle conoscenze, l'infrastruttura tecnologica per i test di interoperabilità, la valutazione delle risorse e la definizione di requisiti tecnici; in sinergia con la funzione R&S, favorisce le attività d'innovazione e la promozione di partenariati con le Università e gli Istituti di ricerca.

Il TIM Lab Innovation Center a Barra da Tijuca, nello Stato di Rio de Janeiro ha una superficie di 650 m^2 e può essere utilizzata anche come uno spazio d'innovazione aperto alle nuove opportunità, guidando l'innovazione nel mercato brasiliano delle telecomunicazioni e fungendo da riferimento nazionale per le attività di R&S[9].

Per rafforzare la capacità di convalida riguardanti nuovi software, funzionalità, soluzioni, tecnologie, servizi e dispositivi, TIM nel periodo 2020-2022 ha in programma ulteriori investimenti per oltre 10 milioni di reais.

La funzione Architecture & Innovation Technology ha continuato a lavorare su progetti e iniziative per far evolvere il business di TIM SA che possono essere raggruppati nei seguenti macro gruppi:

- rete di nuova generazione;
- con impatti positivi sull'ambiente e la società;
- future applicazioni di internet;
- Open Lab Initiatives.

Progetti di rete di nuova generazione

La riassegnazione delle bande 1.800 MHz, 850 MHz e 2.100 MHz dal 2G/3G al 4G, con una configurazione di distribuzione multilayer (multistrato) produce tre importanti vantaggi competitivi per TIM SA:

- la riduzione dei costi per l'implementazione dell'LTE[10];
- l'aumento dell'area di copertura LTE e l'abilitazione della strategia di carrier aggregation (aggregazione del vettore), migliorando l'esperienza del cliente attraverso una portata più elevata;
- la migliore copertura interna (indoor). Oltre all'espansione della copertura, l'utilizzo delle bande 850/1.800/2.100 MHz può aumentare la capacità nelle città già coperte dalla banda LTE 2,6 GHz con un costo aggiuntivo contenuto.

In questo scenario, oltre il 99% degli attuali terminali LTE è compatibile con le bande 1.800 MHz, 2.600 MHz ed altre bande disponibili. Pertanto, l'implementazione dell'LTE multilayer (multistrato) continua ad essere una strategia eccellente che beneficia della diffusione dei dispositivi.

L'implementazione del layer (strato) LTE a 700 MHz ha continuato a migliorare l'espansione della copertura e la penetrazione indoor in modo significativo, promuovendo la diffusione LTE a livello nazionale e consolidando la leadershipdi TIM nell'LTE. L'89% dell'attuale base di utilizzatori di dispositivi LTE di TIM SA è abilitato alla banda 700 MHz (Dicembre 2020).

A fine dicembre 2020, 3.294 città hanno avuto una copertura LTE a 700 MHz pari a oltre il 95% della popolazione urbana; la pulizia dello spettro è stata completata a giugno 2019 in tutte le città del Brasile permettendo di avere una banda a 700MHZ. A fine 2021 sono stimate più di 3.700 città coperte da TIM SA in banda da 700 MHz, secondo il piano industriale 2020-23.

[8] Architettura e Tecnologia dell'Innovazione, nell'ambito del Chief Technology and Information Office (CTIO).
[9] TIM Lab di TIM SA collabora anche con TIMLab Italia, che ha oltre 50 anni di esperienza
[10] Long Term Evolution.

Progetti che comportano una riduzione dei consumi energetici

L'espansione di "RAN Sharing 4G", in partnership con altri operatori mobili in Brasile, mira a definire i requisiti di architettura, i presupposti tecnici e le specifiche per la soluzione di "LTE RAN sharing[11]", ottimizzando le risorse ed i costi di rete[12]. Attualmente, questo è il più grande accordo di condivisione RAN al mondo e fornisce i servizi di 4G alle principali città brasiliane

L'accordo di condivisione RAN permette a TIM di promuovere l'evoluzione della diffusione di LTE nella campagna brasiliana, condividendo in modo efficace l'accesso e il backhaul[13]. Attualmente, il RAN Sharing 4G si basa su tre partner nazionali, ampliando i benefici e l'efficienza di questo modello tecnico. A seguito di attività di test ed alla conseguente attivazione di funzioni e soluzioni per il risparmio energetico, a seconda della tecnologia di accesso (2G, 3G e 4G) e delle condizioni di copertura, ha evidenziato una riduzione fino al 10%.

Progetti di rete di nuova generazione, future applicazioni di internet, impatti positivi sull'ambiente e la società

Internet of Things - Fin dal 2018 TIM SA ha lanciato la prima rete commerciale NB-IoT[14] in Sud America, per sviluppare i servizi innovativi, consapevole che l'introduzione di massa dell'IoT può cambiare il mercato della telefonia mobile in modo dirompente, perché fa leva sulla creazione di servizi e – tra l'altro - è un potenziale strumento per le applicazioni agricole, la connessione delle automobili, le soluzioni di tracciabilità e l'assistenza socio-sanitaria. Nel corso del 2020 l'accesso alla rete NB-IoT è stato ampliato.
Nel 2019 sono stati raggiunti due importanti traguardi, ovvero l'attivazione di una piattaforma E-SIM (Embedded SIM[15]) e l'acquisizione di una piattaforma IoT/M2M che è stata integrata nell'infrastruttura di TIM durante il 2020, portando nuove opportunità di business.

Agrobusiness - Fin dal l 2018, insieme a Nokia e BR Digital, TIM SA sta focalizzando l'attenzione sul potenziale agro-alimentare in Brasile, offrendo la connessione nelle aree rurali (non solo le applicazioni aziendali ma anche l'inclusione digitale dei dipendenti dell'agrobusiness e dei residenti nelle piccole città). Nel 2020 TIM ha rafforzato il proprio posizionamento in relazione all'agricoltura verticale[16] , con la creazione dell'ecosistema ConnectarAgro (conectaragro.com.br) che raduna TIM, i fornitori di soluzioni per il segmento agro e i fornitori di soluzioni di telecomunicazione.
5G - Il lancio commerciale è stato annunciato dal CEO di TIM SA a inizio 2020 durante un evento on line che ha visto la partecipazione di circa 20.000 colleghi; il lancio riguarderà tre città brasiliane: Bento Gonçalves (RS), Itajubá (MG) e Três Lagoas (MS).

Iniziative Open Lab

Nel 2017 TIM SA ha aderito al Progetto Telecom Infra (TIP), un'iniziativa fondata da Facebook, SK Telecom, Deutsche Telekom, Nokia, Intel e altre aziende, che ha come obiettivo creare un nuovo approccio alla costruzione ed implementazione dell'infrastruttura della rete di telecomunicazioni. TIM SA ha trasformato TIM Lab nel primo TIP Community Lab in America Latina, a disposizione dei membri TIP per creare gli standard universali relativi alle soluzioni (inizialmente le reti di trasporto, gruppo di lavoro Open Optical Packet Transport), al fine di superare le sfide legate all'interoperabilità di diversi fornitori.

Nel 2018, TIM SA ha anche aderito a un nuovo gruppo di lavoro all'interno del TIP, insieme a Vodafone e Telefonica, denominato DCSG (Disaggregated Cell Site Gateway[17]). Questo progetto costituisce un'opportunità per definire un insieme comune di requisiti degli operatori e per coordinarsi con le aziende che producono i dispositivi, affinché abbiano capacità più ampie e flessibili e siano più economici nel giugno di quest'anno sono state dimostrate le principali funzionalità della soluzione con il supporto di Facebook, i fornitori core EDGE ed i membri TIP. Nel 2020 TIM ed i partner TIP hanno completato la validazione del TSS (Total Site Solution), una soluzione 4G NodeB a basso costo e senza vincoli, alimentata ad energia solare e connessa via satellite alla rete core TIM, che può essere utilizzata in zone remote con bassa densità di popolazione. Nel corso dell'anno TIM ha anche aderito all'iniziativa OpenRAN con il progetto OpenField, per validare soluzioni OpenRAN 4G e 5G, mirate alla separazione del software e hardware a livello RAN.

[11] Condivisione della "Ragio Access Network" (Rete di Accesso Radio).
[12] I costi d'infrastruttura sono principalmente associati all'introduzione di nuovi sistemi radianti ed altri componenti elettronici, infrastrutture di siti passivi e reti di trasporto; quindi, la condivisione delle risorse fornita da LTE RAN rappresenta una significativa ottimizzazione dei costi per gli operatori di telecomunicazione.
[13] Nel settore delle telecomunicazioni, una rete di backhaul (carico di ritorno) o rete di ritorno è la porzione di una rete gerarchica che include i collegamenti intermedi tra la rete centrale (o nucleo o dorsale) e le piccole sotto reti ai "margini" della stessa rete gerarchica..
[14] Narrowband Internet of Things (NB-IoT) è uno standard di tecnologia radio LPWAN (Low Power Wide Area Network) sviluppato da 3GPP per permettere la comunicazione ad una gamma ampia di dispositivi e servizi cellulari.
[15] Si tratta di un minuscolo chip incorporato all'interno del dispositivo (in particolare gli smartphone), con dimensioni molto ridotte rispetto alle tradizionali SIM telefoniche.
[16] Sono coltivazioni fuori dal suolo, in serre, chiuse, che si sviluppano in altezza su più livelli, climatizzate e automatizzate, in riferimento a grandi impianti. Questi sistemi sono più produttivi del 75%, rispetto all'agricoltura tradizionale in campo, e consumano circa il 95% in meno di acqua. Inoltre, non hanno vincoli geografici, in quanto possono trovare posto anche nelle aree urbane ed offrire prodotti freschi e a km zero.
[17] Basato su un'architettura aperta e disaggregata, il nuovo DCSG è progettato per il backhaul economico del traffico del sito cellulare nelle reti mobili esistenti e nelle infrastrutture 5G emergenti.

DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO

TIM in quanto Ente di Interesse Pubblico Rilevante (EIPR) redige e presenta la "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario", sotto forma di "relazione distinta", così come previsto dall'art. 5 *Collocazione della dichiarazione e regime di pubblicità* del D.Lgs. 254/2016, riguardante la comunicazione di informazioni di carattere non finanziario e di informazioni sulla diversità da parte di talune imprese e di taluni gruppi di grandi dimensioni. Inoltre, in allegato alla "Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario", viene presentata la relazione (attestazione) emessa dal revisore designato ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. n. 254/2016; l'incarico è stato conferito a EY S.p.A..

La Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario è disponibile nella sezione di sostenibilità del sito gruppotim.it.

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2020

Si rimanda all'apposita Nota "Eventi successivi al 31 dicembre 2020" del Bilancio consolidato e separato al 31 dicembre 2020 rispettivamente del Gruppo TIM e di TIM S.p.A..

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ESERCIZIO 2021

La strategia delineata dal Piano Strategico 2021-2023 poggia sugli obiettivi industriali raggiunti e sulle solide basi finanziarie costruite grazie al superamento dei target di generazione di cassa e riduzione del debito registrati nei due anni precedenti. L'evoluzione tecnologica e l'espansione delle infrastrutture fisse, mobili, cloud e dei data centers è stata accelerata e rafforzata dalle partnership avviate con aziende leader a livello mondiale come Google nel Cloud, Disney nei contenuti TV, Vodafone nelle torri di telefonia mobile, KKR e Fastweb nello sviluppo della fibra ad altissima velocità.

Il nuovo piano triennale, denominato 'Beyond Connectivity', si pone come obiettivo primario l'espansione dell'attività del Gruppo oltre la mera connettività facendo leva sulla convergenza tra le diverse aree di business, continuando a incrementare contestualmente l'efficienza del core-business tradizionale. Il piano tiene anche conto del deterioramento delle prospettive economiche conseguente alla pandemia da Covid-19.

Tutte le Business Unit ricopriranno un ruolo chiave per il conseguimento dei target industriali, finanziari e di sostenibilità del Piano 2021-2023:

- **Consumer**: consolida il modello di convergenza sviluppato, incrementando la spinta sui servizi "adiacenti" (TV, smart home, security), la digitalizzazione dei processi e il miglioramento della customer experience. È conseguentemente prevista una stabilizzazione o moderata crescita dell'ARPU fisso e mobile oltre ad una sensibile crescita nei volumi dei servizi digitali. Le azioni previste consentiranno di mantenere una stabilizzazione delle linee fisse e una dinamica costruttiva per la Mobile Number Portability nel mobile.
- **TIMVISION**: nel contesto dei servizi previsti dal Piano, TIMVISION rappresenta il cuore della strategia del mercato consumer e continuerà nel percorso di arricchimento dell'offerta che ha trasformato il servizio nella piattaforma TV più completa del mercato italiano, aggregando i migliori contenuti di intrattenimento e sport dei principali player del settore (es.: Disney, Netflix, SKY, Dazn, Amazon, Discovery).
- **Business**: il posizionamento delineato, nel solco dei piani precedenti, conferma l'obiettivo di consolidare TIM come fornitore di riferimento e top partner di qualità di soluzioni integrate per le PMI e le grandi aziende. In questo contesto il mercato adiacente con maggiori prospettive di sviluppo è quello dei servizi ICT e in particolare di cloud e data center, che potrà avvalersi dell'apporto sia del partner strategico Google Cloud, sia del nuovo polo dedicato, Noovle, creato a questo scopo. Lo stesso modello, con "factories" specializzate, sarà adottato per sviluppare nuove opportunità di business con Olivetti nell'IoT, Telsy nella cybersecurity e Sparkle per i servizi internazionali di connettività allargati sia geograficamente sia in termini di portafoglio di servizi "beyond connectivity".
- **Wholesale**: dopo i soddisfacenti risultati registrati nel 2020, l'obiettivo di proteggere la quota di mercato continuerà ad essere perseguito mantenendo la leadership nella copertura ultrabroadband. Si punterà a cogliere le opportunità che derivano dai servizi non regolati, in linea con il precedente piano, offrendo anche agli altri operatori servizi oltre la connettività come i data center.

Continua il percorso di efficientamento dei processi e di rafforzamento della leadership tecnologica in termini di qualità e innovazione. Sul fronte della copertura totale si conferma l'obiettivo di chiudere il digital divide in tutto il Paese e già oggi si registra, su scala nazionale (99% del Paese), una velocità compresa tra i 30 e i 200 Mbps. TIM è impegnata al tempo stesso nel portare la velocità oltre 1 Giga grazie alla copertura con tecnologia Fiber to the home (FTTH): FiberCop raggiungerà il 76% delle unità immobiliari delle aree grigie e nere entro il 2025 (56% delle unità immobiliari tecniche a livello nazionale). Al tempo stesso le reti FTTC raggiungeranno il 93% delle famiglie con linea telefonica attiva entro il 2023 (91% già oggi) a cui si aggiungono le coperture con tecnologia mobile, FWA e satellitare. Le prime tre regioni per le quali sarà "chiuso" il digital divide sono, dopo la Puglia (completata nel 2020), il Friuli-Venezia Giulia entro il primo trimestre 2021 e la Lombardia successivamente.

Nel mobile continua l'ammodernamento della rete 4G e lo sviluppo del 5G con l'obiettivo di copertura nazionale 5G entro il 2025.

Ulteriormente rafforzato l'impegno per rendere TIM un gruppo "sostenibile", grazie ad una serie di azioni, che si aggiungono a quelle già pianificate, per implementare miglioramenti in ambito di impatto ambientale, economia circolare, "digital inclusion" e governance ESG, grazie a nuovi e più avanzati strumenti di reporting.

I target finanziari del piano 2021-2023 sono disponibili sul sito gruppotim.it.

PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE

Il governo dei rischi rappresenta uno strumento strategico per la creazione di valore.

Il Gruppo TIM ha adottato un Modello di *Risk Management* in continua evoluzione, allineato con normative e standard internazionali, per consentire di individuare e gestire i rischi in modo omogeneo all'interno delle società del Gruppo, evidenziando potenziali sinergie tra gli attori coinvolti nella valutazione del Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi.

Il processo *Risk Management* è progettato per individuare eventi potenziali che possono influire sull'attività d'impresa, per gestire il rischio entro limiti accettabili e per fornire una ragionevole sicurezza sul conseguimento degli obiettivi aziendali.

Il Modello di *Risk Management* adottato dal Gruppo TIM

- classifica i rischi sulla base del loro impatto in Strategici (derivanti dalla evoluzione dei fattori sottostanti le principali assunzioni utilizzate per lo sviluppo del Piano Strategico) e Operativi (derivanti dall'evoluzione dei fattori di rischio, sia endogeni che esogeni, che posso compromettere il raggiungimento degli obiettivi di business);
- valuta i rischi non solo singolarmente, ma anche in un'ottica di portafoglio rischi (analisi delle correlazioni);
- individua e aggiorna l'insieme complessivo dei rischi ai quali è esposto il Gruppo mediante l'analisi del Piano Industriale, il monitoraggio del contesto di riferimento (macroeconomico, regolatorio, ecc.), un monitoraggio ciclico con i *Risk Owner* al fine di intercettare eventuali variazioni e/o nuovi scenari di rischio, analisi specifiche sui rischi a cui possono essere esposti gli *asset* aziendali.

L'evoluzione prevedibile della gestione per l'esercizio 2021 potrebbe essere influenzata da rischi e incertezze dipendenti da molteplici fattori, la maggior parte dei quali è al di fuori della sfera di controllo del Gruppo.

In tale ambito si evidenzia l'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Covid-19. Inoltre, a titolo non esaustivo si richiamano i seguenti ulteriori fattori: il cambiamento del contesto di mercato, l'ingresso di nuovi potenziali *competitors* in ambito fisso e mobile, l'avvio di procedimenti da parte delle Autorità e i conseguenti ritardi nell'implementazione delle nuove strategie, gli eventuali vincoli connessi all'esercizio dei Poteri Speciali da parte del Governo (Golden Power) con effetti - al momento non prevedibili - in termini di scelte strategiche ed in termini di sviluppo temporale degli obiettivi triennali già annunciati che possono comportare, per alcuni di essi, una progressione temporale diversa rispetto alla tempistica inizialmente prevista o il relativo raggiungimento con percorsi nuovi e più articolati.

Rischi relativi alle attività di business e del settore

Rischi connessi alle dinamiche competitive

Il mercato delle telecomunicazioni è caratterizzato da una forte competizione che potrebbe comportare una riduzione della quota di mercato negli ambiti geografici in cui opera il Gruppo TIM e una riduzione dei prezzi e dei margini. La natura della competizione è sui prodotti e servizi innovativi nonché sulla capacità di evolvere verso un'offerta sempre più convergente che si ampli anche al mondo dei contenuti, così come sul prezzo dei servizi tradizionali e non. L'impiego di nuove tecnologie (IoT) e dei nuovi strumenti di conoscenza e gestione del cliente (Big Data) costituiscono elementi abilitanti per la mitigazione dei suddetti rischi, così come potrebbero rappresentare un ulteriore fattore di rischio in caso di mancato sfruttamento delle opportunità che derivano dal loro utilizzo.

Dal lato della competizione infrastrutturale, considerato inoltre il recente accordo per la costituzione della società FiberCop che ha come obiettivo l'accelerazione della copertura in fibra del paese, lo sviluppo di operatori alternativi potrebbe rappresentare una minaccia per TIM anche oltre l'orizzonte di Piano.

Sul mercato brasiliano il rischio competitivo è rappresentato dalla rapida transizione del Business Model legato ai servizi tradizionali e dal potenziale consolidamento del settore. I cambiamenti nel profilo di consumo (migrazione da *voice* a *data*) dei consumatori richiedono agli operatori velocità nel preparare le proprie infrastrutture e ammodernare i propri portafogli di prodotti e servizi. In tale contesto il gruppo TIM Brasil potrebbe essere impattato dalla necessità di un rapido sviluppo delle tecnologie e delle infrastrutture, così come dall'incremento della competizione sia attraverso strategie commerciali che attraverso possibili aggregazioni nel settore. Inoltre, il lento recupero dalla profonda crisi economica del paese il ritardo delle riforme strutturali necessarie, la pandemia da Covid-19 e tutte le restrizioni imposte per contrastarne il diffondersi, hanno direttamente influito sui consumi e in particolare sul segmento del prepagato.

Rischi associati allo sviluppo delle reti fisse e mobili

Per mantenere ed espandere il portafoglio clienti del Gruppo TIM in ognuno dei mercati in cui opera, si rende necessario conservare, aggiornare e migliorare tempestivamente le reti esistenti. Una rete affidabile e di alta qualità è necessaria per mantenere la base clienti e minimizzare le cessazioni proteggendo i ricavi dell'azienda da fenomeni erosivi.

Il mantenimento e il miglioramento delle strutture esistenti dipendono dalla capacità del Gruppo di:

- realizzare i piani di sviluppo delle reti con il necessario livello di efficacia/efficienza e nei tempi previsti dai piani di sviluppo del business;
- aggiornare le funzionalità delle reti per offrire ai clienti servizi sempre più vicini alle loro esigenze;
- aumentare la copertura geografica dei servizi innovativi;
- aggiornare la struttura dei sistemi e delle reti per adattarla alle nuove tecnologie;
- sostenere nel lungo termine il necessario livello di investimenti.

Rischi di Cyber Security

Il rischio *cyber* è un fenomeno in crescita a livello mondiale e come tale richiede un costante presidio da parte di TIM, dato l'ingente patrimonio di *asset* informatico che l'azienda gestisce sia in termini di proprie infrastrutture di telecomunicazioni, sia in termini di *asset* necessari all'erogazione di servizi alla clientela.

Alla luce di queste considerazioni, estremo impulso è stato dato alla protezione delle reti dalle principali minacce (ad esempio: virus, *malware*, *hacker*, furto di dati). Rispetto all'ampia tassonomia degli attaccanti (Cyber-Criminals, Cyber-Terrorists, Insiders, ecc.) l'attività è condotta da TIM non solo a salvaguardia delle proprie infrastrutture ma, in uno spirito di forte responsabilità, anche nei confronti del patrimonio informativo della clientela, che rappresenta un target prioritario per l'azienda.

Per quanto riguarda la fase di prevenzione, TIM presidia le analisi di rischio *cyber* definendo i piani di sicurezza per gli *asset* informatici dell'azienda, allo scopo di identificare preventivamente le azioni necessarie alla mitigazione del rischio *cyber* e di garantire l'adozione di un approccio di *security by design*, provvedendo anche al monitoraggio dei piani delle suddette azioni ed alle verifiche di effettiva applicazione in campo.

Per quanto riguarda la fase di reazione rispetto ad attacchi *cyber*, il Security Operation Center (SOC), opera h24 per 365 giorni l'anno, allo scopo di gestire incidenti di sicurezza informatica così da contribuire a contenere gli impatti. TIM ha inoltre posto in essere un programma assicurativo a copertura dei rischi *cyber*.

Rischi di Continuità di Business

Il successo del Gruppo TIM dipende fortemente dalla capacità di offrire in modo continuativo e ininterrotto i servizi/prodotti che eroga attraverso la disponibilità dei processi e dei relativi *asset* a supporto, che sono sensibili a diverse minacce sia esogene sia endogene. TIM ha adottato un *framework* di "Business Continuity Model System", in linea con gli standard internazionali, per analizzare e prevenire le minacce sopra indicate.

TIM infatti considera la *Business Continuity* un elemento fondamentale per la tutela del Valore e della Reputazione del Gruppo, nell'erogazione dei propri servizi e nel pieno rispetto di quanto definito nei contratti con la Clientela, nella normativa di settore e, più in generale, in coerenza con le metodologie e le *best practice* di riferimento.

TIM mette in atto un processo continuo di gestione e di governo che, supportato dalla Direzione Aziendale, garantisce che vengano intrapresi i passi necessari per identificare l'impatto di potenziali perdite, mantenere praticabili i piani e le strategie di ripristino e assicurare la continuità dei servizi mediante programmi di formazione, test, esercitazioni e periodiche attività di aggiornamento e revisione.

TIM inoltre effettua periodiche attività di *risk assessment* sugli *asset* aziendali volte a valutare e mitigare i rischi di possibili danni diretti e/o di interruzione di attività, implementando altresì specifici programmi assicurativi a copertura di questi rischi.

A partire da febbraio 2020 il modello del BCMS ed in particolare i Piani di Continuità Operativa sono stati utilizzati anche come strumenti per garantire la massima operatività a fronte dell'emergenza sanitaria generata dalla diffusione del Covid-19. L'adozione tempestiva, da parte di tutte le Direzioni aziendali, delle misure di continuità definite ha reso possibile l'adozione di adeguate strategie per la prosecuzione delle attività di business sia da remoto che nelle operazioni *on-field*, garantendo sempre la massima tutela della salute dei dipendenti.

Rischi di frodi

Il progresso tecnologico mette a disposizione dell'attività fraudolenta strumenti e tecniche di abuso sempre più sofisticati e caratterizzati da rapidità di perpetrazione ed elevati impatti economici.

Fenomeni "tradizionali" quali le frodi da sottoscrizione, interconnessione e commerciali generano oggi la quota maggiore di *revenue loss* e continueranno ad essere significativi nel prossimo futuro, ma nuove tipologie di frodi "internet style" acquisiranno progressivamente maggior rilievo (Internet *spamming/phishing*, *service reselling*, VoIP *bypass*, ecc.). Inoltre, alcune specifiche tipologie di servizi resi (es. servizi *wholesale* di interconnessione, voce o dati) si prestano al rischio potenziale di utilizzo da parte di terze parti per la costruzione di schemi di transazione fittizie, asservite a illeciti di tipo fiscale e/o di riciclaggio internazionale.

Il Gruppo TIM si è da tempo dotato di un modello organizzativo articolato su un presidio di *governance* dei fenomeni fraudolenti ed un distinto presidio operativo di gestione e contrasto.

La procedura per il contrasto delle frodi esterne, traendo spunto dai processi aziendali a rischio reato previsti dal D.Lgs. n. 231/2001, definisce specifici schemi di controllo interni comprensivi di indicazioni comportamentali a cui i dipendenti ed i collaboratori dell'Azienda (ivi compresi i fornitori) si devono attenere (*Prevention*). Nella fase di *Detection* vengono individuati i potenziali casi di frode che - a seguito di verifiche preliminari sulla fondatezza dell'illecito - potranno essere oggetto di *investigation* e contrasto. A completamento del ciclo *end-to-end* di gestione delle frodi con il *monitoring* vengono verificati i risultati dell'azione svolta e individuate le eventuali azioni di miglioramento dell'efficacia del processo di *fraud management*.

Il contrasto alle frodi interne, attuato, nel rispetto dei vincoli derivanti da accordi sindacali in materia di divieto di controllo a distanza dell'attività lavorativa del personale come recentemente aggiornati, viene effettuato attraverso la rilevazione di informazioni relative alla concentrazione di operazioni anomale che facciano ipotizzare gravi illeciti.

Rischi legati ai principali temi di sostenibilità

Da molti anni il Gruppo coinvolge attivamente e consulta sistematicamente i propri *stakeholder* con l'obiettivo di migliorare le performance ambientali, sociali e di *governance* (ESG) dell'azienda. I risultati dell'attività di *engagement*, come emergono dalla matrice di materialità, sono riflessi nel Piano di Sostenibilità, cuore del Piano Strategico triennale del Gruppo.

Il piano di azioni a supporto della strategia ESG è finalizzato ad ottenere un impatto concreto e rilevante nello sviluppo del business che ha fatto propri obiettivi di tutela dell'ambiente e di inclusione sociale.

Riduzione dei consumi energetici e lotta ai cambiamenti climatici

In particolare, il Gruppo si è posto l'obiettivo di diventare *carbon neutral* entro il 2030, diminuendo le emissioni indirette del 70% e aumentando la propria eco-efficienza domestica del 50% entro il 2025. Su questo fronte il mancato contenimento dei consumi energetici, oltre che ad un impatto negativo sul clima, potrebbe portare un mancato *saving* di costi.

Le misure adottate da TIM includono:

- iniziative e progetti finalizzati a minimizzare l'impatto ambientale delle attività aziendali, dei clienti che utilizzano prodotti del settore ICT e della catena di fornitura;
- interventi di efficientamento energetico su oltre 300 siti nell'ambito del perimetro di centrali e CED;
- incremento dell'utilizzo di energia da fonti rinnovabili nei processi aziendali.

Il continuo aumento delle temperature medie globali sta impattando in modo significativo sugli eventi naturali/catastrofali.

Le conseguenze negative legate ai cambiamenti climatici (es. alluvioni, esondazioni, *windstorm*), possono impattare anche sugli *asset* aziendali (danni materiali) e sulla Continuità del Business (Business Interruption). A tal proposito TIM ha posto in essere specifiche attività di valutazione, mitigazione e monitoraggio dei rischi derivanti da tali eventi, oltre che adeguate coperture assicurative.

Inclusione sociale

Il *digital divide* rappresenta un grande ostacolo alla diffusione della digitalizzazione e ai correlati servizi di connettività con il rischio di ripercussioni in ambito commerciale. L'"Operazione Risorgimento Digitale" iniziata nel 2019, prima grande scuola gratuita per la diffusione delle competenze digitali in Italia, è il progetto principale per l'inclusione che vuole colmare il divario digitale che interessa le aree a minore urbanizzazione del Paese.

Competenze ed *engagement* del personale

La capacità di attrarre e trattenere personale qualificato e specializzato e motivato è un fattore chiave di successo per il perseguimento degli obiettivi strategici e il raggiungimento di un adeguato livello di *customer experience*.

TIM ha avviato un programma di assunzioni, ricercando profili professionali compatibili con il piano di reindustrializzazione/riorganizzazione aziendale e la realizzazione per tutto il personale di un programma di adeguamento delle competenze a supporto dei processi di riqualificazione, di *reskilling* e di *upskilling*, anche riguardante importanti internalizzazioni di attività core, tecnico-specialistiche evolute e tradizionali.

A seguito della Engagement Survey 2019, è stato predisposto il piano per il personale TIM con l'obiettivo di incrementare l'*engagement* nel corso di 3 anni.

Il piano racchiude oltre 180 azioni, tra quelle già in essere, quelle oggetto di revisione e quelle introdotte ex-novo, che guardano al benessere personale, organizzativo e a supporto delle persone per lavorare e vivere meglio in azienda e, a sua volta, si inquadra nell'ancora più ampio Piano di Sostenibilità di TIM.

Per maggiori approfondimenti sulle singole tematiche di sostenibilità si rinvia al del Bilancio di sostenibilità 2020.

Rischi finanziari

Il Gruppo TIM può essere esposto ai rischi di natura finanziaria come i rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di interesse e dei tassi di cambio, rischio di credito, rischio di liquidità e a rischi legati all'andamento in generale dei mercati azionari di riferimento e – più specificamente - rischi legati all'andamento della quotazione delle azioni delle società del Gruppo TIM. Tali rischi possono impattare negativamente i risultati e la struttura finanziaria del Gruppo. Pertanto, per la loro gestione, il Gruppo TIM ha definito, a livello centralizzato, le linee guida alle quali deve essere ispirata la gestione operativa, l'individuazione degli strumenti finanziari più idonei a soddisfare gli obiettivi prefissati ed il monitoraggio dei risultati conseguiti. In particolare, per mitigare il rischio di liquidità, il Gruppo TIM ha l'obiettivo di mantenere un "adeguato livello di flessibilità finanziaria", in termini di disponibilità liquide e linee di credito sindacate *committed*, che consenta la copertura delle esigenze di rifinanziamento almeno dei successivi 12-18 mesi.

I potenziali impatti della c.d. Brexit in termini di rischi finanziari non sono considerati significativi per il Gruppo TIM. In aggiunta, le politiche di gestione dei rischi finanziari adottate prevedono l'integrale copertura del rischio di cambio e la minimizzazione dell'esposizione ai tassi di interesse e al rischio controparte e risultano efficaci anche nel contesto Brexit.

Rischi relativi alle condizioni macroeconomiche

Covid-19

Il perdurare dello stato di emergenza sanitaria per la diffusione del Covid-19 e gli ulteriori provvedimenti restrittivi emanati da autorità nazionali ed estere, oltre al peggioramento del quadro macroeconomico globale e al rischio di deterioramento del profilo creditizio di alcuni segmenti di clientela, potrebbe determinare rallentamenti nell'attività d'impresa, derivanti da limitazioni di alcune tipologie di interventi tecnici e commerciali, da difficoltà incontrate dalla clientela e da discontinuità nella catena di fornitura, con impatti negativi sui risultati complessivi del Gruppo.

La gestione di questo fenomeno emergenziale prevede, anche in considerazione del servizio pubblico erogato, la realizzazione di tutte le attività inerenti la continuità operativa dei processi aziendali con l'obiettivo di garantire la funzionalità dei servizi erogati e la tutela della salute dei dipendenti.

Rischi connessi ai fattori macroeconomici

La situazione economico-finanziaria del Gruppo TIM dipende dall'influenza di molteplici fattori macroeconomici come la crescita economica, la fiducia dei consumatori, i tassi di interesse e i tassi di cambio dei mercati in cui è presente.
Il terzo trimestre 2020 ha evidenziato un minore rallentamento dell'economia italiana ma la recrudescenza del virus negli ultimi mesi dell'anno con le conseguenti restrizioni, sia pur con differenti livelli di intensità a livello regionale, hanno impattato negativamente sul risultato dell'ultimo trimestre 2020 (-7% rispetto al quarto trimestre 2019).

A livello annuale l'economia italiana ha risentito in misura maggiore rispetto agli altri paesi dell'area euro dell'emergenza Covid-19 (stima PIL Italia -9,1% vs 2019; stima PIL UEM -7,2% vs 2019). Il quadro globale continua ad essere dominato dalle difficoltà e incertezze derivanti dall'evoluzione della pandemia condizionando le stime di crescita relative al 2021. Una ripresa è attesa soltanto a partire dal secondo trimestre 2021 in relazione alla progressiva diffusione dei vaccini e al mantenimento delle politiche monetarie e fiscali espansive. Nei prossimi anni rappresenta un fattore di stimolo agli investimenti l'implementazione del programma Next Generation EU. La pandemia ha generato una forte contrazione sia sulla produzione sia sui consumi delle famiglie: la produzione industriale registra un calo significativo di circa il 12% così come i consumi delle famiglie (-11,1%).

La propensione al consumo, soprattutto nel settore dei servizi, ha subito un'importante riduzione sia per effetto delle misure di contenimento dei contagi sia per una maggiore prudenza dei consumatori anche nella fase di convivenza con il virus. Le misure di contenimento dei contagi e di sostegno al reddito delle famiglie varate dal governo italiano, oltre ad avere ricadute positive sul lato della domanda, determineranno un significativo aumento del debito pubblico.

In Brasile, dopo tre anni di modesta crescita, i risultati attesi per il 2020 sono stati influenzati significativamente dall'emergenza pandemica Covid-19 e dalle restrizioni imposte per contenerne la diffusione. Secondo il Focus Report del Brazilian Central Bank (BACEN)– è attesa una decrescita del PIL Brasiliano del -4,40% nel 2020, confrontata con la crescita dell'1,1% del 2019.

Dopo un devastante primo semestre 2020 quando la pandemia ha portato alla chiusura delle attività commerciali, alle forti restrizioni nella circolazione e ad un considerevole deflusso dei capitali, già iniziato nel 2019, lo scenario nel secondo semestre è cambiato e il terzo trimestre ha registrato una forte crescita del PIL. L'anno 2020 non recupererà il livello di attività della fine del 2019, ma le aspettative di crescita sono superiori rispetto a quelle che si attendevano nel primo semestre.

Recentemente, dopo l'adozione delle stringenti misure di restrizione nella circolazione e di distanziamento sociale per ridurre la trasmissione del Covid-19, il graduale allegerimento delle misure restrittive e il ritorno alle attività economiche dovrebbero ridurre gli effetti negativi sui risultati di TIM Brasil registrati all'inizio del 2020 e che hanno visto la riduzione dei ricavi sia nel segmento del prepagato che in quello del postpagato. Non è tuttavia ancora possibile prevedere se l'economia brasiliana e i risultati di TIM Brasil torneranno ai livelli precrisi.

Rischi relativi al contesto legislativo e regolatorio

Rischi di natura regolatoria

Il settore delle comunicazioni elettroniche è fortemente regolamentato. In tale contesto, nuove decisioni da parte dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCom) possono determinare cambiamenti nel quadro delle regole che possono incidere sui risultati attesi del Gruppo e sulle guidance comunicate al mercato. Inoltre, la posizione di significativo potere di mercato detenuta da TIM nei mercati dell'accesso di rete fissa e la struttura dei mercati mobili comportano un'elevata attenzione da parte dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) sulle dinamiche competitive del settore.

I principali elementi che introducono incertezza sono i seguenti:

- mancanza di prevedibilità nei tempi di avvio e nelle conseguenti decisioni finali di nuovi procedimenti sia da parte di AGCom che di AGCM;
- eventuali decisioni AGCom circa politiche tariffarie, anche con effetto retroattivo (ad esempio: revisione dei prezzi relativi ad anni precedenti, efficacia ed effettiva attuazione di politiche di *repricing*, anche a seguito di sentenze del Giudice amministrativo);
- eventuali decisioni AGCom che possano condizionare le scelte tecnologiche, con potenziale impatto sui tempi di ritorno degli investimenti infrastrutturali;
- eventuali decisioni AGCM che possano limitare la capacità competitiva di TIM (ad esempio, in termini di livello minimo dei prezzi *retail* per garantirne la replicabilità);
- eventuale inadeguatezza, riscontrata da AGCom o AGCM, nell'implementazione di processi e sistemi volti alla gestione dei servizi regolamentati;
- eventuali decisioni AGCom o AGCM che impongono vincoli sul *pricing* delle offerte fisse e mobili sulla base della normativa a tutela dei consumatori.

Rischi di Compliance

Il Gruppo TIM può essere esposto a rischi di non conformità, derivanti dall'inosservanza/violazione della normativa esterna (leggi, regolamenti, nuovi principi contabili, provvedimenti delle autorità) e interna (c.d. autoregolamentazione come, ad esempio, statuto e codice etico), con conseguenti effetti sanzionatori di natura giudiziaria o amministrativa, perdite finanziarie o danni reputazionali.

Il Gruppo TIM ha come obiettivo la *compliance* dei processi, e quindi delle procedure e dei sistemi informativi che li regolano, e dei comportamenti aziendali rispetto alle normative di riferimento. Il rischio è associato agli eventuali ritardi temporali necessari a rendere *compliant* i processi rispetto all'evoluzione normativa o qualora sia rilevata una mancanza di conformità ed è monitorato tramite il sistema dei controlli interni allo scopo predisposto.

General Data Protection Regulation (GDPR)

Particolare rilevanza assume la conformità al Regolamento UE 2016/679 (General Data Protection Regulation, GDPR), diventato direttamente applicabile a partire dal 25 maggio 2018 e recepito nell'ordinamento italiano tramite il D.Lgs. n. 101/2018, in quanto, rispetto al previgente Codice Privacy tra le altre disposizioni prevede anche un forte inasprimento delle sanzioni amministrative pecuniarie, che per alcune fattispecie di violazioni possono essere irrogate fino a 20 milioni di euro, o per le imprese, fino al 4% del fatturato mondiale totale annuo dell'esercizio precedente, se superiore. Partendo dal modello operativo già in essere con la previgente normativa Privacy, il Gruppo TIM ha esteso gli strumenti necessari per assicurare la conformità al GDPR, attivando anche specifici presidi organizzativi. In particolare, è stato istituito un comitato di *steering* sui temi della compliance al GDPR, presieduto dal vertice aziendale e che fornisce l'indirizzo per il perseguimento degli obiettivi di conformità Al comitato sono sottoposte le valutazioni di conformità e i risultati delle attività di controllo, sia ex-ante che ex-post, svolte dalla struttura del Data Protection Officer di Gruppo, che opera secondo i principi di autonomia e di *segregation of duties* e che è una componente del Sistema di Controllo Interno della Società. I processi operativi della Società sono stati adeguati secondo il principio della *privacy-by-design*, con particolare attenzione ai processi commerciali, di relazione con il cliente e quelli tecnologici, adottando le modalità definite dalla normativa aziendale dedicata all'applicazione del GDPR e che recepisce le direttive dell'autorità Garante della protezione dei dati personali. I trattamenti di dati personali sono sottoposti a valutazione preventiva secondo le indicazioni del European Data Protection Board (EDPB), sono oggetto di censimento e le relative responsabilità vengono attribuite all'opportuno livello manageriale della organizzazione della Società, come previsto dal Codice Privacy in applicazione del principio di *accountability* fissato dal GDPR.

Salute e Sicurezza sul Lavoro

TIM è conforme agli adempimenti previsti in materia di sicurezza sul lavoro anche attraverso la definizione e l'aggiornamento periodico del Documento di Valutazione Rischi. TIM inoltre ha posto in essere coperture assicurative a tutela della popolazione aziendale.

Riguardo alla gestione degli impatti della pandemia da Covid-19, TIM ha fin da subito adottato tutte le iniziative necessarie a dare completa attuazione alle disposizioni di carattere emergenziale emanate, in più fasi, dal Governo e dalle Regioni, per il contenimento del contagio del virus.

E' stato esteso il Lavoro Agile settimanale a tutte le figure professionali che hanno potuto svolgere attività da remoto, compresi gli operatori di *call center*, sono stati definiti appositi Protocolli di prevenzione e protezione, modulati tenendo conto della specificità lavorativa, per tutti coloro che hanno dovuto continuare a lavorare *on field* (tecnici, addetti ai negozi e ai *Data center*) dotandoli di appositi Dispositivi di Protezione Individuali e, in coerenza con gli orientamenti giuridici e tenuto conto degli indirizzi governativi e delle autorità sanitarie, è stato formalizzato ai sensi del D.lgs. 81/2008 uno specifico documento dedicato al tema Covid-19 contenente tutte le misure a tutela del personale volte a prevenire il contagio.

Inoltre, TIM ha supportato i dipendenti con iniziative dedicate quali ad esempio:

- una campagna continuativa di informazione e sensibilizzazione rivolta a tutto il personale;
- una campagna di *welfare* sanitario, su adesione volontaria, basata su test sierologici volti a verificare il grado di immunità al Covid-19 tramite risposta anticorpale, destinata principalmente al personale che ha continuato ad operare in campo durante l'emergenza;
- una campagna di vaccinazione antinfluenzale, sempre su base volontaria, indirizzata a tutto il personale del Gruppo TIM;
- un servizio di supporto psicologico da parte di professionisti esterni;
- specifiche modalità per la gestione di eventuali casi di accertata o sospetta positività al Covid-19, oltre ad una specifica copertura assicurativa per i propri dipendenti in caso di ricovero a seguito di contagio da Covid-19.

Golden Power

L'emanazione dei Decreti cosiddetti "Golden Power", finalizzati all'esercizio dei poteri speciali sugli assetti societari nei settori della Difesa e della Sicurezza Nazionale, nonché per le attività di rilevanza strategica, nello specifico settore delle Telecomunicazioni, incide nella relazione pubblico-privato, arricchendo, in aggiunta, il valore degli *asset* tecnologici e dei servizi inclusi nel perimetro Golden Power, con un contenuto derivato dalla finalità istituzionale perseguita.

In sintesi, la Presidenza del Consiglio dei Ministri in data 28 settembre 2017 ha stabilito che la Società è soggetta agli obblighi di cui al D.L. n. 21/2012 (*norme in materia di poteri speciali*), in quanto impresa che:

- svolge "attività di rilevanza strategica per il sistema di difesa e sicurezza nazionale" (come da art. 1 del D.L.) e
- detiene reti e impianti "necessari ad assicurare l'approvvigionamento minimo e l'operatività dei servizi pubblici essenziali", beni e rapporti "di rilevanza strategica per l'interesse nazionale" nel settore delle comunicazioni (come da art. 2 dello stesso D.L.).

L'architettura normativa relativa a TIM, conseguentemente, ha comportato una prima fase nel 2017 con l'emanazione dei D.P.C.M. 16 ottobre e 2 novembre.

Il dettato governativo, successivamente, è stato integrato con la Legge 20 maggio 2019, n. 41 che ha ricompreso in un più ampio quadro di misure urgenti, quelle relative ai servizi di comunicazione elettronica a banda larga basati sulla tecnologia 5G.

Con il sopra menzionato provvedimento del 16 ottobre 2017, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha esercitato i poteri speciali previsti dall'articolo 1 del Decreto Golden Power mediante l'imposizione di specifiche prescrizioni e condizioni gravanti su TIM e sulle società controllate Sparkle e Telsy. Si tratta di misure in ambito *governance* aziendale e di organizzazione; in particolare, la Presidenza del Consiglio dei Ministri impone la presenza nei rispettivi Consigli di Amministrazione di un Consigliere Delegato alla Sicurezza – figura attualmente coincidente con quella dell'Amministratore Delegato – (con cittadinanza italiana e munito di abilitazione di sicurezza) e la costituzione di una Organizzazione di Sicurezza.

Con provvedimento del 2 novembre 2017 la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha altresì esercitato i poteri speciali previsti dall'articolo 2 del Decreto Golden Power, mediante l'imposizione di ulteriori prescrizioni e condizioni.

Con i successivi decreti attuativi del 5 settembre 2019 e del 6 luglio e del 7 agosto 2020, il Legislatore ha imposto l'esercizio dei poteri speciali con riferimento alle forniture di tecnologia 5G con produzione extra-europea, affermando che tali servizi di comunicazione costituiscono attività di rilevanza strategica per il sistema di Difesa e Sicurezza Nazionale.

Rischi relativi ai procedimenti legali e delle Autorità Regolatorie

Il Gruppo TIM deve affrontare controversie e contenziosi con autorità fiscali e di governo, autorità di regolamentazione, autorità garanti della concorrenza, altri operatori di TLC ed altri soggetti. I possibili impatti di tali procedimenti sono generalmente incerti. Questi temi potrebbero, singolarmente o nel loro insieme, in caso di soluzione sfavorevole per il Gruppo, avere un effetto negativo anche significativo sui risultati operativi, sulla situazione finanziaria e sui flussi di cassa.

INFORMAZIONI PER GLI INVESTITORI

Capitale Sociale TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020

Capitale Sociale	euro 11.677.002.855,10
Numero azioni ordinarie (prive di valore nominale)	15.329.466.496
Numero azioni di risparmio (prive di valore nominale)	6.027.791.699
Numero azioni proprie ordinarie di TIM S.p.A.	35.179.709
Numero azioni ordinarie TIM possedute da Telecom Italia Finance S.A.	126.082.374
Percentuale delle azioni proprie ordinarie del Gruppo sull'intero capitale sociale	0,76%
Capitalizzazione di borsa (su media prezzi mese di dicembre 2020)	8.458 milioni di euro

L'Assemblea del 25 maggio 2016 ha integrato la denominazione sociale con l'introduzione del nome "TIM S.p.A." in alternativa a "Telecom Italia S.p.A.".

Le azioni ordinarie e di risparmio di TIM S.p.A. sono quotate in Italia (indice FTSE) mentre le azioni ordinarie di TIM S.A. sono quotate in Brasile (indice BOVESPA).

	TIM-Telecom Italia		**TIM S.A.**
Codici	ordinarie	risparmio	
Borsa	IT0003497168	IT0003497176	BRTIMSACNOR5
Bloomberg	TIT IM	TITR IM	TIMS3 BZ
Reuters	TLIT.MI	TLITn.MI	TIMS3.SA

Le azioni ordinarie di TIM S.A. sono altresì quotate al NYSE (New York Stock Exchange); le quotazioni avvengono attraverso ADS (American Depositary Shares) rappresentativi di 5 azioni ordinarie di TIM S.A..

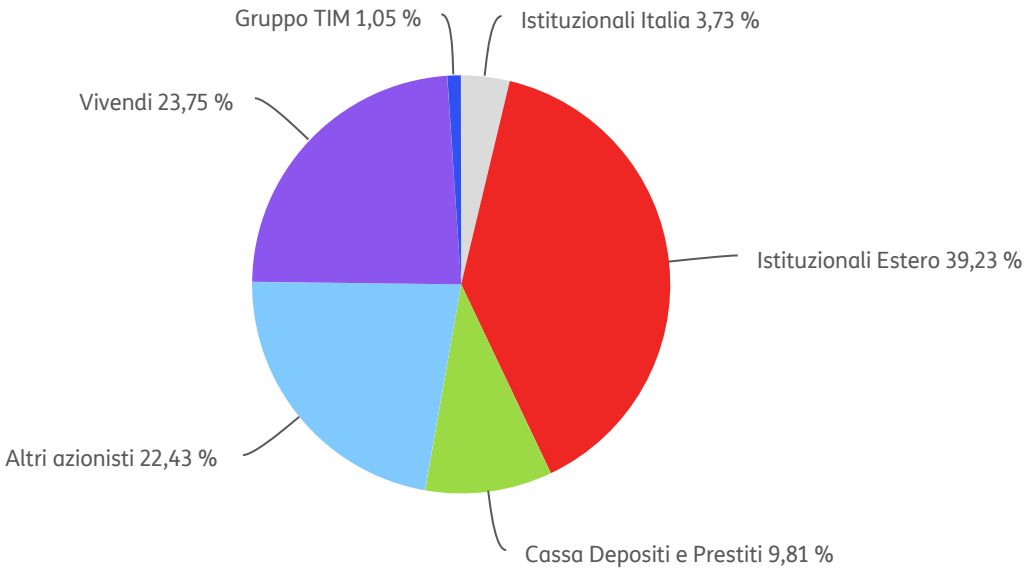
Dall'8 ottobre 2019, ha avuto efficacia la deregistration dei titoli TIM S.p.A., precedentemente quotati presso il NYSE (tramite American Depositary Shares ordinarie e di risparmio) e sono conseguentemente cessati gli obblighi informativi in capo a TIM ai sensi del U.S. Securities Exchange Act del 1934.

L'operazione non ha avuto conseguenze sulla quotazione e sulla negoziazione delle azioni ordinarie e di risparmio TIM presso Borsa Italiana.

La decisione di procedere con il delisting presso il NYSE è stata funzionale a obiettivi di semplificazione e risparmio di costi, fermi restando gli elevati standard di corporate governance, un solido sistema di controllo interno e un'informativa economico-finanziaria trasparente (inclusa la pubblicazione sul sito gruppotim.it della traduzione in inglese di bilanci, comunicati stampa e altro materiale informativo regolato).

Azionisti

Composizione dell'azionariato al 31 dicembre 2020 sulla base delle risultanze del Libro Soci integrate dalle comunicazioni ricevute e da altre informazioni a disposizione (azioni ordinarie):



Partecipazioni rilevanti nel capitale

Sulla base delle risultanze del Libro Soci, delle comunicazioni effettuate alla Consob e alla Società ai sensi dell'art. 120 del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 e di altre informazioni a disposizione, risultano le seguenti partecipazioni rilevanti nel capitale ordinario di TIM S.p.A.[1]:

Risultanze di partecipazioni superiori alla soglia del 3%

Soggetto	Tipologia di possesso	Quota % su capitale ordinario
Vivendi S.A.	Diretto	23,75%
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.[(a)]	Diretto	9,81%
Canada Pension Plan Investment Board [(b)]	Diretto	3,19%

(a)A seguito di evidenza assunta dalla partecipazione all'Assemblea degli Azionisti di TIM del 29 marzo 2019, confermata in occasione della partecipazione all'assemblea del 23 aprile 2020 e dall'incasso del dividendo relativo all'esercizio 2019, messo in pagamento il 24 giugno 2020.

(b) A seguito di evidenza assunta dall'incasso del dividendo relativo all'esercizio 2019, messo in pagamento il 24 giugno 2020.

Risultanze di partecipazioni superiori alla soglia del 1% e sino al 3%

Con delibera n. 21326 del 9 aprile 2020 (che ha abrogato la precedente delibera n. 21304 del 17 marzo 2020), la Consob ha previsto, ai sensi dell'art. 120, comma 2-bis, del D. Lsg. 58 del 24 febbraio 1998, per un periodo di tempo di tre mesi a decorrere dall'11 aprile 2020 - e salvo revoca anticipata - l'ulteriore soglia dell'1% al superamento della quale sorge l'obbligo di comunicazione alla società partecipata e alla Consob, previsto dall'art. 120, comma 2 del D. Lsg. 58 del 24 febbraio 1998.

[1] Le percentuali si riferiscono al totale delle azioni ordinarie costituenti il capitale sociale di TIM, quale risulta dall'ultimo deposito presso il Registro delle Imprese alla data di aggiornamento. In particolare, a seguito dell'emissione in data 27 novembre 2020 di n. 126.343.913 azioni ordinarie ad esito dell'offerta pubblica di sottoscrizione a pagamento riservata ai dipendenti nell'ambito del "Piano di Azionariato Diffuso Dipendenti 2020", il totale delle azioni ordinarie costituenti il capitale sociale di TIM risulta pari a 15.329.466.496 ed è stata oggetto di iscrizione al Registro delle Imprese in data 28 dicembre 2020.

A detta delibera la Consob ha dato seguito con ulteriori deliberazioni. Con delibera n. 21434 dell'8 luglio 2020 la Consob ha sancito che le previsioni di cui alle delibere n. 21326 e 21327 del 9 aprile 2020 relative all'individuazione di ulteriori soglie di comunicazione delle partecipazioni societarie e delle dichiarazioni delle intenzioni in società ad azionariato particolarmente diffuso – i cui relativi elenchi sono stati aggiornati con le delibere n. 21352 del 6 maggio 2020 e n. 21404 del 17 giugno 2020 – sono state prorogate per un periodo di tre mesi, dal 12 luglio 2020 sino al 12 ottobre 2020, termine prorogato fino al 13 gennaio 2021 con delibera del 7 ottobre 2020.

Con delibera n. 21672 del 13 gennaio 2021, la Consob ha da ultimo prorogato il suddetto termine per ulteriori tre mesi, dal 14 gennaio al 13 aprile 2021.

In conseguenza di comunicazioni effettuate ai sensi delle citate delibere intervenute nel tempo, Consob ha reso noto le seguenti partecipazioni azionarie nel capitale ordinario di TIM detenute in linea diretta:

- Novator Capital Ltd. 2,986%, controllata da The Future Holdings Trust(*) - data operazione 15 ottobre 2020. In pari data la partecipazione detenuta da Partners Telecom Sarl, di uguale entità, è stata azzerata. A seguito dell'incremento di azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, di cui si dà atto in nota (1), la percentuale di possesso scende a 2,962%.
- Banca d'Italia 1,011% - data operazione 16 settembre 2020 (data regolamento 18 settembre 2020). A seguito dell'incremento di azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, di cui si dà atto in nota (1), la percentuale di possesso scende a 1,002%.
- Norges Bank 1,053% - data operazione 8 giugno 2020. A seguito dell'incremento di azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, di cui si dà atto in nota (1), la percentuale di possesso scende a 1,045%.

(*) Trust irrevocabile e discrezionale, regolato dalla legge di Guernsey e amministrato da BB Trustees SA in qualità di trustee. Il Settlor è Bjorgolfur Thor Bjorgolfsson, il protector è Frank Pitt. Beneficiari del Trust sono Bjorgolfur Thor Bjorgolfsson ed i suoi figli. Il Trustee dispone di pieni poteri e non sono previsti poteri di intervento dei beneficiari né di soggetti terzi (informazioni aggiuntive rese ai sensi della comunicazione Consob n. 0066209 del 02 agosto 2013).

Altre informazioni a disposizione

Paul E. Singer ha da ultimo comunicato alla Consob e alla Società, ai sensi dell'art.120 del D. Lsg. 58 del 24 febbraio 1998, di aver ridotto con effetto 12 maggio 2020 la sua partecipazione azionaria a titolo di indiretta proprietà con diritto di voto in TIM a 0,136% (equivalente a 0,135% rapportata alla nuova quantità di azioni ordinarie costituenti il capitale sociale di cui si dà atto in nota (1)). In tale comunicazione Paul E. Singer ha segnalato, ai sensi dell'art. 119 del Regolamento Emittenti Consob, una partecipazione lunga attraverso l'avvenuta stipula da parte dei fondi Elliott International L.P. ed Elliott Associates L.P di contratti di equity swap con JP Morgan scadenti il 30 maggio 2023 consuntivando una partecipazione aggregata, pari al 4,998% del capitale ordinario TIM (equivalente a 4,956% rapportata alla nuova quantità di azioni ordinarie costituenti il capitale sociale, di cui si dà atto in nota (1)).

Rappresentanti comuni

- L'Assemblea speciale degli Azionisti di risparmio del 24 maggio 2019 ha confermato Dario Trevisan rappresentante comune della categoria per tre esercizi, fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2021.
- Con decreto del 3 luglio 2020, il Tribunale di Milano ha nominato l'avv. Antonio Franchi rappresentante comune degli obbligazionisti per il prestito "Telecom Italia S.p.A. 2002-2022 a Tasso Variabile, Serie Speciale Aperta, Riservato in Sottoscrizione al Personale del Gruppo TIM, in servizio e in quiescenza". L'Assemblea degli obbligazionisti, convocata per la nomina del rappresentante comune in data 16 aprile 2020, era andata deserta.

Rating al 31 dicembre 2020

Al 31 dicembre 2020, il giudizio su TIM delle tre agenzie di rating - Standard & Poor's, Moody's e Fitch Ratings – risulta il seguente:

	Rating	Outlook
STANDARD & POOR'S	BB+	Negativo
MOODY'S	Ba2	Negativo
FITCH RATINGS	BB+	Stabile

Deroga all'obbligo di pubblicazione dei documenti informativi per operazioni straordinarie

In data 17 gennaio 2013 il Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. ha deliberato di avvalersi della facoltà – di cui agli artt. 70 comma 8 e 71 comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99 – di derogare agli obblighi di pubblicazione dei documenti informativi in occasione di operazioni significative di fusione, scissione, aumento di capitale mediante conferimento di beni in natura, acquisizioni e cessioni.

Condizioni per la quotazione di azioni di società controllanti società costituite e regolate dalla legge di stati non appartenenti alla Unione Europea

TIM S.p.A. conferma la sussistenza al 31 dicembre 2020 delle condizioni di cui all'articolo 15, comma 1, lettera a), b) e c), punto i) del Regolamento Consob n. 20249/2017 e s.m., per la quotazione delle proprie azioni in mercati regolamentati.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Ai sensi dell'art. 5, comma 8, del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 concernente le "Operazioni con parti correlate" e della successiva Delibera Consob n. 19974 del 27 aprile 2017, nell'esercizio 2020 non si segnalano operazioni di maggiore rilevanza, così come definite dall'art. 4, comma 1, lett. a) del summenzionato regolamento che abbiano influito in misura rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Gruppo TIM e di TIM S.p.A. dell'esercizio 2020.

Inoltre, non sono intervenute modifiche o sviluppi delle operazioni con parti correlate descritte nella Relazione sulla gestione dell'esercizio 2019 che abbiano avuto un effetto rilevante sulla situazione patrimoniale o sui risultati del Gruppo TIM e di TIM S.p.A. nell'esercizio 2020.

Le operazioni con parti correlate, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state di norma regolate a condizioni di mercato; la loro realizzazione è avvenuta nel rispetto della procedura interna che contiene le regole volte ad assicurarne la trasparenza e la correttezza, ai sensi del Regolamento Consob n. 17221/2010, consultabile nella versione in vigore sul sito gruppotim.it, sezione il Gruppo – canale Sistema di Governance.

Per le informazioni sui rapporti con parti correlate si fa rimando agli Schemi di bilancio e alle Note di Bilancio Consolidato e di Bilancio Separato "Operazioni con parti correlate".

INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

Nella presente Relazione sulla gestione, nel Bilancio consolidato del Gruppo TIM e nel Bilancio Separato della Capogruppo TIM S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance, al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica e della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo TIM. Tali indicatori, che sono presentati nelle relazioni finanziarie (annuali e infrannuali), non devono, comunque, essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS.

In particolare, a seguito dell'adozione dell'IFRS 16, il Gruppo TIM presenta i seguenti indicatori alternativi di performance:

- **EBITDA adjusted After Lease ("EBITDA-AL")**, calcolato rettificando l'EBITDA Organico al netto delle partite non ricorrenti, degli importi connessi al trattamento contabile dei contratti di leasing secondo l'IFRS 16. Tale indicatore è utilizzato da TIM come financial target nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo (nel suo complesso e a livello di Business Unit) e della Capogruppo TIM S.p.A. in aggiunta all'EBIT;
- **Indebitamento finanziario netto rettificato After Lease**, calcolato escludendo dall'Indebitamento finanziario netto rettificato le passività nette connesse al trattamento contabile dei contratti di leasing secondo l'IFRS 16. TIM ritiene che l'Indebitamento Finanziario Netto rettificato After Lease rappresenti un indicatore della capacità di fare fronte alle proprie obbligazioni di natura finanziaria;
- **Equity Free Cash Flow After Lease**, calcolato escludendo dall'Equity Free Cash Flow i fabbisogni relativi ai canoni di leasing. Tale indicatore viene determinato come segue:

+	Equity Free Cash Flow
-	Quota capitale dei canoni di leasing

Tale indicatore è utilizzato da TIM come financial target nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta un utile indicatore della capacità di generazione di Free Cash Flow.

Gli altri indicatori alternativi di performance normalmente utilizzati sono nel seguito illustrati:

- **EBITDA**: tale indicatore è utilizzato da TIM come financial target nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo (nel suo complesso e a livello di Business Unit) e della Capogruppo TIM S.p.A. in aggiunta all'**EBIT**. Questi indicatori sono determinati come segue.:

Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento	
+	Oneri finanziari
-	Proventi finanziari
+/-	Altri oneri/(Proventi) da partecipazioni (1)
+/-	Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto (2)
EBIT- Risultato Operativo	
+/-	Svalutazioni/(Ripristini di valore) di attività non correnti
+/-	Minusvalenze/(Plusvalenze) da realizzo di attività non correnti
+	Ammortamennti
EBITDA-Risultato Operativo Ante Ammortamenti, Plusvalenze/(Minusvalenze) e Ripristini di valore/(Svalutazioni) di Attività non correnti	

(1)"Oneri/(Proventi) da partecipazioni" per TIM S.p.A..

(2) Voce presente solo a livello di Gruppo.

- **Variazione organica e impatto delle partite non ricorrenti sui Ricavi, sull'EBITDA e sull'EBIT**: tali indicatori esprimono la variazione in valore assoluto e/o in percentuale dei Ricavi, dell'EBITDA e dell'EBIT, escludendo, ove presenti, gli effetti della variazione dell'area di consolidamento, delle differenze cambio e degli eventi e operazioni di natura non ricorrente. TIM ritiene che tale modalità di presentazione permetta di interpretare in maniera più completa ed efficace le performance operative del Gruppo (nel suo complesso e con riferimento alle Business Unit) e della Capogruppo; essa viene pertanto anche utilizzata nelle presentazioni agli analisti e agli investitori. Nell'ambito della presente relazione sulla gestione è fornita la riconciliazione tra il dato "contabile o reported" e quello "organico esclusa la componente non ricorrente".

- **EBITDA margin e EBIT margin**: TIM ritiene che tali margini rappresentino degli utili indicatori della capacità del Gruppo, nel suo complesso e a livello di Business Unit e della Capogruppo di generare profitti attraverso i suoi ricavi. L'EBITDA margin e l'EBIT margin misurano, infatti, la performance operativa di un'entità analizzando le percentuali dei ricavi che diventano, rispettivamente, EBITDA e EBIT. Questi indicatori sono utilizzati da TIM nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori) per illustrare l'andamento della gestione economica anche attraverso il confronto della redditività operativa dell'esercizio di riferimento con quella degli esercizi precedenti.

- **Indebitamento Finanziario Netto**: TIM ritiene che l'Indebitamento Finanziario Netto rappresenti un indicatore della capacità di fare fronte alle proprie obbligazioni di natura finanziaria, rappresentate dal Debito Finanziario Lordo ridotto della Cassa e Altre Disponibilità Liquide Equivalenti e di altre Attività Finanziarie. Nell'ambito della presente Relazione sulla gestione sono inserite due tabelle che evidenziano i valori della situazione patrimoniale-finanziaria utilizzati per il calcolo dell'Indebitamento Finanziario Netto del Gruppo e della Capogruppo.

  Al fine di meglio rappresentare la reale dinamica dell'indebitamento finanziario netto il Gruppo TIM presenta, oltre al consueto indicatore (ridefinito "Indebitamento finanziario netto contabile"), anche una misura denominata "Indebitamento finanziario netto rettificato", che sterilizza gli effetti causati dalla volatilità dei mercati finanziari. Considerando che alcune componenti della valutazione al fair value dei derivati (contratti per determinare il tasso di cambio e di interesse di flussi contrattuali) e di derivati embedded in altri strumenti finanziari, non comportano un effettivo regolamento monetario, l'Indebitamento finanziario netto rettificato esclude tali effetti meramente contabili e non monetari (compresi gli effetti dell'IFRS 13 – Valutazione del fair value) dalla valutazione dei derivati e delle correlate passività/attività finanziarie.

L'indebitamento finanziario netto viene determinato come segue:

+	Passività finanziarie non correnti
+	Passività finanziarie correnti
+	Passività finanziarie direttamente correlate ad Attività cessate / Attività non correnti destinate ad essere cedute
A)	**Debito Finanziario lordo**
+	Attività finanziarie non correnti
+	Attività finanziarie correnti
+	Attività finanziarie comprese nelle Attività cessate / Attività non correnti destinate ad essere cedute
B)	**Attività Finanziarie**
C=(A - B)	**Indebitamento finanziario netto contabile**
D)	**Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività / attività finanziarie**
E=(C + D)	**Indebitamento finanziario netto rettificato**

- **Equity Free Cash Flow (EFCF)**: tale indicatore è utilizzato da TIM come financial target nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori) ed evidenzia la generazione di cassa ed è inteso come il flusso di cassa netto prima degli esborsi relativi al pagamento dei dividendi e agli investimenti in frequenze. Pertanto, rappresenta il Free Cash Flow disponibile per il pagamento dei dividendi, il rimborso del debito, gli impatti derivanti da operazioni di leasing e l'investimento in frequenze. Tale indicatore esclude l'impatto finanziario di eventuali operazioni di acquisizione e/o cessione di partecipazioni.

L'Equity Free Cash Flow viene determinato come segue:

+	Operating Net Free Cash Flow
-	Impatto per leasing
-	Pagamento delle licenze
-	Impatto finanziario derivante da operazioni di acquisizione e/o cessioni di partecipazioni
-	Pagamento dei dividendi e Change in Equity

2020

TIM S.p.A.

Principali dati Economici-Finanziari

Ricavi 12.030 milioni di euro

EBITDA	EBITDA MARGIN	EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE
5.180 milioni di euro	45,5% organico esclusi non ricorrenti	4.892 milioni di euro

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO CONTABILE

27.324 milioni di euro

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO RETTIFICATO AFTER LEASE

21.875 milioni di euro

INVESTIMENTI INDUSTRIALI

2.485 milioni di euro

PERSONALE A FINE ESERCIZIO

38.178 unità

COMMENTO AI PRINCIPALI DATI ECONOMICO-FINANZIARI DI TIM S.p.A.

Le principali variazioni del perimetro societario

Sono evidenziate le principali variazioni del perimetro societario nel corso del 2020.

INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIANE S.p.A. - INWIT S.p.A.

Con riferimento alla società INWIT S.p.A. si segnala che in data 31 marzo 2020 si è perfezionata la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT S.p.A..

Inoltre:

- in data 23 aprile 2020, si è proceduto alla cessione di un pacchetto azionario, pari al 4,3% del capitale sociale di INWIT attraverso una procedura di accelerated book-building riservata ad investitori istituzionali;
- in data 2 ottobre 2020 TIM e Ardian, società privata di investimento leader a livello mondiale attiva nel settore delle infrastrutture, hanno perfezionato l'accordo annunciato in data 24 giugno 2020 per una parziale condivisione dell'investimento in INWIT S.p.A.. L'operazione ha comportato l'acquisto da parte di un consorzio di investitori istituzionali guidato da Ardian del 49% di Daphne 3 S.p.A., holding neo-costituita e controllata da TIM, in cui TIM ha apportato il 30,2% delle azioni INWIT. La holding è subentrata a TIM - per la quota di azioni INWIT trasferita - nell'accordo parasociale in essere tra TIM e Vodafone Europe B.V., in forza del quale queste controllano congiuntamente INWIT;
- la residua partecipazione diretta di TIM S.p.A. in INWIT, pari al 3% del capitale sociale di INWIT, è stata ceduta ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited. In particolare, in data 2 ottobre 2020 è stato ceduto dapprima il 1,2% e in data 4 dicembre 2020 il residuo 1,8%.

A seguito delle operazioni avvenute nel corso del 2020, TIM S.p.A. esercita un controllo indiretto su INWIT per il tramite della società controllata Daphne 3 S.p.A..

Acquisizione del controllo di Noovle S.r.l.

In data 21 maggio 2020 TIM S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% delle quote di Noovle S.r.l., società italiana di consulenza ICT e system integration specializzata nella fornitura di progetti e soluzioni cloud e tra i principali partner di Google Cloud nel mercato italiano.

L'operazione permette a TIM di ampliare la propria offerta di servizi innovativi di public, private e hybrid cloud e di rafforzare le competenze di servizio per accelerare la digitalizzazione delle imprese, dalle PMI (piccole e medie imprese) alla grande industria, fino al mondo della Pubblica Amministrazione e della sanità.

Scissione parziale del ramo "Scuola digitale" dalla società Olivetti S.p.A. a favore di TIM S.p.A.,

L'operazione è avvenuta con efficacia civilistica e fiscale dal 1° dicembre 2020.

Fusione per incorporazione delle società TN Fiber S.r.l., TIM Vision S.r.l. e HR Services S.r.l. in TIM S.p.A

Le operazioni di fusione sono avvenute rispettivamente in data 30 settembre 2020, in data 1° ottobre 2020 e in data 31 dicembre 2020; tutte le operazioni presentano effetti fiscali e contabili retroattivi al 1° gennaio 2020.

Nella tabella sottostante si riportano gli effetti delle citate operazioni societarie sulla situazione patrimoniale di TIM S.p.A. al 1° gennaio 2020:

(milioni di euro)	TIM S.p.A. 1.1.2020	TN Fiber S.r.l. 1.1.2020	TIM Vision S.r.l. 1.1.2020	HR Services S.r.l. 1.1.2020	Rettifiche di fusione	TIM S.p.A. post fusione 1.1.2020
Attività						
Attività non correnti	**57.494**	**24**	**13**	**3**	**(53)**	**57.481**
Attività immateriali	30.159	—	13	1	—	30.173
Attività materiali	10.591	4		1	—	10.596
Diritti d'uso su beni di terzi	4.906	17			(11)	4.912
Altre attività non correnti	11.838	3	—	1	(42)	11.800
Attività correnti	**5.786**	**28**	**6**	**33**	**(83)**	**5.770**
Totale attività	**63.280**	**52**	**19**	**36**	**(136)**	**63.251**
Passività						
Patrimonio netto	**18.174**	**38**	**1**	**12**	**(39)**	**18.186**
Passività non correnti	**34.793**	**13**	**—**	**12**	**(11)**	**34.807**
Passività correnti	**10.313**	**1**	**18**	**12**	**(86)**	**10.258**
Totale Passività e Patrimonio netto	**63.280**	**52**	**19**	**36**	**(136)**	**63.251**

Eventi non ricorrenti

Nel 2020 e nel 2019 TIM S.p.A. ha registrato **oneri operativi netti non ricorrenti** connessi a eventi e operazioni che per loro natura non si verificano continuativamente nella normale attività operativa e che sono evidenziati in quanto di ammontare significativo. Gli oneri non ricorrenti comprendono, fra gli altri, eventuali svalutazioni dell'avviamento, accantonamenti per contenziosi di carattere regolatorio e potenziali passività ad essi correlati, passività con clienti e/o fornitori, oneri connessi a riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e rettifiche relative ad esercizi precedenti.

In dettaglio:

(milioni di euro) **Oneri/(Proventi) non ricorrenti**	2020	2019
Ricavi	**39**	**15**
Rettifiche ricavi	39	15
Altri proventi operativi	**—**	**(21)**
Recupero costi operativi	—	(21)
Acquisti di materie e servizi e Variazione delle rimanenze	**58**	**14**
Oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti	58	14
Costi del personale	**69**	**248**
Oneri connessi a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri	69	248
Altri costi operativi	**145**	**412**
Altri oneri e accantonamenti	145	412
Impatto su Risultato operativo ante Ammortamenti, Plusvalenze/(minusvalenze) e Ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)	**311**	**668**
Impatto su Risultato operativo (EBIT)	**311**	**668**

Gli eventi non ricorrenti del 2020 comprendono in particolare:

- 39 milioni di euro di rettifiche di ricavi, di cui 38 milioni di euro relativi a sconti conseguenti alle iniziative di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19;
- 58 milioni di euro per oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti nonchè a costi per acquisti relativi ad approvvigionamenti resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria;
- 69 milioni di euro connessi principalmente a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri costi;
- 145 milioni di euro di costi operativi riferibili principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico a seguito dell'emergenza Covid-19, oneri per sanzioni di carattere regolatorio, oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti.

Gli oneri non ricorrenti del 2019 comprendevano principalmente la rettifica ricavi esercizi precedenti (15 milioni di euro), altri proventi per 21 milioni di euro, connessi all'iscrizione del credito per il rimborso della sanzione relativa al procedimento Antitrust I761, oneri connessi ai processi di ristrutturazione aziendali (248 milioni di euro) e gli altri oneri principalmente riferiti ad accantonamenti a fronte di vertenze e contenziosi (412 milioni di euro).

Andamento economico

(milioni di euro)		2020	2019	Variazioni %	
					organica esclusi non ricorrenti
		(a)	(b)	(a-b)	
Ricavi		12.030	13.137	(8,4)	(8,2)
EBITDA	(1)	5.180	5.482	(5,5)	(10,7)
EBITDA Margin	(1)	43,1%	41,7%	1,4 pp	
EBITDA Organico esclusi non ricorrenti	(1)	5.491	6.150		(10,7)
EBITDA Margin Organico esclusi non ricorrenti	(1)	45,5%	46,8%		(1,3)pp
EBITDA adjusted After Lease	(1)	4.892	5.326		(8,1)
EBIT	(1)	1.576	1.722	(8,5)	(21,0)
EBIT Margin	(1)	13,1%	13,1%	— pp	
EBIT Margin Organico esclusi non ricorrenti	(1)	15,6%	18,2%		(2,6)pp
Utile (perdita) dell'esercizio		7.161	382	—	—
Investimenti industriali		2.485	2.537	(2,0)	
		31.12.2020	31.12.2019	Variazione assoluta	
		(a)	(b)	(a-b)	
Indebitamento Finanziario Netto Contabile	(1)	27.324	31.283	(3.959)	
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato	(1)	25.783	29.740	(3.957)	
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato After Lease	(1)	21.875	25.084	(3.209)	
Personale a fine esercizio (unità)		38.178	40.237	(2.059)	

(1) Per i relativi dettagli si rimanda a quanto riportato nel capitolo "Indicatori alternativi di performance".

Ricavi

I ricavi del 2020 sono pari a 12.030 milioni di euro (13.137 milioni di euro nel 2019), con un decremento di 1.107 milioni di euro, pari a -8,4%. I ricavi dell'esercizio includono 39 milioni di euro relativi a componenti non ricorrenti, di cui 38 milioni di euro connessi alle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19; l'esercizio 2019 scontava oneri non ricorrenti per 15 milioni di euro riferibili a rettifiche di ricavi di esercizi precedenti.

I ricavi da Servizi stand alone ammontano a 10.759 milioni di euro (-915 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, pari a – 7,8%) e risentono degli effetti dello scenario regolatorio e competitivo, nonché delle limitazioni connesse all'emergenza sanitaria. In particolare sono in diminuzione i ricavi da Servizi stand alone del mercato Fisso (-581 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, -6,8%) e i ricavi da Servizi stand alone del mercato Mobile (-360 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, -9,7%).

I ricavi Handset e Bundle & Handset, inclusa la variazione dei lavori in corso, sono pari a 1.271 milioni di euro nell'esercizio 2020 in diminuzione di 192 milioni di euro rispetto al 2019, anche per effetto della ridotta frequentazione dei punti vendita conseguente alle disposizioni restrittive in materia di emergenza Covid-19.

Nell'ambito dei segmenti commerciali, si rilevano le seguenti dinamiche rispetto all'esercizio 2019:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Ricavi	12.030	13.137	(1.107)
Consumer	5.892	6.574	(682)
Business	3.953	4.455	(502)
Wholesale	1.910	1.836	74
Altri	275	272	3

In particolare:

- **Consumer**: i ricavi del 2020 del segmento Consumer sono pari a 5.892 milioni di euro e presentano una diminuzione, rispetto al 2019, di 682 milioni di euro (-10,4%), scontando l'impatto del contesto competitivo e una maggiore disciplina nei processi commerciali. La dinamica osservata sui ricavi complessivi è presente anche sui ricavi da servizi stand alone, che sono pari a 5.172 milioni di euro, con una diminuzione di 628 milioni di euro (-10,8% rispetto all'esercizio precedente). In particolare:
  - i **ricavi da Servizi stand alone del Mobile** sono pari a 2.334 milioni di euro e registrano una riduzione di 235 milioni di euro (-9,2%) rispetto al 2019, imputabile principalmente al contesto regolatorio, alla dinamica competitiva e alle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria;
  - i **ricavi da Servizi stand alone del Fisso** sono pari a 2.871 milioni di euro, in diminuzione rispetto al 2019 (-382 milioni di euro, -11,7%) prevalentemente per effetto della riduzione dei livelli di ARPU e della minore Customer Base.

I Ricavi Handset e Bundle & Handset del segmento Consumer sono pari a 720 milioni di euro, in diminuzione di 54 milioni di euro rispetto al 2019 (-7,1%) e risentono, in particolare nel comparto mobile, della mutata strategia commerciale sui prodotti a difesa della marginalità, nonché delle restrizioni alla circolazione connesse all'emergenza Covid-19.

- **Business**: i ricavi del segmento Business sono pari a 3.953 milioni di euro, con una riduzione di 502 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 (-11,3%, di cui -9,3% per la componente dei ricavi da servizi stand alone). In particolare:
  - i **ricavi totali del Mobile** nell'esercizio 2020 sono pari a 911 milioni di euro con un decremento (-151 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, -14,3%) che riflette, in particolare, la contrazione dei ricavi da servizi stand alone (-14,4%) conseguente a una riduzione dei livelli di ARPU;
  - i **ricavi totali del Fisso** nell'esercizio 2020 sono pari a 3.102 milioni di euro e si riducono di 352 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente (-10,2%) con una diminuzione dei ricavi da servizi stand alone (-7,5%) influenzata da un andamento dei prezzi in parte compensato dall'incremento dei ricavi da servizi ICT.

- **Wholesale Market**: il segmento Wholesale National Market presenta nel 2020 ricavi pari a 1.910 milioni di euro, in aumento rispetto al 2019 di 74 milioni di euro (+4,0%) principalmente per effetto della crescita degli accessi nel comparto Ultra BroadBand.

EBITDA

L'**EBITDA** del 2020 è pari a 5.180 milioni di euro (5.482 milioni di euro nel 2019), con un'incidenza sui ricavi del 43,1% (41,7% nel 2019), con un incremento di 1,4 punti percentuali.

L'EBITDA organico - al netto della componente non ricorrente - si attesta a 5.491 milioni di euro con un'incidenza sui ricavi del 45,5% (46,8% nel 2019) e registra una riduzione di 659 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Sull'andamento ha inciso l'avvio dal 31 marzo 2020 del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A., ora società a controllo congiunto TIM-Vodafone, che disciplina i servizi c.d. di ospitalità sui siti INWIT. Il nuovo MSA prevede la contabilizzazione dei corrispettivi nei costi per servizi secondo il criterio della competenza contabile, ad eccezione dei 3.500 siti strategici per i quali permane la contabilizzazione in applicazione dell'IFRS 16 come leasing, con una durata di 8 anni, posto che il controllo dei citati siti strategici è rimasto in capo a TIM S.p.A.. In assenza di tale impatto, l'EBITDA organico al netto della componente non ricorrente registrerebbe una riduzione rispetto al 2019 di circa 470 milioni di euro.

TIM S.p.A. ha registrato nel 2020 oneri netti non ricorrenti per complessivi 311 milioni di euro, di cui 106 milioni di euro ricollegabili all'emergenza Covid-19 in Italia. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Nel 2019 TIM S.p.A. ha registrato oneri netti non ricorrenti per complessivi 668 milioni di euro relativi principalmente ad accantonamenti per contenziosi di carattere regolatorio e potenziali passività ad essi correlate, a passività con clienti e/o fornitori e a oneri connessi a riorganizzazione/ristrutturazione aziendale nonché alle citate rettifiche di ricavi di esercizi precedenti.

L'EBITDA organico al netto della componente non ricorrente è calcolato come segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA	**5.180**	**5.482**	**(302)**	**(5,5)**
Oneri/ (Proventi) non ricorrenti	311	668	(357)	
EBITDA ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**5.491**	**6.150**	**(659)**	**(10,7)**

A livello di EBITDA si registra inoltre quanto segue:

- **Altri proventi operativi**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Indennità di ritardato pagamento dei servizi telefonici	40	48	(8)
Recupero costi del personale, acquisti e prestazioni di servizi	16	37	(21)
Contributi in conto impianti e in conto esercizio	31	27	4
Risarcimenti, penali e recuperi connessi a vertenze	17	17	—
Revisioni di stima e altre rettifiche	59	36	23
Altri	26	33	(7)
Totale	**189**	**198**	**(9)**

- **Acquisti di materie e servizi**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Acquisti di beni	926	1.076	(150)
Quote di ricavo da riversare ad altri operatori e costi per servizi di accesso a reti di telecomunicazioni	692	693	(1)
Costi commerciali e di pubblicità	957	926	31
Consulenze e prestazioni professionali	114	86	28
Energia, manutenzioni, servizi in outsourcing	1.018	1.060	(42)
Costi per godimento di beni di terzi	306	258	48
Altri	598	497	101
Totale acquisti di materie e servizi	**4.611**	**4.596**	**15**
% sui Ricavi	*38,3*	*35,0*	*3,3 pp*

Si incrementano di 15 milioni di euro rispetto al 2019 e scontano l'impatto conseguente al citato avvio del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) con INWIT S.p.A.. In assenza di tale impatto, gli acquisti di materie e servizi registrerebbero un decremento rispetto al 2019 di circa 170 milioni di euro, soprattutto sugli acquisti per la rivendita, per effetto della diminuzione dei volumi venduti di terminali del mobile, in coerenza con il riposizionamento delle strategie commerciali in corso. Sulla riduzione hanno inciso anche, soprattutto sul Mobile, le restrizioni connesse all'emergenza Covid-19.

- **Costi del personale**

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Costi e oneri del personale ordinari	2.124	2.244	(120)
Oneri di ristrutturazione e accantonamenti a fondi per il personale e altri	69	248	(179)
Totale costi del personale	**2.193**	**2.492**	**(299)**

I costi del personale diminuiscono di 299 milioni di euro rispetto al 2019; si evidenziano di seguito i principali elementi che hanno influito su tale variazione:

- contrazione di 120 milioni di euro dei costi ordinari del personale principalmente dovuta ai benefici relativi alla riduzione della consistenza media retribuita, pari a complessive –2.191 unità medie. A seguito delle fusioni di TN Fiber e HR Services in TIM S.p.A., avvenute rispettivamente il 30 settembre 2020 ed il 31 dicembre 2020, sono state inoltre acquisite complessivamente 340 unità medie;
- contrazione di 179 milioni di euro degli oneri di ristrutturazione aziendale, correlati a oneri e accantonamenti nell'ambito del piano di ristrutturazione aziendale.

L'organico al 31 dicembre 2020 ammonta a 38.516 unità (40.237 unità al 31 dicembre 2019), con un decremento di 1.721 unità.

Altri costi operativi

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Svalutazioni e oneri connessi alla gestione dei crediti	328	402	(74)
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	1	414	(413)
Contributi e canoni per l'esercizio di attività di telecomunicazioni	42	43	(1)
Oneri ed accantonamenti per imposte indirette e tasse	53	63	(10)
Penali, indennizzi per transazioni e sanzioni amministrative	120	64	56
Quote e contributi associativi, elargizioni, borse di studio e stages	10	10	—
Altri	51	65	(14)
Totale	**605**	**1.061**	**(456)**

Gli **Altri costi operativi** del 2020 includono una componente non ricorrente pari a 145 milioni di euro, riferibile principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione del credito in relazione all'emergenza Covid-19 (46 milioni di euro), oneri per sanzioni di carattere regolatorio ed oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti. In particolare, con riferimento alla gestione del credito, si rileva che lo scenario macroeconomico di forte riduzione del PIL originato dalla pandemia originato ha determinato un peggioramento dell'Expected Credit Loss di una parte della clientela.. Di conseguenza l'accantonamento a fondo svalutazione crediti è stato adeguato in funzione del differenziale di perdita attesa. Con riferimento alle svalutazioni ed oneri connessi alla gestione del credito, si segnala che la riduzione è la conseguenza di un programma di ottimizzazione dei processi volto a efficientare la gestione del credito, a 360 gradi, intervenendo sull'intero processo che coinvolge il cliente. In particolare si fa riferimento alla fase di accettazione, gestione e recupero del credito fino ad arrivare al modello di valutazione delle nuove offerte commerciali.

La componente non ricorrente del 2019, pari a 412 milioni di euro, si riferiva principalmente a contenziosi di carattere regolatorio e passività ad essi correlate e a passività con clienti e/o fornitori.

Ammortamenti e investimenti

Gli **ammortamenti** del 2020 risultano pari a 3.582 milioni di euro (3.719 milioni di euro nel 2019) e sono così dettagliati:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita	1.290	1.222	68
Ammortamento delle attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi	2.292	2.497	(205)
Totale	**3.582**	**3.719**	**(137)**

In particolare, l'**ammortamento delle attività immateria**li si incrementa di 68 milioni di euro principalmente a seguito dell'avvio di progetti relativi a sistemi software e service creation.

L'**ammortamento delle attività materiali di proprietà** si decrementa per 68 milioni di euro a seguito di minori investimenti su vari capitoli tra i quali si evidenziano, in particolare, i raccordi di abbonato e gli autocommutatori SL, gli impianti UMTS, gli impianti trasmissivi LTE e i sistemi UMTS RMC.

L'**ammortamento dei diritti d'uso su beni di terzi** si decrementa per 137 milioni di euro, determinato da una riduzione di 164 milioni di euro su contratti di lease immobiliari e di 3 milioni di euro su altri beni in lease, parzialmente compensata da un incremento di 30 milioni di euro sui diritti d'uso per impianti e macchinari in lease, riconducibile a investimenti connessi all'acquisizione di capacità trasmissiva in IRU.

Gli **investimenti** industriali sono complessivamente pari 2.485 milioni di euro (2.537 milioni di euro nel 2019), con un decremento di 52 milioni di euro. Sono così dettagliati:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Investimenti nelle attività immateriali a vita utile definita	959	819	140
Investimenti nelle attività materiali e nei diritti d'uso su beni di terzi	1.526	1.718	(192)
Totale	**2.485**	**2.537**	**(52)**

In particolare, la riduzione rilevata sugli investimenti in attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi, pari a 192 milioni di euro, è determinata principalmente dai minori investimenti in immobilizzazioni materiali sopra citati.

Gli investimenti nelle attività immateriali registrano un incremento di 140 milioni di euro conseguente, tra l'altro, ad una diversa composizione degli investimenti dedicati allo sviluppo della Core Network, caratterizzata da un'evoluzione tecnologica sempre più spinta verso l'automazione e la digitalizzazione, con conseguenti maggiori investimenti di tipo immateriale.

Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti

La voce è negativa per 14 milioni di euro (negativa per 41 milioni di euro nel 2019), principalmente a seguito di minusvalenze da alienazioni di contratti di diritto d'uso per 44 milioni di euro,il cui effetto è parzialmente compensato da plusvalenze da alienazioni di diritti d'uso per 30 milioni di euro, per effetto delle operazioni di rinegoziazione dei contratti di lease e in particolare della derecognition dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con INWIT.

Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti

La voce è negativa per 8 milioni di euro (assente nel 2019) principalmente a seguito degli accantonamenti a fronte di differenze inventariali relative a materiali di magazzino impianti presso i cantieri di imprese esterne.

In sede di Bilancio 2020 TIM S.p.A. ha effettuato il processo di impairment test sull'Avviamento. Le risultanze di tale valutazione, effettuata nel rispetto della specifica procedura di cui il Gruppo TIM si è dotato, hanno confermato i valori dell'Avviamento. Per maggiori dettagli si rimanda a quanto riportato nella Nota "Avviamento" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

EBIT

L'**EBIT** del 2020 è pari a 1.576 milioni di euro (1.722 milioni di euro nel 2019) in diminuzione di 146 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, con un'incidenza sui ricavi del 13,1% (13,1% nel 2019).

L'**EBIT organico, al netto della componente non ricorrente**, si attesta a 1.887 milioni di euro (2.390 milioni di euro nel 2019) con un'incidenza sui ricavi del 15,6% (18,2% nel 2019) e sconta l'effetto delle stesse dinamiche già rilevate per l'EBITDA. In particolare, TIM S.p.A. ha registrato nel 2020 oneri netti non ricorrenti per complessivi 311 milioni di euro; l'EBIT del 2019 scontava l'impatto negativo di oneri non ricorrenti per 668 milioni di euro.

Per maggiori dettagli inerenti le componenti non ricorrenti si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

L'EBIT organico, al netto della componente non ricorrente, è calcolato come segue:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBIT	**1.576**	**1.722**	**(146)**	**(8,5)**
Oneri/ (Proventi) non ricorrenti	311	668	(357)	
EBIT ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	**1.887**	**2.390**	**(503)**	**(21,0)**

Saldo dei proventi (oneri) da partecipazioni

La voce, pari a 551 milioni di euro (117 milioni di euro nel 2019), è così composta:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Dividendi	331	141	190
Plusvalenze nette su cessione partecipazioni	227	35	192
Minusvalenze da cessioni di partecipazioni	—	(26)	26
Riduzioni di valore di attività finanziarie	(7)	(28)	21
Altri oneri da partecipazioni	—	(5)	5
Totale	**551**	**117**	**434**

Si segnala in particolare quanto segue:

- i dividendi si riferiscono principalmente alla società controllata TI Finance (75 milioni di euro) e alla società collegata INWIT S.p.A. (256 milioni di euro). Nel 2019 i dividendi si riferivano principalmente all'allora società controllata INWIT S.p.A. (76 milioni di euro), nonché alle società controllate TI Finance (53 milioni di euro) e Persidera (10 milioni di euro);
- le plusvalenze nette – pari a 227 milioni di euro – sono correlate principalmente alle operazioni di cessione di azioni INWIT avvenute nel 2020; in particolare si riferiscono:
  - per 51 milioni di euro alla cessione avvenuta in data 23 aprile 2020 di azioni, pari al 4,3% del capitale sociale di INWIT attraverso una procedura di accelerated book-building riservata ad investitori istituzionali;
  - per 144 milioni di euro alla vendita avvenuta in data 2 ottobre 2020 a Daphne 3 S.p.A. di n. 142.090.396 azioni INWIT, rappresentanti il 14,80% del capitale sociale della società stessa;
  - per 13 milioni di euro al trasferimento da parte di TIM in favore ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited di una partecipazione in INWIT pari a circa l'1,2% del relativo capitale sociale (corrispondente a n.11.522.400 azioni INWIT), avvenuto sempre in data 2 ottobre 2020;
  - per 19 milioni di euro al trasferimento da parte di TIM in favore del medesimo veicolo di un'ulteriore quota di azioni INWIT pari all'1,8% del capitale sociale della stessa (corrispondente a n.17.030.535 azioni), a seguito dell'esercizio della relativa opzione di acquisto, avvenuto a dicembre 2020.
- le riduzioni di valore si riferiscono alla svalutazione della partecipazione nella società controllata Olivetti. Nel 2019 le riduzioni di valore si riferivano principalmente alla svalutazione delle partecipazioni nelle società controllate Olivetti (18 milioni di euro), Tim Tank (3 milioni di euro), Timvision (2 milioni di euro), Tn Fiber (1 milione di euro), nonché nella società collegata Tiglio I (4 milioni di euro).

Saldo dei Proventi/(Oneri) finanziari

Il saldo dei proventi/(oneri) finanziari è negativo e pari a 961 milioni di euro (negativo per 1.267 milioni di euro nel 2019) ed è così composto:

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
Proventi finanziari	1.012	1.195	(183)
Oneri finanziari	(1.973)	(2.462)	489
Totale netto proventi (oneri) finanziari	**(961)**	**(1.267)**	**306**

La positiva variazione deriva principalmente dai minori oneri finanziari connessi alla riduzione del livello dei tassi di interesse e beneficia altresì degli effetti positivi della variazione di alcune partite non monetarie - di natura valutativa e contabile, relative alla valutazione al fair value di strumenti derivati.

Imposte sul reddito

Nel 2020 si sono registrati proventi per imposte per 5.995 milioni di euro (imposte per 190 milioni di euro nel 2019). I proventi per imposte sono principalmente relativi all'iscrizione di imposte differite attive conseguenti al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 art. 110, co. 8 e 8 bis (5.877

milioni di euro). Per maggiori dettagli si rinvia alla Nota "imposte sul reddito (correnti e differite" del Bilancio al 31 dicembre 2020 di TIM S.p.A..
La voce beneficia altresì del positivo effetto fiscale per le minori imposte di esercizi precedenti, che si generano a seguito del ruling firmato il 3 agosto 2020 con l'Agenzia delle Entrate per l'applicazione dell'agevolazione del "patent box" nelle dichiarazioni dei redditi e Irap di TIM S.p.A. degli esercizi 2015 – 2019 (299 milioni di euro).

Risultato dell'esercizio

Il risultato del 2020 è positivo per 7.161 milioni di euro (positivo per 382 milioni di euro nel 2019) e beneficia dell'effetto positivo di proventi netti non ricorrenti per 5.831 milioni di euro.
In termini comparabili, il risultato dell'esercizio 2020 sarebbe positivo per circa 1,3 miliardi di euro, in incremento di circa 0,4 miliardi di euro rispetto all'esercizio 2019.

Andamento patrimoniale e finanziario

Struttura patrimoniale

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Attivo			
Attivo non corrente	61.804	57.494	4.310
Avviamento	*23.051*	*24.341*	*(1.290)*
Altre attività immateriali	*5.500*	*5.818*	*(318)*
Attività materiali	*10.335*	*10.591*	*(256)*
Diritti d'uso su beni di terzi	*4.096*	*4.906*	*(810)*
Altre attività non correnti	*11.485*	*10.956*	*529*
Attività per imposte anticipate	*7.337*	*882*	*6.455*
Attivo corrente	5.567	5.786	(219)
Rimanenze di magazzino, Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	*3.608*	*3.886*	*(278)*
Crediti per imposte sul reddito	*39*	*67*	*(28)*
Attività finanziarie correnti	*1.920*	*1.005*	*915*
	67.371	**63.280**	4.091
Passivo			
Patrimonio netto	25.008	18.174	6.834
Passivo non corrente	32.717	34.793	(2.076)
Passivo corrente	9.646	10.313	(667)
	67.371	**63.280**	4.091

Attivo non corrente

- **Avviamento**: si riduce di 1.290 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, a seguito delle citate operazioni di cessione di azioni INWIT avvenute tra aprile e dicembre 2020;
- **Altre attività immateriali**: si riducono di 318 milioni di euro, da 5.818 milioni di euro di fine 2019 a 5.500 milioni di euro al 31 dicembre 2020, quale saldo fra le seguenti partite:
  - investimenti industriali (+959 milioni di euro);
  - ammortamenti dell'esercizio (-1.290 milioni di euro);
  - dismissioni, riclassifiche e altre variazioni (+13 milioni di euro).
- **Attività materiali**: diminuiscono di 256 milioni di euro per effetto delle seguenti partite:
  - investimenti industriali (+1.468 milioni di euro);
  - ammortamenti dell'esercizio (-1.750 milioni di euro);
  - dismissioni, riclassifiche e altre variazioni (+26 milioni di euro).
- **Diritti d'uso su beni di terzi**: diminuiscono di 810 milioni di euro per effetto delle seguenti partite:
  - investimenti e incrementi di contratti di leasing (+947 milioni di euro). Gli incrementi dei contratti di leasing comprendono 368 milioni di euro connessi all'iscrizione di nuovi diritti d'uso sui beni di INWIT S.p.A. a seguito dell'efficacia, dal 31 marzo 2020, del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A. (ora società a controllo congiunto) che disciplina i servizi c.d. di ospitalità sui siti INWIT;
  - ammortamenti dell'esercizio (-542 milioni di euro);
  - dismissioni, riclassifiche e altre variazioni (-1.215 milioni di euro). Comprendono gli impatti connessi alla derecognition dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con INWIT (777 milioni di euro) e con Vodafone (266 milioni di euro), a seguito dell'efficacia del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A..
- **Attività per imposte anticipate**: si incrementano di 6.455 milioni di euro principalmente per l'iscrizione di attività per imposte differite attive a seguito del riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 art. 110, co. 8 e 8 bis (6.569 milioni di euro).

Patrimonio netto

Il **Patrimonio netto**, pari a 25.008 milioni di euro, si incrementa di 6.834 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (18.174 milioni di euro). Nella tabella che segue sono riportate le variazioni del patrimonio netto nel 2020 e nel 2019:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
A inizio esercizio	**18.174**	**18.138**
Utile (perdita) dell'esercizio	7.161	382
Dividendi deliberati	(317)	(166)
Fusione di Noverca S.r.l. in TIM S.p.A.	—	1
Fusione di HR Services S.r.l. in TIM S.p.A	12	—
Piano di Azionariato Diffuso 2020	44	—
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto e altre variazioni	5	3
Movimentazione della riserva per attività finanziarie rilevate al far value nelle altre componenti del conto economico complessivo e degli strumenti derivati di copertura	(75)	(154)
Movimentazione della riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS 19)	4	(30)
A fine esercizio	**25.008**	**18.174**

Flussi finanziari

Variazione dell'indebitamento finanziario netto

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
EBITDA	5.180	5.482	(302)
Investimenti industriali di competenza	(2.485)	(2.537)	52
Variazione del Capitale circolante netto operativo:	591	337	254
Variazione delle rimanenze di magazzino	12	107	(95)
Variazione dei crediti commerciali e altri crediti netti	217	107	110
Variazione dei debiti commerciali	287	128	159
Variazioni di debiti per licenze di telefonia mobile	(110)	(18)	(92)
Altre variazioni di crediti/debiti operativi	185	13	172
Variazione dei fondi relativi al personale	(611)	(260)	(351)
Variazione dei fondi operativi e Altre variazioni	(122)	183	(305)
Operating free cash flow netto	**2.553**	**3.205**	**(652)**
di cui Operating free cash flow connesso all'acquisizione di licenze di telefonia mobile	*(110)*	*(18)*	*(92)*
% sui Ricavi	*21,2*	*24,4*	*(3,2)*
Flusso cessione di partecipazioni e altre dismissioni	1.822	154	1.668
Investimenti finanziari	(101)	(43)	(58)
Flusso dividendi	14	(26)	40
Incrementi di contratti di leasing	(889)	(861)	(28)
Aumenti/rimborsi di capitale	8	—	8
Flusso oneri finanziari, imposte e altri fabbisogni netti, non operativi	552	(1.412)	1.964
Impatto netto applicazione IFRS 16 al 1.1.2019	—	(2.940)	2.940
Riduzione/(Incremento) dell'Indebitamento finanziario netto	**3.959**	**(1.923)**	**5.882**

Equity Free Cash Flow

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
OPERATING FREE CASH FLOW NETTO	**2.553**	**3.205**	**(652)**
Licenze di telefonia mobile / spectrum	110	18	92
Gestione finanziaria	(1.033)	(1.211)	178
Imposte sul reddito e altri	430	216	214
EQUITY FREE CASH FLOW	**2.060**	**2.228**	**(168)**

La diminuzione dell'operating free cash flow netto del 2020 rispetto al 2019 (-652 milioni di euro) è principalmente connesso al decremento registrato dall'EBITDA (-302 milioni di euro), alla variazione dei fondi relativi al personale (-351 milioni di euro) e alla variazione dei fondi operativi e altre variazioni (-305 milioni di euro), parzialmente compensata dalla dinamica del capitale circolante (+254 milioni di euro), in particolare dei crediti e dei debiti commerciali e dal minor fabbisogno per investimenti (+52 milioni di euro).

Oltre a quanto già precedentemente dettagliato con riferimento all'EBITDA, hanno in particolare inciso sulla variazione dell'indebitamento finanziario netto nel 2020 le seguenti voci:

Flusso investimenti industriali

Gli investimenti industriali sono complessivamente pari 2.485 milioni di euro (pari a 2.537 milioni di euro nel 2019), con un decremento di 52 milioni di euro, principalmente determinato da minori investimenti in attività materiali e in diritti d'uso su beni di terzi (-192 milioni di euro), compensati da maggiori investimenti in attività immateriali (+140 milioni di euro).

Flusso cessione di partecipazioni e altre dismissioni

E' positivo per 1.822 milioni di euro e si riferisce per 1.816 milioni di euro all'incasso relativo alle citate operazioni riguardanti INWIT. Nel 2019 era positivo per 154 milioni di euro e si riferiva per 142 milioni di euro all'incasso relativo alla vendita della partecipazione nella società controllata Persidera S.p.A..

Flusso investimenti finanziari

Ammonta a 101 milioni di euro e si riferisce principalmente al versamento in conto partecipazione per sottoscrizione di aumento di capitale a favore delle società controllate Olivetti (25 milioni di euro), Flash Fiber (48 milioni di euro), Tim Tank (6 milioni di euro), Telsy (5 milioni di euro) e acquisizione della partecipazione nella società controllata Noovle Srl e Noovle S.p.A. (13 milioni di euro) e nella società collegata Tim Fin (3 milioni di euro). Nel 2019 ammontava a 43 milioni di euro e si riferiva principalmente al versamento in conto partecipazione per sottoscrizione di aumento di capitale a favore delle società controllate Flash Fiber (39 milioni di euro) e Tim Tank (3 milioni di euro).

Incrementi di contratti di leasing

La voce è pari a 889 milioni di euro (861 milioni di euro nel 2019).

Gli incrementi di contratti di leasing finanziari comprendono il maggior valore di diritti d'uso iscritto a seguito di nuovi contratti di locazione passiva, di incrementi dei canoni di locazione e di rinegoziazioni di contratti esistenti. In particolare, comprendono 368 milioni di euro connessi all'iscrizione di nuovi diritti d'uso sui beni di INWIT S.p.A. a seguito dell'efficacia, dal 31 marzo 2020, del nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A..

Aumenti/Rimborsi di capitale, comprensivi di oneri accessori

Ammontano a 8 milioni di euro e derivano dall'emissione delle azioni ordinarie al servizio del Piano di Azionariato Diffuso 2020, sottoscritto dai dipendenti delle società del Gruppo TIM e dai dipendenti di TIM S.p.A., per le quote sottoscritte con modalità diverse dall'utilizzo del TFR (bonifico o finanziamento).

Flusso oneri finanziari, imposte ed altri fabbisogni netti non operativi

Comprende principalmente il pagamento di imposte, gli oneri finanziari netti e la variazione dei debiti e crediti di natura non operativa.

Cessioni di crediti a società di factoring

Le cessioni di crediti commerciali a società di factoring perfezionate nell'esercizio 2020 hanno comportato un effetto positivo sull'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 pari a 1.919 milioni di euro (1.818 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

A seguito della richiesta da parte di TIM S.p.A. dell'agevolazione "Patent box" per il quinquennio 2015-2019 e del conseguente accordo con l'Agenzia delle Entrate per l'anno 2015 e di quello relativo ai beni complementari per gli anni 2016-2019, l'agevolazione dei periodi d'imposta 2015 e 2016 è stata inserita cumulativamente nelle dichiarazioni rettificative Ires e Irap per il periodo 2016 presentate il 25 settembre 2020, mentre l'agevolazione per i periodi d'imposta 2017 e 2018 è stata fruita nelle dichiarazioni Ires e Irap per il periodo d'imposta 2019 trasmesse il 10 dicembre 2020. In particolare, per quanto attiene all'Ires, il maggior credito del 2016 pari a 123 milioni di euro e il credito del 2019 pari a 180 milioni di euro sono stati chiesti a rimborso all'Agenzia delle Entrate nelle relative dichiarazioni e poi ceduti ed incassati rispettivamente in data 30 settembre 2020 e 21 dicembre 2020.

TABELLE DI DETTAGLIO - TIM S.p.A.

Conto economico separato

(milioni di euro)	2020 (a)	2019 (b)	Variazioni (a-b) assolute	%
Ricavi	**12.030**	**13.137**	**(1.107)**	**(8,4)**
Altri proventi operativi	189	198	(9)	(4,5)
Totale ricavi e proventi operativi	**12.219**	**13.335**	**(1.116)**	**(8,4)**
Acquisti di materie e servizi	(4.611)	(4.596)	(15)	(0,3)
Costi del personale	(2.193)	(2.492)	299	12,0
Altri costi operativi	(605)	(1.061)	456	43,0
Variazione delle rimanenze	(11)	(107)	96	89,7
Attività realizzate internamente	381	403	(22)	(5,5)
Risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze/(minusvalenze) e ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)	**5.180**	**5.482**	**(302)**	**(5,5)**
Ammortamenti	(3.582)	(3.719)	137	3,7
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	(14)	(41)	27	65,9
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	(8)	—	(8)	-
Risultato operativo (EBIT)	**1.576**	**1.722**	**(146)**	**(8,5)**
Proventi (oneri) da partecipazioni	551	117	434	—
Proventi finanziari	1.012	1.195	(183)	(15,3)
Oneri finanziari	(1.973)	(2.462)	489	19,9
Utile (perdita) prima delle imposte	**1.166**	**572**	**594**	**—**
Imposte sul reddito	5.995	(190)	6.185	—
Utile (perdita) dell'esercizio	**7.161**	**382**	**6.779**	**—**

Conto economico complessivo

Ai sensi dello IAS 1 (Presentazione del bilancio), viene di seguito esposto il prospetto di Conto Economico Complessivo, comprensivo, oltre che dell'utile (perdita) dell'esercizio, come da Conto Economico Separato, delle altre variazioni dei movimenti di Patrimonio Netto diverse da quelle con gli Azionisti.

(milioni di euro)		2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio	**(a)**	**7.161**	**382**
Altre componenti del conto economico complessivo			
Altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(4)	3
Effetto fiscale		—	—
	(b)	**(4)**	**3**
Rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19):			
Utili (perdite) attuariali		6	(40)
Effetto fiscale		(2)	10
	(c)	**4**	**(30)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(d)	**—**	**—**
Totale altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato	**(e=b+c+d)**	**—**	**(27)**
Altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		4	(36)
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato		—	25
Effetto fiscale		(1)	1
	(f)	**3**	**(10)**
Strumenti derivati di copertura:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(409)	(202)
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato		312	8
Effetto fiscale		23	47
	(g)	**(74)**	**(147)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(h)	**—**	**—**
Totale altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato	**(i= f+g+h)**	**(71)**	**(157)**
Totale altre componenti del conto economico complessivo	**(k= e+i)**	**(71)**	**(184)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	**(a+k)**	**7.090**	**198**

Situazione patrimoniale-finanziaria

(milioni di euro)		31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazioni (a-b)
Attività				
Attività non correnti				
Attività immateriali				
Avviamento		23.051	24.341	(1.290)
Attività immateriali a vita utile definita		5.500	5.818	(318)
		28.551	**30.159**	**(1.608)**
Attività materiali				
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		**10.335**	**10.591**	**(256)**
Diritti d'uso su beni di terzi		**4.096**	**4.906**	**(810)**
Altre attività non correnti				
Partecipazioni		7.245	6.861	384
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva		17	16	1
Altre attività finanziarie non correnti		2.490	2.333	157
Crediti vari e altre attività non correnti		1.733	1.746	(13)
Attività per imposte anticipate		7.337	882	6.455
		18.822	**11.838**	**6.984**
Totale Attività non correnti	**(a)**	**61.804**	**57.494**	**4.310**
Attività correnti				
Rimanenze di magazzino		144	155	(11)
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti		3.464	3.731	(267)
Crediti per imposte sul reddito		39	67	(28)
Attività finanziarie correnti				
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva		*44*	*54*	*(10)*
Titoli diversi dalle partecipazioni, altri crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti		*110*	*122*	*(12)*
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		*1.766*	*829*	*937*
		1.920	**1.005**	**915**
Sub-totale Attività correnti		**5.567**	**4.958**	**609**
Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute		**—**	**828**	**(828)**
Totale Attività correnti	**(b)**	**5.567**	**5.786**	**(219)**
Totale Attività	**(a+b)**	**67.371**	**63.280**	**4.091**

(milioni di euro)		31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazioni (a-b)
Patrimonio netto e passività				
Patrimonio netto				
Capitale emesso		11.677	11.677	—
meno: Azioni proprie		(19)	(21)	2
Capitale		**11.658**	**11.656**	**2**
Riserva da sovrapprezzo azioni		**2.133**	**2.094**	**39**
Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio		**11.217**	**4.424**	**6.793**
Totale Patrimonio netto	**(c)**	**25.008**	**18.174**	**6.834**
Passività non correnti				
Passività finanziarie non correnti per contratti di finanziamento e altri		24.440	26.182	(1.742)
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva		3.506	4.002	(496)
Fondi relativi al personale		676	1.106	(430)
Passività per imposte differite		—	2	(2)
Fondi per rischi e oneri		618	528	90
Debiti vari e altre passività non correnti		3.477	2.973	504
Totale Passività non correnti	**(d)**	**32.717**	**34.793**	**(2.076)**
Passività correnti				
Passività finanziarie correnti per contratti di finanziamento e altri		3.342	3.787	(445)
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva		463	666	(203)
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		5.610	5.843	(233)
Debiti per imposte sul reddito		231	17	214
Sub-totale Passività correnti		**9.646**	**10.313**	**(667)**
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute		**—**	**—**	**—**
Totale Passività correnti	**(e)**	**9.646**	**10.313**	**(667)**
Totale Passività	**(f=d+e)**	**42.363**	**45.106**	**(2.743)**
Totale Patrimonio netto e passività	**(c+f)**	**67.371**	**63.280**	**4.091**

Rendiconto finanziario

(milioni di euro)		2020	2019
Flusso monetario da attività operative:			
Utile (perdita) dell'esercizio		7.161	382
Rettifiche per:			
Ammortamenti		3.582	3.719
Svalutazioni (ripristini di valore) di attività non correnti (incluse partecipazioni)		43	57
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)		(6.433)	55
Minusvalenze (plusvalenze) da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		(212)	32
Variazione dei fondi relativi al personale		(611)	(260)
Variazione delle rimanenze		12	107
Variazione dei crediti commerciali e altri crediti netti		217	107
Variazione dei debiti commerciali		(23)	(121)
Variazione netta dei crediti/debiti per imposte sul reddito		694	100
Variazione netta dei crediti/debiti vari e di altre attività/passività		56	217
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività operative	**(a)**	**4.486**	**4.395**
Flusso monetario da attività di investimento:			
Acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa		(2.285)	(2.307)
Contributi in conto impianti incassati		24	28
Disponibilità liquide derivanti da operazioni societarie		51	14
Acquisizione/cessione di altre partecipazioni		(101)	(43)
Variazione dei crediti finanziari e di altre attività finanziarie (esclusi i derivati attivi di copertura e non)		(62)	241
Corrispettivo incassato dalla vendita di partecipazioni in imprese controllate		—	142
Corrispettivo incassato/ rimborsato dalla vendita di attività immateriali, materiali, diritti d'uso su beni di terzi e di altre attività non correnti		1.822	12
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di investimento	**(b)**	**(551)**	**(1.913)**
Flusso monetario da attività di finanziamento:			
Variazione delle passività finanziarie correnti e altre		(732)	(886)
Accensione di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		1.022	3.814
Rimborsi di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		(2.809)	(4.796)
Variazione dei derivati attivi/passivi di copertura e non		93	(187)
Incassi per aumenti/rimborsi di capitale		8	—
Dividendi pagati		(317)	(166)
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	**(c)**	**(2.735)**	**(2.221)**
Flusso monetario complessivo	**(d=a+b+c)**	**1.200**	**261**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio	**(e)**	**45**	**(216)**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio	**(f=d+e)**	**1.245**	**45**

Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi

(milioni di euro)	2020	2019
Acquisti di attività immateriali	(959)	(819)
Acquisti di attività materiali	(1.468)	(1.658)
Acquisti di diritti d'uso su beni di terzi	(947)	(921)
Totale acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	**(3.374)**	**(3.398)**
Variazione debiti per acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi	1.089	1.091
Totale acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa	**(2.285)**	**(2.307)**

Informazioni aggiuntive del Rendiconto finanziario

(milioni di euro)	2020	2019
Imposte sul reddito (pagate)/incassate	249	(28)
Interessi pagati	(1.389)	(1.689)
Interessi incassati	465	655
Dividendi incassati	331	140

Analisi della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette

(milioni di euro)	2020	2019
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	829	885
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista	(784)	(1.101)
	45	**(216)**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	1.765	829
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista	(520)	(784)
	1.245	**45**

Le ulteriori informazioni integrative, richieste dallo IAS 7, sono presentate nell'ambito della Nota "Indebitamento finanziario netto" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

INDICATORI AFTER LEASE - TIM S.p.A.

Al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economica e della situazione patrimoniale e finanziaria, la Società utilizza, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, alcuni indicatori alternativi di performance. In particolare, a seguito dell'adozione dell'IFRS 16, TIM presenta i seguenti ulteriori indicatori alternativi di performance:

EBITDA ADJUSTED AFTER LEASE TIM S.p.A.

(milioni di euro)	2020	2019	Variazioni	
			assolute	%
EBITDA ORGANICO - esclusa componente non ricorrente	5.491	**6.150**	**(659)**	**(10,7)**
Canoni per leasing	(599)	(824)	225	(27,3)
EBITDA adjusted After Lease (EBITDA-AL)	**4.892**	**5.326**	**(434)**	**(8,1)**

INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO RETTIFICATO AFTER LEASE TIM S.p.A.

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato	**25.783**	**29.740**	**(3.957)**
Leasing	(3.908)	(4.656)	748
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato - After Lease	**21.875**	**25.084**	**(3.209)**

EQUITY FREE CASH FLOW AFTER LEASE TIM S.p.A.

(milioni di euro)	2020	2019	Variazione
EQUITY FREE CASH FLOW	**2.060**	**2.228**	**(168)**
Leasing	(558)	(684)	126
EQUITY FREE CASH FLOW AFTER LEASE	**1.502**	**1.544**	**(42)**

Indebitamento finanziario netto

La composizione dell'indebitamento finanziario netto è la seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020 (a)	31.12.2019 (b)	Variazione (a-b)
Passività finanziarie non correnti			
Obbligazioni	14.506	15.118	(612)
Debiti verso banche, altri debiti e passività finanziarie	9.934	11.064	(1.130)
Passività per locazioni finanziarie	3.506	4.002	(496)
	27.946	**30.184**	**(2.238)**
Passività finanziarie correnti (1)			
Obbligazioni	864	1.603	(739)
Debiti verso banche, altri debiti e passività finanziarie	2.478	2.184	294
Passività per locazioni finanziarie	463	666	(203)
	3.805	**4.453**	**(648)**
Totale debito finanziario lordo	**31.751**	**34.637**	**(2.886)**
Attività finanziarie non correnti			
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva	(17)	(16)	(1)
Crediti finanziari e altre attività finanziarie	(2.490)	(2.333)	(157)
	(2.507)	**(2.349)**	**(158)**
Attività finanziarie correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni	—	—	—
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva	(44)	(54)	10
Crediti finanziari e altre attività finanziarie	(110)	(122)	12
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	(1.766)	(829)	(937)
	(1.920)	**(1.005)**	**(915)**
Totale attività finanziarie	**(4.427)**	**(3.354)**	**(1.073)**
Indebitamento finanziario netto contabile	**27.324**	**31.283**	**(3.959)**
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/ attività finanziarie	(1.541)	(1.543)	2
Indebitamento finanziario netto rettificato	**25.783**	**29.740**	**(3.957)**
Così dettagliato:			
Totale debito finanziario lordo rettificato	**28.825**	**31.992**	**(3.167)**
Totale attività finanziarie rettificate	**(3.042)**	**(2.252)**	**(790)**
(1) di cui quota corrente del debito a M/L termine:			
Obbligazioni	*864*	*1.603*	*(739)*
Debiti verso banche, altri debiti e passività finanziarie	*1.356*	*905*	*451*
Passività per locazioni finanziarie	*456*	*666*	*(210)*

La quota non corrente del debito finanziario lordo pari a 27.946 milioni di euro (30.184 milioni di euro a fine 2019) rappresenta l'88% del debito finanziario lordo totale.

Al fine del perseguimento a livello di Gruppo degli obiettivi in termini di composizione del debito e nell'ambito delle Linee guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" adottate, TIM S.p.A., ricorrendo sia a finanziamenti da terzi che intercompany, utilizza gli strumenti derivati IRS e CCIRS a copertura delle proprie passività.

Gli strumenti finanziari derivati vengono designati a copertura del fair value per la gestione del rischio di cambio sugli strumenti finanziari denominati in valute diverse dall'euro e per la gestione del rischio di interesse sui finanziamenti a tasso fisso. Gli strumenti finanziari sono, invece, designati a copertura dei flussi di cassa quando hanno l'obiettivo di predeterminare il tasso di cambio e di interesse dei flussi contrattuali variabili futuri.

L'**Indebitamento Finanziario Netto rettificato** ammonta a 25.783 milioni di euro al 31 dicembre 2020, **in diminuzione di 3.957 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019** (29.740 milioni di euro). Alla riduzione hanno contribuito la solida generazione di cassa operativa, ottenuta anche con ottimizzazione del capitale circolante, che ha garantito il pagamento di dividendi su azioni ordinarie e risparmio di TIM S.p.A. per complessivi 317 milioni di euro (rispetto a 166 milioni di euro pagati nel 2019 alle sole azioni di risparmio), il pagamento della rata afferente alla licenza 5G (110 milioni di euro) nonché gli effetti dell'operazione INWIT. In particolare, con riferimento a INWIT si evidenziano il deconsolidamento del debito della società (780 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019) che ha ampiamente compensato il sorgere del nuovo debito per locazioni finanziarie verso INWIT, ora società a controllo congiunto (368 milioni di euro) a fronte della contestuale chiusura di contratti di locazione finanziaria verso Vodafone (214 milioni di euro), l'incasso dei dividendi (256 milioni di euro, di cui 214 milioni di euro di dividendo straordinario), la cessione del 4,3% della partecipazione (400 milioni di euro). In

data 2 ottobre 2020 sono avvenute le cessioni da parte di TIM S.p.A. a Daphne 3 S.p.A. del 14,8% della partecipazione in Inwit (1.345 milioni di euro) e a Canson del 1,2% della partecipazione in Inwit (109 milioni di euro). In data 4 dicembre 2020, a seguito dell'esercizio di un'opzione scadente a fine anno, TIM S.p.A. ha ceduto a Canson la residua quota detenuta in Inwit pari all'1,8% (161 milioni di euro). Pertanto, a seguito di tali operazioni, al 31 dicembre 2020 Inwit risulta partecipata al 30,2% da Daphne 3 S.p.A., società controllata al 51% da TIM S.p.A..

Inoltre, a seguito della richiesta da parte di TIM S.p.A. dell'agevolazione "Patent box" per il quinquennio 2015-2019 sono già stati incassati 303 milioni di euro.

Per una migliore comprensione dell'informativa, nella tabella che segue sono illustrate le diverse modalità di rappresentazione dell'Indebitamento Finanziario Netto:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Variazione
Indebitamento Finanziario Netto Contabile	**27.324**	**31.283**	**(3.959)**
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/ attività finanziarie	*(1.541)*	*(1.543)*	*2*
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato	**25.783**	*29.740*	*(3.957)*
Leasing	*(3.908)*	*(4.656)*	*748*
Indebitamento Finanziario Netto Rettificato - After Lease	**21.875**	**25.084**	**(3.209)**

L'**Indebitamento Finanziario Netto contabile** al 31 dicembre 2020 è pari a 25.783 milioni di euro, in diminuzione di 3.957 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (31.283 milioni di euro); e recepisce l'impatto derivante dall'applicazione del nuovo principio contabile IFRS 16 (Leasing). Lo storno della valutazione al fair value di derivati e correlate passività/attività finanziarie registra una variazione di 2 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, l'impatto riconducibile alla marcata discesa dei tassi di interesse in dollari americani è limitato a poche coperture e compensato dalla più lieve discesa dei tassi in euro. Tale valutazione è rettificata nell'Indebitamento Finanziario contabile non avendo effetti monetari.

L'**Indebitamento Finanziario Netto rettificato - After Lease** (al netto dell'impatto di tutti i lease), **metrica adottata dai principali peer europei**, al 31 dicembre 2020 risulta pari a 21.875 milioni di euro, in diminuzione di 3.209 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (25.084 milioni di euro). La riduzione è inferiore a quella evidenziata nell'Indebitamento finanziario netto rettificato in quanto non si considerano gli effetti del deconsolidamento/nuovo debito ai fini IFRS16 correlato all'operazione di Inwit.

Debito finanziario lordo

Obbligazioni

Le obbligazioni al 31 dicembre 2019 sono iscritte per un importo pari a 15.370 milioni di euro (16.721 milioni di euro al 31 dicembre 2019). In termini di valore nominale di rimborso sono pari a 14.974 milioni di euro, con una riduzione di 1.392 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (16.366 milioni di euro).

Relativamente all'evoluzione dei prestiti obbligazionari nell'esercizio 2020 si segnala quanto segue:

(milioni di valuta originaria)	Valuta	Importo	Data di rimborso
Rimborsi			
Telecom Italia S.p.A. 719 milioni di euro 4,000% (1)	Euro	719	21/1/2020
Telecom Italia S.p.A 547 milioni di euro 4,875% (2)	Euro	547	25/9/2020

(1) Al netto dei riacquisti per 281 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.

(2) Al netto dei riacquisti per 453 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.

Con riferimento al Prestito obbligazionario 2002-2022 di Telecom Italia S.p.A., riservato in sottoscrizione al personale del Gruppo, si segnala che al 31 dicembre 2020 è pari a 217 milioni di euro (valore nominale), in aumento di 12 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (205 milioni di euro).

Revolving Credit Facility e Term Loan

Nella tabella sottostante sono riportate le linee di credito committed disponibili al 31 dicembre 2020:

(miliardi di euro)	31.12.2020		31.12.2019	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Revolving Credit Facility – scadenza gennaio 2023	5,0	—	5,0	—
Bridge to Bond Facility - scadenza maggio 2021	1,7	—	—	—
Totale	**6,7**	**—**	**5,0**	—

Al 31 dicembre 2020 TIM dispone di *Term Loan* bilaterali con diverse controparti bancarie per complessivi 1.500 milioni di euro e di linee *Hot Money* per 490 milioni di euro interamente utilizzate.

In data 18 maggio 2020 TIM ha stipulato una nuova Linea di Credito strutturata come *Bridge to Bond* per successive emissioni sul mercato obbligazionario per un importo pari a 1,7 miliardi di euro ed una scadenza iniziale di 12 mesi con opzione di estensione per ulteriori 12 mesi.

In data 18 gennaio 2021 TIM ha emesso il suo primo *Sustainability Bond* a 8 anni per un ammontare pari a 1 miliardo di euro, cedola 1,625%.

In data 19 gennaio 2021 TIM ha deciso di cancellare totalmente la linea *Bridge to Bond* da 1,7 miliardi di euro, non utilizzati.

Scadenze delle passività finanziarie

La scadenza media delle passività finanziarie non correnti (inclusa la quota del medio-lungo termine scadente entro dodici mesi) è pari a 9,31 anni.

Per quanto concerne il dettaglio delle scadenze delle passività finanziarie in termini di valore nominale dell'esborso atteso, come contrattualmente definito, si rimanda a quanto descritto nella Nota "Passività finanziarie (non correnti e correnti)" del Bilancio separato al 31 dicembre 2020 di TIM S.p.A..

Attività finanziarie e margine di liquidità

Le attività finanziarie ammontano a 4.427 milioni di euro (3.354 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e si riferiscono per 763 milioni di euro a crediti finanziari verso società del Gruppo.

Si precisa, inoltre, che 1.920 milioni di euro (1.005 milioni di euro al 31 dicembre 2019) sono classificati come attività finanziarie correnti.

Il margine di liquidità disponibile per TIM S.p.A. è pari a 8.466 milioni di euro ed è calcolato considerando:

- la "Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti" e i "Titoli correnti diversi dalle partecipazioni" per 1.766 milioni di euro (829 milioni di euro al 31 dicembre 2019);
- l'ammontare della nuova *Revolving Credit Facility* pari a 5.000 milioni di euro e della Bridge to Bond Facility pari a 1.700 milioni di euro, totalmente disponibili.

Tale margine consente un'ampia copertura delle passività finanziarie in scadenza.

In particolare:

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti per 1.766 milioni di euro (829 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Le differenti forme tecniche di impiego delle disponibilità liquide sono così analizzabili:

- Scadenze: gli impieghi hanno una durata massima di tre mesi;
- Rischio controparte: gli impieghi sono stati effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con elevato merito di credito;
- Rischio Paese: gli impieghi sono stati effettuati sulle principali piazze finanziarie europee.

RICONCILIAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	Risultato dell'esercizio		Patrimonio netto al 31.12	
	2020	2019	2020	2019
Patrimonio Netto e Risultato dell'esercizio di TIM S.p.A.	**7.161**	**382**	**25.008**	**18.174**
Patrimonio netto e risultato d'esercizio delle società consolidate al netto della quota di pertinenza di Azionisti Terzi	391	946	13.461	14.634
Rettifiche di consolidamento sul Patrimonio Netto e Risultato dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante:				
eliminazione del valore di carico delle partecipazioni consolidate	—	—	(22.158)	(27.257)
svalutazioni di partecipazioni in imprese controllate incluse nei risultati delle imprese consolidate	9	27	9.515	12.628
eliminazione dell'avviamento iscritto nel bilancio della Capogruppo	—	—	(23.051)	(24.341)
iscrizione delle differenze positive derivanti dall'acquisto di partecipazioni, di cui:				
- avviamenti	—	—	22.749	22.944
- avviamento attribuito a INWIT (Asset held for sale)	—	—	—	3.036
- allocazione del prezzo d'acquisto a poste dell'attivo e del passivo a seguito di operazioni di aggregazione aziendale	1	(1)	2	(2)
valutazione degli strumenti derivati di copertura in ottica di Gruppo	(22)	46	901	755
effetto dell'eliminazione del valore di carico delle azioni della Capogruppo di proprietà di Telecom Italia Finance	—	—	(48)	(70)
dividendi infragruppo	(558)	(426)	(256)	—
variazioni di minusvalenze (plusvalenze) su vendite di partecipazioni	220	(26)	246	—
altre rettifiche	22	(32)	(154)	(221)
Patrimonio Netto e Risultato dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante	**7.224**	**916**	**26.215**	**20.280**
Patrimonio netto e Risultato dell'esercizio attribuibile alle partecipazioni di minoranza	128	326	2.625	2.346
Patrimonio Netto e Risultato dell'esercizio del Bilancio Consolidato	**7.352**	**1.242**	**28.840**	**22.626**

ORGANI SOCIALI AL 31 DICEMBRE 2020

Consiglio di Amministrazione

L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di TIM del 4 maggio 2018 ha nominato il nuovo Consiglio di Amministrazione, stabilendo in 15 il numero degli Amministratori e in tre esercizi (fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020) la durata del mandato. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi il successivo 7 maggio 2018 ha nominato Fulvio Conti Presidente e Amos Genish Amministratore Delegato della Società.

Nella riunione del Consiglio di Amministrazione del 24 luglio 2018, il Consigliere Dante Roscini è stato nominato Lead Independent Director, a supporto del Presidente (indipendente) nel coordinamento delle attività consiliari, con le attribuzioni e le responsabilità di cui al Codice di Borsa Italiana.

Nella riunione del 13 novembre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha revocato tutte le deleghe conferite al consigliere Amos Genish, assegnandole provvisoriamente al Presidente del Consiglio di Amministrazione, Fulvio Conti; in data 18 novembre 2018, il Consiglio di Amministrazione ha nominato Luigi Gubitosi Amministratore Delegato e Direttore Generale, conferendogli deleghe esecutive.

In data 21 febbraio 2019 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato il superamento dell'esclusione dal perimetro di delega dell'Amministratore Delegato, Luigi Gubitosi, dei poteri già attribuiti nel novembre 2018 al Responsabile di Security, in quanto Delegato alla Sicurezza ai sensi della disciplina Golden Power.

In data 27 giugno 2019, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto delle dimissioni di Amos Genish da Consigliere, cooptando al suo posto all'unanimità il consigliere Franck Cadoret.

In data 26 settembre 2019, il Consiglio di Amministrazione ha preso atto delle dimissioni di Fulvio Conti da Presidente e Consigliere e nella riunione del 21 ottobre 2019 ha cooptato Salvatore Rossi, nominandolo Presidente.

L'Assemblea del 23 aprile 2020 ha deliberato di confermare amministratori della società (con scadenza fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020) i signori Franck Cadoret e Salvatore Rossi.

Il Consiglio di Amministrazione tenutosi a conclusione dell'Assemblea ha deliberato di confermare Presidente del Consiglio di Amministrazione il signor Salvatore Rossi e componente del Comitato Sostenibilità e Strategie il signor Franck Cadoret.

L'attuale assetto di deleghe della Società prevede allo stato:

- al Presidente le attribuzioni da legge, Statuto e documenti di autodisciplina;
- all'Amministratore Delegato, in sintesi, tutti i poteri necessari per compiere gli atti pertinenti all'attività sociale, ad eccezione dei poteri riservati per legge e Statuto al Consiglio di Amministrazione.

La composizione del Consiglio di Amministrazione della Società al 31 dicembre 2020 risulta quindi:

Presidente	Salvatore Rossi (indipendente)
Amministratore Delegato e Direttore Generale	Luigi Gubitosi
Consiglieri	Alfredo Altavilla (indipendente) Paola Bonomo (indipendente) Franck Cadoret Giuseppina Capaldo (indipendente) Maria Elena Cappello (indipendente) Massimo Ferrari (indipendente) Paola Giannotti de Ponti (indipendente) Marella Moretti (indipendente) Lucia Morselli (indipendente) Dante Roscini (Lead Independent Director) Arnaud Roy de Puyfontaine Rocco Sabelli (indipendente) Michele Valensise (indipendente)
Segretario	Agostino Nuzzolo

Al 31 dicembre 2020 sono presenti i seguenti Comitati consiliari:

- **Comitato per il Controllo e i Rischi**: composto dai Consiglieri: Paola Giannotti de Ponti (Presidente), Massimo Ferrari, Marella Moretti, Lucia Morselli e Michele Valensise;
- **Comitato per le Nomine e la Remunerazione**: composto dai Consiglieri: Alfredo Altavilla (Presidente), Paola Bonomo, Giuseppina Capaldo, Rocco Sabelli e Michele Valensise;
- **Comitato Parti Correlate**: composto dai Consiglieri: Lucia Morselli (Presidente), Giuseppina Capaldo, Maria Elena Cappello, Marella Moretti e Dante Roscini;
- **Comitato Sostenibilità e Strategie** (ridenominato dal Consiglio di Amministrazione del 10 marzo 2020 che ha modificato la mission del Comitato Strategico, includendovi il compito di controllare la coerenza degli obiettivi e della gestione di Telecom Italia a criteri di sostenibilità ambientale, sociale, aziendale): composto dal Presidente del Consiglio di Amministrazione, Salvatore Rossi, dall'Amministratore Delegato, Luigi Gubitosi, e dai Consiglieri Paola Bonomo (dal 10 marzo 2020), Franck Cadoret (confermato il 23 aprile 2020), Maria Elena Cappello (dal 10 marzo 2020), Arnaud Roy de Puyfontaine, Massimo Ferrari e Rocco Sabelli.

Collegio Sindacale

L'Assemblea ordinaria del 24 aprile 2018 ha nominato il Collegio Sindacale della Società con mandato fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2020.

Il Collegio Sindacale della Società risulta a oggi così composto:

Presidente	Roberto Capone
Sindaci Effettivi	Giulia De Martino
	Anna Doro
	Marco Fazzini
	Francesco Schiavone Panni
Sindaci Supplenti	Andrea Balelli
	Antonia Coppola
	Franco Dalla Sega
	Laura Fiordelisi

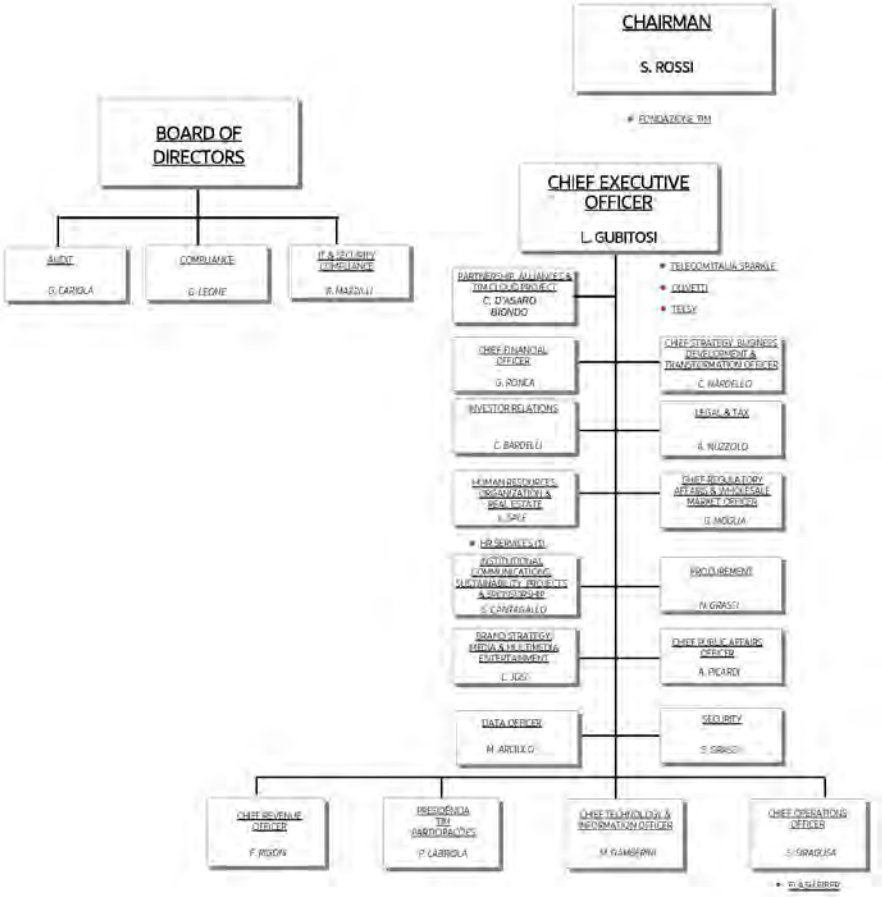
Società di Revisione

L'Assemblea degli Azionisti del 29 marzo 2019 ha conferito l'incarico per la revisione legale dei bilanci di TIM S.p.A. del novennio 2019-2027 a EY S.p.A..

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 20 maggio 2019 ha nominato Giovanni Ronca (Responsabile della Funzione di Gruppo Chief Financial Office) quale dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili di TIM S.p.A..

MACROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA



(1) Fuso in TIM S.p.A. con decorrenza 31 dicembre 2020

Bilancio consolidato del Gruppo TIM

INDICE

BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO TIM

Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata 135
Conto economico separato consolidato 137
Conto economico complessivo consolidato 138
Movimenti del patrimonio netto consolidato 139
Rendiconto finanziario consolidato 140
Nota 1 Forma contenuto e altre informazioni di carattere generale 142
Nota 2 Principi contabili 144
Nota 3 Area di consolidamento 160
Nota 4 Aggregazioni aziendali 163
Nota 5 Avviamento 164
Nota 6 Attività immateriali a vita utile definita 167
Nota 7 Attività materiali 169
Nota 8 Diritti d'uso su beni di terzi 171
Nota 9 Partecipazioni 174
Nota 10 Attività finanziarie (non correnti e correnti) 178
Nota 11 Crediti vari e altre attività non correnti 180
Nota 12 Imposte sul reddito (correnti e differite) 182
Nota 13 Rimanenze di magazzino 186
Nota 14 Crediti commerciali, vari e altre attività correnti 186
Nota 15 Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute 189
Nota 16 Patrimonio netto 191
Nota 17 Passività finanziarie (non correnti e correnti) 195
Nota 18 Indebitamento finanziario netto 201
Nota 19 Gestione dei rischi finanziari 204
Nota 20 Strumenti derivati 210
Nota 21 Informazioni integrative su strumenti finanziari 214
Nota 22 Fondi relativi al personale 219
Nota 23 Fondi per rischi e oneri 222
Nota 24 Debiti vari e altre passività non correnti 223
Nota 25 Debiti commerciali, vari e altre passività correnti 224
Nota 26 Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie 226
Nota 27 Ricavi 244
Nota 28 Altri proventi operativi 244
Nota 29 Acquisti di materie e servizi 245
Nota 30 Costi del personale 246
Nota 31 Altri costi operativi 247
Nota 32 Attività realizzate internamente 247
Nota 33 Ammortamenti 248
Nota 34 Plusvalenze/(minusvalenze) da realizzo di attività non correnti 249
Nota 35 Ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti 250
Nota 36 Altri proventi/(oneri) da partecipazioni 251
Nota 37 Proventi finanziari e Oneri finanziari 252
Nota 38 Utile (perdita) dell'esercizio 254
Nota 39 Risultato per azione 255
Nota 40 Informativa per settore operativo 258
Nota 41 Operazioni con parti correlate 261
Nota 42 Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale 272
Nota 43 Eventi ed operazioni significativi non ricorrenti 276
Nota 44 Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali 278
Nota 45 Altre informazioni 279
Nota 46 Eventi successivi al 31 dicembre 2020 282
Nota 47 Le imprese del Gruppo TIM 284

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

Attività

(milioni di euro)	note	31.12.2020	di cui con parti correlate	31.12.2019	di cui con parti correlate
Attività non correnti					
Attività immateriali					
Avviamento	5)	22.847	—	23.083	—
Attività immateriali a vita utile definita	6)	6.740	—	7.667	—
		29.587	—	**30.750**	—
Attività materiali	7)				
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		**13.141**	—	**14.011**	—
Diritti d'uso su beni di terzi	8)	**4.992**	*347*	**5.494**	—
Altre attività non correnti					
Partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	9)	2.728	—	11	—
Altre partecipazioni	9)	54	—	52	—
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva	10)	43	—	51	—
Altre attività finanziarie non correnti	10)	2.267	—	2.100	—
Crediti vari e altre attività non correnti	11)	2.114	—	2.585	—
Attività per imposte anticipate	12)	7.496	—	942	—
		14.702	—	**5.741**	—
Totale Attività non correnti	**(a)**	**62.422**	—	**55.996**	—
Attività correnti					
Rimanenze di magazzino	13)	242	—	260	—
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	14)	4.346	*61*	4.857	*8*
Crediti per imposte sul reddito	12)	86	—	149	—
Attività finanziarie correnti	10)				
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva		*55*	—	*58*	—
Titoli diversi dalle partecipazioni, altri crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti		*1.254*	—	*999*	—
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		*4.829*		*3.138*	
		6.138	—	4.195	—
Sub-totale Attività correnti		**10.812**	—	**9.461**	—
Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	15)				
di natura finanziaria		—	—	65	—
di natura non finanziaria		—	—	4.582	—
		—	—	**4.647**	—
Totale Attività correnti	**(b)**	**10.812**	—	**14.108**	—
Totale Attività	**(a+b)**	**73.234**	—	**70.104**	—

Patrimonio netto e passività

(milioni di euro)	note	31.12.2020	di cui con parti correlate	31.12.2019	di cui con parti correlate
Patrimonio netto	16)				
Capitale emesso		**11.677**	—	**11.677**	—
meno: Azioni proprie		(89)	—	(90)	—
Capitale		**11.588**	—	**11.587**	—
Riserva da sovrapprezzo azioni		2.133	—	2.094	—
Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio		12.494	—	6.599	—
Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante		**26.215**	—	**20.280**	—
Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza		2.625	—	2.346	—
Totale Patrimonio netto	**(c)**	**28.840**	—	**22.626**	—
Passività non correnti					
Passività finanziarie non correnti per contratti di finanziamento e altri	17)	23.655	—	25.605	—
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	17)	4.199	*313*	4.576	*1*
Fondi relativi al personale	22)	724	—	1.182	—
Passività per imposte differite	12)	277	—	248	—
Fondi per rischi e oneri	23)	770	—	725	—
Debiti vari e altre passività non correnti	24)	3.602	*3*	3.214	*1*
Totale Passività non correnti	**(d)**	**33.227**		**35.550**	
Passività correnti					
Passività finanziarie correnti per contratti di finanziamento e altri	17)	3.677	—	3.182	—
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	17)	631	*50*	639	—
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	25)	6.588	*163*	7.218	*61*
Debiti per imposte sul reddito	12)	271	—	84	—
Sub-totale Passività correnti		**11.167**		**11.123**	
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	15)				
di natura finanziaria		—	—	655	—
di natura non finanziaria		—	—	150	—
		—	—	**805**	—
Totale Passività correnti	**(e)**	**11.167**	—	**11.928**	—
Totale Passività	**(f=d+e)**	**44.394**	—	**47.478**	—
Totale Patrimonio netto e passività	**(c+f)**	**73.234**	—	**70.104**	—

CONTO ECONOMICO SEPARATO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	note	Esercizio 2020	di cui con parti correlate	Esercizio 2019	di cui con parti correlate
Ricavi	27)	**15.805**	*94*	**17.974**	*4*
Altri proventi operativi	28)	211	*1*	933	—
Totale ricavi e proventi operativi		**16.016**		**18.907**	
Acquisti di materie e servizi	29)	(6.173)	*(363)*	(6.463)	*(147)*
Costi del personale	30)	(2.639)	*(89)*	(3.077)	*(96)*
Altri costi operativi	31)	(961)	*(2)*	(1.625)	—
Variazione delle rimanenze		(6)	—	(128)	—
Attività realizzate internamente	32)	502	—	537	—
Risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze/(minusvalenze) e ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)		**6.739**		**8.151**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	43)	*(324)*		*(71)*	
Ammortamenti	33)	(4.616)	*(39)*	(4.927)	—
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	34)	(11)	—	(49)	—
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	35)	(8)	—	—	—
Risultato operativo (EBIT)		**2.104**		**3.175**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	43)	*(324)*		*(89)*	
Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	9)	18	—	(3)	—
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni	36)	454	—	3	—
Proventi finanziari	37)	1.143	—	946	—
Oneri finanziari	37)	(2.322)	*(15)*	(2.382)	—
Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento		**1.397**		**1.739**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	43)	*121*		*(122)*	
Imposte sul reddito	12)	5.955	—	(513)	—
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento		**7.352**		**1.226**	
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	15)	**—**		**16**	
Utile (perdita) dell'esercizio	38)	**7.352**		**1.242**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	43)	*6.048*		*(146)*	
Attribuibile a:					
Soci della Controllante		**7.224**		**916**	
Partecipazioni di minoranza		128		326	

(euro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019
Risultato per azione:	39)		
Risultato per azione (Base)			
Azione ordinaria		0,34	0,04
Azione di risparmio		0,35	0,05
di cui:			
da Attività in funzionamento attribuibile ai Soci della Controllante			
azione ordinaria		0,34	0,04
azione di risparmio		0,35	0,05
Risultato per azione (Diluito)			
Azione ordinaria		0,33	0,04
Azione di risparmio		0,34	0,05
di cui:			
da Attività in funzionamento attribuibile ai Soci della Controllante			
azione ordinaria		0,33	0,04
azione di risparmio		0,34	0,05

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Nota 16

(milioni di euro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019
Utile (perdita) dell'esercizio	**(a)**	**7.352**	**1.242**
Altre componenti del conto economico complessivo consolidato			
Altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(4)	4
Effetto fiscale		—	—
	(b)	**(4)**	**4**
Rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19):			
Utili (perdite) attuariali		6	(44)
Effetto fiscale		(1)	10
	(c)	**5**	**(34)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(d)	—	—
Totale altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato	**(e=b+c+d)**	**1**	**(30)**
Altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		5	(19)
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato consolidato		—	(5)
Effetto fiscale		—	8
	(f)	**5**	**(16)**
Strumenti derivati di copertura:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(253)	367
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato consolidato		373	(227)
Effetto fiscale		(30)	(17)
	(g)	**90**	**123**
Differenze cambio di conversione di attività estere:			
Utili (perdite) di conversione di attività estere		(1.612)	(113)
Perdite (utili) di conversione di attività estere trasferiti al conto economico separato consolidato		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(h)	**(1.612)**	**(113)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato consolidato		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(i)	—	—
Totale altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato consolidato	**(k=f+g+h+i)**	**(1.517)**	**(6)**
Totale altre componenti del conto economico complessivo consolidato	**(m=e+k)**	**(1.516)**	**(36)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	**(a+m)**	**5.836**	**1.206**
Attribuibile a:			
Soci della Controllante		**6.199**	**916**
Partecipazioni di minoranza		(363)	290

MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Movimenti dal 1° gennaio 2019 al 31 dicembre 2019

(milioni di euro)	Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante										
	Capitale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere	Riserva per rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19)	Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	**Totale**	**Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza**	**Totale patrimonio netto**
Saldo al 31 dicembre 2018	**11.587**	**2.094**	**30**	**(563)**	**(1.340)**	**(90)**	**—**	**7.810**	**19.528**	**2.219**	**21.747**
Movimenti di patrimonio netto dell'esercizio:											
Dividendi deliberati	—	—	—	—	—	—	—	(166)	**(166)**	(130)	**(296)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	—	—	(12)	123	(77)	(34)	—	916	**916**	290	**1.206**
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto	—	—	—	—	—	—	—	4	**4**	—	**4**
Variazione perimetro di consolidamento	—	—	—	—	—	—	—	—	**—**	(44)	**(44)**
Altri movimenti	—	—	1	—	—	—	—	(3)	**(2)**	11	**9**
Saldo al 31 dicembre 2019	**11.587**	**2.094**	**19**	**(440)**	**(1.417)**	**(124)**	**—**	**8.561**	**20.280**	**2.346**	**22.626**

Movimenti dal 1° gennaio 2020 al 31 dicembre 2020 Nota 16

(milioni di euro)	Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante										
	Capitale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere	Riserva per rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19)	Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	**Totale**	**Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza**	**Totale patrimonio netto**
Saldo al 31 dicembre 2019	**11.587**	**2.094**	**19**	**(440)**	**(1.417)**	**(124)**	**—**	**8.561**	**20.280**	**2.346**	**22.626**
Movimenti di patrimonio netto dell'esercizio:											
Dividendi deliberati	—	—	—	—	—	—	—	(316)	**(316)**	(62)	**(378)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	—	—	1	90	(1.121)	5	—	7.224	**6.199**	(363)	**5.836**
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto	1	39	—	—	—	—	—	3	**43**	—	**43**
INWIT - deconsolidamento	—	—	—	—	—	—	—	—	**—**	(644)	**(644)**
Daphne 3 - aumento di capitale	—	—	—	—	—	—	—	—	**—**	1.334	**1.334**
Altri movimenti	—	—	—	—	—	—	—	9	**9**	14	**23**
Saldo al 31 dicembre 2020	**11.588**	**2.133**	**20**	**(350)**	**(2.538)**	**(119)**	**—**	**15.481**	**26.215**	**2.625**	**28.840**

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	note	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Flusso monetario da attività operative:			
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento		7.352	1.226
Rettifiche per:			
Ammortamenti		4.616	4.927
Svalutazioni (ripristini di valore) di attività non correnti (incluse partecipazioni)		36	31
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)		(6.538)	271
Minusvalenze (plusvalenze) da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		(441)	47
Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto		(18)	3
Variazione dei fondi relativi al personale		(628)	(246)
Variazione delle rimanenze		20	129
Variazione dei crediti commerciali e altri crediti netti		484	—
Variazione dei debiti commerciali		(231)	(181)
Variazione netta dei crediti/debiti per imposte sul reddito		708	114
Variazione netta dei crediti/debiti vari e di altre attività/passività		1.191	(387)
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività operative	**(a)**	**6.551**	**5.934**
Flusso monetario da attività di investimento:			
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa		(3.477)	(3.649)
Contributi in conto capitale incassati		24	28
Acquisizione del controllo in imprese e rami d'azienda, al netto delle disponibilità acquisite		(7)	—
Acquisizione/Cessione di altre partecipazioni		(11)	(4)
Variazione dei crediti finanziari e di altre attività finanziarie (esclusi i derivati attivi di copertura e non)		(251)	231
Corrispettivo incassato per la cessione del controllo in imprese controllate e di rami d'azienda, al netto delle disponibilità cedute		(33)	125
Corrispettivo incassato/rimborsato dalla vendita di attività immateriali, materiali e di altre attività non correnti		678	14
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di investimento	**(b)**	**(3.077)**	**(3.255)**
Flusso monetario da attività di finanziamento:			
Variazione delle passività finanziarie correnti e altre		(1.771)	(545)
Accensione di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		1.470	4.527
Rimborsi di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		(2.790)	(4.412)
Variazione Derivati Attivi/Passivi di copertura e non		310	(415)
Incassi per aumenti/rimborsi di capitale (comprese società controllate)		1.164	10
Dividendi pagati(*)		(390)	(279)
Variazioni di possesso in imprese controllate		(2)	—
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	**(c)**	**(2.009)**	**(1.114)**
Flusso monetario generato (assorbito) dalle Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	**(d)**	**—**	**16**
Flusso monetario complessivo	**(e=a+b+c+d)**	**1.465**	**1.581**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio	**(f)**	**3.202**	**1.631**
Differenze cambio di conversione nette sulla cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette	**(g)**	(159)	(10)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio	**(h=e+f+g)**	**4.508**	**3.202**
(*) di cui verso parti correlate:		36	—

Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi

(milioni di euro)	note	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Acquisti di attività immateriali	6)	(1.197)	(1.064)
Acquisti di attività materiali	7)	(2.138)	(2.644)
Acquisti di diritti d'uso su beni di terzi	8)	(1.362)	(1.216)
Totale acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza(*)		(4.697)	(4.924)
Variazione debiti per acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi		1.220	1.275
Totale acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa		(3.477)	(3.649)
(*) di cui verso parti correlate:		378	2

Informazioni aggiuntive del rendiconto finanziario consolidato

(milioni di euro)	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Imposte sul reddito (pagate)/incassate	223	(118)
Interessi pagati	(1.520)	(1.750)
Interessi incassati	448	589
Dividendi incassati	256	1

Analisi della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette

(milioni di euro)	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - da attività in funzionamento	3.138	1.917
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - da attività in funzionamento	(1)	(286)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - incluse fra le Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	65	—
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - inclusi fra le Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	—
	3.202	1.631
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - da attività in funzionamento	4.829	3.138
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - da attività in funzionamento	(321)	(1)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti - incluse fra le Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	65
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista - inclusi fra le Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	—
	4.508	3.202

Le ulteriori informazioni integrative richieste dallo IAS 7, sono presentate nell'ambito della Nota "Indebitamento finanziario netto" del presente Bilancio consolidato.

NOTA 1

FORMA, CONTENUTO E ALTRE INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

Forma e contenuto

Telecom Italia S.p.A. (la "**Capogruppo**"), denominata in forma sintetica anche "TIM S.p.A.", e le sue società controllate formano il "**Gruppo TIM**" o il "**Gruppo**".
TIM è una società per azioni (S.p.A.) organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.
La sede legale della Capogruppo TIM è in Via Gaetano Negri 1, Milano, Italia.
La durata di TIM S.p.A. è fissata, come previsto dallo Statuto, sino al 31 dicembre 2100.
Il Gruppo TIM opera principalmente in Europa, nel bacino del Mediterraneo e in Sud America.
Il Gruppo è impegnato principalmente nel settore delle comunicazioni e in particolare nel settore delle telecomunicazioni fisse e mobili nazionali e internazionali.
Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale (vedasi per maggiori dettagli la Nota "Principi contabili") e nel rispetto dei criteri di rilevazione e misurazione degli *International Financial Reporting Standards* emessi dall'*International Accounting Standards Board* e omologati dall'Unione Europea (definiti come "**IFRS**"), nonché delle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia.
Si precisa, inoltre, che nel 2020, il Gruppo ha applicato principi contabili coerenti con quelli dell'esercizio precedente, fatta eccezione per le modifiche ai principi contabili emesse dallo IASB ed in vigore a partire dal 1° gennaio 2020. Si veda la Nota "Principi contabili" per ulteriori dettagli.
Il bilancio consolidato è stato redatto secondo il principio generale del costo, ad eccezione delle attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo, delle attività finanziarie valutate al *fair value* attraverso il conto economico e degli strumenti finanziari derivati che sono stati valutati al *fair value*. I valori contabili delle attività e delle passività oggetto di copertura sono rettificati per riflettere le variazioni di *fair value* relative ai rischi coperti (*fair value hedge*).
In ottemperanza allo IAS 1 (Presentazione del bilancio) le informazioni comparative di bilancio si riferiscono, salvo diversa indicazione, all'esercizio precedente.
Il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM è presentato in euro (arrotondato al milione, salvo diversa indicazione).
La pubblicazione del bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 febbraio 2021.

Schemi di bilancio

Gli schemi di bilancio adottati sono coerenti con quelli previsti dallo IAS 1; in particolare:

- la **Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata** è stata predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- il **Conto economico separato consolidato** è stato predisposto classificando i costi operativi per natura, in quanto tale forma di esposizione è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico business del Gruppo, risulta conforme alle modalità di reporting interno ed è in linea con la prassi del settore industriale di riferimento.
  Il Conto economico separato consolidato include, in aggiunta all'EBIT (Risultato Operativo), l'indicatore alternativo di performance denominato EBITDA (Risultato Operativo Ante Ammortamenti, Plusvalenze/(Minusvalenze) e Ripristini di valore/(Svalutazioni) di Attività non correnti).

  In particolare, TIM utilizza, in aggiunta all'EBIT, l'EBITDA come financial target nelle presentazioni interne (business plan) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori); detto indicatore, rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo (nel suo complesso e a livello di Business Unit).

L'EBIT e l'EBITDA sono determinati come segue:

Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento	
+	Oneri finanziari
-	Proventi finanziari
+/-	Altri oneri/(Proventi) da partecipazioni
+/-	Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto
EBIT- Risultato Operativo	
+/-	Svalutazioni/(Ripristini di valore) di attività non correnti
+/-	Minusvalenze/(Plusvalenze) da realizzo di attività non correnti
+	Ammortamenti
EBITDA-Risultato Operativo Ante Ammortamenti, Plusvalenze/(Minusvalenze) e Ripristini di valore/(Svalutazioni) di Attività non correnti	

- il **Conto economico complessivo consolidato** comprende, oltre all'utile (perdita) dell'esercizio, come da Conto economico separato consolidato, le altre variazioni dei Movimenti di Patrimonio Netto diverse da quelle con gli Azionisti;
- il **Rendiconto finanziario consolidato** è stato predisposto esponendo i flussi finanziari derivanti dalle attività operative secondo il "metodo indiretto", come consentito dallo IAS 7 (Rendiconto finanziario).

Inoltre, come richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nel contesto del conto economico separato consolidato, i proventi e gli oneri derivanti da operazioni che per loro natura non si verificano continuativamente nella normale attività operativa (operazioni non ricorrenti) sono specificatamente identificati ed i relativi effetti sui principali livelli intermedi di risultato sono evidenziati separatamente, quando significativi. In particolare, tra gli oneri/proventi non ricorrenti vengono inclusi, a titolo non esaustivo: proventi/oneri derivanti dalla cessione di immobili, impianti e macchinari, di rami d'azienda e di partecipazioni; oneri derivanti da processi/progetti di ristrutturazione e razionalizzazione aziendale anche connessi ad operazioni societarie (fusioni, scissioni, ecc.); oneri conseguenti a contenziosi e sanzioni di carattere regolatorio e a correlate passività; altri accantonamenti a fondi rischi e oneri e relativi storni; oneri per definizione in via transattiva di contenziosi diversi da quelli di natura regolatoria; rettifiche, riallineamenti e altre partite di natura non ripetitiva anche relativi ad esercizi precedenti; impairment losses (svalutazioni) sull'avviamento e/o su altre attività immateriali e materiali. Sono, inoltre, identificati quali oneri non ricorrenti taluni costi legati alla pandemia Covid-19.
Sempre in relazione alla citata delibera Consob, nei prospetti di bilancio consolidato gli importi relativi alle posizioni o transazioni con parti correlate sono stati evidenziati separatamente.

Informativa per settore operativo

Un settore operativo è una componente di un'entità:

- che intraprende attività imprenditoriali generatrici di ricavi e di costi (compresi i ricavi e i costi riguardanti operazioni con altre componenti della medesima entità);
- i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo dell'entità (per TIM il Consiglio di Amministrazione) ai fini dell'adozione di decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei risultati; e
- per la quale sono disponibili informazioni economico-patrimoniali separate.

In particolare, i settori operativi del Gruppo TIM sono stati organizzati per quanto riguarda il business delle telecomunicazioni tenendo conto della relativa localizzazione geografica (Domestic e Brasile).
Il termine "settore operativo" è considerato sinonimo di "Business Unit".
I settori operativi del Gruppo TIM sono i seguenti:

- **Domestic**: comprende le attività in Italia relative ai servizi di fonia e dati su rete fissa e mobile per clienti finali (retail) e altri operatori (wholesale), le attività del gruppo Telecom Italia Sparkle che, in campo internazionale (in Europa, nel Mediterraneo e in Sud America), opera nell'ambito dello sviluppo di reti in fibre ottiche per clienti wholesale, le attività di Olivetti (prodotti e servizi per l'Information Technology) nonché, sino al 31 marzo 2020, INWIT S.p.A. (società operante nel settore delle infrastrutture per le comunicazioni elettroniche, nello specifico in quelle dedicate all'ospitalità di apparati di trasmissione radio per le reti di telefonia mobile sia di TIM sia di altri operatori) e le strutture di supporto al settore Domestic. Per ulteriori dettagli si fa rimando al capitolo "Principali dati economici e operativi delle Business Unit del Gruppo TIM – Business Unit Domestic" della Relazione sulla gestione;
- **Brasile**: comprende le attività di telecomunicazioni mobili e fisse in Brasile (TIM S.A.);
- **Altre attività**: comprendono le imprese finanziarie (Telecom Italia Capital S.A. e Telecom Italia Finance S.A.) e le altre società minori non strettamente legate al "core business" del Gruppo TIM.

NOTA 2

PRINCIPI CONTABILI

Continuità aziendale

Il bilancio consolidato dell'esercizio 2020 è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che TIM continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai dodici mesi).
In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui il Gruppo e le varie attività del Gruppo TIM sono esposti:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano, europeo e brasiliano, inclusi gli effetti derivanti dal perdurare dello stato di emergenza sanitaria connessi al Covid-19, nonché la volatilità dei mercati finanziari della "zona Euro" anche a seguito della "Brexit" del Regno Unito;
  - le variazioni delle condizioni di business anche in relazione alle dinamiche competitive;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie (variazioni dei prezzi e delle tariffe o decisioni che possano condizionare le scelte tecnologiche);
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio, variazioni del merito di credito da parte delle agenzie di rating);
- il mix considerato ottimale tra capitale di rischio e capitale di debito nonché la politica di remunerazione del capitale di rischio, così come descritti nel paragrafo "Informativa sul capitale" nell'ambito della Nota "Patrimonio netto";
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), così come descritti nella Nota "Gestione dei rischi finanziari".

Sulla base di tali fattori, la Direzione aziendale ritiene che allo stato attuale, non vi siano elementi di incertezza sulla prospettiva della continuità aziendale per il Gruppo.

Principi di consolidamento

Nel bilancio consolidato sono inclusi i bilanci di tutte le imprese controllate a partire dalla data in cui se ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa di esistere.
I bilanci di tutte le società controllate hanno data di chiusura coincidente con quella della Capogruppo TIM.
Il controllo esiste quando la Capogruppo TIM S.p.A. ha contemporaneamente:

- il potere decisionale, ossia la capacità di dirigere le attività rilevanti della partecipata, cioè quelle attività che hanno un'influenza significativa sui risultati della partecipata stessa;
- il diritto a risultati (positivi o negativi) variabili rivenienti dalla sua partecipazione nell'entità;
- la capacità di utilizzare il proprio potere decisionale per determinare l'ammontare dei risultati rivenienti dalla sua partecipazione nell'entità.

L'esistenza del controllo è verificata ogni volta che fatti e circostanze indicano una variazione in uno o più dei tre elementi qualificanti il controllo.
Nella preparazione del bilancio consolidato vengono assunte linea per linea le attività, le passività, nonché i costi e i ricavi delle imprese consolidate nel loro ammontare complessivo, attribuendo alle partecipazioni di minoranza in apposite voci della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, del conto economico separato consolidato e del conto economico complessivo consolidato la quota del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio di loro spettanza.
Ai sensi dell'IFRS 10 (Bilancio consolidato), la perdita complessiva (comprensiva dell'utile/perdita dell'esercizio) è attribuita ai soci della controllante e alle partecipazioni di minoranza, anche quando il patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza presenta un saldo negativo.
Nella preparazione del bilancio consolidato sono eliminati tutti i saldi patrimoniali, economici e finanziari tra le imprese del Gruppo, così come gli utili e le perdite non realizzati su operazioni infragruppo.
Il valore contabile della partecipazione in ciascuna delle controllate è eliminato a fronte della corrispondente quota di patrimonio netto di ciascuna delle controllate comprensiva degli eventuali adeguamenti al fair value alla data di acquisizione del controllo. In tale data, l'avviamento (o "goodwill"), determinato come illustrato nel prosieguo, viene iscritto tra le attività immateriali, mentre l'eventuale "utile derivante da un acquisto a prezzi favorevoli (o avviamento negativo)" è iscritto nel conto economico separato consolidato.

Tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio (metodo dei cambi correnti), mentre i relativi ricavi e costi sono convertiti ai tassi di cambio medi dell'esercizio. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo sono classificate come voce di patrimonio netto fino alla cessione integrale della partecipazione ovvero quando la partecipata cessa di essere qualificata come impresa controllata. All'atto della cessione parziale, senza perdita del controllo, la quota delle differenze cambio relativa alla frazione di partecipazione dismessa è attribuita al patrimonio netto delle partecipazioni di minoranza. Nella preparazione del rendiconto finanziario consolidato i flussi di cassa di imprese estere consolidate espressi in valuta diversa dall'Euro vengono convertiti utilizzando i tassi di cambio medi dell'esercizio.
L'avviamento e gli adeguamenti al fair value generati in sede di attribuzione del costo di acquisto di un'impresa estera sono rilevati nella relativa valuta e sono convertiti utilizzando il tasso di cambio di fine esercizio.
Ai sensi dell'IFRS 10, le variazioni nell'interessenza partecipativa della controllante in una controllata che non comportano la perdita del controllo, sono contabilizzate come operazioni sul patrimonio netto. In tali circostanze, i valori contabili delle partecipazioni di maggioranza e di minoranza sono rettificati per riflettere le variazioni nelle loro relative interessenze nella controllata. Qualsiasi differenza tra il valore di cui vengono rettificate le partecipazioni di minoranza e il fair value del corrispettivo pagato o ricevuto è rilevata direttamente nel patrimonio netto ed attribuita ai soci della controllante.

Ai sensi dell'IFRS 10, la controllante, nel caso di perdita del controllo su una controllata:

- elimina contabilmente:
  - le attività (incluso l'avviamento) e le passività;
  - i valori contabili di qualsiasi partecipazione di minoranza;
- rileva contabilmente:
  - il fair value del corrispettivo eventualmente ricevuto;
  - il fair value dell'eventuale partecipazione residua detenuta nella ex controllata;
  - qualsiasi utile o perdita derivante dall'operazione nel conto economico separato consolidato;
  - la riclassifica a conto economico separato consolidato degli importi relativi alla controllata precedentemente rilevati tra le altre componenti del conto economico complessivo.

Le partecipazioni in imprese collegate e in joint venture sono incluse nel bilancio consolidato con il metodo del patrimonio netto, come previsto, rispettivamente, dallo IAS 28 (Partecipazioni in società collegate e joint venture) e dall'IFRS 11 (Accordi a controllo congiunto).
Un'impresa collegata è quella nella quale il Gruppo detiene almeno il 20% dei diritti di voto ovvero esercita un'influenza notevole, ma non il controllo o il controllo congiunto, sulle politiche finanziarie e gestionali.
Una joint venture è un accordo a controllo congiunto su un'entità in base al quale le parti che detengono il controllo congiunto vantano dei diritti sulle attività nette dell'entità stessa.
Il controllo congiunto è la condivisione, stabilita tramite accordo, del controllo di un'attività economica, che esiste unicamente quando per le decisioni relative a tale attività è richiesto il consenso unanime di tutte le parti che condividono il controllo.
Le imprese collegate e le joint venture sono incluse nel bilancio consolidato dalla data in cui inizia l'influenza notevole o il controllo congiunto e fino al momento in cui tale situazione cessa di esistere.
In applicazione del metodo del patrimonio netto, la partecipazione in una società collegata ovvero in una joint venture è inizialmente rilevata al costo e il valore contabile è aumentato o diminuito per rilevare la quota di pertinenza della partecipante negli utili o nelle perdite della partecipata realizzati dopo la data di acquisizione.
La quota dell'utile (perdita) d'esercizio della partecipata di pertinenza della partecipante è rilevata nel conto economico separato consolidato. I dividendi ricevuti da una partecipata riducono il valore contabile della partecipazione.
Le rettifiche al valore contabile della partecipazione sono dovute anche a variazioni nelle voci del prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo della partecipata (ad es. le variazioni derivanti dalle differenze di conversione di partite in valuta estera). La quota di tali variazioni, di pertinenza della partecipante, è rilevata tra le altre componenti di conto economico complessivo.
Se la quota parte delle perdite di una entità in una società collegata o in una joint venture è uguale o superiore alla propria interessenza nella società collegata o nella joint venture, l'entità interrompe la rilevazione della propria quota delle ulteriori perdite. Dopo aver azzerato la partecipazione, le ulteriori perdite sono accantonate e rilevate come passività, soltanto nella misura in cui l'entità abbia contratto obbligazioni legali o implicite oppure abbia effettuato dei pagamenti per conto della società collegata o della joint venture. Se la collegata o la joint venture in seguito realizza utili, l'entità riprende a rilevare la quota di utili di sua pertinenza solo dopo che la stessa ha eguagliato la sua quota di perdite non rilevate.
Eventuali ulteriori interessenze a lungo termine (alcune tipologie di azioni privilegiate e finanziamenti a lungo termine) nella società collegata o nella joint venture sono valutate applicando l'IFRS 9.
Gli utili e le perdite derivanti da operazioni "verso l'alto" e "verso il basso" tra un'entità (incluse le proprie controllate consolidate) e un'impresa collegata o joint venture sono rilevati nel bilancio dell'entità soltanto limitatamente alla quota d'interessenza di terzi nella collegata o nella joint venture.
La quota di pertinenza della partecipante agli utili e alle perdite della collegata o della joint venture risultante da tali operazioni è eliminata.

Attività immateriali

Avviamento

Ai sensi dell'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali), l'avviamento viene rilevato nel bilancio alla data di acquisizione del controllo di un business ed è determinato come eccedenza di (a) rispetto a (b), nel seguente modo:

a) la sommatoria di:

- corrispettivo pagato (misurato secondo l'IFRS 3 che in genere viene determinato sulla base del fair value alla data di acquisizione);
- l'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita valutata in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita espresse al relativo fair value;
- nel caso di un'aggregazione aziendale realizzata in più fasi, il fair value alla data di acquisizione del controllo della partecipazione già posseduta nell'impresa acquisita;

b) il fair value delle attività identificabili acquisite al netto delle passività identificabili assunte, misurate alla data di acquisizione del controllo.

L'IFRS 3 prevede, tra l'altro:

- l'imputazione a conto economico separato dei costi accessori connessi all'operazione di aggregazione aziendale;
- nel caso di un'aggregazione aziendale realizzata in più fasi, l'acquirente deve rimisurare il valore della partecipazione che deteneva in precedenza nell'acquisita al fair value alla data di acquisizione del controllo rilevando la differenza nel conto economico separato.

L'avviamento è classificato nella situazione patrimoniale finanziaria come un'attività immateriale a vita utile indefinita.
L'avviamento inizialmente rilevato, è successivamente ridotto solo per le riduzioni di valore cumulate (per maggiori dettagli si veda nel seguito la sezione Riduzione di valore delle attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi - Avviamento). In caso di cessione del controllo di un'impresa precedentemente acquisita, nella determinazione della plusvalenza o della minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore dell'avviamento.

Costi di sviluppo

I costi sostenuti internamente per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi costituiscono, a seconda dei casi, attività immateriali (principalmente costi per software) o attività materiali e sono iscritti all'attivo solo se tutte le seguenti condizioni sono rispettate: i) il costo attribuibile all'attività di sviluppo è attendibilmente determinabile, ii) vi è l'intenzione, la disponibilità di risorse finanziarie e la capacità tecnica a rendere l'attività disponibile all'uso o alla vendita, iii) è dimostrabile che l'attività è in grado di produrre benefici economici futuri.
I costi di sviluppo capitalizzati comprendono le sole spese sostenute che possono essere attribuite direttamente al processo di sviluppo di nuovi prodotti e servizi.
I costi di sviluppo capitalizzati sono ammortizzati sistematicamente lungo la vita stimata del relativo prodotto/servizio in modo da riflettere le modalità con cui ci si attende che i benefici economici futuri derivanti dall'attività siano consumati dall'entità.

Altre attività immateriali a vita utile definita

Le altre attività immateriali a vita utile definita acquistate o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 (Attività immateriali), quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.
Tali attività sono rilevate al costo di acquisto o di produzione ed ammortizzate in quote costanti lungo la loro stimata vita utile; le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti a conto economico separato consolidato su base prospettica.

Attività materiali

Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, impianti e macchinari sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. I costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se determinano un incremento dei benefici economici futuri insiti nel bene a cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati nel conto economico separato consolidato quando sostenuti.
Il costo dei cespiti include anche i costi previsti per lo smantellamento del cespite ed il ripristino del sito laddove sia presente un'obbligazione legale o implicita. La corrispondente passività è rilevata in un fondo iscritto tra le passività nell'ambito dei fondi per rischi e oneri, al valore attuale; l'imputazione a conto economico separato consolidato dell'onere capitalizzato avviene lungo la vita utile delle relative attività materiali attraverso il processo di ammortamento delle stesse.
La rideterminazione delle stime relative ai costi di smantellamento, ai tassi di attualizzazione e alle date in cui si prevede di sostenere tali costi è effettuata annualmente, ad ogni chiusura di bilancio. Le variazioni della citata passività devono essere rilevate ad incremento o a riduzione del costo della relativa attività; l'importo dedotto dal costo dell'attività non deve eccedere il valore contabile della stessa. L'eventuale eccedenza è rilevata immediatamente nel conto economico separato consolidato, in via convenzionale, alla voce Ammortamenti.
L'ammortamento è calcolato in base ad un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività.
Le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti a conto economico separato consolidato su base prospettica.
I terreni, inclusi quelli pertinenziali ai fabbricati, non vengono ammortizzati.

Diritti d'uso su beni di terzi

In base a quanto previsto dall'IFRS 16, la rappresentazione contabile dei contratti di locazione passiva avviene attraverso l'iscrizione nella situazione patrimoniale-finanziaria di una passività di natura finanziaria, rappresentata dal valore attuale dei canoni futuri, a fronte dell'iscrizione nell'attivo del diritto d'uso dell'attività presa in locazione.
Alla data di decorrenza del contratto, il diritto d'uso è iscritto al costo che comprende: l'importo della valutazione iniziale della passività del leasing, eventuali pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza, i costi diretti iniziali sostenuti per la sottoscrizione del contratto e il valore attuale della stima dei costi di ripristino e smantellamento previsti dal contratto, al netto di eventuali incentivi ricevuti.
Successivamente, il diritto d'uso è ammortizzato lungo la durata contrattuale (o la vita utile del bene se inferiore), soggetto a eventuali riduzioni di valore e rettificato per tener conto di eventuali rideterminazioni della passività del leasing.

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dello IAS 23 (*Oneri finanziari*) il Gruppo capitalizza gli oneri finanziari solo se direttamente imputabili all'acquisizione, alla costruzione o alla produzione di un bene che richiede un rilevante periodo di tempo (in via convenzionale superiore ai 12 mesi) per essere pronto per l'uso previsto o per la vendita.
Gli oneri finanziari capitalizzati sono iscritti nel conto economico separato consolidato a diretta riduzione degli "oneri finanziari" cui afferiscono.

Riduzione di valore delle attività immateriali, materiali e dei diritti d'uso su beni di terzi

Avviamento

L'avviamento è sottoposto a verifica della recuperabilità del valore (c.d. *impairment test*) annualmente o più frequentemente, se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità che abbia subito una riduzione di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 (Riduzione di *valore delle attività*); il valore originario non viene comunque ripristinato qualora vengano meno le ragioni che hanno determinato la riduzione di valore.
La verifica viene svolta, di norma, alla fine di ogni esercizio e, pertanto, la data di riferimento per tale verifica è costituita dalla data di chiusura del bilancio. L'avviamento acquisito ed allocato nel corso dell'esercizio è sottoposto a verifica della recuperabilità del valore alla fine dell'esercizio in cui l'acquisizione e l'allocazione sono avvenute.
Al fine della verifica della sua recuperabilità, l'avviamento è allocato, alla data di acquisizione, ad ogni unità o gruppo di unità generatrici di flussi di cassa (Cash Generating Unit – CGU) che beneficiano dell'acquisizione.
Se il valore contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) eccede il rispettivo valore recuperabile, si rileva a conto economico separato consolidato una perdita per riduzione di valore. La perdita

per riduzione di valore è imputata dapprima a riduzione del valore contabile dell'avviamento allocato all'unità generatrice di flussi di cassa (o al gruppo di unità) e solo successivamente alle altre attività dell'unità in proporzione al loro valore contabile fino all'ammontare del valore recuperabile delle attività a vita utile definita.
Il valore recuperabile di un'unità generatrice di flussi di cassa (o di un gruppo di unità) cui è allocato l'avviamento è il maggiore fra il fair value, dedotti i costi di vendita, ed il valore d'uso della stessa unità.
Il valore d'uso di un'attività è costituito dal valore attuale dei flussi di cassa attesi calcolato applicando un tasso di attualizzazione che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. I flussi di cassa futuri si riferiscono a quelli previsti su un orizzonte temporale esplicito compreso fra i tre e i cinque anni, nonché a quelli estrapolati dall'ultimo anno dell'orizzonte temporale esplicito per la stima del valore terminale. Il tasso di crescita a lungo termine utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) viene assunto in misura non eccedente il tasso medio di crescita a lungo termine del settore, del Paese o del mercato nel quale l'unità generatrice di flussi di cassa (o il gruppo di unità) opera.
Il valore d'uso di unità generatrici di flussi di cassa in valuta estera è stimato nella valuta locale attualizzando tali flussi sulla base di un tasso appropriato per quella valuta. Il valore attuale così ottenuto è tradotto in Euro sulla base del cambio a pronti alla data di riferimento della verifica della riduzione di valore (per le società del Gruppo alla data di chiusura del bilancio).
I flussi di cassa futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) e, pertanto, non si considerano né i benefici derivanti da ristrutturazioni future per le quali l'entità non è ancora impegnata, né gli investimenti futuri di miglioramento o di ottimizzazione dell'unità.
Ai fini della verifica della riduzione di valore, il valore contabile di un'unità generatrice di flussi di cassa viene determinato coerentemente con il criterio con cui è determinato il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa, escludendo i c.d. surplus assets (ossia le attività finanziarie, le attività per imposte anticipate e le attività non correnti nette destinate ad essere cedute) e includendo la quota di avviamento attribuibile agli azionisti di minoranza.
Dopo aver effettuato la verifica per riduzione di valore dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) cui è allocato l'avviamento si effettua un secondo livello di verifica della riduzione di valore comprendendo anche quelle attività centralizzate con funzioni ausiliarie (*corporate assets*) che non generano flussi positivi di risultato e che non possono essere allocate secondo un criterio ragionevole e coerente alle singole unità. A questo secondo livello il valore recuperabile di tutte le unità generatrici di flussi di cassa (o gruppi di unità) viene confrontato con il valore contabile di tutte le unità (o gruppi di unità), comprendendo anche quelle unità alle quali non è stato allocato alcun avviamento e le attività centralizzate.

Attività (immateriali e materiali) a vita utile definita e diritti d'uso su beni di terzi

Ad ogni data di riferimento del bilancio, il Gruppo verifica se esistono indicazioni che le attività sia immateriali che materiali a vita utile definita e i diritti d'uso su beni di terzi possano aver subito una riduzione di valore. A tal fine si considerano sia fonti interne che esterne di informazione. Relativamente alle prime (fonti interne) si considera: l'obsolescenza o il deterioramento fisico dell'attività, eventuali cambiamenti significativi nell'uso dell'attività e l'andamento economico dell'attività rispetto a quanto previsto. Relativamente alle fonti esterne, invece, si considera: l'andamento dei prezzi di mercato delle attività, eventuali discontinuità tecnologiche, di mercato o normative, l'andamento dei tassi di interesse di mercato e del costo del capitale utilizzato per valutare gli investimenti ed infine se il valore contabile delle attività nette del Gruppo dovesse risultare superiore alla capitalizzazione di borsa.
Se esistono indicazioni che le attività sia immateriali che materiali a vita utile definita e i diritti d'uso su beni di terzi abbiano subito una riduzione di valore, il valore di carico è ridotto al relativo valore recuperabile. Il valore recuperabile è definito come il maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è costituito dal valore attuale dei flussi di cassa attesi calcolato applicando un tasso di attualizzazione che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività o del diritto. Quando non è possibile stimare il valore recuperabile, il Gruppo stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa cui l'attività appartiene. La riduzione di valore è iscritta a conto economico separato consolidato.
Quando successivamente vengono meno i motivi che hanno determinato una riduzione di valore, il valore contabile dell'attività / diritto d'uso o dell'unità generatrice di flussi di cassa è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile che, comunque, non può eccedere il valore che si sarebbe determinato se non fosse stata rilevata alcuna riduzione di valore. Il ripristino di valore è iscritto a conto economico separato consolidato.

Strumenti finanziari

Modelli di business nella gestione delle attività finanziarie

Nell'ambito della gestione del credito commerciale, il Management del Gruppo TIM ha definito i propri modelli di business in base alla specificità della natura del credito, del tipo di controparte, della dilazione d'incasso; ciò, al fine di ottimizzare la gestione del capitale circolante attraverso il continuo monitoraggio delle performance d'incasso dalla clientela, l'indirizzo delle credit collection policies, la gestione di programmi di smobilizzo crediti, l'attivazione di cessioni del credito (factoring) coerenti con le esigenze di programmazione finanziaria.

I modelli di business adottati sono i seguenti:

- *Hold to Collect*: trattasi dei crediti generalmente detenuti fino a scadenza quali, ad esempio, i crediti verso i grandi clienti e gli OLO per la Business Unit Domestic, nonché la totalità dei crediti per la Business Unit Brasile; tali strumenti ricadono nella categoria IFRS 9 "Attività valutate al costo ammortizzato";
- *Hold to Collect and Sell*: trattasi dei crediti generalmente oggetto di cessione in modalità massiva e ricorrente quali, ad esempio per la Business Unit Domestic, i crediti verso la clientela attiva consumer, small e business in attesa di essere ceduti; tali strumenti ricadono nella categoria IFRS 9 "Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo". Così come previsto dall'IFRS 9, la relativa riserva viene riversata a conto economico separato consolidato al momento della cessione, ovvero in presenza di una riduzione di valore.

Nell'ambito della gestione delle attività finanziarie diverse dai crediti commerciali verso i clienti, il Management del Gruppo TIM ha definito i propri modelli di business in base alle logiche di impiego della liquidità ed alle tecniche di gestione degli strumenti finanziari; ciò, per mantenere un adeguato livello di flessibilità finanziaria e gestire al meglio – in termini di rischio/rendimento - le risorse finanziarie di immediata disponibilità attraverso le tesorerie delle società del Gruppo e secondo l'indirizzo strategico della Capogruppo TIM.

I modelli di business adottati sono i seguenti:

- *Hold to Collect*: trattasi di strumenti finanziari impiegati per assorbire i surplus di cassa temporanei; sono caratterizzati da un basso livello di rischio e detenuti principalmente fino alla scadenza; la valutazione avviene al costo ammortizzato;
- *Hold to Collect and Sell*: trattasi di strumenti monetari o obbligazionari impiegati per assorbire i surplus di cassa di breve / medio termine; sono caratterizzati da un basso livello di rischio e detenuti, di norma, fino alla scadenza o venduti per coprire specifiche necessità di liquidità; la valutazione avviene al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo consolidato;
- *Hold to Sell*: trattasi di strumenti monetari, obbligazionari e di equity trading impiegati per la gestione dinamica dei surplus di cassa non riconducibili ai precedenti Modelli di Business; sono caratterizzati da un livello di rischio più elevato e da acquisti e vendite ripetuti nel tempo; la valutazione avviene al fair value attraverso il conto economico separato consolidato.

Altre partecipazioni

Le altre partecipazioni (diverse da quelle in controllate, collegate e joint venture) sono incluse fra le attività non correnti o fra quelle correnti se sono destinate a permanere nel patrimonio del Gruppo per un periodo, rispettivamente, superiore o non superiore a 12 mesi.

Le altre partecipazioni sono classificate tra le "attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato consolidato" (FVTPL), nell'ambito delle attività correnti.

Al momento dell'acquisto di ciascuna partecipazione, l'IFRS 9 prevede l'opzione irrevocabile di iscrivere tali partecipazioni tra le "attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo consolidato" (FVTOCI), nell'ambito delle attività non correnti o correnti.

Le altre partecipazioni classificate fra le "attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo" sono valutate al fair value; le variazioni di valore di dette partecipazioni sono iscritte in una riserva di patrimonio netto attraverso la loro imputazione alle altre componenti di conto economico complessivo (Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo), senza riclassificazione a conto economico separato, in sede di derecognition (cessione) o riduzione di valore ritenuta definitiva. I dividendi sono invece rilevati a conto economico separato consolidato.

Le variazioni di valore delle altre partecipazioni classificate fra le "attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato" sono iscritte direttamente a conto economico separato consolidato.

Titoli diversi dalle partecipazioni

I titoli diversi dalle partecipazioni, inclusi fra le attività non correnti o fra quelle correnti, a seconda del modello di business adottato e dei flussi contrattuali previsti rientrano fra le Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, oppure valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo oppure al fair value attraverso il conto economico separato.

I titoli diversi dalle partecipazioni, inclusi fra le attività correnti, sono quelli che, per scelta degli amministratori, sono destinati a permanere nel patrimonio del Gruppo per un periodo non superiore a 12 mesi, e vengono classificati:

- tra le "attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" (AC) quando sono detenuti in portafoglio sino alla scadenza (originariamente superiore a 3 mesi ma inferiore a 12 mesi, oppure, pur avendo una scadenza originaria superiore a 12 mesi, sono stati acquistati in un periodo nel quale la scadenza era compresa tra 3 e 12 mesi);
- tra le "attività finanziarie valutare al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo" consolidato (FVTOCI) quando è detenuta nell'ambito di un modello di business il cui obiettivo è quello di vendere l'attività finanziaria e/o incassare i flussi contrattuali. La "Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo" consolidato è riversata a conto economico separato consolidato al momento della cessione ovvero in presenza di una riduzione di valore;
- tra le "attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato" consolidato (FVTPL) negli altri casi.

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti

La cassa e le altre disponibilità liquide equivalenti sono iscritte, a seconda della loro natura, al valore nominale ovvero al costo ammortizzato.
Le altre disponibilità liquide equivalenti rappresentano impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa noti e soggetti ad un irrilevante rischio di variazione del loro valore, la cui scadenza originaria ovvero al momento dell'acquisto non è superiore a 3 mesi.

Riduzione di valore di attività finanziarie

Ad ogni data di riferimento del bilancio, vengono effettuate valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che un'attività finanziaria o un gruppo di attività possa aver subito una riduzione di valore.
La riduzione di valore di attività finanziarie si basa sul modello delle perdite attese (expected credit loss).
In particolare:

- la riduzione di valore sui crediti commerciali e sui contract assets viene effettuata attraverso l'approccio semplificato, che prevede la stima della perdita attesa lungo tutta la vita del credito al momento dell'iscrizione iniziale e nelle valutazioni successive. Per ciascun segmento di clientela, la stima è effettuata principalmente attraverso la determinazione dell'inesigibilità media attesa, basata su indicatori storico-statistici, eventualmente adeguata utilizzando elementi prospettici. Per alcune categorie di crediti caratterizzate da elementi di rischio peculiari vengono invece effettuate valutazioni specifiche sulle singole posizioni creditorie;
- la riduzione di valore sulle attività finanziarie diverse dai crediti commerciali viene effettuata seguendo il modello generale che rileva le perdite attese sui crediti nei 12 mesi successivi o sull'intera vita residua in caso di peggioramento sostanziale del rischio di credito.

Strumenti finanziari derivati

Così come consentito dall'IFRS 9, il Gruppo TIM ha scelto di continuare ad applicare le disposizioni in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura contenute nello IAS 39 invece delle disposizioni dell'IFRS 9.

Gli strumenti finanziari derivati perfezionati dal Gruppo TIM sono volti a fronteggiare l'esposizione al rischio di cambio e di tasso di interesse e ad una diversificazione dei parametri di indebitamento che ne permetta una riduzione del costo e della volatilità entro prefissati limiti gestionali.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39, gli strumenti finanziari derivati di copertura sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando:

- all'inizio della copertura, esistono la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa;
- si prevede che la copertura sarà altamente efficace;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata;
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono valutati al fair value, come stabilito dallo IAS 39.

Quando gli strumenti finanziari derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati in *hedge accounting*, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del fair value di un'attività o di una passività attribuibili ad un particolare rischio, l'utile o la perdita derivante dalle successive variazioni del fair value dello strumento di copertura è rilevato a conto economico separato consolidato. L'utile o la perdita derivante dall'adeguamento al fair value della posta coperta, per la parte attribuibile al rischio coperto, modifica il valore contabile di tale posta e viene rilevato a conto economico separato consolidato.
- *Cash flow hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari di un'attività o di una passività iscritta in bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile, la porzione efficace degli utili o delle perdite derivanti dall'adeguamento al fair value dello strumento derivato è rilevata in una specifica riserva di patrimonio netto (Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura). L'utile o la perdita cumulato è stornato dalla riserva di patrimonio netto e contabilizzato a conto economico separato consolidato negli stessi esercizi in cui gli effetti dell'operazione oggetto di copertura vengono rilevati a conto economico separato consolidato. L'utile o la perdita associato a quella parte della copertura inefficace è iscritto a conto economico separato consolidato immediatamente. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite non ancora realizzati contabilizzati nella riserva di patrimonio netto sono rilevati immediatamente a conto economico separato consolidato.

Per gli strumenti derivati per i quali non è stata designata una relazione di copertura, le variazioni di valore rispetto alla rilevazione iniziale sono iscritte direttamente a conto economico separato consolidato.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie includono i debiti finanziari, comprensivi dei debiti per anticipazioni su cessione di crediti qualora la cessione non trasferisca sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici, nonché altre passività finanziarie, ivi inclusi gli strumenti finanziari derivati e le passività a fronte delle attività iscritte nell'ambito dei contratti di locazione finanziaria iscritti ai sensi dell'IFRS 16.
Ai sensi dell'IFRS 9, esse comprendono anche i debiti commerciali e quelli di natura varia.
Nell'ambito dei debiti commerciali sono anche classificate le operazioni di *reverse factoring*. Il Gruppo TIM ha posto in essere accordi di *reverse factoring* attraverso i quali TIM conferisce alle banche partner mandato di pagare i suoi fornitori a scadenza delle fatture. I fornitori che partecipano a tali programmi hanno la facoltà di cedere (senza alcun onere per il Gruppo TIM) i crediti vantati verso il Gruppo. Essi possono esercitare tale facoltà a loro totale discrezione e sostenendone tutti i costi per beneficiare dell'incasso prima della scadenza contrattuale.
Le passività finanziarie, diverse dagli strumenti finanziari derivati, sono inizialmente iscritte al fair value; successivamente vengono valutate al costo ammortizzato.

Le passività finanziarie coperte da strumenti finanziari derivati volti a fronteggiare il rischio di variazione di valore della passività (derivati in fair value hedge), sono valutate al fair value, secondo le modalità stabilite dallo IAS 39 per l'hedge accounting: gli utili e le perdite derivanti dai successivi adeguamenti al fair value, limitatamente alla componente coperta, sono rilevati a conto economico separato consolidato e sono controbilanciati dalla porzione efficace della perdita o dell'utile derivante dalle corrispondenti valutazioni al fair value dello strumento di copertura.
Le passività finanziarie coperte da strumenti finanziari derivati volti a fronteggiare il rischio di variazione dei flussi finanziari (derivati in cash flow hedge) rimangono valutate al costo ammortizzato, secondo le modalità stabilite dallo IAS 39 per l'hedge accounting.

Cessioni di crediti

Il Gruppo TIM effettua cessioni di crediti sulla base di contratti di factoring. Tali cessioni, nella maggior parte dei casi, sono caratterizzate dal trasferimento a terzi sostanzialmente di tutti i rischi e benefici relativi ai crediti, rispondendo in tal modo ai requisiti dell'IFRS 9 per lo storno degli stessi. Appositi contratti di servizio, in virtù dei quali gli acquirenti conferiscono mandato a TIM S.p.A. di gestire le attività di incasso e gestione dei crediti, sono stati stipulati per mantenere la relazione tra la Società e la propria clientela.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il presumibile valore di realizzo; il costo viene determinato con il metodo del costo medio ponderato per singolo movimento, mentre il presumibile valore di realizzo viene rilevato dall'osservazione dei prezzi correnti alla chiusura dell'esercizio. Sono inoltre stanziati dei fondi svalutazione per le rimanenze di magazzino considerate obsolete o a lenta rotazione, tenuto conto del loro utilizzo futuro atteso e del loro presumibile valore di realizzo.

Attività non correnti destinate a essere cedute/Attività operative cessate

Le attività non correnti destinate a essere cedute o i gruppi in dismissione il cui valore contabile sarà recuperato principalmente attraverso la vendita anziché con il loro utilizzo continuativo sono classificate come possedute per la vendita e rappresentate separatamente dalle altre attività e passività della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata. I corrispondenti valori patrimoniali dell'esercizio precedente non sono riclassificati nella situazione patrimoniale-finanziaria consolidata ma sono invece esposti separatamente in una specifica colonna di variazione nell'evoluzione delle voci dell'attivo e del passivo nell'esercizio in cui le attività non correnti destinate a essere cedute o i gruppi in dismissione sono classificati come tali.
Un'attività operativa cessata (*Discontinued Operations*) rappresenta una parte dell'entità che è stata dismessa o classificata come posseduta per la vendita, e:

- rappresenta un importante ramo di attività o area geografica di attività; oppure
- è parte di un piano coordinato di dismissione di un importante ramo di attività o area geografica di attività; oppure
- è una controllata acquisita esclusivamente allo scopo di essere rivenduta.

I risultati delle attività operative cessate – siano esse dismesse oppure classificate come possedute per la vendita – sono esposti separatamente nel conto economico separato consolidato, al netto degli effetti fiscali. I corrispondenti valori relativi all'esercizio precedente, ove presenti, sono riclassificati ed esposti separatamente nel conto economico separato consolidato, al netto degli effetti fiscali, ai fini comparativi.
Le attività non correnti destinate a essere cedute o i gruppi in dismissione classificati come posseduti per la vendita, sono dapprima rilevati in conformità allo specifico IFRS di riferimento applicabile a ciascuna attività e passività e, successivamente, sono rilevati al minore tra il valore contabile e il relativo fair value, al netto dei costi di vendita.
Eventuali successive perdite di valore sono rilevate direttamente a rettifica delle attività non correnti o dei gruppi in dismissione classificati come posseduti per la vendita con contropartita a conto economico separato consolidato.
Viene invece rilevato un ripristino di valore per ogni incremento successivo del fair value di un'attività al netto dei costi di vendita, ma solo fino a concorrenza della perdita per riduzione di valore complessiva precedentemente rilevata.
In conformità alle previsioni dell'IFRS 5 (*Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate*) le attività non correnti classificate come possedute per la vendita o facenti parte di un gruppo in dismissione non vengono ammortizzate.
Gli oneri finanziari e le altre spese attribuibili alle passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita devono continuare ad essere rilevati.

Fondi relativi al personale

Fondo per il Trattamento di Fine Rapporto (TFR)

Il Trattamento di Fine Rapporto (TFR), obbligatorio per le imprese italiane ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, ha natura di retribuzione differita ed è correlato alla durata della vita lavorativa dei dipendenti e alla retribuzione percepita nel periodo di servizio prestato.
In applicazione dello IAS 19 (*Benefici per i dipendenti*), il TFR così calcolato assume la natura di "Piano a benefici definiti" e la relativa obbligazione da iscrivere in bilancio (Fondo TFR) è determinata mediante un calcolo attuariale.
La rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali ("*rimisurazioni*") è iscritta fra le altre componenti del conto economico complessivo consolidato. Il costo relativo alle prestazioni di lavoro per le società italiane del Gruppo con meno di 50 dipendenti, nonché gli interessi passivi relativi alla componente del "*time value*" nei calcoli attuariali (questi ultimi classificati tra gli oneri finanziari) sono iscritti a conto economico separato consolidato.
A partire dal 1° gennaio 2007, la legge italiana ha previsto per il lavoratore la possibilità di scegliere la destinazione del proprio TFR maturando ai fondi di previdenza complementare oppure all'azienda di appartenenza. Per le aziende con almeno 50 dipendenti è fatto obbligo di versare tale TFR al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS. Conseguentemente, l'obbligazione nei confronti dell'INPS e le contribuzioni alle forme pensionistiche complementari hanno assunto, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite".

Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

Le imprese del Gruppo riconoscono benefici addizionali a taluni dirigenti del Gruppo attraverso piani di partecipazione al capitale (ad esempio piani di stock option e Long-term incentive plan). I summenzionati piani vengono contabilizzati secondo quanto previsto dall'IFRS 2 (*Pagamenti basati su azioni)*.
Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2, tali piani rappresentano una componente della retribuzione dei beneficiari; pertanto, per i piani che prevedono una remunerazione in strumenti di capitale, il costo è rappresentato dal fair value di tali strumenti alla data di assegnazione, ed è rilevato a conto economico separato consolidato tra i "Costi del personale" lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione e quella di maturazione, con contropartita una riserva di Patrimonio Netto denominata "Altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto". Le variazioni nel fair value successive alla data di assegnazione non hanno effetto sulla valutazione iniziale. Alla fine di ogni esercizio viene aggiornata la stima del numero di diritti che matureranno fino alla scadenza. La variazione di stima è portata a rettifica della voce "Altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto" con contropartita "Costi del personale".
La parte dei piani che prevede la corresponsione di compensi in denaro è iscritta tra le passività in contropartita dei "Costi del personale"; alla fine di ogni esercizio detta passività è valutata al relativo *fair value*.

Fondi per rischi e oneri

Le imprese del Gruppo rilevano i fondi per rischi e oneri quando, in presenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, nei confronti di terzi, quale risultato di un evento passato, è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse del Gruppo per adempiere all'obbligazione, e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.
Quando l'effetto finanziario del trascorrere del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi determinati tenendo conto dei rischi associati all'obbligazione; l'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è rilevato nel conto economico separato consolidato alla voce "Oneri finanziari".

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando esiste una ragionevole certezza che saranno ricevuti e che il Gruppo rispetterà tutte le condizioni previste dal Governo, da enti governativi e analoghi enti locali, nazionali o internazionali per la loro erogazione.
I contributi pubblici sono rilevati a Conto economico separato, con un criterio sistematico, negli esercizi in cui il Gruppo rileva come costi le relative spese che i contributi intendono compensare.
I contributi pubblici in conto capitale ricevuti per l'acquisto e/o la costruzione di attività materiali non correnti sono iscritti come ricavo differito nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria e accreditati a Conto economico separato su base sistematica lungo la vita utile degli impianti cui i contributi si riferiscono.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte in riduzione del patrimonio netto. In particolare, le azioni proprie sono contabilizzate in riduzione del capitale sociale emesso per la parte corrispondente alla cd. "parità contabile", che risulta dal rapporto tra il capitale sociale complessivo e il numero delle azioni emesse, mentre l'eccedenza del valore di acquisto rispetto alla parità contabile è portata in riduzione delle "Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio".

Operazioni in valuta estera

Le operazioni in valuta estera sono registrate al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera sono convertite al tasso di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio. Sono rilevate a conto economico separato consolidato le differenze cambio generate dall'estinzione di poste monetarie o dalla loro conversione a tassi differenti rispetto a quelli della loro rilevazione iniziale nell'esercizio o a quelli di fine esercizio precedente.

Ricavi

I ricavi rappresentano i flussi lordi di benefici economici dell'esercizio derivanti dallo svolgimento dell'attività ordinaria. I corrispettivi riscossi per conto terzi quali le imposte sulle vendite, le imposte su beni e servizi e l'imposta sul valore aggiunto non sono benefici economici fruiti dal Gruppo e non determinano un incremento del patrimonio netto. Per questo motivo essi sono esclusi dai ricavi.

Il processo sottostante la rilevazione dei ricavi segue le fasi previste dall'IFRS 15:

- **identificazione del contratto**: avviene quando le parti approvano il contratto (con sostanza commerciale) e individuano i rispettivi diritti ed obbligazioni: in altri termini il contratto deve essere legalmente vincolante, possono essere chiaramente identificati i diritti a ricevere beni e/o servizi ed i termini di pagamento e il Gruppo ritiene probabile il percepimento del corrispettivo;

- **identificazione delle *performance obligation***: le principali performance obligation identificate, vale a dire promesse di trasferimento di beni e servizi che sono distinti, sono prestazioni di servizi (tra cui traffico voce e dati e soluzioni ICT) alla clientela retail, prestazioni di servizi alla clientela wholesale e vendita di prodotti;

- **determinazione del *transaction price***: è l'importo complessivamente contrattualizzato con la controparte, avuto riguardo all'intera durata contrattuale; il Gruppo ha definito che la durata contrattuale è quella derivante dai vincoli contrattuali tra le parti, oppure, in assenza di tali vincoli, è convenzionalmente pari ad un mese;

- **allocazione del *transaction price* alle *performance obligation***: l'allocazione avviene proporzionalmente ai rispettivi stand alone selling price, determinati in base ai prezzi di listino (laddove presenti) oppure stimati applicando un margine appropriato al costo di acquisto/produzione del bene/servizio.

  I ricavi da attivazione del servizio di connettività non costituiscono una performance obligation; vengono, pertanto, allocati alle performance obligation contrattuali (tipicamente ai servizi).
  Per le offerte che comprendono sia la vendita degli apparati sia la prestazione di servizi (offerte bundle), il Gruppo alloca il transaction price contrattuale alle performance obligation del contratto proporzionalmente agli stand alone selling price delle singole perfomance obligation;

- **rilevazione dei ricavi**: i ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi e rilevati in relazione alle caratteristiche della tipologia di ricavo:

  - **Ricavi per prestazioni di servizi**

    I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati a conto economico separato con riferimento allo stadio di completamento del servizio, ovvero in base all'effettivo consumo.
    I ricavi da traffico telefonico per interconnessione e roaming sono esposti al lordo delle quote spettanti agli altri operatori di telecomunicazioni.
    I ricavi per la fornitura di informazioni ed altri contenuti sono iscritti in base all'ammontare fatturato al cliente quando il servizio è reso direttamente dal Gruppo. Nel caso in cui il Gruppo operi esclusivamente in qualità di agente (ad esempio per le Numerazioni Non Geografiche), viene invece iscritta tra i ricavi la sola provvigione riconosciuta dal fornitore di contenuti.
    I ricavi derivanti dal traffico prepagato sono contabilizzati sulla base dell'effettivo consumo. I ricavi differiti corrispondenti al traffico già incassato ma non ancora consumato sono registrati nella Situazione patrimoniale-finanziaria Consolidata alla voce "Debiti commerciali, vari e altre passività correnti".
    Generalmente i ricavi per prestazioni di servizi sono fatturati e riscossi su base bimestrale/mensile per la clientela Retail, mentre sono fatturati su base mensile e riscossi in 40/60 giorni per la clientela wholesale.

  - **Ricavi per vendite**

    I ricavi per vendite (prodotti telefonici e altri) sono rilevati alla consegna quando il controllo dei beni è trasferito ai clienti.
    Gli apparati venduti separatamente dai servizi sono fatturati al momento della consegna; la riscossione avviene a vista o in base a piani rateizzati (fino a 48 rate mensili). Gli apparati venduti nell'ambito di offerte bundle sono fatturati al momento della consegna e riscossi, di regola, in 24 rate mensili.

  La rilevazione dei ricavi può generare l'iscrizione di una attività o passività derivante da contratti. In particolare:

  - le **Attività derivanti da contratto** rappresentano il diritto ad un corrispettivo in cambio di beni o servizi che sono stati trasferiti al cliente, quando il diritto è subordinato a qualcosa di diverso dal passare del tempo;

  - le **Passività derivanti da contratto** rappresentano l'obbligazione di trasferire al cliente beni o servizi per i quali il Gruppo ha ricevuto (o per i quali è dovuto) un corrispettivo dal cliente.

I costi contrattuali (costi di adempimento e di ottenimento di un contratto; principalmente, costi tecnici di attivazione e costi per le provvigioni alla rete di vendita) sono oggetto di differimento e rilevati a conto economico separato consolidato in funzione della durata attesa del rapporto contrattuale con i clienti. Il Gruppo TIM si avvale dell'espediente pratico, previsto dall'IFRS 15, di rilevare interamente a conto economico consolidato i costi incrementali per l'ottenimento del contratto se il periodo di ammortamento non supera i 12 mesi.

Periodicamente viene valutata la recuperabilità delle attività derivanti da contratto e dei costi differiti.

Costi di ricerca e costi di pubblicità

I costi di ricerca e quelli di pubblicità vengono spesati direttamente a conto economico separato consolidato nell'esercizio in cui vengono sostenuti.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza e comprendono: gli interessi maturati sulle relative attività e passività finanziarie utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo, le variazioni di fair value dei derivati e degli altri strumenti finanziari rilevati al fair value attraverso il conto economico, gli utili e le perdite di cambio e su strumenti finanziari (inclusi i derivati).

Dividendi

I dividendi ricevuti dalle società diverse da quelle controllate, collegate e joint venture sono contabilizzati a conto economico separato consolidato secondo il principio della competenza, ossia nell'esercizio in cui sorge il relativo diritto al credito, a seguito della delibera assembleare di distribuzione dei dividendi delle partecipate.
I dividendi distribuibili a terzi sono rappresentati come movimento di patrimonio netto nell'esercizio in cui sono approvati dall'assemblea degli azionisti.

Imposte sul reddito (correnti e differite)

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile delle imprese del Gruppo.
Il calcolo delle imposte sul reddito correnti e differite è effettuato utilizzando tutti gli elementi e le informazioni disponibili alla data del bilancio, tenendo conto delle leggi in vigore ed anche considerando ed includendo nelle valutazioni tutti gli elementi che possono determinare incertezze nella determinazione degli importi a debito verso l'erario, così come previsto dall'IFRIC 23.
Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico separato consolidato, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate ad una riserva di patrimonio netto; in tali casi il relativo effetto fiscale è riconosciuto direttamente alle rispettive riserve di patrimonio netto. Nel prospetto di conto economico complessivo consolidato, è indicato l'ammontare delle imposte sul reddito relativo a ciascuna voce inclusa fra le "altre componenti del conto economico complessivo consolidato".
Gli accantonamenti per imposte che potrebbero generarsi dal trasferimento di utili non distribuiti delle imprese controllate sono effettuati solo quando vi è la reale intenzione di trasferire tali utili.
Le imposte differite/anticipate sono rilevate secondo il metodo dello stanziamento globale della passività (*balance sheet liability method*). Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile delle attività e delle passività ed i relativi valori contabili nel bilancio consolidato, ad eccezione delle differenze derivanti da investimenti in imprese controllate per le quali non si prevede l'annullamento nel prevedibile futuro. Le attività per imposte anticipate sulle perdite fiscali riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali per imposte sono compensate, separatamente per le imposte correnti e per le imposte differite, quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale e quando vi è un diritto legale di compensazione. Le attività fiscali per imposte anticipate e le passività fiscali per imposte differite sono determinate adottando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili, nei rispettivi ordinamenti dei paesi in cui le imprese del Gruppo operano, negli esercizi nei quali le differenze temporanee si annulleranno.
Le altre imposte non correlate al reddito sono incluse tra gli "Altri costi operativi".

Risultato per azione

Il risultato base per azione ordinaria è calcolato dividendo la quota di risultato economico del Gruppo attribuibile alle azioni ordinarie per la media ponderata delle azioni ordinarie in circolazione durante l'esercizio, ed escludendo le azioni proprie. Analogamente, il risultato base per azione di risparmio è calcolato dividendo la quota di risultato economico del Gruppo attribuibile alle azioni di risparmio per la media ponderata delle azioni di risparmio in circolazione durante l'esercizio.
Ai fini del calcolo del risultato diluito per azione ordinaria, la media ponderata delle azioni in circolazione durante l'esercizio è modificata assumendo la sottoscrizione di tutte le azioni potenziali derivanti, ad esempio, dall'esercizio di diritti sulle azioni aventi effetto diluitivo. Anche il risultato netto del Gruppo è rettificato per tener conto degli effetti, al netto delle imposte, di tali operazioni.

Uso di stime contabili

La redazione del bilancio consolidato e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione aziendale l'effettuazione di stime e di assunzioni basate anche su giudizi soggettivi, esperienze passate e ipotesi considerate ragionevoli e realistiche in relazione alle informazioni note al momento della stima. Tali stime hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio nonché sull'ammontare dei ricavi e dei costi nell'esercizio di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche significativamente, da tali stime a seguito di possibili mutamenti dei fattori considerati nella determinazione di tali stime. Le stime sono riviste periodicamente.

Nel seguito, sono indicate le più significative stime contabili che comportano un elevato ricorso ad assunzioni e giudizi soggettivi da parte degli Amministratori

Area di bilancio	**Stime contabili**
Riduzione di valore dell'avviamento	La verifica della riduzione di valore dell'avviamento è effettuata mediante il confronto tra il valore contabile delle unità generatrici di flussi di cassa e il loro valore recuperabile; quest'ultimo è rappresentato dal maggiore fra il fair value, dedotti i costi di vendita, ed il valore d'uso della stessa unità. Tale complesso processo di valutazione implica, tra l'altro, l'utilizzo di metodi quali il discounted cash flow con le relative assunzioni sulla stima dei flussi di cassa. Il valore recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione. Le ipotesi chiave utilizzate per determinare il valore recuperabile per le diverse unità generatrici di flussi di cassa, inclusa un'analisi di sensitività, sono dettagliatamente esposte nella Nota "Avviamento".
Riduzione di valore delle attività immateriali e materiali a vita utile definita e diritti d'uso su beni di terzi	Ad ogni data di riferimento del bilancio, il Gruppo verifica se esistono indicazioni che le attività sia materiali che immateriali a vita utile definita e sui diritti d'uso su beni di terzi possano aver subito una riduzione di valore. A tal fine si considerano sia fonti interne che esterne di informazione. L'identificazione di indicatori di riduzione di valore, la stima dei flussi di cassa futuri e la determinazione del fair value di ciascuna attività richiede alla Direzione aziendale di effettuare stime e assunzioni significative circa la determinazione del tasso di sconto da applicare, della vita utile e del valore residuo delle attività. Queste stime possono avere un impatto significativo sul fair value delle attività e sull'ammontare di eventuali svalutazioni.
Aggregazioni aziendali	La rilevazione delle aggregazioni aziendali comporta l'iscrizione delle attività e passività dell'impresa acquisita al relativo fair value alla data di acquisizione del controllo nonché l'eventuale iscrizione dell'avviamento. La determinazione di tali valori è effettuata attraverso un complesso processo di stima.
Passività per leasing e Diritti d'uso su beni di terzi	La determinazione del valore della passività per leasing e del corrispondente diritto d'uso è effettuata calcolando il valore attuale dei canoni di leasing, anche considerando la stima sulla ragionevole certezza del rinnovo del contratto.
Capitalizzazione / differimento costi	Il processo di capitalizzazione / differimento dei costi interni ed esterni è caratterizzato da alcuni elementi di stima / valutazione; in particolare, si segnala la valutazione di: i) probabilità che l'ammontare dei costi capitalizzati venga recuperato attraverso i correlati ricavi futuri; e ii) effettivo incremento dei benefici economici futuri insiti nel bene a cui si riferiscono.
Fondo svalutazione crediti	La riduzione di valore sui crediti commerciali e sui contract assets viene effettuata attraverso l'approccio semplificato, che prevede la stima della perdita attesa lungo tutta la vita del credito al momento dell'iscrizione iniziale e nelle valutazioni successive. Per ciascun segmento di clientela, la stima è effettuata principalmente attraverso la determinazione dell'inesigibilità media attesa, basata su indicatori storico-statistici, eventualmente adeguata utilizzando elementi prospettici. Per alcune categorie di crediti caratterizzate da elementi di rischio peculiari vengono invece effettuate valutazioni specifiche sulle singole posizioni creditorie.
Ammortamenti	I cambiamenti nelle condizioni economiche dei mercati, nella tecnologia e nello scenario competitivo potrebbero influenzare significativamente la vita utile delle attività materiali e immateriali non correnti e potrebbero comportare una differenza nelle tempistiche del processo di ammortamento e quindi sull'ammontare dei costi per ammortamento.
Accantonamenti, passività potenziali e fondi relativi al personale	Per quanto riguarda gli accantonamenti connessi al "Fondo oneri di ripristino", la stima dei costi futuri di smantellamento del cespite e di ripristino del sito è un processo complesso che richiede la valutazione delle passività derivanti da obblighi di smantellamento e di ripristino spesso non compiutamente definiti da leggi, regolamenti amministrativi o clausole contrattuali, e che generalmente si dovranno adempiere a distanza di parecchi anni. Gli accantonamenti connessi a contenziosi giudiziari, arbitrali e fiscali nonché a procedimenti di natura regolatoria sono frutto di un processo di stima complesso che si basa anche sulla probabilità di soccombenza. Gli accantonamenti connessi ai fondi relativi al personale, ed in particolare al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, sono determinati sulla base di ipotesi attuariali; le variazioni di tali ipotesi potrebbero avere effetti significativi su tali fondi.

Ricavi	Il riconoscimento dei ricavi è influenzato dalle stime dell'ammontare di sconti, abbuoni e resi da iscrivere a diretta rettifica dei ricavi, oltre che dalle modalità di definizione degli stand alone selling price dei singoli prodotti o servizi e di determinazione della durata contrattuale in presenza di opzioni di rinnovo.
Costi contrattuali (IFRS 15)	Il riconoscimento dei costi di ottenimento e adempimento dei contratti è influenzato dalla stima della durata attesa del rapporto con il cliente, calcolata sulla base degli indici di rotazione storica e delle previsioni future. Questa stima è comunque soggetta a fluttuazioni e potrebbe rappresentare in maniera limitata il comportamento futuro della clientela, specialmente in presenza di nuove offerte commerciali o cambiamenti del contesto competitivo.
Imposte sul reddito (correnti e differite)	Le imposte sul reddito (correnti e differite) sono determinate in ciascun paese in cui il Gruppo opera secondo una prudente interpretazione delle normative fiscali vigenti. Questo processo comporta talvolta complesse stime nella determinazione del reddito imponibile e delle differenze temporanee deducibili ed imponibili tra valori contabili e fiscali. In particolare, le attività per imposte anticipate sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. La valutazione della recuperabilità delle attività per imposte anticipate, rilevate in relazione sia alle perdite fiscali utilizzabili in esercizi successivi sia alle differenze temporanee deducibili, tiene conto della stima dei redditi imponibili futuri e si basa su una prudente pianificazione fiscale.
Strumenti derivati e strumenti rappresentativi di capitale	Il fair value degli strumenti derivati e degli strumenti rappresentativi di capitale è determinato sia mediante modelli di valutazione che tengono anche conto di valutazioni soggettive quali, ad esempio, le stime dei flussi di cassa, la volatilità attesa dei prezzi, ecc., sia sulla base di valori rilevati su mercati regolamentati o quotazioni fornite da controparti finanziarie. Per ulteriori dettagli vedasi la nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Così come previsto dallo IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori) paragrafo 10, in assenza di un Principio o di un'Interpretazione applicabile specificatamente ad una determinata operazione, la Direzione aziendale definisce, attraverso ponderate valutazioni soggettive, le metodologie contabili da adottare nell'ottica di fornire un bilancio consolidato che rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico e i flussi finanziari del Gruppo, che rifletta la sostanza economica delle operazioni, sia neutrale, redatto su basi prudenziali e completo sotto tutti gli aspetti rilevanti.

Nuovi Principi e Interpretazioni recepiti dalla UE e in vigore a partire dal 1° gennaio 2020

Ai sensi dello IAS 8 (Principi Contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori), vengono di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2020.

Modifiche all'IFRS 9, Strumenti finanziari, IAS 39, Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione e IFRS 7, Strumenti finanziari: informazioni integrative - Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse
In data 15 gennaio 2020 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2020/34 che ha recepito a livello comunitario alcuni emendamenti all'IFRS 9 - Strumenti finanziari, IAS 39 - Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione e IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative.
Le modifiche sono relative ad alcuni requisiti specifici di *hedge accounting* e sono mirate a fornire un'agevolazione in relazione ai potenziali effetti dell'incertezza causata dalla riforma dei tassi di offerta interbancaria (IBOR).
Inoltre, le modifiche richiedono alle società di fornire ulteriori informazioni agli investitori in merito alle loro relazioni di copertura che sono direttamente interessate da tali incertezze.
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Modifiche ai riferimenti al "Conceptual Framework" negli IFRS
In data 29 novembre 2019 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2019/2075 che ha recepito a livello comunitario la versione rivista del Conceptual Framework for Financial Reporting. Le principali modifiche rispetto alla versione del 2010 riguardano:

- un nuovo capitolo in tema di valutazione;
- migliori definizioni e *guidance*, in particolare con riferimento alla definizione di passività;
- chiarimenti di importanti concetti, come "stewardship", prudenza e incertezza nelle valutazioni.

E' stato pubblicato anche un documento che aggiorna i riferimenti presenti negli IFRS al precedente Conceptual Framework.
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8 (Definizione di Materiale)
In data 29 novembre 2019 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2019/2104 che ha recepito alcune modifiche allo IAS 1 (Presentazione del bilancio) e allo IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori).

Tali modifiche chiariscono la definizione di "materiale" e allineano la definizione usata nel "Conceptual Framework" con quella utilizzata nei singoli IFRS. La definizione di "materiale", come rivista dalle modifiche in oggetto, è la seguente: "l'informazione è materiale se omettendola, dichiarandola inesattamente o oscurandola può essere ragionevolmente attesa influenzare le decisioni che gli utenti primari per scopi generali dei rendiconti finanziari fanno in base a quei rendiconti finanziari, che forniscono informazioni finanziarie su una specifica reporting entity".
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Modifiche all'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali)
In data 21 aprile 2020 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2020/551 che ha recepito alcune modifiche all'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali). Tali modifiche riguardano la definizione di "business" e aiutano le entità a determinare se un'acquisizione effettuata è un "business" o un gruppo di attività.
In base alla nuova definizione un "business" è: "un gruppo integrato di attività e di asset che può essere indirizzato e gestito per lo scopo di fornire beni o servizi ai clienti, generando reddito da investimenti (come dividendi o interessi) o generando altri redditi dalle attività ordinarie. Le modifiche chiariscono anche che, per essere considerato un business, un'acquisizione deve includere un input e un processo sostanziale che insieme contribuiscono alla capacità di creare un output".
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Modifiche all'IFRS 16 Leasing per concessioni relative al Covid-19
In data 9 ottobre 2020 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2020/1434 che ha recepito alcune modifiche all'IFRS 16 per fornire una semplificazione ai locatari nella contabilizzazione delle riduzioni dei canoni di leasing per effetto del Covid-19.

Come espediente pratico, un locatario può scegliere di non valutare se una riduzione di canone di locazione concessa dal locatore costituisce una modifica al contratto di leasing. Tale espediente pratico si applica solo alle riduzioni di canone che sono una diretta conseguenza del Covid-19 e solo se tutte le condizioni previste dalla modifica in oggetto sono soddisfatte.

Un locatario che applica tale espediente pratico deve fornirne informativa.

Tali modifiche devono essere applicate per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° giugno 2020, in modo retrospettivo. È consentita un'applicazione anticipata.

L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2020.

Nuovi Principi e Interpretazioni emessi dallo IASB ma non ancora applicabili

Alla data di redazione del presente bilancio consolidato sono stati emessi dallo IASB i seguenti nuovi Principi / Interpretazioni non ancora entrati in vigore e non ancora recepiti dalla UE:

	Applicazione obbligatoria a partire dal
Nuovi Principi / Interpretazioni recepiti dalla UE ma non ancora in vigore	
Modifiche all'IFRS 4 Contratti assicurativi - Differimento dell'IFRS 9	1/1/2021
Modifiche all'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 Riforma del benchmark dei tassi di interesse - Fase 2	1/1/2021
Nuovi Principi / Interpretazioni non ancora in vigore e non ancora recepiti dalla UE	
Modifiche a: IFRS 3 Aggregazioni aziendali; IAS 16 Immobili, Impianti e Macchinari; IAS 37 Accantonamenti, passività e attività potenziali; Ciclo annuale di miglioramenti 2018-2020	1/1/2022
Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio: classificazione delle passività come correnti o non correnti	1/1/2023
Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio: Informativa sulle politiche contabili	1/1/2023
Modifiche allo IAS 8 Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori: Definizione di stime contabili	1/1/2023
IFRS 17 (Contratti di assicurazione), incluse modifiche all'IFRS 17	1/1/2023

Gli eventuali impatti sul bilancio consolidato di Gruppo derivanti dai nuovi Principi/Interpretazioni sono tuttora in corso di valutazione.

In merito al processo di riforma dei tassi di interesse di riferimento, non si prevedono particolari impatti sulle coperture in Hedge Accounting nel corso del 2021.

Nello specifico, TIM ha aderito all'IBOR Fallback Protocol 2020 pubblicato dall'ISDA in data 23 ottobre che definisce i meccanismi di fallback (compounded RFR in arrears cui si aggiunge uno spread adjustment) in seguito alla realizzazione di un "permanent cessation trigger" o "pre-cessation trigger"; il passaggio non dovrebbe comunque provocare variazioni di rilievo nelle coperture in Cash Flow Hedge di sottostanti a tasso fisso in valuta né nelle coperture in Fair Value Hedge di sottostanti in Euro (il processo di sostituzione dell'Euribor pare in ritardo rispetto a quello del Libor).

La fattispecie che richiede maggiore attenzione e analisi è quella dei loan intercompany a tasso variabile oggetto di copertura in Hedge Accounting sulla TIM S.p.A.; se da una parte l'adesione al protocollo ISDA assicura l'adeguamento delle condizioni in ambito derivati, sarà monitorata la possibilità di adeguare di conseguenza anche le partite sottostanti in modo da salvaguardare la tenuta delle coperture.

NOTA 3
AREA DI CONSOLIDAMENTO

Partecipazioni in società controllate consolidate

Composizione del Gruppo

TIM detiene la maggioranza dei diritti di voto in tutte le controllate incluse nell'area di consolidamento.
L'elenco completo delle società controllate consolidate, è riportato nella Nota "Le imprese del Gruppo TIM".

Area di consolidamento

Le variazioni intervenute nell'area di consolidamento al 31 dicembre 2020, rispetto al 31 dicembre 2019, sono di seguito elencate.

Società controllate entrate/uscite/oggetto di fusione nel perimetro di consolidamento:

Società		Business Unit di riferimento	Mese
Entrate:			
NOOVLE S.r.l.	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
GLOBAL SPACE TRE S.r.l.	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
NOOVLE AI S.r.l.	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
NOOVLE FRANCE Sasu	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
NOOVLE INTERNATIONAL SAGL	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
NOOVLE MALTA Ltd	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
NOOVLE SICILIA S.c.a.r.l.	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
NOOVLE SLOVAKIA S.r.o.	Nuova acquisizione	Domestic	Maggio 2020
DAPHNE 3 S.p.A.	Nuova costituzione	Domestic	Luglio 2020
TIM MY BROKER S.r.l.	Nuova costituzione	Domestic	Agosto 2020
NOOVLE S.p.A.	Nuova costituzione	Domestic	Ottobre 2020
FIBERCOP S.p.A.	Nuova costituzione	Domestic	Novembre 2020
FIBERCO SOLUÇÕES DE INFRAESTRUTURA LTDA	Nuova costituzione	Brasile	Dicembre 2020
Uscite:			
INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIANE S.p.A. (INWIT S.p.A.)	Diluizione	Domestic	Marzo 2020
TI SPARKLE BOLIVIA S.r.l.	Liquidata	Domestic	Novembre 2020
Fusioni:			
TIM PARTICIPAÇÕES S.A.	Fusa in TIM S.A.	Brasile	Settembre 2020
TN FIBER S.r.l.	Fusa in TIM S.p.A.	Domestic	Settembre 2020
TIMVISION S.r.l.	Fusa in TIM S.p.A.	Domestic	Ottobre 2020
H.R. SERVICES S.r.l.	Fusa in TIM S.p.A.	Domestic	Dicembre 2020

Con riferimento alla società INWIT S.p.A. si segnala che in data 31 marzo 2020 si è perfezionata la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT S.p.A.. Tale operazione, che ha consentito la nascita del primo Tower Operator italiano, ha comportato la diluizione, da parte del Gruppo TIM, della partecipazione nel capitale di INWIT dal 60% al 37,5%; pertanto, dal 31 marzo 2020, INWIT S.p.A. è valutata con il metodo del patrimonio netto.
A decorrere dal Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2019 e sino al perfezionamento della fusione sopracitata, INWIT S.p.A. è stata presentata come "Asset posseduto per la vendita (*Asset held for sale*)"; pertanto i dati economici e i flussi finanziari consolidati dell'esercizio 2020 del Gruppo TIM includono i dati economici e i flussi

finanziari del primo trimestre 2020 di INWIT S.p.A., al netto degli ammortamenti del periodo, come richiesto dall'IFRS 5.

Inoltre:

- in data 23 aprile 2020, attraverso una procedura di *accelerated book-building* riservata ad investitori istituzionali, TIM S.p.A. ha ceduto un pacchetto azionario pari al 4,3% del capitale sociale di INWIT;
- in data 2 ottobre 2020 TIM e Ardian, società privata di investimento leader a livello mondiale attiva nel settore delle infrastrutture, hanno perfezionato l'accordo annunciato in data 24 giugno 2020 per una parziale condivisione dell'investimento in INWIT. L'operazione ha comportato l'acquisto da parte di un consorzio di investitori istituzionali guidato da Ardian del 49% di Daphne 3, holding neo-costituita e controllata da TIM, in cui TIM ha apportato il 30,2% delle azioni di INWIT. La holding è subentrata a TIM - per la quota di azioni INWIT trasferita - nell'accordo parasociale in essere tra TIM e Vodafone, in forza del quale queste controllano congiuntamente INWIT;
- la residua partecipazione diretta di TIM S.p.A. in INWIT, pari a circa il 3% del capitale sociale di INWIT, è stata ceduta ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited. In particolare, in data 2 ottobre 2020 è stato ceduto dapprima il 1,2% e in data 4 dicembre 2020 il residuo 1,8%.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota "Partecipazioni".

Il numero delle imprese controllate e delle imprese collegate del Gruppo TIM, è così ripartito:

	31.12.2020		
Imprese:	**Italia**	**Estero**	**Totale**
controllate consolidate con il metodo integrale	20	46	66
joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	2	—	2
collegate valutate con il metodo del patrimonio netto	10	—	10
Totale imprese	**32**	**46**	**78**

	31.12.2019		
Imprese:	**Italia**	**Estero**	**Totale**
controllate consolidate con il metodo integrale	16	43	59
joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	—	—	—
collegate valutate con il metodo del patrimonio netto	12	—	12
Totale imprese	**28**	**43**	**71**

Per ulteriori dettagli si fa rimando alla Nota "Le imprese del Gruppo TIM".

Società controllate con interessenze significative di minoranza

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo TIM detiene partecipazioni in società controllate, con interessenze significative di minoranza, con riferimento al gruppo TIM Brasil.

Si precisa che i dati di seguito presentati, al lordo delle elisioni dei rapporti con le altre società del Gruppo, sono redatti secondo gli IFRS e tengono conto delle rettifiche apportate al momento dell'acquisizione (allineamento al fair value delle attività e passività acquisite).

Gruppo TIM Brasil - Business Unit Brasile

La quota delle interessenze partecipative, detenuta dalle partecipazioni di minoranza, al 31 dicembre 2020 è pari al 33,4% del capitale di TIM S.A., coincidente con i corrispondenti diritti di voto.

Dati patrimoniali gruppo TIM Brasil

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività non correnti	5.246	7.538
Attività correnti	1.662	1.896
Totale Attività	**6.908**	**9.434**
Passività non correnti	1.558	2.104
Passività correnti	1.339	1.847
Totale Passività	**2.897**	**3.951**
Patrimonio Netto	**4.011**	**5.483**
di cui Partecipazioni di minoranza	*1.232*	*1.681*

Dati economici gruppo TIM Brasil

(milioni di euro)	2020	2019
Ricavi	2.933	3.937
Utile (perdita) dell'esercizio	**297**	**799**
di cui Partecipazioni di minoranza	*104*	*272*

Dati finanziari gruppo TIM Brasil

Il flusso monetario complessivo generato nell'esercizio 2020 risulta pari a - 93 milioni di euro, in presenza di una differenza cambio negativa di 151 milioni di euro, in assenza della quale il flusso generato sarebbe risultato positivo per 58 milioni di euro.
Nell'esercizio 2019 risultava positivo per 262 milioni di euro, in presenza di una differenza cambio negativa di 12 milioni di euro, in assenza della quale il flusso generato sarebbe risultato positivo per 274 milioni di euro.

Si segnalano infine, sempre con riferimento al gruppo TIM Brasil e coerentemente con quanto evidenziato nella Relazione sulla gestione – Sezione "Principali rischi e incertezze", i principali fattori di rischio che potrebbero comportare restrizioni, anche significative, sulle attività del gruppo TIM Brasil:

- rischi strategici (rischi connessi a fattori macroeconomici e politici, nonché rischi connessi alle restrizioni valutarie e alle dinamiche competitive);
- rischi operativi (rischi connessi alla continuità di business e allo sviluppo delle reti fisse e mobili, nonché rischi associati a controversie e contenziosi);
- rischi finanziari;
- rischi di Compliance e Regolatorio.

NOTA 4

AGGREGAZIONI AZIENDALI

Acquisizione del controllo del gruppo Noovle

In data 21 maggio 2020 TIM S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% delle quote di Noovle S.r.l., società italiana di consulenza ICT e *system integration* specializzata nella fornitura di progetti e soluzioni *cloud* e tra i principali partner di *Google Cloud* nel mercato italiano.
A decorrere da tale data, Noovle S.r.l. e le sue società controllate (gruppo Noovle) sono consolidate con il metodo integrale.
L'operazione permette a TIM di ampliare la propria offerta di servizi innovativi di *public, private e hybrid cloud* e di rafforzare le competenze di servizio per accelerare la digitalizzazione delle imprese, dalle PMI (piccole e medie imprese) alla grande industria, fino al mondo della Pubblica Amministrazione e della sanità.

Gli effetti contabili dell'aggregazione aziendale sono così sintetizzabili:

- il corrispettivo è pari a 13 milioni di euro;
- tutte le Attività acquisite e le Passività assunte delle società acquisite sono state oggetto di valutazione per la loro iscrizione a *fair value*;
- in aggiunta al valore delle Attività acquisite e delle Passività assunte sono stati iscritti un Avviamento pari a 11 milioni di euro, Altre attività immateriali pari a 4 milioni di euro e Passività per imposte differite pari a 1 milione di euro determinate come illustrato nelle seguenti tabelle:

(milioni di euro)		Valori a Fair Value
Valorizzazione del corrispettivo	**(a)**	**13**
Valore delle attività acquisite	**(b)**	31
Valore delle passività assunte	**(c)**	(32)
Avviamento, Altre attività immateriali e Passività per imposte differite	**(a-b-c)**	**14**

Gruppo Noovle – valori alla data di acquisizione

(milioni di euro)		Valori a Fair Value	Valori Contabili
Avviamento		11	-
Altre attività non correnti		7	3
Attività correnti		28	28
di cui Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		*1*	*1*
Totale attività	**(a)**	**46**	**31**
Totale passività non correnti		4	3
di cui Passività finanziarie non correnti		*2*	*2*
Totale passività correnti		29	29
di cui Passività finanziarie correnti		*2*	*2*
Totale passività	**(b)**	**33**	**32**
Attività nette	**(a-b)**	**13**	**(1)**

Si segnala inoltre che, qualora l'operazione di acquisizione di Noovle S.r.l. e delle sue società controllate fosse stata completata il 1° gennaio 2020, il bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM avrebbe registrato maggiori ricavi per un importo di circa 14 milioni di euro con effetti non significativi sul risultato netto dell'esercizio.

NOTA 5
AVVIAMENTO

Tale voce presenta la seguente ripartizione ed evoluzione negli anni 2019 e 2020:

(milioni di euro)	31.12.2018	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Differenze cambio	Held for sale INWIT	31.12.2019
Domestic	25.899	—	(68)	—	—	(3.600)	22.231
Brasile	870				(18)		852
Altre attività	—						—
Totale	**26.769**	**—**	**(68)**	**—**	**(18)**	**(3.600)**	**23.083**

(milioni di euro)	31.12.2019	Incrementi	Decrementi	Svalutazioni	Differenze cambio	31.12.2020
Domestic	22.231	11				22.242
Brasile	852				(247)	605
Altre attività	—					—
Totale	**23.083**	**11**	**—**	**—**	**(247)**	**22.847**

L'Avviamento, ai sensi dello IAS 36, non è soggetto ad ammortamento, ma a verifica per riduzione di valore (*impairment test*) con cadenza almeno annuale in occasione della redazione del bilancio consolidato della società.

Nel corso del 2020 l'Avviamento si riduce di 236 milioni di euro, da 23.083 milioni di euro di fine 2019 a 22.847 milioni di euro al 31 dicembre 2020. Nel dettaglio:

- con riferimento alla Cash Generating Unit Domestic la voce registra un incremento di 11 milioni di euro relativo all'iscrizione dell'avviamento connesso all'acquisizione di Noovle S.r.l. e delle sue società controllate (per maggiori dettagli si veda la nota "Aggregazioni aziendali");
- si riduce inoltre di 247 milioni di euro per la differenza cambio relativa all'Avviamento della Cash Generating Unit Brasile.

I valori contabili lordi dell'avviamento e delle relative svalutazioni per riduzione di valore accumulate dal 1° gennaio 2004 (data di allocazione alle Unità Generatrici di Flussi Finanziari (CGU)) sino al 31 dicembre 2020 e 2019 sono così riepilogati:

	31.12.2020			31.12.2019		
(milioni di euro)	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Valore netto	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Valore netto
Domestic	38.687	(16.445)	22.242	38.676	(16.445)	22.231
Brasile	751	(146)	605	1.055	(203)	852
Altre attività	—	—	—	—	—	—
Totale	**39.438**	**(16.591)**	**22.847**	**39.731**	**(16.648)**	**23.083**

I dati relativi alla CGU Brasile sono esposti in euro convertiti al cambio puntuale alla data di chiusura del bilancio; il valore dell'avviamento relativo alla CGU corrisponde a 3.854 milioni di reais.

L'impairment test è stato svolto su due fasi: nella prima fase è stato stimato il valore recuperabile delle attività attribuite alle singole CGU alle quali è allocato l'avviamento; nella seconda fase sono state svolte le analisi considerando le attività del Gruppo nel loro complesso, che non hanno evidenziato alcuna perdita di valore.

Per quanto riguarda le verifiche di cui alla prima fase, le unità (o gruppi di unità) generatrici di flussi finanziari alle quali è allocato l'avviamento sono le seguenti:

Settore	Unità (o gruppi di unità) generatrici di flussi finanziari
Domestic	Domestic
Brasile	Brasile

Ai sensi della disciplina contabile applicabile il "valore recuperabile" delle CGU è pari al maggiore tra il "fair value (valore equo) al netto dei costi di dismissione" e il "valore d'uso".

Le configurazioni di valore utilizzate per determinare il valore recuperabile al 31 dicembre 2020 delle CGU in esame sono state per Domestic il valore d'uso, per Brasile il fair value. In particolare, per il Brasile il fair value è stato determinato sulla base della capitalizzazione di borsa a fine periodo.

Le valutazioni sono espresse in valuta locale, e pertanto in valuta Euro per la CGU Domestic e in valuta Reais per la CGU Brasile. Per quest'ultima unità il valore recuperabile delle attività è determinato con la denominazione della valuta funzionale e successivamente convertito al cambio puntuale alla data di chiusura del bilancio.

Per la CGU Domestic la stima del valore d'uso è stata effettuata, nel rispetto dello IAS36, dei principi e delle best practices di valutazione, avendo a riferimento flussi di cassa attesi in diversi scenari. I diversi flussi attesi sono sintetizzati in un flusso medio normale determinato con il supporto di esperti valutatori e industriali (gli Esperti), partendo dai dati prospettici riportati nel Piano Industriale 2021-2023 approvato dal Consiglio di Amministrazione. In particolare i flussi medio attesi sono stati determinati avendo a riferimento i tre anni del Piano Industriale 2021-2023 ai quali si aggiungono dati estrapolati per ulteriori due anni, portando così il periodo di previsione esplicita dei flussi finanziari futuri a complessivi cinque anni (2021-2025). L'estrapolazione al 2024-2025 ha consentito in particolare di intercettare fenomeni di mercato e concorrenziali che manifesteranno i loro segnali oltre l'orizzonte di previsione del Piano Industriale.

Per quanto concerne la stima del valore terminale, si è assunto come flusso sostenibile di lungo periodo l'estrapolazione del flusso stimato al 2025, opportunamente rettificato per tenere in considerazione un adeguato livello di investimenti di lungo termine. Inoltre, con specifico riferimento al valore incrementale derivante dall'utilizzo della licenza 5G, e quindi dallo sviluppo di nuove e innovative aree di business, si è adottato un modello di valutazione che tiene conto dei flussi incrementali netti per un arco di tempo definito basato sulla sola durata temporale della licenza. Tale approccio è coerente con la necessità di intercettare nella configurazione di valore, da un lato i flussi negativi derivanti dal pagamento della licenza (2019 – 2022) e degli investimenti industriali a supporto del suo sviluppo (inclusi nel Piano Industriale), e dall'altro lato i flussi netti positivi derivanti dalla componente incrementale di business che l'acquisizione della licenza consentirà di sviluppare in un arco temporale ampio e oltre i 5 anni di previsione esplicita.

Il Piano Industriale 2021-2023 recepisce alcune valutazioni sui potenziali elementi di rischio di natura esogena ed endogena nonché le relative azioni di contrasto e risposta, tenuto conto anche dell'attuale emergenza epidemiologica da Covid-19. Al fine di definire il flusso medio normale per l'impairment test, il management con l'ausilio degli Esperti ha identificato ulteriori fattori di rischio, apportando variazioni negli ammontari e/o nella distribuzione temporale dei flussi di cassa futuri, attribuendo maggior peso alle evidenze esterne disponibili.

Il costo del capitale utilizzato per lo sconto dei flussi finanziari previsionali nelle stime di valore d'uso per la CGU Domestic:

- è stato stimato con il modello denominato CAPM - Capital Asset Pricing Model, che costituisce un criterio applicativo di generale accettazione richiamato dal principio contabile IAS 36;
- riflette le stime correnti del mercato circa il valore temporale del denaro e i rischi specifici dei gruppi di attività; include premi di rendimento appropriati per il rischio paese;
- è stato calcolato utilizzando parametri comparativi di mercato per stimare il "coefficiente Beta" e il coefficiente di ponderazione delle componenti del capitale proprio e del capitale di debito;

Si riportano nel seguito per la CGU Domestic:

- il costo medio ponderato del capitale utilizzato per lo sconto dei flussi finanziari previsionali (c.d. tasso WACC) e il tasso equivalente al lordo dell'effetto fiscale;
- il tasso di crescita utilizzato per la stima del valore residuo dopo il periodo di previsione esplicita (c.d. tasso g), espresso in termini nominali e riferito ai flussi finanziari in valuta funzionale;
- i tassi di capitalizzazione impliciti che risulta dalla differenza tra il costo del capitale, al netto delle imposte, e il tasso di crescita g.

Parametri rilevanti ai fini delle stime di valore d'uso

	Domestic
WACC	4,73%
WACC prima delle imposte	6,33%
Tasso di crescita oltre il periodo esplicito (g)	0,5%
Tasso di capitalizzazione netto imposte (WACC-g)	4,23%
Tasso di capitalizzazione prima delle imposte (WACC-g)	5,83%
Investimenti/Ricavi, in perpetuo	19,2%

Il tasso di crescita nel valore terminale "g" della CGU Domestic è stato stimato tenendo conto dell'evoluzione attesa nel periodo di previsione esplicita e si colloca all'interno dell'intervallo dei tassi di crescita applicati dagli analisti che seguono il titolo TIM.

Nella stima del livello di investimenti necessari a sostenere lo sviluppo perpetuo dei flussi finanziari nel periodo successivo a quello di previsione esplicita si è tenuto in considerazione la fase del ciclo di investimento, del posizionamento competitivo e delle infrastrutture tecnologiche gestite.

In aggiunta ai flussi medio normali utilizzati per determinare il valore d'uso della CGU Domestic, sono state effettuate anche analisi di sensitività sui fattori di rischio individuati con gli Esperti per tenere conto della prospettiva dell'operatore di mercato.

Le differenze fra il valore recuperabile e i valori netti contabili per le CGU considerate ammontano a:

(milioni di euro)	Domestic	Brasile
Differenza tra i valori recuperabili e i valori netti contabili	+14.313	+1.395

Pertanto, alla luce di tutti gli elementi di cui sopra, nell'esercizio 2020 non si sono evidenziate perdite di valore; vengono pertanto confermati i valori dell'avviamento iscritti in bilancio.

In sede di stima dei valori recuperabili si sono svolte analisi di simulazione dei risultati al variare dei parametri rilevanti. Nel seguito si riportano i parametri che, se considerati singolarmente e in costanza degli altri, rendono il valore recuperabile uguale al valore netto contabile.

Parametri che rendono il valore d'uso pari al valore contabile

	Domestic
WACC prima delle imposte	8,32%
Tasso di capitalizzazione prima delle imposte (WACC-g)	7,82%
Investimenti/Ricavi, in perpetuo	27,20%

Relativamente alla CGU Brasile la variazione del prezzo per azione, rispetto alla quotazione di riferimento considerata ai fini delle valutazioni di bilancio, che renderebbe il valore recuperabile pari al valore contabile risulta essere uguale a -25%.

In aggiunta ai flussi medio normali utilizzati per determinare il valore d'uso della CGU Domestic, sono state effettuate anche analisi di sensitivity sui principali fattori di rischio individuati con gli Esperti e per tenere conto della prospettiva dell'operatore di mercato. A seguito di tali analisi il valore recuperabile risulta comunque superiore al valore netto contabile.

NOTA 6

ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 927 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Riclassifiche IFRS 16	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni) / Ripristini	Dismissioni	Differenze cambio	Oneri finanziari capitalizzati	Altre variazioni	Held for sale INWIT	31.12.2019
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**2.095**		726	(1.187)			(14)		481	(1)	**2.100**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	**3.261**	(445)	15	(486)			(23)		2.076		**4.398**
Altre attività immateriali	**33**		2	(2)					(30)		**3**
Attività immateriali in corso e acconti	**3.500**		346			(1)	2	9	(2.680)	(10)	**1.166**
Totale	**8.889**	**(445)**	**1.089**	**(1.675)**	**—**	**(1)**	**(35)**	**9**	**(153)**	**(11)**	**7.667**

(milioni di euro)	31.12.2019	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni) / Ripristini	Dismissioni	Differenze cambio	Altre variazioni	31.12.2020
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**2.100**	649	(1.152)			(195)	387	**1.789**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	**4.398**	6	(473)			(288)	2	**3.645**
Altre attività immateriali	**3**	—	(2)			(1)	4	**4**
Attività immateriali in corso e acconti	**1.166**	542			(1)	(12)	(393)	**1.302**
Totale	**7.667**	**1.197**	**(1.627)**	**—**	**(1)**	**(496)**	**—**	**6.740**

Gli investimenti dell'esercizio 2020 sono pari a 1.197 milioni di euro (1.089 milioni di euro nell'esercizio 2019) e includono 231 milioni di euro di attività realizzate internamente (238 milioni di euro nell'esercizio 2019); per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Attività realizzate internamente".

I **diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno** al 31 dicembre 2020 sono rappresentati essenzialmente dal software applicativo acquisito a titolo di proprietà ed in licenza d'uso, sono ammortizzati in un periodo compreso tra 2 e 5 anni e si riferiscono prevalentemente a TIM S.p.A. (1.303 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (429 milioni di euro).

Le **concessioni, licenze, marchi e diritti simili** al 31 dicembre 2020 si riferiscono principalmente al costo residuo delle licenze di telefonia e diritti assimilabili (3.000 milioni di euro per TIM S.p.A., 601 milioni di euro per la Business Unit Brasile). La voce, rispetto al 31 dicembre 2019, si riduce di 753 milioni di euro principalmente per effetto degli ammortamenti dell'esercizio per 473 milioni di euro, che si sommano all'effetto cambi per -288 milioni di euro.

Il valore residuo delle licenze di telefonia e diritti assimilabili in esercizio al 31 dicembre 2020 (3.601 milioni di euro) e le relative vite utili sono così dettagliati:

Tipologia	Valore residuo al 31.12.2020 (milioni di euro)	Vita utile (anni)	Scadenza	Quota di Amm.to dell'esercizio 2020 (milioni di euro)
TIM S.p.A.:				
UMTS	134	18	31.12.2021	134
UMTS 2100 MHz	7	12	31.12.2021	7
WiMax	2	15	31.05.2023	1
LTE 1800 MHz	77	18	31.12.2029	9
LTE 800 MHz	540	17	31.12.2029	60
LTE 2600 MHz	60	17	31.12.2029	6
Banda 1452-1492 MHz	148	14	31.12.2029	16
Banda 900 e 1800 MHz	493	11	31.12.2029	55
Banda 3600-3800 MHz (5G)	1.509	19	31.12.2037	89
Banda 26.5-27.5 GHz (5G)	30	19	31.12.2037	2
gruppo Tim Brasil:				
GSM e 3G (UMTS)	50	15	Da 2023 a 2031	21
4G (LTE - 700 Mhz)	551	15	2030	67

Le **attività immateriali in corso e acconti** sono afferibili principalmente alla Capogruppo (1.197 milioni di euro) di cui 680 milioni di euro relativi ai diritti delle frequenze nelle bande 694-790 MHz (5G) di TIM S.p.A. non ancora in esercizio. Comprendono altresì attività immateriali in corso relative principalmente a sviluppi software e a investimenti finalizzati all'evoluzione digitale delle Infrastrutture di Rete. Il flusso "altre variazioni" si riferisce al passaggio in esercizio avvenuto durante l'anno.

Gli ammortamenti e le svalutazioni sono stati iscritti a conto economico tra i componenti del risultato operativo.

Il valore lordo, le svalutazioni per riduzione di valore e gli ammortamenti accumulati al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono così riepilogati:

	31.12.2019			
(milioni di euro)	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	11.312	—	(9.212)	2.100
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.726	—	(4.328)	4.398
Altre attività immateriali	612	—	(609)	3
Attività immateriali in corso e acconti	1.166	—	—	1.166
Totale attività immateriali a vita utile definita	**21.816**	**—**	**(14.149)**	**7.667**

	31.12.2020			
(milioni di euro)	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.852	—	(9.063)	1.789
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	8.100	—	(4.455)	3.645
Altre attività immateriali	460	—	(456)	4
Attività immateriali in corso e acconti	1.302	—	—	1.302
Totale attività immateriali a vita utile definita	**20.714**	**—**	**(13.974)**	**6.740**

Con riferimento ai valori lordi delle attività immateriali a vita utile definita, nel 2020 sono state effettuate dalla Capogruppo dismissioni per 324 milioni di euro relative a diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, totalmente ammortizzati, che hanno riguardato principalmente release obsolete di sistemi software.

NOTA 7

ATTIVITA' MATERIALI

Immobili, impianti e macchinari di proprietà

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 870 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Riclassifiche IFRS 16	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni) / Ripristini	Dismissioni	Differenze cambio	Altre variazioni	Held for sale INWIT	31.12.2019
Terreni	**250**		3					3	(30)	**226**
Fabbricati civili e industriali	**588**		6	(38)				21		**577**
Impianti e macchinari	**12.096**	(1)	1.792	(2.272)		(21)	(43)	633	(210)	**11.974**
Attrezzature industriali e commerciali	**31**		5	(12)				2		**26**
Altri beni	**358**	(27)	118	(147)		(3)	(3)	54		**350**
Attività materiali in corso e acconti	**928**		720			(4)	(2)	(739)	(45)	**858**
Totale	**14.251**	**(28)**	**2.644**	**(2.469)**	**—**	**(28)**	**(48)**	**(26)**	**(285)**	**14.011**

(milioni di euro)	31.12.2019	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni) / Ripristini	Dismissioni	Differenze cambio	Altre variazioni	31.12.2020
Terreni	**226**	9			(3)	(3)		**229**
Fabbricati civili e industriali	**577**	18	(35)		(1)	(5)	23	**577**
Impianti e macchinari	**11.974**	1.491	(2.115)		(7)	(623)	486	**11.206**
Attrezzature industriali e commerciali	**26**	4	(11)				3	**22**
Altri beni	**350**	102	(140)		(1)	(36)	34	**309**
Attività materiali in corso e acconti	**858**	514		(8)	(2)	(34)	(530)	**798**
Totale	**14.011**	**2.138**	**(2.301)**	**(8)**	**(14)**	**(701)**	**16**	**13.141**

La voce **Terreni** comprende sia i terreni edificati che i terreni disponibili e non è soggetta ad ammortamento. Il saldo al 31 dicembre 2020 si riferisce, in prevalenza, a TIM S.p.A. (217 milioni di euro).

La voce **Fabbricati civili e industriali** comprende quasi esclusivamente gli immobili ad uso industriale adibiti a centrali telefoniche o ad uso ufficio e le costruzioni leggere. Il saldo al 31 dicembre 2020 si riferisce principalmente a TIM S.p.A. (553 milioni di euro).

La voce **Impianti e macchinari** comprende l'infrastruttura tecnologica adibita alla fornitura dei servizi di telecomunicazioni (trasporto e distribuzione del traffico voce/dati). Il saldo al 31 dicembre 2020 è prevalentemente attribuibile a TIM S.p.A. (8.662 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (1.546 milioni di euro).

La voce **Attrezzature industriali e commerciali** comprende gli strumenti e gli attrezzi impiegati per l'esercizio e la manutenzione degli impianti e macchinari ed è riferita prevalentemente a TIM S.p.A..

La voce **Altri beni** comprende principalmente hardware per il funzionamento dei Data Center e per postazioni di lavoro, mobili e arredi e, in misura minimale, mezzi di trasporto e macchine d'ufficio.

La voce **Attività materiali in corso e acconti** comprende i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di attività materiali, per le quali non risulta ancora avviato il processo di utilizzazione economica.

Gli investimenti dell'esercizio 2020 diminuiscono di 506 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente, oltre che per la dinamica dei tassi di cambio, principalmente a seguito della diversa temporizzazione dei programmi di sviluppo FTTCab e degli investimenti di rete in generale, oltre che dei minori investimenti materiali necessari allo sviluppo della Core Network della Capogruppo, caratterizzata da un'evoluzione tecnologica sempre più spinta verso l'automazione e la digitalizzazione. Comprendono 271 milioni di euro di attività realizzate internamente (299 milioni di euro nell'esercizio 2019); per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Attività realizzate internamente".

Gli ammortamenti, le svalutazioni e i ripristini di valore sono stati iscritti a conto economico tra i componenti del risultato operativo.

L'ammortamento 2020 e 2019 è calcolato in quote costanti sulla base della vita utile stimata delle attività, rappresentata, in prevalenza, dalle seguenti aliquote minime e massime:

Fabbricati civili e industriali	2% - 5,55%
Impianti e macchinari	3% - 50%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	10% - 50%

Il valore lordo, le svalutazioni per riduzione di valore e gli ammortamenti accumulati al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono di seguito riepilogati:

	31.12.2019			
(milioni di euro)	**Valore lordo**	**Svalutazioni accumulate**	**Fondo ammortamento**	**Valore netto**
Terreni	229	(3)		226
Fabbricati civili e industriali	1.890	—	(1.313)	577
Impianti e macchinari	70.293	(12)	(58.307)	11.974
Attrezzature industriali e commerciali	317	(1)	(290)	26
Altri beni	3.323	(2)	(2.971)	350
Attività materiali in corso e acconti	858			858
Totale	**76.910**	**(18)**	**(62.881)**	**14.011**

	31.12.2020			
(milioni di euro)	**Valore lordo**	**Svalutazioni accumulate**	**Fondo ammortamento**	**Valore netto**
Terreni	232	(3)		229
Fabbricati civili e industriali	1.907	—	(1.330)	577
Impianti e macchinari	69.814	(12)	(58.596)	11.206
Attrezzature industriali e commerciali	324	(1)	(301)	22
Altri beni	3.152	(2)	(2.841)	309
Attività materiali in corso e acconti	806	(8)		798
Totale	**76.235**	**(26)**	**(63.068)**	**13.141**

Con riferimento ai valori lordi delle attività materiali, si segnala che nel 2020 TIM S.p.A. ha effettuato dismissioni per un valore complessivo di 425 milioni di euro, che hanno riguardato prevalentemente cespiti completamente ammortizzati. I cespiti maggiormente interessati sono stati: fabbricati civili (13 milioni di euro), impianti di commutazione (9 milioni di euro), infrastrutture e raccordi banda larga (147 milioni di euro), apparecchiature a noleggio (46 milioni di euro), palificazioni (33 milioni di euro), rete sotterranea e aerea (157 milioni di euro).

NOTA 8

DIRITTI D'USO SU BENI DI TERZI

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 502 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Riclassifiche IFRS 16	Adozione IFRS 16	Investimenti	Incrementi di contratti di leasing	Ammortamenti	Dismissioni	Differenze cambio	Altre variazioni	Held for sale INWIT	31.12.2019
Immobili	—	1.408	2.388	39	797	(475)	(56)	(9)	(61)	(633)	**3.398**
Impianti e macchinari	—	747	1.082	20	322	(264)	(1)	(23)	20	(2)	**1.901**
Altri beni	—	149	33		21	(44)	(3)		(4)	(1)	**151**
Attività materiali in corso e acconti	—	64	—	17					(37)		**44**
Totale	**—**	**2.368**	**3.503**	**76**	**1.140**	**(783)**	**(60)**	**(32)**	**(82)**	**(636)**	**5.494**

(milioni di euro)	31.12.2019	Investimenti	Incrementi di contratti di leasing	Ammortamenti	Dismissioni	Differenze cambio	Altre variazioni	31.12.2020
Immobili	3.398	12	869	(397)	(112)	(129)	(730)	**2.911**
Impianti e macchinari	1.901	30	396	(252)	(234)	(335)	403	**1.909**
Altri beni	151		23	(39)	(4)	(2)	(8)	**121**
Attività materiali in corso e acconti	44	32					(25)	**51**
Totale	**5.494**	**74**	**1.288**	**(688)**	**(350)**	**(466)**	**(360)**	**4.992**

Gli investimenti dell'esercizio 2020 si riferiscono principalmente alla Business Unit Domestic (62 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (12 milioni di euro) e sono essenzialmente relativi all'acquisizione di capacità trasmissiva in IRU e a migliorie e spese incrementative sostenute su beni mobili o immobili di terzi in locazione. Gli investimenti su attività in corso e acconti sono relativi principalmente a migliorie in via di realizzazione.

Dal 31 marzo 2020 è efficace il nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A., ora società a controllo congiunto TIM-Vodafone, che disciplina i servizi c.d. di ospitalità sui siti INWIT.

In particolare, il MSA disciplina i seguenti servizi:

- messa a disposizione dello spazio elettromagnetico e fisico per l'installazione e la gestione degli apparati necessari all'erogazione del servizio mobile e servizi di messa a disposizione di sistemi di alimentazione e condizionamento;
- servizi di monitoraggio e sicurezza;
- servizi di gestione e di manutenzione;
- servizio di fornitura di energia elettrica;
- servizio di misurazione e monitoraggio dello spazio fisico ed elettromagnetico.

Si tratta di un insieme di servizi che ha la finalità di garantire ai gestori (TIM e Vodafone) la gestione degli apparati tecnologici, che utilizzano le frequenze che sono attualmente nella disponibilità dei due gestori, funzionali all'erogazione dei servizi mobili alla clientela.

L'efficacia del nuovo contratto MSA, che rientra nell'ambito dell'operazione che ha visto la nascita - attraverso la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT - del primo Tower Operator italiano, ha determinato a livello consolidato:

- la *derecognition* dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con Vodafone (266 milioni di euro), inclusa nel flusso "Dismissioni". La chiusura dei precedenti contratti di locazione ha comportato l'iscrizione nell'ambito del Conto Economico Separato Consolidato di minusvalenze nette per circa 2 milioni di euro.
- l'iscrizione di nuovi diritti d'uso sui beni di INWIT S.p.A. (flusso "Incrementi di contratti di leasing") e di una corrispondente passività di natura finanziaria per 368 milioni di euro;
- la *derecognition* delle passività verso Vodafone connesse ai precedenti contratti di locazione.

Il nuovo MSA prevede inoltre la contabilizzazione dei corrispettivi nei costi per servizi secondo il criterio della competenza contabile, ad eccezione dei 3.500 siti strategici per i quali permane la contabilizzazione in applicazione dell'IFRS 16 come leasing, con una durata di 8 anni, posto che il controllo dei citati siti strategici è rimasto in capo a TIM S.p.A..

Gli incrementi di contratti di leasing dell'esercizio 2020, pari complessivamente a 1.288 milioni di euro, sono relativi in particolare alla Business Unit Domestic (781 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (507 milioni di euro).
Tali incrementi comprendono il maggior valore di diritti d'uso iscritto a seguito di nuovi contratti di locazione passiva, di incrementi dei canoni di locazione e di rinegoziazioni di contratti esistenti relativi a terreni e fabbricati per uso ufficio ed industriale, a siti infrastrutturali per la rete di telefonia mobile e a infrastrutture di rete.

In proposito si ricorda che il principio IFRS16 (Leasing) determina la rappresentazione dei contratti di locazione passiva attraverso l'iscrizione nella situazione patrimoniale-finanziaria di una passività di natura finanziaria, rappresentata dal valore attuale dei canoni futuri, a fronte dell'iscrizione nell'attivo del diritto d'uso dell'attività presa in locazione.

Nell'esercizio 2020 si segnala l'incremento di 368 milioni di euro connesso alla rilevazione, per la quota configurabile come *lease*, del citato nuovo contratto MSA con la società INWIT.

Gli ammortamenti e le svalutazioni sono stati iscritti a conto economico tra i componenti del risultato operativo.

Le dismissioni sono rappresentative del valore contabile degli *asset* da contratti di *lease* cessati anticipatamente. Nell'esercizio 2020 si ricorda il citato impatto connesso alla *derecognition* dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con Vodafone (266 milioni di euro).

Le altre variazioni comprendono, tra gli altri, i passaggi in esercizio e le variazioni connesse al minor valore di diritti d'uso iscritto a seguito di modifiche contrattuali intervenute nell'esercizio. Nel 2020 si riferiscono principalmente alla Business Unit Brasile (-248 milioni di euro) e alla Business Unit Domestic (-112 milioni di euro).

La voce **Immobili** accoglie gli stabili e i terreni oggetto di contratto di locazione passiva e i relativi adattamenti edili e sono riferibili essenzialmente alla Capogruppo (2.588 milioni di euro) e Business Unit Brasile (298 milioni di euro).

La voce **Impianti e macchinari** accoglie prevalentemente i diritti d'uso sulle infrastrutture per i servizi di telecomunicazioni. Si riferiscono alla Business Unit Brasile (880 milioni di euro), alla Capogruppo (825 milioni di euro) e al gruppo Telecom Italia Sparkle (204 milioni di euro). E' qui compresa, tra gli altri, l'iscrizione del valore delle torri di telecomunicazioni cedute dal gruppo TIM Brasil ad American Tower do Brasil e successivamente riacquisite sotto forma di leasing finanziario.

La voce **Altri beni** accoglie prevalentemente i contratti di locazione su autoveicoli.

Il valore lordo, le svalutazioni per riduzione di valore e gli ammortamenti accumulati al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono di seguito riepilogati:

(milioni di euro)	31.12.2019			
	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
Immobili	5.332	(13)	(1.921)	3.398
Impianti e macchinari	2.832	(278)	(653)	1.901
Altri beni	276		(125)	151
Attività materiali in corso e acconti	44			44
Totale	**8.484**	**(291)**	**(2.699)**	**5.494**

(milioni di euro)	31.12.2020			
	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
Immobili	5.075	(13)	(2.151)	2.911
Impianti e macchinari	3.047	(271)	(867)	1.909
Altri beni	267		(146)	121
Attività materiali in corso e acconti	51			51
Totale	**8.440**	**(284)**	**(3.164)**	**4.992**

Le svalutazioni di "Impianti e macchinari" sono principalmente relative a esercizi precedenti e riferibili agli Indefeasible Rights of Use - IRU di capacità trasmissiva e di cavi per collegamenti internazionali acquisiti dal gruppo Telecom Italia Sparkle.

Con riferimento ai valori lordi dei diritti d'uso su beni di terzi, nel 2020 si segnala che nel 2020 TIM S.p.A. ha effettuato dismissioni per un valore complessivo di 1.553 milioni di euro relative in particolare a: immobili in locazione (1.161 milioni di euro), stazioni radio base (278 milioni di euro), terreni in locazione (64 milioni di euro), migliorie in stabili di terzi (17 milioni di euro), diritti d'uso su fibra IRU (13 milioni di euro) e autovetture in leasing (12 milioni di euro).

NOTA 9

PARTECIPAZIONI

Partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto

Le **Partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto** comprendono:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Tiglio I		1	1
NordCom		5	5
W.A.Y.		4	3
Altre		3	2
Totale Imprese collegate	**(a)**	**13**	**11**
TIMFin		2	
INWIT		2.713	—
Totale Joint Ventures	**(b)**	**2.715**	**—**
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	**(a+b)**	**2.728**	**11**

La movimentazione della voce è così dettagliata:

(milioni di euro)	31.12.2018	Investimenti	Cessioni e rimborsi di capitale	Valutazione con il metodo del patrimonio netto	Altre variazioni	31.12.2019
Tiglio I	5			(4)		1
Nordcom	5					5
W.A.Y.	3					3
Altre	3		(1)	1	(1)	2
Totale Imprese collegate	**16**	**—**	**(1)**	**(3)**	**(1)**	**11**
Alfiere	—	1	(1)			—
Totale Joint Ventures	**—**	**1**	**(1)**			**—**
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	**16**	**1**	**(2)**	**(3)**	**(1)**	**11**

(milioni di euro)	31.12.2019	Investimenti	Cessioni e rimborsi di capitale	Valutazione con il metodo del patrimonio netto	Altre variazioni	31.12.2020
Tiglio I	1					1
Nordcom	5					5
W.A.Y.	3			1		4
Altre	2	1				3
Totale Imprese collegate	**11**	**1**	**—**	**1**	**—**	**13**
TIMFin		3		(1)		2
INWIT	—	—	(659)	(238)	3.610	2.713
Totale Joint Ventures	**—**	**3**	**(659)**	**(239)**	**3.610**	**2.715**
Totale partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	**11**	**4**	**(659)**	**(238)**	**3.610**	**2.728**

L'elenco delle **partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto** è riportato nella Nota "Le imprese del Gruppo TIM".

Le partecipazioni in imprese collegate valutate con il metodo del patrimonio netto del Gruppo TIM sono non rilevanti sia singolarmente che in forma aggregata.

Con riferimento alla partecipazione INWIT si ricorda che dal 31 marzo 2020, a seguito della fusione in INWIT S.p.A. di Vodafone Tower S.r.l., con conseguente diluizione della partecipazione detenuta da TIM nel capitale della società dal 60% al 37,5%, la stessa è valutata con il metodo del patrimonio netto (per ulteriori dettagli si rimanda alla nota "Area di consolidamento").

La citata diluizione ha comportato la rilevazione nell'ambito degli "Altri proventi da partecipazioni" del Conto Economico Separato Consolidato del Gruppo TIM di una plusvalenza netta di 441 milioni di euro.

Analogamente a quanto effettuato da INWIT, la valutazione con il metodo del patrimonio netto della stessa include la maggior quota di ammortamento, a livello consolidato, degli *assets* ai quali è stata allocata parte del maggior valore derivante dall'operazione di integrazione societaria di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT.

Con riferimento alla movimentazione della partecipazione INWIT nel corso dell'esercizio 2020:

- il flusso "altre variazioni" accoglie il valore di iscrizione della partecipazione al 31 marzo 2020 a seguito del deconsolidamento della società;
- il flusso "cessioni e rimborsi di capitale" accoglie gli effetti derivanti dalle cessioni di:
  - un pacchetto azionario pari al 4,3% del capitale sociale di INWIT, attraverso una procedura di *accelerated book-building* riservata ad investitori istituzionali perfezionata in data 23 aprile 2020;
  - un pacchetto azionario corrispondente al 1,2% del capitale sociale di INWIT ceduto in data 2 ottobre 2020 ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited;
  - un pacchetto azionario corrispondente all'1,8% del capitale sociale di INWIT a fronte dell'esercizio di opzione di acquisto in data 4 dicembre 2020 da parte del veicolo costituito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited.

  Tali cessioni hanno determinato per il Gruppo TIM un incasso lordo complessivo di circa 670 milioni di euro e la rilevazione nell'ambito degli "Altri proventi da partecipazioni" del Conto Economico Separato Consolidato di plusvalenze per complessivi 11 milioni di euro.
- il flusso "valutazione con il metodo del patrimonio netto" include la quota di pertinenza del risultato economico positivo della partecipata comprensivo, analogamente a quanto effettuato da INWIT, della maggior quota di ammortamento, a livello consolidato, degli *assets* ai quali è stata allocata parte del maggior valore derivante dall'operazione di integrazione societaria di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT (18 milioni di euro). Tale flusso comprende inoltre la riduzione del valore contabile della partecipazione per i dividendi ricevuti nel corso dell'esercizio (256 milioni di euro).

Come da accordo sottoscritto in data 25 marzo 2020, le azioni INWIT in portafoglio di TIM sono diventate oggetto di pattuizione parasociale con Vodafone Europe BV, che ha identicamente conferito nel patto l'intera propria partecipazione in INWIT, con conseguente controllo congiunto di TIM e Vodafone Europe sulla società, senza esercizio di attività di direzione e coordinamento. Ciascuno dei due soci si è impegnato a non acquistare a qualsiasi titolo, senza il preventivo consenso dell'altro, azioni INWIT, e comunque ad astenersi da qualsiasi atto che comporti l'obbligo di effettuare un'offerta pubblica di acquisto obbligatoria su INWIT.

TIM e Vodafone Europe si sono impegnate a fare in modo che il Consiglio di Amministrazione di INWIT, per l'intera durata del patto (come per legge: triennale), preveda la presenza – fermi i meccanismi di nomina previsti in statuto – di un pari numero di amministratori designati rispettivamente da TIM e da Vodafone Europe. Sono stati altresì previsti (i) l'alternanza fra i consiglieri di designazione delle due parti nella selezione di presidente e amministratore delegato (che per tutta la durata del patto non saranno scelti fra i consiglieri designati dalla stessa parte), in mancanza di diverso accordo, nonché (ii) il rinnovo dell'organo collegiale prima della scadenza del patto.

TIM e Vodafone Europe si sono altresì impegnate a consultarsi con congruo anticipo in merito all'ordine del giorno di ogni assemblea di INWIT, individuando eventualmente un approccio comune, a cui peraltro non saranno vincolate. Nel caso in cui la maggioranza rafforzata richiesta dallo statuto di INWIT per l'adozione di decisioni su talune materie non dovesse essere raggiunta nel corso di due assemblee consecutive, potrà attivarsi una procedura di *deadlock*, con affidamento del compito di risolverlo ad un comitato composto da due rappresentanti di ciascuna delle parti. Peraltro, salvo diverso accordo scritto, le parti del patto non saranno vincolate dalla decisione assunta dal comitato e potranno liberamente esercitare i loro diritti di voto in assemblea.

Previa decisione del Consiglio di Amministrazione di INWIT (che terrà conto, tra l'altro, del piano industriale, delle aspettative di crescita e generazione di cassa, delle considerazioni relative al rating e delle opzioni strategiche disponibili), TIM e Vodafone Europe hanno convenuto che INWIT avrà l'obiettivo di distribuire un dividendo annuo corrispondente ad almeno l'80% degli utili netti risultanti dal bilancio d'esercizio, rettificato per le poste una tantum e straordinarie. Hanno preso atto che la leva finanziaria iniziale di INWIT dovrebbe essere non superiore a 6,0x indebitamento finanziario netto/EBITDA e che la stessa sarà ridotta nel tempo per ottenere una leva finanziaria a medio termine in linea con la struttura del capitale di altre società quotate operanti nel medesimo settore.

TIM e Vodafone Europe si sono impegnate a non trasferire la partecipazione detenuta in INWIT, fatti salvi (i) l'adesione a offerte pubbliche di acquisto e/o di scambio promosse da terzi; (ii) il trasferimento a terzi con il preventivo consenso scritto dell'altra parte aderente al patto; (iii) il trasferimento ad altra società direttamente o indirettamente controllata da, controllante, o sottoposta a comune controllo con, la parte cedente, a condizione che il cessionario aderisca al patto e sia espressamente previsto l'obbligo di ritrasferire la partecipazione all'azionista cedente qualora la relazione fra cessionario e parte cedente venga meno.

In data 24 giugno 2020, TIM e Vodafone Europe hanno sottoscritto apposito accordo per la deroga parziale all'impegno di lock-up e di standstill per consentire:

- la sottoscrizione tra TIM e Ardian di un accordo per l'acquisizione da parte di un consorzio di investitori guidato da Ardian del 49% di un veicolo di nuova costituzione controllato da TIM ("TIM SPV" ora Daphne 3), il quale avrebbe acquisito da TIM, in parte mediante conferimento in natura e in parte mediante un'operazione di compravendita, un numero complessivo di azioni INWIT rappresentative del 30,2% del relativo capitale sociale, restando inteso che TIM SPV avrebbe sottoscritto un atto di adesione al patto parasociale in essere fra Vodafone Europe e TIM, del quale TIM sarebbe rimasta anch'essa parte fino a quando fosse direttamente titolare di azioni INWIT;
- il trasferimento, da parte di Vodafone Europe a terzi, di tutta o parte della propria partecipazione in INWIT, subordinatamente al mantenimento di una partecipazione, diretta o indiretta, pari almeno al 25,1% del capitale sociale della società con diritto di voto. In caso di raggiungimento di una partecipazione pari al 25,1% del capitale sociale di INWIT, TIM e TIM SPV avranno a loro volta il diritto di trasferire tutta o parte della propria partecipazione in INWIT, a condizione di continuare a detenere congiuntamente almeno il 25,1% del capitale sociale INWIT con diritto di voto;
- la sottoscrizione tra TIM e un veicolo societario costituito da Canson di un contratto per la vendita da TIM a Canson di una partecipazione complessivamente fino al 3% del capitale sociale di INWIT.

In data 2 ottobre 2020 TIM e Ardian hanno perfezionato l'accordo annunciato in data 24 giugno 2020 per una parziale condivisione dell'investimento in INWIT. L'operazione ha comportato l'acquisto da parte di un consorzio di investitori istituzionali guidato da Ardian del 49% di Daphne 3, holding neo-costituita e controllata da TIM, in cui TIM ha complessivamente apportato il 30,2% delle azioni di INWIT; detta percentuale, in esito alle cessioni verso il veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited, citate innanzi, allo stato rappresenta l'intera partecipazione indiretta di TIM in INWIT. La holding è subentrata a TIM nell'accordo parasociale in essere tra TIM e Vodafone Europe, in forza del quale viene esercitato il controllo congiunto di INWIT.

Il controvalore dell'operazione per TIM è stato pari a 1,35 miliardi di euro, a fronte di una valorizzazione dell'azione INWIT di 9,47 euro (ex dividend).

I rapporti tra TIM (che conserva il controllo della holding) e il consorzio guidato da Ardian (di seguito il Consorzio Ardian) sono disciplinati da apposito patto parasociale, che riconosce al Consorzio Ardian diritti di governance di minoranza, sia sulla holding sia su INWIT. Il patto prevede in particolare la designazione da parte del Consorzio Ardian di un consigliere INWIT in quota di Daphne 3, in possesso dei requisiti di indipendenza, con impegno di TIM di fare quanto in proprio potere affinché l'amministratore designato dal Consorzio Ardian sia nominato dal consiglio di amministrazione di INWIT membro del comitato parti correlate e presidente del comitato nomine e remunerazione della società. Tramite un meccanismo di consultazione preventiva tra le parti (o tra i consiglieri INWIT rispettivamente designati), TIM riconosce al Consorzio Ardian un diritto di veto ove il consiglio di amministrazione di INWIT sia chiamato a deliberare su determinate materie; il Consorzio Ardian dispone altresì di diritti di veto all'interno del consiglio di amministrazione e dell'assemblea di Daphne 3. Si tratta di diritti tutti esclusivamente in funzione di protezione dell'investimento effettuato dal Consorzio Ardian, che non modificano il controllo e l'esercizio di attività di direzione e coordinamento di TIM su Daphne 3 e – per il tramite di quest'ultima – il controllo congiunto di TIM su INWIT con Vodafone Europe (alla quale il 19 novembre 2020 è subentrata Central Tower Holding Company B.V., società di diritto olandese indirettamente controllata da Vodafone Group Plc. analogamente alla stessa Vodafone Europe).

Le informazioni essenziali sui patti parasociali (i) fra TIM e Vodafone e (ii) fra TIM e Ardian sono consultabili sul sito internet di INWIT (inwit.it).

Nell'ambito degli accordi iniziali volti – tra l'altro – all'integrazione delle torri di Vodafone in INWIT, TIM e Vodafone Italia si sono impegnate ad acquistare nei prossimi 10 anni servizi offerti da INWIT (*small cell*, ospitalità su siti esistenti e su nuovi siti da realizzare) in misura tale da garantire ad INWIT un Net Present Value Target, che viene calcolato tenendo conto del valore dei diversi servizi e del relativo *phasing* nel tempo.

TIM e Vodafone Italia avranno la facoltà di modificare *mix* e *phasing* dei servizi inizialmente previsti, includendo servizi di *backhauling*, a patto di garantire lo stesso contributo ad INWIT in termini di Net Present Value.

Partecipazioni in entità strutturate

Il Gruppo TIM non detiene partecipazioni in entità strutturate.

Altre partecipazioni

La voce relativa alle **Altre partecipazioni** è così dettagliata:

(milioni di euro)	**31.12.2018**	Investimenti	Cessioni e rimborsi di capitale	Valutazione con il metodo del fair value	Altre variazioni	**31.12.2019**
Assicurazioni Generali	**3**		(3)			**—**
Fin.Priv.	**16**			5		**21**
Northgate CommsTech Innovations Partners L.P.	**16**	3				**19**
Altre	**14**			(2)		**12**
Totale	**49**	**3**	**(3)**	**3**	**—**	**52**

(milioni di euro)	**31.12.2019**	Investimenti	Cessioni e rimborsi di capitale	Valutazione con il metodo del fair value	Altre variazioni	**31.12.2020**
Fin.Priv.	**21**			(5)		**16**
Northgate CommsTech Innovations Partners L.P.	**19**	6				**25**
Altre	**12**	1				**13**
Totale	**52**	**7**	**—**	**(5)**	**—**	**54**

La partecipazione in Assicurazioni Generali è stata ceduta in data 19 luglio 2019.

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo TIM ha in essere l'impegno di sottoscrizione di quote del Fondo Northgate CommsTech Innovations Partners L.P. per un importo pari a 9,5 milioni di USD, pari, al cambio del 31 dicembre 2020, a circa 7,7 milioni di euro.

TIM, così come consentito dall'IFRS 9, valuta tutte le Altre partecipazioni al "Fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (FVTOCI)".

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

NOTA 10

ATTIVITA' FINANZIARIE (NON CORRENTI E CORRENTI)

Le Attività finanziarie (non correnti e correnti) sono così dettagliate:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Altre attività finanziarie non correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni		—	—
Crediti verso il personale		40	43
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti di natura finanziaria		1.970	2.051
Derivati non di copertura		44	6
Altri crediti finanziari		213	—
		2.267	2.100
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva		43	51
Totale attività finanziarie non correnti	(a)	2.310	2.151
Titoli diversi dalle partecipazioni, altri crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni			
Valutati al costo ammortizzato (AC)		—	—
Valutati al fair value attraverso il conto economico complessivo (FVTOCI)		767	728
Valutati al fair value attraverso il conto economico separato (FVTPL)		325	149
		1.092	877
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti			
Disponibilità liquide presso banche, istituti finanziari e postali (con scadenza superiore a 3 mesi)		—	—
Crediti verso il personale		13	13
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti di natura finanziaria		97	101
Derivati non di copertura		50	5
Altri crediti finanziari a breve		2	3
		162	122
	(b)	1.254	999
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva	(c)	55	58
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	(d)	4.829	3.138
Totale attività finanziarie correnti	e=(b+c+d)	6.138	4.195
Attività finanziarie direttamente correlate ad Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	(f)	—	65
Totale attività finanziarie non correnti e correnti	g=(a+e+f)	8.448	6.411

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota “Informazioni integrative su strumenti finanziari”.

I **crediti finanziari per contratti di locazione attiva** si riferiscono a:

- contratti attivi di locazione finanziaria su diritti d’uso e apparati;
- offerte commerciali per i clienti Consumer e Business di TIM che prevedono il noleggio di router ADSL;
- contratti di noleggio di prodotti alla clientela di TIM con prestazione di servizi accessori (cd. “formula full rent”) e contratti di leasing stipulati negli anni passati da Teleleasing con clienti TIM;

- contratti di vendita di infrastrutture di rete in IRU con incasso dilazionato nel tempo rilevati secondo la metodologia finanziaria prevista dall'IFRS 16 in considerazione della durata contrattuale sostanzialmente prossima alla vita economica del bene.

I **derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti di natura finanziaria** afferiscono principalmente alla componente di valutazione *spot mark to market* dei derivati di copertura, mentre i **derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti di natura finanziaria** si riferiscono ai ratei attivi su tali contratti derivati.

I **derivati non di copertura** si riferiscono essenzialmente alla componente di valutazione spot mark to market dei derivati non di copertura della Business Unit Brasile. In particolare, comprendono 25 milioni di euro relativi all'opzione a sottoscrivere azioni della C6 Bank con la quale TIM S.A. intrattiene rapporti di natura commerciale. Per ulteriori dettagli si fa rimando alla Nota "Strumenti derivati".

Gli **altri crediti finanziari** si riferiscono per 200 milioni di euro al *Vendor Loan* che TIM S.p.A. vanta nei confronti di Ardian (tramite il vettore finanziario Impulse I) in seguito all'operazione mediante la quale TIM S.p.A. ha conferito il 30,2% delle azioni di INWIT a Daphne 3.

I **titoli diversi dalle partecipazioni** inclusi nelle attività finanziarie correnti si riferiscono:

- per 767 milioni di euro a titoli quotati, di cui 320 milioni di euro di Titoli di Stato italiani ed europei acquistati da Telecom Italia Finance S.A., nonchè 447 milioni di euro di titoli obbligazionari acquistati da Telecom Italia Finance S.A. con differenti scadenze, tutti con un mercato di riferimento attivo e quindi facilmente liquidabili. Secondo l'IFRS 9 e coerentemente con il modello di Business, tali titoli sono classificati come attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo ("FVTOCI" – *Fair value through other comprehensive income*). Gli acquisti dei suddetti Titoli di Stato, che ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011, rappresentano impieghi in "Titoli del debito sovrano", sono stati effettuati nel rispetto delle Linee guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" di cui il Gruppo TIM si è dotato;
- per 325 milioni di euro relativi a impieghi in fondi monetari effettuati dalla Business Unit Brasile, classificati secondo l'IFRS 9 come attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato ("FVTPL" – *Fair value through profit or loss*).

In base a due accordi di prestito titoli siglati con Telecom Italia Finance S.A. il 27 novembre 2019, e successivamente rinnovati il 28 aprile 2020, TIM S.p.A. ha ricevuto in prestito fino al 2 febbraio 2021 (termine rinnovabile) 98 milioni di euro (nominale) di BTP 01/03/2023 e 150 milioni di euro di BTP 15/04/2021; dal 1° dicembre 2019, TIM S.p.A. ha concesso in prestito alla controparte NatWest i suddetti titoli.
In data 27 gennaio 2021 TIM S.p.A. ha rinnovato con Telecom Italia Finance S.A. l'accordo di prestito titoli che prevede il prestito fino al 15 febbraio 2023 di 98 milioni di euro (nominale) del BTP 01/03/2023.
Il 29 gennaio 2021 TIM S.p.A. ha ricevuto in prestito fino al 5 ottobre 2023 (termine rinnovabile) 24 milioni di euro (nominale) di BTP 15/10/2023 e 67,5 milioni di euro (nominale) di BTP 01/02/2026; inoltre TIM S.p.A. ha concesso in prestito alla controparte NatWest i suddetti titoli in ottemperanza all'accordo siglato in data 21 dicembre 2020.
Dal punto di vista contabile, in ottemperanza ai principi IAS/IFRS, gli asset sono esposti esclusivamente nel bilancio della società Telecom Italia Finance S.A. che conserva rischi e benefici legati alla posizione.
Per ulteriori dettagli si fa rimando alla Nota "Principi contabili".

La **cassa e altre disponibilità liquide equivalenti** aumentano di 1.691 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Disponibilità liquide presso banche, istituti finanziari e postali	4.433	2.655
Assegni, cassa e altri crediti e depositi per elasticità di cassa	—	—
Titoli diversi dalle partecipazioni (con scadenza non superiore a 3 mesi)	396	483
Totale	**4.829**	**3.138**

Le differenti forme tecniche di impiego delle disponibilità liquide al 31 dicembre 2020 hanno le seguenti caratteristiche:

- scadenze: gli impieghi hanno una durata massima di tre mesi;
- rischio controparte: i depositi sono stati effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con elevato merito di credito con una classe di rating almeno pari a BBB per l'agenzia di rating Standard & Poor's per quanto concerne l'Europa e con primarie controparti locali relativamente agli impieghi in Sud America;
- rischio Paese: i depositi sono stati effettuati essenzialmente sulle principali piazze finanziarie europee.

I titoli diversi dalle partecipazioni (con scadenza non superiore a 3 mesi) si riferiscono per 395 milioni di euro (482 milioni di euro al 31 dicembre 2019) a certificati di deposito bancari brasiliani (Certificado de Depósito Bancário) effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie locali da parte delle società della Business Unit Brasile.

NOTA 11
CREDITI VARI E ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 471 milioni di euro, e sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Crediti vari non correnti	**(a)**	**516**	**151**	**987**	**245**
Altre attività non correnti					
Costi contrattuali differiti		1.522		1.554	
Altri costi differiti		76		44	
	(b)	**1.598**		**1.598**	
Totale	**(a+b)**	**2.114**	**151**	**2.585**	**245**

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

I **crediti vari non correnti** ammontano a 516 milioni di euro (987 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e includono crediti non correnti per imposte sul reddito per 64 milioni di euro (84 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

La voce è prevalentemente afferibile alla Business Unit Brasile (467 milioni di euro; 944 milioni di euro al 31 dicembre 2019). In particolare, la Business Unit Brasile dispone al 31 dicembre 2020 di crediti non correnti per fiscalità indiretta per 296 milioni di euro, inclusi i crediti conseguenti all'esito favorevole dei contenziosi connessi all'inclusione dell'imposta indiretta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS (per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie") e di crediti per depositi giudiziali per 126 milioni di euro (225 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Le **altre attività non correnti** ammontano a 1.598 milioni di euro (1.598 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono principalmente:

- **Costi contrattuali differiti** pari a 1.522 milioni di euro (1.554 milioni di euro al 31 dicembre 2019), relativi principalmente al differimento di costi connessi ad attivazioni e acquisizioni di nuovi contratti con la clientela. I costi contrattuali (principalmente costi tecnici di attivazione e costi per le provvigioni alla rete di vendita) sono oggetto di differimento e rilevati a conto economico separato in funzione della durata attesa del rapporto contrattuale con i clienti (in media circa 3 anni per il business mobile e 7 anni per il business fisso).

  I costi contrattuali differiti complessivi (non correnti e correnti) ammontano a 2.139 milioni di euro (2.172 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono così dettagliati:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Costi contrattuali differiti		
Costi contrattuali differiti non correnti	1.522	1.554
Costi contrattuali differiti correnti	617	618
Totale	**2.139**	**2.172**

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Costi contrattuali differiti		
Costi di acquisizione del contratto	1.132	1.146
Costi di esecuzione del contratto	1.007	1.026
Totale	**2.139**	**2.172**

La movimentazione dei costi contrattuali differiti complessivi nell'esercizio 2020 è la seguente:

(milioni di euro)	31.12.2019	Incremento	Rilascio a conto economico	Differenze cambio e altre variazioni	31.12.2020
Costi di acquisizione del contratto	1.146	366	(372)	(8)	1.132
Costi di esecuzione del contratto	1.026	232	(251)	—	1.007
Totale	**2.172**	**598**	**(623)**	**(8)**	**2.139**

I costi contrattuali differiti saranno rilevati nel conto economico degli esercizi futuri e in particolare per circa 617 milioni di euro nell'esercizio 2021, sulla base della consistenza al 31 dicembre 2020 senza tener conto delle nuove quote differite.

(milioni di euro)	31.12.2020	esercizio di rilevazione a conto economico					
		2021	2022	2023	2024	2025	Oltre il 2025
Costi di acquisizione del contratto	1.132	355	268	188	132	93	96
Costi di esecuzione del contratto	1.007	262	236	197	149	94	69
Totale	**2.139**	**617**	**504**	**385**	**281**	**187**	**165**

- **Altri costi differiti** pari a 77 milioni di euro, attribuibili principalmente alla Capogruppo ed alle società della Business Unit Brasile e del gruppo Telecom Italia Sparkle.

NOTA 12
IMPOSTE SUL REDDITO (CORRENTI E DIFFERITE)

Crediti per imposte sul reddito

I Crediti per imposte sul reddito non correnti e correnti ammontano al 31 dicembre 2020 a 150 milioni di euro (233 milioni di euro al 31 dicembre 2019).
In particolare comprendono:

- crediti non correnti per 64 milioni di euro (84 milioni di euro al 31 dicembre 2019);
- crediti correnti per 86 milioni di euro (149 milioni di euro al 31 dicembre 2019), riferibili alle società della Business Unit Brasile (39 milioni di euro) e della Business Unit Domestic (47 milioni di euro). Inoltre, per quanto attiene all'IRES della Capogruppo TIM S.p.A., sono stati oggetto di cessione crediti per 303 milioni di euro originati anche dall'agevolazione del "patent box".

Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite

Il saldo netto è pari a 7.219 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (694 milioni di euro al 31 dicembre 2019) ed è così composto:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività per imposte anticipate	7.496	942
Passività per imposte differite	(277)	(248)
Totale	**7.219**	**694**

Le attività per imposte anticipate al 31 dicembre 2020 si riferiscono principalmente alla Business Unit Domestic per 7.383 milioni di euro. Al 31 dicembre 2019 le attività per imposte anticipate si riferivano principalmente alla Business Unit Domestic per 919 milioni di euro.
La Capogruppo TIM S.p.A. usufruisce al 31 dicembre 2020 della possibilità di riallineare i valori fiscali ai maggiori valori dei beni che risultano iscritti in bilancio, nello specifico il valore dell'avviamento di 23.051 milioni di euro, come previsto dal DL 104/2020, art. 110, commi 8 e 8 bis. Ciò determinerà, a fronte del pagamento di un'imposta sostitutiva pari al 3% del valore riallineato (692 milioni di euro), la deduzione 18 esercizi, a partire dal 2021, dell'ammortamento fiscale del valore riallineato di 23.051 milioni di euro. Tali deduzioni genereranno benefici in termini di IRES e IRAP, rilevati al 31 dicembre 2020 tra le attività per imposte differite attive per 6.569 milioni di euro.
Le imposte differite attive iscritte sono interamente recuperabili, in considerazione delle possibilità di assorbimento attraverso i futuri imponibili della Capogruppo, anche tenendo conto della riportabilità in avanti senza limiti di tempo delle perdite IRES che si dovessero verificare in caso di eventuale temporanea incapienza del reddito imponibile.

Le passività per imposte differite si riferiscono principalmente a Telecom Italia Capital per 252 milioni di euro (213 milioni di euro al 31 dicembre 2019) ed alla Business Unit Domestic per 13 milioni di euro (12 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Poiché la contabilizzazione in bilancio delle imposte anticipate e differite è stata effettuata, ove ne esistano i presupposti, tenendo conto delle compensazioni per entità giuridica, la composizione delle stesse al lordo delle compensazioni effettuate, è la seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività per imposte anticipate	7.931	1.578
Passività per imposte differite	(712)	(884)
Totale	**7.219**	**694**

Le differenze temporanee che compongono la voce al 31 dicembre 2020 e 2019, nonché la relativa movimentazione nel corso dell'esercizio 2020, sono analizzate nel seguente prospetto:

(milioni di euro)	31.12.2019	Iscritte a conto economico	Riconosciute a patrimonio netto	Variazione area di consolidamento e altre variazioni	31.12.2020
Attività per imposte anticipate					
Perdite fiscali a nuovo	180	(36)		(44)	100
Strumenti derivati	598	3	24		625
Fondo svalutazione crediti	174	(28)		(20)	126
Fondi per rischi e oneri	397	(111)		(26)	260
Ammortamenti tassati	104	(8)			96
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art. 110	—	6.569			6.569
Altre imposte anticipate	125	41	(1)	(10)	155
Totale	**1.578**	**6.430**	**23**	**(100)**	**7.931**
Passività per imposte differite					
Strumenti derivati	(472)	(24)	(39)	3	(532)
Aggregazioni aziendali - per la parte relativa ai plusvalori residui	(96)	2	(1)	28	(67)
Ammortamenti anticipati	(13)	(44)		4	(53)
BU Brasile - esclusione ICMS dalla base di calcolo PIS e COFINS	(226)	173		53	—
Altre imposte differite	(77)	(18)		35	(60)
Totale	**(884)**	**89**	**(40)**	**123**	**(712)**
Totale Attività per imposte anticipate al netto delle Passività per imposte differite	**694**	**6.519**	**(17)**	**23**	**7.219**

Le scadenze delle Attività per imposte anticipate e delle Passività per imposte differite al 31 dicembre 2020 sono le seguenti:

(milioni di euro)	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale al 31.12.2020
Attività per imposte anticipate	670	7.261	7.931
Passività per imposte differite	(65)	(647)	(712)
Totale Attività per imposte anticipate al netto delle Passività per imposte differite	**605**	**6.614**	**7.219**

Al 31 dicembre 2020 il Gruppo TIM ha perdite fiscali riportabili a nuovo per 1.730 milioni di euro relative, principalmente, alla Business Unit Brasile e alla società Telecom Italia Finance, con le seguenti scadenze:

Anno di scadenza	(milioni di euro)
2021	—
2022	1
2023	1
2024	3
2025	1
Scadenza successiva al 2025	29
Senza scadenza	1.695
Totale perdite fiscali riportabili a nuovo	**1.730**

Le perdite fiscali riportabili a nuovo, delle quali si è tenuto conto per la determinazione delle imposte anticipate, ammontano a 323 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (536 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e si riferiscono principalmente alla Capogruppo TIM S.p.A. ed alla Business Unit Brasile. Le imposte anticipate sono state iscritte in quanto è stato ritenuto probabile che in futuro sia disponibile un reddito imponibile a fronte del quale possano essere utilizzate le perdite fiscali.
Non sono invece state rilevate attività per imposte anticipate, relativamente ad imprese controllate estere, per un importo massimo di 354 milioni di euro (393 milioni di euro al 31 dicembre 2019), corrispondenti a 1.408

milioni di euro di perdite fiscali portate a nuovo in quanto, allo stato, non se ne ritiene probabile la recuperabilità.
Al 31 dicembre 2020, non sono state stanziate imposte differite passive su un importo pari a circa 0,8 miliardi di euro di riserve in sospensione di imposta e utili non distribuiti delle società controllate, poiché il Gruppo TIM è in grado di controllare il momento in cui tali riserve saranno distribuite ed è probabile che tali utili cumulati non saranno distribuiti nel prossimo futuro. Le passività potenziali relative alle imposte che dovrebbero essere stanziate, in caso di distribuzione di tali riserve, non sono comunque significative.

Debiti per imposte sul reddito

Ammontano complessivamente a 764 milioni di euro (145 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono così composti:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Debiti per imposte sul reddito:		
non correnti	493	61
correnti	271	84
Totale	**764**	**145**

La quota corrente, pari a 271 milioni di euro, si riferisce principalmente alla Business Unit Brasile (18 milioni di euro) ed alla Business Unit Domestic (237 milioni di euro) ed include la prima rata dell'imposta sostitutiva ex DL 104/2020, art. 110, commi 8 e 8 bis della Capogruppo (231 milioni di euro). La quota non corrente, pari a 493 milioni di euro, si riferisce alla Business Unit Brasile (31 milioni di euro) ed alla Business Unit Domestic (462 milioni di euro) ed include le ulteriori due rate dell'imposta sostitutiva ex DL 104/2020, art. 110, commi 8 e 8 bis della Capogruppo (461 milioni di euro).

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito per gli esercizi 2020 e 2019 presentano il seguente dettaglio:

(milioni di euro)		2020	2019
Imposte correnti dell'esercizio		777	274
Maggiori (minori) imposte correnti di esercizi precedenti		(197)	(33)
Totale imposte correnti		**580**	**241**
Imposte differite		(6.535)	272
Totale imposte sul reddito da Attività in funzionamento	**(a)**	**(5.955)**	**513**
Imposte sul reddito da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	**(b)**	**—**	**(16)**
Totale imposte sul reddito	**(a+b)**	**(5.955)**	**497**

Le minori imposte correnti di esercizi precedenti dell'esercizio 2020 riflettono gli effetti della dichiarazione dei redditi della Capogruppo rispetto alla stima effettuata nel bilancio 2019 sulla base degli elementi allora disponibili, oltre agli impatti conseguenti alla definizione del ruling firmato il 3 agosto 2020 con l'Agenzia delle Entrate per l'applicazione dell'agevolazione del "patent box" (299 milioni di euro, di cui IRES per 254 milioni di euro e IRAP per 45 milioni di euro).
Riflettono, inoltre, le maggiori imposte di esercizi precedenti della Business Unit Brasile conseguenti principalmente ai cambiamenti procedurali nella determinazione degli effetti fiscali derivanti dall'esclusione dell'imposta ICMS dalla base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS.
Le imposte sul reddito beneficiano inoltre dell'iscrizione di imposte differite attive conseguenti al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 art. 110, co. 8 e 8 bis per complessivi 6.569 milioni di euro (di cui IRES per 5.532 milioni di euro e IRAP per 1.037 milioni di euro).

L'esercizio 2019 beneficiava delle minori imposte della Capogruppo (-244 milioni di euro) parzialmente compensate dalle maggiori imposte differite passive iscritte dalla Business Unit Brasile principalmente a fronte dei proventi non ricorrenti relativi ai crediti fiscali conseguenti all'esito favorevole dei contenziosi relativi all'inclusione dell'imposta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS.

La riconciliazione tra l'onere fiscale teorico, determinato applicando l'aliquota fiscale IRES vigente in Italia (24%) e l'onere fiscale effettivo per gli esercizi chiusi il 31 dicembre 2020 e 2019 è la seguente:

(milioni di euro)		2020	2019
Risultato prima delle imposte da Attività in funzionamento		**1.397**	**1.739**
Imposte sul reddito teoriche da Attività in funzionamento		**335**	**417**
Effetto imposte su variazioni in aumento (diminuzione)			
Perdite fiscali dell'esercizio non considerate recuperabili		1	2
Perdite fiscali di esercizi precedenti non recuperabili (recuperabili) in esercizi futuri		(20)	(2)
IRES esercizi precedenti		(299)	(19)
IRES imposte anticipate ex DL 104/2020 art. 110		(5.532)	—
Brasile: diversa aliquota rispetto all'aliquota teorica in vigore in Italia		33	100
Brasile: incentivi agli investimenti		(28)	(44)
Altre differenze nette		(137)	(51)
Imposte effettive a conto economico da Attività in funzionamento, esclusa IRAP e imposta sostitutiva		**(5.647)**	**403**
IRAP		(1.000)	110
Imposta sostitutiva ex DL 104/2020 art. 110		692	—
Totale imposte effettive a conto economico da Attività in funzionamento	**(a)**	**(5.955)**	**513**
Imposte effettive a conto economico da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	**(b)**	**—**	**(16)**
Totale imposte effettive a conto economico	**(a)+(b)**	**(5.955)**	**497**

Ai fini dell'analisi del carico fiscale relativo all'Utile/(perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento, l'impatto dell'IRAP e dell'imposta sostitutiva è stato tenuto distinto per evitare ogni effetto distorsivo, essendo tali imposte valide per le sole società italiane e commisurate a una base imponibile diversa dal risultato ante imposte.

NOTA 13

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 18 milioni di euro, e sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Materie prime, sussidiarie e di consumo	2	1
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	2	2
Prodotti finiti	238	257
Totale	**242**	**260**

Le rimanenze sono costituite essenzialmente da apparati e terminali di telecomunicazioni fisse e mobili e relativi accessori, nonché da prodotti per ufficio, stampanti speciali e terminali per il gioco.

Le rimanenze di magazzino si riferiscono alla Business Unit Domestic per 204 milioni di euro (215 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e alla Business Unit Brasile per 38 milioni di euro (45 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

La riduzione dell'esercizio è principalmente connessa, oltre all'effetto della variazione del tasso di cambio per la Business Unit Brasile (-14 milioni di euro), ai trend in diminuzione che hanno riguardato gli acquisti di apparati ed accessori di telefonia mobile, associati ad una più mirata politica commerciale e di approvvigionamento da parte di TIM S.p.A..

Le rimanenze sono esposte al netto di un fondo svalutazione pari a 13 milioni di euro (17 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

NOTA 14

CREDITI COMMERCIALI, VARI E ALTRE ATTIVITA' CORRENTI

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 511 milioni di euro, e sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Crediti commerciali					
Crediti verso clienti		2.140	*2.140*	2.437	*2.437*
Crediti verso altri gestori di telecomunicazioni		765	*765*	815	*815*
	(a)	**2.905**	*2.905*	**3.252**	*3.252*
Crediti vari correnti					
Crediti verso altri	**(b)**	**516**	*85*	**691**	*119*
Altre attività correnti					
Attività derivanti da contratti con la clientela (Contract Assets)		25	*25*	34	*34*
Costi contrattuali differiti		617		618	
Altri costi differiti		217		176	
Altre		66		86	
	(c)	**925**	*25*	914	*34*
Totale	**(a+b+c)**	**4.346**	***3.015***	**4.857**	***3.405***

Per ulteriori dettagli sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Sono di seguito riportate le analisi, al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019, dell'anzianità degli Strumenti Finanziari inclusi nei Crediti commerciali, vari e altre attività correnti:

(milioni di euro)	31.12.2020	di cui non scaduti	di cui scaduti	di cui scaduti da: 0-90 gg.	91-180 gg.	181-365 gg.	Oltre 365 gg.
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**3.015**	2.388	627	116	133	102	276

(milioni di euro)	31.12.2019	di cui non scaduti	di cui scaduti	di cui scaduti da: 0-90 gg.	91-180 gg.	181-365 gg.	Oltre 365 gg.
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**3.405**	2.642	763	254	100	118	291

I crediti non scaduti si riducono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 254 milioni di euro.
Contribuiscono principalmente a tale andamento i decrementi dell'esercizio 2020 di TIM S.p.A. (83 milioni di euro), delle società del gruppo Telecom Italia Sparkle (18 milioni di euro), Olivetti (18 milioni di euro), in parte compensati dall'ingresso nel perimetro di consolidamento delle società del gruppo Noovle (20 milioni di euro); nell'ambito della Business Unit Brasile si registra analogamente un decremento dei crediti non scaduti (-168 milioni di euro, comprensivo di un effetto cambio negativo di circa 160 milioni di euro).

I crediti scaduti si riducono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 136 milioni di euro.
Contribuiscono a tale andamento principalmente i decrementi dell'esercizio 2020 della Capogruppo (56 milioni di euro), delle società del gruppo Telecom Italia Sparkle (26 milioni di euro) e della Business Unit Brasile (60 milioni di euro, comprensivo di un effetto cambio negativo di circa 50 milioni di euro).

I **Crediti commerciali** ammontano a 2.905 milioni di euro (3.252 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono al netto di 627 milioni di euro del relativo fondo svalutazione crediti (757 milioni di euro al 31 dicembre 2019); comprendono 13 milioni di euro (30 milioni di euro al 31 dicembre 2019) di quota a medio/lungo termine, di cui 7 milioni di euro per contratti di cessione di capacità trasmissiva in Indefeasible Rights of Use – IRU.
I crediti commerciali sono relativi, in particolare, a TIM S.p.A. (2.142 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (495 milioni di euro).

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è stata la seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Al 1° gennaio	**757**	**769**
Accantonamenti a conto economico	282	368
Utilizzi e decrementi	(369)	(361)
Variazione area di consolidamento	1	(14)
Differenze cambio ed altre variazioni	(44)	(5)
Al 31 dicembre	**627**	**757**

In particolare, il fondo svalutazione al 31 dicembre 2020 sconta gli accantonamenti effettuati nel corso del 2020 per complessivi 282 milioni di euro, di cui 41 milioni di euro di natura non ricorrente della Businees Unit Domestic in relazione all'emergenza sanitaria Covid-19, che ha determinato un peggioramento dell'*expected credit loss* di parte della clientela conseguente alle aspettative di deterioramento del contesto macroeconomico. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti".

I **Crediti vari correnti** si riferiscono a crediti verso altri per 516 milioni di euro (691 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono al netto di un fondo svalutazione pari a 48 milioni di euro (49 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono così analizzabili:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Anticipi a fornitori	22	10
Crediti verso il personale	10	11
Crediti tributari	254	376
Crediti per contributi da Stato ed Enti pubblici	29	44
Partite diverse	201	250
Totale	**516**	**691**

I crediti tributari si riferiscono principalmente alla Business Unit Brasile (245 milioni di euro) e sono connessi a imposte indirette locali; in particolare comprendono l'iscrizione dei crediti fiscali correnti conseguente all'esito favorevole di contenziosi fiscali relativi all'inclusione dell'imposta indiretta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS il cui utilizzo ha avuto inizio già a partire dalla fine del 2019.

I crediti per contributi da Stato ed Enti Pubblici (29 milioni di euro) afferiscono principalmente ai progetti denominati Banda Ultra Larga-BUL e Banda Larga-BL. Il riconoscimento a conto economico di detti contributi avviene al momento dell'entrata in esercizio degli impianti cui i contributi si riferiscono.

Le partite diverse comprendono in particolare:

- i crediti di TIM S.p.A. per cessioni pro solvendo verso società di factoring (37 milioni di euro);
- i crediti vari verso altri operatori di TLC di TIM S.p.A. (34 milioni di euro);
- i crediti di TIM S.p.A. relativi al Servizio Universale (32 milioni di euro);
- i crediti di TIM S.p.A. verso enti previdenziali ed assistenziali (24 milioni di euro).

Le **Altre attività correnti** comprendono:

- **Attività derivanti da contratti con la clientela (Contract Assets)**: la voce accoglie l'effetto dell'anticipazione del riconoscimento dei ricavi per quei contratti bundle (quali pacchetti di beni e servizi) con singole Performance Obligation aventi differente tempistica di riconoscimento, nei quali i beni rilevati "at point in time" sono venduti ad un prezzo scontato, oppure per quei contratti che, prevedendo uno sconto per un periodo di tempo inferiore alla durata minima contrattuale, necessitano ai sensi dell'IFRS 15 di una riallocazione dello sconto lungo la durata minima contrattuale. I *Contract Assets* al 31 dicembre 2020 ammontano a 25 milioni di euro (34 milioni di euro al 31 dicembre 2019) sono al netto del relativo fondo svalutazione di 2 milioni di euro e diminuiscono di 9 milioni di euro in quanto il rilascio a conto economico del saldo precedentemente accumulato è sostanzialmente compensato dalla necessità di ripartire temporalmente lungo la durata minima contrattuale gli sconti concessi alla clientela con particolare riferimento a quelli connessi all'impatto del Covid-19;
- **Costi contrattuali differiti** ammontano a 617 milioni di euro (618 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono costi contrattuali (principalmente costi tecnici di attivazione e costi per le provvigioni alla rete di vendita) oggetto di differimento e rilevati a conto economico separato in funzione della durata attesa del rapporto contrattuale con i clienti (in media circa 3 anni per il business mobile e 7 anni per il business fisso). Per ulteriori dettagli sui costi contrattuali differiti si rimanda alla Nota "Crediti vari e altre attività non correnti";
- **Altri costi differiti** relativi principalmente:
  - alla Capogruppo essenzialmente per il differimento di costi connessi a canoni di noleggio e altri costi per godimento beni di terzi (139 milioni di euro), per differimento di costi per acquisti di prodotti e servizi (28 milioni di euro), per differimento di spese post vendita su offerte applicativi (19 milioni di euro), per premi assicurativi (4 milioni di euro), per canoni di manutenzione (2 milioni di euro);
  - al gruppo Telecom Italia Sparkle prevalentemente attinenti al differimento di costi connessi a canoni per affitto circuiti e a canoni di manutenzione (12 milioni di euro);
  - alla Business Unit Brasile essenzialmente relativi a premi assicurativi (circa 7 milioni di euro).

NOTA 15

ATTIVITA' CESSATE/ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE AD ESSERE CEDUTE

Al 31 dicembre 2020 la voce è nulla.

Al 31 dicembre 2019 la voce si riferiva alle Attività e Passività relative alla società Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT).

Con riferimento a INWIT si ricorda che:

- in data 19 dicembre 2019 l'Assemblea degli Azionisti di INWIT ha approvato la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT;
- in data 6 marzo 2020 la Commissione Europea ha dato l'autorizzazione all'integrazione delle infrastrutture passive di rete di INWIT e Vodafone Italia;
- in data 25 marzo 2020, si è svolto il *closing* dell'operazione di integrazione tra INWIT e Vodafone Towers S.r.l. in INWIT con la stipula degli atti relativi alla fusione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT;
- la fusione ha avuto efficacia dal 31 marzo 2020.

Il perfezionamento della fusione ha comportato la diluizione, da parte del Gruppo TIM, della partecipazione nel capitale di INWIT dal 60% al 37,5%. Pertanto, da tale data INWIT S.p.A. è valutata con il metodo del patrimonio netto.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota "Partecipazioni".

La diluizione ha inoltre comportato la rilevazione, nell'ambito degli "Altri proventi da partecipazioni" del Conto Economico Separato Consolidato dell'esercizio 2020 del Gruppo TIM, di una plusvalenza netta di 441 milioni di euro.

Al 31 dicembre 2019, ritenendo altamente probabile il completamento entro l'esercizio 2020 dell'operazione di integrazione sopra descritta, INWIT è stata presentata come "Asset posseduto per la vendita (*Asset held for sale*)".

Di seguito, la composizione delle Attività e Passività destinate ad essere cedute:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute:			
di natura finanziaria		—	65
di natura non finanziaria		—	4.582
Totale	**(a)**	**—**	**4.647**
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute			
di natura finanziaria			655
di natura non finanziaria		—	150
Totale	**(b)**	**—**	**805**
Valore netto delle attività destinate ad essere cedute	**(a-b)**	**—**	**3.842**

Le **attività di natura finanziaria** sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività finanziarie non correnti	—	—
Attività finanziarie correnti	—	65
Totale	**—**	**65**

Le **attività di natura non finanziaria** sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività non correnti		
Attività immateriali		*3.611*
Attività materiali		*284*
Diritti d'uso su beni di terzi		*636*
Altre attività non correnti		*9*
	—	**4.540**
Attività correnti		**42**
Totale	—	**4.582**

Le **passività di natura finanziaria** sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Passività finanziarie non correnti	—	552
Passività finanziarie correnti	—	103
Totale	—	**655**

Le **passività di natura non finanziaria** sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Passività non correnti	—	105
Passività correnti	—	45
Totale	—	**150**

L'Utile da Attività cessate/attività non correnti destinate ad essere cedute dell'esercizio 2019 ammontava a 16 milioni di euro ed era relativo ad un parziale rimborso di imposte, per il quale nel corso dell'esercizio si era avuta certezza dell'incasso, connesso alla cessione del gruppo Sofora-Telecom Argentina, avvenuta nell'anno 2016.

NOTA 16
PATRIMONIO NETTO

È così composto:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Patrimonio netto attribuibile ai soci della Controllante	26.215	20.280
Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza	2.625	2.346
Totale	**28.840**	**22.626**

Per quanto riguarda il **Patrimonio netto attribuibile ai Soci della Controllante** si evidenzia di seguito la composizione:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Capitale	11.588	11.587
Riserva da sovrapprezzo azioni	2.133	2.094
Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	12.494	6.599
Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	20	19
Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	(350)	(440)
Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere	(2.538)	(1.417)
Riserva per rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19)	(119)	(124)
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	—	—
Riserve diverse e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	15.481	8.561
Totale	**26.215**	**20.280**

Al 31 dicembre 2020 il **Capitale** è pari a 11.588 milioni di euro già al netto di azioni proprie di 89 milioni di euro (11.587 milioni di euro, già al netto di azioni proprie per 90 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

La riduzione delle azioni proprie è connessa alla cessione delle azioni stesse in esecuzione del piano retributivo "Special Award 2016-2019".

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale".
Si precisa che nel Capitale della Capogruppo è presente il vincolo di sospensione d'imposta ai fini fiscali per un importo pari a 11.104 milioni di euro (1.191 milioni al 31 dicembre 2019). L'incremento rispetto al 31 dicembre 2019 di 9.913 milioni di euro soddisfa la condizione posta dal DL 104/2020 art. 110, co. 8 in relazione al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio. Per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Patrimonio Netto" del Bilancio Separato al 31 dicembre 2020 di TIM S.p.A..

Le movimentazioni del Capitale nell'esercizio 2020 sono riportate nelle seguenti tabelle:

Riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2019 e il numero delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2020

(numero azioni)		al 31.12.2019	Assegnazione/ emissione azioni	al 31.12.2020	% sul Capitale
Azioni ordinarie emesse	(a)	15.203.122.583	126.343.913	15.329.466.496	71,78%
meno: azioni proprie	(b)	(163.754.388)	2.492.305	(161.262.083)	
Azioni ordinarie in circolazione	(c)	15.039.368.195	128.836.218	15.168.204.413	
Azioni di risparmio emesse e in circolazione	(d)	6.027.791.699	—	6.027.791.699	28,22%
Totale azioni emesse da TIM S.p.A.	**(a+d)**	**21.230.914.282**	**126.343.913**	**21.357.258.195**	**100,00%**
Totale azioni in circolazione di TIM S.p.A.	**(c+d)**	**21.067.159.894**	**128.836.218**	**21.195.996.112**	

Riconciliazione tra il valore delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2019 e il valore delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2020

(milioni di euro)		Capitale al 31.12.2019	Variazioni di capitale	Capitale al 31.12.2020
Azioni ordinarie emesse	(a)	8.362	—	**8.362**
meno: azioni proprie	(b)	(90)	1	**(89)**
Azioni ordinarie in circolazione	(c)	8.272	1	**8.273**
Azioni di risparmio emesse e in circolazione	(d)	3.315	—	**3.315**
Totale Capitale emesso da TIM S.p.A.	**(a+d)**	**11.677**	**—**	**11.677**
Totale Capitale in circolazione di TIM S.p.A.	**(c+d)**	**11.587**	**1**	**11.588**

Il valore complessivo delle azioni ordinarie proprie al 31 dicembre 2020, pari a 507 milioni di euro, è stato contabilizzato per la quota parte relativa alla parità contabile (89 milioni di euro) a riduzione del valore del capitale emesso e per la restante parte a riduzione delle Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio.

Informativa sul capitale

Le azioni ordinarie e di risparmio di TIM S.p.A. sono quotate in Italia (indice FTSE).
Nelle deliberazioni di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura massima del dieci per cento del capitale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione della società incaricata della revisione contabile.
Il Gruppo si dota del capitale necessario per finanziare i fabbisogni di sviluppo dei business e di funzionamento operativo; le fonti di finanziamento si articolano in un mix bilanciato di capitale di rischio, apportato a titolo permanente dai soci, e di capitale di debito, per garantire un'equilibrata struttura finanziaria e la minimizzazione del costo complessivo del capitale, con conseguente vantaggio di tutti gli "stakeholders".
Il capitale di debito è strutturato in diverse scadenze e valute in modo da garantire un'adeguata diversificazione delle fonti di provvista e un accesso efficiente alle fonti esterne di finanziamento (sfruttando le migliori opportunità sui mercati finanziari delle aree euro, dollaro USA e sterlina inglese al fine di minimizzare il costo), avendo attenzione alla riduzione del rischio di rifinanziamento.
La remunerazione del capitale di rischio è proposta dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti, che si riunisce per approvare il Bilancio annuale, sulla base dell'andamento del mercato e delle performance di business, una volta soddisfatte tutte le altre obbligazioni, tra cui il servizio del debito; pertanto al fine di garantire un'adeguata remunerazione del capitale, la salvaguardia della continuità aziendale e lo sviluppo dei business, il Gruppo monitora costantemente l'evoluzione del livello di indebitamento in rapporto al patrimonio netto, il livello di indebitamento netto e il margine operativo delle attività industriali.

Privilegi delle azioni di risparmio

Di seguito sono riportati i privilegi delle azioni di risparmio di TIM S.p.A.:

- gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota da destinare a riserva legale, devono essere distribuiti alle azioni di risparmio fino alla concorrenza del 5% di 0,55 euro per azione;
- gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle azioni di risparmio del dividendo privilegiato sopra indicato, di cui l'Assemblea deliberi la distribuzione, sono ripartiti tra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato, rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura pari al 2% di 0,55 euro per azione;
- quando in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore al 5% di 0,55 euro per azione, la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;
- in caso di distribuzione di riserve le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre azioni. Peraltro è facoltà dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio, in caso di assenza o insufficienza degli utili netti risultanti dal bilancio stesso per soddisfare i diritti patrimoniali sopra indicati, deliberare di soddisfare mediante distribuzione di riserve disponibili il privilegio e/o il diritto di maggiorazione. Il pagamento mediante riserve esclude l'applicazione del meccanismo di trascinamento nei due esercizi successivi del diritto al dividendo privilegiato non percepito mediante distribuzione di utili, di cui al punto che precede;
- la riduzione del capitale sociale per perdite non ha effetto sulle azioni di risparmio se non per la parte della perdita che non trova capienza nella frazione di capitale rappresentata dalle altre azioni;
- allo scioglimento di TIM S.p.A. le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di 0,55 euro per azione;

- nel caso di esclusione dalle negoziazioni delle azioni ordinarie o di risparmio, l'Azionista di risparmio potrà richiedere a TIM S.p.A. la conversione delle proprie azioni in azioni ordinarie, secondo le modalità deliberate dall'Assemblea straordinaria all'uopo convocata entro due mesi dall'esclusione dalle negoziazioni.

La **Riserva da sovrapprezzo azioni**, pari a 2.133 milioni di euro, si incrementa di 39 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, conseguentemente all'avvenuta emissione in data 27 novembre 2020 di n. 126.343.913 azioni ordinarie a servizio del "Piano di Azionariato Diffuso per i Dipendenti 2020", approvato dall'Assemblea di Telecom Italia S.p.A. del 23 aprile 2020. La riserva sovrapprezzo azioni viene interamente vincolata in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.

Le **Altre Riserve movimentate per il tramite del Conto economico complessivo** comprendono:

- La **Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo**, positiva per 20 milioni di euro al 31 dicembre 2020, si incrementa di 1 milione di euro rispetto al saldo al 31 dicembre 2019. In particolare, la movimentazione nell'esercizio 2020 comprende gli utili del portafoglio titoli di Telecom Italia Finance (1 milioni di euro, di cui realizzati 0,5 milioni di euro), gli utili relativi alle altre attività finanziarie detenute dalla Capogruppo TIM (4 milioni di euro) e gli oneri relativi alla partecipazione Fin.Priv. della Capogruppo TIM (4 milioni di euro). Tale riserva è espressa al netto di imposte differite passive per 1 milione di euro (al 31 dicembre 2019 era espressa al netto di imposte differite passive per 1 milione di euro).
- La **Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura**, è negativa per 350 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (negativa per 440 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Tale riserva è espressa al netto di imposte differite attive per 110 milioni di euro (al 31 dicembre 2019 era espressa al netto di imposte differite attive per 140 milioni di euro). In particolare, questa riserva accoglie la porzione efficace degli utili o delle perdite derivanti dall'adeguamento al *fair value* degli strumenti derivati designati di copertura dell'esposizione della variabilità dei flussi finanziari di attività o passività iscritte in bilancio ("*cash flow hedge*").
- La **Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere**, è negativa per 2.538 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (negativa per 1.417 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e si riferisce principalmente alle differenze di conversione in euro dei bilanci delle società della Business Unit Brasile, negative per 2.550 milioni di euro (negative per 1.439 milioni di euro al 31 dicembre 2019).
- La **Riserva per rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti**, negativa per 119 milioni di euro, si incrementa di 5 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Tale riserva è espressa al netto di imposte differite attive per 30 milioni di euro (al 31 dicembre 2019 era espressa al netto di imposte differite attive per 31 milioni di euro). In particolare, la riserva accoglie la rilevazione delle variazioni di utili (perdite) attuariali.
- Gli **Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto**, risultano azzerati sia al 31 dicembre 2020 sia al 31 dicembre 2019.

Le **Altre riserve diverse e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio** ammontano a 15.481 milioni di euro e si incrementano di 6.920 milioni di euro come dettagliato di seguito:

(milioni di euro)	2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante	7.224	916
Dividendi deliberati - TIM S.p.A.	(316)	(166)
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto	3	4
Altri movimenti	9	(3)
Variazione nell'esercizio delle Riserve diverse e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	**6.920**	**751**

Una parte delle Altre riserve diverse e gli Utili (perdite) accumulati, incluso l'utile dell'esercizio di TIM S.p.A. vengono vincolati in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8..
Per ulteriori dettagli si rinvia alla Nota "Patrimonio netto" della Capogruppo.

Nel 2020 i dividendi deliberati di TIM S.p.A. sono pari a 316 milioni di euro e sono relativi alla distribuzione agli Azionisti di un dividendo di 0,0100 euro per ciascuna azione ordinaria e di 0,0275 euro per ciascuna azione di risparmio, al lordo delle ritenute di legge.
Nel 2019 i dividendi deliberati di TIM S.p.A. erano pari a 166 milioni di euro e relativi alle azioni di risparmio (dividendo per azione pari a 0,0275 euro).

Il **Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza**, pari a 2.625 milioni di euro e riferito principalmente a Daphne 3 S.p.A. (1.337 milioni di euro) ed alle società della Business Unit Brasile (1.232 milioni di euro), si incrementa di 279 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 come di seguito dettagliato:

(milioni di euro)	2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile alle Partecipazioni di minoranza	128	326
Dividendi di Società del Gruppo agli azionisti di minoranza	(62)	(130)
Movimentazione della Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere	(491)	(36)
INWIT - deconsolidamento	(644)	—
Daphne 3 - aumento di capitale	1.334	—
Variazione perimetro di consolidamento	—	(44)
Altri movimenti	14	11
Variazione nell'esercizio del Patrimonio netto attribuibile alle partecipazioni di minoranza	**279**	**127**

I dividendi di società del Gruppo agli azionisti di minoranza si riferiscono principalmente alla Business Unit Brasile per 61 milioni di euro. I dividendi del 2019 si riferivano principalmente alla Business Unit Brasile per 75 milioni di euro ed a INWIT per 51 milioni di euro.

La Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere attribuibile alle partecipazioni di minoranza è negativa per 1.167 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (negativa per 676 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e si riferisce interamente alle differenze di conversione in euro dei bilanci delle società della Business Unit Brasile.

Variazioni potenziali future di capitale

Per quanto riguarda i dettagli delle “Variazioni potenziali future di capitale” si rimanda a quanto illustrato nella Nota “Risultato per azione”.

NOTA 17

PASSIVITA' FINANZIARIE (NON CORRENTI E CORRENTI)

Le **Passività finanziarie non correnti e correnti** (indebitamento finanziario lordo) sono così composte:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Passività finanziarie non correnti per contratti di finanziamento e altri			
Debiti finanziari a medio/lungo termine:			
Obbligazioni		16.898	17.848
Obbligazioni convertibili		1.958	1.925
Debiti verso banche		2.772	3.996
Altri debiti finanziari		185	176
		21.813	**23.945**
Altre passività finanziarie a medio/lungo termine:			
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/ passività non correnti di natura finanziaria		1.832	1.659
Derivati non di copertura		10	1
Altre passività		—	—
		1.842	**1.660**
	(a)	**23.655**	**25.605**
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	**(b)**	**4.199**	**4.576**
Totale passività finanziarie non correnti	**c=(a+b)**	**27.854**	**30.181**
Passività finanziarie correnti per contratti di finanziamento e altri			
Debiti finanziari a breve termine:			
Obbligazioni		982	1.952
Obbligazioni convertibili		6	6
Debiti verso banche		2.506	1.048
Altri debiti finanziari		119	114
		3.613	**3.120**
Altre passività finanziarie a breve termine:			
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/ passività correnti di natura finanziaria		62	62
Derivati non di copertura		2	—
Altre passività		—	—
		64	**62**
	(d)	**3.677**	**3.182**
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	**(e)**	**631**	**639**
Totale passività finanziarie correnti	**f=(d+e)**	**4.308**	**3.821**
Passività finanziarie direttamente correlate ad Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute	**(g)**	**—**	**655**
Totale passività finanziarie (Indebitamento finanziario lordo)	**h=(c+f+g)**	**32.162**	**34.657**

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota “Informazioni integrative su strumenti finanziari”.

L'indebitamento finanziario lordo per valuta originaria dell'operazione è il seguente:

	31.12.2020		31.12.2019	
	(milioni di valuta estera)	(milioni di euro)	(milioni di valuta estera)	(milioni di euro)
USD	5.899	4.807	5.683	5.059
GBP	389	433	389	457
BRL	8.415	1.320	9.444	2.086
JPY	20.030	158	20.030	164
ILS	54	14	60	15
EURO		25.430		26.221
Totale escluse Held for Sale		**32.162**		**34.002**
Held for Sale		—		655
Totale		**32.162**		**34.657**

Per i tassi di cambio utilizzati per la conversione dei valori in valuta estera si veda la Nota "Altre informazioni".

Di seguito viene riportata l'analisi dell'indebitamento finanziario lordo per fasce di tasso di interesse effettivo riferito alla valuta originaria escludendo l'effetto di eventuali strumenti derivati di copertura:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Fino a 2,5%	6.047	5.627
Da 2,5% a 5%	13.497	13.793
Da 5% a 7,5%	6.692	8.059
Da 7,5% a 10%	1.906	2.211
Oltre 10%	1.317	1.794
Ratei/risconti, MTM e derivati	2.703	2.518
Totale escluse Held for Sale	**32.162**	**34.002**
Held for Sale	—	655
Totale	**32.162**	**34.657**

A seguito, invece, dell'utilizzo di strumenti derivati di copertura, l'indebitamento finanziario lordo per fasce di tasso di interesse nominale di posizione è il seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Fino a 2,5%	15.640	13.224
Da 2,5% a 5%	8.052	11.474
Da 5% a 7,5%	3.352	3.747
Da 7,5% a 10%	1.098	1.245
Oltre 10%	1.317	1.794
Ratei/risconti, MTM e derivati	2.703	2.518
Totale escluse Held for Sale	**32.162**	**34.002**
Held for Sale	—	655
Totale	**32.162**	**34.657**

Le scadenze delle passività finanziarie in termini di valore nominale dell'esborso atteso, come contrattualmente definito, sono le seguenti:

Dettaglio delle scadenze delle Passività finanziarie – al valore nominale di rimborso:

	con scadenza entro il 31.12 dell'anno:						
(milioni di euro)	2021	2022	2023	2024	2025	Oltre 2025	Totale
Prestiti obbligazionari	564	3.101	2.417	3.222	2.000	7.945	19.249
Loans ed altre passività finanziarie	1.467	1.265	650	189	579	317	4.467
Passività finanziarie per locazioni passive	572	575	525	508	429	2.162	4.771
Totale	**2.603**	**4.941**	**3.592**	**3.919**	**3.008**	**10.424**	**28.487**
Passività finanziarie correnti	1.148	—	—	—	—	—	1.148
Totale	**3.751**	**4.941**	**3.592**	**3.919**	**3.008**	**10.424**	**29.635**

Le principali componenti delle passività finanziarie vengono nel seguito commentate.

Le **obbligazioni** sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Quota non corrente	16.898	17.848
Quota corrente	982	1.952
Totale valore contabile	**17.880**	**19.800**
Adeguamento al fair value per effetto delle operazioni in fair value hedge e valutazioni al costo ammortizzato	(631)	(638)
Totale valore nominale di rimborso	**17.249**	**19.162**

Le **obbligazioni convertibili** sono rappresentate dal prestito obbligazionario *unsecured equity-linked*, 2.000 milioni di euro, tasso 1,125% emesso da TIM S.p.A. convertibile in azioni ordinarie di nuova emissione con scadenza 2022. Sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Quota non corrente	1.958	1.925
Quota corrente	6	6
Totale valore contabile	**1.964**	**1.931**
Adeguamento al fair value per effetto delle operazioni in fair value hedge e valutazioni al costo ammortizzato	36	69
Totale valore nominale di rimborso	**2.000**	**2.000**

In termini di valore nominale le obbligazioni e le obbligazioni convertibili ammontano complessivamente a 19.249 milioni di euro e diminuiscono di 1.913 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (21.162 milioni di euro) a seguito della dinamica di accensioni, rimborsi e impatto cambi intervenuta nel corso del 2020.

Nella tabella che segue sono sintetizzati i prestiti obbligazionari emessi da società del Gruppo TIM e ripartiti per società emittente, espressi sia al valore nominale di rimborso, al netto dei riacquisti, sia al valore di mercato:

Valuta	Ammontare (milioni)	Valore nominale di rimborso (milioni di euro)	Cedola	Data di emissione	Data di scadenza	Prezzo di emissione (%)	Prezzo di mercato al 31.12.2020 (%)	Valore di mercato al 31.12.2020 (milioni di euro)
Obbligazioni emesse da TIM S.p.A.								
Euro	563,6	564	4,500%	23/1/14	25/1/21	99,447	100,527	567
Euro	[b] 217,2	217	Euribor 6 mesi (base 365)	1/1/02	1/1/22	100	100	217
Euro	883,9	884	5,250%	10/2/10	10/2/22	99,295	106,072	938
Euro	[c] 2.000	2.000	1,125%	26/3/15	26/3/22	100	99,757	1.995
Euro	1.000	1.000	3,250%	16/1/15	16/1/23	99,446	105,512	1.055
GBP	375	417	5,875%	19/5/06	19/5/23	99,622	109,783	458
Euro	1.000	1.000	2,500%	19/1/17	19/7/23	99,288	104,845	1.049
Euro	750	750	3,625%	20/1/16	19/1/24	99,632	107,340	805
Euro	1.250	1.250	4,000%	11/1/19	11/4/24	99,436	108,418	1.355
USD	1.500	1.222	5,303%	30/5/14	30/5/24	100	109,065	1.333
Euro	1.000	1.000	2,750%	15/4/19	15/4/25	99,320	104,932	1.049
Euro	1.000	1.000	3,000%	30/9/16	30/9/25	99,806	106,935	1.069
Euro	750	750	2,875%	28/6/18	28/1/26	100	106,152	796
Euro	1.000	1.000	3,625%	25/5/16	25/5/26	100	110,396	1.104
Euro	1.250	1.250	2,375%	12/10/17	12/10/27	99,185	104,428	1.305
Euro	670	670	5,250%	17/3/05	17/3/55	99,667	127,584	855
Sub – Totale		**14.974**						**15.950**
Obbligazioni emesse da Telecom Italia Finance S.A. e garantite da TIM S.p.A.								
Euro	1.015	1.015	7,750%	24/1/03	24/1/33	[a] 109,646	148,031	1.503
Sub – Totale		**1.015**						**1.503**
Obbligazioni emesse da Telecom Italia Capital S.A. e garantite da TIM S.p.A.								
USD	1.000	815	6,375%	29/10/03	15/11/33	99,558	124,298	1.013
USD	1.000	815	6,000%	6/10/04	30/9/34	99,081	121,666	992
USD	1.000	815	7,200%	18/7/06	18/7/36	99,440	135,574	1.105
USD	1.000	815	7,721%	4/6/08	4/6/38	100	140,168	1.142
Sub – Totale		**3.260**						**4.252**
Totale		**19.249**						**21.705**

(a) Prezzo di emissione medio ponderato per prestiti obbligazionari emessi in più tranche.
(b) Riservato ai dipendenti.
(c) Prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie di nuova emissione TIM S.p.A..

Si segnala che i regolamenti e i prospetti relativi ai prestiti obbligazionari del Gruppo TIM sono disponibili sul sito gruppotim.it.

Nelle tabelle che seguono sono elencate le movimentazioni dei prestiti obbligazionari nel corso del 2020:

Rimborsi

(milioni di valuta originaria)	valuta	importo	data di rimborso
Telecom Italia S.p.A. 719 milioni di euro 4,000% [1]	Euro	719	21/1/2020
TIM S.A. 1.000 milioni di BRL 104,10% CDI	BRL	1.000	15/7/2020
Telecom Italia S.p.A. 547 milioni di euro 4,875% [2]	Euro	547	25/9/2020

(1) Al netto dei riacquisti per 281 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.
(2) Al netto dei riacquisti per 453 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.

I **debiti verso banche** a medio/lungo termine di 2.772 milioni di euro (3.996 milioni di euro al 31 dicembre 2019) diminuiscono di 1.224 milioni di euro. I debiti verso banche a breve termine ammontano a 2.506 milioni di euro (1.048 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono 1.470 milioni di euro di quota corrente dei debiti verso banche a medio/lungo termine.

Gli **altri debiti finanziari** a medio/lungo termine di 185 milioni di euro (176 milioni di euro al 31 dicembre 2019) si riferiscono per 155 milioni di euro al finanziamento di Telecom Italia Finance S.A. per 20.000 milioni di JPY con scadenza 2029. Gli altri debiti finanziari a breve termine ammontano a 119 milioni di euro (114 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono 7 milioni di euro di quota corrente di altri debiti finanziari a medio/lungo termine.
Le **passività finanziarie per contratti di locazione passiva** a medio/lungo termine ammontano a 4.199 milioni di euro (4.576 milioni di euro al 31 dicembre 2019), mentre quelle a breve termine ammontano a 631 milioni di euro (639 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono 628 milioni di euro di quota corrente delle passività finanziarie per contratti di locazione passiva a medio/lungo termine.
Con riferimento alle passività per locazioni finanziarie nel 2020 e 2019 si rileva quanto segue:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Rimborsi quota capitale	699	792
Cash out quota interessi	256	336
Totale	**955**	**1.128**

I **derivati di copertura** relativi a elementi classificati fra le passività non correnti di natura finanziaria ammontano a 1.832 milioni di euro (1.659 milioni di euro al 31 dicembre 2019). I derivati di copertura relativi ad elementi classificati fra le passività correnti di natura finanziaria ammontano a 62 milioni di euro (62 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

I **derivati non di copertura** classificati fra le passività finanziarie non correnti ammontano a 10 milioni di euro (1 milioni di euro al 31 dicembre 2019), mentre i derivati non di copertura classificati fra le passività finanziarie correnti ammontano a 2 milioni di euro (zero milioni di euro al 31 dicembre 2019). Includono anche la valutazione delle operazioni in derivati che, ancorché stipulate con finalità di copertura, non possiedono i requisiti formali per essere considerate tali ai fini IFRS.

"Covenants" e "negative pledges" in essere al 31.12.2020

I titoli obbligazionari emessi dal Gruppo TIM non contengono covenant finanziari di sorta (es. ratio Debt/Ebitda, Ebitda/Interessi, ecc.) né clausole che comportino il rimborso anticipato automatico dei prestiti in funzione di eventi diversi dall'insolvenza del Gruppo TIM[1]; inoltre il rimborso dei prestiti obbligazionari e il pagamento degli interessi non sono assistiti da garanzie specifiche, né sono previsti impegni a rilasciare future garanzie, ad eccezione delle garanzie piene ed incondizionate concesse da TIM S.p.A. per i prestiti obbligazionari emessi da Telecom Italia Finance S.A. e Telecom Italia Capital S.A..
Trattandosi principalmente di operazioni collocate presso investitori istituzionali sui principali mercati dei capitali mondiali (Euromercato e USA), i termini che regolano i prestiti sono in linea con la *market practice* per operazioni analoghe effettuate sui medesimi mercati; sono quindi presenti, ad esempio, impegni a non vincolare *asset* aziendali a garanzia di finanziamenti ("*negative pledge*").
Con riferimento ai finanziamenti accesi da TIM S.p.A. con la Banca Europea degli Investimenti ("BEI"), alla data del 31 dicembre 2020 il totale nominale dei finanziamenti in essere è pari a 850 milioni di euro, tutti non assistiti da garanzia bancaria.
Nei due finanziamenti BEI firmati in data 14 dicembre 2015 e in data 25 novembre 2019 si rilevano i seguenti *covenant*:

- nel caso in cui la società sia oggetto di fusione, scissione o conferimento di ramo d'azienda al di fuori del Gruppo, ovvero alieni, dismetta o trasferisca beni o rami d'azienda (ad eccezione di alcuni atti di disposizione espressamente previsti), dovrà darne immediata comunicazione alla BEI che avrà la facoltà di richiedere la costituzione di garanzie o la modifica del contratto di finanziamento, oppure, solo per alcuni contratti, il rimborso anticipato del prestito (qualora l'operazione di fusione e scissione al di fuori del Gruppo comprometta l'esecuzione o l'esercizio del Progetto oppure rechi pregiudizio alla BEI nella sua qualità di creditrice);

- TIM si è impegnata a far sì che, per tutta la durata del prestito, l'indebitamento finanziario complessivo delle società facenti parte del Gruppo diverse da TIM S.p.A., e fatti salvi i casi in cui tale indebitamento sia interamente e irrevocabilmente garantito da TIM S.p.A., sia inferiore ad un ammontare pari al 35% (trentacinque per cento) dell'indebitamento finanziario complessivo del Gruppo;

- "Clausola per inclusione", ai sensi della quale, nel caso in cui TIM si impegni a mantenere in altri contratti di finanziamento parametri finanziari (e per il finanziamento a rischio diretto del 2015, anche alcune clausole più stringenti, tra cui, ad esempio, *cross default* ed impegni di limitazione alla vendita di beni) che non siano presenti o siano più stringenti rispetto a quelli concessi alla BEI, quest'ultima avrà la facoltà di richiedere qualora reputi, a proprio ragionevole giudizio, che tali modifiche possano avere conseguenze negative sulla capacità finanziaria di TIM, la costituzione di garanzie o la modifica del contratto di finanziamento al fine di prevedere una disposizione equivalente a favore della BEI;

[1] Il caso di change of control può comportare il rimborso anticipato del prestito obbligazionario convertibile di TIM S.p.A., come più oltre dettagliato.

- "Evento Rete", ai sensi della quale a fronte di una cessione totale o di una porzione sostanzialmente rilevante (in ogni caso superiore alla metà in termini quantitativi) della rete fissa in favore di soggetti terzi non controllati oppure nel caso di cessione della partecipazione di controllo nella società a cui la rete o una sua porzione sostanzialmente rilevante sia stata precedentemente ceduta, TIM dovrà darne immediata comunicazione alla BEI che avrà la facoltà di richiedere la costituzione di garanzie o la modifica del contratto di finanziamento o una soluzione alternativa.

I contratti di finanziamento di TIM S.p.A. non contengono *covenant* finanziari (es. ratio Debt/Ebitda, Ebitda/Interessi, ecc.) il cui mancato rispetto comporti l'obbligo di rimborso del prestito in essere.
Nei contratti di finanziamento sono previsti gli usuali *covenant* di altro genere, fra cui l'impegno a non vincolare *asset* aziendali a garanzia di finanziamenti ("*negative pledge*"), l'impegno a non modificare l'oggetto del business o cedere *asset* aziendali a meno che non sussistano specifiche condizioni (ad es. la cessione avvenga al *fair market value*). *Covenant* di contenuto sostanzialmente simile sono riscontrabili nei finanziamenti di *export credit agreement.*
Nei Contratti di Finanziamento e nei Prestiti Obbligazionari, TIM è tenuta a comunicare il cambiamento di controllo. Elementi identificativi del verificarsi di tale ipotesi di *change of control* e le conseguenze ad essi applicabili – tra le quali rientrano, a discrezione degli investitori, l'eventuale costituzione di garanzie ovvero il rimborso anticipato della quota erogata per cassa o per azioni e la cancellazione del *commitment* in assenza di diverso accordo – sono puntualmente disciplinati nei singoli contratti.
Inoltre, i contratti di finanziamento in essere contengono un generico impegno di TIM, la cui violazione costituisce un *event of default*, a non porre in essere operazioni societarie di fusione, scissione, conferimento di ramo d'azienda al di fuori del Gruppo. Il verificarsi di tale *event of default* può implicare, se richiesto dal Lender, il rimborso anticipato degli importi utilizzati e/o la cancellazione dei *commitment* non ancora utilizzati.
Nella documentazione dei prestiti concessi ad alcune società del gruppo Tim Brasil, sono generalmente previsti obblighi di rispettare determinati indici finanziari (di capitalizzazione, di copertura del servizio del debito e di livello di indebitamento), nonché gli usuali *covenant* di altro genere, pena la richiesta di rimborso anticipato del prestito.
Si segnala, infine, che al 31 dicembre 2020, nessun *covenant, negative pledge* o altra clausola, relativi alla posizione debitoria sopra descritta, risulta in alcun modo violato o non rispettato.

Revolving Credit Facility

Nella tabella sottostante sono riportate le linee di credito *committed* disponibili al 31 dicembre 2020:

(miliardi di euro)	31.12.2020		31.12.2019	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Revolving Credit Facility – scadenza gennaio 2023	5,0	—	5,0	—
Bridge to Bond Facility – scadenza maggio 2021	1,7	—	—	—
Totale	**6,7**	**—**	**5,0**	**—**

Al 31 dicembre 2020 TIM dispone di Term Loan bilaterali con diverse controparti bancarie per complessivi 1.500 milioni di euro e di linee Hot Money per 490 milioni di euro interamente utilizzate.
In data 18 maggio 2020 TIM ha stipulato una nuova Linea di Credito strutturata come *Bridge to Bond* per successive emissioni sul mercato obbligazionario per un importo pari a 1,7 miliardi di euro ed una scadenza iniziale di 12 mesi con opzione di estensione per ulteriori 12 mesi.
In data 18 gennaio 2021 TIM ha emesso il suo primo *Sustainability Bond* a 8 anni per un ammontare pari a 1 miliardo di euro, cedola 1,625%.
In data 19 gennaio 2021 TIM ha deciso di cancellare totalmente la linea *Bridge to Bond* da 1,7 miliardi di euro, non utilizzati.

Rating di TIM al 31 dicembre 2020

Al 31 dicembre 2020, il giudizio su TIM delle tre agenzie di rating - Standard & Poor's, Moody's e Fitch Ratings – risulta il seguente:

	Rating	Outlook
STANDARD & POOR'S	BB+	Negativo
MOODY'S	Ba2	Negativo
FITCH RATINGS	BB+	Stabile

NOTA 18
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

Nella tabella di seguito riportata è rappresentato l'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019, determinato con i criteri indicati nella Raccomandazione dell'ESMA (European Securities & Markets Authority) del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi" e richiamati dalla Consob stessa.
Al fine di determinare tale grandezza, si è provveduto a rettificare l'importo delle passività finanziarie dell'effetto dei relativi derivati di copertura iscritti all'attivo nonché dei crediti derivanti da sublocazioni finanziarie.
Nella tabella è inoltre evidenziata la riconciliazione dell'indebitamento finanziario netto determinato secondo i criteri previsti dall'ESMA con quello calcolato secondo i criteri del Gruppo TIM.

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Passività finanziarie non correnti		27.854	30.181
Passività finanziarie correnti		4.308	3.821
Passività finanziarie direttamente correlate ad Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute		—	655
Totale debito finanziario lordo	**(a)**	32.162	34.657
Attività finanziarie non correnti (°)			
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva		(43)	(51)
Derivati attivi di copertura - non correnti		(1.970)	(2.051)
	(b)	**(2.013)**	**(2.102)**
Attività finanziarie correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni		(1.092)	(877)
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva		(55)	(58)
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti		(162)	(122)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		(4.829)	(3.138)
Attività finanziarie comprese nelle Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute		—	(65)
	(c)	**(6.138)**	**(4.260)**
Indebitamento finanziario netto come da comunicazione Consob n.DEM/6064293/2006 (ESMA)	**(d=a+b+c)**	24.011	28.295
Attività finanziarie non correnti (°)			
Titoli diversi dalle partecipazioni		—	—
Altri crediti finanziari e altre attività finanziarie		(297)	(49)
	(e)	**(297)**	**(49)**
Indebitamento finanziario netto(*)	**(f=d+e)**	23.714	28.246
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/ attività finanziarie	**(g)**	(388)	(578)
Indebitamento finanziario netto rettificato	**(f+g)**	23.326	27.668

(°) Al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 la voce "Attività finanziarie non correnti" (b+e) ammonta rispettivamente a 2.310 milioni di euro e a 2.151 milioni di euro.
(*) Per quanto riguarda l'incidenza delle operazioni con Parti Correlate sull'Indebitamento Finanziario Netto, si rimanda all'apposito prospetto inserito nella Nota "Operazioni con parti correlate".

Si riportano di seguito le informazioni aggiuntive al rendiconto finanziario, come richiesto dallo IAS 7:

Informazioni aggiuntive al Rendiconto Finanziario richieste dallo IAS 7

(milioni di euro)		31.12.2019	Movimenti monetari		Movimenti non monetari			31.12.2020
			Incassi e/o Emissioni	Pagamenti e/o Rimborsi	Differenze tassi di cambio	Variazioni di Fair Value	Altre variazioni e riclassifiche	
Debiti finanziari a medio/lungo termine:								
Obbligazioni		19.800		(1.437)	(490)	19	(12)	17.880
Obbligazioni convertibili		1.931					33	1.964
Debiti verso banche		4.373	577	(649)	(32)		(27)	4.242
Altri debiti finanziari		183	5	(5)	(6)		15	192
	(a)	**26.287**	**582**	**(2.091)**	**(528)**	**19**	**9**	**24.278**
di cui quota a breve termine		2.342						2.465
Passività per locazioni finanziarie a medio/lungo termine:		**5.215**	**850**	**(670)**	**(511)**		**(57)**	**4.827**
	(b)	**5.215**	**850**	**(670)**	**(511)**	**—**	**(57)**	**4.827**
di cui quota a breve termine		639						628
Altre passività finanziarie a medio/lungo termine:								
Derivati passivi di copertura relativi a elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti di natura finanziaria		1.721			99	75	(1)	1.894
Derivati passivi non di copertura		1			9	2		12
Altre passività		—						—
	(c)	**1.722**	**—**	**—**	**108**	**77**	**(1)**	**1.906**
di cui quota a breve termine		62						64
Debiti finanziari a breve termine:								
Debiti verso banche		671					365	1.036
Altri debiti finanziari		107			2	(2)	8	115
	(d)	**778**	**—**	**—**	**2**	**(2)**	**373**	**1.151**
Passività finanziarie direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute:		**655**	**38**	**(29)**			**(664)**	**—**
	(e)	**655**	**38**	**(29)**	**—**	**—**	**(664)**	**—**
Totale passività finanziarie (Indebitamento finanziario lordo)								
	(f=a+b+c+d+e)	**34.657**	**1.470**	**(2.790)**	**(929)**	**94**	**(340)**	**32.162**
Derivati attivi di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti e correnti di natura finanziaria	(g)	2.152			(344)	259		2.067
Derivati attivi non di copertura	(h)	11			58	25		94
Totale	(i=f-g-h)	**32.494**	**1.470**	**(2.790)**	**(643)**	**(190)**	**(340)**	**30.001**

Informazioni aggiuntive del Rendiconto Finanziario Consolidato

Il valore degli interessi pagati ed incassati riportato nella Relazione sulla gestione considera le movimentazioni afferenti alle operazioni in derivati CCIRS a copertura di sottostanti in divisa sia nella loro componente attiva (incassi) sia nella componente passiva (pagamenti) senza netting delle posizioni.

(milioni di euro)	2020	2019
Interessi pagati	(1.520)	(1.750)
Interessi incassati	448	589
Totale netto	**(1.072)**	**(1.161)**

Al fine di considerare le componenti dei derivati CCIRS come un'unica operazione viene proposta una rappresentazione in cui i flussi di interesse in entrata e in uscita vengono esposti al netto. Tale impostazione determinerebbe i seguenti risultati:

(milioni di euro)	2020	2019
Interessi pagati	(1.209)	(1.341)
Interessi incassati	137	180
Totale netto	**(1.072)**	**(1.161)**

NOTA 19
GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Obiettivi e politica di gestione dei rischi finanziari del Gruppo TIM

Il Gruppo TIM, nell'ordinario svolgimento delle proprie attività operative, risulta esposto ai seguenti rischi finanziari:

- rischio di mercato: derivante dalle variazioni dei tassi di interesse e dei tassi di cambio, connessi alle attività finanziarie originate e alle passività finanziarie assunte;
- rischio di credito: rappresentato dal rischio di inadempimento di obbligazioni assunte dalla controparte in relazione agli impieghi di liquidità del Gruppo;
- rischio di liquidità: connesso all'esigenza di far fronte agli impegni finanziari nel breve termine.

Tali rischi finanziari vengono fronteggiati mediante:

- la definizione, a livello centralizzato, di linee guida alle quali deve essere ispirata la gestione operativa;
- l'attività di un comitato interno che monitora il livello di esposizione ai rischi di mercato in coerenza con i predefiniti obiettivi generali;
- l'individuazione di strumenti finanziari, anche di tipo derivato, più idonei a soddisfare gli obiettivi prefissati;
- il monitoraggio dei risultati conseguiti;
- l'esclusione di ogni operatività con strumenti finanziari derivati di tipo speculativo.

Sono di seguito descritte le politiche di gestione e l'analisi di sensitività circa i suddetti rischi finanziari da parte del Gruppo TIM.

Identificazione dei rischi ed analisi

Il Gruppo TIM è esposto ai rischi di mercato derivanti da variazioni nei tassi d'interesse e nei tassi di cambio, nei mercati in cui esso opera o è presente con emissioni obbligazionarie, principalmente Europa, Stati Uniti, Gran Bretagna e America Latina.
Le politiche di gestione dei rischi finanziari del Gruppo TIM tendono alla diversificazione dei rischi di mercato, all'integrale copertura del rischio di cambio e alla minimizzazione dell'esposizione ai tassi di interesse attraverso opportune diversificazioni di portafoglio, attuate anche mediante l'utilizzo di selezionati strumenti finanziari derivati.
Il Gruppo definisce una composizione ottimale della struttura di indebitamento tra componente a tasso fisso e componente a tasso variabile ed utilizza gli strumenti finanziari derivati al fine di tendere alla prestabilita composizione del debito. Tenuto conto dell'attività operativa del Gruppo, la combinazione ritenuta più idonea di medio-lungo termine delle passività finanziarie non correnti è stata individuata, sulla base del valore nominale, nel range 65% - 75% per la componente a tasso fisso e 25% - 35% per la componente a tasso variabile.
Nella gestione dei rischi di mercato, il Gruppo si è dotato di Linee Guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" e utilizza principalmente i seguenti strumenti finanziari derivati:

- *Interest Rate Swaps* (IRS), per modificare il profilo dell'esposizione originaria al rischio di tasso d'interesse dei prestiti e delle obbligazioni, sia a tasso fisso che a tasso variabile;
- *Cross Currency and Interest Rate Swaps* (CCIRS) e *Currency Forwards*, per convertire i prestiti e le obbligazioni emessi in valute diverse dall'Euro – principalmente in dollari statunitensi e in sterline inglesi – nelle divise funzionali delle società operative.

Gli strumenti finanziari derivati sono designati a copertura del *fair value* per la gestione del rischio di cambio e di tasso sugli strumenti denominati in valute diverse dall'Euro e per la gestione del rischio di interesse sui finanziamenti a tasso fisso. Gli strumenti finanziari derivati sono invece designati a copertura dei flussi di cassa quando hanno l'obiettivo di predeterminare il tasso di cambio delle transazioni future e il tasso di interesse.
Tutti gli strumenti finanziari derivati sono stipulati con controparti bancarie e finanziarie aventi al minimo la classe di rating "BBB-" dell'agenzia Standard & Poor's o equivalenti e outlook non negativo. La misura

dell'esposizione ai diversi rischi di mercato è apprezzabile mediante l'analisi di sensitività, così come previsto dall'applicazione dell'IFRS 7; attraverso tale analisi vengono illustrati gli effetti indotti da una data ed ipotizzata variazione nei livelli delle variabili rilevanti nei diversi mercati di riferimento (cambio, tassi, prezzi) sugli oneri e proventi della gestione finanziaria e, talvolta, direttamente sul patrimonio netto. L'analisi di sensitività è stata condotta sulla base delle ipotesi ed assunzioni di seguito riportate:

- le analisi di sensitività sono state effettuate applicando variazioni ragionevolmente possibili delle variabili rilevanti di rischio ai valori di Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020;
- le variazioni di valore degli strumenti finanziari a tasso fisso, diversi dagli strumenti derivati, indotte da variazioni nei tassi di interesse di riferimento, generano un impatto reddituale solo allorché sono, coerentemente con lo IAS 39 e IFRS 9, contabilizzati al loro *fair value through profit and loss*. Tutti gli strumenti a tasso fisso che sono contabilizzati al costo ammortizzato, non sono soggetti a rischio di tasso di interesse, così come definito nell'IFRS 7;
- nel caso di relazioni di copertura del *fair value*, le variazioni di *fair value* del sottostante coperto e dello strumento derivato, dovute a variazioni dei tassi di interesse di riferimento, si compensano pressoché integralmente nel conto economico dell'esercizio. Pertanto, questi strumenti finanziari non sono esposti al rischio di tasso di interesse;
- le variazioni di valore degli strumenti finanziari designati in una relazione di copertura di flussi di cassa, indotte da variazioni di tassi di interesse, generano un impatto sul livello del debito e sul patrimonio netto e sono pertanto presi in considerazione nella presente analisi;
- le variazioni di valore, indotte da variazioni nei tassi di interesse di riferimento, degli strumenti finanziari a tasso variabile, diversi dagli strumenti derivati, che non sono parte di una relazione di copertura di flussi di cassa, generano un impatto sui proventi e oneri finanziari dell'esercizio; essi, pertanto, sono presi in considerazione nella presente analisi.

Rischio di cambio – Analisi di sensitività

Al 31 dicembre 2020 (così come al 31 dicembre 2019), il rischio di cambio derivante dai finanziamenti accesi dal Gruppo e denominati in valute diverse dalla valuta funzionale di Bilancio delle singole società era integralmente coperto. Per tale ragione il rischio di cambio non è oggetto di analisi di sensitività.

Rischio di tasso d'interesse – Analisi di sensitività

La variazione dei tassi d'interesse sulla componente variabile di debiti e liquidità può comportare maggiori o minori oneri/proventi finanziari, mentre le variazioni del livello dei tassi d'interesse attesi influiscono sulla valutazione al fair value dei derivati del Gruppo. In particolare:

- relativamente ai derivati che trasformano in tasso fisso euro le passività contratte dal Gruppo (*cash flow hedging*), in applicazione dei principi contabili internazionali che regolano l'*hedge accounting*, la valorizzazione al *fair value* (*mark to market*) di tali strumenti viene accantonata in apposita riserva indisponibile del Patrimonio Netto. La variazione congiunta delle numerose variabili di mercato cui il calcolo del *mark to market* è soggetto tra la data di stipula delle operazioni e quella della valutazione, rende poco significativa qualsiasi ipotesi circa l'andamento delle variabili stesse. Con l'approssimarsi della scadenza dei contratti, gli effetti contabili descritti saranno gradualmente assorbiti fino al loro completo esaurimento;
- se al 31 dicembre 2020 i tassi di interesse nei diversi mercati nei quali il Gruppo TIM opera fossero stati 100 punti base più alti/più bassi rispetto a quanto effettivamente realizzatosi, si sarebbero registrati a livello di conto economico, maggiori/minori oneri finanziari, al lordo del relativo effetto fiscale, per 36 milioni di euro (54 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Si rimanda alla Nota "Principi Contabili" per il rischio potenziale generato dalla riforma dei tassi di interesse di riferimento.

Ripartizione della struttura finanziaria tra tasso fisso e tasso variabile

Relativamente alla ripartizione della struttura finanziaria tra componente a tasso fisso e componente a tasso variabile, sia per le passività che per le attività finanziarie, si considerino le tabelle seguenti. Nella loro predisposizione, si è tenuto conto del valore nominale di rimborso/impiego (in quanto tale grandezza esprime l'effettiva esposizione al rischio di tasso del Gruppo) e, per quanto concerne le attività finanziarie, della natura intrinseca (caratteristiche finanziarie e durata) delle operazioni considerate, piuttosto che unicamente delle condizioni contrattualmente definite. In tal senso, un'operazione le cui caratteristiche (orizzonte temporale di breve o brevissimo periodo e frequente rinnovo) fanno sì che il tasso di interesse sia periodicamente oggetto di rideterminazione sulla base di parametri di mercato, ancorché contrattualmente non preveda re-fixing del tasso di interesse stesso (come nel caso di depositi bancari), è stata considerata a tasso variabile.

Totale Passività finanziarie (al valore nominale di rimborso)

(milioni di euro)	31.12.2020 Tasso fisso	31.12.2020 Tasso variabile	31.12.2020 Totale	31.12.2019 Tasso fisso	31.12.2019 Tasso variabile	31.12.2019 Totale
Obbligazioni	14.698	4.551	19.249	16.402	4.760	21.162
Loans ed altre passività finanziarie	5.402	3.836	9.238	5.550	3.884	9.434
Totale passività finanziarie non correnti (compresa quota corrente del M/L termine)	**20.100**	**8.387**	**28.487**	**21.952**	**8.644**	**30.596**
Totale passività finanziarie correnti	**602**	**546**	**1.148**	**495**	**278**	**773**
Totale escluse Held for Sale	**20.702**	**8.933**	**29.635**	**22.447**	**8.922**	**31.369**
Held for Sale	—	—	—	627	30	657
Totale	**20.702**	**8.933**	**29.635**	**23.074**	**8.952**	**32.026**

Totale Attività finanziarie (al valore nominale di impiego)

(milioni di euro)	31.12.2020 Tasso fisso	31.12.2020 Tasso variabile	31.12.2020 Totale	31.12.2019 Tasso fisso	31.12.2019 Tasso variabile	31.12.2019 Totale
Depositi e cassa	—	4.433	4.433	—	2.655	2.655
Titoli	638	837	1.475	604	749	1.353
Altri crediti	747	54	801	787	104	891
Totale escluse Held for Sale	1.385	5.324	6.709	**1.391**	**3.508**	**4.899**
Held for Sale	—	—	—	—	65	65
Totale	**1.385**	**5.324**	**6.709**	**1.391**	**3.573**	**4.964**

Relativamente agli strumenti finanziari a tasso variabile, le revisioni dei relativi parametri sono contrattualmente previste entro i dodici mesi successivi.

Tasso di interesse effettivo

Il tasso di interesse effettivo, per le categorie per le quali è determinabile, è quello riferito all'operazione originaria al netto dell'effetto di eventuali strumenti derivati di copertura.
L'informativa, essendo fornita per classi di attività e passività finanziarie, è stata determinata utilizzando, come peso ai fini della ponderazione, il valore contabile rettificato del valore dei ratei, risconti e degli adeguamenti al *fair value*: trattasi pertanto del costo ammortizzato, al netto dei ratei e di eventuali adeguamenti al *fair value* per effetto dell'*hedge accounting*.

Totale Passività finanziarie

(milioni di euro)	31.12.2020 Valore contabile rettificato	31.12.2020 Tasso di interesse effettivo (%)	31.12.2019 Valore contabile rettificato	31.12.2019 Tasso di interesse effettivo (%)
Obbligazioni	19.117	4,47	20.978	4,53
Loans ed altre passività finanziarie	10.341	3,54	10.506	4,12
Totale escluse Held for Sale	**29.458**	**4,14**	**31.484**	**4,39**
Held for Sale	—	—	650	2,56
Totale	**29.458**	**4,14**	**32.134**	**4,36**

Totale Attività finanziarie

(milioni di euro)	31.12.2020 Valore contabile rettificato	31.12.2020 Tasso di interesse effettivo (%)	31.12.2019 Valore contabile rettificato	31.12.2019 Tasso di interesse effettivo (%)
Depositi e cassa	4.433	0,01	2.655	0,05
Titoli	1.475	0,36	1.353	0,33
Altri crediti	362	1,25	153	3,35
Totale escluse Held for Sale	**6.270**	**0,16**	**4.161**	**0,26**
Held for Sale	—	—	65	0,00
Totale	**6.270**	**0,16**	**4.226**	**0,26**

Relativamente alle attività finanziarie si evidenzia che il tasso di interesse effettivo medio ponderato non è sostanzialmente influenzato dalla presenza di strumenti derivati.
Per quanto concerne la gestione dei rischi di mercato con l'utilizzo di strumenti finanziari derivati si veda la Nota "Strumenti derivati".

Rischio di credito

L'esposizione del Gruppo TIM al rischio di credito è costituita dalle perdite potenziali che potrebbero derivare dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali sia finanziarie. Al fine di misurare tale rischio nel tempo, nell'ambito dell'impairment delle proprie attività finanziarie (crediti di natura commerciale verso clienti inclusi), l'introduzione dell'IFRS 9 ha imposto il passaggio dal modello delle perdite sostenute (*incurred loss*) ai sensi dello IAS 39 al modello delle perdite attese (*expected credit loss*).
Tale esposizione discende principalmente da fattori economico-finanziari generali, dalla possibilità che si verifichino specifiche situazioni di insolvenza di alcune controparti debitrici e da elementi più strettamente tecnico-commerciali o amministrativi.
La massima esposizione teorica al rischio di credito per il Gruppo TIM è rappresentata dal valore contabile delle attività finanziarie e dei crediti commerciali iscritti in bilancio, escluse le garanzie attive ricevute, illustrate nella nota "Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie".
Il rischio afferente la componente dei crediti commerciali viene gestito con strumenti di analisi e scoring della clientela. Per alcune tipologie di credito commerciale il Gruppo si avvale anche di strumenti di factoring che regolamentano le cessioni di credito per lo più con clausola "pro soluto".
Gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono effettuati in maniera specifica sulle posizioni creditorie che presentano elementi di rischio peculiari. Sulle posizioni creditorie che non presentano tali caratteristiche, sono invece effettuati, per il segmento di clientela di appartenenza, accantonamenti sulla base dell'inesigibilità media stimata in funzione di indicatori statistici. Per maggiori dettagli si rinvia alla Nota "Crediti commerciali, vari e altre attività correnti".
L'impairment sulle attività finanziarie diverse dai crediti commerciali viene effettuato seguendo il modello generale che rileva le perdite attese sui crediti nei 12 mesi successivi o sull'intera vita residua in caso di peggioramento sostanziale del rischio di credito. L'*expected credit loss* è calcolata tramite la *default probability* (probabilità che si verifichi l'evento di *default*) e la percentuale di credito che non si riuscirà a recuperare in caso di *default* (*loss given default*). Il modello adottato per il calcolo della *expected credit loss* si basa sul Bloomberg *Credit Risk Model*, un modello sviluppato da Bloomberg che, partendo dal concetto di *distance-to-default* ("DD") di Merton, stima la probabilità di *default* unitamente al *recovery rate*. Contestualmente la *loss given default* viene definita come la componente non recuperabile dell'attività finanziaria post *default*.
In particolare, la DD - basata su dati di bilancio - viene arricchita con una serie di informazioni aggiuntive per Paese (macroeconomiche, di rischio), settore di attività e per singola società, nonché da aggiustamenti contabili finalizzati a garantire omogeneità degli output del modello; infine, tramite una funzione non lineare della DD, si ottiene la *default probability*.
Con riferimento alla pandemia in corso Covid-19, l'utilizzo del modello Bloomberg Credit Risk Model, che come detto tiene conto anche della situazione politica ed economica dei diversi Paesi nel breve e nel medio-lungo periodo (dai 3 mesi ai 5 anni), assicura che tutte le componenti di rischio vengano adeguatamente riflesse nella misurazione del rischio di credito.

Al fine di migliorare la gestione del rischio credito e ridurre la pressione sul capitale circolante, a febbraio 2020 è stata costituita la joint venture societaria TIM-SCB JV S.p.A con una partecipazione del 51% di Santander Consumer Bank (SCB) e del 49% di TIM. La partnership con SCB è volta a sviluppare e distribuire prodotti finanziari per il finanziamento dell'acquisto da parte dei clienti TIM di prodotti relativi al mondo delle telecomunicazioni e la cessione pro soluto di crediti commerciali.
Il 3 novembre 2020 la nuova entità societaria ha ricevuto l'autorizzazione da parte di Banca d'Italia all'esercizio di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico ai sensi degli articoli 106 e seguenti del Testo Unico

bancario ("TUB"). Negli ultimi mesi del 2020 e a inizio 2021 sono stati completati alcuni passaggi societari, incluso il cambio di denominazione sociale da TIM-SCB JV S.p.A a TIMFin S.p.A..

Inoltre, sempre per quanto concerne il rischio di credito afferente alle componenti attive che concorrono alla determinazione dell'Indebitamento finanziario netto, si evidenzia che la gestione della liquidità del Gruppo si ispira a criteri prudenziali e si articola principalmente nelle seguenti attività:

- gestione di mercato monetario, alla quale è affidato l'investimento degli eccessi temporanei di cassa;
- gestione di portafoglio obbligazionario, alla quale è affidato l'investimento di un livello di liquidità a medio termine, nonché il miglioramento del rendimento medio dell'attivo.

Al fine di contenere il rischio di inadempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte, i depositi delle società europee sono stati effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con *rating* non inferiore ad *investment grade ed outlook* non negativo e gli impieghi delle società in Sud America sono stati effettuati con primarie controparti locali. Inoltre, i depositi sono solitamente effettuati per periodi inferiori a tre mesi. Relativamente agli altri impieghi temporanei di liquidità si evidenzia una gestione di un portafoglio obbligazionario i cui investimenti sono caratterizzati da un contenuto livello di rischio. Tutti gli impieghi sono stati effettuati nel rispetto delle Linee Guida del Gruppo "Gestione e controllo dei rischi finanziari".
Il Gruppo, nell'ottica di minimizzazione del rischio di credito, persegue, inoltre, una politica di diversificazione dei propri impieghi di liquidità e di assegnazione delle posizioni creditizie tra le differenti controparti bancarie: non si evidenziano, pertanto, posizioni significative verso singole controparti.

Rischio di liquidità

Il Gruppo persegue un obiettivo di "adeguato livello di flessibilità finanziaria" espresso dal mantenimento di un margine di tesoreria corrente che consenta la copertura delle esigenze di rifinanziamento almeno dei successivi dodici mesi attraverso la disponibilità di linee bancarie irrevocabili e di liquidità.
Al 31 dicembre 2020 il margine di liquidità disponibile per il Gruppo TIM è pari a 12.621 milioni di euro, con un incremento di 3.606 milioni di euro rispetto a fine 2019 (9.015 milioni di euro). L'impatto della pandemia Covid-19 non ha pertanto comportato rischi di liquidità. Inoltre, in data 18 gennaio 2021 TIM S.p.A. ha emesso il suo primo *Sustainability Bond* a 8 anni per un ammontare pari a 1 miliardo di euro, cedola 1,625%.
Il 13% dell'indebitamento finanziario lordo al 31 dicembre 2020 (valori nominali di rimborso) scadrà nei dodici mesi successivi.
Le attività finanziarie correnti al 31 dicembre 2020, insieme alle linee bancarie committed non utilizzate, consentono una copertura completa delle passività finanziarie di Gruppo in scadenza per i prossimi 30 mesi.
Di seguito sono riportati i flussi finanziari contrattuali non attualizzati del debito finanziario lordo a valori nominali di rimborso e i flussi di interesse, determinati utilizzando le condizioni e i tassi di interesse e di cambio in essere al 31 dicembre 2020. Le quote di capitale e d'interesse delle passività oggetto di copertura includono sia gli esborsi che gli incassi dei relativi strumenti derivati di copertura. In particolare, le quote interessi della voce "Loans e altre passività finanziarie" comprendono anche quelle relative agli strumenti derivati a copertura sia di loans che di prestiti obbligazionari.

Passività finanziarie - Analisi per scadenza degli esborsi contrattualmente previsti

(milioni di euro)		con scadenza entro il 31.12 dell'anno:						
		2021	2022	2023	2024	2025	Oltre 2025	Totale
Prestiti obbligazionari	Quota capitale	564	3.101	2.417	3.222	2.000	7.945	19.249
	Quota interessi	800	763	705	591	481	4.089	7.429
Loans ed altre passività finanziarie(*)	Quota capitale	1.467	1.265	650	189	579	317	4.467
	Quota interessi	(88)	(58)	(65)	(55)	(40)	(338)	(644)
Passività finanziarie per locazioni passive	Quota capitale	572	575	525	508	429	2.162	4.771
	Quota interessi	245	218	191	165	141	507	1.467
Passività finanziarie non correnti	**Quota capitale**	**2.603**	**4.941**	**3.592**	**3.919**	**3.008**	**10.424**	**28.487**
	Quota interessi	**957**	**923**	**831**	**701**	**582**	**4.258**	**8.252**
Passività finanziarie correnti	**Quota capitale**	**1.148**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**1.148**
	Quota interessi	**3**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**3**
Totale	**Quota capitale**	**3.751**	**4.941**	**3.592**	**3.919**	**3.008**	**10.424**	**29.635**
	Quota interessi	**960**	**923**	**831**	**701**	**582**	**4.258**	**8.255**

(*) Comprendono gli strumenti derivati (di copertura e non di copertura).

Strumenti derivati su passività finanziarie - Tabella dei flussi di interesse contrattualmente previsti

(milioni di euro)	con scadenza entro il 31.12 dell'anno: 2021	2022	2023	2024	2025	Oltre 2025	Totale
Esborsi	293	293	287	238	215	1.908	3.234
Incassi	(391)	(390)	(381)	(313)	(276)	(2.353)	(4.104)
Derivati di copertura - esborsi (incassi) netti	**(98)**	**(97)**	**(94)**	**(75)**	**(61)**	**(445)**	**(870)**
Esborsi	232	79	5	12	4	—	332
Incassi	(270)	(77)	(7)	(17)	(4)	—	(375)
Derivati non di copertura - esborsi (incassi) netti	**(38)**	**2**	**(2)**	**(5)**	**—**	**—**	**(43)**
Totale esborsi (incassi) netti	**(136)**	**(95)**	**(96)**	**(80)**	**(61)**	**(445)**	**(913)**

Valore di mercato degli strumenti derivati

Al fine di determinare il valore di mercato degli strumenti derivati, il Gruppo TIM utilizza vari modelli di valutazione.
Il calcolo del *mark to market* avviene attraverso l'attualizzazione a tassi e cambi di mercato correnti dei futuri flussi contrattuali di interesse e del nozionale.
Il valore nozionale degli IRS non rappresenta l'ammontare scambiato tra le parti e, pertanto, non costituisce una misura dell'esposizione al rischio di credito, che è invece limitata al valore del differenziale dei tassi di interesse a pagare/ricevere.
Il valore di mercato dei CCIRS dipende, invece, anche dal differenziale tra il tasso di cambio di riferimento alla data di stipulazione ed il tasso di cambio alla data della valutazione, dal momento che i CCIRS implicano lo scambio degli interessi e del capitale di riferimento, nelle rispettive divise di denominazione.
Le opzioni sono valutate secondo i modelli Black & Scholes o Binomiale ed implicano l'utilizzo di diversi fattori di valutazione, tra i quali: l'orizzonte temporale di vita dell'opzione, il tasso di rendimento privo di rischio, il prezzo corrente, la volatilità e gli eventuali flussi di cassa (es. dividendo) dello strumento finanziario sottostante, e il prezzo di esercizio.

NOTA 20
STRUMENTI DERIVATI

Si conferma la continuità dell'applicazione dello IAS 39 con riferimento all'applicazione dell'hedge accounting.
Gli strumenti derivati perfezionati dal Gruppo TIM si prefiggono la copertura dell'esposizione al rischio di cambio, la gestione del rischio di tasso di interesse, nonché una diversificazione dei parametri di indebitamento che consenta la minimizzazione del costo e della volatilità entro prefissati limiti gestionali.
Le operazioni con prodotti derivati in essere al 31 dicembre 2020 sono legate principalmente alla gestione dell'indebitamento, come *interest rate swaps* (IRS) per ricondurre al profilo di rischio ritenuto più opportuno i prestiti bancari e obbligazionari a tasso fisso, nonché operazioni quali cross *currency and interest rate swaps* (CCIRS), *currency forwards e foreign exchange options* per convertire finanziamenti/crediti contratti in valute diverse nelle divise di riferimento delle varie società del Gruppo.
Rispettivamente gli IRS prevedono o possono comportare, a scadenze determinate, lo scambio con le controparti di flussi di interesse, calcolati su un valore nozionale di riferimento, ai tassi fissi o variabili concordati.
Ciò vale anche per i CCIRS, che possono prevedere, oltre alla liquidazione dei flussi di interesse periodici, lo scambio dei capitali di riferimento, nelle rispettive divise di denominazione, a scadenza ed eventualmente a pronti.

Coperture: relazione economica tra sottostante e derivati

Le relazioni di copertura documentate in *hedge accounting* al 31 dicembre 2020 appartengono a due categorie: i) coperture del *fair value* di emissioni obbligazionarie denominate in Euro e ii) coperture dei *cash flow* rivenienti dal flusso cedolare di emissioni obbligazionarie denominate in valute diverse dall'Euro.
Nel primo caso, il rischio coperto è rappresentato dal *fair value* dell'obbligazione riconducibile ai tassi di interesse Euro ed è fronteggiato mediante IRS. Il valore attuale di entrambi gli strumenti, sottostante e derivati, dipende dalla struttura dei tassi di interesse di mercato Euro, alla base del calcolo dei *discount factor* e dei flussi di interesse variabili del derivato. In particolare, le oscillazioni dei tassi si traducono in variazioni dei *discount factor* del flusso passivo di interesse fisso sul sottostante; sul derivato, si osservano variazioni dei d*iscount factor* del flusso attivo di interesse fisso e variazioni del flusso nominale di interesse variabile (solo parzialmente corrette dall'effetto *discounting*). Gli effetti indotti sul derivato hanno segno contabile contrario a quelli sul sottostante.
Nel secondo caso, il rischio coperto è rappresentato dalla variabilità dei *cash flow* (e del rimborso del nominale) generata dai tassi di cambio; la copertura è costituita da combinazioni di IRS e CCIRS che sinteticamente trasformano il flusso cedolare in valuta a tasso fisso in flusso Euro a tasso fisso. In tale fattispecie, le oscillazioni del tasso di cambio producono effetti fisiologicamente contrari sul sottostante e sul derivato in quanto la leg attiva di quest'ultimo riflette fedelmente il sottostante, mentre la *leg* passiva è denominata in Euro e perciò insensibile al tasso di cambio.

Coperture: determinazione dell'hedge ratio

Le tipologie di copertura implementate dal Gruppo richiedono l'adozione di un hedge ratio pari a 1:1 in quanto le tipologie di rischio coperto (tasso di interesse e tasso di cambio) sono tali da generare effetti economici negli strumenti sottostanti compensabili solo tramite altrettante quantità nozionali di strumenti derivati.

Coperture: fonti potenziali di inefficacia

La contrattualizzazione degli strumenti derivati a copertura dei rischi finanziari avviene a condizioni di mercato ed ha l'obiettivo di neutralizzare completamente gli effetti da essi prodotti.
Nella pratica tuttavia, può succedere che sia le coperture in *fair value hedge* che quelle in *cash flow hedge*, benché finanziariamente perfette, non riescano a garantire anche un'efficacia contabile assoluta a causa della molteplicità di controparti bancarie coinvolte, delle peculiarità di alcuni derivati riconducibili ad esempio a *fixing* e/o indicizzazione dei parametri variabili, della possibile imperfetta coincidenza tra *critical terms*.
Nella seguente tabella sono riportate le consistenze complessive degli strumenti finanziari derivati del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020 e 2019; in ottemperanza al principio IFRS 7, si rappresentano gli importi nozionali di tutti gli strumenti derivati coinvolti nelle coperture.

Nelle successive tabelle gli strumenti finanziari derivati sono suddivisi per tipologia di rischio per ogni tipo di copertura, separando attività e passività finanziarie. Per i CCIRS l'importo nozionale si riferisce al controvalore euro contrattuale, per gli IRS in valuta diversa dall'euro, al controvalore al tasso di cambio di mercato.

Tipologia (milioni di euro)	**Rischio coperto**	**Nozionale al 31.12.2020**	**Nozionale al 31.12.2019**	**Mark to Market Spot* (Clean Price) al 31.12.2020**	**Mark to Market Spot* (Clean Price) al 31.12.2019**
Interest rate swaps	Rischio tasso di interesse	4.334	4.334	192	152
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Rischio tasso di interesse e rischio di cambio	—	—	—	—
Totale derivati in Fair Value Hedge		**4.334**	**4.334**	**192**	**152**
Interest rate swaps	Rischio tasso di interesse	5.594	4.871	421	258
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Rischio tasso di interesse e rischio di cambio	5.042	5.206	(519)	(57)
Totale derivati in Cash Flow Hedge		**10.636**	**10.077**	**(98)**	**201**
Totale derivati Non in Hedge Accounting		**604**	**151**	**82**	**10**
Totale derivati Gruppo TIM		**15.574**	**14.562**	**176**	**363**

* Il Mark to Market Spot sopra riportato rappresenta la valutazione di mercato del derivato al netto della quota maturata del flusso in corso.

Coperture in Fair Value Hedge (milioni di euro)	**Voce contabile**		**Valore nozionale**	**Valore contabile**	**Variazione fair value anno**
Interest rate swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	a)	**4.334**	**192**	**41**
Attività				192	
Passività				—	
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	b)	—	—	—
Attività				—	
Passività				—	
Strumenti derivati (spot value)		a)+b)	**4.334**	**192**	**41**
Ratei				24	
Strumenti derivati (gross value)				**216**	
Strumenti sottostanti [1]	Obbligazioni - Passività correnti / non correnti		**4.334**	**(4.504)**	
di cui adeguamento al fair value	Adeguamento al fair value per effetto delle operazioni in fair value hedge e valutazioni al costo ammortizzato	c)		(186)	(38)
Inefficacia		a)+b)+c)			3
Adeguamento al fair value per coperture chiuse anticipatamente [2]				(116)	

(1) Comprende il valore di costo ammortizzato delle obbligazioni attualmente coperte maggiorato dell'adeguamento al fair value.
(2) Riferito ad obbligazioni non più coperte, quindi non rappresentate in tabella.

Coperture in Cash Flow Hedge (milioni di euro)	**Voce contabile**		**Valore nozionale**	**Valore contabile**	**Variazione fair value anno**	**Variazione fair value cumulata**
Interest rate swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	a)	**5.594**	**421**	**163**	
Attività				1.405	212	
Passività				(984)	(49)	
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	b)	**5.042**	**(519)**	**(462)**	
Attività				329	(337)	
Passività				(848)	(125)	
Strumenti derivati (*spot value*)		a)+b)	**10.636**	**(98)**	**(299)**	
Ratei				55		
Strumenti derivati (*gross value*)				**(43)**		
di cui utili e perdite a riserva di patrimonio netto					167	
Determinazione inefficacia						
Variazione strumenti derivati		c)				24
Variazione strumenti sottostanti [3]		d)				(2)
Inefficacia [4]	Adeguamento positivo al Fair Value di strumenti finanziari derivati - non di copertura	c)+d)				19
Riserva Patrimonio Netto						
Saldo riserva di patrimonio netto				(460)		
di cui dovuto a fair value di coperture concluse anticipatamente				(1)		
Riclassifica a P&L	Reversal negativo della riserva per adeguamento al fair value di derivati di copertura (cash flow hedge)				—	

(3) Derivati ipotetici impiegati nelle misurazioni di efficacia delle coperture in cash flow hedge.
(4) Il dato di inefficacia, per sua natura e calcolo, non necessariamente coincide con la differenza delle variazioni cumulate di fair value derivati e sottostante; non considera l'effetto dovuto all'applicazione del CVA/DVA.

La variazione della riserva di patrimonio netto riconducibile alla componente efficace di copertura è pari a 167 milioni ed è così composta:

Movimentazione riserva di cash flow hedge di patrimonio netto (milioni di euro)	**Saldo 31.12.2019**	**Variazione**				**Saldo 31.12.2020**
		Utili / perdite strumenti di copertura	**Reversal da riclassificazione**	**Reversal adeguamento fair value coperture chiuse anticipatamente**	**Altro**	
	(580)					(460)
Variazione fair value derivati efficace		167				
Variazione CVA/DVA		(66)				
Storno inefficacia 2019			16			
Ammortamento a P&L fair value coperture chiuse anticipatamente				—		
Altro					4	
Variazione complessiva						**120**

Tutte le grandezze rappresentate non comprendono alcun effetto fiscale.

Le operazioni oggetto di copertura in Cash Flow Hedge genereranno flussi finanziari e produrranno gli effetti economici di competenza sul conto economico nei periodi indicati nella tabella sottostante:

Valuta di denominazione	**Nozionale in valuta di denominazione** (milioni)	**Inizio periodo**	**Fine periodo**	**Tasso applicato**	**Periodo di interesse**	**Nozionale in Euro copertura** (milioni)	**Tasso Euro copertura**
GBP	375	gen-21	mag-23	5,875%	Annuale	552	5,535%
JPY*	20.000	gen-21	ott-29	5,000%	Semestrale	174	5,940%
JPY**	20.000	gen-21	ott-29	0,750%	Semestrale	138	0,696%
USD	1.000	gen-21	nov-33	6,375%	Semestrale	849	5,994%
USD	1.500	gen-21	mag-24	5,303%	Semestrale	1.099	4,226%
USD	1.000	gen-21	set-34	6,000%	Semestrale	794	4,332%
USD	1.000	gen-21	lug-36	7,200%	Semestrale	791	5,884%
USD	1.000	gen-21	giu-38	7,721%	Semestrale	645	7,470%

* I flussi cedolari sono denominati in USD e calcolati su un nozionale di 187,6 milioni di USD.
** Copertura del solo flusso cedolare conseguente a step-up sul loan.

La metodologia prescelta per effettuare il test di efficacia retrospettiva e, qualora non vi sia piena coincidenza dei termini principali, prospettica, per i derivati in Cash Flow Hedge e per tutti quelli in Fair Value Hedge è il *Volatility Risk Reduction* (VRR) Test. Tale test valuta il rapporto tra il rischio del portafoglio (dove per portafoglio si intende il derivato e l'elemento coperto) ed il rischio dell'elemento coperto preso singolarmente. In sintesi, il rischio del portafoglio deve essere significativamente inferiore al rischio dell'elemento coperto.

NOTA 21

INFORMAZIONI INTEGRATIVE SU STRUMENTI FINANZIARI

Valutazione al fair value

Ai fini dell'informazione di comparazione tra valori contabili e fair value degli strumenti finanziari, richiesta dall'IFRS 7, si evidenzia che la maggior parte delle passività finanziarie non correnti del Gruppo TIM è costituita da prestiti obbligazionari, il cui fair value è direttamente osservabile sui mercati finanziari, in quanto trattasi di strumenti finanziari che per dimensione e diffusione tra gli investitori sono comunemente scambiati sui mercati di riferimento (si veda la Nota "Passività finanziarie non correnti e correnti"). Per quanto concerne, invece, le altre tipologie di finanziamento sono state fatte le seguenti assunzioni ai fini della determinazione del fair value:

- per i finanziamenti a tasso variabile è stato assunto il valore nominale di rimborso;
- per i finanziamenti a tasso fisso è stato assunto il valore attuale dei flussi futuri ai tassi di mercato del 31 dicembre 2020;
- per alcune tipologie di finanziamenti concessi da istituzioni governative con finalità di sviluppo sociale, per i quali non è determinabile in modo attendibile il fair value, è stato assunto il valore contabile.

Infine, per la maggior parte delle attività finanziarie il valore di carico delle stesse rappresenta una ragionevole approssimazione del loro fair value in quanto trattasi di impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità.

Le valutazioni al *fair value* degli strumenti finanziari del Gruppo sono state classificate nei tre livelli previsti dall'IFRS 7. In particolare la scala gerarchica del *fair value* è composta dai seguenti livelli:

- Livello 1: corrisponde a prezzi quotati su mercati attivi;
- Livello 2: corrisponde a prezzi calcolati attraverso elementi desunti da dati di mercato osservabili;
- Livello 3: corrisponde a prezzi calcolati attraverso altri elementi differenti dai dati di mercato osservabili.

Nelle tabelle che seguono sono riportate, per le attività e le passività al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 e in base alle categorie previste dall'IFRS 9 le informazioni integrative su strumenti finanziari richieste dall'IFRS 7 e i prospetti degli utili e delle perdite. Sono escluse le Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute e le Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute.

Legenda Categorie IFRS 9

		Acronimo
Attività finanziarie valutate a:		
Costo ammortizzato	Amortized Cost	**AC**
Fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Fair Value Through Other Comprehensive Income	**FVTOCI**
Fair value attraverso il conto economico separato	Fair Value Through Profit or Loss	**FVTPL**
Passività finanziarie valutate a:		
Costo ammortizzato	Amortized Cost	**AC**
Fair value attraverso il conto economico separato	Fair Value Through Profit or Loss	**FVTPL**
Derivati di copertura	Hedge Derivatives	**HD**
Non applicabile	Not applicable	**n.a.**

Valore di bilancio e livello gerarchico di fair value per ciascuna categoria/classe di attività/passività finanziaria e confronto con il relativo fair value al 31.12.2020

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2020	Valori rilevati in bilancio			Livelli di gerarchia o di fair value			Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2020
				Costo ammortizzato	Fair value rilevato a conto economico complessivo	Fair Value rilevato a conto economico separato	Livello 1	Livello 2	Livello 3		
ATTIVITÀ											
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	AC		**8.263**	**8.263**	**—**	**—**					**8.263**
Attività non correnti											
Crediti verso il personale		(10)	*40*	*40*							
Altri crediti finanziari		(10)	*213*	*213*							
Crediti vari (non correnti)		(11)	*151*	*151*							
Attività correnti											
Crediti verso il personale		(10)	*13*	*13*							
Altri crediti finanziari a breve		(10)	*2*	*2*							
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		(10)	*4.829*	*4.829*							
Crediti commerciali		(14)	*2.905*	*2.905*							
Crediti verso altri (correnti)		(14)	*85*	*85*							
Contract assets		(14)	*25*	*25*							
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	FVTOCI		**821**	**—**	**821**	**—**					**821**
Attività non correnti											
Altre partecipazioni		(9)	*54*		*54*		*—*	*16*	*38*		
Titoli diversi dalle partecipazioni		(10)	*—*		*—*		*—*				
Attività correnti											
Crediti commerciali		(14)			*—*						
Titoli diversi dalle partecipazioni		(10)	*767*		*767*		*767*				
Attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato	FVTPL		**419**	**—**	**—**	**419**					**419**
Attività non correnti											
Derivati non di copertura		(10)	*44*			*44*		*44*	*—*		
Attività correnti											
Titoli diversi dalle partecipazioni		(10)	*325*			*325*	*325*				
Derivati non di copertura		(10)	*50*			*50*		*50*			
Derivati di copertura	HD		**2.067**	**—**	**1.851**	**216**					**2.067**
Attività non correnti											
Derivati di copertura		(10)	*1.970*		*1.778*	*192*		*1.970*	*—*		
Attività correnti											
Derivati di copertura		(10)	*97*		*73*	*24*		*97*	*—*		
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva	n.a.		**98**							**98**	**98**
Attività non correnti		(10)	*43*							*43*	
Attività correnti		(10)	*55*							*55*	
Totale			**11.668**	**8.263**	**2.672**	**635**	**1.092**	**2.177**	**38**	**98**	**11.668**

Gli strumenti finanziari appartenenti al livello di gerarchia 3 del fair value sono rappresentati dalle seguenti Altre partecipazioni iscritte tra le Attività non correnti per le quali non sono disponibili prezzi osservabili direttamente o indirettamente sul mercato:

- Northgate CommsTech Innovations Partners L.P.;
- Banca UBAE;
- Istituto Europeo di Oncologia;
- Altre minori.

La valutazione di Northgate CommsTech Innovations Partners L.P. è stata effettuata in base all'ultimo Net Asset Value disponibile comunicato dal gestore del fondo.

La valutazione di Banca UBAE, Istituto Europeo di Oncologia e delle altre società è stata effettuata sulla base di un'analisi, ritenuta attendibile, degli elementi patrimoniali rilevanti.

Gli utili/(perdite) riconosciuti nelle Altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato sono stati iscritti nell'ambito della Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo.

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2020	Valori rilevati in bilancio			Livelli di gerarchia o di fair value		Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2020
				Costo ammortizzato	Fair value rilevato a conto economico complessivo	Fair Value rilevato a conto economico separato	Livello 1	Livello 2		
PASSIVITÀ										
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	AC/HD		**29.875**	**29.875**						**32.299**
Passività non correnti										
Debiti finanziari a medio lungo termine		(17)	*21.813*	*21.813*						
Passività correnti										
Debiti finanziari a breve termine		(17)	*3.613*	*3.613*						
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		(25)	*4.329*	*4.329*						
Contract liabilities		(25)	*120*	*120*						
Passività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato	FVTPL		**12**			**12**				**12**
Passività non correnti										
Derivati non di copertura		(17)	*10*			*10*		*10*		
Passività correnti										
Derivati non di copertura		(17)	*2*			*2*		*2*		
Derivati di copertura	HD		**1.894**		**1.894**	**—**				**1.894**
Passività non correnti										
Derivati di copertura		(17)	*1.832*		*1.832*	*—*		*1.832*		
Passività correnti										
Derivati di copertura		(17)	*62*		*62*	*—*		*62*		
Passività finanziarie per contratti di locazione passiva	n.a.		**4.830**						**4.830**	**5.103**
Passività non correnti		(17)	*4.199*						*4.199*	
Passività correnti		(17)	*631*						*631*	
Totale			**36.611**	**29.875**	**1.894**	**12**	**—**	**1.906**	**4.830**	**39.308**

Valore di bilancio e livello gerarchico di fair value per ciascuna categoria/classe di attività/passività finanziaria e confronto con il relativo fair value al 31.12.2019

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2019	Valori rilevati in bilancio			Livelli di gerarchia o di fair value			Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2019
				Costo ammortizzato	Fair value rilevato a conto economico complessivo	Fair Value rilevato a conto economico separato	Livello 1	Livello 2	Livello 3		
ATTIVITÀ											
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	AC		**6.847**	**6.847**	**—**	**—**					**6.847**
Attività non correnti											
Crediti verso il personale		(10)	*43*	*43*							
Altri crediti finanziari		(10)	*—*	*—*							
Crediti vari (non correnti)		(11)	*245*	*245*							
Attività correnti											
Crediti verso il personale		(10)	*13*	*13*							
Altri crediti finanziari a breve		(10)	*3*	*3*							
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		(10)	*3.138*	*3.138*							
Crediti commerciali		(14)	*3.252*	*3.252*							
Crediti verso altri (correnti)		(14)	*119*	*119*							
Contract assets		(14)	*34*	*34*							
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	FVTOCI		**780**	**—**	**780**	**—**					**780**
Attività non correnti											
Altre partecipazioni		(9)	*52*		*52*		*—*	*21*	*31*		
Titoli diversi dalle partecipazioni		(10)	*—*		*—*		*—*				
Attività correnti											
Crediti commerciali		(14)			*—*						
Titoli diversi dalle partecipazioni		(10)	*728*		*728*		*728*				
Attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato	FVTPL		**160**	**—**	**—**	**160**					**160**
Attività non correnti											
Derivati non di copertura		(10)	*6*			*6*		*6*	*—*		
Attività correnti											
Titoli diversi dalle partecipazioni		(10)	*149*			*149*	*149*				
Derivati non di copertura		(10)	*5*			*5*		*5*			
Derivati di copertura	HD		**2.152**	**—**	**1.979**	**173**					**2.152**
Attività non correnti											
Derivati di copertura		(10)	*2.051*		*1.899*	*152*		*2.051*	*—*		
Attività correnti											
Derivati di copertura		(10)	*101*		*80*	*21*		*101*	*—*		
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva	n.a.		**109**							**109**	**109**
Attività non correnti		(10)	*51*							*51*	
Attività correnti		(10)	*58*							*58*	
Totale			**10.048**	**6.847**	**2.759**	**333**	**877**	**2.184**	**31**	**109**	**10.048**

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2019	Valori rilevati in bilancio: Costo ammortizzato	Valori rilevati in bilancio: Fair value rilevato a conto economico complessivo	Valori rilevati in bilancio: Fair Value rilevato a conto economico separato	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 1	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 2	Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2019
PASSIVITÀ										
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	AC/HD		**31.745**	**31.745**						**33.126**
Passività non correnti										
Debiti finanziari a medio lungo termine		(17)	*23.945*	*23.945*						—
Passività correnti										
Debiti finanziari a breve termine		(17)	*3.120*	*3.120*						—
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		(25)	*4.527*	*4.527*						
Contract liabilities		(25)	*153*	*153*						
Passività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato	FVTPL		**1**			**1**				**1**
Passività non correnti										
Derivati non di copertura		(17)	*1*			*1*		*1*		
Passività correnti										
Derivati non di copertura		(17)	—			—		—		
Derivati di copertura	HD		**1.721**		**1.721**	**—**				**1.721**
Passività non correnti										
Derivati di copertura		(17)	*1.659*		*1.659*	—		*1.659*		
Passività correnti										
Derivati di copertura		(17)	*62*		*62*	—		*62*		
Passività finanziarie per contratti di locazione passiva	n.a.		**5.215**						**5.215**	**5.664**
Passività non correnti			*4.576*						*4.576*	
Passività correnti			*639*						*639*	
Totale			**38.682**	**31.745**	**1.721**	**1**	**—**	**1.722**	**5.215**	**40.512**

Utili e perdite per categoria IFRS 9 – esercizio 2020

(milioni di euro)	Categorie IFRS9	Utili/(perdite) nette 2020	di cui da interessi
Attività valutate al costo ammortizzato	AC	(441)	23
Attività e passività valutate al fair value rilevato a conto economico separato	FVTPL	108	
Attività valutate al fair value rilevato a conto economico complessivo	FVTOCI	3	
Passività valutate al costo ammortizzato	AC	(967)	961
Totale		**(1.297)**	**984**

Utili e perdite per categoria IFRS 9 – esercizio 2019

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	Utili/(perdite) nette 2019 (1)	di cui da interessi
Attività valutate al costo ammortizzato	AC	(584)	34
Attività e passività valutate al fair value rilevato a conto economico separato	FVTPL	(2)	
Attività valutate al fair value rilevato a conto economico complessivo	FVTOCI	2	
Passività valutate al costo ammortizzato	AC	(1.099)	1.082
Totale		**(1.683)**	**1.116**

(1) Di cui 2 milioni di euro da compensi e spese non inclusi nel calcolo del tasso di interesse effettivo su attività/passività finanziarie diverse da quelle al fair value attraverso il conto economico.

NOTA 22
FONDI RELATIVI AL PERSONALE

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 661 milioni di euro, e sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2018	Incrementi/ Attualizzazione	Decrementi	Differenze cambio e altre variazioni	Held for sale INWIT	31.12.2019
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	**(a)**	**887**	**44**	**(88)**	**—**	**(2)**	**841**
Fondi per piani pensionistici e altri		22	4	(2)			24
Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale		710	256	(402)	(5)		559
Totale altri fondi relativi al personale	**(b)**	**732**	**260**	**(404)**	**(5)**	**—**	**583**
Totale	**(a+b)**	**1.619**	**304**	**(492)**	**(5)**	**(2)**	**1.424**
di cui:							
quota non corrente		1.567					1.182
quota corrente (*)		52					242

(*) La quota corrente è riferibile ai soli Altri fondi relativi al personale.

(milioni di euro)		31.12.2019	Incrementi/ Attualizzazione	Decrementi	Differenze cambio e altre variazioni	31.12.2020
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	**(a)**	**841**	**—**	**(142)**	**2**	**701**
Fondi per piani pensionistici e altri		24	1	(2)	—	23
Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale		559	34	(552)	(2)	39
Totale altri fondi relativi al personale	**(b)**	**583**	**35**	**(554)**	**(2)**	**62**
Totale	**(a+b)**	**1.424**	**35**	**(696)**	**—**	**763**
di cui:						
quota non corrente		1.182				724
quota corrente (*)		242				39

(*) La quota corrente è riferibile ai soli Altri fondi relativi al personale.

Il **Fondo Trattamento di Fine Rapporto (T.F.R.)** si riferisce alle sole società italiane e diminuisce complessivamente di 140 milioni di euro. I decrementi di 142 milioni di euro si riferiscono agli utilizzi dell'esercizio per liquidazioni al personale cessato e per anticipazioni.

L'invarianza registrata negli "Incrementi/Attualizzazione" è così composta:

(milioni di euro)	2020	2019
Effetto (positivo)/negativo del c.d. curtailment	(1)	(8)
Costo previdenziale relativo alle prestazioni di lavoro correnti (*)	—	—
Oneri finanziari	6	10
(Utili) perdite attuariali nette dell'esercizio	(5)	42
Totale	**—**	**44**
Rendimento effettivo delle attività a servizio del piano	non sono presenti attività al servizio del piano	

(*) Le quote destinate al Fondo Tesoreria INPS o alle forme di previdenza complementare sono contabilizzate, nell'ambito dei "Costi del personale", negli "Oneri sociali"; nella voce sono iscritte le sole quote relative alle società con meno di 50 dipendenti.

L'effetto positivo del c.d. "curtailment", pari a 1 milione di euro, è connesso ad anticipazioni straordinarie intervenute rispetto alla precedente elaborazione.

Gli utili attuariali netti registrati al 31 dicembre 2020 sono pari a 5 milioni di euro (perdite attuariali nette per 42 milioni di euro nel 2019) e sono essenzialmente connessi al tasso di inflazione atteso passato dall'1,2% al 31 dicembre 2019 allo 0,8% del 31 dicembre 2020; anche il tasso di attualizzazione è variato, passando dallo 0,77% utilizzato al 31 dicembre 2019, allo 0,34% del 31 dicembre 2020.

Secondo quanto previsto dalla normativa nazionale l'importo di T.F.R. spettante a ciascun dipendente matura in funzione del servizio prestato ed è erogato allorché il dipendente lascia la società. Il trattamento dovuto alla cessazione del rapporto di lavoro è calcolato in base alla sua durata e alla retribuzione imponibile di ciascun dipendente. La passività, annualmente rivalutata in ragione dell'indice ufficiale del costo della vita e degli interessi di legge, non è associata ad alcuna condizione o periodo di maturazione, né ad alcun obbligo di provvista finanziaria; non esistono, pertanto, attività al servizio del fondo. La stessa è iscritta al netto delle anticipazioni parziali del fondo e delle liquidazioni delle quote ottenute dai dipendenti per i motivi previsti dalle normative vigenti.

La disciplina è stata integrata dal D.Lgs. n. 252/2005 e dalla Legge n. 296/2006 che, per le aziende con almeno 50 dipendenti, ha stabilito che le quote maturate dal 2007 sono destinate, su opzione dei dipendenti, o al Fondo Tesoreria INPS o alle forme di previdenza complementare, assumendo la natura di "Piano a contribuzione definita".

Restano comunque contabilizzate a T.F.R., per tutte le società, le rivalutazioni degli importi in essere alle date di opzione, così come, per le aziende con meno di 50 dipendenti, anche le quote maturate e non destinate a previdenza complementare. Ai sensi dello IAS 19, il fondo è contabilizzato come "Piano a benefici definiti".

In applicazione dello IAS 19, il T.F.R. è stato elaborato secondo la metodologia denominata "Projected Unit Credit Method" come segue:

- sono state proiettate, in base a una serie di ipotesi finanziarie (incremento del costo della vita, tasso d'interesse, incremento retributivo, ecc.), le possibili future prestazioni che potrebbero essere erogate a favore di ciascun dipendente iscritto al programma nel caso di pensionamento, decesso, invalidità, dimissioni, ecc.. La stima delle future prestazioni tiene conto degli eventuali prevedibili incrementi corrispondenti all'ulteriore anzianità di servizio nonché alla presumibile crescita del livello retributivo percepito alla data di valutazione – ciò, solo per i dipendenti delle aziende con meno di 50 dipendenti nel corso dell'anno 2006;
- è stato calcolato il valore attuale medio delle future prestazioni alla data della valutazione, sulla base del tasso annuo di interesse adottato e della probabilità che ciascuna prestazione ha di essere effettivamente erogata;
- è stata definita la passività per ciascuna società interessata, in misura pari al valore attuale medio delle future prestazioni che sarà generato dal fondo esistente alla data della valutazione, senza considerare alcun futuro accantonamento (per aziende con almeno 50 dipendenti nel corso dell'anno 2006) o individuando la quota del valore attuale medio delle future prestazioni che si riferisce al servizio già maturato dal dipendente in azienda alla data della valutazione (per le altre), ossia adottando il "service pro rate".

Nel dettaglio, le ipotesi adottate sono state le seguenti:

IPOTESI ECONOMICHE	Dirigenti	Non Dirigenti
Tasso di inflazione	**0,80% annuo**	**0,80% annuo**
Tasso di attualizzazione	**0,34% annuo**	**0,34% annuo**
Tasso annuo di incremento TFR	**2,10% annuo**	**2,10% annuo**
Tasso annuo di incremento salariale reale:		
età pari o inferiore a 40 anni	1,0% annuo	1,0% annuo
età superiore a 40 anni ma pari o inferiore a 55 anni	0,5% annuo	0,5% annuo
età superiore a 55 anni	0,0% annuo	0,0% annuo

IPOTESI DEMOGRAFICHE	Dirigenti	Non Dirigenti
Probabilità di decesso	Tabelle di mortalità RG48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato	Tabelle di mortalità RG48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato
Probabilità di invalidità	Tavole INPS distinte per età e sesso	Tavole INPS distinte per età e sesso
Probabilità di dimissioni:		
sino al raggiungimento dei 40 anni di età	2,00%	1,00%
dai 41 ai 50 anni di età	2,00%	0,50%
dai 51 ai 59 anni di età	1,00%	0,50%
dai 60 ai 64 anni di età	nulla	0,50%
dai 65 in poi	nulla	nulla
Probabilità di pensionamento	100% al raggiungimento dei requisiti AGO adeguati al D.L. n. 4/2019	
Probabilità di ricevere all'inizio dell'anno un'anticipazione della riserva di T.F.R. accantonata pari al 70%	1,5% in ciascun anno	1,5% in ciascun anno

L'applicazione delle ipotesi sopra descritte ha determinato una passività per T.F.R. al 31 dicembre 2020 di 701 milioni di euro (841 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

E' di seguito riportata l'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante per la determinazione dell'ammontare della passività di fine esercizio; la stessa mostra gli effetti delle variazioni delle ipotesi attuariali ragionevolmente possibili a tale data espressi in termini assoluti.

La durata finanziaria media dell'obbligazione della Capogruppo è pari a 10,2 anni.

VARIAZIONE DELLE IPOTESI	**Importi** (milioni di euro)
Tasso di turnover:	
+0,25 p.p.	2
- 0,25 p.p.	(2)
Tasso annuo di inflazione:	
+0,25 p.p.	(11)
- 0,25 p.p.	11
Tasso annuo di attualizzazione:	
+0,25 p.p.	15
- 0,25 p.p.	(15)

I **Fondi per piani pensionistici e altri** ammontano a 23 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (24 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono prevalentemente rappresentativi di piani pensionistici attivati da società estere del Gruppo.

I **Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale** diminuiscono complessivamente di 520 milioni di euro, sostanzialmente per effetto delle uscite e della riclassifica a debiti degli importi non ancora liquidati, relativi ai piani già accantonati nei precedenti esercizi (complessivamente pari a 552 milioni di euro). Gli incrementi, pari a 34 milioni di euro, sono correlati alla consuntivazione delle uscite della Capogruppo dell'esercizio 2020 (anche attraverso l'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, come definito nell'Accordo sindacale del 26 febbraio 2019 e dall'Accordo sindacale siglato il 4 giugno 2020) ed agli accantonamenti effettuati per uscite in base all'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, a valle degli accordi siglati con le OO.SS. il 22 aprile 2020 rispettivamente dalla società Olivetti e dalla società Telecom Italia Trust Technologies ed il 17 aprile 2020 dalla società Telecontact.

NOTA 23

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Si riducono rispetto al 31 dicembre 2019 di 147 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	31.12.2019	Incremento	Utilizzo a conto economico	Utilizzo diretto	Differenze cambio e altre variazioni	31.12.2020
Fondo imposte e rischi fiscali	**83**	7	(1)	(3)	(19)	**67**
Fondo per oneri di ripristino	**260**	18	—	(7)	3	**274**
Fondo vertenze legali	**869**	85	—	(178)	(29)	**747**
Fondo rischi commerciali	**30**	1	(1)	(7)	6	**29**
Fondo per rischi e oneri su partecipazioni e operazioni societarie	**21**	—	—	—	—	**21**
Altri fondi rischi e oneri	**26**	1	—	(23)	—	**4**
Totale	**1.289**	**112**	**(2)**	**(218)**	**(39)**	**1.142**
di cui:						
quota non corrente	**725**					**770**
quota corrente	**564**					**372**

La quota non corrente dei fondi per rischi e oneri si riferisce principalmente a una parte del fondo vertenze legali e al fondo per oneri di ripristino. In particolare, conformemente ai principi contabili, l'ammontare complessivo del fondo oneri di ripristino è definito rivalutando gli importi per i quali è previsto un probabile esborso, sulla base dei tassi di inflazione stimati per le singole scadenze, e successivamente attualizzato alla data del bilancio sulla base del costo medio del debito, tenuto conto delle previsioni di uscita di cassa.

Il **fondo imposte e rischi fiscali** si riduce di 16 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Tale variazione riflette principalmente le movimentazioni effettuate principalmente dalla Business Unit Brasile oltre che l'effetto della variazione dei tassi di cambio (-22 milioni di euro) anch'esse attribuibili alla Business Unit Brasile.

Il **fondo per oneri di ripristino** si riferisce agli accantonamenti dei costi previsti per il ripristino degli immobili in locazione e dei siti utilizzati nell'ambito della telefonia mobile nonché per lo smantellamento di alcuni cespiti (in particolare: batterie e palificazioni in legno) principalmente dalla Capogruppo (268 milioni di euro) e dalla Business Unit Brasile (5 milioni di euro).

Il **fondo vertenze legali** accoglie gli stanziamenti a fronte di vertenze con il personale e con altre controparti.

Al 31 dicembre 2020 è attribuibile per 666 milioni di euro alla Capogruppo e per 76 milioni di euro alla Business Unit Brasile. Gli utilizzi sono prevalentemente relativi alla Business Unit Domestic (123 milioni di euro) e alla Business Unit Brasile (55 milioni di euro) e derivano principalmente dalla definizione di accordi transattivi.

Il **fondo per rischi commerciali** è relativo alla Business Unit Domestic e principalmente alla Capogruppo TIM S.p.A..

Il **fondo per rischi e oneri su partecipazioni ed operazioni societarie** è invariato rispetto all'esercizio precedente.

Gli **altri fondi rischi e oneri** si riducono di 22 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e sono essenzialmente riconducibili alla Business Unit Domestic.

NOTA 24

DEBITI VARI E ALTRE PASSIVITA' NON CORRENTI

Aumentano, rispetto al 31 dicembre 2019, di 388 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Debiti vari non correnti			
Debiti verso istituti di previdenza		501	379
Debiti per imposte sul reddito(*)		493	61
Altri debiti		1.748	1.808
	(a)	2.742	2.248
Altre passività non correnti			
Ricavi differiti da contratti con clienti (Contract liabilities)		106	94
Altri ricavi e proventi differiti		460	553
Contributi in conto capitale		294	319
	(b)	860	966
Totale	(a+b)	3.602	3.214

(*) Analizzati nella nota "Imposte sul reddito".

I **debiti vari non correnti** comprendono:

- **debiti verso istituti di previdenza** pari a 501 milioni di euro principalmente relativi alla posizione debitoria verso l'INPS a fronte dell'applicazione degli accordi 2015 e successivi firmati nel 2018, nel 2019 e nel 2020 riguardanti l'art. 4 commi 1-7ter, della legge 28 giugno 2012, n. 92 (per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Costi del personale"). Tale posizione debitoria (quota non corrente e quota corrente) è così composta:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Debiti non correnti		
Scadenti tra il 2° e il 5° esercizio successivo	494	369
Scadenti oltre il 5°esercizio successivo	7	10
	501	379
Debiti correnti	298	217
Totale	799	596

- **altri debiti** pari a 1.748 milioni di euro al 31 dicembre 2020. Comprendono, in particolare, il debito relativo alla quota non corrente, pari a 1.738 milioni di euro (55 milioni di euro iscritti tra i debiti correnti), a fronte dell'acquisizione – avvenuta nel 2018 - dei diritti d'uso delle frequenze nelle bande 694-790 MHz, 3600-3800 MHz e 26.5-27.5 GHz, da destinare ai servizi di comunicazione mobili in 5G.

Le **altre passività non correnti** includono:

- **Ricavi differiti da contratti con clienti (Contract liabilities)** pari a 106 milioni di euro (94 milioni di euro al 31 dicembre 2019) che si riversano a conto economico in base alla durata derivante dai vincoli contrattuali tra le parti, pari mediamente a 24 mesi; pertanto il saldo al 31 dicembre 2020 si riverserà a conto economico generalmente entro l'esercizio 2022. La voce comprende in particolare:
  - i ricavi differiti di TIM S.p.A. relativi a canoni di abbonamento e noleggio e manutenzione (64 milioni di euro);
  - i ricavi differiti di TIM S.p.A. relativi a canoni di accesso alla rete (28 milioni di euro).
  - i ricavi differiti su contributi di attivazione e installazione dei nuovi contratti con i clienti di TIM S.p.A. (8 milioni di euro): in merito, si evidenzia che i ricavi di attivazione / installazione, in applicazione dell'IFRS 15, non essendo relativi a performance obligation separate, sono allocati alle diverse obbligazioni contenute nel contratto e contabilizzati lungo il periodo di esecuzione del contratto;
- **Altri ricavi e proventi differiti** pari a 460 milioni di euro che comprendono la quota non corrente (circa 115 milioni di euro) della plusvalenza differita connessa all'operazione di "sale and lease back" per la cessione di torri di telecomunicazione della Business Unit Brasile; in tale voce sono ricompresi inoltre i ricavi differiti connessi a contratti di cessione di capacità trasmissiva (leasing attivi operativi).
- **Contributi in conto capitale** pari a 294 milioni di euro al 31 dicembre 2020: la voce rappresenta la componente da imputare a conto economico sulla base della vita utile residua (stimabile in circa 18 anni) dei cespiti cui afferiscono i contributi stessi ed è principalmente connessa alla realizzazione delle infrastrutture sui progetti denominati Banda Ultra Larga-BUL e Banda Larga-BL.

NOTA 25

DEBITI COMMERCIALI, VARI E ALTRE PASSIVITA' CORRENTI

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 630 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Debiti commerciali					
Debiti verso fornitori		3.689	*3.689*	3.937	*3.937*
Debiti verso altri gestori di telecomunicazioni		444	*444*	386	*386*
	(a)	**4.133**	***4.133***	**4.323**	***4.323***
Debiti tributari	**(b)**	**226**		**245**	
Debiti vari					
Debiti per compensi al personale		166		197	
Debiti verso istituti di previdenza		428		338	
Debiti relativi al "Contributo per l'esercizio di attività di TLC"		80		15	
Dividendi deliberati, ma ancora da corrispondere ad azionisti		33	*33*	50	*50*
Altri		263	*163*	300	*154*
Fondi relativi al personale (ad eccezione del T.F.R.) per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi		39		242	
Fondi per rischi e oneri, per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi		372		564	
	(c)	**1.381**	***196***	**1.706**	***204***
Altre passività correnti					
Passività derivanti da contratti con clienti (Contract liabilities)		741	*120*	823	*153*
Altri ricavi e proventi differiti		86		101	
Altre		21		20	
	(d)	**848**	***120***	**944**	***153***
Totale	**(a+b+c+d)**	**6.588**	**4.449**	**7.218**	***4.680***

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

I **debiti commerciali**, pari a 4.133 milioni di euro (4.323 milioni di euro al 31 dicembre 2019), si riferiscono principalmente a TIM S.p.A. (3.198 milioni di euro) e alle società della Business Unit Brasile (528 milioni di euro); per quanto riguarda TIM S.p.A. la riduzione dei debiti commerciali riflette la dinamica dei pagamenti relativi al fatturato passivo.

I **debiti tributari** sono pari a 226 milioni di euro e si riferiscono principalmente sia ai debiti tributari della Business Unit Brasile (103 milioni di euro) che ai debiti di TIM S.p.A. relativi: al debito verso Erario per le trattenute operate quale sostituto d'imposta (72 milioni di euro), al debito IVA (24 milioni di euro) e al debito per la tassa di concessione governativa (7 milioni di euro).

I **debiti vari** comprendono, tra gli altri, la posizione debitoria corrente verso l'INPS a fronte dell'applicazione degli accordi 2015 e successivi firmati nel 2018, nel 2019 e nel 2020, riguardanti l'art. 4 commi 1-7ter, della legge 28 giugno 2012, n. 92, come indicato nella nota "Debiti vari e altre passività non correnti".

Le **altre passività correnti** ammontano a 848 milioni di euro (944 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono:

- **Passività derivanti da contratti con clienti (Contract liabilities)**, pari a 741 milioni di euro. La voce accoglie le passività verso clienti connesse alle obbligazioni delle società del Gruppo di trasferire beni e servizi per i quali hanno ricevuto un corrispettivo. Sono di seguito rappresentate le passività verso clienti, che hanno generalmente una scadenza entro 12 mesi; pertanto il saldo al 31 dicembre 2020 si riverserà sostanzialmente entro il 31 dicembre 2021.

  In particolare:

  - **contract liabilities**, pari a 19 milioni di euro; la voce comprende contratti bundle (pacchetti di beni e servizi) aventi performance obligation con differente tempistica di riconoscimento dei ricavi e conseguente differimento temporale dei corrispettivi originariamente rilevati. Il decremento rilevato dell'esercizio (-38 milioni di euro) è principalmente connesso all'avvio di offerte commerciali che non prevedono più vincoli di permanenza e al rilascio a conto economico del saldo precedentemente accumulato;
  - **poste connesse alla clientela**, pari a 377 milioni di euro; la voce comprende debiti verso clienti a seguito di rapporti contrattuali, quali il debito per traffico prepagato e i canoni di abbonamento addebitati anticipatamente;
  - **acconti e anticipi** pari a 80 milioni di euro sono relativi a debiti verso clienti a seguito di pagamenti anticipati, quali i versamenti degli abbonati in conto conversazioni;
  - **ricavi differiti da contratti con clienti**, pari a 265 milioni di euro comprendenti essenzialmente:
    - i ricavi differiti della Capogruppo per canoni di noleggio e manutenzione (109 milioni di euro);
    - i ricavi differiti della Capogruppo per canoni di interconnessione (119 milioni di euro);
    - i ricavi differiti della Capogruppo su contributi di attivazione e installazione dei nuovi contratti con i clienti (10 milioni di euro).

- **Altri ricavi e proventi differiti**, pari a 86 milioni di euro. Si riferiscono principalmente ai ricavi differiti derivanti dai contratti di cessione di capacità trasmissiva e a ricavi differiti dai contratti di locazione immobiliare (leasing attivi operativi).

NOTA 26

CONTENZIOSI E AZIONI GIUDIZIARIE PENDENTI, ALTRE INFORMAZIONI, IMPEGNI E GARANZIE

Sono illustrati qui di seguito i principali contenziosi giudiziari, arbitrali e fiscali in cui le società del Gruppo TIM sono coinvolte al 31 dicembre 2020, nonché quelli chiusi nel corso dell'esercizio.
Per quei contenziosi, di seguito descritti, per i quali si è ritenuto probabile un rischio di soccombenza, il Gruppo TIM ha iscritto passività per complessivi 511 milioni di euro.
Si segnala che per alcuni contenziosi di seguito riportati non è stato possibile, sulla base delle informazioni disponibili alla data di chiusura della presente Relazione Finanziaria Annuale e con particolare riferimento alla complessità dei procedimenti, al loro stato di avanzamento, nonché agli elementi di incertezza di carattere tecnico-processuale, effettuare una stima attendibile degli oneri e/o delle tempistiche degli eventuali pagamenti. Inoltre, nei casi in cui la diffusione delle informazioni relative al contenzioso potesse pregiudicare seriamente la posizione di TIM o delle sue controllate, viene descritta unicamente la natura generale della controversia.
Infine, relativamente ai procedimenti con l'Autorità Antitrust, si rammenta che in base all'art. 15, comma 1, della Legge n. 287/1990 ("Norme per la tutela della concorrenza e del mercato"), l'Autorità ha la facoltà di comminare una sanzione amministrativa commisurata al fatturato del Gruppo, nei casi di infrazioni ritenute gravi.

A) Principali contenziosi e azioni giudiziarie pendenti

Contenziosi fiscali e regolatori internazionali

Al 31 dicembre 2020 le società della Business Unit Brasile risultano coinvolte in contenziosi di natura fiscale o regolatoria il cui esito è valutato di possibile soccombenza per un ammontare complessivo di circa 16,6 miliardi di reais (16,2 miliardi di reais al 31 dicembre 2019). Sono di seguito evidenziate le principali tipologie di contenzioso, classificate in base all'imposta cui fanno riferimento.

Imposte federali

In data 22 marzo 2011 TIM Celular S.A. (società incorporata in TIM S.A. a far data dal 31 ottobre 2018) ha ricevuto notifica di un accertamento fiscale emesso dall'Amministrazione Fiscale Federale del Brasile, per un importo complessivo pari, alla data di contestazione, a 1.265 milioni di reais, incluse le sanzioni e gli interessi, in esito all'ultimazione di una verifica fiscale relativa agli esercizi 2006, 2007, 2008 e 2009 per le società TIM Nordeste Telecomunicações S.A. e TIM Nordeste S.A. (precedentemente denominata Maxitel), società che sono state progressivamente incorporate in TIM Celular con l'obiettivo di razionalizzare la struttura societaria in Brasile.
L'avviso di accertamento include varie rettifiche; le contestazioni principali sono così sintetizzabili:

- disconoscimento degli effetti fiscali della fusione tra TIM Nordeste Telecomunicações S.A. e Maxitel S.A.;
- disconoscimento della deducibilità fiscale dell'ammortamento dell'avviamento relativo all'acquisizione di Tele Nordeste Celular Participações S.A. ("TNC");
- disconoscimento di talune compensazioni fiscali;
- diniego del beneficio fiscale territoriale SUDENE, in ragione di pretese irregolarità nella gestione e nella rendicontazione del beneficio stesso.

Le rettifiche incluse nell'avviso di accertamento sono state contestate da TIM Celular, in sede amministrativa, con la presentazione di una prima difesa in data 20 aprile 2011. Il 20 aprile 2012, TIM Celular ha ricevuto la notifica della decisione di primo grado amministrativo che ha confermato i rilievi dell'avviso di accertamento; contro tale decisione, TIM Celular ha presentato tempestivo appello, sempre in sede amministrativa, in data 21 maggio 2012.

La società, come confermato da appositi pareri legali, non ritiene probabile che ci si possa attendere esborsi significativi.

Sempre in relazione al livello federale dell'imposizione, si segnalano i seguenti, ulteriori filoni vertenziali:

- contestazioni in ordine alle compensazioni con le perdite fiscali pregresse;
- ulteriori contestazioni in ordine alla deducibilità fiscale dell'ammortamento dell'avviamento;
- assoggettamento ad imposizione sul reddito di talune tipologie di differenze di cambio;
- assoggettamento a ritenute alla fonte di talune tipologie di pagamenti effettuati verso l'estero (ad esempio, i pagamenti per roaming internazionale);

- ulteriori contestazioni in ordine alle compensazioni effettuate tra imposte a debito, e posizioni fiscali creditorie delle società del gruppo.

Complessivamente il rischio per tali fattispecie, ritenuto possibile, ammonta a 4,3 miliardi di reais (4,3 miliardi di reais al 31 dicembre 2019).

Imposte statali

Nell'ambito del prelievo statale, si segnalano molteplici contestazioni in materia di ICMS, ed in particolare:

- contestazioni riguardanti l'abbattimento della base imponibile del tributo, a fronte di sconti concessi ai clienti, oltre a contestazioni in merito all'utilizzo dei crediti fiscali dichiarati dalle società del gruppo, a fronte della restituzione di terminali telefonici dati in comodato, ed a seguito della rilevazione di frodi da sottoscrizione ai danni delle società;
- assoggettamento ad ICMS di talune tipologie di canoni, maturati a favore delle società del gruppo e da queste classificati come corrispettivi per servizi diversi da quelli di telecomunicazione;
- contestazioni sull'utilizzo del beneficio fiscale "PRO-DF" originariamente concesso da taluni Stati, e successivamente dichiarato incostituzionale (la contestazione si riferisce all'effettiva spettanza del credito per ICMS, dichiarato dalla società TIM Celular sulla base delle predette disposizioni agevolative);
- contestazioni relative all'utilizzo dei crediti per ICMS, rilevati dalle società del gruppo in esito alle acquisizioni di immobilizzazioni materiali, ed in relazione alle somministrazioni di energia elettrica a favore delle società, oltre che in applicazione delle disposizioni in materia di sostituzione d'imposta;
- sanzioni irrogate alle società del gruppo per irregolarità negli adempimenti dichiarativi.

Nel mese di febbraio 2018, lo Stato di San Paolo ha notificato nei confronti di TIM Celular due avvisi di accertamento in materia di ICMS, per un importo complessivo pari a 679 milioni di reais (alla data di contestazione, incluse le sanzioni e gli interessi). Il primo accertamento (344 milioni di reais) reca una contestazione sui crediti per ICMS in relazione alla procedura di sostituzione d'imposta, prevista nei casi di acquisto e distribuzione di apparati tra Stati diversi. Il secondo avviso di accertamento (335 milioni di reais) contesta i crediti per ICMS derivanti dallo "special credit" riconosciuto dalla società ai clienti pre-paid, quale anticipazione delle successive ricariche.

Nel mese di giugno 2018, lo Stato di San Paolo ha emesso un ulteriore avviso di accertamento nei confronti di TIM Celular, sempre in materia di ICMS, per un importo complessivo di 369 milioni di reais (alla data della contestazione, comprese sanzioni e interessi). Anche questa contestazione è relativa – oltre che all'irrogazione di sanzioni per violazioni nel comparto dell'ICMS - a crediti per ICMS derivanti dallo "special credit" riconosciuto dalla società ai clienti prepagati come anticipazione delle successive ricariche. La società ha deciso – per una parte minoritaria della contestazione complessiva – di dare corso al pagamento di quanto richiesto, in alternativa all'instaurazione del contenzioso, beneficiando di un abbattimento delle sanzioni. La controversia procede quindi per l'importo residuo, pari a 296 milioni di reais.

Inoltre, a fine marzo 2020, lo Stato di San Paolo ha emesso un ulteriore avviso di accertamento nei confronti della società (i.e. TIM S.A. quale incorporante di TIM Celular) per un importo complessivo (alla data di contestazione, incluse le sanzioni e gli interessi) di 362 milioni di reais. L'accertamento si basa su due presunte infrazioni: (i) la contestazione dei crediti per ICMS derivanti dallo "special credit" riconosciuto dalla società ai clienti prepagati come anticipazione della successiva ricarica, per il periodo aprile - ottobre 2015; e (ii) la discrepanza tra le informazioni trasmesse con le comunicazioni periodiche e i dati sulle imposte versate (discrepanza dovuta a divergenze nelle modalità di rendicontazione).

Complessivamente il rischio per tali fattispecie, ritenuto possibile, ammonta a 8,6 miliardi di reais (8,2 miliardi di reais al 31 dicembre 2019).

Imposte municipali

Tra i contenziosi con un grado di rischio classificato come "possibile", vi sono alcune controversie relative alle imposte comunali (Municipal Taxes) il cui importo complessivo ammonta a circa 0,7 miliardi di reais (circa 0,7 miliardi di reais al 31 dicembre 2019).

FUST e FUNTTEL

Le principali contestazioni in materia di contribuzioni all'ente regolatorio (Anatel), e in particolare in termini di FUST e FUNTTEL, riguardano l'assoggettamento a tali prelievi dei ricavi da interconnessione.

Complessivamente il rischio per tali fattispecie, ritenuto possibile, ammonta a 3 miliardi di reais (3 miliardi di reais al 31 dicembre 2019).

Esclusione dell'ICMS dalla base imponibile PIS/COFINS

A marzo del 2017 la Suprema Corte Federale del Brasile ha riconosciuto l'incostituzionalità dell'inclusione dell'ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS. Le società del gruppo TIM Brasil (ex TIM Nordeste, ex TIM Celular e TIM S.A.) hanno agito in giudizio sin dal 2006, con richieste di rimborso riferite – come consentito – ai cinque anni precedenti, e dunque con effetti a partire dal 2001.
Nel corso del 2018, a seguito di una decisione definitiva e inappellabile, la società aveva iscritto un credito complessivo di 353 milioni di reais, di cui 159 milioni di reais per imposta e 194 milioni di reais per rivalutazioni di legge (importi relativi all'allora TIM Nordeste).
Nel corso dell'esercizio 2019, in esito a due decisioni conclusive (TIM Celular S.A. e TIM S.A.), la società ha iscritto un ulteriore credito di 3.024 milioni di reais, di cui 1.795 milioni di reais per imposta e 1.229 milioni di reais per rivalutazione di legge.
L'utilizzo dei crediti d'imposta iscritti ha avuto inizio già a partire dalla fine del 2019 ed è proseguito nel corso del 2020, in conformità alle procedure di certificazione formale previste dalle autorità fiscali brasiliane.

Contestazione di illecito amministrativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 per la c.d. Vicenda Security di TIM

Nel dicembre 2008 TIM riceveva la notifica della richiesta di rinvio a giudizio per l'illecito amministrativo di cui agli artt. 21 e 25, commi 2 e 4, del D.Lgs. n. 231/2001, in relazione alle vicende che vedevano coinvolti alcuni ex dipendenti della funzione Security ed ex collaboratori della Società, imputati – tra l'altro – di delitti di corruzione di Pubblici Ufficiali, in ipotesi d'accusa finalizzati ad acquisire informazioni da archivi riservati. Nel maggio 2010 TIM usciva definitivamente dal processo penale come imputata, essendo stata approvata dal giudice dell'Udienza Preliminare l'istanza di applicazione della sanzione su richiesta (patteggiamento) presentata dalla Società. Nel dibattimento avanti alla Prima Sezione della Corte d'Assise del Tribunale di Milano, TIM ha rivestito il duplice ruolo di parte civile e di responsabile civile. Da un lato, infatti, è stata ammessa quale parte civile nei confronti di tutti gli imputati e per tutti i capi di imputazione; dall'altro, è stata chiamata a rivestire il ruolo di responsabile civile ai sensi dell'art. 2049 c.c. per i fatti degli imputati, in relazione a 32 parti civili. Al dibattimento hanno preso parte quali parti civili anche Telecom Italia Latam e Telecom Italia Audit & Compliance Services (ora incorporata in TIM), costituite sin dall'Udienza Preliminare nei confronti di alcuni tra gli imputati per i delitti di intrusione informatica. Al termine della lunga istruttoria dibattimentale, 22 parti civili hanno avanzato richieste risarcitorie anche nei confronti del responsabile civile TIM per oltre 60 milioni di euro (più di 42 milioni di euro sono stati chiesti da una sola parte civile). Anche la Società, quale parte civile, ha rassegnato le proprie conclusioni nei confronti degli imputati, chiedendo la loro condanna al risarcimento di tutti i danni subiti in conseguenza dei fatti in contestazione. Nel mese di febbraio 2013 la I Sezione della Corte d'Assise di Milano ha pronunciato la sentenza di primo grado, applicando agli imputati condanne con pene che vanno da 7 anni e 6 mesi ad un anno di reclusione. La Corte, inoltre, ha riconosciuto, in capo ad alcune parti civili, l'esistenza di un danno non patrimoniale quale conseguenza dei fatti contestati e ha condannato gli imputati in solido con il responsabile civile TIM al loro risarcimento, complessivamente liquidato in 270.000 euro (in parte in solido anche con Pirelli) oltre le spese processuali; contestualmente la Corte ha peraltro condannato gli imputati al risarcimento del danno patrimoniale e non patrimoniale subito dalla Società, riconoscendo in favore della stessa una provvisionale di 10 milioni di euro. La sentenza ha inoltre riconosciuto l'esistenza di un danno non patrimoniale in capo a Telecom Italia Latam e Telecom Italia Audit & Compliance Services, condannando gli imputati al risarcimento del danno liquidato equitativamente in 20.000 euro per ciascuna società. Nel mese di novembre 2013 sono state pubblicate le motivazioni della sentenza di primo grado (che per parte sua la Società ha ritenuto di non impugnare). All'esito del giudizio d'appello, promosso dagli imputati condannati, la sentenza di primo grado è stata parzialmente riformata. Il Giudice d'appello ha preso atto dell'intervenuta prescrizione della maggior parte dei capi d'imputazione pronunciando sentenza di non doversi procedere nei confronti degli imputati condannati in primo grado, fatta eccezione per due ex investigatori privati nei confronti dei quali è stata confermata la condanna, per il delitto di rivelazione di notizia di cui è vietata la divulgazione. Quanto alle statuizioni civili, la Corte ha revocato quelle disposte dal Giudice di primo grado in favore di tre Ministeri, AGCM e Agenzia delle Entrate. La Corte ha ritenuto di revocare anche la provvisionale di 10 milioni di euro concessa alla Società quale parte civile all'esito del primo grado, disponendo la condanna generica degli imputati al risarcimento del danno da liquidarsi in sede civile. Infine, sono state rigettate dal Giudice d'appello anche tutte le richieste risarcitorie avanzate negli appelli da alcune parti civili per complessivi 60 milioni di euro circa, per le quali la Società riveste il ruolo di responsabile civile. All'esito del giudizio d'appello, quindi, sono risultate confermate le statuizioni civili liquidate in primo grado che TIM, in qualità di responsabile civile, ha già corrisposto alle parti civili richiedenti. Avverso la sentenza di secondo grado pronunciata dalla Corte d'Assise d'appello di Milano è stato proposto da parte di tre imputati ricorso per Cassazione. Ad aprile 2018 la Suprema Corte, ha confermato le condanne degli imputati, ha annullato le statuizioni civili, rinviando al giudice civile per una più attenta valutazione delle pretese avanzate, soprattutto in ordine alla prova del "quantum", e ha annullato con rinvio la parte relativa alla confisca a favore dello Stato, che dovrà essere rivalutata da diversa sezione della Corte d'Assise d'Appello di Milano nell'ambito di un procedimento che non vede il coinvolgimento della Società.

Procedimento Golden Power

Nell'agosto 2017 la Presidenza del Consiglio ha avviato nei confronti di TIM (ed anche di Vivendi) un procedimento volto a verificare l'esistenza, in capo a TIM dell'obbligo di notificare, ai sensi della disciplina cd. Golden Power, l'acquisto da parte di Vivendi del controllo societario di TIM e degli attivi strategici da questa detenuti. Nel settembre 2017, il procedimento in questione si è concluso con l'affermazione dell'esistenza di tale obbligo in capo a TIM con decorrenza dal 4 maggio 2017 (data dell'Assemblea degli Azionisti che ha rinnovato gli organi sociali di TIM).

Per l'effetto di tale decisione della Presidenza del Consiglio, è stato avviato un nuovo procedimento amministrativo per la irrogazione in capo a TIM di una sanzione pecuniaria prevista dalla disciplina Golden Power per inottemperanza al citato obbligo di notifica. Tale procedimento si è concluso in data 8 maggio 2018 con l'irrogazione di una sanzione pecuniaria pari a 74,3 milioni di euro.

La Società, essendo convinta di disporre di argomentazioni giuridiche volte a dimostrare che alcun obbligo di notifica del controllo di Vivendi su di essa gravava, ha presentato distinti ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica per richiedere l'annullamento del provvedimento del settembre 2017 e avanti il TAR Lazio contro il citato provvedimento dell'8 maggio 2018 che ha irrogato la sanzione pecuniaria, con richiesta di sospensione in via cautelare dell'efficacia dello stesso. Quanto al ricorso al TAR Lazio contro il citato provvedimento dell'8 maggio 2018 che ha irrogato la sanzione pecuniaria, il Tribunale, dopo aver accolto nel luglio 2018 l'istanza cautelare della Società e sospeso per l'effetto il pagamento della sanzione, successivamente, con sentenza non definitiva del maggio 2019 ha: respinto l'eccezione di inammissibilità del ricorso sulla sanzione di 74,3 milioni di euro; sospeso il giudizio per pregiudizialità rispetto al ricorso straordinario avente ad oggetto l'obbligo di notifica ai sensi della disciplina della Golden Power; sospeso ulteriormente l'esecuzione del provvedimento impugnato.

Si segnala, altresì, il rilascio a maggio 2018 di una fideiussione a favore della Presidenza del Consiglio di 74,3 milioni di euro, richiesta per la presentazione da parte di TIM dinanzi al TAR Lazio dell'istanza di sospensione cautelare della riscossione della sanzione irrogata per l'asserita violazione dell'art. 2 del D.L. 15/3/2012, n. 21 (Golden Power).

Inoltre, TIM impugnava avanti il TAR Lazio e poi appellava avanti il Consiglio di Stato il provvedimento con il quale Consob, il 13 settembre 2017, affermava l'esistenza del controllo di Vivendi su TIM. Nel dicembre 2020 il Consiglio di Stato, con sentenza definitiva, ha accolto il ricorso di TIM ed annullato il provvedimento di Consob, significativa premessa dell'intero procedimento successivo della Presidenza del Consiglio relativo all'obbligo di notifica Golden Power del quale s'è detto appena più sopra.

Per altro verso, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha esercitato i poteri speciali previsti dalla disciplina della Golden Power attraverso due specifici provvedimenti dell'ottobre e del novembre 2017 tramite i quali ha imposto specifiche prescrizioni e condizioni a TIM S.p.A. e alle società del gruppo Telecom Italia Sparkle e Telsy Elettronica e Telecomunicazioni (ora Telsy S.p.A.).

Le prescrizioni, secondo l'Autorità Amministrativa, sono sostanzialmente connesse alla circostanza che tali società svolgono, in parte, attività rilevanti per la sicurezza nazionale e per ciò che riguarda TIM alla circostanza che questa è anche titolare delle infrastrutture e degli impianti utilizzati per la fornitura dell'accesso agli utenti finali dei servizi rientranti negli obblighi del servizio universale.

L'eventuale mancata esecuzione, da parte dei destinatari dei provvedimenti, delle condizioni e prescrizioni è sanzionata con le stesse modalità previste dalla mancata notifica di atti rilevanti ai fini dell'applicazione della disciplina della cd. Golden Power.

Le società soggette alle prescrizioni sono tenute a inviare relazioni periodiche ad un apposito Comitato di Monitoraggio costituito presso la Presidenza del Consiglio con la finalità di verificare l'ottemperanza alle suddette prescrizioni.

La prima relazione di ottemperanza che illustra tutte le proposte e le attività poste in essere per dar corso alle prescrizioni è già stata inviata dal Gruppo alla Presidenza del Consiglio nel dicembre 2017. A tale relazione sono poi seguite relazioni semestrali, come previsto dalla disciplina vigente.

Non di meno anche in tale caso TIM ha già presentato due ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica per richiedere l'annullamento (i) dell'irrogazione delle misure ex art. 1 D.L. 21/2012 e (i) dell'irrogazione delle misure ex art. 1 D.L. 21/2012.

Come detto, il presupposto dell'esercizio dei poteri speciali era (erroneamente, secondo la Società) racchiuso nel controllo di fatto risultante dall'esito della assemblea del 4 maggio 2017 e nella direzione e coordinamento di Vivendi su TIM. Entrambe queste circostanze sono venute meno, in quanto: nell'assemblea del 4 maggio 2018 ha prevalso la lista presentata dai soci Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership; il Consiglio di Amministrazione rinnovato è composto da 13 amministratori indipendenti su 15 e solo 5 provengono dalla lista di Vivendi; sono venuti meno la direzione e coordinamento di Vivendi, così come il controllo di fatto.

Conseguentemente, la Società ha chiesto alla Presidenza del Consiglio dei Ministri la revoca dei due Decreti manifestando, comunque, in via subordinata, la propria disponibilità a concorrere a una rielaborazione delle prescrizioni in capo a TIM che tenesse conto della mutata realtà.

La Presidenza del Consiglio, con decreto del 6 luglio 2018, ha ritenuto di non disporre un ulteriore esercizio dei poteri speciali, ribadendo la validità dei due Decreti già emessi, e ne ha respinto l'istanza di revoca.

La motivazione di tale diniego risiede nell'asserita circostanza che i nuovi assetti di governance della Società sarebbero allo stato caratterizzati da una estrema variabilità; il che non consentirebbe, ferme le esigenze di tutela degli interessi pubblici relativi alla sicurezza ed al funzionamento delle reti, di superare i provvedimenti con i quali sono stati esercitati i poteri speciali.

Conseguentemente la Società ha presentato ricorso per motivi aggiunti, nell'ambito dei già pendenti ricorsi avverso i decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 ottobre e del 2 novembre 2017, avverso la delibera del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 luglio 2018, con cui è stata respinta l'istanza di revoca presentata dalla Società, all'esito della mutata situazione della corporate governance. Con sentenza non definitiva pubblicata a maggio 2019, il TAR Lazio: (i) ha accolto la richiesta TIM di provvedimenti provvisori per la sospensione dell'ammenda condizionata all'offerta della garanzia; (ii) concesso la sospensione del procedimento al fine di attendere la sentenza definitiva nella causa (pregiudizievole) pendente dinanzi al Presidente della Repubblica in merito all'obbligo di notifica, ai sensi delle disposizioni Golden Power; (iii) respinto la richiesta di archiviare il caso.

Procedimento Antitrust A428

A conclusione del procedimento A428, nel mese di maggio 2013 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) ha comminato a TIM due sanzioni amministrative, per 88.182.000 euro e 15.612.000 euro, per abuso di posizione dominante. La Società (i) avrebbe ostacolato o ritardato l'attivazione dei servizi di accesso richiesti dagli OLO tramite rifiuti ingiustificati e pretestuosi; (ii) avrebbe offerto i propri servizi di accesso ai clienti finali a condizioni economiche e tecniche asseritamente non eguagliabili da parte dei concorrenti che acquistano servizi di accesso all'ingrosso dalla stessa TIM, nelle sole aree geografiche del Paese in cui sono disponibili i servizi di accesso disaggregato alla rete locale e dove, quindi, gli altri operatori possono svolgere un'azione concorrenziale più efficace nei confronti della Società.

TIM ha impugnato il provvedimento innanzi al TAR Lazio, con istanza di sospensiva del pagamento della sanzione. In particolare ha contestato: la lesione dei diritti di difesa all'interno del procedimento, la circostanza che le presunte scelte organizzative contestate da AGCM e asseritamente alla base dell'abuso in materia di processi di provisioning verso gli OLO fossero state oggetto di specifici provvedimenti dell'Autorità di settore (AGCom), la circostanza che la disamina comparata dei processi di provisioning interni/esterni portasse invero a risultanze migliorative per gli OLO rispetto alla direzione retail di TIM, essendo quindi assente ogni forma di disparità di trattamento e/o di comportamenti opportunistici da parte di TIM, nonché (con riferimento al secondo abuso) la inidoneità strutturale delle condotte contestate a determinare una compressione dei margini degli OLO.

Nel maggio 2014, è stata pubblicata la sentenza con la quale il TAR Lazio ha respinto il ricorso di TIM confermando le sanzioni statuite nel provvedimento impugnato. Avverso tale decisione la Società ha presentato, a settembre 2014, ricorso in appello.

Con sentenza n. 2497/15 del mese di maggio 2015, il Consiglio di Stato ha ritenuto la decisione di primo grado immune dai vizi denunciati da TIM e confermato quanto stabilito dall'AGCM. La società aveva provveduto, già in precedenza, al pagamento delle sanzioni e dei relativi interessi.

Con provvedimento notificato nel luglio 2015, l'AGCM ha infine avviato nei confronti di TIM un procedimento di inottemperanza per verificare se la Società abbia rispettato la diffida a non porre in essere comportamenti analoghi a quelli oggetto dell'infrazione accertata con il provvedimento di conclusione del procedimento A428 del maggio 2013.

Il 13 gennaio 2017 è stata notificata a TIM la valutazione conclusiva dell'AGCM, che riconosce che TIM ha pienamente ottemperato al provvedimento A428 e, dunque, che non sussistono i presupposti per l'irrogazione di alcuna sanzione per inottemperanza.

AGCM riconosce, altresì, che il comportamento di TIM successivo al provvedimento del 2013 è stato orientato a un continuo miglioramento delle performance nella fornitura dei servizi di accesso wholesale che ha riguardato, non solo i servizi oggetto dell'istruttoria, ma anche i nuovi servizi di accesso ultrabroadband. Nella valutazione di ottemperanza AGCM ha riconosciuto l'impatto positivo dell'implementazione, ancorché non ancora conclusa, del Nuovo Modello di Equivalence (NME) di TIM. La decisione AGCM ha imposto a TIM di: (i) proseguire nell'attuazione del NME, fino al suo completamento previsto entro il 30 aprile 2017; (ii) informare l'Autorità sui livelli di prestazione dei sistemi di fornitura dei servizi di accesso wholesale e sul completamento del relativo progetto di riorganizzazione interna entro maggio 2017. Entrambe le imposizioni sono state oggetto di tempestivo adempimento valutato positivamente dall'Autorità con comunicazione del 9 agosto 2017.

Vodafone ha impugnato innanzi al TAR Lazio il provvedimento finale del procedimento di inottemperanza adottato da AGCM. TIM si è costituita in giudizio, così come negli ulteriori giudizi intentati nel mese di marzo 2017 dagli operatori CloudItalia, KPNQWest Italia e Digitel.

Vodafone (A428)

Nel mese di agosto 2013 Vodafone, anche in qualità di incorporante dell'operatore Teletu, ha formulato, innanzi al Tribunale di Milano, ingenti pretese risarcitorie per presunte condotte abusive e anticoncorrenziali

(fondate principalmente sul provvedimento AGCM A428) che TIM avrebbe attuato nel periodo 2008 – 2013. La pretesa economica è stata quantificata da Vodafone in un importo stimato compreso tra 876 milioni di euro e 1.029 milioni di euro.

Vodafone, in particolare, ha contestato l'attuazione di attività di boicottaggio tecnico con il rifiuto delle attivazioni delle linee richieste per i clienti di Teletu (nel periodo dal 2008 al mese di giugno 2013), unitamente all'adozione di asserite politiche abusive di prezzo per i servizi all'ingrosso di accesso alla rete (periodo dal 2008 al mese di giugno 2013). Inoltre la controparte ha lamentato la presunta applicazione di sconti alla clientela business maggiori di quelli previsti (c.d. pratiche di "margin squeeze") e il compimento di presunte pratiche illecite e anticoncorrenziali di winback (nel periodo dalla seconda metà del 2012 al mese di giugno 2013).

TIM si è costituita in giudizio, confutando le richieste di controparte nel merito e nel quantum e spiegando a sua volta domanda riconvenzionale. A seguito dell'intervenuta decisione di agosto 2016 della Corte di Cassazione, confermativa della competenza del Tribunale di Milano a decidere la controversia, il giudizio di merito è quindi ripreso con l'udienza di dicembre 2016.

Con atto di citazione del 28 maggio 2015 dinanzi al Tribunale di Milano Vodafone ha avanzato ulteriori pretese risarcitorie, fondate sullo stesso provvedimento AGCM A428 e riferite agli asseriti danni subiti nel periodo luglio 2013 – dicembre 2014 (quindi in un arco temporale successivo a quello oggetto dell'analogo giudizio risarcitorio sopra riportato), per circa 568,5 milioni di euro.

L'azione contiene altresì una riserva di ulteriore quantificazione di danni, in corso di causa, per i periodi successivi, lamentando parte attrice il perdurare delle presunte condotte abusive di TIM. TIM si è costituita in giudizio, confutando le richieste di controparte nel merito e nel quantum e spiegando a sua volta domanda riconvenzionale.

Con ordinanza del 6 ottobre 2016, il Giudice ha accolto l'istanza di Vodafone di riunione delle due cause A428 azionate dalla stessa. Al termine dell'udienza di riassunzione del 21 dicembre, sono stati disposti i termini per le memorie istruttorie e fissata, al giorno 11 luglio 2017, l'udienza per l'ammissione dei mezzi di prova. In occasione del deposito della prima memoria istruttoria, successivo all'esito favorevole per TIM del procedimento A428-C (che ha affermato l'assenza di condotte abusive A428 della Società successivamente al 2011) Vodafone ha ritenuto comunque di avanzare ulteriori analoghe pretese anche per il biennio 2015 – 2016, con ciò rideterminando la propria richiesta in complessivi 1.812 milioni di euro, parimenti oggetto di contestazione e confutazione da parte di TIM.

Colt Technology Services

Con atto di citazione dinanzi al Tribunale di Milano, notificato nel mese di agosto 2015, l'operatore Colt Technology Services ha avanzato pretese risarcitorie fondate sul provvedimento decisorio del procedimento A428, e riferite ad asseriti danni subiti nell'arco temporale 2009/2011, in ragione della presunta condotta inefficiente e discriminatoria di TIM nel processo di fornitura dei servizi wholesale. La richiesta risarcitoria è stata quantificata in 27 milioni di euro a titolo di lucro cessante per l'asserita mancata acquisizione di nuovi clienti, ovvero per la ritenuta impossibilità di fornire nuovi servizi alla clientela già acquisita; la controparte ha formulato inoltre richiesta di risarcimento del danno all'immagine e alla reputazione commerciale. Tale giudizio fa seguito alla pretesa stragiudiziale di circa 23 milioni di euro già formulata da Colt nel mese di giugno 2015, che la Società ha respinto integralmente. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le pretese di controparte.

COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.)

Con atto di citazione dinanzi al Tribunale di Roma, COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.) ha convenuto in giudizio TIM avanzando pretese risarcitorie quantificate in complessivi 37 milioni di euro, per asserite condotte abusive e anticoncorrenziali attuate nel periodo 2009-2011, mediante boicottaggio tecnico (rifiuti di attivazione dei servizi all'ingrosso - KO); tali pretese sono fondate sui contenuti del provvedimento dell'AGCM che ha definito il procedimento A428. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le tesi di controparte. All'esito del giudizio, con sentenza di aprile 2019, il Tribunale di Roma ha accolto parzialmente le domande di COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.) condannando TIM al pagamento di un importo significativamente inferiore a quanto oggetto delle pretese risarcitorie di controparte. Nel mese di giugno 2019, TIM ha proposto appello avverso la sentenza richiedendo il rigetto integrale delle domande proposte da COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.) nel giudizio di primo grado e, nel successivo mese di luglio, ha ottenuto la sospensione del pagamento di una quota rilevante rispetto a quanto definito nella sentenza.

Teleunit

Con atto di citazione innanzi al Tribunale di Roma Teleunit ha avanzato pretese risarcitorie nei confronti di TIM per 35,4 milioni di euro fondando la propria azione sul noto provvedimento AGCM che ha definito il procedimento A428. In particolare, la controparte lamenta di aver subito da parte di TIM, nel periodo 2009/2010, sia condotte abusive di boicottaggio tecnico (rifiuti di attivazione dei servizi di accesso alla rete – KO) sia pratiche anticoncorrenziali di "margin squeeze" (eccesso di compressione dei margini di sconto ritenuti abusivi perché non replicabili dai concorrenti). TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le tesi di controparte. Nel mese di ottobre 2020 la vertenza è stata conciliata tra le parti senza oneri aggiuntivi per la società sul conto economico.

Con atto di citazione dell'ottobre 2009 dinanzi alla Corte d'Appello di Milano, Teleunit ha chiesto l'accertamento di asseriti atti di abuso di posizione dominante, da parte di TIM, nel mercato dei servizi premium. L'attrice ha quantificato i danni in un importo di circa 362 milioni di euro. TIM si è costituita in giudizio contestando le pretese di controparte.

A seguito della sentenza del gennaio 2014 con la quale la Corte d'Appello ha dichiarato la propria incompetenza, in favore del Tribunale, Teleunit ha riassunto, nel successivo mese di aprile, il giudizio innanzi al Tribunale di Milano. TIM si è costituita nel giudizio riassunto confutando le tesi di controparte.

Con sentenza del maggio 2017 il Tribunale di Milano ha integralmente rigettato la domanda di Teleunit, condannando la stessa alla rifusione delle spese di lite. Tale sentenza è stata impugnata da Teleunit, nel mese di giugno 2017, innanzi alla Corte d'Appello di Milano. TIM si è costituita nel giudizio d'appello confutando le argomentazioni di controparte e chiedendo l'integrale conferma della sentenza di primo grado. Con ordinanza del mese di marzo 2018 la Corte d'Appello di Milano, ha dichiarato inammissibile l'appello di Teleunit ex art. 348-bis c.p.c., in quanto manifestamente infondato. Teleunit ha proposto ricorso per Cassazione, nel mese di maggio 2018, avverso l'ordinanza emessa dalla Corte di Appello. TIM ha proposto controricorso chiedendo l'integrale conferma della ordinanza impugnata (e quindi della sentenza di primo grado).

Siportal

Siportal ha promosso dinanzi al Tribunale di Roma un giudizio risarcitorio nei confronti di TIM, con pretese complessivamente indicate in circa 48,4 milioni di euro per asseriti danni derivanti dalla condotta di boicottaggio tecnico attuata nel periodo dal 2009-2011 e dagli effetti inerziali dell'abuso sino al 2015 con la perdita di partner commerciali e di ulteriori acquisizioni di clienti (tale ultima voce di danno è stata quantificata in 25 milioni di euro). L'azione è fondata sul provvedimento AGCM che ha definito il procedimento A428. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le pretese di controparte. Il Tribunale di Roma ha deciso a favore di Siportal sull'an della pretesa attorea; il giudizio proseguirà con la CTU. TIM si riserva ogni rimedio a tutela delle proprie ragioni. Nel mese di ottobre 2020 la vertenza è stata conciliata tra le parti senza oneri aggiuntivi per la società sul conto economico.

MC-Link

Con atto di citazione dinanzi al Tribunale di Roma, MC-Link ha convenuto in giudizio TIM avanzando pretese risarcitorie quantificate in complessivi 51 milioni di euro, per asserite condotte abusive e anticoncorrenziali attuate nel periodo 2009-2012, mediante boicottaggio tecnico (rifiuti di attivazione dei servizi all'ingrosso - KO); tali pretese sono fondate sui contenuti del provvedimento dell'AGCM che ha definito il procedimento A428. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le tesi di controparte.

Eutelia e Clouditalia Telecomunicazioni

Con atto di citazione di maggio 2020, Eutelia in Amministrazione Straordinaria e Clouditalia Telecomunicazioni S.p.A., acquirente del ramo TLC di Eutelia, hanno convenuto in giudizio TIM, dinanzi al Tribunale di Roma, avanzando pretese risarcitorie, per circa 40 milioni di euro, per i danni asseritamente subiti, nel periodo 2009-2012, a seguito delle condotte di boicottaggio tecnico e margin squeeze, oggetto del procedimento AGCM A428. TIM si è costituita in giudizio contestando le pretese di controparte e formulando domanda riconvenzionale con riserva di quantificare i danni subiti in corso di causa.

Procedimento Antitrust I761

Con provvedimento deliberato in data 10 luglio 2013 l'AGCM ha esteso a TIM l'istruttoria avviata nel marzo dello stesso anno nei confronti di alcune imprese attive nel settore dei servizi di manutenzione di rete fissa, volta a verificare l'esistenza di un'intesa vietata ai sensi dell'art. 101 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea. Il procedimento è stato avviato in seguito alla presentazione da parte di Wind di due segnalazioni con le quali si informava l'AGCM di aver riscontrato, a fronte di una richiesta d'offerta per l'affidamento dei servizi di manutenzione correttiva della rete, la sostanziale uniformità dei prezzi praticati dalle suddette imprese e la significativa differenza con le offerte presentate successivamente da altre e diverse aziende.

A TIM l'AGCM ha contestato di avere svolto un ruolo di coordinamento delle altre parti della procedura sia nel corso della formulazione delle offerte richieste da Wind, sia in relazione alle posizioni rappresentate all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.

TIM ha impugnato i suddetti provvedimenti dinanzi al TAR, per carenza di competenza dell'Autorità Antitrust.

In data 7 luglio 2014, l'AGCM ha notificato l'estensione oggettiva del procedimento al fine di verificare se la Società, abusando della propria posizione dominante, abbia posto in essere iniziative idonee a influenzare le condizioni di offerta dei servizi tecnici accessori in occasione della formulazione delle offerte a Wind e Fastweb da parte delle imprese di manutenzione. Con il provvedimento di estensione, l'Autorità ha altresì prorogato il termine di chiusura del procedimento, originariamente previsto per il 31 luglio 2014, al 31 luglio 2015. Anche tale provvedimento di estensione è stato impugnato innanzi al TAR del Lazio per carenza di competenza dell'Autorità Antitrust.

Nel novembre 2014, per ragioni di economia procedimentale e pur convinta di aver agito in maniera legittima, TIM ha presentato all'Autorità una proposta di impegni al fine di risolvere le preoccupazioni concorrenziali oggetto dell'istruttoria. Con delibera del 19 dicembre 2014 l'AGCM ha ritenuto che detti impegni non fossero manifestamente infondati e ne ha successivamente disposto la pubblicazione a market test.

Il 25 marzo 2015, AGCM ha definitivamente rigettato gli impegni suddetti ritenendoli non idonei a rimuovere i profili anticoncorrenziali oggetto dell'istruttoria.

In data 21 luglio 2015 è stata notificata alle parti del procedimento la Comunicazione delle Risultanze Istruttorie nella quale gli Uffici dell'AGCM hanno espresso la propria posizione nel senso di (i) archiviare le contestazioni relative all'abuso di posizione dominante e di (ii) confermare invece l'esistenza tra TIM e le imprese di manutenzione di un'intesa volta a coordinare le offerte economiche predisposte per Wind e Fastweb e a prevenire l'erogazione disaggregata dei servizi tecnici accessori.

Il 16 dicembre 2015 è stato emesso il provvedimento finale che conferma le conclusioni della Comunicazione delle Risultanze Istruttorie, sostenendo l'esistenza, tra il 2012 e il 2013, di una intesa restrittiva della concorrenza e per l'effetto infliggendo alla Società una sanzione di 21,5 milioni di euro, pagata a marzo 2016. Il mercato rilevante è quello della manutenzione correttiva (assurance) e, più precisamente, della bonifica impulsiva su linee ULL di TIM. Obiettivo delle condotte tenute dalla Società e dalle imprese di rete sarebbe stato quello di limitare il confronto competitivo e prevenire l'evoluzione delle forme di erogazione disaggregata dei servizi tecnici accessori.

TIM ha presentato ricorso al TAR Lazio avverso il provvedimento. Con sentenza n. 09554/2016 del mese di settembre 2016, il ricorso è stato respinto e avverso tale decisione la Società ha presentato ricorso in appello al Consiglio di Stato. All'esito del giudizio, con sentenza di dicembre 2019, il Consiglio di Stato decidendo in modo favorevole a TIM ha annullato il provvedimento AGCM I761 e ha rinviato ad AGCM il compito di effettuare ex novo l'istruttoria nei limiti di quanto deciso dal Consiglio di Stato medesimo. Nel corso del 2020, TIM ha ottenuto la restituzione di quanto pagato a titolo sanzionatorio.

Wind (I761)

Con atto di citazione innanzi al Tribunale di Milano, Wind ha avanzato pretese risarcitorie nei confronti di TIM per circa 57 milioni di euro recentemente incrementate in corso di giudizio a circa 58 milioni di euro, a titolo di danni conseguenti ad asserite condotte anticoncorrenziali oggetto di censura del procedimento AGCM I-761 (in tema di manutenzione correttiva). A dire della controparte tali condotte avrebbero ritardato e ostacolato la possibilità per la stessa di ottenere condizioni più favorevoli all'acquisto disaggregato dei servizi di riparazione guasti sulle linee di accesso ULL e i loro effetti, inizialmente indicati come protratti sino al dicembre 2015, sono poi stati indicati da Wind come ancora in corso. TIM si è costituita in giudizio confutando le richieste di controparte. Nel mese di dicembre 2020 la causa è stata conciliata nell'ambito di un *global settlement* con Wind Tre.

Vodafone (I761)

Con atto di citazione innanzi al Tribunale di Milano, Vodafone ha convenuto in giudizio TIM e alcune imprese di rete, avanzando pretese risarcitorie nei confronti della Società per circa 193 milioni di euro, a titolo di danni conseguenti ad asserite condotte anticoncorrenziali oggetto di censura del noto procedimento AGCM I-761 (in tema di manutenzione correttiva), riferite all'arco temporale dal 2011 al 2017.
Vodafone contesta un'asserita violazione della normativa antitrust attuata da TIM, nei mercati all'ingrosso dell'accesso alla propria rete fissa (linee ULL; Bitstream; WLR), mediante abuso di posizione dominante e intesa illecita con le imprese di manutenzione per il mantenimento del monopolio sull'offerta dei servizi di manutenzione correttiva sulla propria rete. In particolare tale intesa restrittiva avrebbe riguardato il coordinamento, da parte della Società, delle condizioni economiche contenute nelle offerte formulate dalle suddette imprese nei confronti degli OAO, per il servizio di manutenzione, a prezzi artificiosamente elevati rispetto al costo della manutenzione ricompresa nel canone di accesso regolamentato, allo scopo di far ritenere come non conveniente la disaggregazione del servizio stesso. La Società si è costituita in giudizio contestando integralmente le richieste di controparte.

Procedimento Antitrust A514

Nel mese di giugno 2017 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) ha avviato il procedimento A514 nei confronti di TIM per accertare un possibile abuso di posizione dominante in violazione dell'art. 102 del "Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea". Il procedimento è stato avviato sulla base di alcune segnalazioni giunte, tra il mese di maggio e di giugno 2017, da parte di Infratel, Enel, Open Fiber, Vodafone e Wind Tre e riguarda un presunto abuso di posizione dominante nei mercati dei servizi di accesso wholesale e dei servizi retail relativi alla rete fissa a banda larga e ultralarga. In particolare, l'AGCM ha ipotizzato che TIM abbia tenuto condotte volte a: i) rallentare e ostacolare lo svolgimento delle gare Infratel, al fine di ritardare o rendere meno remunerativo l'ingresso di un altro operatore sul mercato wholesale; ii) accaparrarsi preventivamente la clientela sul mercato retail dei servizi a banda ultralarga, mediante politiche commerciali volte a restringere lo spazio di contendibilità della clientela residuo per gli operatori concorrenti.

A seguito dell'avvio del procedimento, nel mese di luglio 2017 è stata svolta un'ispezione da parte dei funzionari dell'Autorità presso alcune sedi di TIM. Il 2 novembre 2017 TIM ha depositato una memoria difensiva

nella quale, a supporto della correttezza del proprio operato, sono state confutate tutte le ipotesi di illegittimità dei comportamenti asseritamente tenuti da TIM e formanti oggetto del procedimento.

In data 14 febbraio 2018, AGCM ha deliberato di estendere l'oggetto del procedimento per la verifica di ulteriori condotte, concernenti la strategia dei prezzi wholesale di TIM sul mercato dei servizi di accesso all'ingrosso a banda larga e ultralarga, e l'utilizzo di informazioni privilegiate riguardanti la clientela degli operatori alternativi.

In data 5 luglio 2018, TIM ha depositato una proposta di impegni che, ove accettata definitivamente dall'Autorità, comporterebbe la chiusura dell'istruttoria senza accertamento di alcun illecito e irrogazione di sanzione. Gli impegni sono stati ritenuti preliminarmente ammissibili dall'Autorità che li ha sottoposti a market test nei mesi di agosto e settembre.

Il 30 ottobre 2018 TIM ha formulato le proprie repliche rispetto alle osservazioni dei terzi ed ha integrato la proposta di impegni con modifiche accessorie. Con provvedimento notificato in data 4 dicembre 2018, l'AGCM ha definitivamente respinto la proposta di impegni, ritenendoli non idonei alla luce delle contestazioni sollevate.

In data 4 marzo 2019, TIM ha chiesto ad AGCM la proroga del termine di chiusura del procedimento (inizialmente fissato al 31 maggio 2019).

Il 10 aprile 2019 AGCM ha deliberato una proroga del termine di conclusione del procedimento al 30 settembre 2019. Il 17 maggio 2019 AGCM ha comunicato a TIM le risultanze istruttorie (CRI). Nella CRI, AGCM conferma sostanzialmente l'impianto accusatorio ipotizzato nei provvedimenti di avvio ed estensione del procedimento.

Il 12 giugno 2019 AGCM ha esteso i termini per il deposito della memoria finale di TIM al 20 settembre 2019 e per l'audizione finale al 25 settembre 2019.

Il 18 settembre 2019 AGCM ha deliberato una nuova proroga del termine di conclusione del procedimento fissandolo al 28 febbraio 2020.

Il 6 marzo 2020 è stato notificato a TIM il provvedimento di chiusura dell'istruttoria: AGCM ha deliberato la sussistenza di un abuso di posizione dominante di TIM, accertando che TIM ha posto in essere una strategia anticoncorrenziale preordinata a ostacolare lo sviluppo in senso concorrenziale degli investimenti in infrastrutture di rete a banda ultra-larga.

La sanzione irrogata a TIM per l'illecito anticoncorrenziale è pari a 116.099.937,60 di euro. TIM ha impugnato dinanzi al TAR Lazio il suddetto provvedimento sanzionatorio contestando tanto il merito delle accuse, quanto l'ammontare della sanzione irrogata.

Il 25 giugno 2020 TIM ha inviato ad AGCM la c.d. relazione di ottemperanza come prescritto nel dispositivo del provvedimento finale. Il TAR Lazio ha fissato l'udienza di discussione per il 3 novembre 2021.

Open Fiber

Nel mese di marzo 2020 Open Fiber (OF) ha convenuto in giudizio TIM dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a 1,5 miliardi di euro per danni causati da un presunto abuso di posizione dominante escludente nei confronti di OF. Le presunte condotte contestate consistono in: (i) investimenti pre-emptive in reti FTTC nelle aree bianche; (ii) avvio di azioni legali pretestuose per ostacolare le gare Infratel; (iii) repricing strumentale di alcuni servizi all'ingrosso; (iv) offerte commerciali di lock-in sul mercato retail; (v) comunicazione di informazioni false all'AGCom, in sede di approvazione di una offerta wholesale, e diffusione di voci circa un interesse di TIM ad acquisire OF; (vi) discriminazione nelle condizioni di accesso alle infrastrutture passive di TIM. TIM si è costituita in giudizio contestando le argomentazioni di OF. Enel spa è intervenuta nel giudizio chiedendo di condannare TIM al risarcimento di tutti i danni patiti e patendi dalla stessa Enel e da OF.

TIM ha impugnato dinanzi al TAR Lazio il provvedimento sanzionatorio A514, richiamato ampiamente da controparte nella citazione.

Vodafone

Nel mese di gennaio 2021 Vodafone Italia S.p.A. ha convenuto in giudizio TIM dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a circa 100 milioni di euro per danni asseritamente subiti in conseguenza delle condotte illecite di TIM sanzionate dall'AGCM con il provvedimento conclusivo del procedimento A514.

Le condotte di TIM sanzionate dall'Autorità avrebbero determinato un rallentamento della penetrazione delle infrastrutture UBB nel mercato delle aree bianche e, di conseguenza, la ritardata o mancata acquisizione di nuova clientela da parte di Vodafone, nonché un ostacolo all'acquisizione di ulteriore clientela dovuto alle presunte pratiche leganti sull'intero territorio nazionale. TIM si costituirà in giudizio forte di una serie di solide argomentazioni giuridiche a propria tutela.

Fastweb

Nel mese di febbraio 2021 Fastweb S.p.A. ha convenuto in giudizio TIM dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a circa 996 mln di euro per danni asseritamente subiti in conseguenza delle condotte illecite di TIM sanzionate dall'AGCM con il provvedimento conclusivo del procedimento A514, nonché di presunte sospensioni opportunistiche di ordini di attivazione inviati da Fastweb.

Fastweb lamenta che TIM avrebbe ritardato l'offerta all'ingrosso di servizi a banda ultra-larga da parte di Open Fiber nelle c.d. aree bianche, conseguentemente rallentando l'offerta di tali servizi da parte di Fastweb alla clientela finale in tali aree; attuato pratiche leganti nei rapporti con la clientela finale, ostacolando l'accesso al mercato da parte degli operatori alternativi (inclusa Fastweb). Inoltre, TIM avrebbe gestito in modo strumentale il processo di fornitura dei servizi di accesso all'ingrosso alla propria rete fissa a banda larga e ultra-larga, sospendendo opportunisticamente gli ordini di attivazione inoltrati da Fastweb e, in tal modo, ostacolando le attivazioni di nuovi clienti da parte sua. TIM si costituirà in giudizio disponendo di solide argomentazioni volte a confutare le pretese di Fastweb.

Procedimento Antitrust I799

Nella sua adunanza del 1° febbraio 2017, AGCM ha avviato un procedimento istruttorio per possibile violazione dell'articolo 101 TFUE (divieto di intese restrittive della concorrenza) nei confronti di TIM S.p.A. e Fastweb S.p.A., a seguito della sottoscrizione di un accordo volto alla costituzione di una impresa comune cooperativa denominata Flash Fiber S.r.l.. TIM, d'intesa con Fastweb, ha presentato ad AGCM, sotto forma di proposta di impegni, alcune modifiche agli accordi sottoscritti, finalizzate a chiudere il procedimento senza accertare l'infrazione e, quindi, senza alcuna sanzione pecuniaria.

Il 28 marzo 2018 AGCM ha deliberato l'approvazione degli impegni rendendoli obbligatori per le parti e ha chiuso il procedimento senza l'imposizione di alcuna sanzione.

Il 30 gennaio 2019 TIM ha inviato ad AGCM la prevista relazione annuale sulla copertura realizzata, integrata con successiva comunicazione del 29 marzo 2019. TIM ha trasmesso ad AGCM ulteriori informazioni nel mese di luglio ed AGCM ha preso atto delle suddette il 15 ottobre 2019. Il 31 gennaio 2020 TIM ha inviato ad AGCM la terza relazione relativa all'attuazione degli impegni assunti.

Con distinti ricorsi, entrambi notificati in data 11 giugno 2018, Open Fiber S.p.A. e Wind Tre S.p.A. hanno impugnato dinnanzi al TAR Lazio il provvedimento di chiusura del procedimento I799 con l'accettazione degli impegni. A loro dire, tale provvedimento sarebbe viziato da una serie di motivi procedimentali e sostanziali.

Open Fiber S.p.A. ha anche chiesto la sospensione in via cautelare del provvedimento.

Con sentenza di marzo 2020, il TAR ha integralmente respinto il ricorso di Open Fiber S.p.A.. Per il ricorso di Wind Tre non è stata ancora fissata l'udienza di merito.

Vodafone

Nel mese di giugno 2015 Vodafone ha promosso un'azione risarcitoria innanzi al Tribunale di Milano per l'asserito abuso di posizione dominante da parte di TIM nel mercato dei servizi di accesso in fibra bitstream "NGA" e "VULA", con pretese economiche indicate inizialmente in circa 4,4 milioni di euro e incrementate in un range compreso tra i 30 e i 48,9 milioni di euro.

La condotta abusiva lamentata da controparte sarebbe stata attuata da TIM mediante offerte aggressive per l'accaparramento di clientela e ostacolando l'accesso di Vodafone alla rete in fibra per rendere più difficoltosa l'erogazione di servizi ultrabroadband ai propri clienti.

TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le richieste di controparte nonché, successivamente, la revisione dell'entità economica della pretesa formulata nel 2016 in corso di causa.

Eutelia e Voiceplus

Nel mese di giugno 2009, Eutelia e Voiceplus hanno chiesto l'accertamento di asseriti atti di abuso di posizione dominante, da parte di TIM, nel mercato dei servizi premium (basato sull'offerta al pubblico di servizi resi tramite le cosiddette Numerazioni Non Geografiche). Le attrici hanno quantificato i loro danni in un importo complessivo pari a circa 730 milioni di euro.

L'azione segue un procedimento cautelare in cui la Corte d'Appello di Milano ha inibito alla Società alcuni comportamenti in materia di gestione delle relazioni economiche con Eutelia e Voiceplus aventi a oggetto le Numerazioni Non Geografiche, per le quali TIM gestiva, per conto di tali OLO e in virtù di obblighi regolatori, l'incasso dai clienti finali. A seguito della sentenza con la quale la Corte d'Appello di Milano ha accolto le eccezioni di TIM dichiarando la propria incompetenza in favore del Tribunale Civile, Eutelia in amministrazione straordinaria e Voiceplus in liquidazione hanno riassunto il giudizio innanzi al Tribunale di Milano. L'udienza di prima comparizione si è svolta nel mese di marzo 2014. TIM si è costituita in giudizio confutando le tesi delle controparti. A seguito del fallimento di Voiceplus il Tribunale di Milano, con ordinanza del mese di settembre 2015, ha dichiarato l'interruzione del giudizio che è stato successivamente riassunto da Voiceplus.

Con sentenza del mese di febbraio 2018, il Tribunale di Milano, in accoglimento delle tesi difensive di TIM, ha rigettato la domanda risarcitoria delle controparti condannando le stesse, in solido, alla rifusione delle spese legali. Nel mese di marzo 2018, Eutelia e Voiceplus hanno proposto appello avverso la sentenza di primo grado.

TIM si è costituita in appello chiedendo l'integrale conferma della sentenza di primo grado. Con sentenza del 5 agosto 2019, l'appello di Eutelia e di Voiceplus è stato integralmente rigettato. Nel mese di dicembre 2019 Eutelia e Voiceplus hanno proposto ricorso per Cassazione avverso la sentenza emessa dalla Corte di Appello. TIM ha notificato controricorso chiedendo la conferma della sentenza impugnata.

Fatturazione a 28 giorni

Con la delibera 121/17/CONS AGCom ha introdotto disposizioni sulla cadenza della fatturazione per la telefonia, prescrivendo per la telefonia fissa che essa dovesse essere su base mensile o suoi multipli e per la telefonia mobile su base almeno quadrisettimanale. TIM ha impugnato dinanzi al TAR la delibera n. 121/17/CONS. A febbraio 2018 è stato pubblicato il dispositivo di sentenza che respinge il ricorso. Tale sentenza è stata impugnata da TIM innanzi al Consiglio di Stato nel giugno 2018. Il 23 settembre 2020 è stata pubblicata la sentenza non definitiva con cui il Consiglio di Stato ha riunito i ricorsi in appello di TIM, Vodafone, Fastweb e Wind Tre ed ha disposto il rinvio pregiudiziale alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE) in merito alla sussistenza in capo all'Autorità del potere di regolamentare la cadenza di rinnovo delle offerte commerciali e dei periodi di fatturazione, rigettando al contempo gli altri motivi di ricorso degli operatori e sospendendo il giudizio. A febbraio 2021 TIM ha depositato le osservazioni scritte sulle domande di pronuncia pregiudiziale alla CGUE.

AGCom, con la delibera 499/17/CONS, accertata la violazione della delibera 121/17/CONS ha applicato a TIM una sanzione di 1.160.000 euro, diffidandola a provvedere – in sede di ripristino del ciclo di fatturazione con cadenza mensile o di multipli del mese - a stornare gli importi corrispondenti al corrispettivo per il numero di giorni che, a partire dal 23 giugno 2017, non sono stati fruiti dagli utenti in termini di erogazione del servizio a causa del disallineamento fra ciclo di fatturazione quadrisettimanale e ciclo di fatturazione mensile. TIM ha impugnato dinanzi al TAR Lazio anche questa seconda delibera con richiesta di sospensione cautelare che, in data 22 febbraio 2018, è stata accolta dal TAR limitatamente alla parte relativa agli ordini di rimborso.

Successivamente la Legge 4 dicembre 2017 n. 172 ha stabilito che i contratti di fornitura nei servizi di comunicazione elettronica prevedano obbligatoriamente la cadenza di rinnovo delle offerte e della fatturazione dei servizi su base mensile o di multipli del mese. TIM si è adeguata a tale dispositivo nei tempi previsti dalla legge, e cioè entro 120 giorni dalla sua entrata in vigore (5 aprile 2018).

A marzo 2018 con la delibera n. 112/18/CONS AGCom ha (i) diffidato TIM a posticipare, limitatamente ai servizi di telefonia fissa, la data di decorrenza delle fatture emesse dopo il ripristino della fatturazione con cadenza mensile di un numero di giorni pari a quelli presuntivamente erosi a partire dal 23 giugno 2017 con il ciclo di fatturazione quadrisettimanale; e (ii) revocato la precedente delibera 499/17/CONS nella parte in cui TIM veniva diffidata a stornare gli importi presuntivamente erosi a partire dal 23 giugno 2017 con il ciclo di fatturazione quadrisettimanale. Anche tale delibera è stata impugnata con atto di motivi aggiunti innestato nell'ambito del ricorso contro la delibera 499/17/CONS con richiesta di misure cautelari monocratiche, accolte in via provvisoria fino alla camera di consiglio dell'11 aprile 2018 con decreto presidenziale pubblicato il 26 marzo 2017.

AGCom, con il decreto presidenziale n. 9/18/PRES, ha modificato la delibera n. 112/18/CONS nelle parti in cui prevedeva che il differimento della fatturazione dovesse avvenire in sede di ripristino del ciclo di fatturazione con cadenza mensile o suoi multipli disponendo, altresì, che le tempistiche entro cui adempiere alla diffida sarebbero state individuate a seguito di audizioni con gli operatori e le principali associazioni dei consumatori. TIM e gli altri operatori interessati dal decreto presidenziale hanno rinunciato all'istanza cautelare verso la delibera 112/18/CONS. A maggio 2018 TIM ha quindi impugnato il decreto presidenziale AGCom n. 9/18/PRES e la relativa delibera n. 187/18/CONS di ratifica.

A luglio 2018 AGCom con la delibera 269/18/CONS ha fissato al 31 dicembre 2018 il termine entro cui gli operatori debbono restituire alla clientela di rete fissa un numero di giorni di servizio pari a quelli erosi per effetto della fatturazione a 28 giorni oppure proporre alla clientela interessata eventuali misure compensative alternative, previa comunicazione all'AGCom. TIM, in continuità con le azioni intraprese e le argomentazioni già spese, ha impugnato anche tale delibera.

A settembre 2018 TIM ha impugnato la delibera 297/18/CONS con cui AGCom le ha comminato la sanzione di euro 696.000 per aver continuato ad applicare – in violazione della delibera AGCom 121/17/CONS – una fatturazione e rinnovo quadrisettimanale delle offerte consumer a decorrere dal 16 febbraio 2018 (e fino al 31 marzo 2018).

Con dispositivo di sentenza pubblicato nel mese di novembre 2018 il TAR ha annullato la sanzione pecuniaria amministrativa di 1,16 milioni di euro comminata con la delibera 499/17/CONS ed ha confermato l'obbligo di restitutio in integrum alla clientela di rete fissa entro il 31 dicembre 2018. TIM ha presentato appello cautelare dinnanzi al Consiglio di Stato per la sospensione della esecutività di tale decisione e, con ordinanza del 20 dicembre 2018, il Consiglio di Stato, accogliendo l'appello di TIM, ha sospeso l'efficacia del suddetto dispositivo, limitatamente all'ordine di storno, fino al 31 marzo 2019.

A novembre 2018 AGCom ha pubblicato la delibera 521/18/CONS, con cui ha comminato a TIM una sanzione di 1.044.000 euro. La sanzione è stata imposta per violazione delle regole di trasparenza e dei diritti di recesso

nella modifica delle condizioni contrattuali delle offerte mobili applicate ai clienti dal 8 aprile 2018 a seguito del ripristino della fatturazione mensile. TIM a gennaio 2019 ha impugnato dinnanzi al TAR anche tale delibera. A seguito di una nuova istanza formulata da TIM il Consiglio di Stato, con ordinanza pubblicata il 20 marzo 2019, ha prolungato l'effetto della misura cautelare di sospensione degli effetti del dispositivo della sentenza fino al 21 maggio 2019, in attesa della pubblicazione delle motivazioni della sentenza.

Nella camera di consiglio del 21 maggio 2019, preso atto della intervenuta pubblicazione delle motivazioni della sentenza avvenuta il 10 maggio 2019, è stato disposto il differimento della trattazione della domanda cautelare alla camera di consiglio del 4 luglio 2019, per consentire a TIM la finalizzazione dei motivi aggiunti con una nuova istanza cautelare. A seguito di tale udienza, con ordinanza pubblicata il 5 luglio 2019, il Consiglio di Stato ha respinto la richiesta di TIM di sospensione dell'esecutività della sentenza del TAR, che quindi è operativa dal 21 maggio 2019. Si attende ad oggi ancora la fissazione dell'udienza per la trattazione del merito del ricorso introduttivo e dei motivi aggiunti nel frattempo presentati da TIM. Il 12 luglio 2019 sono stati pubblicati i dispositivi di sentenza con cui il Consiglio di Stato ha respinto gli analoghi appelli proposti da Vodafone, Wind Tre e Fastweb e nel corso del mese di febbraio 2020 sono state pubblicate le relative sentenze contenenti le motivazioni.

A settembre 2019 TIM ha impugnato dinnanzi al TAR anche la delibera 221/19/CONS con cui la sanzione di cui alla Delibera 499/17/CONS, annullata dal TAR del Lazio, è stata rideterminata in 580.000,00 euro, applicando il massimo edittale previsto dall'art. 98, comma 16 del CCE vigente all'epoca dei fatti.

Ad agosto 2019 è stato avviato da parte di AGCom un nuovo procedimento sanzionatorio (CONT 12/19/DTC) per inottemperanza all'ordine di restituzione dei giorni erosi dalla fatturazione a 28 giorni per i clienti di rete fissa e convergente, secondo le modalità stabilite nelle delibere nn. 112/18/CONS e 269/18/CONS. Con la delibera n. 75/20/CONS l'Autorità a conclusione di tale procedimento ha accertato l'inottemperanza di TIM alle delibere sopra indicate comminandole una sanzione di 3 milioni di euro. Il provvedimento è stato impugnato da TIM dinnanzi al TAR a luglio 2020.

Da giugno 2019, TIM comunque aveva deciso di offrire ai propri clienti di rete fissa, attivi da prima del 31 marzo 2018 e che sono stati oggetto di fatturazione a 28 giorni, la possibilità di aderire ad una soluzione compensativa, alternativa alla restituzione dei giorni erosi di cui alla delibera AGCom n. 269/18/CONS. Successivamente, da settembre 2019, TIM ha deciso di accogliere anche le richieste di rimborso dei giorni erosi. In entrambi i casi TIM ha provveduto ad informare la clientela con diversi messaggi in fattura, sul web e sulle principali testate giornalistiche. Le iniziative appena descritte sono state comunicate ad AGCom nell'ambito del sopra richiamato procedimento sanzionatorio.

Procedimento Antitrust I820

In data 19 febbraio 2018 l'AGCM ha avviato il procedimento istruttorio I820 nei confronti delle società TIM, Vodafone, Fastweb, Wind Tre e dell'Associazione di categoria Asstel per verificare l'ipotesi della sussistenza di un'intesa restrittiva della concorrenza tra i principali operatori di telefonia fissa e mobile al fine di coordinare le rispettive strategie commerciali, violando in tal modo l'art. 101 TFUE.
Il presunto coordinamento, secondo il provvedimento di apertura del procedimento da parte di AGCM, si sarebbe concretizzato nelle modalità di attuazione dell'obbligo introdotto dall'articolo 19 quinquiesdecies del D.L. n. 148/2017 (convertito dalla L. n. 172/2017) che impone agli operatori di servizi di comunicazione elettronica una cadenza mensile (o di multipli del mese) per la fatturazione e il rinnovo delle offerte dei servizi fissi e mobili.
In data 21 marzo 2018, AGCM ha emanato una misura cautelare provvisoria nei confronti di tutti gli operatori coinvolti nel procedimento con cui ha ordinato di sospendere, nelle more del procedimento, l'attuazione dell'intesa concernente la determinazione del repricing comunicato agli utenti in occasione della rimodulazione del ciclo di fatturazione in ottemperanza alla Legge 172/17 e di rideterminare autonomamente la propria strategia commerciale. Con provvedimento n. 27112 dell'11 aprile 2018 AGCM ha confermato la misura cautelare.
Il 12 giugno 2018 TIM ha presentato ricorso al TAR per l'annullamento di tale provvedimento.
L'Autorità nell'adunanza del 27 giugno 2018 ha preso atto della relazione presentata da TIM in merito all'ottemperanza alla misura cautelare.
Il 17 luglio 2019 AGCM ha deliberato la proroga del termine di conclusione del procedimento al 31 gennaio 2020.
Nelle risultanze istruttorie (CRI) comunicate da AGCM a TIM, gli Uffici confermano la sussistenza di un'intesa restrittiva della concorrenza unica, complessa e continuata tra Telecom, Vodafone, Fastweb e Wind Tre, con l'agevolazione dell'Associazione di categoria Asstel.
Il 10 ottobre TIM ha depositato la sua memoria finale ed il successivo 15 ottobre si è tenuta l'audizione finale presso AGCM.
Il 31 gennaio 2020 a TIM è stato notificato il provvedimento di chiusura dell'istruttoria, con il quale AGCM ha deliberato la sussistenza dell'intesa tra Telecom, Vodafone, Fastweb e WindTre, escludendo invece dai partecipanti all'intesa l'associazione Asstel. La sanzione irrogata a TIM per la partecipazione all'intesa anticoncorrenziale è pari a 114.398.325 euro. TIM ad aprile 2020 ha impugnato anche il provvedimento sanzionatorio e a seguito di istanza di prelievo l'udienza pubblica è stata fissata al 26 maggio 2021.

Procedimento Antitrust I850

Con decisione del 15 dicembre 2020 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) ha avviato un'istruttoria nei confronti delle società Telecom Italia S.p.A., Fastweb S.p.A., Teemo Bidco S.r.l., FiberCop S.p.A., Tiscali Italia S.p.A. e KKR & Co. Inc. per accertare l'esistenza di eventuali violazioni dell'articolo 101 del TFUE.

Più precisamente l'istruttoria riguarda i contratti che regolano la costituzione e il funzionamento di FiberCop e gli accordi di fornitura con Fastweb e Tiscali.

AGCM intende verificare che tali accordi non creino ostacoli alla concorrenza tra gli operatori nel medio e lungo termine e siano volti ad assicurare il rapido ammodernamento delle infrastrutture di telecomunicazione fissa del Paese.

Il procedimento deve concludersi entro il 31 dicembre 2021.

Contenzioso Vodafone - Servizio Universale

Con decisione pubblicata nel mese di luglio 2015, il Consiglio di Stato ha rigettato l'appello proposto da AGCom e TIM avverso la sentenza del TAR Lazio in tema di finanziamento degli obblighi di Servizio Universale per il periodo 1999-2003. Con tale sentenza il giudice amministrativo ha accolto i ricorsi proposti da Vodafone annullando le delibere AGCom nn. 106, 107, 109/11/CONS di rinnovazione dei procedimenti relativi, che includevano anche Vodafone tra i soggetti tenuti al contributo, per un importo di circa 38 milioni di euro. La sentenza, in sostanza, afferma che l'Autorità non ha dimostrato quel certo grado di "sostituibilità" tra telefonia fissa e mobile propedeutica all'inclusione dei gestori mobili tra i soggetti tenuti a remunerare il costo del servizio universale, ciò che comporta per l'AGCom la necessità di emettere un nuovo provvedimento.

TIM ha presentato istanza di rinnovazione all'AGCom e ricorso in Cassazione contro la sentenza del Consiglio di Stato (la Cassazione ha poi ritenuto inammissibile tale ricorso).

Nel mese di aprile 2016, Vodafone ha proposto ricorso innanzi al Consiglio di Stato contro il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) e nei confronti di TIM, per l'ottemperanza della sentenza del Consiglio di Stato. Tale ricorso si riferisce alla delibera AGCom n. 109/11/CONS (annualità 2003 per la quale Vodafone aveva versato la somma di circa 9 milioni di euro a titolo di contributo di cui chiede la restituzione).

Il Consiglio di Stato, con la sentenza di novembre 2016, ha rigettato il ricorso rinviando al TAR la decisione sulle modalità di ottemperanza. Nel mese di febbraio 2017, Vodafone ha presentato al TAR Lazio quattro nuovi ricorsi contro il MISE e nei confronti di TIM per l'ottemperanza della sentenza, confermata in secondo grado, di annullamento delle delibere per le annualità 1999-2003 e la restituzione dei citati importi di circa 38 milioni di euro già versati al MISE a titolo di contributo.

Il TAR, con sentenze del giugno 2018, ha rigettato tutti ricorsi per l'ottemperanza proposti da Vodafone affermando espressamente, così come chiesto da TIM, l'obbligo in capo all'Autorità di rinnovare i procedimenti con particolare riguardo alla determinazione dell'entità del grado di sostituibilità tra fisso e mobile. Le quattro sentenze sono state impugnate da Vodafone innanzi al Consiglio di Stato, il quale con decisione dell'ottobre del 2019 ha accolto l'appello di Vodafone affermando l'obbligo restitutorio delle somme in questione in capo a TIM.

Contenzioso per "Conguagli su canoni di concessione" per gli anni 1994-1998

In ordine ai giudizi promossi negli anni scorsi relativi alla richiesta di pagamento, da parte del Ministero delle Comunicazioni, di conguagli su quanto versato a titolo di canone di concessione per gli anni 1994-1998 (per un importo complessivo di 113 milioni di euro), il TAR Lazio ha respinto il ricorso della Società avverso la richiesta di conguaglio sul canone per l'esercizio 1994 per un importo di circa 11 milioni di euro, di cui 9 milioni di euro a fronte di fatturato non percepito per perdite su crediti. TIM ha proposto ricorso in appello. All'esito del giudizio, con sentenza di dicembre 2019, il Consiglio di Stato ha accolto in parte la tesi di TIM, stabilendo il principio secondo cui avrebbero potuto essere dedotti dalla base imponibile per il calcolo del canone concessorio i crediti riferiti all'annualità 1994 non riscossi per causa non imputabile al gestore.
Con due ulteriori sentenze il TAR Lazio, ribadendo le motivazioni già espresse in precedenza, ha respinto anche i ricorsi con i quali la Società ha impugnato le richieste di conguagli per canoni di concessione relativi agli anni 1995 e 1996-1997-1998, per un importo di circa 46 milioni di euro. Anche per queste sentenze TIM ha proposto ricorso al Consiglio di Stato.

Con riferimento al conguaglio del canone 1998 (pari a circa 41 milioni di euro), il TAR Lazio con ordinanza del dicembre 2018 ha sospeso il giudizio, sollevando due questioni pregiudiziali alla Corte di Giustizia UE sulla corretta portata della direttiva comunitaria CE n. 97/13 (in materia di autorizzazioni generali e licenze individuali nel settore dei servizi di telecomunicazione alla base del contenzioso sul canone 1998 attualmente pendente dinanzi alla corte di appello di Roma ed illustrato in un successivo paragrafo).

Le questioni pregiudiziali si basavano, tra l'altro, sul quesito posto alla Corte di Giustizia in ordine al possibile contrasto tra la citata Direttiva CE 97/13 e le norme nazionali, che avevano prorogato per il 1998 l'obbligo di pagamento del canone (commisurato ad una porzione del fatturato) a carico dei concessionari di

telecomunicazioni, nonostante l'intervenuto processo di liberalizzazione. Con sentenza di marzo 2020, la Corte di Giustizia UE ha ritenuto che il sistema normativo comunitario debba essere interpretato nel senso che esso non consenta a una normativa nazionale di prorogare per l'esercizio 1998 l'obbligo imposto a un'impresa di telecomunicazioni, precedentemente concessionaria (come TIM), di versare un canone calcolato in funzione del fatturato e non solo dei costi amministrativi connessi al rilascio, alla gestione, al controllo e all'attuazione del regime di autorizzazioni generali e di licenze individuali. La Corte ha, tra l'altro, affermato che il Consiglio di Stato giudicando nella sentenza n. 7506/2009 che il canone imposto per il 1998 a TIM, titolare di un'autorizzazione esistente alla data di entrata in vigore della Direttiva 97/13, fosse dovuto, ha interpretato il diritto nazionale in un senso incompatibile con il diritto dell'UE, quale interpretato dalla Corte nella sua sentenza del 21 febbraio 2008. A seguito della sentenza della Corte di Giustizia UE il giudizio sul conguaglio del canone del 1998 è stato riassunto dinnanzi al TAR Lazio che, con sentenza del febbraio scorso, ha dichiarato improcedibile il ricorso di TIM per una motivazione di carattere processuale, e cioè in ragione della prevalenza del giudicato formale rappresentato dalla sentenza n. 7506/09; sul piano sostanziale invece la sentenza della Corte di Giustizia UE ha accertato nuovamente l'illegittimità comunitaria della pretesa creditoria della PA di ottenere il pagamento del canone del 1998 e di conseguenza del conguaglio. La società impugnerà nelle forme dovute la sentenza del TAR Lazio.

Wind Tre

Con atto di citazione dinnanzi al Tribunale di Milano, notificato nel mese di aprile 2019, Wind Tre S.p.A. ha convenuto in giudizio TIM avanzando pretese risarcitorie quantificate in complessivi 255 milioni di euro, per asserite condotte anticoncorrenziali e abusive attuate negli anni 2014-2018. In particolare, secondo Wind Tre, TIM avrebbe utilizzato illecitamente attraverso la propria divisione commerciale informazioni ottenute nella fornitura delle prestazioni di provisioning e assurance di servizi wholesale convincendo i clienti a tornare in TIM o ad attivare la nuova utenza con TIM; effettuato attività di promozione commerciale in favore di TIM attraverso il proprio personale tecnico in concomitanza degli interventi di riparazione di guasti o di attivazione di utenze Wind Tre; attuato altri comportamenti sleali volti ad ottenere il passaggio a TIM di clienti Wind Tre. A sostegno delle proprie argomentazioni Wind Tre adduce anche alcuni elementi emersi durante l'istruttoria del procedimento AGCM A514. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le pretese di controparte e formulando domanda riconvenzionale, fondata su fatti analoghi a quelli dedotti dall'attrice riservandosi di quantificare i danni subiti. Nelle prime memorie istruttorie, Wind Tre ha esteso le proprie domande fino a giugno 2019 e ha riquantificato i danni richiesti in ca. 346 milioni di euro; TIM ha precisato la propria domanda riconvenzionale chiedendo un importo di ca. 20 milioni di euro a titolo di danno all'immagine commerciale, oltre al danno da perdita di clienti da quantificare in corso di causa anche in via equitativa. Nel mese di dicembre 2020 la causa è stata conciliata nell'ambito di un *global settlement* con Wind Tre.

Poste

Sono pendenti alcuni contenziosi instaurati, alla fine degli anni '90, dalla Ing. C. Olivetti & C. S.p.A. (oggi TIM) avverso le Poste, riguardanti il mancato pagamento di prestazioni rese nell'ambito di una serie di contratti di fornitura di beni e servizi informatici. Le sentenze, già emesse in primo grado, hanno stabilito un esito parzialmente favorevole alla ex Olivetti e sono state impugnate da Poste in singoli giudizi d'appello.
A tale riguardo, mentre una sentenza della Corte d'Appello di Roma del 2009 ha confermato una delle partite creditorie a favore di TIM, un'altra sentenza della stessa Corte ha dichiarato la nullità di uno dei contratti controversi. A seguito di tale pronuncia, Poste aveva notificato un atto di precetto per la restituzione di circa 58 milioni di euro, opposto da TIM data la pendenza del giudizio di Cassazione per la riforma della suddetta decisione.
A seguito della sentenza della Corte di Cassazione del 2012 che ha cassato con rinvio la decisione della Corte di Appello a fondamento del precetto, il Tribunale di Roma ha dichiarato cessata la materia del contendere nell'ambito del procedimento esecutivo, essendo venuto meno il titolo azionato da Poste. Il giudizio è stato riassunto innanzi ad altra sezione della Corte d'Appello di Roma. Con sentenza n. 563 del 25 gennaio 2019, la Corte d'Appello di Roma in sede di rinvio, ribaltando la precedente pronuncia d'appello sfavorevole alla Società, ha confermato la validità del contratto e, con esso, la legittimità della percezione da parte di TIM del corrispettivo già incassato e di cui Poste pretendeva la restituzione. Tale pronuncia è stata impugnata da Poste con ricorso innanzi alla Corte di Cassazione, notificato in data 31 luglio 2019, al quale TIM si è opposta con relativo controricorso.

Fallimento Elinet S.p.A.

La curatela del fallimento Elinet S.p.A., e successivamente le curatele di Elitel S.r.l. e di Elitel Telecom S.p.A (allora controllante del gruppo Elitel), hanno impugnato nel 2014 la sentenza con la quale il Tribunale di Roma ha rigettato le domande risarcitorie delle curatele del Gruppo Elinet-Elitel, riproponendo una pretesa risarcitoria per complessivi 282 milioni di euro. Le contestazioni rivolte alla Società riguardano il presunto svolgimento di attività di direzione e coordinamento sull'attrice, e con essa sul gruppo Elitel (operatore alternativo nel cui capitale la TIM non ha mai avuto alcuna interessenza), che sarebbe stato attuato mediante la leva della gestione dei crediti commerciali. TIM si è costituita in giudizio confutando le pretese di controparte. Il giudizio di appello è stato deciso con sentenza del luglio 2019 che con riferimento a TIM ha confermato la piena liceità dei suoi comportamenti e la completa insussistenza di qualsivoglia elemento di direzione e coordinamento. Le curatele fallimentari Elinet S.p.A. e Elitel Telecom S.p.A. hanno proposto ricorso per Cassazione nel mese di gennaio 2020 per ottenere l'annullamento della sentenza di secondo grado. la curatela

del fallimento Elitel S.r.l. non ha proposto ricorso per Cassazione e quindi la pretesa risarcitoria complessiva si è ridotta a complessivi 244 milioni di euro. TIM ha notificato controricorso chiedendo la conferma della sentenza impugnata.

Procedimento Antitrust PS11532 – TIM in Nave

Avviato il 4 dicembre 2019 su segnalazione di alcuni consumatori, il procedimento ha ad oggetto il servizio "TIM in Nave" con la contestazione di profili di ingannevolezza sull'informativa al cliente e profili di aggressività. "TIM in Nave" non è un servizio accessorio, ma, in piena compliance con la regolamentazione di settore, una tipologia di tariffazione di roaming che si attiva quando il cliente è sotto la rete di copertura marittima. Sono stati presentati impegni consistenti nel migliorare gli aspetti informativi rendendo quindi il consumatore pienamente consapevole del funzionamento del "TIM in Nave". Il procedimento si è chiuso il 28 luglio 2020 con l'irrogazione di una sanzione pari a 1,8 milioni di euro. Analoghi procedimenti si sono conclusi anche nei confronti degli altri maggiori operatori. TIM ha impugnato il provvedimento dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio chiedendone l'annullamento ed in subordine la riduzione della sanzione.

Procedimento Antitrust IP 327 - inottemperanza IBAN discrimination

Avviato il 23 dicembre 2019 su attività d'ufficio dell'Autorità, il procedimento ha ad oggetto la presunta inottemperanza al provvedimento del PV4 relativo alla IBAN Discrimination dell'aprile 2019. In particolare AGCM contestava che il processo di domiciliazione sul canale web non fosse ancora automatizzato e quindi il cliente non fosse autonomo per gestire tale attività. TIM ha eliminato ogni forma di discriminazione fra le domiciliazioni su banche italiane e banche dell'area SEPA con la completa automazione del processo di domiciliazione da web. Il procedimento si è chiuso il 3 luglio 2020 con l'irrogazione di una sanzione pari a 500.000 euro. Analoghi procedimenti si sono conclusi anche nei confronti degli altri maggiori operatori.

Brasile - arbitrato Opportunity

Nel maggio 2012, TIM e Telecom Italia International N.V. (oggi fusa in Telecom Italia Finance) hanno ricevuto la notifica di un procedimento arbitrale promosso dal gruppo Opportunity per il risarcimento di danni asseritamente subiti per la presunta violazione di un accordo transattivo firmato nel 2005. Nella prospettazione di parte attrice, i danni sarebbero riconducibili a circostanze emerse nell'ambito dei procedimenti penali innanzi al Tribunale di Milano aventi, fra l'altro, a oggetto attività illecite poste in essere da ex dipendenti di TIM.
Conclusasi la fase istruttoria, nel mese di novembre 2014 si è tenuta l'udienza di discussione, a seguito della quale le parti hanno depositato le proprie memorie conclusionali in vista della decisione del caso.

Nel mese di settembre 2015, il Tribunale Arbitrale ha dichiarato la chiusura del procedimento in vista del deposito del lodo.

Successivamente, il Tribunale Arbitrale ha consentito alle parti uno scambio di brevi memorie e la Corte ICC ha prorogato il termine per il deposito del lodo.

Nel settembre 2016 la Corte ICC ha comunicato alle parti il lodo, mediante il quale il Tribunale Arbitrale ha respinto tutte le pretese del gruppo Opportunity e ha deciso per la compensazione fra le parti delle spese legali, per gli esperti e amministrative (il "Lodo 2016").

Ad aprile 2017 il gruppo Opportunity ha presentato appello contro il Lodo 2016 avanti alla Corte d'Appello di Parigi.

Nel novembre 2017, TIM e Telecom Italia Finance hanno ricevuto dal Segretariato della Corte Internazionale di Arbitrato dell'ICC la notifica di una Richiesta per la Revisione dello stesso Lodo 2016 depositata dal gruppo Opportunity, al fine di ottenere l'emissione di un nuovo lodo. Successivamente, è stato costituito il Tribunale Arbitrale.

Ad ottobre 2018, TIM e Telecom Italia Finance hanno chiesto la sospensione del procedimento pendente di fronte alla Corte d'Appello di Parigi, in ragione della pendenza del procedimento di revisione di fronte al Tribunale Arbitrale ICC sullo stesso Lodo 2016. A novembre 2018, la Corte d' Appello di Parigi ha sospeso il procedimento fino alla decisione del Tribunale Arbitrale nel procedimento di revisione.

Relativamente al procedimento di revisione del Lodo 2016, ad ottobre 2019, si è tenuta a Parigi l'udienza di discussione. Ad agosto 2020, il Tribunale Arbitrale ha emesso il lodo rigettando la Richiesta di Revisione presentata dal gruppo Opportunity (il "Lodo 2020"). A dicembre 2020, il gruppo Opportunity ha presentato appello contro il Lodo 2020 avanti alla Corte d'Appello di Parigi.

Iliad

Con atto di citazione notificato nel corso del primo trimestre 2020, Iliad Italia S.p.A. ha convenuto TIM dinanzi al Tribunale di Milano per presunte condotte anticoncorrenziali, adottate anche tramite il marchio Kena Mobile, asseritamente volte ad ostacolarne l'ingresso ed il consolidamento nel mercato della telefonia mobile in Italia, avanzando pretese risarcitorie per almeno 71,4 milioni di euro.
TIM si è costituita in giudizio sia contestando integralmente le richieste di Iliad Italia S.p.A; sia proponendo a sua volta domanda riconvenzionale ai sensi dell'art. 2598 c.c, con riferimento alle condotte denigratorie poste in essere da Iliad Italia S.p.A nei confronti di TIM, e formulando simmetricamente richiesta risarcitoria di danni.

Nella prima memoria istruttoria Iliad ha aggiornato le proprie pretese risarcitorie portandole a 242,8 milioni di euro. La prossima udienza è fissata al 13 aprile 2021.

B) Altre informazioni

Telefonia mobile - procedimenti penali

Nel marzo 2012 TIM ha ricevuto la notifica di un avviso di conclusione delle indagini preliminari, dal quale risultava che la Società era indagata dalla Procura della Repubblica di Milano ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 per i delitti di ricettazione e di falso, commessi, in ipotesi d'accusa, da quattordici dipendenti del c.d. "canale etnico", in concorso con alcuni dealer, allo scopo di ottenere indebite provvigioni da TIM.

La Società che, nel corso del 2008 e del 2009 aveva già presentato due atti di querela in quanto persona offesa e danneggiata da simili condotte, e che aveva provveduto a sospendere i dipendenti coinvolti nel procedimento penale (sospensione alla quale è seguito il licenziamento), ha depositato una prima memoria difensiva corredata da una consulenza tecnica di parte, richiedendo l'archiviazione della propria posizione e l'iscrizione degli indagati anche per il delitto di truffa aggravata ai suoi danni. Nel dicembre 2012 la Procura della Repubblica ha depositato la richiesta di rinvio a giudizio nei confronti di 89 imputati e della stessa Società.

Nel corso dell'udienza preliminare, la Società è stata ammessa come parte civile nel processo e, nel novembre 2013, sono state depositate le conclusioni nell'interesse della parte civile, ribadendo nel merito la totale estraneità di TIM agli addebiti mossi.

All'esito dell'udienza preliminare, svoltasi nel marzo 2014, il Giudice dell'Udienza Preliminare ha disposto il rinvio a giudizio di tutti gli imputati (inclusa TIM) che non hanno richiesto la definizione della propria posizione con riti alternativi, ritenendo necessario "il vaglio dibattimentale". Ad aprile 2016, all'esito dell'istruttoria dibattimentale, il P.M. ha chiesto la condanna di TIM a una sanzione amministrativa pecuniaria di 900 mila euro, mentre ha ritenuto di non chiedere alcuna confisca del presunto profitto dei reati (che in sede di richiesta di rinvio a giudizio era stato quantificato in una somma di diversi milioni di euro), sull'assunto che TIM abbia comunque posto rimedio alle presunte carenze organizzative. La Società, pur dando atto del considerevole ridimensionamento del quadro accusatorio, ha ribadito la sua totale estraneità ai fatti in questione. Nel mese di novembre 2016 il Tribunale ha pronunciato sentenza di assoluzione della Società perché il fatto non sussiste. Sono, inoltre, stati assolti, a vario titolo, anche tutti gli imputati persone fisiche.

La sentenza di assoluzione è stata impugnata dal P.M. che ha proposto ricorso per Cassazione c.d. "per saltum". A gennaio 2019 la Corte di Cassazione ha riqualificato il ricorso in appello e ha, pertanto, disposto la trasmissione degli atti alla Corte d'Appello di Milano.

Il procedimento è stato assegnato alla Sezione IV della Corte d'Appello di Milano ed è in attesa di fissazione d'udienza.

Contenzioso canone di concessione per l'anno 1998

TIM ha convenuto in giudizio in sede civile la Presidenza del Consiglio dei Ministri per il risarcimento del danno causato dallo Stato Italiano attraverso la sentenza d'appello n. 7506/09 pronunciata dal Consiglio di Stato in violazione, ad avviso della Società, dei principi del diritto comunitario.

La domanda principale su cui si fonda l'azione trova il suo fondamento nella giurisprudenza comunitaria che riconosce il diritto di far valere la responsabilità dello Stato rispetto alla violazione dei diritti riconosciuti dall'ordinamento comunitario e lesi da una sentenza divenuta definitiva, rispetto alla quale nessun altro rimedio sia più esperibile. La pronuncia del Consiglio di Stato ha definitivamente negato il diritto di TIM alla restituzione del canone di concessione per l'anno 1998 (pari a 386 milioni di euro per Telecom Italia e 143 milioni di euro per ex TIM, oltre ad interessi), già negato dal TAR Lazio nonostante la pronuncia favorevole e vincolante della Corte di Giustizia UE del mese di febbraio 2008. Tale pronuncia riguardava il contrasto tra la Direttiva CE 97/13 in materia di autorizzazioni generali e licenze individuali nel settore dei servizi di telecomunicazione e le norme nazionali, che avevano prorogato per il 1998 l'obbligo di pagamento del canone a carico dei concessionari di telecomunicazioni, nonostante l'intervenuto processo di liberalizzazione. La Società ha poi proposto, nell'ambito del medesimo procedimento, una domanda subordinata di risarcimento per fatto illecito ai sensi dell'art. 2043 c.c.. La pretesa risarcitoria è stata quantificata in circa 529 milioni di euro, oltre interessi legali e rivalutazione. L'Avvocatura di Stato si è costituita in giudizio avanzando domanda riconvenzionale per pari importo. L'azione è stata sottoposta a un vaglio di ammissibilità da parte del Tribunale, il quale ha dichiarato l'inammissibilità della domanda principale di TIM (azione per danni per manifesta violazione del diritto comunitario ai sensi della legge 117/88). Detta decisione è stata però riformata in appello, in senso favorevole alla Società. Nel mese di marzo 2015 il Tribunale di Roma ha emesso la sentenza di primo grado dichiarando la domanda della società inammissibile.

TIM nel 2015 ha presentato appello avverso tale decisione ed il giudizio pende in fase di precisazione delle conclusioni. La Corte di Appello ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il 2 aprile 2019. Successivamente, senza che sia intervenuta alcuna nuova attività processuale, la Corte di Appello ha apoditticamente rinviato prima nel 2020 e poi nel 2021 l'udienza di precisazione delle conclusioni (da cui decorrono i termini per conclusioni e repliche che portano in tempi stretti alla emissione della sentenza). A tali rinvii è seguito l'ultimo del 15 gennaio 2021 con fissazione della nuova udienza al 25 gennaio 2022.

Sulle questioni di fondo della causa si deve rilevare quanto segue:

- sulla ritenuta incompetenza del Tribunale di Roma (oggetto della sentenza del Tribunale di Roma appellata da TIM) a giudicare dell'azione di responsabilità dello Stato Italiano per attività di magistrati di vertice (nella specie, Consiglio di Stato), dalla quale sarebbe derivata la dichiarata inammissibilità dell'azione ai sensi dell'art. 5 legge n. 117/1978 (vecchio testo) – si sono pronunciate le Sezioni Unite della Corte di Cassazione con sentenza 7 giugno 2018, n. 14842, confermando la competenza del Tribunale di Roma e quindi la correttezza della scelta di TIM di radicare nel foro romano la sua azione legale;
- sulla illiceità del comportamento dello Stato Italiano – e pertanto sulla responsabilità dello Stato–Giudice ai sensi della legge n. 117/1998 – si è ancora una volta pronunciata, decidendo sulla questione pregiudiziale sollevata dal TAR Lazio in altro giudizio connesso, la Corte di Giustizia UE con sentenza 4 marzo 2020 in C-34/19, ribadendo che TTIM non era tenuta al pagamento del canone preteso dallo Stato per l'anno 1998, e pertanto confermando la manifesta violazione da parte del Consiglio di Stato del diritto comunitario (anche perché in aperto spregio della decisione già resa dalla Corte di Giustizia UE il 21 febbraio 2008, in C-296/06, come peraltro già statuito dalla stessa Corte di Appello di Roma, sez. I, con decreto 31 gennaio 2012 che ha sancito la ammissibilità processuale della azione legale di TIM);
- sulla questione del diritto alla ripetizione del canone versato per l'anno 1998 – si è pronunciata la Corte di Cassazione, con sentenza 7 settembre 2020, n. 18603, respingendo il ricorso proposto dalla Presidenza del Consiglio avverso la sentenza con quale la stessa Corte di Appello di Roma aveva accolto la domanda restitutoria proposta da Vodafone (pagamento del canone relativo all'anno 1998) per il medesimo titolo in separato giudizio.

In sostanza, la società ha pagato il canone contestato nel 1998; ha prontamente impugnato dinanzi al giudica amministrativo il provvedimento amministrativo che le aveva ingiustamente imposto tale pagamento; il giudizio amministrativo dinanzi al Consiglio di Stato si è concluso negativamente nel 2009 (nonostante la richiamata sentenza di segno opposto della Corte di Giustizia europea); il giudizio civile di primo grado si è concluso nel marzo 2015 con sentenza di rigetto per motivi di ammissibilità (risolti poi nel senso indicato dalla società con la richiamata sentenza della Cassazione a Sezioni Unite n. 14842/18) e a oltre 6 anni dalla sentenza di primo grado – passando di rinvio in rinvio – la sentenza di appello (che non potrà che valorizzare le citate sentenze della Corte di Giustizia e della Corte di Cassazione) non è stata ancora emessa (né sulla base di questi reiterati rinvii la società può prevedere quando sarà emessa).
La società sta esaminando i diversi scenari ed azioni giuridiche (nazionali, comunitarie, ecc.) che possano contribuire alla definizione della vertenza di appello. Si ritiene, infatti, che i principi della durata ragionevole del processo, ai sensi del comma 2 dell'articolo 111 della Costituzione nonché ai sensi dell'articolo 6 della Convenzione Europea dei Diritti dell'Uomo, risultino vulnerati nella presente vicenda considerando: (i) l'anno del pagamento del canone non dovuto è il 1998; (ii) Il valore di tale canone è di circa 529 milioni di euro cui aggiungere gli interessi da tale data; (ii) Il lunghissimo iter processuale che non ha portato neanche ad una sentenza di appello (il cui avvio è dell'anno 2015 e la cui conclusione non è prevedibile, attesi i continui rinvii); (iv) La circostanza che la questione giuridica appare di pronta soluzione, essendo state emesse ben due sentenze della Corte di Giustizia UE che dichiarano incompatibile il pagamento del canone con la disciplina comunitaria (sentenze che risultano, allo stato, disattese dal giudice nazionale).
Nell'ambito delle citate analisi volte a giungere alla definizione della sentenza di appello si deve segnalare che in data 25 gennaio 2021 la Società ha depositato presso la corte di appello di Roma una istanza di anticipazione della udienza (slittata come detto al 25 gennaio 2022); ciò al fine di scongiurare l'ennesimo rinvio della causa, che – come noto - ha ad oggetto l'inottemperanza a ben due decisioni rese *inter partes*, sul medesimo oggetto, dalla Corte di Giustizia dell'Unione Europea per manifesta violazione del diritto europeo da parte dello Stato-Giudice. Con provvedimento dell'8 febbraio 2021, La Corte di Appello di Roma (seconda sezione specializzata in materia di impresa) ha ritenuto di poter accogliere l'istanza di anticipazione, fissando l'udienza al 30 novembre 2021. La società confida che la anticipazione dell'udienza possa portare a definire la vertenza in appello in tempi congrui.

Vodafone (già TELETU)

Con atto di citazione del febbraio 2012, TIM ha convenuto in giudizio l'operatore TELETU (oggi incorporato in Vodafone) dinanzi al Tribunale di Roma per avere indebitamente trattenuto clienti intenzionati a rientrare in TIM. La pretesa risarcitoria è stata quantificata in circa 93 milioni di euro. Con sentenza di dicembre 2020, il Tribunale ha accertato che nel periodo da luglio 2008 a ottobre 2011 TELETU ha posto in essere un illecito concorrenziale ex art. 2598 c.c. in relazione alle richieste di migrazione verso TIM, condannando la stessa a risarcire TIM per l'importo di 1.378.000 euro oltre interessi e rivalutazione.

Altre passività connesse alle cessioni di asset e partecipazioni

Nell'ambito dei contratti di cessione di *asset* e società il Gruppo TIM ha garantito agli acquirenti, a fronte di passività derivanti principalmente da problematiche in materia legale, fiscale, previdenziale e giuslavoristica, indennizzi normalmente commisurati a una percentuale del prezzo di acquisto.
A fronte delle suddette passività potenziali, complessivamente ammontanti a circa 300 milioni di euro, per i soli casi in cui si è ritenuto probabile un esborso di risorse, risultano accantonati a fondi rischi circa 9 milioni di euro.
Si precisa inoltre che il Gruppo TIM si è impegnato a concedere a fronte della cessione di *asset* e di partecipazioni ulteriori indennizzi relativi ad alcune specifiche previsioni contrattuali la cui passività potenziale non è attualmente determinabile.

C) Impegni e garanzie

Le garanzie personali prestate, al netto di controgaranzie ricevute, sono pari a 53 milioni di euro.

Le garanzie altrui prestate per obbligazioni delle aziende del Gruppo, pari a 6.044 milioni di euro, si riferiscono a fideiussioni prestate da banche e altre istituzioni finanziarie a garanzia del corretto adempimento di obbligazioni contrattuali.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

- il Gruppo TIM ha rilasciato sei fideiussioni a favore del Ministero dello Sviluppo Economico per complessivi 1.922 milioni di euro a fronte del differimento del pagamento del corrispettivo dovuto per l'acquisizione dei diritti d'uso delle frequenze nelle bande 694-790 MHz, 3600-3800 MHz e 26.5-27.5 GHz, da destinare ai servizi di comunicazione mobili in 5G. Al 31 dicembre 2020 l'impegno residuo è pari a 1.794 milioni di euro;
- le garanzie assicurative, complessivamente pari a 812 milioni di euro, si riferiscono prevalentemente a fideiussioni prestate dal Gruppo TIM in applicazione a disposizioni di legge per appalti delle Pubbliche Amministrazioni ed organismi equiparati;
- il Gruppo TIM ha rilasciato garanzie a favore di INPS a sostegno dell'applicazione – da parte di TIM e di alcune società del Gruppo – dell'art.4 della legge 28 giugno 2012, n.92, per l'incentivazione all'esodo dei lavoratori in possesso dei requisiti richiesti; l'ammontare complessivo delle garanzie emesse è di 1.280 milioni di euro, di cui 1.208 milioni di euro per TIM S.p.A. e 72 milioni di euro per società del Gruppo.

Si ricorda inoltre, la fideiussione rilasciata da TIM a maggio 2018 a favore della Presidenza del Consiglio di 74,3 milioni di euro, richiesta per la presentazione da parte di TIM dinanzi al TAR Lazio dell'istanza di sospensione cautelare della riscossione della sanzione irrogata per l'asserita violazione dell'art. 2 del D.L. 15/3/2012 n. 21 (Golden Power).

Sono altresì presenti fideiussioni connesse ai servizi di telecomunicazioni in Brasile per 81 milioni di euro.

d) Attività date a garanzia di passività finanziarie

Con riferimento ai contratti di finanziamento agevolati concessi dalla Banca di Sviluppo Brasiliana BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social) a Tim Celular, ora fusa in TIM S.A. e per i quali erano stati rilasciati specifici covenant, si segnala che tali finanziamenti sono stati integralmente rimborsati nel corso del 2020.

NOTA 27

RICAVI

Diminuiscono, rispetto al 2019, di 2.169 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Vendite prodotti	1.402	1.647
Prestazioni e servizi	14.403	16.327
Totale	**15.805**	**17.974**

I ricavi per servizi di telecomunicazioni sono esposti al lordo delle quote spettanti agli operatori terzi, pari a 1.198 milioni di euro (1.205 milioni di euro nel 2019), ricomprese nei "Costi per prestazioni di servizi".

I ricavi da servizi del 2020 comprendono ricavi da servizi di fonia e dati su reti fissa e mobile per clientela Retail per 8.734 milioni di euro e per altri operatori Wholesale per 2.793 milioni di euro.

Nel 2020 sono state rilevate rettifiche di ricavi non ricorrenti per 38 milioni di euro, connesse alle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi ed operazioni significativi non ricorrenti".

Per quanto concerne l'analisi dei ricavi per settore/area geografica, si rimanda alla Nota "Informativa per settore operativo".

NOTA 28

ALTRI PROVENTI OPERATIVI

Diminuiscono, rispetto al 2019, di 722 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Indennità di ritardato pagamento dei servizi telefonici	46	59
Recupero costi del personale, acquisti e prestazioni di servizi	14	50
Contributi in conto impianti e in conto esercizio	34	33
Risarcimenti, penali e recuperi connessi a vertenze	24	20
Revisioni di stima e altre rettifiche	59	36
Provento fiscale Business Unit Brasile	—	685
Altri	34	50
Totale	**211**	**933**

Nel 2019 comprendevano, fra gli altri, il provento connesso all'iscrizione, nella Business Unit Brasile, dei crediti fiscali conseguenti all'esito favorevole dei contenziosi relativi all'inclusione dell'imposta indiretta ICMS nella base di calcolo della contribuzione PIS/COFINS, per i quali la società ha agito in giudizio sin dal 2006, con richieste di rimborso riferite – come consentito – ai cinque anni precedenti, e dunque con effetti a partire dal 2001. Tale provento, pari a 685 milioni di euro, comprendeva 407 milioni di euro relativi al recupero di imposta e 278 milioni di euro a titolo di rivalutazione di legge.

NOTA 29
ACQUISTI DI MATERIE E SERVIZI

Diminuiscono, rispetto al 2019, di 290 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)		2020	2019
Acquisti di materie prime e merci	**(a)**	**1.203**	**1.396**
Costi per prestazioni di servizi:			
Quote di ricavo da riversare ad altri operatori		1.198	1.205
Costi per servizi di accesso a reti di telecomunicazioni		116	119
Commissioni, provvigioni e altre spese commerciali		996	1.133
Spese di pubblicità e promozione		196	218
Consulenze e prestazioni professionali		216	220
Consumi energetici		435	472
Spese di manutenzione		277	244
Costi per altri servizi in outsourcing		348	403
Spese invio fatture, elenchi telefonici, altro materiale alla clientela		46	63
Altre spese per servizi		706	562
	(b)	**4.534**	**4.639**
Costi per godimento di beni di terzi:			
Affitti e locazioni		51	68
Canoni per locazioni di circuiti		87	110
Altri costi per godimento beni di terzi		298	250
	(c)	**436**	**428**
Totale	**(a+b+c)**	**6.173**	**6.463**

Nel 2020 sono stati sostenuti costi operativi non ricorrenti riferibili ad approvvigionamenti e costi vari per circa 16 milioni di euro, resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19, principalmente per acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale, termoscanner e costi per servizi di igiene ambientale. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi ed operazioni significativi non ricorrenti".

Nell'esercizio 2020 i costi per godimento beni di terzi includono canoni di locazione relativi a contratti di breve durata e di modesto valore per circa 11 milioni di euro (circa 20 milioni di euro nell'esercizio 2019).

NOTA 30
COSTI DEL PERSONALE

Sono pari a 2.639 milioni di euro, in riduzione di 438 milioni di euro rispetto al 2019 e sono così composti:

(milioni di euro)		2020	2019
Costi ordinari del personale			
Salari e stipendi		1.804	1.950
Oneri sociali		647	716
Altri costi connessi al personale dipendente		146	143
	(a)	2.597	2.809
Costi e accantonamenti per lavoro somministrato	(b)	—	—
Oneri diversi del personale e altre prestazioni lavorative			
Oneri per esodi agevolati		1	9
Oneri di ristrutturazione aziendale		38	256
Altri		3	3
	(c)	42	268
Totale	(a+b+c)	2.639	3.077

I costi del personale si riferiscono, in prevalenza, alla Business Unit Domestic per 2.401 milioni di euro (2.753 milioni di euro nel 2019) e alla Business Unit Brasile per 236 milioni di euro (323 milioni di euro nel 2019).

Gli "oneri di ristrutturazione aziendale" ammontano a 38 milioni di euro. Gli accantonamenti sono correlati alla consuntivazione delle uscite della Capogruppo dell'esercizio 2020 (anche attraverso l'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, come definito nell'Accordo sindacale del 26 febbraio 2019 e dall'Accordo sindacale siglato il 4 giugno 2020) ed agli accantonamenti effettuati per uscite in base all'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, a valle degli accordi siglati con le OO.SS. il 22 aprile 2020 rispettivamente dalla società Olivetti e dalla società Telecom Italia Trust Technologies ed il 17 aprile 2020 dalla società Telecontact. Nel 2019 erano stati accantonati oneri per complessivi 256 milioni di euro.

Nel 2020 sono stati sostenuti costi non ricorrenti per circa 7 milioni di euro, resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti".

La consistenza media retribuita dei dipendenti, comprensiva del personale con contratto di lavoro somministrato, è nel 2020 di 49.099 unità (51.917 unità nel 2019). La ripartizione per categorie è la seguente:

(numero unità)	2020	2019
Dirigenti	587	566
Quadri	4.083	4.157
Impiegati	44.420	47.188
Operai	—	1
Organico a payroll	49.090	51.912
Lavoratori con contratto di lavoro somministrato	9	5
Consistenza media retribuita totale	49.099	51.917

Il personale in servizio al 31 dicembre 2020, comprensivo del personale con contratto di lavoro somministrato, è di 52.347 unità (55.198 unità al 31 dicembre 2019) con un decremento di 2.851 unità.

NOTA 31
ALTRI COSTI OPERATIVI

Diminuiscono, rispetto al 2019, di 664 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Svalutazioni e oneri connessi alla gestione dei crediti	423	577
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	43	497
Contributi e canoni per l'esercizio di attività di telecomunicazioni	199	268
Oneri e accantonamenti per imposte indirette e tasse	96	124
Penali, indennizzi per transazioni e sanzioni amministrative	120	58
Quote e contributi associativi, elargizioni, borse di studio e stages	12	12
Altri	68	89
Totale	**961**	**1.625**
di cui inseriti tra le informazioni integrative su strumenti finanziari	*423*	*577*

Nel 2020 sono stati sostenuti costi operativi non ricorrenti per complessivi 46 milioni di euro riferibili principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico conseguente alla pandemia Covid-19. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi ed operazioni significativi non ricorrenti".

Per ulteriori dettagli sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

NOTA 32
ATTIVITA' REALIZZATE INTERNAMENTE

Diminuiscono, rispetto al 2019, di 35 milioni di euro e sono così composte:

(milioni di euro)	2020	2019
Attività immateriali a vita utile definita	231	238
Attività materiali	271	299
Totale	**502**	**537**

Si riferiscono principalmente a costi del lavoro per personale tecnico dedicato alle attività di progettazione, realizzazione e collaudo di infrastrutture ed impianti di rete nonché allo sviluppo software e sviluppo di soluzioni di rete, applicazioni e servizi innovativi.

NOTA 33
AMMORTAMENTI

Diminuiscono, rispetto al 2019, di 311 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)		2020	2019
Ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita			
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		1.152	1.187
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		473	486
Altre attività immateriali		2	2
	(a)	1.627	1.675
Ammortamento delle attività materiali di proprietà			
Fabbricati civili e industriali		35	38
Impianti e macchinari		2.115	2.272
Attrezzature industriali e commerciali		11	12
Altri beni		140	147
	(b)	2.301	2.469
Ammortamento dei diritti d'uso su beni di terzi			
Immobili		397	475
Impianti e macchinari		252	264
Altri beni		39	44
	(c)	688	783
Totale	(a+b+c)	4.616	4.927

Per ulteriori dettagli si rimanda alle Note “Attività immateriali a vita utile definita”, “Attività materiali” e “Diritti d’uso su beni di terzi”.

Per quanto concerne l’analisi degli ammortamenti per settore/area geografica, si rimanda alla Nota “Informativa per settore operativo”.

NOTA 34

PLUSVALENZE/(MINUSVALENZE) DA REALIZZO DI ATTIVITA' NON CORRENTI

Sono così composte:

(milioni di euro)		2020	2019
Plusvalenze da realizzo di attività non correnti:			
Plusvalenze derivanti dallo smobilizzo/dismissione di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi		29	14
Plusvalenze da alienazioni di partecipazioni in imprese controllate		—	—
	(a)	**29**	**14**
Minusvalenze da realizzo di attività non correnti:			
Minusvalenze derivanti dallo smobilizzo/dismissione di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi		40	45
Minusvalenze da alienazioni di partecipazioni in imprese controllate		—	18
	(b)	**40**	**63**
Totale	**(a-b)**	**(11)**	**(49)**

Nel 2019 la voce "minusvalenze da alienazioni di partecipazioni in imprese consolidate" era relativa alla cessione della società Persidera S.p.A..
A seguito della cessione di Persidera, che ha generato un incasso pari a 142 milioni di euro, così come richiesto dallo IAS 36 par. 86 è stata effettuata la *derecognition* del *goodwill* ad essa associato pari a 68 milioni di euro, con il risultato esposto in tabella.
Si segnala che nel Bilancio Separato tale operazione di cessione ha generato una plusvalenza complessiva pari a circa 8 milioni di euro.

NOTA 35

RIPRISTINI DI VALORE/(SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' NON CORRENTI

Sono così composte:

(milioni di euro)		2020	2019
Ripristini di valore di attività non correnti:			
delle attività immateriali		—	—
delle attività materiali		—	—
	(a)	**—**	**—**
Svalutazioni di attività non correnti:			
delle attività immateriali		—	—
delle attività materiali		8	—
	(b)	**8**	**—**
Totale	**(a-b)**	**(8)**	**—**

Le svalutazioni dell'esercizio 2020 sono principalmente attribuibili agli accantonamenti della Capogruppo TIM S.p.A. a fronte di differenze inventariali relative a materiali di magazzino impianti presso i cantieri di imprese esterne.

NOTA 36

ALTRI PROVENTI/(ONERI) DA PARTECIPAZIONI

Sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Dividendi da Altre partecipazioni	—	1
Plusvalenze nette su cessione di partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	452	2
Proventi diversi	2	—
Totale	**454**	**3**
di cui inseriti tra le informazioni integrative su strumenti finanziari	*2*	*1*

Nell'esercizio 2020 la voce comprende "plusvalenze nette su cessione di partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto" relative a:

- 441 milioni di euro per la plusvalenza netta contabilizzata a seguito della diluizione dal 60% al 37,5% della partecipazione del Gruppo TIM nel capitale di INWIT S.p.A. conseguente alla fusione di INWIT con Vodafone Towers;
- 7 milioni di euro per la plusvalenza derivante dalla cessione, in data 23 aprile 2020, di un pacchetto azionario pari al 4,3% del capitale sociale di INWIT, attraverso una procedura di *accelerated book-building* riservata ad investitori istituzionali;
- 2 milioni di euro per la plusvalenza derivante dalla cessione di un pacchetto azionario corrispondente al 1,2% del capitale sociale di INWIT ceduto in data 2 ottobre 2020 ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited;
- per 2 milioni di euro per la plusvalenza derivante dalla cessione di un pacchetto azionario corrispondente a circa l'1,8% del capitale sociale di INWIT a fronte dell'esercizio di un'opzione di acquisto da parte del veicolo costituito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited;

  Per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Partecipazioni".

I "proventi diversi" dell'esercizio 2020 sono relativi a proventi distribuiti dal fondo Northgate CommsTech Innovations Partners L.P..

Nell'esercizio 2019 la voce era positiva per 3 milioni di euro. In particolare, le "plusvalenze su cessione di partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto" si riferivano principalmente alla cessione della partecipazione di TIM S.p.A. in Alfiere S.p.A.

NOTA 37

PROVENTI FINANZIARI E ONERI FINANZIARI

Il saldo dei proventi (oneri) finanziari è negativo per 1.179 milioni di euro (nel 2019 era negativo per 1.436 milioni di euro) ed è così composto:

(milioni di euro)	2020	2019
Proventi finanziari	1.143	946
Oneri finanziari	(2.322)	(2.382)
Proventi/(Oneri) finanziari netti	**(1.179)**	**(1.436)**

In particolare, il dettaglio delle voci è il seguente:

(milioni di euro)		2020	2019
Interessi passivi ed altri oneri finanziari:			
Interessi passivi ed altri oneri su prestiti obbligazionari		(872)	(962)
Interessi passivi a banche		(65)	(74)
Interessi passivi ad altri		(20)	(21)
Oneri finanziari su passività per leasing		(283)	(356)
		(1.240)	**(1.413)**
Commissioni		(74)	(67)
Altri oneri finanziari (*)		(124)	(211)
		(198)	**(278)**
Interessi attivi ed altri proventi finanziari:			
Interessi attivi		55	76
Proventi da crediti finanziari iscritti fra le Attività non correnti		2	—
Proventi da titoli diversi dalle partecipazioni iscritti fra le Attività non correnti		—	—
Proventi da titoli diversi dalle partecipazioni iscritti fra le Attività correnti (*)		11	26
Proventi finanziari diversi		27	19
		95	**121**
Totale interessi/Oneri finanziari netti	**(a)**	**(1.343)**	**(1.570)**
Altre componenti gestione finanziaria:			
Risultato netto sui cambi		(51)	3
Risultato netto da strumenti finanziari derivati		109	133
Adeguamenti netti al fair value di derivati di copertura in fair value hedge e relativi sottostanti		3	9
Adeguamenti netti al fair value di derivati non di copertura		103	(11)
Totale altre componenti gestione finanziaria	**(b)**	**164**	**134**
Totale netto proventi (oneri) finanziari	**(a+b)**	**(1.179)**	**(1.436)**
di cui inseriti tra le informazioni integrative su strumenti finanziari netti		*(876)*	*(1.107)*

(*) di cui impatto IFRS 9:

(milioni di euro)	2020	2019
Oneri/Proventi da adeguamento riserva da impairment IFRS 9 su attività finanziarie valutate al FVTOCI	*(1)*	*(2)*
Reversal riserva impairment IFRS 9 su attività finanziarie valutate al FVTOCI	*1*	*8*
Riduzioni di valore di attività finanziarie diverse dalle partecipazioni	—	—

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Per maggior chiarezza espositiva, nella tabella seguente vengono riassunti gli effetti netti a saldi aperti relativi agli strumenti finanziari derivati:

(milioni di euro)		2020	2019
Utili su cambi		393	141
Perdite su cambi		(444)	(138)
Risultato netto sui cambi		**(51)**	**3**
Proventi da strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		47	43
Oneri da strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		—	—
Risultato netto da strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge	**(a)**	**47**	**43**
Effetto positivo del rigiro a conto economico della Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura in cash flow hedge (componente tasso)		376	474
Effetto negativo del rigiro a conto economico della Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura in cash flow hedge (componente tasso)		(309)	(381)
Effetto netto del rigiro a conto economico della Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura in cash flow hedge (componente tasso)	**(b)**	**67**	**93**
Proventi da strumenti finanziari derivati non di copertura		6	4
Oneri da strumenti finanziari derivati non di copertura		(11)	(7)
Risultato netto da strumenti finanziari derivati non di copertura	**(c)**	**(5)**	**(3)**
Risultato netto da strumenti finanziari derivati	**(a+b+c)**	**109**	**133**
Adeguamenti positivi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		46	100
Adeguamenti negativi al fair value relativi a Attività e passività finanziarie sottostanti i derivati di copertura in fair value hedge		(44)	(91)
Adeguamenti netti al fair value	**(d)**	**2**	**9**
Adeguamenti positivi al fair value relativi a Attività e passività finanziarie sottostanti i derivati di copertura in fair value hedge		6	1
Adeguamenti negativi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		(5)	(1)
Adeguamenti netti al fair value	**(e)**	**1**	**—**
Adeguamenti netti al fair value di derivati di copertura in fair value hedge e relativi sottostanti	**(d+e)**	**3**	**9**
Adeguamenti positivi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati non di copertura	(f)	174	62
Adeguamenti negativi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati non di copertura	(g)	(71)	(73)
Adeguamenti netti al fair value di derivati non di copertura	**(f+g)**	**103**	**(11)**

NOTA 38
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio aumenta, rispetto all'esercizio 2019, di 6.110 milioni di euro ed è così analizzabile:

(milioni di euro)	2020	2019
Utile (perdita) dell'esercizio	**7.352**	**1.242**
Attribuibile a:		
Soci della Controllante:		
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento	7.224	900
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	16
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante	**7.224**	**916**
Partecipazioni di minoranza:		
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento	128	326
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	—	—
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile alle Partecipazioni di minoranza	**128**	**326**

NOTA 39
RISULTATO PER AZIONE

		2020	2019
Risultato per azione base			
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante		7.224	916
Meno: maggiorazione del dividendo per le azioni di risparmio (euro 0,011 per azione e comunque fino a capienza)		(66)	(66)
	(milioni di euro)	7.158	850
Numero medio azioni ordinarie e risparmio	(milioni)	21.080	21.067
Risultato per azione base – Azione ordinaria	(euro)	0,34	0,04
Più: maggiorazione del dividendo per Azione di risparmio		0,01	0,01
Risultato per azione base – Azione di risparmio	(euro)	0,35	0,05
Risultato per azione base da attività in funzionamento			
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento attribuibile ai Soci della Controllante		7.224	900
Meno: quota della maggiorazione del dividendo per le azioni di risparmio		(66)	(66)
	(milioni di euro)	7.158	834
Numero medio azioni ordinarie e di risparmio	(milioni)	21.080	21.067
Risultato per azione base da Attività in funzionamento - Azione ordinaria	(euro)	0,34	0,04
Più: maggiorazione del dividendo per Azione di risparmio		0,01	0,01
Risultato per azione base da Attività in funzionamento - Azione di risparmio	(euro)	0,35	0,05
Risultato per azione base da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute			
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	(milioni di euro)	—	16
Numero medio azioni ordinarie e di risparmio	(milioni)	21.080	21.067
Risultato per azione base da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute – Azione ordinaria	(euro)	—	—
Risultato per azione base da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute – Azione di risparmio	(euro)	—	—
		2020	2019
Numero medio di azioni ordinarie		15.051.766.083	15.039.368.195
Numero medio di azioni di risparmio		6.027.791.699	6.027.791.699
Totale		**21.079.557.782**	**21.067.159.894**

		2020	2019
Risultato per azione diluito			
Utile (perdita) dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante		7.224	916
Effetto diluitivo da piani di stock options e obbligazioni convertibili (*)		42	41
Meno: maggiorazione del dividendo per le azioni di risparmio (euro 0,011 per azione e comunque fino a capienza)		(66)	(66)
	(milioni di euro)	7.200	891
Numero medio azioni ordinarie e risparmio	(milioni)	22.163	22.167
Risultato per azione diluito – Azione ordinaria	(euro)	0,33	0,04
Più: maggiorazione del dividendo per Azione di risparmio		0,01	0,01
Risultato per azione diluito – Azione di risparmio	(euro)	0,34	0,05
Risultato per azione diluito da attività in funzionamento			
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento attribuibile ai Soci della Controllante		7.224	900
Effetto diluitivo da piani di stock options e obbligazioni convertibili (*)		42	41
Meno: quota della maggiorazione del dividendo per le azioni di risparmio		(66)	(66)
	(milioni di euro)	7.200	875
Numero medio azioni ordinarie e di risparmio	(milioni)	22.163	22.167
Risultato per azione diluito da Attività in funzionamento - Azione ordinaria	(euro)	0,33	0,04
Più: maggiorazione del dividendo per Azione di risparmio		0,01	0,01
Risultato per azione diluito da Attività in funzionamento - Azione di risparmio	(euro)	0,34	0,05
Risultato per azione diluito da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute			
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	(milioni di euro)	—	16
Effetto diluitivo da piani di stock options e obbligazioni convertibili		—	—
Numero medio azioni ordinarie e di risparmio	(milioni)	22.163	22.167
Risultato per azione diluito da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute – Azione ordinaria	(euro)	—	—
Risultato per azione diluito da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute – Azione di risparmio	(euro)	—	—
		2020	**2019**
Numero medio di azioni ordinarie (*)		16.134.874.545	16.139.213.020
Numero medio di azioni di risparmio		6.027.791.699	6.027.791.699
Totale		**22.162.666.244**	**22.167.004.719**

(*) Il numero medio di azioni ordinarie include anche le potenziali azioni ordinarie relative ai piani di partecipazione al capitale dei dipendenti per i quali risultano soddisfatte le condizioni di performance (di mercato e non), nonché il numero teorico di azioni emettibili a seguito della conversione del prestito obbligazionario convertibile *unsecured equity-linked*. Conseguentemente, anche l'"Utile (perdita) netto dell'esercizio attribuibile ai Soci della Controllante" e l'"Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento attribuibile ai Soci della Controllante" sono stati rettificati per escludere gli effetti, al netto delle imposte, correlati ai piani di cui sopra e al prestito obbligazionario convertibile (+42 milioni di euro nel 2020; +41 milioni di euro nel 2019).

Variazioni potenziali future di capitale

Nella tabella seguente sono riportate le variazioni potenziali future di capitale sulla base dell'emissione effettuata da TIM S.p.A. a marzo 2015 del prestito obbligazionario convertibile, del Piano di Azionariato Diffuso 2020 e dei piani di incentivazione azionaria di lungo termine, in essere al 31 dicembre 2020:

	n. Azioni massime emettibili	**Capitale** (migliaia di euro)	**Sovrapprezzo** (migliaia di euro)	**Prezzo di sottoscrizione per azione** (euro)
Aumenti già deliberati (azioni ordinarie)				
Piano di Azionariato Diffuso 2020 (emissione gratuita) (*)	42.114.637			
Long Term Incentive Plan 2020-2022 (emissione gratuita)	180.000.000			
Stock Options	**222.114.637**			
Prestito obbligazionario 2015 convertibile (azioni ordinarie)(**)	1.112.718.371	2.000.000	n.d.	n.d.
Prestiti obbligazionari	**1.112.718.371**	**2.000.000**		
Totale	**1.334.833.008**	**2.000.000**		

(*) Il numero massimo di azioni gratuite emettibili indicato è ottenuto applicando il rapporto di assegnazione pari a un terzo delle 126.343.913 nuove azioni ordinarie emesse a pagamento il 27 novembre 2020 (pari al 99,09% delle 127.500.000 offerte).
(**) Il numero di azioni potenzialmente emettibili è indicato salvo aggiustamenti.

Per ulteriori informazioni si rimanda alle Note "Passività finanziarie (non correnti e correnti)" e "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale".

NOTA 40

INFORMATIVA PER SETTORE OPERATIVO

a) Informativa per settore operativo

I settori operativi del Gruppo TIM, organizzati per quanto riguarda il business delle telecomunicazioni tenendo conto della relativa localizzazione geografica, sono i seguenti:

- **Domestic**: comprende le attività in Italia relative ai servizi di fonia e dati su rete fissa e mobile per clienti finali (retail) e altri operatori (wholesale), le attività del gruppo Telecom Italia Sparkle che, in campo internazionale (in Europa, nel Mediterraneo e in Sud America), opera nell'ambito dello sviluppo di reti in fibre ottiche per clienti wholesale, le attività di Olivetti (prodotti e servizi per l'Information Technology) nonché, sino al 31 marzo 2020, INWIT S.p.A. (società operante nel settore delle infrastrutture per le comunicazioni elettroniche, nello specifico in quelle dedicate all'ospitalità di apparati di trasmissione radio per le reti di telefonia mobile sia di TIM sia di altri operatori) e le strutture di supporto al settore Domestic.
- **Brasile**: comprende le attività di telecomunicazioni mobili e fisse in Brasile (TIM S.A.);
- **Altre attività**: comprendono le imprese finanziarie (Telecom Italia Capital S.A. e Telecom Italia Finance S.A.) e le altre società minori non strettamente legate al "core business" del Gruppo TIM.

In considerazione del processo decisionale adottato dal Gruppo TIM, l'informativa per settore è esposta per i dati economico-patrimoniali operativi.

I risultati economici della gestione finanziaria, le imposte sul reddito dell'esercizio, nonché gli utili (perdite) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute sono esposti a livello consolidato.

Conto economico separato consolidato per settore operativo

(milioni di euro)	Domestic		Brasile		Altre attività		Rettifiche ed Elisioni		Totale consolidato	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ricavi da terzi	12.874	14.039	2.931	3.935	—	—	—	—	15.805	17.974
Ricavi infragruppo	31	39	2	2	—	—	(33)	(41)	—	—
Ricavi di settore	**12.905**	**14.078**	**2.933**	**3.937**	**—**	**—**	**(33)**	**(41)**	**15.805**	**17.974**
Altri proventi operativi	200	225	11	708	—	—	—	—	211	933
Totale ricavi e proventi operativi	**13.105**	**14.303**	**2.944**	**4.645**	**—**	**—**	**(33)**	**(41)**	**16.016**	**18.907**
Acquisti di materie e servizi	(5.129)	(5.042)	(1.070)	(1.450)	(3)	(6)	29	35	(6.173)	(6.463)
Costi del personale	(2.401)	(2.753)	(236)	(323)	(1)	(1)	(1)	—	(2.639)	(3.077)
di cui: accantonamento TFR	(1)	(7)	—	—		—	—	—	(1)	(7)
Altri costi operativi	(639)	(1.099)	(318)	(523)	(5)	(2)	1	(1)	(961)	(1.625)
di cui: svalutazioni e oneri su crediti, accantonamenti a fondi	(334)	(825)	(132)	(249)	—	—	—	—	(466)	(1.074)
Variazione delle rimanenze	(13)	(132)	8	5	—	—	(1)	(1)	(6)	(128)
Attività realizzate internamente	416	431	79	97	—	—	7	9	502	537
EBITDA	**5.339**	**5.708**	**1.407**	**2.451**	**(9)**	**(9)**	**2**	**1**	**6.739**	**8.151**
Ammortamenti	(3.677)	(3.761)	(939)	(1.165)	—	(1)	—	—	(4.616)	(4.927)
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	(19)	(60)	8	11	—	—	—	—	(11)	(49)
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	(8)	—		—	—	—	—	—	(8)	—
EBIT	**1.635**	**1.887**	**476**	**1.297**	**(9)**	**(10)**	**2**	**1**	**2.104**	**3.175**
Quota dei risultati delle partecipazioni in imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	18	(3)	—	—	—	—	—	—	18	(3)
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni									454	3
Proventi finanziari									1.143	946
Oneri finanziari									(2.322)	(2.382)
Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento									**1.397**	**1.739**
Imposte sul reddito									5.955	(513)
Utile (perdita) derivante dalle attività in funzionamento									**7.352**	**1.226**
Utile (perdita) da Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute									—	16
Utile (perdita) dell'esercizio									**7.352**	**1.242**
Attribuibile a:										
Soci della Controllante									**7.224**	**916**
Partecipazioni di minoranza									128	326

Ricavi per settore operativo

(milioni di euro)	Domestic		Brasile		Altre attività		Rettifiche ed Elisioni		Totale consolidato	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Ricavi da Vendite prodotti-terzi	1.300	1.470	102	177	—	—	—	—	1.402	1.647
Ricavi da Vendite prodotti-infragruppo	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Totale ricavi da Vendite prodotti	**1.300**	**1.470**	**102**	**177**	**—**	**—**	**—**	**—**	**1.402**	**1.647**
Ricavi da Prestazioni e servizi-terzi	11.574	12.569	2.829	3.758	—	—	—	—	14.403	16.327
Ricavi da Prestazioni e servizi-infragruppo	31	39	2	2	—	—	(33)	(41)	—	—
Totale ricavi da Prestazioni e servizi	**11.605**	**12.608**	**2.831**	**3.760**	**—**	**—**	**(33)**	**(41)**	**14.403**	**16.327**
Totale Ricavi da terzi	12.874	14.039	2.931	3.935	—	—	—	—	15.805	17.974
Totale Ricavi infragruppo	31	39	2	2	—	—	(33)	(41)	—	—
Totale ricavi di settore	**12.905**	**14.078**	**2.933**	**3.937**	**—**	**—**	**(33)**	**(41)**	**15.805**	**17.974**

Acquisti di Attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per settore operativo

(milioni di euro)	Domestic		Brasile		Altre attività		Rettifiche ed Elisioni		Totale consolidato	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Acquisti di attività immateriali	1.004	871	193	193	—	—	—	—	1.197	1.064
Acquisti di attività materiali	1.682	1.964	456	680	—	—	—	—	2.138	2.644
Acquisti di diritti d'uso su beni di terzi	843	800	519	416	—	—	—	—	1.362	1.216
Totale acquisti di attività immateriali e materiali e diritti d'uso su beni di terzi	**3.529**	**3.635**	**1.168**	**1.289**	**—**	**—**	**—**	**—**	**4.697**	**4.924**
di cui: investimenti industriali	*2.748*	*2.912*	*661*	*872*	*—*	*—*	*—*	*—*	*3.409*	*3.784*
di cui: incrementi di contratti di diritti d'uso su beni di terzi/leasing	*781*	*723*	507	*417*	*—*	*—*	*—*	*—*	*1.288*	*1.140*

Distribuzione organici per settore operativo

(numero unità)	Domestic		Brasile		Altre attività		Totale consolidato	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Organici	**42.925**	**45.496**	**9.409**	**9.689**	**13**	**13**	**52.347**	**55.198**

Attività e passività per settore operativo

(milioni di euro)	Domestic		Brasile		Altre attività		Rettifiche ed Elisioni		Totale consolidato	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Attività operative non correnti	44.736	45.342	5.098	7.498	1	1	(1)	(1)	49.834	52.840
Attività operative correnti	3.755	3.964	845	1.166	19	6	(35)	(19)	4.584	5.117
Totale Attività operative	48.491	49.306	5.943	8.664	20	7	(36)	(20)	54.418	57.957
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	2.728	11	—	—	—	—	—	—	2.728	11
Attività cessate/ Attività non correnti destinate ad essere cedute									—	4.647
Attività non allocate									16.088	7.489
Totale Attività									**73.234**	**70.104**
Totale Passività operative	10.535	10.645	1.191	1.739	29	38	(82)	(96)	11.673	12.326
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute									—	805
Passività non allocate									32.721	34.347
Patrimonio netto									28.840	22.626
Totale Patrimonio netto e passività									**73.234**	**70.104**

b) Informativa per area geografica

(milioni di euro)		Ricavi				Attività operative non correnti	
		Ripartizione in base alla localizzazione delle attività		Ripartizione in base alla localizzazione dei clienti		Ripartizione in base alla localizzazione delle attività	
		2020	2019	2020	2019	31.12. 2020	31.12. 2019
Italia	(a)	12.638	13.815	12.018	13.178	44.477	45.066
Estero	(b)	3.167	4.159	3.787	4.796	5.357	7.774
Totale	**(a+b)**	**15.805**	**17.974**	**15.805**	**17.974**	**49.834**	**52.840**

c) Informazioni in merito ai principali clienti

Nessuno dei clienti del Gruppo TIM supera il 10% dei ricavi consolidati.

NOTA 41

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Sono qui di seguito riportate le tabelle riepilogative dei saldi relativi alle operazioni con parti correlate nonché l'incidenza di detti importi sui corrispondenti valori di conto economico separato consolidato, della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata e di rendiconto finanziario consolidato.

Le operazioni con parti correlate, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state di norma regolate a condizioni di mercato; la loro realizzazione è avvenuta nel rispetto della procedura interna che contiene le regole volte ad assicurarne la trasparenza e la correttezza ai sensi del Regolamento Consob n. 17221/2010, consultabile nella versione in vigore sul sito gruppotim.it, sezione il Gruppo – canale Sistema di Governance.

Gli effetti delle operazioni con parti correlate sulle singole voci di conto economico separato consolidato del Gruppo per l'esercizio 2020 e 2019 sono riportati qui di seguito:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO CONSOLIDATO 2020

(milioni di euro)	Totale	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)					(b)	(b/a)
Ricavi	15.805	90	4			**94**	0,6
Altri proventi operativi	211	1	—			**1**	0,5
Acquisti di materie e servizi	6.173	250	113			**363**	5,9
Costi del personale	2.639	—	—	73	16	**89**	3,4
Altri costi operativi	961	2	—			**2**	0,2
Ammortamenti	4.616	39	—			**39**	0,8
Oneri finanziari	2.322	15	—			**15**	0,6

(*) Gruppo Vivendi e società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO CONSOLIDATO 2019

(milioni di euro)	Totale	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)					(b)	(b/a)
Ricavi	**17.974**	2	2			**4**	—
Acquisti di materie e servizi	**6.463**	6	141			**147**	2,3
Costi del personale	**3.077**	—	—	76	20	**96**	3,1

(*) Gruppo Vivendi e società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

Gli effetti delle operazioni con parti correlate sulle singole voci della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata del Gruppo al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono riportati qui di seguito:

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 31.12.2020

(milioni di euro)	Totale	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)				(b)	(b/a)
Indebitamento finanziario netto						
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	4.199	313	—		**313**	7,5
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	631	50			**50**	7,9
Altre partite patrimoniali						
Diritti d'uso su beni di terzi	4.992	347			**347**	7,0
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	4.346	57	4		**61**	1,4
Debiti vari e altre passività non correnti	3.602	2	1		**3**	0,1
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	6.588	101	40	22	**163**	2,5

(*) Gruppo Vivendi e società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA AL 31.12.2019

(milioni di euro)	Totale	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi pensione	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)				(b)	(b/a)
Indebitamento finanziario netto						
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	**4.576**	—	1		**1**	—
Altre partite patrimoniali						
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**4.857**	2	6		**8**	0,2
Debiti vari e altre passività non correnti	**3.214**	—	1		**1**	—
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**7.218**	4	34	23	**61**	0,8

(*) Gruppo Vivendi e società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

Gli effetti delle operazioni con parti correlate sulle voci rilevanti di rendiconto finanziario consolidato del Gruppo per l'esercizio 2020 e 2019 sono riportati qui di seguito:

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO 2020

(milioni di euro)	Totale	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)				(b)	(b/a)
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	4.697	378	—		378	8,0
Dividendi pagati	390		36		36	9,2

(*) Gruppo Vivendi e società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO 2019

(milioni di euro)	Totale	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Totale parti correlate	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)				(b)	(b/a)
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	4.924	2	—		2	0,0

(*) Gruppo Vivendi e società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

Operazioni verso società collegate, controllate di collegate e joint ventures

I valori più significativi sono così sintetizzabili:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	2020	2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Ricavi			
INWIT S.p.A.	89		Servizi di fonia e trasmissione dati a uso sociale, servizi ICT di Desktop Management, cessione in modalità IRU di Fibra Ottica Scura e Infrastrutture Locali, servizio Easy IP ADSL, servizi di progettazione e realizzazione small cell, locazioni immobiliari, manutenzione siti, fornitura di energia elettrica e outsourcing amministrativo (per il periodo aprile-dicembre 2020).
NordCom S.p.A.	1	1	Servizi di fonia fissa e mobile, apparati, collegamenti rete dati ed outsourcing.
Altre minori	—	1	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche la società Asscom S.r.l. oggetto di cessione a giugno 2020.
Totale ricavi	**90**	**2**	
Altri proventi operativi	**1**	**—**	
Acquisti di materie e servizi			
INWIT S.p.A.	242		Fornitura di servizi su siti SRB come la messa a disposizione dell'infrastruttura passiva ed i sistemi di alimentazione, servizi di monitoraggio e sicurezza (allarmistica) e servizi di gestione e manutenzione (MSA).
W.A.Y. S.r.l.	6	5	Fornitura, allestimenti e servizi di assistenza tecnica per apparecchiature di geolocalizzazione nell'ambito di offerte a clienti TIM, sviluppi evolutivi della piattaforma software CCS dedicata al servizio Company Car Sharing di TIM.
Altre minori	2	1	
Totale acquisti di materie e servizi	**250**	**6**	
Altri costi operativi	**2**		Penali per inadempienze contrattuali sui servizi di gestione manutenzione verso INWIT S.p.A. (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Ammortamenti	**39**		Ammortamento diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua, verso INWIT S.p.A. (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Oneri finanziari	**15**		Oneri finanziari per interessi connessi alle passività finanziarie per diritti d'uso verso INWIT S.p.A. (per il periodo aprile-dicembre 2020)

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Indebitamento finanziario netto			
Passività finanziarie non correnti	313		Passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso INWIT S.p.A.
Passività finanziarie correnti	50		Passività finanziarie correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso INWIT S.p.A.
Altre partite patrimoniali			
Diritto d'uso su beni di terzi	347		Diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua verso INWIT S.p.A.
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti			
INWIT S.p.A.	55		Servizi di fonia e trasmissione dati ad uso sociale, licenze Microsoft, fornitura apparati, Hosting evoluto, servizi ICT di Desktop Management, servizi Vai e manutenzione SAP, assistenza posta elettronica, implementazione e gestione piattaforma IoT, servizi di sicurezza SAG per l'autorità giudiziaria, cessione in modalità IRU di Fibra Ottica Scura e infrastrutture locali, servizio Easy IP ADSL, servizi di progettazione e realizzazione small cell, locazioni immobiliari, outsourcing amministrativo e dividendi da incassare.
W.A.Y. S.r.l.	2	2	Costi differiti per fornitura di piattaforme personalizzate, offerte applicativi e servizi di fonia fissa e mobile.
Totale crediti commerciali vari e altre attività correnti	**57**	**2**	
Debiti vari e altre passività non correnti	2		Ricavi contrattuali differiti verso INWIT S.p.A..
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			
INWIT S.p.A.	98		Fornitura di servizi su siti SRB , servizi di monitoraggio e sicurezza, servizi di gestione e manutenzione.
Movenda S.p.A.	1	1	Fornitura e certificazione SIM-card, sistemi software.
W.A.Y. S.r.l.	2	2	Fornitura, allestimenti e servizi di assistenza tecnica per apparecchiature di geolocalizzazione nell'ambito di offerte a clienti TIM, sviluppi evolutivi della piattaforma software CCS dedicata al servizio Company Car Sharing di TIM.
Altre minori	—	1	
Totale debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**101**	**4**	

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	2020	2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza			
INWIT S.p.A.	376		Maggior valore di diritti d'uso a seguito di nuovi contratti o variazione di contratti esistenti di locazione passiva (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Movenda S.p.A.	1	1	Fornitura e sviluppi sistemi software.
Altre minori	1	1	
Totale acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	**378**	**2**	

Al 31 dicembre 2020 TIM S.p.A. ha prestato garanzie nell'interesse della joint venture INWIT S.p.A. per 14 milioni di euro.

Operazioni verso altre parti correlate (sia per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa, sia in quanto partecipanti ai patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del Testo Unico della Finanza)

Sono di seguito esposti i rapporti con:

- Gruppo Vivendi e società del gruppo a cui la stessa appartiene (per effetto delle delibere del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. del 3 maggio e del 1° giugno 2017);
- Società correlate per il tramite di Amministratori nominati il 4 maggio 2018;
- Società correlate per il tramite di Amministratori cessati al 4 maggio 2018.

I valori più significativi sono così sintetizzabili:

(milioni di euro)	2020	2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Ricavi			
Altri Amministratori o per il tramite di	3	1	Servizi di fonia fissa, mobile ed apparati.
Gruppo Havas	—	1	Servizi di fonia fissa e mobile.
Gruppo Vivendi	1		Servizi di affitto circuiti e realizzazione studio di fattibilità per routing e soluzioni di interfaccia cavo sottomarino in America.
Totale ricavi	**4**	**2**	
Acquisti di materie e servizi			
Gruppo Havas	109	137	Acquisto di spazi media per conto del Gruppo TIM e, in misura minore, studio e realizzazione di campagne pubblicitarie.
Gruppo Vivendi	4	4	Acquisto di contenuti digitali musicali e televisivi (TIMmusic e TIMvision) e fornitura di giochi cloud D&P (TIMgames).
Totale acquisti di materie e servizi	**113**	**141**	

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Indebitamento finanziario netto			
Passività finanziarie non correnti	**—**	**1**	Passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Altre partite patrimoniali			
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti			
Altri Amministratori o per il tramite di	3	1	Servizi di fonia fissa, mobile ed apparati.
Gruppo Havas	—	4	Risconti attivi connessi a costi per servizi pubblicitari.
Gruppo Vivendi	1	—	Diritti serie TV.
Altre minori		1	
Totale crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**4**	**6**	
Debiti vari e altre passività non correnti	**1**	**1**	Risconti passivi per vendita IRU verso il gruppo Vivendi.
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			
Altri Amministratori o per il tramite di	1	—	
Gruppo Havas	37	33	Acquisto di spazi media per conto del Gruppo TIM e, in misura minore, studio e realizzazione di campagne pubblicitarie.
Gruppo Vivendi	2	1	Acquisto di contenuti digitali musicali e televisivi (TIMmusic e TIMvision) e fornitura di giochi cloud D&P (TIMgames).
Totale debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**40**	**34**	

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	2020	2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Dividendi pagati			
Gruppo Vivendi	36		
Totale Dividendi pagati	**36**		

Operazioni verso fondi pensione

I valori più significativi sono così sintetizzabili:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO CONSOLIDATO

(milioni di euro)	2020	2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Costi del personale			Contribuzione ai fondi pensione.
Fontedir	9	7	
Telemaco	60	65	
Altri fondi pensione	4	4	
Totale costi del personale	**73**	**76**	

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA CONSOLIDATA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	TIPOLOGIA CONTRATTI
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			Debiti relativi alla contribuzione ai fondi pensione ancora da versare.
Fontedir	3	3	
Telemaco	19	20	
Altri fondi pensione	—	—	
Totale debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**22**	**23**	

Compensi a dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa

Nell'esercizio 2020, i compensi contabilizzati per competenza da TIM o da società controllate del Gruppo per i dirigenti con responsabilità strategiche sono stati pari a 16,0 milioni di euro (20 milioni di euro nell'esercizio 2019) suddivisi come segue:

(milioni di euro)	2020	2019
Compensi a breve termine	11,1 [1]	11,9 [3]
Compensi a lungo termine	—	0,3 [4]
Indennità per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro	2,3	5,6 [5]
Pagamenti in azioni (*)	2,6 [2]	2,2
Totale	**16,0**	**20,0**

(*) Si riferiscono al fair value, maturato al 31 dicembre, dei Diritti sui piani di incentivazione di TIM S.p.A. e sue controllate basati su azioni (Long Term Incentive e Piani delle società controllate).

(1) di cui 1,0 milioni di euro contabilizzati dalle società controllate;
(2) di cui 0,4 milioni di euro contabilizzati dalle società controllate;
(3) di cui 1,2 milioni di euro contabilizzati dalle società controllate;
(4) di cui 0,3 milioni di euro contabilizzati dalle società controllate;
(5) di cui 1,0 milioni di euro contabilizzati dalle società controllate.

I compensi a breve termine sono erogati nel corso dell'esercizio di riferimento, comunque entro i sei mesi successivi alla chiusura dello stesso e, nel 2020, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2019 pari a -0,6 milioni di euro.

I compensi a lungo termine, al 31 dicembre 2019, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2018 pari a -0,5 milioni di euro.

Le indennità per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro, al 31 dicembre 2019, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2018 pari a -0,2 milioni di euro.

I pagamenti in azioni, al 31 dicembre 2019, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2018 del Piano di LTI 2018/2020 per -0,4 milioni di euro.

Nell'esercizio 2020, i contributi versati per piani a contribuzione definita (Assida e Fontedir) da TIM S.p.A. o da società controllate del Gruppo a favore dei dirigenti con responsabilità strategiche, sono stati pari a 135.000 euro (141.000 euro al 31 dicembre 2019)

Nell'esercizio 2020 i "Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa", ossia coloro che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività del Gruppo TIM, compresi gli amministratori, sono così individuati:

Amministratori:		
Luigi Gubitosi		Amministratore Delegato e Chief Executive Officer di TIM S.p.A.
		Direttore Generale
Dirigenti:		
Pietro Labriola		Diretor Presidente Tim S.A.
Lorenzo Forina	(1)	Chief Revenue Officer
Federico Rigoni	(2)	
Michele Gamberini		Chief Technology & Information Officer
Stefano Grassi		Responsabile Security
Luciano Sale		Responsabile Human Resources, Organization & Real Estate
Giovanni Gionata Massimiliano Moglia		Chief Regulatory Affairs & Wholesale Market Officer
Carlo Nardello		Chief Strategy, Customer Experience & Transformation Officer
Agostino Nuzzolo		Responsabile Legal and Tax
Giovanni Ronca		Chief Financial Officer
Elisabetta Romano	(4)	Chief Innovation & Partnership Officer
Federico Rigoni	(1)	Responsabile Procurement
Nicola Grassi	(3)	
Stefano Siragusa		Chief Operations Officer

(1) fino al 4 febbraio 2020;
(2) dal 5 febbraio 2020;
(3) dal 16 marzo 2020;
(4) fino al 5 agosto 2020.

NOTA 42

PIANI RETRIBUTIVI SOTTO FORMA DI PARTECIPAZIONE AL CAPITALE

I piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale, in essere al 31 dicembre 2020 sono utilizzati a fini di *retention* e di incentivazione a lungo termine dei manager e del personale del Gruppo.

E' di seguito presentato un sommario dei piani in essere al 31 dicembre 2020.

Descrizione dei piani di stock option

Per quanto concerne il Piano di Stock Option 2014-2016 di TIM S.p.A., già presente al 31 dicembre 2019, il periodo di esercizio si è concluso il 24 marzo 2020 e le totalità delle opzioni assegnate, non esercitate, sono decadute.

Piani di Stock Option di TIM S.A. (ex Tim Participações S.A.)

Il 10 aprile 2014 è stato approvato dall'Assemblea Generale degli Azionisti di Tim Participações S.A. (ora incorporata in TIM S.A.) il piano di incentivazione a lungo termine a favore di dirigenti operanti in posizioni chiave della società e delle sue controllate. L'esercizio delle opzioni non è condizionato al raggiungimento di obiettivi specifici di performance, ma il prezzo di esercizio è rivisto al rialzo o al ribasso in relazione alla performance delle azioni Tim Participações S.A. in un *ranking* di Total Shareholder Return, dove sono comparate, durante ogni anno di vigenza del piano, le imprese del settore delle Telecomunicazioni, Information Technology e Media.

Il periodo di vesting è di 3 anni (un terzo per anno), la vigenza delle opzioni è di 6 anni e la società non ha l'obbligo giuridico di riacquistare o di regolare le opzioni in contanti o in qualsiasi altra forma.

Anno 2014

Il 29 settembre 2014, agli assegnatari delle opzioni è stato concesso il diritto di acquistare complessivamente 1.687.686 azioni. Al 31 dicembre 2020 non sono presenti opzioni esercitabili. Sul totale attribuito, 1.558.043 opzioni sono state annullate, per recesso dei partecipanti dalla società o per aver raggiunto la durata di 6 anni, e sono state esercitate 129.643 opzioni.

Anno 2015

Il 16 ottobre 2015, agli assegnatari delle opzioni è stato concesso il diritto di acquistare complessivamente 3.355.229 azioni. Al 31 dicembre 2020 sono considerate *vested* il 100% delle opzioni. Del totale concesso, 1.646.080 opzioni sono state cancellate per l'uscita dall'azienda dei partecipanti. Del saldo residuo pari a 1.709.149 opzioni, 1.687.378 sono state esercitate e 21.771 sono ancora esercitabili.

Anno 2016

L'8 novembre 2016, agli assegnatari delle opzioni è stato concesso il diritto di acquistare complessivamente 3.922.204 azioni.

Al 31 dicembre 2020 sono considerate *vested* il 100% delle opzioni. Del totale concesso, 1.727.424 opzioni sono state cancellate per l'uscita dall'azienda dei partecipanti. Del saldo residuo pari a 2.194.780 opzioni, 1.899.717 sono state esercitate e 295.063 sono ancora esercitabili.

Descrizione degli altri piani retributivi

TIM S.p.A. - Special Award 2016 – 2019

Come previsto dal Regolamento, a valle dell'approvazione del Bilancio per l'esercizio 2019, si è proceduto alla liquidazione dei premi maturati nell'ambito del Piano. Pertanto, ad aprile 2020 è stato erogato ai destinatari un premio in *cash* pari complessivamente a 486.000 euro (20% del premio maturato) e sono state assegnate complessivamente n. 2.492.305 di azioni ordinarie (80% del premio maturato).

TIM S.p.A. - Long Term Incentive Plan 2018-2020

Il Piano, approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018, prevedeva un periodo di *vesting* di tre anni (2018-2020) e l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Telecom Italia S.p.A. in funzione del raggiungimento di due condizioni di performance, quali accertate dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del Bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020:

- *performance* media relativa dell'azione ordinaria TIM rispetto alla performance media di mercato di un *peer basket*, nei trimestri precedenti l'inizio e il fine periodo (peso 70%). Il *peer basket* è costituito dalle seguenti

Società: Deutsche Telekom AG, Vodafone Group PLC, Telefonica SA, Orange SA, BT Group PLC, Telenor ASA, Swisscom AG, Telia Co AB, Koninklijke KPN NV, Proximus SADP, Elisa OYJ;

- *equity free cash flow* cumulato nel triennio 2018-2020 (peso 30%). Questo parametro è legato alla generazione di cassa, inteso come flusso di cassa netto prima del dividendo e dell'investimento in frequenze. Rappresenta il Free Cash Flow disponibile per il pagamento dei dividendi, il rimborso del debito, l'impatto dello IAS 17 (leasing finanziario) e l'investimento in frequenze e non include l'impatto finanziario di eventuali operazioni di acquisizione e/o cessione di partecipazioni (M&A).

Il Piano ha avuto due tranche di assegnazione: la prima riservata all'Amministratore Delegato con un numero massimo di azioni al servizio pari a 30.000.000 e la seconda rivolta ad una parte selezionata del management del Gruppo (con un numero massimo di azioni al servizio pari a 55.000.000).

A valle della consuntivazione dei risultati del triennio di *vesting* 2018-2020, saranno determinati i livelli di raggiungimento dei due parametri indicati così da quantificare l'eventuale maturazione di quote di premio in azioni.

TIM S.p.A. - Long Term Incentive Plan 2020-2022

L'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2020 ha approvato il lancio del nuovo Piano di Incentivazione di lungo periodo denominato LTI 2020-2022, di tipo *rolling* ed *equity based*. Il Consiglio di Amministrazione del 18 maggio 2020 ha dato successivamente avvio al primo ciclo del nuovo Piano, per il triennio 2020-2022, assegnandolo contestualmente all'Amministratore Delegato.

Il primo ciclo è rivolto a 147 risorse del Gruppo TIM: l'Amministratore Delegato, il Top Management e un segmento selezionato della dirigenza del Gruppo TIM.

Ciascun ciclo di piano è suddiviso in due parti:

- **Performance Share**: assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società la cui maturazione è soggetta ad un *gate* di accesso collegato al valore dell'azione e a due condizioni di *performance* di tipo azionario ed industriale, di seguito riportate.
- **Attraction/Retention Share**: assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società, la cui maturazione è soggetta alla continuità del rapporto di lavoro con TIM o Società del Gruppo TIM.

Relativamente alla componente di *Performance Share*, le condizioni di performance sono le seguenti:

- gate di accesso, rappresentato dal valore del titolo, che al termine di ciascun ciclo deve essere uguale o maggiore al valore del titolo all'avvio del medesimo (si fa riferimento al valore normale dell'azione pari alla media dei prezzi ufficiali di chiusura di Borsa dei 30 giorni antecedenti all'avvio e alla fine del ciclo di Piano);
- rapporto NFP/EBITDA, con peso relativo pari a 40%;
- performance relativa (TSR) del titolo azionario ordinario rispetto ad un paniere di Peers, con peso relativo pari al 60%.

Ad entrambe le componenti (*Performance Share* e *Attraction/Retention Share*) sarà applicato un meccanismo di bonus/malus del *payout* pari al 4%, collegato, in pari misura, alla crescita della % di utilizzo di energie rinnovabili sul totale dell'energia e alla riduzione di emissioni indirette di CO2.

Per il CEO, il 100% della *pay opportunity* è collegata alla componente di *Performance Share*. Per i restanti manager destinatari, il 70% della *Pay Opportunity* è collegata al *Performance Share* e il restante 30% alle *Attraction/Retention Share*.

TIM S.p.A. – Piano di Azionariato Diffuso 2020

In attuazione delle determinazioni assunte in data 23 aprile 2020 dall'Assemblea straordinaria e successivamente in data 18 maggio 2020 dal Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A., il 16 giugno 2020 si è aperta la campagna di adesione al Piano di Azionariato Diffuso 2020.

L'obiettivo del Piano è stato l'attribuzione ai dipendenti del Gruppo della facoltà di investire in azioni della Società, allo scopo di aumentarne la motivazione al raggiungimento degli obiettivi aziendali e rafforzarne il senso di appartenenza all'impresa.

Il Piano di Azionariato Diffuso 2020 è consistito nell'offerta di sottoscrizione a pagamento di azioni ordinarie della Società a sconto rispetto al prezzo di mercato ed era rivolto ai dipendenti con contratto a tempo indeterminato della Società o di società da questa controllate con sede in Italia, ad esclusione della categoria dei "Top Managers".

Ai dipendenti che conserveranno le azioni sottoscritte per il periodo di un anno dalla data di assegnazione, subordinatamente al mantenimento della qualifica di dipendenti, saranno assegnate a titolo gratuito azioni ordinarie della Società nel rapporto di 1 azione gratuita (la "Bonus Share") ogni 3 azioni sottoscritte a pagamento.

Per la sottoscrizione delle azioni, erano previste due modalità di pagamento alternative e integrative tra loro: versamento in denaro mediante bonifico bancario e/o anticipazione del Trattamento di Fine Rapporto.

A servizio dell'iniziativa era prevista un'emissione di massime n. 127.500.000 nuove azioni, da offrire in sottoscrizione a pagamento e, successivamente, l'emissione di massime n. 42.500.000 nuove azioni, senza aumento di capitale, in funzione dell'assegnazione gratuita di n. 1 Bonus Share per ogni n. 3 azioni sottoscritte.

L'offerta delle azioni si è svolta dal 16 giugno al 30 ottobre 2020; le azioni sono state sottoscritte al prezzo unitario di 0,31 euro, corrispondente alla media aritmetica dei prezzi ufficiali rilevati dal 17 maggio 2020 al 15 giugno 2020, scontata del 10%.

In data 27 novembre 2020 sono state emesse 126.343.913 azioni ordinarie Telecom Italia nei confronti dei sottoscrittori. In conformità alla citata delibera assembleare l'emissione delle nuove azioni non ha dato origine ad aumento del capitale sociale e il relativo controvalore di sottoscrizione è stato imputato a riserva sovrapprezzo azioni.

TIM S.A. (ex Tim Participações S.A.) – Long Incentive Plan 2018-2020

Il 19 aprile 2018 è stato approvato dall'Assemblea Generale degli Azionisti di Tim Participações S.A. (ora incorporata in TIM S.A.) il piano di incentivazione a lungo termine a favore di dirigenti operanti in posizioni chiave della società. Il piano si propone di premiare i partecipanti con azioni emesse dalla società, soggette a determinate condizioni temporali e di performance (al raggiungimento di obiettivi specifici). Il periodo di *vesting* è di 3 anni (misurazione annuale) e la società non ha l'obbligo giuridico di riacquistare o di regolare le azioni in contanti o in qualsiasi altra forma. La quota delle azioni legate alla performance (70%) è concessa in misura di 1/3 per anno, se viene raggiunta la performance definita; e la restante quota delle azioni (30%) è concessa dopo 3 anni dall'assegnazione (*restricted share*).

Il piano - oltre il trasferimento delle azioni ai beneficiari - prevede anche la possibilità di premiare i partecipanti attraverso la liquidazione del valore equivalente in *cash*.

Anno 2018

Il 20 aprile 2018 ai beneficiari del piano è stato riconosciuto il diritto di ricevere complessivamente 849.932 azioni, di cui 594.954 *performance shares*, vincolate a condizioni di *performance* e con *vesting* graduale per 3 anni, e 254.978 *restricted shares*, con *vesting* totale di 3 anni.

Al 31 dicembre 2020, il primo e il secondo periodo di *vesting* delle *performance shares* del programma erano terminati:

- **Primo periodo di *vesting***: in conformità ai risultati approvati il 29 maggio 2019, sono state trasferite ai beneficiari 115.949 azioni, di cui 91.708 relative al volume originario maturato, 20.594 concesse in base al livello di raggiungimento degli obiettivi e 3.647 azioni per effetto dei dividendi distribuiti nel periodo. Per i partecipanti trasferiti ad altre società facenti parte del Gruppo, secondo le regole previste dal Piano, è stato considerato il pagamento in *cash* dell'importo corrispondente a 3.685 azioni (2.915 relativo al volume originario maturato, 654 riconosciute in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi e 116 dovute ai dividendi distribuiti nel periodo).
- **Secondo periodo di *vesting***: in conformità ai risultati approvati il 17 giugno 2020 sono state trasferite ai beneficiari 87.766 azioni, di cui 83.181 relative al volume originario maturato, 70 scontate in base al livello di raggiungimento degli obiettivi e 4.655 azioni per dividendi distribuiti nel periodo. Per i partecipanti trasferiti ad altre società facenti parte del Gruppo, secondo le regole previste dal Piano, è stato considerato il pagamento in *cash* dell'importo corrispondente a 3.084 azioni (2.915 relative al volume originario maturato, 5 riconosciute in funzione del livello di raggiungimento degli obiettivi e 164 dovute ai dividendi distribuiti nel periodo).

Al 31 dicembre 2020, del totale assegnato pari a 849.932 azioni, 469.619 sono state annullate per l'uscita dei beneficiari dalla società partecipante, 203.715 azioni sono state trasferite ai beneficiari (174.889 relative al volume originario maturato, 20.524 da performance raggiunta e 8.302 per pagamento dei dividendi in azioni) e 6.769 azioni sono state valorizzate e pagate in *cash* (5.830 relative al volume originario maturato, 659 da performance raggiunte e 280 per pagamento di dividendi in azioni), lasciando così un saldo di 199.594 azioni maturabili a fine periodo.

Anno 2019

Il 30 luglio 2019 ai beneficiari del piano è stato riconosciuto il diritto di ottenere complessivamente 930.662 azioni, di cui 651.462 performance *shares*, vincolate a condizioni di performance e con *vesting* graduale per 3 anni, e 279.200 *restricted shares*, con *vesting* totale di 3 anni.

Al 31 dicembre 2020, il primo periodo di *vesting* delle *performance shares* è terminato:

- **Primo periodo di *vesting***: in conformità ai risultati approvati il 29 luglio 2020, sono state trasferite ai beneficiari 309.557 azioni, di cui 209.349 relative al volume originario maturato, 83.672 riconosciute in base al livello di raggiungimento degli obiettivi e 16.536 azioni per effetto dei dividendi distribuiti nel periodo.

Fino al 31 dicembre 2020, del totale assegnato pari a 930.662 azioni, 33.418 sono state annullate per uscita dei beneficiari dalla società partecipante e 309.557 azioni sono state trasferite ai beneficiari (di cui 209.349 per maturazione, 83.672 da performance raggiunte e 16.536 per pagamento di dividendi in azioni), lasciando così un saldo di 687.895 azioni maturabili a fine periodo.

Anno 2020

Il 14 aprile 2020 ai beneficiari del piano è stato riconosciuto il diritto di ricevere complessivamente 796.054 azioni, di cui 619.751 *performance shares*, vincolate a condizioni di performance e con *vesting* graduale per 3 anni, e 176.303 *restricted shares*, con *vesting* totale di 3 anni.

Al 31 dicembre 2020, non è ancora terminato il primo periodo di *vesting*.

Modalità di valutazione al fair value delle opzioni e diritti assegnati

Parametri utilizzati per la determinazione del fair value – TIM S.p.A.

Piani/Parametri	Prezzo esercizio (euro)	Valore normale (euro) (1)	Volatilità (2)	Durata	Dividendi attesi (euro) (3)	Tasso di interesse senza rischio (4)
Piano LTI 2018 – 2020 – componente equity	-	0,63	n.a.	3 anni	–	-0,552% a 3 anni
Piano LTI 2018 – 2020 – componente equity (assegnazione biennale CEO)	-	0,51	n.a.	2 anni	–	-0,594% a 2 anni
Piano LTI 2018 – 2020 – componente equity (assegnazioni biennali)	-	0,48	n.a.	2 anni	–	-0,569% a 2 anni
Piano LTI 2018 – 2020 – componente equity (assegnazioni biennali)	-	0,48	n.a.	2 anni	–	-0,570% a 2 anni
Piano LTI 2020-2022	-	0,35	n.a.	3 anni	0,01	-0,714% a 3 anni
Piano di Azionariato Diffuso 2020	-	0,333861	n.a.	1 anno	0,01	-0,699% a 1 anno

(1) Media aritmetica dei prezzi ufficiali delle Azioni rilevati a partire dal giorno di borsa aperta precedente quello di assegnazione sino al trentesimo giorno di calendario ordinario precedente (entrambi inclusi) sul Mercato Telematico Azionario organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., calcolata utilizzando come divisore soltanto i giorni cui si riferiscono le quotazioni prese a base del calcolo, con troncamento al secondo decimale.
(2) In funzione degli obiettivi di performance del piano sono stati considerati i valori di volatilità del titolo TIM e, ove del caso, dei titoli delle società delle principali società del settore delle telecomunicazioni "peer basket".
(3) I dividendi sono stati stimati in base ai dati dell'agenzia Bloomberg.
(4) Il tasso di interesse privo di rischio fa riferimento al tasso dei titoli governativi della Repubblica Federale di Germania (benchmark di mercato per le operazioni in euro) con scadenza coerente al periodo di riferimento alla data di valutazione.

Parametri utilizzati per le assegnazioni di TIM S.A. (ex Tim Participações S.A.)

Piani/Parametri	Prezzo base azioni (reais)	Valore normale (reais)	Volatilità	Durata	Dividendi attesi (reais)	Tasso di interesse senza rischio
Piano stock option 2011	8,84	n.a.	51,73%	6 anni	-	11,94% annuo
Piano stock option 2012	8,96	n.a.	50,46%	6 anni	-	8,89% annuo
Piano stock option 2013	8,13	n.a.	48,45%	6 anni	-	10,66% annuo
Piano stock option 2014	13,42	n.a.	44,60%	6 anni	-	10,66% annuo
Piano stock option 2015	8,45	n.a.	35,50%	6 anni	-	16,10% annuo
Piano stock option 2016	8,10	n.a.	36,70%	6 anni	-	11,73% annuo
Piano PS/RS 2018	n.a.	14,41	n.a.	3 anni	n.a.	n.a.
Piano PS/RS 2019	n.a.	11,28	n.a.	3 anni	n.a.	n.a.
Piano PS/RS 2020	n.a.	14,40	n.a.	3 anni	n.a.	n.a.

I parametri sono caratteristici di un piano basato su opzioni, considerando l'utilizzo del *fair value* appropriato solo per i Piani di Stock Options.

Effetti sul risultato economico e sulla situazione patrimoniale - finanziaria

I piani retributivi che prevedono una remunerazione in strumenti di capitale sono rilevati al *fair value* (fatto salvo il Piano 2018 di Tim Participações) che rappresenta il costo di tali strumenti alla data di assegnazione ed è rilevato a conto economico separato tra i "costi del personale" lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione e quella di maturazione (*vesting period*) con contropartita una riserva di patrimonio netto ("Altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto"). La parte dei piani che prevede la corresponsione di compensi in denaro è iscritta tra le passività in contropartita dei "Costi del personale". I piani retributivi che prevedono una remunerazione in strumenti di capitale non hanno impatti significativi né sul risultato economico né sulla situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

NOTA 43

EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVI NON RICORRENTI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, sono di seguito esposte le informazioni circa l'impatto sui risultati economici, finanziari e patrimoniali del Gruppo TIM, degli eventi e operazioni non ricorrenti dell'esercizio 2020. Gli effetti non ricorrenti su Patrimonio Netto e Utile (perdita) dell'esercizio sono espressi al netto degli impatti fiscali.

(milioni di euro)		Patrimonio Netto	Utile (perdita) dell'esercizio	Indebitamento finanziario netto contabile	Flussi finanziari (*)
Valore di bilancio	**(a)**	**28.840**	**7.352**	**23.714**	**1.465**
Rettifiche ricavi		(28)	(28)	—	—
Altri proventi operativi		1	1	(22)	22
Acquisti di materie e servizi - Oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti ed altri costi		(46)	(46)	47	(47)
Costi del personale - Oneri connessi a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri		(52)	(52)	360	(360)
Altri costi operativi - Oneri conseguenti a contenziosi e sanzioni di carattere regolatorio e a potenziali passività ad essi correlati, oneri connessi a vertenze con personale ex dipendente e passività con clienti e/o fornitori e altri accantonamenti ed oneri		(110)	(110)	245	(245)
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni		411	411	(1.286)	638
Altri oneri finanziari		(5)	(5)	—	—
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art 110		5.877	5.877	—	—
Totale effetti non ricorrenti	**(b)**	**6.048**	**6.048**	**(656)**	**8**
Proventi/(Oneri) connessi ad Attività cessate	**(c)**	**—**	**—**	**—**	**—**
Valore figurativo di bilancio	**(a-b-c)**	**22.792**	**1.304**	**24.370**	**1.457**

(*) I flussi finanziari si riferiscono all'aumento (diminuzione) nell'esercizio della Cassa e disponibilità liquide equivalenti.

L'impatto sulle singole voci di conto economico separato consolidato delle partite di natura non ricorrente è così dettagliato:

(milioni di euro)	2020	2019
Ricavi:		
Rettifiche ricavi	(39)	(15)
Altri proventi operativi:		
Effetto recupero fiscale BU Brasile e recupero costi operativi BU Domestic	—	706
Assorbimento altri fondi operativi	1	—
Acquisti di materie e servizi, Variazione delle rimanenze:		
Consulenze, prestazioni professionali e altri costi	(64)	(21)
Costi del personale:		
Oneri connessi a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri	(74)	(282)
Altri costi operativi:		
Altri oneri e accantonamenti	(148)	(459)
Impatto su Risultato operativo ante Ammortamenti, Plusvalenze/(minusvalenze) e Ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)	**(324)**	**(71)**
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti:		
Cessione Persidera S.p.A. (BU Domestic)	—	(18)
Impatto su Risultato operativo (EBIT)	**(324)**	**(89)**
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni:		
Plusvalenza netta operazioni INWIT	452	—
Plusvalenze nette su cessione di partecipazioni in imprese collegate e joint ventures valutate con il metodo del patrimonio netto	—	1
Oneri finanziari:		
Altri oneri finanziari	(7)	(34)
Impatto sull'Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento	**121**	**(122)**
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art 110	5.877	—
Imposte sul reddito relative a partite non ricorrenti	50	(40)
Proventi/(Oneri) connessi ad Attività cessate	—	16
Impatto sull'Utile (perdita) dell'esercizio	**6.048**	**(146)**

L'emergenza Covid-19, dovuta alla diffusione del virus SARS-CoV-2 e qualificata come pandemia dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) in data 11 marzo 2020, ha comportato per il Gruppo TIM il sostenimento di oneri non ricorrenti, al lordo degli effetti fiscali, per complessivi 108 milioni di euro. Le rettifiche di ricavi non ricorrenti registrate nel 2020 (38 milioni di euro) sono connesse alle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19. Oltre agli impatti delle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela, sono stati sostenuti costi operativi riferibili principalmente ad accantonamenti ed oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico (46 milioni di euro), oneri connessi al personale (7 milioni di euro) nonché agli approvvigionamenti e costi vari pari a circa 17 milioni di euro, resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria, principalmente per acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale e termoscanner e per servizi di igiene ambientale.

Per maggiori dettagli sul riallineamento fiscale si rinvia alla Nota "Imposte sul reddito (correnti e differite)".

NOTA 44

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dell'esercizio 2020 non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

NOTA 45

ALTRE INFORMAZIONI

a) Tassi di cambio utilizzati per la conversione dei bilanci delle imprese estere[*]

		Cambi di fine esercizio (poste patrimoniali)		Cambi medi dell'esercizio (poste economiche e flussi finanziari)	
(unità di valuta locale per 1 euro)		31.12.2020	31.12.2019	2020	2019
Europa					
BGN	Lev Bulgaro	1,95580	1,95580	1,95580	1,95580
CZK	Corona ceca	26,24200	25,40800	26,45640	25,66928
CHF	Franco svizzero	1,08020	1,08540	1,07047	1,11263
TRY	Lira turca	9,11310	6,68430	8,04599	6,36122
GBP	Lira sterlina	0,89903	0,85080	0,88940	0,87750
RON	Leu Romania	4,86830	4,78300	4,83817	4,74547
RUB	Rublo Russo	91,46700	69,95600	82,66883	72,45046
Nord America					
USD	Dollaro USA	1,22710	1,12340	1,14179	1,11954
America Latina					
VES	Bolivar venezuelano - Soberano	1356945.08	52.308,38000	375.274,05000	14.692,87000
BOB	Boliviano	8,47930	7,76270	7,88964	7,73599
PEN	Nuevo sol peruviano	4,44260	3,72550	3,99284	3,73612
ARS	Peso argentino	103,24940	67,27490	80,83685	53,80911
CLP	Peso cileno	872,52000	844,86000	902,97084	786,86284
COP	Peso colombiano	4.202,34000	3.688,66000	4.215,45981	3.673,62602
BRL	Real brasiliano	6,37680	4,52808	5,88806	4,41422
Altri paesi					
ILS	Shekel israeliano	3,94470	3,88450	3,92462	3,99076
NGN	Nigerian Naira	465,68500	344,32200	407,22874	343,07080

(*) Fonte: Elaborazione su dati Banca Centrale Europea, Reuters e principali Banche Centrali.

b) Ricerca e sviluppo

I costi sostenuti per le attività di ricerca e sviluppo sono rappresentati da costi esterni, costo del personale dedicato e ammortamenti e sono così dettagliati:

(milioni di euro)	2020	2019
Costi per attività di ricerca e sviluppo spesati nell'esercizio	79	55
Costi di sviluppo capitalizzati	1.043	1.111
Totale costi (spesati e capitalizzati) di ricerca e sviluppo	**1.122**	**1.166**

La diminuzione rilevata nel 2020 è da ricondurre principalmente al completamento delle attività di ingegneria e di diffusione e sviluppo condotte sulle reti LTE e NGAN, ormai giunte a maturazione, parzialmente compensato da maggiori attività implementative connesse alla rete 5G di nuova generazione.
Si segnala inoltre che nel conto economico separato consolidato dell'esercizio 2020 sono iscritti ammortamenti per costi di sviluppo, capitalizzati nell'esercizio e in esercizi precedenti, per un importo di 910 milioni di euro.
Le attività di ricerca e sviluppo effettuate dal Gruppo TIM sono dettagliate nella Relazione sulla gestione (Sezione "Ricerca e sviluppo").

c) Leasing attivi

Il Gruppo TIM ha stipulato contratti di leasing su terreni e fabbricati per uso ufficio e industriale, siti infrastrutturali per la rete mobile e infrastrutture di rete; al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 l'ammontare dei canoni a valore nominale ancora da incassare è il seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Entro l'esercizio successivo	154	147
Dal 1° al 2° esercizio successivo	74	113
Dal 2° al 3° esercizio successivo	62	87
Dal 3° al 4° esercizio successivo	56	59
Dal 4° al 5° esercizio successivo	54	46
Oltre il 5° esercizio successivo	54	76
Totale	**454**	**528**

d) Erogazioni pubbliche

La legge n.124/2017 prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e a vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni italiane. A tale proposito, si evidenziano nella tabella seguente le erogazioni incassate dal Gruppo TIM nel corso degli esercizi 2020 e 2019:

Ente erogante	settore di intervento	Incasso 2020 (milioni di euro)	Incasso 2019 (milioni di euro)
Fondimpresa/Fondirigenti	formazione	1	4
Infratel	realizzazione infrastrutture per Banda Larga e Ultra Larga	24	28
MUR (ex MIUR)	progetti di ricerca	3	2
Altri (*)	innovazione e *Digital Divide*	1	—
Totale		**29**	**34**

(*) 2020 - MiSE; Regione Lombardia, Regione Puglia
2019 - MiSE; MEF; Regione Lazio, Regione Piemonte, Regione Veneto; Provincia Autonoma di Trento.

e) Compensi Amministratori e Sindaci

I compensi complessivamente spettanti per l'esercizio 2020 agli Amministratori e ai Sindaci di TIM S.p.A., per lo svolgimento di tali funzioni nella Capogruppo e in altre imprese consolidate, ammontano a 4,179 milioni di euro per gli Amministratori e a 0,575 milioni di euro per i Sindaci. Con riferimento ai compensi spettanti agli Amministratori si segnala che l'importo è determinato conteggiando i soli compensi per incarichi societari (in primis quelli ex art. 2389 c.c. 1° e 3° comma) senza includere quindi le somme relative agli eventuali rapporti di lavoro dipendente con società del Gruppo e ai benefici non monetari; per una descrizione completa e dettagliata dei compensi corrisposti agli Amministratori si fa rinvio a quanto esposto nella Relazione sulla Remunerazione, disponibile presso la sede della Società e sul sito internet gruppotim.it/assemblea.

f) Prospetto riepilogativo dei corrispettivi alla Società di Revisione e alle altre entità appartenenti alla sua rete

Il seguente prospetto riporta i corrispettivi complessivamente spettanti a EY S.p.A. e alle altre entità della rete EY per la revisione dei bilanci 2020, nonché i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2020 per gli altri servizi di revisione/verifica e per gli altri servizi diversi dalla revisione resi alle società del Gruppo TIM da EY S.p.A. e dalle altre entità appartenenti alla rete EY. Vengono qui incluse anche le spese vive, sostenute nel 2020, relativamente a detti servizi.

	EY S.p.A.			Altre entità della rete EY			
(euro)	TIM S.p.A.	Società controllate	Gruppo TIM	TIM S.p.A.	Società controllate	Gruppo TIM	Totale rete EY
Servizi di revisione	2.927.874	1.151.770	4.079.644	—	1.538.677	1.538.677	5.618.321
Servizi di verifica con emissione di attestazione	40.000	20.000	60.000	—	92.773	92.773	152.773
Attestazione di conformità su dichiarazione consolidata di carattere non finanziario	72.000	—	72.000	—	15.268	15.268	87.268
Altri servizi	110.000	—	110.000	—	—	—	110.000
Totale corrispettivi 2020 per servizi di revisione e diversi verso la rete EY	**3.149.874**	**1.171.770**	**4.321.644**	**—**	**1.646.718**	**1.646.718**	**5.968.362**
Spese vive	30.158	36.205	66.363	—	70.590	70.590	136.953
Totale	**3.180.032**	**1.207.975**	**4.388.007**	**—**	**1.717.308**	**1.717.308**	**6.105.315**

Si segnala inoltre che nell'esercizio 2020 sono stati consuntivati costi di revisione aggiuntivi per l'esercizio 2019 di 585.000 euro nei confronti di EY S.p.A. (di cui 550.000 euro per TIM S.p.A. e 35.000 euro afferenti TI Sparkle S.p.A.) dovuti a fatti eccezionali e imprevedibili all'atto dell'originaria offerta contrattuale. Di detti costi aggiuntivi è già stata data sostanzialmente informativa nel corso dell'Assemblea degli azionisti di TIM di bilancio 2019 tenutasi il 23 aprile 2020.

NOTA 46

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2020

TIM: collocato primo Sustainability Bond con scadenza 8 anni

In data 11 gennaio 2021 TIM ha concluso con successo il collocamento del suo primo *Sustainability Bond* da 1 miliardo di euro, con scadenza di 8 anni, destinato ad incrementare l'efficienza energetica del Gruppo e a finanziare progetti *Green* e *Social*. La domanda è stata superiore a 4 miliardi di euro a dimostrazione del forte posizionamento di TIM sui mercati internazionali anche alla luce della presentazione, a dicembre 2020, presso la comunità finanziaria del *Sustainability Financing Framework* che ha coinvolto oltre 40 investitori istituzionali.
TIM ha prezzato il prestito obbligazionario ben al di sotto rispetto al mercato secondario di riferimento, fissando la cedola annuale all'1,625%, la più bassa di sempre. Con questa operazione, inoltre, TIM estende la scadenza media del debito e raccoglie nuovi fondi per importo eccedente le scadenze del 2021.
I proventi della nuova emissione saranno utilizzati per la trasformazione della rete da rame in fibra, da cui si attende un significativo efficientamento energetico. Inoltre, per la prima volta in Italia una *Corporate* investirà parte dei fondi raccolti in progetti con valenza sociale come previsto nel *Sustainability Financing Framework*.

Emittente: TIM S.p.A.
Importo: 1 miliardo di euro
Data di regolamento: 18 gennaio 2021
Scadenza: 18 gennaio 2029
Cedola annuale: 1,625%
Prezzo di emissione: 99,074%
Prezzo di rimborso: 100,000%.

Nasce Noovle S.p.A., il più grande progetto Cloud per l'Italia

In data 25 gennaio 2021, TIM ha annunciato la nascita di Noovle S.p.A., la nuova società interamente controllata dal Gruppo TIM, che si propone sul mercato come centro di eccellenza italiano per il *Cloud* e l'*edge computing*, con l'obiettivo di potenziare l'offerta di servizi innovativi TIM di *public*, *private* e *hybrid cloud* alle imprese - dalle Pmi alla grande industria - e alla Pubblica Amministrazione, accelerando la trasformazione digitale del Paese.

La *cloud company*, frutto dell'esperienza e delle competenze digitali del Gruppo TIM, dei suoi Data Center che vi confluiscono e delle professionalità specialistiche di Noovle S.r.l. – società acquisita da TIM nel maggio 2020 e tra i principali partner di Google Cloud nel mercato italiano - si focalizzerà sulla fornitura di servizi e soluzioni Multicloud innovativi e su misura per i clienti TIM, che vanno dalla gestione nei propri Data Center delle infrastrutture di rete, ai servizi di progettazione e assistenza, alla migrazione verso il *cloud* e al supporto delle attività di gestione collegate, utilizzando le più evolute tecnologie basate sull'intelligenza artificiale e l'Internet of Things. I servizi offerti permetteranno ai clienti di affrontare le sfide della trasformazione digitale e migliorare l'esperienza d'uso. Noovle vuole accompagnare le aziende nei progetti di trasformazione *cloud* e quindi innovare il mondo del lavoro e l'esperienza digitale. Tutti questi servizi vedranno la sicurezza al centro della proposta.

Grazie ad una rete proprietaria di complessivi 17 Data Center all'avanguardia distribuita su tutto il territorio nazionale - realizzata secondo i più avanzati standard tecnologici e di sicurezza e secondo le più recenti *best practice* di sostenibilità ambientale nel rispetto degli obiettivi ESG di Gruppo - la società offrirà risorse e servizi innovativi assicurando la gestione di *server*, dati e informazioni in un ambiente *cloud* sicuro, localizzato in Italia.

In particolare, TIM affiderà a Noovle il compito di realizzare sei nuovi Data Center specializzati nell'offerta *public* e *hybrid cloud*, con certificazione TIER IV, e gestire sette Data Center Core e quattro centri servizi già operativi per la più ampia offerta di soluzioni informatiche, dislocati su tutto il territorio nazionale, dai quali viene erogata l'offerta Cloud, hybrid Cloud e Multicloud di TIM. Una infrastruttura all'avanguardia che nel 2022 raggiungerà oltre 50.000 mq di superficie totale su scala nazionale per una capacità che toccherà fino a 100 MW di potenza IT fruibile e strettamente integrata con la rete primaria in fibra ottica di TIM per una riduzione strutturale delle latenze di interconnessione tra i servizi.

Noovle parte con circa 1.000 professionisti e stima di raggiungere 1 miliardo di euro di fatturato nel 2024 con una crescita media annua di circa il 20% e un EBITDA atteso di circa 400 milioni di euro.

La scelta strategica di focalizzare in Noovle le competenze cloud di TIM si inserisce nel più ampio percorso di importanti investimenti tecnologici che il Gruppo TIM sta realizzando per lo sviluppo di infrastrutture di rete di ultima generazione, di competenze chiave nell'Information Technology e nel *cloud* per supportare la digitalizzazione del tessuto produttivo e amministrativo del Paese.

Noovle rafforzerà l'alleanza già avviata dal Gruppo TIM con Google Cloud e si avvarrà inoltre di importanti *partnership* strategiche realizzate con le principali società leader del settore quali Atos, Cisco, Citrix, Microsoft, Salesforce, SAP e VMware.

TIM S.A. ottiene il diritto di esercitare i bonus di sottoscrizione presso Banco C6

TIM S.A. ha ottenuto, nell'ambito della partnership strategica sottoscritta con Banco C6 S.A., il diritto di esercitare i bonus di sottoscrizione pari ad una quota indiretta di circa l'1,4% del capitale sociale di C6 dopo aver raggiunto, nel dicembre 2020, il 1° livello degli obiettivi concordati. Tale diritto verrà esercitato nel momento in cui il management della Società lo riterrà più opportuno. È importante notare che i bonus di sottoscrizione garantiranno a TIM S.A., quando esercitati, una posizione di minoranza senza controllo o influenza significativa sulla gestione di C6.

C6 è una banca digitale brasiliana con una crescita notevole, essendo l'istituto che è cresciuto di più nel terzo trimestre del 2020, superando più di 4 milioni di conti aperti fino a novembre. La banca dispone di circa 5,3 miliardi di reais di attività totali e la sua piattaforma di pagamento transa più di 1,5 miliardi di reais al mese.

In meno di un anno, la partnership tra le società ha generato un numero significativo di conti aperti attraverso le offerte combinate di telecomunicazioni e servizi finanziari, rafforzando il rapporto tra TIM e C6 con risultati significativi e confermando il carattere innovativo e centrato sulla convenienza per il cliente.

Accordo con le Organizzazioni Sindacali

In data 8 marzo 2021 è stato siglato con le Organizzazioni Sindacali un accordo che prevede l'esodo anticipato per 1.300 persone - ai sensi dell'articolo 4, commi da 1 a 7ter, legge n. 92/2012.

Potranno aderire volontariamente i dipendenti che maturino i requisiti pensionistici entro la data del 31 dicembre 2026 e che risolvano il rapporto di lavoro entro novembre 2021.

L'accordo rientra nel più complessivo percorso di *remix* generazionale e rinnovamento professionale avviato dall'azienda in coerenza con la trasformazione digitale in corso.

NOTA 47

LE IMPRESE DEL GRUPPO TIM

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 di seguito viene riportato l'elenco delle imprese del Gruppo.
Nell'elenco sono indicate le imprese suddivise per tipo di rapporto di partecipazione, modalità di consolidamento e per settore operativo.
Per ogni impresa sono evidenziati: la denominazione, la sede, la relativa nazione di appartenenza e il capitale sociale nella valuta originaria. Sono inoltre indicate la quota di partecipazione sul capitale, la percentuale di voto nell'assemblea ordinaria dei soci, se diversa dalla percentuale di partecipazione sul capitale e l'evidenza delle imprese partecipanti.

Denominazione sociale	Sede	Valuta	Capitale sociale	% Partecipazione Capitale	% Voto	Imprese partecipanti
IMPRESA CONTROLLANTE						
TIM S.p.A.	MILANO	EUR	11.677.002.855			
IMPRESE CONTROLLATE CONSOLIDATE CON IL METODO INTEGRALE						
BU DOMESTIC						
CD FIBER S.r.l. (attività di progettazione, realizzazione, manutenzione e gestione di infrastrutture reti servizi e sistemi di comunicazione elettronica ad alta velocità)	ROMA	EUR	50.000	100,0000		TIM S.p.A.
DAPHNE 3 S.p.A. (assunzione, detenzione, gestione e la disposizione di partecipazioni in INWIT)	MILANO	EUR	100.000	51,0000		TIM S.p.A.
FIBERCOP S.p.A. (infrastrutture, reti, servizi passivi di accesso cablato ai locali degli utenti finali da offrire agli operatori di TLC su tutto il territorio italiano)	MILANO	EUR	50.000	100,0000		TIM S.p.A.
FLASH FIBER S.r.l (progettazione, realizzazione, manutenzione e fornitura della rete in fibra sul territorio italiano)	MILANO	EUR	30.000	80,0000		TIM S.p.A.
GLOBAL SPACE TRE S.r.l. (servizi ICT)	ROMA	EUR	10.000	100,0000		NOOVLE S.r.l.
MED 1 SUBMARINE CABLES Ltd (manutenzione e gestione del cavo lev1)	RAMAT GAN (ISRAELE)	ILS	55.886.866	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
NOOVLE S.p.A. (progettazione, implementazione e gestione di infrastrutture e servizi data center)	MILANO	EUR	50.000	100,0000		TIM S.p.A.
NOOVLE AI S.r.l. (servizi ICT)	ROVERETO	EUR	10.000	100,0000		NOOVLE S.r.l.
NOOVLE FRANCE Sasu (servizi ICT)	PARIGI (FRANCIA)	EUR	20.000	100,0000		NOOVLE S.r.l.
NOOVLE INTERNATIONAL SAGL (servizi ICT)	PREGASSONA (SVIZZERA)	CHF	20.000	100,0000		NOOVLE S.r.l.
NOOVLE MALTA Ltd (servizi ICT)	GZIRA (MALTA)	EUR	10.000	90,0000		NOOVLE INTERNATIONAL SAGL
NOOVLE S.r.l. (servizi ICT)	MILANO	EUR	300.000	100,0000		TIM S.p.A.
NOOVLE SICILIA S.c.a.r.l. (servizi ICT)	PALERMO	EUR	50.000	80,0000		NOOVLE S.r.l.
NOOVLE SLOVAKIA S.R.O. (servizi ICT)	BRATISLAVA (SLOVACCHIA)	EUR	5.000	85,0000 15,0000		NOOVLE S.r.l. TELECOM ITALIA FINANCE S.A.
OLIVETTI S.p.A. (produzione e commercializzazione di prodotti e servizi per l'information technology)	IVREA (TORINO)	EUR	10.000.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELECOM ITALIA SAN MARINO S.p.A. (gestione telecomunicazioni San Marino)	BORGO MAGGIORE (SAN MARINO)	EUR	1.808.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. (espletamento e gestione di servizi di telecomunicazioni ad uso pubblico e privato)	ROMA	EUR	200.000.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELECOM ITALIA TRUST TECHNOLOGIES S.r.l. (altre attività dei servizi connesse alle tecnologie dell'informatica NCA)	POMEZIA (ROMA)	EUR	7.000.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELECOM ITALIA VENTURES S.r.l. (holding di partecipazioni)	MILANO	EUR	10.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELECONTACT CENTER S.p.A. (servizi di telemarketing)	NAPOLI	EUR	3.000.000	100,0000		TIM S.p.A.

Denominazione sociale	Sede	Valuta	Capitale sociale	% Partecipazione Capitale	% Voto	Imprese partecipanti
TELEFONIA MOBILE SAMMARINESE S.p.A. (realizzazione e gestione di impianti e servizi di telecomunicazioni mobili)	BORGO MAGGIORE (SAN MARINO)	EUR	78.000	51,0000		TELECOM ITALIA SAN MARINO S.p.A.
TELENERGIA S.r.l. (attività di importazione, esportazione, acquisto, vendita e scambio di energia elettrica)	ROMA	EUR	50.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELSY S.p.A. (produzione, installazione, manutenzione, revisione e vendita di terminali, radiotelefoni, sistemi di telecomunicazioni ed elettronici in genere)	TORINO	EUR	5.390.000	100,0000		TIM S.p.A.
TI SPARKLE AMERICAS Inc. (servizi di "managed bandwidth")	MIAMI (STATI UNITI D'AMERICA)	USD	10.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE ARGENTINA S.A. (servizi di "managed bandwidth")	BUENOS AIRES (ARGENTINA)	ARS	9.998.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE AUSTRIA GmbH (servizi di telecomunicazioni)	VIENNA (AUSTRIA)	EUR	2.735.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE BELGIUM S.P.R.L. - B.V.B.A. (servizi di telecomunicazioni)	BRUXELLES (BELGIO)	EUR	2.200.000	99,9967 0,0033		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE UK Ltd
TI SPARKLE BRASIL PARTIÇIPAÇÕES Ltda (holding di partecipazioni)	RIO DE JANEIRO (BRASILE)	BRL	71.563.866	99,9999 0,0001		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE AMERICAS Inc.
TI SPARKLE BRASIL TELECOMUNICAÇÕES Ltda (servizi di "managed bandwidth")	RIO DE JANEIRO (BRASILE)	BRL	69.337.363	99,9999 0,0001		TI SPARKLE BRASIL PARTIÇIPAÇÕES Ltda TI SPARKLE AMERICAS Inc.
TI SPARKLE BULGARIA EOOD (attività di telecomunicazioni)	SOFIA (BULGARIA)	BGN	100.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE CHILE S.p.A. (servizi di "managed bandwidth")	SANTIAGO (CILE)	CLP	5.852.430.960	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE COLOMBIA Ltda (servizi di "managed bandwidth")	BOGOTA' (COLOMBIA)	COP	12.635.774.000	99,9999 0,0001		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE AMERICAS Inc.
TI SPARKLE CZECH S.R.O. (servizi di telecomunicazioni)	PRAGA (REPUBBLICA CECA)	CZK	6.720.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE FRANCE S.A.S. (installazione e gestione di servizi di telecomunicazioni per la rete fissa e le attività afferenti)	PARIGI (FRANCIA)	EUR	18.295.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE GERMANY GmbH (servizi di telecomunicazioni)	FRANCOFORTE (GERMANIA)	EUR	25.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE GREECE S.A. (attività di telecomunicazioni)	ATENE (GRECIA)	EUR	368.760	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE ISRAEL Ltd (servizi di telecomunicazioni internazionali wholesale)	RAMAT GAN (ISRAELE)	ILS	1.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE NETHERLANDS B.V. (servizi di telecomunicazioni)	AMSTERDAM (PAESI BASSI)	EUR	18.200	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE NORTH AMERICA, Inc. (servizi di telecomunicazioni e attività di rappresentanza)	NEW YORK (STATI UNITI D'AMERICA)	USD	15.550.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE PANAMA S.A. (servizi di "managed bandwidth")	PANAMA	USD	10.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE PERU' S.A. (servizi di "managed bandwidth")	LIMA (PERÙ)	PEN	57.101.788	99,9999 0,0001		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE AMERICAS Inc.
TI SPARKLE PUERTO RICO LLC (servizi di "managed bandwidth")	SAN JUAN (PORTO RICO)	USD	3.050.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE ROMANIA S.r.l. (servizi di telecomunicazioni)	BUCAREST (ROMANIA)	RON	3.021.560	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE RUSSIA LLC (servizi di telecomunicazioni)	MOSCA (RUSSIA)	RUB	8.520.000	99,0000 1,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE UK Ltd
TI SPARKLE SINGAPORE Pte.Ltd (servizi di telecomunicazioni)	SINGAPORE	USD	5.121.120	99,9999 0,0001		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE NORTH AMERICA,
TI SPARKLE SLOVAKIA S.R.O. (servizi di telecomunicazioni)	BRATISLAVA (SLOVACCHIA)	EUR	300.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE SPAIN TELECOMMUNICATIONS S.L. (servizi di telecomunicazioni)	MADRID (SPAGNA)	EUR	1.687.124	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE ST. CROIX LLC (servizi di "managed bandwidth")	ISOLE VERGINI (STATI UNITI D'AMERICA)	USD	1.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.

Denominazione sociale	Sede	Valuta	Capitale sociale	% Partecipazione Capitale	% Voto	Imprese partecipanti
TI SPARKLE SWITZERLAND GmbH (servizi di telecomunicazioni)	ZURIGO (SVIZZERA)	CHF	2.000.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE TURKEY TELEKOMÜNIKASYON ANONIM SIRKETI (servizi di telecomunicazioni)	ISTANBUL (TURCHIA)	TRY	65.000.000	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE UK Ltd (offerta di servizi di valore aggiunto e di networking)	LONDRA (REGNO UNITO)	EUR	3.983.254	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TI SPARKLE VENEZUELA C.A. (servizi di "managed bandwidth")	CARACAS (VENEZUELA)	VES	10	100,0000		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A.
TIESSE S.c.p.A. (installazione e assistenza di apparecchiature elettroniche, informatiche, telematiche e di telecomunicazioni)	IVREA (TORINO)	EUR	103.292	61,0000		OLIVETTI S.p.A.
TIM MY BROKER S.r.l. (attività di intermediazione assicurativa)	ROMA	EUR	10.000	100,0000		TIM S.p.A.
TIM RETAIL S.r.l. (ex 4G RETAIL S.r.l.) (commercializzazione di prodotti e servizi nel campo delle telecomunicazioni fisse e mobili e di tutti i mezzi di diffusione analogici e digitali)	MILANO	EUR	2.402.241	100,0000		TIM S.p.A.
TIS LAGOS LIMITED (servizi di telecomunicazioni)	LAGOS (NIGERIA)	NGN	10.000.000	99,9999 0,0001		TELECOM ITALIA SPARKLE S.p.A. TI SPARKLE UK Ltd
BU BRASILE						
FIBERCO SOLUÇÕES DE INFRAESTRUTURA Ltda (servizi di telecomunicazioni)	RIO DE JANEIRO (BRASILE)	BRL	1.000	100,0000		TIM S.A.
TIM BRASIL SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A. (holding di partecipazioni)	RIO DE JANEIRO (BRASILE)	BRL	7.169.029.859	99,9999 0,0001		TELECOM ITALIA FINANCE S.A. TIM S.p.A.
TIM S.A. (servizi di telecomunicazioni)	RIO DE JANEIRO (BRASILE)	BRL	13.477.890.508	66,5882 0,0164	66,5991	TIM BRASIL SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A. TIM S.A.
ALTRE ATTIVITA'						
OLIVETTI DEUTSCHLAND GmbH (commercializzazione di prodotti e accessori per ufficio)	NURNBERG (GERMANIA)	EUR	25.600.000	100,0000		OLIVETTI S.p.A.
OLIVETTI UK Ltd. (commercializzazione di prodotti e accessori per ufficio)	NORTHAMPTON (REGNO UNITO)	GBP	6.295.712	100,0000		OLIVETTI S.p.A.
TELECOM ITALIA CAPITAL S.A. (società finanziaria)	LUSSEMBURGO	EUR	2.336.000	100,0000		TIM S.p.A.
TELECOM ITALIA FINANCE S.A. (società finanziaria)	LUSSEMBURGO	EUR	1.818.691.979	100,0000		TIM S.p.A.
TELECOM ITALIA LATAM PARTICIPAÇÕES E GESTÃO ADMINISTRATIVA Ltda (prestazioni di servizi di telecomunicazioni e di rappresentanza)	SAN PAOLO (BRASILE)	BRL	118.925.804	100,0000		TIM S.p.A.
TIAUDIT COMPLIANCE LATAM S.A. (in liquidazione) (servizi di revisione interna)	RIO DE JANEIRO (BRASILE)	BRL	1.500.000	69,9996 30,0004		TIM S.p.A. TIM BRASIL SERVIÇOS E PARTICIPAÇÕES S.A.
TIM TANK S.r.l. (investimento in fondi e titoli mobiliari)	MILANO	EUR	18.600.000	100,0000		TIM S.p.A.

Denominazione sociale	Sede	Valuta	Capitale sociale	% Partecipazione Capitale	% Voto	Imprese partecipanti
IMPRESE COLLEGATE E JOINT VENTURES VALUTATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO						
AREE URBANE S.r.l. (in liquidazione) (gestione immobiliare)	MILANO	EUR	100.000	32,6200		TIM S.p.A.
INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIANE S.p.A. (installazione ed esercizio di impianti e infrastrutture per la gestione e la commercializzazione dei servizi di telecomunicazione elettronica)	MILANO	EUR	600.000.000	30,2000		DAPHNE 3 S.p.A.
MOVENDA S.p.A. (ideazione, realizzazione e diffusione di siti internet, prodotti	ROMA	EUR	133.333	24,9998		TELECOM ITALIA FINANCE S.A.
NORDCOM S.p.A. (application service provider)	MILANO	EUR	5.000.000	42,0000		TIM S.p.A.
PEDIUS S.r.l. (erogazione di applicazioni di telecomunicazioni specializzate, di servizi di telecomunicazione su connessioni telefoniche, di servizi voip)	ROMA	EUR	181	(*)		TELECOM ITALIA VENTURES S.r.l.
TIGLIO I S.r.l. (gestione immobiliare)	MILANO	EUR	1.000.000	47,8020		TIM S.p.A.
TIGLIO II S.r.l. (in liquidazione) (gestione immobiliare)	MILANO	EUR	10.000	49,4700		TIM S.p.A.
TIMFIN S.p.A. (ex TIM-SCB JV S.p.A.) (svolgimento nei confronti del pubblico, dell'attività di concessione di finanziamenti sotto qualsiasi forma e, segnatamente, di ogni tipo di finanziamento erogato nella forma di prestito personale e al consumo)	TORINO	EUR	6.000.000	49,0000		TIM S.p.A.
W.A.Y. S.r.l. (sviluppo e commercializzazione di prodotti e sistemi di geolocalizzazione per la sicurezza e la logistica)	TORINO	EUR	136.383	39,9999		OLIVETTI S.p.A.
WEBIDOO S.p.A. (servizi ICT)	MILANO	EUR	200.000	(*)		NOOVLE S.r.l.
WESCHOOL S.r.l. (ex OILPROJECT S.r.l.) (ricerca, sviluppo, commercializzazione e brevettazione di tutte le opere dell'ingegno legate alla tecnologia, all'informatica e alle TLC)	MILANO	EUR	16.108	(*)		TELECOM ITALIA VENTURES S.r.l.
WIMAN S.r.l. (sviluppo, gestione ed implementazione di piattaforme per autenticazione wi-fi su base social)	MATTINATA (FOGGIA)	EUR	22.233	(*)		TELECOM ITALIA VENTURES S.r.l.

(*) Società collegata su cui TIM S.p.A. esercita direttamente o indirettamente un'influenza notevole ai sensi dello IAS 28 (Partecipazioni in società collegate e joint venture).

Denominazione sociale	Sede	Valuta	Capitale sociale	% Partecipazione Capitale	% Voto	Imprese partecipanti
ALTRE PARTECIPAZIONI RILEVANTI AI SENSI DELLA DELIBERA CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE						
CONSORZIO HEALTH INNOVATION HUB (in liquidazione) (sviluppo del mercato dei sistemi e dei servizi per il settore socio-sanitario)	TRENTO	EUR	57.000	12,5000		TIM S.p.A.
DAHLIA TV S.p.A. (in liquidazione) (servizi di pay per view)	ROMA	EUR	11.318.833	10,0786		TIM S.p.A.
FIN.PRIV. S.r.l. (società finanziaria)	MILANO	EUR	20.000	14,2900		TIM S.p.A.
IGOON S.r.l. (in liquidazione) (sistema di car pooling per la condivisione di posti auto in tempo reale tramite App mobile)	NAPOLI	EUR	16.498	14,2805		TELECOM ITALIA VENTURES S.r.l.
INNAAS S.r.l. (realizzazione, progettazione e commercializzazione di software e programmi informatici ed elettronici ad alto contenuto tecnologico)	ROMA	EUR	108.700	15,2539		TELECOM ITALIA VENTURES S.r.l.
MIX S.r.l. (internet service provider)	MILANO	EUR	1.000.000	11,0937		TIM S.p.A.

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Luigi Gubitosi, in qualità di Amministratore Delegato, e Giovanni Ronca, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di TIM S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
   - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
   - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2020.

2. TIM ha adottato come framework di riferimento per la definizione e la valutazione del proprio sistema di controllo interno, con particolare riferimento ai controlli interni per la formazione del bilancio, il modello Internal Control - Integrated Framework (2013) emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the *Treadway Commission.*

3. Si attesta, inoltre, che:

   3.1. il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020:

   a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 (International Financial Reporting Standards – IFRS), nonché alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia anche con particolare riferimento ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del Decreto Legislativo 28 febbraio 2005, n. 38;

   b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;

   c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;

   3.2. La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti. La relazione sulla gestione comprende altresì un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

23 febbraio 2021

L'Amministratore Delegato

Luigi Gubitosi

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Giovanni Ronca

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

EY S.p.A.
Via Meucci, 5
10121 Torino

Tel: +39 011 5161611
Fax: +39 011 5612554
ey.com

Building a better working world

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli azionisti della
TIM S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo TIM (il Gruppo), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2020, dal conto economico separato consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dai movimenti del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio consolidato che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla TIM S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio consolidato dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio consolidato nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

EY S.p.A.
Sede Legale: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma
Capitale Sociale Euro 2.525.000,00 i.v.
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la C.C.I.A.A. di Roma
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. 250904
P.IVA 00891231003
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998
Iscritta all'Albo Speciale delle Società di revisione
Consob al progressivo n. 2 delibera n. 10831 del 16/7/1997

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Building a better working world

Abbiamo identificato i seguenti aspetti chiave della revisione contabile:

Aspetti chiave	Risposte di revisione
Impairment test dell'avviamento - Domestic	
L'avviamento al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 22.847 milioni, e si riferisce per Euro 22.242 milioni all'unità generatrice di flussi di cassa ("CGU") Domestic e per Euro 605 milioni alla CGU Brasile. I processi e le modalità di valutazione e determinazione del valore recuperabile di ciascuna CGU, in termini di valore d'uso, sono basati su assunzioni a volte complesse che per loro natura implicano il ricorso al giudizio degli amministratori, in particolare con riferimento alla previsione dei loro flussi di cassa futuri e alla determinazione dei tassi di crescita di lungo periodo e di attualizzazione applicati alle previsioni dei flussi di cassa futuri. In considerazione del giudizio richiesto e della complessità delle assunzioni utilizzate nella stima del valore recuperabile dell'avviamento, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresenti un aspetto chiave della revisione. L'informativa di bilancio relativa alla valutazione dell'avviamento è riportata nella nota 5 «Avviamento» e nella nota 2 «Principi contabili» ai paragrafi «Attività immateriali - Avviamento» e «Uso di stime contabili».	Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro: • l'analisi della procedura posta in essere dalla Società in merito a criteri e metodologia dell'impairment test; • la verifica dell'adeguatezza del perimetro delle CGU e dell'allocazione dei valori contabili delle attività alle singole CGU; • l'analisi delle previsioni dei flussi di cassa futuri, inclusa la considerazione dei dati e previsioni di settore e degli analisti; • la coerenza delle previsioni dei flussi di cassa futuri di ciascuna CGU con il business plan di gruppo; • la valutazione delle previsioni, rispetto all'accuratezza storica di quelle precedenti; • la verifica della ragionevolezza dei tassi di crescita di lungo periodo e della determinazione dei tassi di attualizzazione. Le verifiche di cui ai punti precedenti hanno inoltre riguardato l'analisi delle valutazioni condotte dagli esperti indipendenti incaricati dal Gruppo. Nelle nostre verifiche ci siamo anche avvalsi dell'ausilio di nostri esperti in tecniche di valutazione, che hanno eseguito un ricalcolo indipendente ed effettuato analisi di sensitività sulle assunzioni chiave al fine di determinare i cambiamenti delle assunzioni che potrebbero impattare significativamente la valutazione del valore recuperabile. Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione alla valutazione dell'avviamento.
Riconoscimento dei ricavi	
I ricavi del Gruppo TIM ammontano al 31 dicembre 2020 ad Euro 15.805 milioni, riferiti quasi interamente a prestazioni di servizi di telecomunicazioni nei confronti della clientela retail e wholesale (altri operatori telefonici). Le verifiche sulla corretta contabilizzazione dei ricavi hanno richiesto particolare attenzione nell'ambito delle nostre procedure di revisione in virtù i) di un processo di contabilizzazione	Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro: • la comprensione dei processi sottostanti il riconoscimento dei ricavi di vendita; • la comprensione e verifica del disegno e dell'operatività dei controlli rilevanti a presidio del processo di riconoscimento dei ricavi di vendita; • la verifica sui sistemi applicativi a supporto

particolarmente articolato a causa della numerosità delle offerte commerciali, della numerosità dei sistemi gestionali sottostanti e dei relativi processi di riconciliazione e ii) della presenza di alcune fasi manuali nel processo di contabilizzazione dei ricavi in particolare per servizi erogati nei confronti dei grandi clienti. La Società ha fornito l'informativa in merito a tale valutazione nella Nota 27 «Ricavi» del bilancio consolidato.	del processo di riconoscimento dei ricavi di vendita; • la verifica che i criteri contabili adottati per le principali offerte commerciali fossero rispondenti alle disposizioni del principio contabile di riferimento; • la verifica su base campionaria di alcune transazioni significative relative a fatture emesse e fatture da emettere, al fine di verificare che i dati contrattuali e le evidenze a supporto dell'effettivo servizio reso e/o bene trasferito fossero coerenti con i criteri di contabilizzazione adottati; • la riconciliazione dei dati gestionali e contabili per le principali poste di bilancio connesse ai rapporti con la clientela; • l'analisi delle scritture manuali. Abbiamo inoltre inviato ad alcuni clienti la lettera di richiesta di conferma di alcune transazioni selezionate su base campionaria. Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione al riconoscimento dei ricavi.
Contenziosi regolatori	
Il Gruppo TIM, al 31 dicembre 2020, ha in essere numerosi contenziosi di natura regolatoria molti dei quali caratterizzati da richieste significative della controparte. I principali contenziosi riguardano (i) i cosiddetti procedimenti «follow-on» A428, originatisi in seguito alle richieste risarcitorie avanzate da alcuni operatori di telefonia dopo le sanzioni comminate a TIM da parte dell'AGCM per abuso di posizione dominante, (ii) il procedimento legato alla fatturazione a 28 giorni, nel quale l'AGCOM ha intimato a TIM di indennizzare i clienti per i giorni di servizio non fruito, (iii) il procedimento I820 avviato dall'AGCM nei confronti di TIM e degli altri operatori di telefonia, per accertare una possibile condotta restrittiva della concorrenza e (iv) il procedimento A514, ed i relativi "follow-on" attivati da alcuni altri operatori, nel quale l'AGCM imputa a TIM la commissione di condotte finalizzate a ostacolare l'ingresso sul mercato di un nuovo operatore. La valutazione dei contenziosi è stata effettuata dalla Direzione Aziendale, in sede di chiusura del bilancio al 31 dicembre 2020, sulla base del parere dei legali esterni, nonché in considerazione di tutte le ultime informazioni	Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro: • la comprensione del processo di valutazione dei contenziosi posto in essere dalla Direzione Aziendale corredata dalla verifica dell'efficacia dei controlli posti a presidio di tale processo; • colloqui con la Direzione Aziendale circa le principali assunzioni fatte a fronte delle contestazioni ricevute; • l'analisi dei pareri legali redatti dai consulenti esterni sui quali la Direzione Aziendale ha basato le proprie valutazioni; • l'analisi delle risposte pervenute dai consulenti legali esterni in seguito alle nostre procedure di richiesta di conferma esterna. Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione ai contenziosi in essere sulla base dell'aderenza della stessa sia rispetto a quanto previsto dai principi contabili internazionali in materia, sia rispetto a quanto appreso durante lo svolgimento delle procedure sopra descritte.

disponibili.
La stima dei rischi connessi ai contenziosi in cui il Gruppo è coinvolto, richiede una rilevante componente valutativa da parte della Direzione Aziendale e, anche considerato il complesso quadro normativo, abbiamo ritenuto rappresentasse un aspetto chiave della revisione.
L'informativa di bilancio e la valutazione dei rischi relativi ai contenziosi regolatori a cui il Gruppo è esposto è riportata nella nota 26 «Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie».

Contenziosi fiscali in Brasile

Il Gruppo TIM, al 31 dicembre 2020, ha in essere numerosi contenziosi con le autorità fiscali brasiliane.
La passività potenziale massima associata a tali contenziosi, al 31 dicembre 2020, ammonta a Euro 2.605 milioni. In riferimento a tale passività potenziale, sono stati accantonati in bilancio fondi per i soli rischi ritenuti probabili per un valore di Euro 63 milioni.
La valutazione del rischio correlato ai contenziosi fiscali in Brasile in cui il Gruppo è coinvolto, richiede un elevato grado di giudizio da parte della Direzione Aziendale e, anche in considerazione della significatività degli importi coinvolti, abbiamo ritenuto rappresentasse un aspetto chiave della revisione.
L'informativa di bilancio e la valutazione dei rischi relativi ai contenziosi fiscali a cui il Gruppo è esposto è riportata nella nota 26 «Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie».

Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:
- la comprensione del processo di valutazione dei contenziosi posto in essere dalla Direzione Aziendale corredata dalla verifica dell'efficacia dei controlli posti a presidio di tale processo;
- colloqui con la Direzione Aziendale circa le principali assunzioni fatte a fronte delle contestazioni ricevute;
- l'analisi dei pareri legali redatti dai consulenti esterni e in virtù dei quali la Direzione Aziendale ha basato le proprie valutazioni;
- l'analisi delle risposte pervenute dai consulenti legali esterni in seguito alle nostre procedure di richiesta di conferma esterna, anche mediante l'ausilio di nostri colleghi esperti in materia di contenzioso fiscale.

Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione ai contenziosi in essere sulla base dell'aderenza della stessa sia rispetto a quanto previsto dai principi contabili internazionali in materia, sia rispetto a quanto appreso durante lo svolgimento delle procedure sopra descritte.

Recuperabilità delle attività per imposte anticipate

Le attività per imposte anticipate iscritte al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 7.496 milioni.
Le attività per imposte anticipate sono riferite alle differenze temporanee deducibili tra i valori contabili e quelli fiscali di attività e passività di bilancio.
La recuperabilità del valore contabile di tali attività è soggetta a valutazione da parte degli amministratori sulla base delle previsioni degli

Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:
- l'analisi delle assunzioni alla base delle previsioni dei redditi imponibili futuri e della loro riconciliazione con le previsioni desumibili dal business plan della Società per il periodo 2021-2023;
- la valutazione delle previsioni, rispetto all'accuratezza storica di quelle precedenti;

imponibili fiscali attesi negli esercizi in cui è previsto il loro utilizzo.
I processi e le modalità di valutazione della recuperabilità di tali attività sono basati su assunzioni complesse che per loro natura implicano il ricorso al giudizio da parte degli amministratori, con particolare riferimento alla coerenza delle previsioni dei redditi imponibili futuri attesi dalla Società con quelle del business plan.
In considerazione del giudizio richiesto nel definire le assunzioni chiave alla base delle previsioni dei redditi imponibili futuri, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresentasse un aspetto chiave della revisione.
L'informativa di bilancio relativa al criterio di rilevazione e valutazione di tali attività è riportata nella nota 2 «Principi contabili» ai paragrafi «Imposte sul reddito (correnti e differite)» e «Uso di stime contabili» e nella nota 12 «Imposte sul reddito (correnti e differite)».

- la verifica dei calcoli dei modelli utilizzati dalla Direzione Aziendale.

Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa di bilancio in relazione alla recuperabilità delle attività per imposte anticipate.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo TIM S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una

revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Building a better working world

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

L'assemblea degli azionisti della TIM S.p.A. ci ha conferito in data 29 marzo 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2019 al 31 dicembre 2027.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) n. 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio consolidato espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Gli amministratori della TIM S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio consolidato e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, con il bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020 e sono redatte in conformità alle norme di legge. Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c. 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Building a better
working world

Dichiarazione ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob di attuazione del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254

Gli amministratori della TIM S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione non finanziaria ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254. Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli amministratori della dichiarazione non finanziaria.

Ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

Torino, 10 marzo 2021

EY S.p.A.

Ettore Abate
(Revisore Legale)

Bilancio separato di TIM

INDICE

BILANCIO SEPARATO DI TIM S.P.A.

Situazione patrimoniale-finanziaria **300**
Conto economico separato **302**
Conto economico complessivo **303**
Movimenti del patrimonio netto **304**
Rendiconto finanziario **305**
Nota 1 Forma, contenuto e altre informazioni di carattere generale 307
Nota 2 Principi contabili 309
Nota 3 Avviamento 322
Nota 4 Attività immateriali a vita utile definita 324
Nota 5 Attività materiali 327
Nota 6 Diritti d'uso su beni di terzi 330
Nota 7 Partecipazioni 333
Nota 8 Attività finanziarie (non correnti e correnti) 336
Nota 9 Crediti vari e altre attività non correnti 338
Nota 10 Imposte sul reddito (correnti e differite) 340
Nota 11 Rimanenze di magazzino 343
Nota 12 Crediti commerciali, vari e altre attività correnti 343
Nota 13 Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute 347
Nota 14 Patrimonio netto 348
Nota 15 Passività finanziarie (non correnti e correnti) 353
Nota 16 Indebitamento finanziario netto 359
Nota 17 Gestione dei rischi finanziari 362
Nota 18 Strumenti derivati 367
Nota 19 Informazioni integrative su strumenti finanziari 372
Nota 20 Fondi relativi al personale 377
Nota 21 Fondi per rischi e oneri 380
Nota 22 Debiti vari e altre passività non correnti 381
Nota 23 Debiti commerciali, vari e altre passività correnti 383
Nota 24 Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie 385
Nota 25 Ricavi 401
Nota 26 Altri proventi operativi 401
Nota 27 Acquisti di materie e servizi 402
Nota 28 Costi del personale 403
Nota 29 Altri costi operativi 404
Nota 30 Variazione delle rimanenze 404
Nota 31 Attività realizzate internamente 404
Nota 32 Ammortamenti 405
Nota 33 Plusvalenze/(minusvalenze) da realizzo di attività non correnti 406
Nota 34 Ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti 406
Nota 35 Proventi/(oneri) da partecipazione 407
Nota 36 Proventi finanziari e Oneri finanziari 408
Nota 37 Operazioni con parti correlate 410
Nota 38 Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale 431
Nota 39 Eventi ed operazioni significativi non ricorrenti 433
Nota 40 Posizioni o transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali 435
Nota 41 Altre informazioni 435
Nota 42 Eventi successivi al 31 dicembre 2020 437
Nota 43 Elenco delle partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint venture 439

SITUAZIONE PATRIMONIALE-FINANZIARIA

Attività

(euro)	note	31.12.2020	di cui con parti correlate	31.12.2019	di cui con parti correlate
Attività non correnti					
Attività immateriali					
Avviamento	3)	23.050.788.256		24.340.444.756	
Attività immateriali a vita utile definita	4)	5.500.451.232		5.818.455.532	
		28.551.239.488		**30.158.900.288**	
Attività materiali	5)				
Immobili, impianti e macchinari di proprietà		**10.335.288.469**		**10.591.121.055**	
Diritti d'uso su beni di terzi	2) 6)	**4.095.532.681**	*888.531.000*	**4.905.684.994**	*1.294.419.000*
Altre attività non correnti					
Partecipazioni	7)	7.244.594.938		6.861.203.426	
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva	8)	16.870.793		16.335.820	
Altre attività finanziarie non correnti	8)	2.489.871.187	*658.163.000*	2.332.818.305	*641.496.000*
Crediti vari e altre attività non correnti	9)	1.733.641.142	*131.043.000*	1.745.781.815	*139.378.000*
Attività per imposte anticipate	10)	7.336.789.781		881.857.275	
		18.821.767.841		**11.837.996.641**	
Totale Attività non correnti	**(a)**	**61.803.828.479**		**57.493.702.978**	
Attività correnti					
Rimanenze di magazzino	11)	143.772.151		155.541.552	
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	12)	3.464.016.413	*280.258.000*	3.729.789.412	*331.469.000*
Crediti per imposte sul reddito	10)	39.809.071		67.540.811	
Partecipazioni					
Attività finanziarie correnti					
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva		*44.356.056*	*2.749.000*	*53.793.050*	
Titoli diversi dalle partecipazioni, altri crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti		*110.022.447*	*9.960.000*	*121.953.712*	*17.186.000*
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		1.765.441.712	*92.297.000*	**829.022.799**	*780.000*
	8)	**1.919.820.215**		**1.004.769.561**	
Sub-totale Attività correnti		**5.567.417.850**		**4.957.641.336**	
Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	13)	—		828.494.069	
Totale Attività correnti	**(b)**	**5.567.417.850**		**5.786.135.405**	
Totale Attività	**(a+b)**	**67.371.246.329**		**63.279.838.383**	

Patrimonio netto e Passività

(euro)		note	31.12.2020	di cui con parti correlate	31.12.2019	di cui con parti correlate
Patrimonio netto		14)				
Capitale emesso			11.677.002.855		11.677.002.855	
meno: Azioni proprie			(19.234.377)		(20.719.608)	
Capitale			**11.657.768.478**		**11.656.283.247**	
Riserva da sovrapprezzo azioni			**2.133.374.023**		**2.094.207.410**	
Riserva legale			**2.312.977.576**		**2.293.873.993**	
Altre riserve						
Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS 19)			(106.381.744)		(110.564.900)	
Altre			1.311.892.366		1.366.969.441	
Totale Altre riserve			**1.205.510.622**		**1.256.404.541**	
Utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio			**7.698.445.058**		**873.523.296**	
Totale Patrimonio netto	**(c)**		**25.008.075.757**		**18.174.292.487**	
Passività non correnti						
Passività finanziarie non correnti per contratti di finanziamento e altri		15)	24.440.361.873	*5.665.036.000*	26.181.613.166	*5.756.665.000*
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva		15)	3.505.783.671	*809.746.000*	4.001.651.991	*997.771.000*
Fondi relativi al personale		20)	676.081.097		1.106.545.929	
Passività per imposte differite		10)	—		2.352.153	
Fondi per rischi e oneri		21)	618.128.216		527.779.856	
Debiti vari e altre passività non correnti		22)	3.477.543.318	*161.586.000*	2.973.016.553	*141.214.000*
Totale Passività non correnti	**(d)**		**32.717.898.175**		**34.792.959.648**	
Passività correnti						
Passività finanziarie correnti per contratti di finanziamento e altri		15)	3.341.906.670	*293.144.000*	3.787.097.263	*1.330.093.000*
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva		15)	462.721.808	*63.347.000*	666.329.070	*270.191.000*
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		23)	5.609.421.674	*497.665.000*	5.842.636.759	*381.348.000*
Debiti per imposte sul reddito		10)	231.222.245		16.523.156	
Totale Passività correnti	**(e)**		**9.645.272.397**		**10.312.586.248**	
Totale Passività	**(f=d+e)**		**42.363.170.572**		**45.105.545.896**	
Totale Patrimonio netto e passività	**(c+f)**		**67.371.246.329**		**63.279.838.383**	

CONTO ECONOMICO SEPARATO

(euro)	note	Esercizio 2020	di cui con parti correlate	Esercizio 2019	di cui con parti correlate
Ricavi	25)	**12.029.901.155**	*311.682.000*	**13.136.933.872**	*333.157.000*
Altri proventi operativi	26)	188.895.769	*8.188.000*	197.623.543	*11.224.000*
Totale ricavi e proventi operativi		**12.218.796.924**		**13.334.557.415**	
Acquisti di materie e servizi	27)	(4.610.694.132)	*(1.015.398.000)*	(4.595.820.812)	*(913.114.000)*
Costi del personale	28)	(2.192.697.306)	*(78.483.000)*	(2.491.870.230)	*(84.151.000)*
Altri costi operativi	29)	(605.118.222)	*(2.489.000)*	(1.061.237.597)	*(6.359.000)*
Variazione delle rimanenze	30)	(11.769.401)		(106.500.060)	
Attività realizzate internamente	31)	381.424.171		403.037.336	
Risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze/ (minusvalenze) e ripristini di valore/ (svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)		**5.179.942.034**		**5.482.166.052**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	39)	*(311.004.000)*		*(668.135.000)*	
Ammortamenti	32)	(3.581.638.098)	*(141.558.000)*	(3.719.256.987)	*(273.443.000)*
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	33)	(14.850.367)		(41.501.105)	
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	34)	(7.738.314)		117.583	
Risultato operativo (EBIT)		**1.575.715.255**		**1.721.525.543**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	39)	*(311.004.000)*		*(668.135.000)*	
Proventi/(oneri) da partecipazioni	35)	551.366.213	*331.004.000*	116.990.556	*139.341.000*
Proventi finanziari	36)	1.012.294.893	*320.045.000*	1.195.620.784	*171.298.000*
Oneri finanziari	36)	(1.972.897.516)	*(574.275.000)*	(2.461.921.850)	*(1.004.648.000)*
Utile (perdita) prima delle imposte		**1.166.478.845**		**572.215.033**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	39)	*(91.116.000)*		*(672.642.000)*	
Imposte sul reddito	10)	5.994.990.200		(190.143.377)	
Utile (perdita) dell'esercizio		**7.161.469.045**		**382.071.656**	
di cui: impatto delle Partite di natura non ricorrente	39)	*5.831.279.000*		*(514.863.000)*	

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

Nota 12

(euro)		Esercizio 2020	Esercizio 2019
Utile (perdita) dell'esercizio	**(a)**	**7.161.469.045**	**382.071.656**
Altre componenti del conto economico complessivo			
Altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(4.533.712)	3.227.418
Effetto fiscale		51.646	(52.113)
	(b)	**(4.482.066)**	**3.175.305**
Rimisurazione piani per i dipendenti a benefici definiti (IAS 19):			
Utili (perdite) attuariali		5.504.153	(39.552.345)
Effetto fiscale		(1.320.997)	9.492.563
	(c)	**4.183.156**	**(30.059.782)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(d)	**—**	**—**
Totale altre componenti che non saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato	**(e=b+c+d)**	**(298.910)**	**(26.884.477)**
Altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato			
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		4.056.453	(36.051.956)
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato		—	24.882.430
Effetto fiscale		(973.549)	1.074.869
	(f)	**3.082.904**	**(10.094.657)**
Strumenti derivati di copertura:			
Utili (perdite) da adeguamento al fair value		(409.582.216)	(201.997.758)
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato		312.250.000	7.856.000
Effetto fiscale		23.359.732	46.594.022
	(g)	**(73.972.484)**	**(147.547.736)**
Altri utili (perdite) di imprese collegate e Joint Ventures valutate con il metodo del patrimonio netto:			
Utili (perdite)		—	—
Perdite (utili) trasferiti al conto economico separato		—	—
Effetto fiscale		—	—
	(h)	**—**	**—**
Totale altre componenti che saranno successivamente riclassificate nel conto economico separato	**(i= f+g+h)**	**(70.889.580)**	**(157.642.393)**
Totale altre componenti del conto economico complessivo	**(k= e+i)**	**(71.188.490)**	**(184.526.870)**
Utile (perdita) complessivo dell'esercizio	**(a+k)**	**7.090.280.555**	**197.544.786**

MOVIMENTI DEL PATRIMONIO NETTO

Movimenti del patrimonio netto dal 1°gennaio al 31 dicembre 2019

(euro)	Capitale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS 19)	Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	**Totale Patrimonio netto**
Saldo al 31 dicembre 2018	**11.656.283.247**	**2.094.207.410**	**17.091.496**	**(992.066.033)**	**(80.505.118)**	**5.443.194.051**	**18.138.205.053**
Adozione IFRS 16						233.916	**233.916**
Saldo rettificato al 1.1.2019	**11.656.283.247**	**2.094.207.410**	**17.091.496**	**(992.066.033)**	**(80.505.118)**	**5.443.427.967**	**18.138.438.969**
Movimenti di patrimonio netto dell'esercizio:							
Dividendi deliberati						(165.764.272)	**(165.764.272)**
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio			(6.919.352)	(147.547.736)	(30.059.782)	382.071.656	**197.544.786**
Avanzo di fusione di Norverca S.p.A. in TIM S.p.A.						526.081	**526.081**
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto						3.516.061	**3.516.061**
Altri movimenti			1.361.353			(1.330.491)	**30.862**
Saldo al 31 dicembre 2019	**11.656.283.247**	**2.094.207.410**	**11.533.497**	**(1.139.613.769)**	**(110.564.900)**	**5.662.447.002**	**18.174.292.487**

Movimenti del patrimonio netto dal 1°gennaio al 31 dicembre 2020 – Nota 14

(euro)	Capitale	Riserva da sovrapprezzo azioni	Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	Riserva per rimisurazione piani per dipendenti a benefici definiti (IAS 19)	Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	**Totale Patrimonio netto**
Saldo al 31 dicembre 2019	11.656.283.247	2.094.207.410	11.533.497	(1.139.613.769)	(110.564.900)	5.662.447.002	**18.174.292.487**
Movimenti di patrimonio netto dell'esercizio:							
Dividendi deliberati						(317.443.700)	**(317.443.700)**
Totale utile (perdita) complessivo dell'esercizio			(1.399.162)	(73.972.484)	4.183.156	7.161.469.045	**7.090.280.555**
Avanzo di fusione per incorporazione di HR Services S.r.l. in TIM S.p.A						11.758.020	**11.758.020**
Piano di Azionariato Diffuso 2020		39.166.613				4.649.454	**43.816.067**
Emissione di strumenti rappresentativi di patrimonio netto						3.867.672	**3.867.672**
Altri movimenti	1.485.231					19.425	**1.504.656**
Saldo al 31 dicembre 2020	**11.657.768.478**	**2.133.374.023**	**10.134.335**	**(1.213.586.253)**	**(106.381.744)**	**12.526.766.918**	**25.008.075.757**

RENDICONTO FINANZIARIO

(euro)	note	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Flusso monetario da attività operative:			
Utile (perdita) dell'esercizio		7.161.469.045	382.071.656
Rettifiche per :			
Ammortamenti	32)	3.581.638.098	3.719.256.987
Svalutazioni (ripristini di valore) di attività non correnti (incluse partecipazioni)		43.102.000	57.335.000
Variazione netta delle attività (passività) per imposte anticipate (differite)		(6.433.126.000)	55.119.000
Minusvalenze (plusvalenze) da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		(211.775.000)	31.886.000
Variazione dei fondi relativi al personale		(610.592.000)	(259.846.000)
Variazione delle rimanenze		11.770.000	106.500.000
Variazione dei crediti commerciali e altri crediti netti		216.587.000	106.733.000
Variazione dei debiti commerciali		(22.869.000)	(120.373.000)
Variazione netta dei crediti/debiti per imposte sul reddito		693.552.000	99.830.000
Variazione netta dei crediti/debiti vari e di altre attività/passività		56.594.416	216.689.245
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività operative	**(a)**	**4.486.350.559**	**4.395.201.888**
Flusso monetario da attività di investimento:			
Acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa		(2.285.445.000)	(2.307.295.000)
Contributi in conto impianti incassati		23.982.000	28.034.000
Disponibilità liquide derivanti da operazioni societarie	7)	50.524.000	13.976.000
Acquisizione/cessione di altre partecipazioni		(101.314.000)	(43.472.000)
Variazione dei crediti finanziari e di altre attività finanziarie (esclusi i derivati attivi di copertura e non)		(61.272.000)	240.825.000
Corrispettivo incassato dalla vendita di partecipazioni in imprese controllate		—	142.170.000
Corrispettivo incassato/ rimborsato dalla vendita di attività immateriali, materiali, diritti d'uso su beni di terzi e di altre attività non correnti		1.821.958.000	12.183.000
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di investimento	**(b)**	**(551.567.000)**	**(1.913.579.000)**
Flusso monetario da attività di finanziamento			
Variazione delle passività finanziarie correnti e altre		(732.399.000)	(885.905.000)
Accensione di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		1.022.437.000	3.814.352.000
Rimborsi di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		(2.808.685.000)	(4.795.912.000)
Variazione dei derivati attivi/passivi di copertura e non		92.667.000	(187.407.000)
Incassi per aumenti/rimborsi di capitale		7.849.000	—
Dividendi pagati (*)		(317.139.000)	(165.720.000)
Flusso monetario generato (assorbito) dalle attività di finanziamento	**(c)**	**(2.735.270.000)**	**(2.220.592.000)**
Flusso monetario complessivo	**(d=a+b+c)**	**1.199.513.559**	**261.030.888**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio	**(e)**	**45.363.804**	**(215.667.084)**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio	**(f=d+e)**	**1.244.877.363**	**45.363.804**
(*) di cui verso parti correlate		**(37.686.924)**	—

Acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi

(euro)	note	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Acquisti di attività immateriali	4)	(959.315.000)	(819.485.000)
Acquisti di attività materiali	5)	(1.467.357.000)	(1.657.804.000)
Acquisti di diritti d'uso su beni di terzi	6)	(946.769.000)	**(920.375.000)**
Totale acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza (*)		**(3.373.441.000)**	**(3.397.664.000)**
Variazione debiti per acquisti di attivitàimmateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi		1.087.996.000	1.090.369.000
Totale acquisti di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi per cassa		**(2.285.445.000)**	**(2.307.295.000)**
(*) di cui verso parti correlate		565.708.000	315.473.000

Informazioni aggiuntive del rendiconto finanziario

(euro)	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Imposte sul reddito (pagate)/ incassate	249.301.000	(27.544.000)
Interessi pagati	(1.389.399.000)	(1.689.383.000)
Interessi incassati	465.448.000	654.562.000
Dividendi incassati	331.127.000	140.495.000

Analisi della cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette

(euro)	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette all'inizio dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	829.022.799	885.426.755
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista	(783.658.995)	(1.101.093.839)
	45.363.804	**(215.667.084)**
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti nette alla fine dell'esercizio:		
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	1.765.441.712	829.022.799
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista	(520.564.349)	(783.658.995)
	1.244.877.363	**45.363.804**

Le ulteriori informazioni integrative, richieste dallo IAS 7, sono presentate nell'ambito della Nota "Indebitamento finanziario netto" del presente Bilancio separato.

NOTA 1

FORMA, CONTENUTO E ALTRE INFORMAZIONI DI CARATTERE GENERALE

Forma e contenuto

Telecom Italia, denominata in forma sintetica anche TIM, è una società per azioni (S.p.A.) organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana.
La sede legale di TIM S.p.A. è in via Gaetano Negri 1, Milano, Italia.
La durata di TIM S.p.A. è fissata, come previsto dallo Statuto, sino al 31 dicembre 2100.
TIM S.p.A. opera in Italia nel settore delle telecomunicazioni fisse e mobili.
Il bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020 è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale (vedasi per maggiori dettagli la Nota "Principi contabili") e nel rispetto degli International Financial Reporting Standards emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea (definiti come "IFRS"), nonché delle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia.
Si precisa, inoltre, che nel 2020 TIM S.p.A. ha applicato principi contabili coerenti con quelli dell'esercizio precedente.
Il bilancio separato è stato redatto secondo il principio generale del costo, ad eccezione delle attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo, delle attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico e degli strumenti finanziari derivati che sono stati valutati al fair value. I valori contabili delle attività e delle passività oggetto di copertura sono rettificati per riflettere le variazioni di fair value relative ai rischi coperti (fair value hedge).
In ottemperanza allo IAS 1 (Presentazione del bilancio) le informazioni comparative di bilancio si riferiscono, salvo diversa indicazione, all'esercizio precedente.
La situazione patrimoniale-finanziaria, il conto economico separato e complessivo, i movimenti del patrimonio netto nonché il rendiconto finanziario sono presentati in unità di euro (senza decimali) e le note di bilancio in milioni di euro, salvo diversa indicazione.
La pubblicazione del bilancio separato di TIM S.p.A. per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 23 febbraio 2021.
Peraltro, all'Assemblea degli Azionisti compete l'approvazione finale del bilancio separato di TIM S.p.A..

Schemi di bilancio

Gli schemi di bilancio adottati sono coerenti con quelli previsti dallo IAS 1; in particolare:

- la **Situazione patrimoniale-finanziaria** è stata predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- il **Conto economico separato** è stato predisposto classificando i costi operativi per natura, in quanto tale forma di esposizione è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico business della Società, risulta conforme alle modalità di reporting interno ed è in linea con la prassi del settore industriale di riferimento.
  Il Conto economico separato include, in aggiunta all'EBIT (Risultato Operativo), l'indicatore alternativo di performance denominato EBITDA (Risultato Operativo Ante Ammortamenti, Plusvalenze/(Minusvalenze) e Ripristini di valore/(Svalutazioni) di Attività non correnti).

  In particolare, TIM utilizza, in aggiunta all'EBIT, l'EBITDA come *financial target* nelle presentazioni interne (*business plan*) e in quelle esterne (agli analisti e agli investitori); detto indicatore, rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative di TIM S.p.A.. L'EBIT e l'EBITDA sono determinati come segue:

Utile (perdita) prima delle imposte derivante dalle attività in funzionamento	
+	Oneri finanziari
-	Proventi finanziari
+/-	Oneri (Proventi) da partecipazioni
EBIT- Risultato Operativo	
+/-	Svalutazioni/(Ripristini di valore) di attività non correnti
+/-	Minusvalenze/(Plusvalenze) da realizzo di attività non correnti
+	Ammortamenti
EBITDA-Risultato Operativo Ante Ammortamenti, Plusvalenze/(Minusvalenze) e Ripristini di valore/(Svalutazioni) di Attività non correnti	

- il **Conto economico complessivo** comprende, oltre all'utile (perdita) dell'esercizio, come da Conto economico separato, le altre variazioni dei Movimenti di Patrimonio Netto diverse da quelle con gli Azionisti;
- il **Rendiconto finanziario** è stato predisposto esponendo i flussi finanziari derivanti dalle attività operative secondo il "metodo indiretto", come consentito dallo IAS 7 (Rendiconto finanziario).

Inoltre, come richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006, nel contesto del conto economico separato, i proventi e gli oneri derivanti da operazioni che per loro natura non si verificano continuativamente nella normale attività operativa (operazioni non ricorrenti) sono specificatamente identificati ed i relativi effetti sui principali livelli intermedi di risultato sono evidenziati separatamente, quando significativi. In particolare, tra gli oneri/proventi non ricorrenti vengono inclusi, a titolo non esaustivo: proventi/oneri derivanti dalla cessione di immobili, impianti e macchinari, di rami d'azienda e di partecipazioni; oneri derivanti da processi/progetti di ristrutturazione e razionalizzazione aziendale anche connessi ad operazioni societarie (fusioni, scissioni, ecc.); oneri conseguenti a contenziosi e sanzioni di carattere regolatorio e a correlate passività; altri accantonamenti a fondi rischi e oneri e relativi storni; oneri per definizione in via transattiva di contenziosi diversi da quelli di natura regolatoria; rettifiche, riallineamenti e altre partite di natura non ripetitiva anche relativi ad esercizi precedenti; impairment losses (svalutazioni) sull'avviamento e/o su altre attività immateriali e materiali. Sono, inoltre, identificati quali oneri non ricorrenti taluni costi legati alla pandemia Covid-19.
Sempre in relazione alla citata delibera Consob, nei prospetti di bilancio gli importi relativi alle posizioni o transazioni con parti correlate sono stati evidenziati separatamente.

NOTA 2
PRINCIPI CONTABILI

Continuità aziendale

Il bilancio separato dell'esercizio 2020 è stato redatto nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale in quanto vi è la ragionevole aspettativa che TIM S.p.A. continuerà la sua attività operativa in un futuro prevedibile (e comunque con un orizzonte temporale superiore ai dodici mesi).
In particolare, sono stati presi in considerazione i seguenti fattori:

- i principali rischi e incertezze (per la maggior parte di natura esogena) a cui TIM è esposta:
  - i mutamenti nella situazione macroeconomica generale nel mercato italiano, europeo e brasiliano, inclusi gli effetti derivanti dal perdurare dello stato di emergenza sanitaria connessi al Covid-19, nonché la volatilità dei mercati finanziari della "zona Euro" anche a seguito della "Brexit" del Regno Unito;
  - le variazioni delle condizioni di business anche in relazione alle dinamiche competitive;
  - i mutamenti delle norme legislative e regolatorie (variazioni dei prezzi e delle tariffe o decisioni che possano condizionare le scelte tecnologiche);
  - gli esiti di controversie e contenziosi con autorità regolatorie, concorrenti ed altri soggetti;
  - i rischi finanziari (andamento dei tassi di interesse e/o dei tassi di cambio, variazioni del merito di credito da parte delle agenzie di rating);
- il mix considerato ottimale tra capitale di rischio e capitale di debito nonché la politica di remunerazione del capitale di rischio, così come descritti nel paragrafo "Informativa sul capitale" nell'ambito della Nota "Patrimonio netto";
- la politica di gestione dei rischi finanziari (rischio di mercato, rischio di credito e rischio di liquidità), così come descritti nella Nota "Gestione dei rischi finanziari".

Sulla base di tali fattori, la Direzione aziendale ritiene che, allo stato attuale, non vi siano elementi di incertezza sulla prospettiva della continuità aziendale per TIM S.p.A..

Attività immateriali

Avviamento

Ai sensi dell'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali), l'avviamento viene rilevato nel bilancio alla data di acquisizione (realizzata anche tramite fusione o conferimento) di aziende o di rami d'azienda ed è determinato come differenza tra il corrispettivo pagato (misurato secondo l'IFRS 3 che in genere viene determinato sulla base del fair value alla data di acquisizione) e il fair value alla data di acquisizione delle attività identificabili acquisite al netto delle passività identificabili assunte.
L'avviamento è classificato nella situazione patrimoniale-finanziaria come attività immateriale a vita utile indefinita, mentre l'eventuale "utile derivante da un acquisto a prezzi favorevoli (o avviamento negativo)" è iscritto nel conto economico separato.
L'avviamento inizialmente rilevato è successivamente ridotto solo per le riduzioni di valore cumulate (per maggiori dettagli si veda nel seguito la sezione Riduzione di valore delle attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi – Avviamento.

Costi di sviluppo

I costi sostenuti internamente per lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi costituiscono, a seconda dei casi, attività immateriali (principalmente costi per software) o attività materiali e sono iscritti all'attivo solo se tutte le seguenti condizioni sono rispettate: i) il costo attribuibile all'attività di sviluppo è attendibilmente determinabile, ii) vi è l'intenzione, la disponibilità di risorse finanziarie e la capacità tecnica a rendere l'attività disponibile all'uso o alla vendita, iii) è dimostrabile che l'attività è in grado di produrre benefici economici futuri.
I costi di sviluppo capitalizzati comprendono le sole spese sostenute che possono essere attribuite direttamente al processo di sviluppo di nuovi prodotti e servizi.
I costi di sviluppo capitalizzati sono ammortizzati sistematicamente lungo la vita stimata del relativo prodotto/servizio in modo da riflettere le modalità con cui ci si attende che i benefici economici futuri derivanti dall'attività siano consumati dall'entità.

Altre attività immateriali a vita utile definita

Le altre attività immateriali a vita utile definita acquistate o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 (Attività immateriali), quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile.
Tali attività sono rilevate al costo di acquisto o di produzione ed ammortizzate in quote costanti lungo la loro stimata vita utile; le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti a conto economico separato su base prospettica.

Attività materiali

Immobili, impianti e macchinari

Gli immobili, impianti e macchinari sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. I costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se determinano un incremento dei benefici economici futuri insiti nel bene a cui si riferiscono. Tutti gli altri costi sono rilevati nel conto economico separato quando sostenuti.
Il costo dei cespiti include anche i costi previsti per lo smantellamento del cespite ed il ripristino del sito laddove sia presente un'obbligazione legale o implicita. La corrispondente passività è rilevata in un fondo iscritto tra le passività nell'ambito dei fondi per rischi e oneri, al valore attuale; l'imputazione a conto economico separato dell'onere capitalizzato avviene lungo la vita utile delle relative attività materiali attraverso il processo di ammortamento delle stesse.
La rideterminazione delle stime relative ai costi di smantellamento, ai tassi di attualizzazione e alle date in cui si prevede di sostenere tali costi è effettuata annualmente, ad ogni chiusura di bilancio. Le variazioni della citata passività devono essere rilevate ad incremento o a riduzione del costo della relativa attività; l'importo dedotto dal costo dell'attività non deve eccedere il valore contabile della stessa. L'eventuale eccedenza è rilevata immediatamente nel conto economico separato, in via convenzionale, alla voce Ammortamenti.
L'ammortamento è calcolato in base ad un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività. Le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti a conto economico separato su base prospettica.
I terreni, inclusi quelli pertinenziali ai fabbricati, non vengono ammortizzati.

Diritti d'uso su beni di terzi

In base a quanto previsto dall'IFRS 16, la rappresentazione contabile dei contratti di locazione passiva avviene attraverso l'iscrizione nella situazione patrimoniale-finanziaria di una passività di natura finanziaria, rappresentata dal valore attuale dei canoni futuri, a fronte dell'iscrizione nell'attivo del diritto d'uso dell'attività presa in locazione.
Alla data di decorrenza del contratto, il diritto d'uso è iscritto al costo che comprende: l'importo della valutazione iniziale della passività del leasing, eventuali pagamenti dovuti per il leasing effettuati alla data o prima della data di decorrenza, i costi diretti iniziali sostenuti per la sottoscrizione del contratto e il valore attuale della stima dei costi di ripristino e smantellamento previsti dal contratto, al netto di eventuali incentivi ricevuti.
Successivamente, il diritto d'uso è ammortizzato lungo la durata contrattuale (o la vita utile del bene se inferiore), soggetto a eventuali riduzioni di valore e rettificato per tener conto di eventuali rideterminazioni della passività del leasing.

Riduzione di valore delle attività immateriali, materiali e dei diritti d'uso su beni di terzi

Avviamento

L'avviamento è sottoposto a verifica della recuperabilità del valore (c.d. *impairment test*) annualmente o più frequentemente, se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità che abbia subito una riduzione di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 (*Riduzione di valore delle attività*); il valore originario non viene comunque ripristinato qualora vengano meno le ragioni che hanno determinato la riduzione di valore.
La verifica viene svolta, di norma, alla fine di ogni esercizio e, pertanto, la data di riferimento per tale verifica è costituita dalla data di chiusura del bilancio. L'avviamento acquisito ed allocato nel corso dell'esercizio è sottoposto a verifica della recuperabilità del valore alla fine dell'esercizio in cui l'acquisizione e l'allocazione sono avvenute.
Al fine della verifica della sua recuperabilità, l'avviamento è allocato, alla data di acquisizione, ad ogni unità o gruppo di unità generatrici di flussi di cassa (Cash Generating Unit – CGU) che beneficiano dell'acquisizione.

Se il valore contabile dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) eccede il rispettivo valore recuperabile, si rileva a conto economico separato una perdita per riduzione di valore. La perdita per riduzione di valore è imputata dapprima a riduzione del valore contabile dell'avviamento allocato all'unità generatrice di flussi di cassa (o al gruppo di unità) e solo successivamente alle altre attività dell'unità in proporzione al loro valore contabile fino all'ammontare del valore recuperabile delle attività a vita utile definita. Il valore recuperabile di un'unità generatrice di flussi di cassa (o di un gruppo di unità) cui è allocato l'avviamento è il maggiore fra il fair value, dedotti i costi di vendita, ed il valore d'uso della stessa unità.
Il valore d'uso di un'attività è costituito dal valore attuale dei flussi di cassa attesi calcolato applicando un tasso di attualizzazione che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. I flussi di cassa futuri si riferiscono a quelli previsti su un orizzonte temporale esplicito compreso fra i tre e i cinque anni, nonché a quelli estrapolati dall'ultimo anno dell'orizzonte temporale esplicito per la stima del valore terminale. Il tasso di crescita a lungo termine utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) viene assunto in misura non eccedente il tasso medio di crescita a lungo termine del settore o del mercato nel quale l'unità generatrice di flussi di cassa (o il gruppo di unità) opera.
I flussi di cassa futuri sono stimati facendo riferimento alle condizioni correnti dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) e, pertanto, non si considerano né i benefici derivanti da ristrutturazioni future per le quali l'entità non è ancora impegnata, né gli investimenti futuri di miglioramento o di ottimizzazione dell'unità.
Ai fini della verifica della riduzione di valore, il valore contabile di un'unità generatrice di flussi di cassa viene determinato coerentemente con il criterio con cui è determinato il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa, escludendo i c.d. *surplus assets* (ossia le attività finanziarie, le attività per imposte anticipate e le attività non correnti nette destinate ad essere cedute).
Dopo aver effettuato la verifica per riduzione di valore dell'unità generatrice di flussi di cassa (o del gruppo di unità) cui è allocato l'avviamento si effettua un secondo livello di verifica della riduzione di valore comprendendo anche quelle attività centralizzate con funzioni ausiliarie (*corporate assets*) che non generano flussi positivi di risultato e che non possono essere allocate secondo un criterio ragionevole e coerente alle singole unità. A questo secondo livello il valore recuperabile di tutte le unità generatrici di flussi di cassa (o gruppi di unità) viene confrontato con il valore contabile di tutte le unità (o gruppi di unità), comprendendo anche quelle unità alle quali non è stato allocato alcun avviamento e le attività centralizzate.

Attività (immateriali e materiali) a vita utile definita e diritti d'uso su beni di terzi

Ad ogni data di riferimento del bilancio, la Società verifica se esistono indicazioni che le attività sia immateriali che materiali a vita utile definita e i diritti d'uso su beni di terzi possano aver subito una riduzione di valore. A tal fine si considerano sia fonti interne che esterne di informazione. Relativamente alle prime (fonti interne) si considera: l'obsolescenza o il deterioramento fisico dell'attività, eventuali cambiamenti significativi nell'uso dell'attività e l'andamento economico dell'attività rispetto a quanto previsto. Relativamente alle fonti esterne, invece, si considera: l'andamento dei prezzi di mercato delle attività, eventuali discontinuità tecnologiche, di mercato o normative, l'andamento dei tassi di interesse di mercato e del costo del capitale utilizzato per valutare gli investimenti ed infine se il valore contabile delle attività nette della Società dovesse risultare superiore alla capitalizzazione di borsa.
Se esistono indicazioni che le attività sia immateriali che materiali a vita utile definita e i diritti d'uso su beni di terzi abbiano subito una riduzione di valore, il valore di carico è ridotto al relativo valore recuperabile. Il valore recuperabile è definito come il maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso è costituito dal valore attuale dei flussi di cassa attesi calcolato applicando un tasso di attualizzazione che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività o del diritto. Quando non è possibile stimare il valore recuperabile, la Società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa cui l'attività appartiene. La riduzione di valore è iscritta a conto economico separato.
Quando successivamente vengono meno i motivi che hanno determinato una riduzione di valore, il valore contabile dell'attività /diritto d'uso o dell'unità generatrice di flussi di cassa è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile che, comunque, non può eccedere il valore che si sarebbe determinato se non fosse stata rilevata alcuna riduzione di valore. Il ripristino di valore è iscritto a conto economico separato.

Strumenti finanziari

Modelli di business nella gestione delle attività finanziarie

Nell'ambito della gestione del credito commerciale, il Management della Società ha definito i propri modelli di business in base alla specificità della natura del credito, del tipo di controparte, della dilazione d'incasso; ciò, al fine di ottimizzare la gestione del capitale circolante attraverso il continuo monitoraggio delle performance d'incasso dalla clientela, l'indirizzo delle credit collection policies, la gestione di programmi di smobilizzo crediti, l'attivazione di cessioni del credito (factoring) coerenti con le esigenze di programmazione finanziaria.
I Modelli di Business adottati sono i seguenti.

- Hold to Collect: trattasi dei crediti generalmente detenuti fino a scadenza quali, ad esempio, i crediti verso i grandi clienti e gli OLO; tali strumenti ricadono nella categoria IFRS 9 "Attività valutate al costo ammortizzato;
- Hold to Collect and Sell: trattasi dei crediti generalmente oggetto di cessione in modalità massiva e ricorrente quali, ad esempio, i crediti verso la clientela attiva consumer, small e business in attesa di essere ceduti; tali strumenti ricadono nella categoria IFRS 9 "Attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo". Così come previsto dall'IFRS 9, la relativa riserva viene riversata a conto economico separato al momento della cessione, ovvero in presenza di una riduzione di valore.

Nell'ambito della gestione delle attività finanziarie diverse dai crediti commerciali verso i clienti, il Management della società ha definito i propri modelli di business in base alle logiche di impiego della liquidità ed alle tecniche di gestione degli strumenti finanziari; ciò, per mantenere un adeguato livello di flessibilità finanziaria e gestire al meglio – in termini di rischio/rendimento - le risorse finanziarie di immediata disponibilità e secondo l'indirizzo strategico.
I Modelli di Business adottati sono i seguenti:

- Hold to Collect: trattasi di strumenti finanziari impiegati per assorbire i surplus di cassa temporanei; sono caratterizzati da un basso livello di rischio e detenuti principalmente fino alla scadenza; la valutazione avviene al costo ammortizzato;
- Hold to Collect and Sell: trattasi di strumenti monetari o obbligazionari impiegati per assorbire i surplus di cassa di breve / medio termine; sono caratterizzati da un basso livello di rischio e detenuti, di norma, fino alla scadenza o venduti per coprire specifiche necessità di liquidità; la valutazione avviene al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo;
- Hold to Sell: trattasi di strumenti monetari, obbligazionari e di equity trading impiegati per la gestione dinamica dei surplus di cassa non riconducibili ai precedenti Modelli di Business; sono caratterizzati da un livello di rischio più elevato e da acquisti e vendite ripetuti nel tempo; la valutazione avviene al fair value attraverso il conto economico separato.

Partecipazioni in controllate, collegate e joint venture

Le partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint venture sono valutate al costo rettificato per le riduzioni di valore. In presenza di obiettive evidenze di perdita di valore, la recuperabilità è verificata confrontando il valore di iscrizione della partecipazione con il relativo valore recuperabile rappresentato dal maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, e il valore d'uso.

Altre partecipazioni

Le altre partecipazioni (diverse da quelle in controllate, collegate e joint venture) sono incluse fra le attività non correnti o fra quelle correnti se sono destinate a permanere nel patrimonio della Società per un periodo, rispettivamente, superiore o non superiore a 12 mesi.

Le altre partecipazioni sono classificate tra le "attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato" (FVTPL), nell'ambito delle attività correnti.

Al momento dell'acquisto di ciascuna partecipazione, l'IFRS 9 prevede l'opzione irrevocabile di iscrivere tali partecipazioni tra le "attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo" (FVTOCI), nell'ambito delle attività non correnti o correnti.

Le altre partecipazioni classificate fra le "attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo" sono valutate al fair value; le variazioni di valore di dette partecipazioni sono iscritte in una riserva di patrimonio netto attraverso la loro imputazione alle altre componenti di conto economico complessivo (Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo), senza riclassificazione a conto economico separato, in sede di derecognition (cessione) o riduzione di valore ritenuta definitiva. I dividendi sono invece rilevati a conto economico separato.
Le variazioni di valore delle altre partecipazioni classificate fra le "attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato" sono iscritte direttamente a conto economico separato.

Titoli diversi dalle partecipazioni

I titoli diversi dalle partecipazioni, inclusi fra le attività non correnti o fra quelle correnti, a seconda del modello di business adottato e dei flussi contrattuali previsti rientrano fra le Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato, oppure valutate al fair value rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo oppure al fair value attraverso il conto economico separato.
I titoli diversi dalle partecipazioni, inclusi fra le attività correnti, sono quelli che, per scelta degli amministratori, sono destinati a permanere nel patrimonio di TIM S.p.A. per un periodo non superiore a 12 mesi, e vengono classificati:

- tra le "attività finanziarie valutate al costo ammortizzato" (AC) quando sono detenuti in portafoglio sino alla scadenza (originariamente superiore a 3 mesi ma inferiore a 12 mesi, oppure, pur avendo una

scadenza originaria superiore a 12 mesi, sono stati acquistati in un periodo nel quale la scadenza era compresa tra 3 e 12 mesi);

- tra le "attività finanziarie valutare al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo" (FVTOCI) quando è detenuta nell'ambito di un modello di business il cui obiettivo è quello di vendere l'attività finanziaria e/o incassare i flussi contrattuali. La "Riserva per attività finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo" è riversata a conto economico separato al momento della cessione ovvero in presenza di una riduzione di valore;
- tra le "attività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato" (FVTPL) negli altri casi.

Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti

La cassa e le altre disponibilità liquide equivalenti sono iscritte, a seconda della loro natura, al valore nominale ovvero al costo ammortizzato.
Le altre disponibilità liquide equivalenti rappresentano impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa noti e soggetti ad un irrilevante rischio di variazione del loro valore, la cui scadenza originaria ovvero al momento dell'acquisto non è superiore a 3 mesi.

Riduzione di valore di attività finanziarie

Ad ogni data di riferimento del bilancio, vengono effettuate valutazioni al fine di verificare se esista evidenza oggettiva che un'attività finanziaria o un gruppo di attività possa aver subito una riduzione di valore.
La riduzione di valore di attività finanziarie si basa sul modello delle perdite attese (expected credit loss).
In particolare:

- la riduzione di valore sui crediti commerciali e sui contract assets viene effettuata attraverso l'approccio semplificato, che prevede la stima della perdita attesa lungo tutta la vita del credito al momento dell'iscrizione iniziale e nelle valutazioni successive. Per ciascun segmento di clientela, la stima è effettuata principalmente attraverso la determinazione dell'inesigibilità media attesa, basata su indicatori storico-statistici, eventualmente adeguata utilizzando elementi prospettici. Per alcune categorie di crediti caratterizzate da elementi di rischio peculiari vengono invece effettuate valutazioni specifiche sulle singole posizioni creditorie;
- la riduzione di valore sulle attività finanziarie diverse dai crediti commerciali viene effettuata seguendo il modello generale che rileva le perdite attese sui crediti nei 12 mesi successivi o sull'intera vita residua in caso di peggioramento sostanziale del rischio di credito.

Strumenti finanziari derivati

Così come consentito dall'IFRS 9, la Società ha scelto di continuare ad applicare le disposizioni in materia di contabilizzazione delle operazioni di copertura contenute nello IAS 39 invece delle disposizioni dell'IFRS 9.
Gli strumenti finanziari derivati perfezionati dalla Società sono volti a fronteggiare l'esposizione al rischio di cambio e di tasso di interesse e ad una diversificazione dei parametri di indebitamento che ne permetta una riduzione del costo e della volatilità entro prefissati limiti gestionali.
Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39, gli strumenti finanziari derivati di copertura sono contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'hedge accounting solo quando:

- all'inizio della copertura, esistono la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa;
- si prevede che la copertura sarà altamente efficace;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata;
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono valutati al fair value, come stabilito dallo IAS 39.
Quando gli strumenti finanziari derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati in *hedge accounting*, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del fair value di un'attività o di una passività attribuibili ad un particolare rischio, l'utile o la perdita derivante dalle successive variazioni del fair value dello strumento di copertura è rilevato a conto economico separato. L'utile o la perdita derivante dall'adeguamento al fair value della posta coperta, per la parte attribuibile al rischio coperto, modifica il valore contabile di tale posta e viene rilevato a conto economico separato.
- *Cash flow hedge* – Se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari di un'attività o di una passività iscritta in bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile, la porzione efficace degli utili o delle perdite derivanti dall'adeguamento al fair value dello strumento derivato è rilevata in una specifica riserva di patrimonio netto (Riserva per adeguamento al

fair value degli strumenti derivati di copertura). L'utile o la perdita cumulato è stornato dalla riserva di patrimonio netto e contabilizzato a conto economico separato negli stessi esercizi in cui gli effetti dell'operazione oggetto di copertura vengono rilevati a conto economico separato. L'utile o la perdita associato a quella parte della copertura inefficace è iscritto a conto economico separato immediatamente. Se l'operazione oggetto di copertura non è più ritenuta probabile, gli utili o le perdite non ancora realizzati contabilizzati nella riserva di patrimonio netto sono rilevati immediatamente a conto economico separato.

Per gli strumenti derivati per i quali non è stata designata una relazione di copertura, le variazioni di valore rispetto alla rilevazione iniziale sono iscritte direttamente a conto economico separato.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie includono i debiti finanziari, comprensivi dei debiti per anticipazioni su cessione di crediti qualora la cessione non trasferisca sostanzialmente tutti i rischi ed i benefici, nonché altre passività finanziarie, ivi inclusi gli strumenti finanziari derivati e le passività a fronte delle attività iscritte nell'ambito dei contratti di locazione finanziaria iscritti ai sensi dell'IFRS 16.
Ai sensi dell'IFRS 9, esse comprendono anche i debiti commerciali e quelli di natura varia.
Nell'ambito dei debiti commerciali sono anche classificate le operazioni di reverse factoring. TIM ha posto in essere accordi di reverse factoring attraverso i quali TIM conferisce alle banche partner mandato di pagare i suoi fornitori a scadenza delle fatture. I fornitori che partecipano a tali programmi hanno la facoltà di cedere (senza alcun onere per TIM) i crediti vantati verso TIM. Essi possono esercitare tale facoltà a loro totale discrezione e sostenendone tutti i costi per beneficiare dell'incasso prima della scadenza contrattuale.
Le passività finanziarie, diverse dagli strumenti finanziari derivati, sono inizialmente iscritte al fair value; successivamente vengono valutate al costo ammortizzato.

Le passività finanziarie coperte da strumenti finanziari derivati volti a fronteggiare il rischio di variazione di valore della passività (derivati in fair value hedge), sono valutate al fair value, secondo le modalità stabilite dallo IAS 39 per l'hedge accounting: gli utili e le perdite derivanti dai successivi adeguamenti al fair value, limitatamente alla componente coperta, sono rilevati a conto economico separato e sono controbilanciati dalla porzione efficace della perdita o dell'utile derivante dalle corrispondenti valutazioni al fair value dello strumento di copertura.
Le passività finanziarie coperte da strumenti finanziari derivati volti a fronteggiare il rischio di variazione dei flussi finanziari (derivati in cash flow hedge) rimangono valutate al costo ammortizzato, secondo le modalità stabilite dallo IAS 39 per l'hedge accounting.

Cessioni di crediti

TIM S.p.A. effettua cessioni di crediti sulla base di contratti di factoring. Tali cessioni, nella maggior parte dei casi, sono caratterizzate dal trasferimento a terzi sostanzialmente di tutti i rischi e benefici relativi ai crediti, rispondendo in tal modo ai requisiti dell'IFRS 9 per lo storno degli stessi. Appositi contratti di servizio, in virtù dei quali gli acquirenti conferiscono mandato a TIM S.p.A. di gestire le attività di incasso e gestione dei crediti, sono stati stipulati per mantenere la relazione tra la Società e la propria clientela.

Rimanenze di magazzino

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione e il presumibile valore di realizzo; il costo viene determinato con il metodo del costo medio ponderato per singolo movimento mentre il presumibile valore di realizzo viene rilevato dall'osservazione dei prezzi correnti alla chiusura dell'esercizio. Sono inoltre stanziati dei fondi svalutazione per le rimanenze di magazzino considerate obsolete o a lenta rotazione, tenuto conto del loro utilizzo futuro atteso e del loro presumibile valore di realizzo.

Attività non correnti destinate a essere cedute/Attività operative cessate

Le attività non correnti destinate a essere cedute o i gruppi in dismissione il cui valore contabile sarà recuperato principalmente attraverso la vendita anziché con il loro utilizzo continuativo sono classificate come possedute per la vendita e rappresentate separatamente dalle altre attività e passività della situazione patrimoniale-finanziaria. I corrispondenti valori patrimoniali dell'esercizio precedente non sono riclassificati nella situazione patrimoniale – finanziaria ma sono invece esposti separatamente in una specifica colonna di variazione nell'evoluzione delle voci dell'attivo e del passivo nell'esercizio in cui le attività non correnti destinate a essere cedute o i gruppi in dismissione sono classificati come tali.
Un'attività operativa cessata (*Discontinued Operations*) rappresenta una parte dell'entità che è stata dismessa o classificata come posseduta per la vendita, e:

- rappresenta un importante ramo di attività o area geografica di attività; oppure

- è parte di un piano coordinato di dismissione di un importante ramo di attività o area geografica di attività; oppure
- è una controllata acquisita esclusivamente allo scopo di essere rivenduta.

I risultati delle attività operative cessate – siano esse dismesse oppure classificate come possedute per la vendita – sono esposti separatamente nel conto economico separato, al netto degli effetti fiscali. I corrispondenti valori relativi all'esercizio precedente, ove presenti, sono riclassificati ed esposti separatamente nel conto economico separato, al netto degli effetti fiscali, ai fini comparativi.
Le attività non correnti destinate a essere cedute o i gruppi in dismissione classificati come posseduti per la vendita, sono dapprima rilevati in conformità allo specifico IFRS di riferimento applicabile a ciascuna attività e passività e, successivamente, sono rilevati al minore tra il valore contabile e il relativo fair value, al netto dei costi di vendita.
Eventuali successive perdite di valore sono rilevate direttamente a rettifica delle attività non correnti o dei gruppi in dismissione classificati come posseduti per la vendita con contropartita a conto economico separato.
Viene invece rilevato un ripristino di valore per ogni incremento successivo del fair value di un'attività al netto dei costi di vendita, ma solo fino a concorrenza della perdita per riduzione di valore complessiva precedentemente rilevata.
In conformità alle previsioni dell'IFRS 5 (Attività non correnti possedute per la vendita e attività operative cessate) le attività non correnti classificate come possedute per la vendita o facenti parte di un gruppo in dismissione non vengono ammortizzate.
Gli oneri finanziari e le altre spese attribuibili alle passività di un gruppo in dismissione classificato come posseduto per la vendita devono continuare ad essere rilevati.

Fondi relativi al personale

Fondo per il Trattamento di Fine Rapporto (TFR)

Il Trattamento di Fine Rapporto (TFR), obbligatorio ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, ha natura di retribuzione differita ed è correlato alla durata della vita lavorativa dei dipendenti e alla retribuzione percepita nel periodo di servizio prestato.
In applicazione dello IAS 19 (*Benefici per i dipendenti*), il TFR così calcolato assume la natura di "Piano a benefici definiti" e la relativa obbligazione da iscrivere in bilancio (Fondo TFR) è determinata mediante un calcolo attuariale.
La rilevazione delle variazioni degli utili/perdite attuariali ("*rimisurazioni*") è iscritta fra le altre componenti del conto economico complessivo. Gli interessi passivi relativi alla componente del "*time value*" nei calcoli attuariali sono invece iscritti a conto economico separato tra gli oneri finanziari.
A partire dal 1° gennaio 2007, la legge italiana ha previsto per il lavoratore la possibilità di scegliere la destinazione del proprio TFR maturando ai fondi di previdenza complementare oppure all'azienda di appartenenza. Per le aziende con almeno 50 dipendenti è fatto obbligo di versare tale TFR al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS. Conseguentemente, l'obbligazione nei confronti dell'INPS e le contribuzioni alle forme pensionistiche complementari hanno assunto, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite".

Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale

TIM S.p.A. riconosce benefici addizionali a taluni dirigenti delle Società del Gruppo attraverso piani di partecipazione al capitale (ad esempio: piani di stock option e Long-term incentive plan). I summenzionati piani vengono contabilizzati secondo quanto previsto dall'IFRS 2 (*Pagamenti basati su azioni*).
Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2, tali piani rappresentano una componente della retribuzione dei beneficiari; pertanto, per i piani che prevedono una remunerazione in strumenti di capitale, il costo è rappresentato dal fair value di tali strumenti alla data di assegnazione, ed è rilevato tra i "Costi del personale", nel caso di dipendenti della Società, e tra le "Partecipazioni", nel caso di dipendenti di controllate, lungo il periodo intercorrente tra la data di assegnazione e quella di maturazione, con contropartita una riserva di Patrimonio Netto denominata "Altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto". Le variazioni nel fair value successive alla data di assegnazione non hanno effetto sulla valutazione iniziale. Alla fine di ogni esercizio viene aggiornata la stima del numero di diritti che matureranno fino alla scadenza. La variazione di stima è portata a rettifica della voce "Altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto" con contropartita rispettivamente "Costi del personale" o "Partecipazioni".
La parte dei piani che prevede la corresponsione di compensi in denaro è iscritta tra le passività in contropartita dei "Costi del personale", nel caso di dipendenti della Società, e tra le "Partecipazioni", nel caso di dipendenti di controllate; alla fine di ogni esercizio detta passività è valutata al relativo fair value.

Fondi per rischi e oneri

La Società rileva i fondi per rischi e oneri quando, in presenza di un'obbligazione attuale, legale o implicita, nei confronti di terzi, quale risultato di un evento passato, è probabile che si renderà necessario l'impiego di risorse per adempiere all'obbligazione e quando può essere effettuata una stima attendibile dell'ammontare dell'obbligazione stessa.
Quando l'effetto finanziario del trascorrere del tempo è significativo e le date di pagamento delle obbligazioni sono attendibilmente stimabili, l'accantonamento è determinato attualizzando i flussi di cassa attesi determinati tenendo conto dei rischi associati all'obbligazione; l'incremento del fondo connesso al trascorrere del tempo è rilevato nel conto economico separato alla voce "Oneri finanziari".

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando esiste una ragionevole certezza che saranno ricevuti e che la Società rispetterà tutte le condizioni previste dal Governo, da enti governativi e analoghi enti locali, nazionali o internazionali per la loro erogazione.
I contributi pubblici sono rilevati a Conto economico separato, con un criterio sistematico, negli esercizi in cui la Società rileva come costi le relative spese che i contributi intendono compensare.
I contributi pubblici in conto capitale ricevuti per l'acquisto e/o la costruzione di attività materiali non correnti sono iscritti come ricavo differito nel prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria e accreditati a Conto economico separato su base sistematica lungo la vita utile degli impianti cui i contributi si riferiscono.

Azioni proprie

Le azioni proprie sono iscritte in riduzione del patrimonio netto. In particolare, le azioni proprie sono contabilizzate in riduzione del capitale sociale emesso per la parte corrispondente alla cd. "parità contabile", che risulta dal rapporto tra il capitale sociale complessivo e il numero delle azioni emesse, mentre l'eccedenza del valore di acquisto rispetto alla parità contabile è portata in riduzione delle "Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio".

Operazioni in valuta estera

Le operazioni in valuta estera sono registrate al tasso di cambio in vigore alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta estera sono convertite al tasso di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio. Sono rilevate a conto economico separato le differenze cambio generate dall'estinzione di poste monetarie o dalla loro conversione a tassi differenti rispetto a quelli della loro rilevazione iniziale nell'esercizio o a quelli di fine esercizio precedente.

Ricavi

I ricavi rappresentano i flussi lordi di benefici economici dell'esercizio derivanti dallo svolgimento dell'attività ordinaria. I corrispettivi riscossi per conto terzi quali le imposte sulle vendite, le imposte su beni e servizi e l'imposta sul valore aggiunto non sono benefici economici fruiti dalla Società e non determinano un incremento del patrimonio netto. Per questo motivo essi sono esclusi dai ricavi.

Il processo sottostante la rilevazione dei ricavi segue le fasi previste dall'IFRS 15:

- **identificazione del contratto**: avviene quando le parti approvano il contratto (con sostanza commerciale) e individuano i rispettivi diritti ed obbligazioni: in altri termini il contratto deve essere legalmente vincolante, possono essere chiaramente identificati i diritti a ricevere beni e/o servizi ed i termini di pagamento e la Società ritiene probabile il percepimento del corrispettivo;
- **identificazione delle *performance obligation***: le principali performance obligation identificate, vale a dire promesse di trasferimento di beni e servizi che sono distinti, sono prestazioni di servizi (tra cui traffico voce e dati e soluzioni ICT) alla clientela retail, prestazioni di servizi alla clientela wholesale e vendita di prodotti;
- **determinazione del *transaction price***: è l'importo complessivamente contrattualizzato con la controparte, avuto riguardo all'intera durata contrattuale. La Società ha definito che la durata contrattuale è quella derivante dai vincoli contrattuali tra le parti, oppure, in assenza di tali vincoli, è convenzionalmente pari ad un mese;
- **allocazione del *transaction price* alle *performance obligation***: l'allocazione avviene proporzionalmente ai rispettivi stand alone selling price, determinati in base ai prezzi di listino (laddove presenti) oppure stimati applicando un margine appropriato al costo di acquisto/produzione del bene/servizio.

I ricavi da attivazione del servizio di connettività non costituiscono una performance obligation; vengono, pertanto, allocati alle performance obligation contrattuali (tipicamente ai servizi).
Per le offerte che comprendono sia la vendita degli apparati sia la prestazione di servizi (offerte bundle), la Società alloca il transaction price contrattuale alle performance obligation del contratto proporzionalmente agli stand alone selling price delle singole perfomance obligation;

- **rilevazione dei ricavi**: i ricavi sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi e rilevati in relazione alle caratteristiche della tipologia di ricavo:

  - **Ricavi per prestazioni di servizi**

    I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati a conto economico separato con riferimento allo stadio di completamento del servizio, ovvero in base all'effettivo consumo.
    I ricavi da traffico telefonico per interconnessione e roaming sono esposti al lordo delle quote spettanti agli altri operatori di telecomunicazioni.
    I ricavi per la fornitura di informazioni ed altri contenuti sono iscritti in base all'ammontare fatturato al cliente quando il servizio è reso direttamente dalla Società. Nel caso in cui la Società operi esclusivamente in qualità di agente (ad esempio per le Numerazioni Non Geografiche), viene invece iscritta tra i ricavi la sola provvigione riconosciuta dal fornitore di contenuti.
    I ricavi derivanti dal traffico prepagato sono contabilizzati sulla base dell'effettivo consumo. I ricavi differiti corrispondenti al traffico già incassato ma non ancora consumato sono registrati nella Situazione patrimoniale-finanziaria alla voce "Debiti commerciali, vari e altre passività correnti".
    Generalmente i ricavi per prestazioni di servizi sono fatturati e riscossi su base bimestrale/mensile per la clientela Retail, mentre sono fatturati su base mensile e riscossi in 40/60 giorni per la clientela wholesale.

  - **Ricavi per vendite**

    I ricavi per vendite (prodotti telefonici e altri) sono rilevati alla consegna quando il controllo dei beni è trasferito ai clienti.
    Gli apparati venduti separatamente dai servizi sono fatturati al momento della consegna; la riscossione avviene a vista o in base a piani rateizzati (fino a 48 rate mensili). Gli apparati venduti nell'ambito di offerte bundle sono fatturati al momento della consegna e riscossi, di regola, in 24 rate mensili.

La rilevazione dei ricavi può generare l'iscrizione di una attività o passività derivante da contratti. In particolare:

- le **Attività derivanti da contratto** rappresentano il diritto ad un corrispettivo in cambio di beni o servizi che sono stati trasferiti al cliente, quando il diritto è subordinato a qualcosa di diverso dal passare del tempo;
- le **Passività derivanti da contratto** rappresentano l'obbligazione di trasferire al cliente beni o servizi per i quali la Società ha ricevuto (o per i quali è dovuto) un corrispettivo dal cliente.

I costi contrattuali (costi di adempimento e di ottenimento di un contratto; principalmente, costi tecnici di attivazione e costi per le provvigioni alla rete di vendita) sono oggetto di differimento e rilevati a conto economico separato in funzione della durata attesa del rapporto contrattuale con i clienti. TIM si avvale dell'espediente pratico, previsto dall'IFRS 15, di rilevare interamente a conto economico i costi incrementali per l'ottenimento del contratto se il periodo di ammortamento non supera i 12 mesi.

Periodicamente viene valutata la recuperabilità delle attività derivanti da contratto e dei costi differiti.

Costi di ricerca e costi di pubblicità

I costi di ricerca e quelli di pubblicità vengono spesati direttamente a conto economico separato nell'esercizio in cui vengono sostenuti.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza e comprendono: gli interessi maturati sulle relative attività e passività finanziarie utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo, le variazioni di fair value dei derivati e degli altri strumenti finanziari rilevati al fair value attraverso il conto economico, gli utili e le perdite di cambio e su strumenti finanziari (inclusi i derivati).

Dividendi

I dividendi ricevuti sono contabilizzati a conto economico separato secondo il principio della competenza, ossia nell'esercizio in cui sorge il relativo diritto al credito, a seguito della delibera assembleare di distribuzione dei dividendi delle partecipate.
I dividendi distribuibili sono rappresentati come movimento di patrimonio netto nell'esercizio in cui sono approvati dall'assemblea degli azionisti.

Imposte sul reddito (correnti e differite)

Le imposte sul reddito includono tutte le imposte calcolate sul reddito imponibile della Società.
Il calcolo delle imposte sul reddito correnti e differite è effettuato utilizzando tutti gli elementi e le informazioni disponibili alla data del bilancio, tenendo conto delle leggi in vigore ed anche considerando ed includendo nelle valutazioni tutti gli elementi che possono determinare incertezze nella determinazione degli importi a debito verso l'erario, così come previsto dall'IFRIC 23.
Le imposte sul reddito sono rilevate nel conto economico separato, ad eccezione di quelle relative a voci direttamente addebitate o accreditate ad una riserva di patrimonio netto; in tali casi il relativo effetto fiscale è riconosciuto direttamente alle rispettive riserve di patrimonio netto. Nel prospetto di conto economico complessivo, è indicato l'ammontare delle imposte sul reddito relativo a ciascuna voce inclusa fra le "altre componenti del conto economico complessivo".
Le imposte differite/anticipate sono rilevate secondo il metodo dello stanziamento globale della passività (balance sheet liability method). Esse sono calcolate su tutte le differenze temporanee che emergono tra la base imponibile delle attività e delle passività ed i relativi valori contabili nel bilancio separato. Le attività per imposte anticipate sulle perdite fiscali riportabili a nuovo sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. Le attività e le passività fiscali per imposte sono compensate, separatamente per le imposte correnti e per le imposte differite, quando vi è un diritto legale di compensazione. Le attività fiscali per imposte anticipate e le passività fiscali per imposte differite sono determinate adottando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi nei quali le differenze temporanee si annulleranno.
Le altre imposte non correlate al reddito sono incluse tra gli "Altri costi operativi".

Uso di stime contabili

La redazione del bilancio separato e delle relative note in applicazione degli IFRS richiede da parte della Direzione aziendale l'effettuazione di stime e di assunzioni basate anche su giudizi soggettivi, esperienze passate e ipotesi considerate ragionevoli e realistiche in relazione alle informazioni note al momento della stima. Tali stime hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio nonché sull'ammontare dei ricavi e dei costi nell'esercizio di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche significativamente, da tali stime a seguito di possibili mutamenti dei fattori considerati nella determinazione di tali stime. Le stime sono riviste periodicamente.

Nel seguito, sono indicate le più significative stime contabili che comportano un elevato ricorso ad assunzioni e giudizi soggettivi da parte degli Amministratori.

Area di Bilancio	Stime contabili
Riduzione di valore dell'avviamento	La verifica della riduzione di valore dell'avviamento è effettuata mediante il confronto tra il valore contabile delle unità generatrici di flussi di cassa e il loro valore recuperabile; quest'ultimo è rappresentato dal maggiore fra il fair value, dedotti i costi di vendita, ed il valore d'uso della stessa unità. Tale complesso processo di valutazione implica, tra l'altro, l'utilizzo di metodi quali il discounted cash flow con le relative assunzioni sulla stima dei flussi di cassa. Il valore recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione. Le ipotesi chiave utilizzate per determinare il valore recuperabile per le diverse unità generatrici di flussi di cassa, inclusa un'analisi di sensitività, sono dettagliatamente esposte nella Nota "Avviamento".
Riduzione di valore delle attività immateriali, materiali a vita utile definita e diritti d'uso su beni di terzi	Ad ogni data di riferimento del bilancio, la società verifica se esistono indicazioni che le attività sia materiali che immateriali a vita utile definita e i diritti d'uso su beni di terzi possano aver subito una riduzione di valore. A tal fine si considerano sia fonti interne che esterne di informazione. L'identificazione di indicatori di riduzione di valore, la stima dei flussi di cassa futuri e la determinazione del fair value di ciascuna attività richiede alla Direzione aziendale di effettuare stime e assunzioni significative circa la determinazione del tasso di sconto da applicare, della vita utile e del valore residuo delle attività. Queste stime possono avere un impatto significativo sul fair value delle attività e sull'ammontare di eventuali svalutazioni.
Passività per leasing e Diritti d'uso su beni di terzi	La determinazione del valore della passività per leasing e del corrispondente diritto d'uso è effettuata calcolando il valore attuale dei canoni di leasing, anche considerando la stima sulla ragionevole certezza del rinnovo del contratto.
Capitalizzazione / differimento costi	Il processo di capitalizzazione / differimento dei costi interni ed esterni è caratterizzato da alcuni elementi di stima / valutazione; in particolare, si segnala la valutazione di: i) probabilità che l'ammontare dei costi capitalizzati venga recuperato attraverso i correlati ricavi futuri; e ii) effettivo incremento dei benefici economici futuri insiti nel bene a cui si riferiscono.
Fondo svalutazione crediti	La riduzione di valore sui crediti commerciali e sui contract assets viene effettuata attraverso l'approccio semplificato, che prevede la stima della perdita attesa lungo tutta la vita del credito al momento dell'iscrizione iniziale e nelle valutazioni successive. Per ciascun segmento di clientela, la stima è effettuata principalmente attraverso la determinazione dell'inesigibilità media attesa, basata su indicatori storico-statistici, eventualmente adeguata utilizzando elementi prospettici. Per alcune categorie di crediti caratterizzate da elementi di rischio peculiari vengono invece effettuate valutazioni specifiche sulle singole posizioni creditorie.
Ammortamenti	I cambiamenti nelle condizioni economiche dei mercati, nella tecnologia e nello scenario competitivo potrebbero influenzare significativamente la vita utile delle attività materiali e immateriali non correnti e potrebbero comportare una differenza nelle tempistiche del processo di ammortamento e quindi sull'ammontare dei costi per ammortamento.
Accantonamenti, passività potenziali e fondi relativi al personale	Per quanto riguarda gli accantonamenti connessi al "Fondo oneri di ripristino", la stima dei costi futuri di smantellamento del cespite e di ripristino del sito è un processo complesso che richiede la valutazione delle passività derivanti da obblighi di smantellamento e di ripristino spesso non compiutamente definiti da leggi, regolamenti amministrativi o clausole contrattuali, e che generalmente si dovranno adempiere a distanza di parecchi anni. Gli accantonamenti connessi a contenziosi giudiziari, arbitrali e fiscali nonché a procedimenti di natura regolatoria sono frutto di un processo di stima complesso che si basa anche sulla probabilità di soccombenza. Gli accantonamenti connessi ai fondi relativi al personale, ed in particolare al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, sono determinati sulla base di ipotesi attuariali; le variazioni di tali ipotesi potrebbero avere effetti significativi su tali fondi.
Ricavi	Il riconoscimento dei ricavi è influenzato dalle stime dell'ammontare di sconti, abbuoni e resi da iscrivere a diretta rettifica dei ricavi, oltre che dalle modalità di definizione degli stand alone selling price dei singoli prodotti o servizi e di determinazione della durata contrattuale in presenza di opzioni di rinnovo.
Costi contrattuali (IFRS 15)	Il riconoscimento dei costi di ottenimento e adempimento dei contratti è influenzato dalla stima della durata attesa del rapporto con il cliente, calcolata sulla base degli indici di rotazione storica e delle previsioni future. Questa stima è comunque soggetta a fluttuazioni è potrebbe rappresentare in maniera limitata il comportamento futuro della clientela, specialmente in presenza di nuove offerte commerciali o cambiamenti del contesto competitivo.
Imposte sul reddito (correnti e differite)	Le imposte sul reddito (correnti e differite) sono determinate secondo una prudente interpretazione delle normative fiscali vigenti. Questo processo comporta talvolta complesse stime nella determinazione del reddito imponibile e delle differenze temporanee deducibili ed imponibili tra valori contabili e fiscali. In particolare, le attività per imposte anticipate sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. La valutazione della recuperabilità delle attività per imposte anticipate, rilevate in relazione sia alle perdite fiscali utilizzabili in esercizi successivi sia alle differenze temporanee deducibili, tiene conto della stima dei redditi imponibili futuri e si basa su una prudente pianificazione fiscale.
Strumenti derivati e strumenti rappresentativi di capitale	Il fair value degli strumenti derivati e degli strumenti rappresentativi di capitale è determinato sia mediante modelli di valutazione che tengono anche conto di valutazioni soggettive quali, ad esempio, le stime dei flussi di cassa, la volatilità attesa dei prezzi, ecc., sia sulla base di valori rilevati su mercati regolamentati o quotazioni fornite da controparti finanziarie. Per ulteriori dettagli vedasi la Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Così come previsto dallo IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori) paragrafo 10, in assenza di un Principio o di un'Interpretazione applicabile specificatamente ad una determinata operazione, la Direzione aziendale definisce, attraverso ponderate valutazioni soggettive, le metodologie contabili da adottare nell'ottica di fornire un bilancio che rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale-finanziaria, il risultato economico e i flussi finanziari della Società, che rifletta la sostanza economica delle operazioni, sia neutrale, redatto su basi prudenziali e completo sotto tutti gli aspetti rilevanti.

Nuovi Principi e Interpretazioni recepiti dalla UE e in vigore a partire dal 1° gennaio 2020

Ai sensi dello IAS 8 (Principi Contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori), vengono di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2020.

Modifiche all'IFRS 9, Strumenti finanziari, IAS 39, Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione e IFRS 7, Strumenti finanziari: informazioni integrative - Riforma degli indici di riferimento per la determinazione dei tassi di interesse

In data 15 gennaio 2020 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2020/34 che ha recepito a livello comunitario alcuni emendamenti all'IFRS 9 - Strumenti finanziari, IAS 39 - Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione e IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative.
Le modifiche sono relative ad alcuni requisiti specifici di hedge accounting e sono mirate a fornire un'agevolazione in relazione ai potenziali effetti dell'incertezza causata dalla riforma dei tassi di offerta interbancaria (IBOR).
Inoltre, le modifiche richiedono alle società di fornire ulteriori informazioni agli investitori in merito alle loro relazioni di copertura che sono direttamente interessate da tali incertezze.
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Modifiche ai riferimenti al "Conceptual Framework" negli IFRS

In data 29 novembre 2019 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2019/2075 che ha recepito a livello comunitario la versione rivista del Conceptual Framework for Financial Reporting. Le principali modifiche rispetto alla versione del 2010 riguardano:

- un nuovo capitolo in tema di valutazione;
- migliori definizioni e guidance, in particolare con riferimento alla definizione di passività;
- chiarimenti di importanti concetti, come "stewardship", prudenza e incertezza nelle valutazioni.

E' stato pubblicato anche un documento che aggiorna i riferimenti presenti negli IFRS al precedente Conceptual Framework.
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Modifiche allo IAS 1 e allo IAS 8 (Definizione di Materiale)

In data 29 novembre 2019 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2019/2104 che ha recepito alcune modifiche allo IAS 1 (Presentazione del bilancio) e allo IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori).
Tali modifiche chiariscono la definizione di "materiale" e allineano la definizione usata nel "Conceptual Framework" con quella utilizzata nei singoli IFRS. La definizione di "materiale", come rivista dalle modifiche in oggetto, è la seguente: "l'informazione è materiale se omettendola, dichiarandola inesattamente o oscurandola può essere ragionevolmente attesa influenzare le decisioni che gli utenti primari per scopi generali dei rendiconti finanziari fanno in base a quei rendiconti finanziari, che forniscono informazioni finanziarie su una specifica reporting entity".
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Modifiche all'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali)

In data 21 aprile 2020 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2020/551 che ha recepito alcune modifiche all'IFRS 3 (Aggregazioni aziendali). Tali modifiche riguardano la definizione di "business" e aiutano le entità a determinare se un'acquisizione effettuata è un "business" o un gruppo di attività.
In base alla nuova definizione un "business" è: "un gruppo integrato di attività e di asset che può essere indirizzato e gestito per lo scopo di fornire beni o servizi ai clienti, generando reddito da investimenti (come dividendi o interessi) o generando altri redditi dalle attività ordinarie. Le modifiche chiariscono anche che, per

essere considerato un business, un'acquisizione deve includere un input e un processo sostanziale che insieme contribuiscono alla capacità di creare un output".
L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Modifiche all'IFRS 16- Leasing, per concessioni relative al Covid-19

In data 9-10-2020 è stato emesso il Regolamento (UE) n. 2020/1434 che ha recepito alcune modifiche all'IFRS 16 per fornire una semplificazione ai locatari nella contabilizzazione delle riduzioni dei canoni di leasing per effetto del Covid 19.
Come espediente pratico, un locatario può scegliere di non valutare se una riduzione di canone di locazione concessa dal locatore costituisce una modifica al contratto di leasing. Tale espediente pratico si applica solo alle riduzioni di canone che sono una diretta conseguenza del Covid-19 e solo se tutte le condizioni previste dalla modifica in oggetto sono soddisfatte.
Un locatario che applica tale espediente pratico deve fornirne informativa.

Tali modifiche devono essere applicate per gli esercizi che iniziano a partire dal 1° giugno 2020, in modo retrospettivo. È consentita un'applicazione anticipata.

L'adozione di dette modifiche non ha comportato effetti sul bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

NUOVI PRINCIPI E INTERPRETAZIONI EMESSI DALLO IASB MA NON ANCORA APPLICABILI

Alla data di redazione del presente bilancio separato sono stati emessi dallo IASB i seguenti nuovi Principi/ Interpretazioni non ancora entrati in vigore:

	Applicazione obbligatoria a partire dal
Nuovi Principi / Interpretazioni recepiti dalla UE ma non ancora in vigore	
Modifiche all'IFRS 4 Contratti assicurativi - Differimento dell'IFRS 9	1/1/2021
Modifiche all'IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 Riforma del benchmark dei tassi di interesse - Fase 2	1/1/2021
Nuovi Principi / Interpretazioni non ancora in vigore e non ancora recepiti dalla UE	
Modifiche a: IFRS 3 Aggregazioni aziendali; IAS 16 Immobili, Impianti e Macchinari; IAS 37 Accantonamenti, passività e attività potenziali; Ciclo annuale di miglioramenti 2018-2020	1/1/2022
Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio: classificazione delle passività come correnti o non correnti	1/1/2023
Modifiche allo IAS 1 Presentazione del bilancio: Informativa sulle politiche contabili	1/1/2023
Modifiche allo IAS 8 Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori: Definizione di stime contabili	1/1/2023
IFRS 17 (Contratti di assicurazione), incluse modifiche all'IFRS 17	1/1/2023

Gli eventuali impatti sul bilancio separato derivanti dai nuovi Principi/Interpretazioni sono tuttora in corso di valutazione.

In merito al processo di riforma dei tassi di interesse di riferimento, non si prevedono particolari impatti sulle coperture in Hedge Accounting nel corso del 2021.

Nello specifico, TIM ha aderito all'IBOR Fallback Protocol 2020 pubblicato dall'ISDA in data 23 ottobre che definisce i meccanismi di fallback (compounded RFR in arrears cui si aggiunge uno spread adjustment) in seguito alla realizzazione di un "permanent cessation trigger" o "pre-cessation trigger"; il passaggio non dovrebbe comunque provocare variazioni di rilievo nelle coperture in Cash Flow Hedge di sottostanti a tasso fisso in valuta né nelle coperture in Fair Value Hedge di sottostanti in Euro (il processo di sostituzione dell'Euribor pare in ritardo rispetto a quello del Libor).

La fattispecie che richiede maggiore attenzione e analisi è quella dei loan intercompany a tasso variabile oggetto di copertura in Hedge Accounting sulla TIM S.p.A.; se da una parte l'adesione al protocollo ISDA assicura l'adeguamento delle condizioni in ambito derivati, sarà monitorata la possibilità di adeguare di conseguenza anche le partite sottostanti in modo da salvaguardare la tenuta delle coperture.

NOTA 3
AVVIAMENTO

La voce al 31 dicembre 2020 è pari a 23.051 milioni di euro, in diminuzione di 1.290 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, e fa riferimento all'avviamento incluso nel segmento di attività domestica di TIM S.p.A..
Nella tabella sottostante si riporta la movimentazione dell'Avviamento nell'esercizio 2020:

(milioni di euro)	
Avviamento al 1° gennaio 2020	**24.341**
cessione di un pacchetto azionario, pari al 4,3% del capitale sociale, di INWIT attraverso una procedura di accelerated book-building riservata ad investitori istituzionali	(253)
cessione in data 2 ottobre 2020 a Daphne 3 S.p.A. del 14,80% del capitale sociale di INWIT	(863)
cessione in data 2 ottobre 2020 ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited dell'1,2% del capitale sociale di INWIT	(70)
cessione a dicembre 2020 al medesimo veicolo del residuo 1,8% del capitale sociale di INWIT a seguito dell'esercizio della relativa opzione di acquisto	(104)
Avviamento al 31 dicembre 2020	**23.051**

Conseguentemente alle operazioni avvenute nel corso del 2020 riguardanti la partecipazione in Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT), a seguito delle quali al 31 dicembre 2020 TIM S.p.A. esercita un controllo indiretto su INWIT per il tramite della società controllata Daphne 3 S.p.A, la quota di avviamento attribuita alla partecipazione in Daphne 3 risulta pari a 898 milioni di euro al netto di quanto già incluso nella partecipazione stessa.

L'Avviamento, ai sensi dello IAS 36, non è soggetto ad ammortamento, ma a verifica per riduzione di valore (impairment test) con cadenza almeno annuale in occasione della redazione del bilancio separato della società TIM S.p.A. in sede di redazione del Bilancio 2020 ha effettuato la verifica di recuperabilità del valore dell'avviamento (impairment test) in ottemperanza alla procedura di cui la Società si è dotata.

Il valore recuperabile delle attività al 31 dicembre 2020 è risultato superiore al valore netto contabile non evidenziando dunque perdite per riduzione di valore.

Il valore recuperabile delle attività è stato determinato in conformità con l'impairment test della CGU Domestic svolto ai fini della redazione del Bilancio consolidato di Gruppo ed ha riguardato il ramo aziendale domestico di TIM S.p.A., corrispondente alla Unità generatrice di flussi finanziari (Cash Generating Unit - CGU) Domestic considerata ai fini dell'impairment test dell'avviamento nel bilancio consolidato, dopo aver escluso i valori contabili delle società controllate che rientrano nel suo perimetro.

La stima di valore d'uso è stata effettuata, nel rispetto dello IAS36, dei principi e delle best practices di valutazione, avendo a riferimento flussi di cassa attesi in diversi scenari. I diversi flussi attesi sono sintetizzati in un flusso medio normale determinato con il supporto di esperti valutatori e industriali (gli Esperti), partendo dai dati prospettici riportati nel Piano Industriale 2021-2023 approvato dal Consiglio di Amministrazione. In particolare i flussi medio attesi sono stati determinati avendo a riferimento i tre anni del Piano Industriale 2021-2023 ai quali si aggiungono dati estrapolati per ulteriori due anni, portando così il periodo di previsione esplicita dei flussi finanziari futuri a complessivi cinque anni (2021-2025). L'estrapolazione di dati previsionali per il biennio 2024-2025 è stata effettuata al fine di intercettare fenomeni di mercato e concorrenziali che manifesteranno i loro segnali oltre l'orizzonte di previsione del Piano Industriale.

Per quanto concerne la stima del valore terminale, si è assunto come flusso sostenibile di lungo periodo l'estrapolazione del flusso stimato al 2025, opportunamente rettificato per tenere in considerazione un adeguato livello di investimenti di lungo termine. Inoltre, con specifico riferimento al valore incrementale derivante dall'utilizzo della licenza 5G, e quindi dallo sviluppo di nuove e innovative aree di business, si è adottato un modello di valutazione che tiene conto dei flussi incrementali netti per un arco di tempo basato sulla sola durata temporale della licenza. Tale approccio è coerente con la necessità di intercettare nella configurazione di valore, da un lato i flussi negativi derivanti dal pagamento della licenza (2019 – 2022) e degli investimenti industriali a supporto del suo sviluppo (inclusi nel Piano Industriale), e dall'altro lato i flussi netti positivi derivanti dalla componente incrementale di business che l'acquisizione della licenza consentirà di sviluppare in un arco temporale ampio e oltre i 5 anni di previsione esplicita.

Il Piano Industriale 2021-2023 recepisce alcune valutazioni sui potenziali elementi di rischio di natura esogena ed endogena nonché le relative azioni di contrasto e risposta, tenuto conto anche dell'attuale emergenza epidemiologica da Covid-19. Al fine di definire il flusso medio normale per l'impairment test, il management con l'ausilio degli Esperti ha identificato ulteriori fattori di rischio, apportando variazioni negli ammontari e/o nella distribuzione temporale dei flussi di cassa futuri, attribuendo maggior peso alle evidenze esterne disponibili.

Il costo del capitale utilizzato per lo sconto dei flussi finanziari previsionali nelle stime di valore d'uso è stato definito come segue:

- è stimato con il modello denominato CAPM - Capital Asset Pricing Model, che costituisce un criterio applicativo di generale accettazione richiamato dal principio contabile IAS 36;
- riflette le stime correnti del mercato circa il valore temporale del denaro e i rischi specifici dei gruppi di attività e include premi di rendimento appropriati per il rischio paese;
- è stato calcolato utilizzando parametri comparativi di mercato per stimare il "coefficiente Beta" e il coefficiente di ponderazione delle componenti del capitale proprio e del capitale di debito;

Si riportano nel seguito:

- il costo medio ponderato del capitale utilizzato per lo sconto dei flussi finanziari previsionali (c.d. tasso WACC) e il tasso equivalente al lordo dell'effetto fiscale;
- i tassi di crescita utilizzati per la stima del valore residuo dopo il periodo di previsione esplicita (c.d. tassi g), che sono espressi in termini nominali;
- i tassi di capitalizzazione impliciti che risultano dalla differenza tra il costo del capitale al netto delle imposte e il tasso di crescita g.

Parametri rilevanti ai fini delle stime di valore d'uso

	TIM S.p.A.
WACC	4,73%
WACC prima delle imposte	6,33%
Tasso di crescita oltre il periodo esplicito (g)	0,5%
Tasso di capitalizzazione netto imposte (WACC-g)	4,23%
Tasso di capitalizzazione prima delle imposte (WACC-g)	5,83%
Investimenti/Ricavi, in perpetuo	19,2%

Il tasso di crescita nel valore terminale "g" è stato stimato tenendo conto dell'evoluzione attesa nel periodo di previsione esplicita e si colloca all'interno dell'intervallo dei tassi di crescita applicati dagli analisti che seguono il titolo TIM.

Nella stima del livello di investimenti necessario a sostenere lo sviluppo perpetuo dei flussi finanziari nel periodo successivo a quello di previsione esplicita si sono considerati la fase del ciclo di investimento, del posizionamento competitivo e le infrastrutture tecnologiche gestite.

In sede di stima dei valori recuperabili si sono svolte analisi di simulazione dei risultati al variare dei parametri rilevanti. Nel seguito si riportano i parametri che, se considerati singolarmente e in costanza degli altri, rendono il valore recuperabile uguale al loro valore netto contabile.

Parametri che rendono il valore d'uso pari al valore contabile

	TIM S.p.A.
WACC prima delle imposte	8,25%
Tasso di capitalizzazione prima delle imposte (WACC-g)	7,75%
Investimenti/Ricavi, in perpetuo	26,98%

In aggiunta ai flussi medio normali utilizzati per determinare il valore d'uso, sono state effettuate anche analisi di sensitività sui principali fattori di rischio individuati con gli Esperti per tenere conto della prospettiva dell'operatore di mercato. A seguito di tali analisi il valore recuperabile è risultato comunque superiore al valore netto contabile.

NOTA 4

ATTIVITA' IMMATERIALI A VITA UTILE DEFINITA

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 318 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Riclassifiche IFRS 16	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni) /Ripristini	Dismissioni	Altre variazioni	31.12.2019
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**1.256**		511	(842)			424	**1.349**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	**2.160**	(120)	—	(380)			1.719	**3.379**
Altre attività immateriali	**—**		1					**1**
Attività immateriali in corso e acconti	**2.923**		307			(1)	(2.140)	**1.089**
Totale	**6.339**	**(120)**	**819**	**(1.222)**	**—**	**(1)**	**3**	**5.818**

(milioni di euro)	31.12.2019	Fusioni/ Conferimento Rami d'Azienda	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni) /Ripristini	Dismissioni	Altre variazioni	31.12.2020
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**1.349**	11	482	(910)			371	**1.303**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	**3.379**			(379)		—		**3.000**
Altre attività immateriali	**1**			(1)			—	**—**
Attività immateriali in corso e acconti	**1.089**	3	477		—	(1)	(371)	**1.197**
Totale	**5.818**	**14**	**959**	**(1.290)**	**—**	**(1)**	**—**	**5.500**

I dati riflettono le operazioni di fusione per incorporazione, avvenute rispettivamente in data 30 settembre 2020, in data 1° ottobre 2020 e in data 31 dicembre 2020, tutte con effetti fiscali e contabili retroattivi al 1° gennaio 2020., di TN Fiber S.r.l., TIM Vision S.r.l. e HR Services S.r.l. in TIM S.p.A.. In particolare, i valori acquisiti si riferiscono per 11 milioni di euro a diritti di brevetto e licenze televisive e per 3 milioni di euro a attività immateriali in corso a seguito della fusione per incorporazione della società TIM Vision S.r.l..

I **diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno** sono rappresentati da software, brevetti e diritti televisivi. In particolare:

- i diritti televisivi per le piattaforme multimediali TIM sono ammortizzati in base alla durata dei contratti;
- il software (applicativo e di funzionamento impianti), acquisito a titolo di proprietà e in licenza d'uso, è ammortizzato in funzione della vita utile prevista su base biennale o triennale;
- i brevetti sono ammortizzati in 5 anni.

Si decrementano di 46 milioni di euro principalmente a seguito degli ammortamenti dell'esercizio.

Le **concessioni, licenze, marchi e diritti simili** si riferiscono principalmente al costo residuo delle licenze per il servizio di telefonia mobile e fissa; rispetto al 31 dicembre 2019, diminuiscono di 379 milioni di euro per effetto degli ammortamenti dell'esercizio.

Il valore delle licenze di telefonia e dei diritti assimilabili in esercizio al 31 dicembre 2020 (3.000 milioni di euro) e le relative vite utili sono così dettagliati:

Tipologia	Valore residuo al 31.12.2020 (migliaia di euro)	Vita utile (Anni)	Scadenza	Quota di Amm.to 2020 (migliaia di euro)
UMTS	134.279	18	31/12/2021	134.279
UMTS 2100 MHz	7.362	12	31/12/2021	7.362
WiMax	2.225	15	31/05/2023	921
LTE 1800 MHz	77.139	18	31/12/2029	8.571
LTE 800 MHz	540.284	17	31/12/2029	60.031
LTE 2600 MHz	59.419	17	31/12/2029	6.602
Banda L (1452-1492 MHz)	148.236	14	31/12/2029	16.471
Banda 900 e 1800 MHz	492.735	11	31/12/2029	54.748
Banda 3600-3800 MHz (5G)	1.508.670	19	31/12/2037	88.745
Banda 26.5-27.5 GHz (5G)	29.544	19	31/12/2037	1.738

Le **attività immateriali in corso e acconti** ammontano a 1.197 milioni di euro (1.089 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e registrano un incremento di 108 milioni di euro. Includono 680 milioni di euro relativi ai diritti delle frequenze nelle bande 694-790 MHz non ancora in esercizio e attività in corso relative principalmente a sviluppi software e a investimenti finalizzati all'evoluzione digitale delle Infrastrutture di Rete.

Gli **investimenti** industriali dell'esercizio 2020 sono pari a 959 milioni di euro e si incrementano di 140 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019, principalmente a seguito dei maggiori investimenti necessari a supportare l'evoluzione digitale della Core Network, e, in misura minore, per nuovi progetti di sviluppo software (es. Digital CFO) e per acquisto di contenuti multimediali.
Comprendono 180 milioni di euro di attività realizzate internamente (185 milioni di euro nel 2019), che riguardano attività di sviluppo e manutenzione evolutiva di programmi e piattaforme software e attività di engineering, progettazione di soluzioni, applicazioni e servizi innovativi di rete.

Gli **ammortamenti** relativi alle attività immateriali sono pari a 1.290 milioni di euro e si incrementano di 68 milioni di euro rispetto a quelli rilevati nel 2019 (1.222 milioni di euro). Gli ammortamenti sono stati iscritti a conto economico tra i componenti del risultato operativo.

Il valore lordo, le svalutazioni per riduzione di valore e gli ammortamenti accumulati al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono così riepilogati:

	31.12.2019			
(milioni di euro)	**Valore lordo**	**Svalutazioni accumulate**	**Fondo ammortamento**	**Valore netto**
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.060		(5.711)	**1.349**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.523		(3.144)	**3.379**
Altre attività immateriali	56		(55)	**1**
Attività immateriali in corso e acconti	1.089			**1.089**
Totale	**14.729**	**—**	**(8.911)**	**5.818**

(milioni di euro)	Valore lordo	31.12.2020 Svalutazioni accumulate (*)	Fondo ammortamento	Valore netto
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	7.610	(1)	(6.306)	**1.303**
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	6.523		(3.523)	**3.000**
Altre attività immateriali	56		(56)	**—**
Attività immateriali in corso e acconti	1.197		—	**1.197**
Totale	**15.386**	**(1)**	**(9.885)**	**5.500**

(*) Include l'importo di 1 milione di euro relativo alle Svalutazioni accumulate sui valori delle attività immateriali del ramo "Scuola Digitale", oggetto di scissione a favore di TIM S.p.A., con efficacia civilistica e fiscale dal 1° dicembre 2020.

Con riferimento ai valori lordi delle attività immateriali a vita utile definita, nel 2020 sono state effettuate dismissioni per 324 milioni di euro, relative a diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, totalmente ammortizzati, che hanno riguardato principalmente release obsolete di sistemi software.

NOTA 5

ATTIVITA' MATERIALI

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 256 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Riclassifiche IFRS 16	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni)/ Ripristini	Dismissioni	Altre variazioni	31.12.2019
Terreni	**224**						2	**226**
Fabbricati civili e industriali	**574**		6	(36)			21	**565**
Impianti e macchinari	**9.162**		1.120	(1.689)		(20)	359	**8.932**
Attrezzature industriali e commerciali	**30**		5	(12)			2	**25**
Altri beni	**219**	(25)	41	(81)			33	**187**
Attività materiali in corso e acconti	**573**		486	—		(3)	(400)	**656**
Totale	**10.782**	**(25)**	**1.658**	**(1.818)**	**—**	**(23)**	**17**	**10.591**

(milioni di euro)	31.12.2019	Fusioni/ Conferimento Rami d'Azienda	Investimenti	Ammortamenti	(Svalutazioni)/ Ripristini	Dismissioni	Altre variazioni	31.12.2020
Terreni	**226**		9			(3)		**232**
Fabbricati civili e industriali	**565**		18	(33)		(1)	22	**571**
Impianti e macchinari	**8.932**	5	981	(1.623)		(4)	369	**8.660**
Attrezzature industriali e commerciali	**25**		4	(11)			3	**21**
Altri beni	**187**		56	(83)			23	**183**
Attività materiali in corso e acconti	**656**		400		(8)	(2)	(378)	**668**
Totale	**10.591**	**5**	**1.468**	**(1.750)**	**(8)**	**(10)**	**39**	**10.335**

I dati riflettono le operazioni di fusione per incorporazione, avvenute rispettivamente in data 30 settembre 2020, in data 1° ottobre 2020 e in data 31 dicembre 2020, tutte con effetti fiscali e contabili retroattivi al 1° gennaio 2020, di TN Fiber S.r.l., TIM Vision S.r.l. e HR Services S.r.l. in TIM S.p.A.. In particolare, i valori si riferiscono per 4 milioni di euro all'acquisizione a seguito della fusione di TN Fiber S.r.l. e per 1 milione di euro acquisizione a seguito della fusione di HR Services S.r.l..

La voce **Terreni** comprende sia i terreni edificati (con presenza di fabbricati o costruzioni leggere), che terreni disponibili (sui quali insistono opere edili varie non accatastate, quali tralicci, basamenti ecc.); si precisa che i terreni, inclusi quelli pertinenziali ai fabbricati, non vengono ammortizzati.

La voce **Fabbricati civili e industriali** comprende gli immobili ad uso industriale adibiti a centrali telefoniche, o a ufficio e le costruzioni leggere (piccoli prefabbricati e container accatastati).

La voce Impianti e macchinari è rappresentativa dell'infrastruttura tecnica adibita alla fornitura dei servizi di telecomunicazioni (trasporto e distribuzione del traffico voce/dati). Nel dettaglio è costituita da impianti di commutazione e alimentazione, portanti in rame e fibra ottica, apparati trasmissivi per reti fissa e mobile e sistemi telefonici di terminazione del traffico a uso dei vari segmenti di clientela. La voce diminuisce di 272 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, principalmente a seguito degli ammortamenti dell'esercizio, parzialmente compensati da investimenti ed esercibilità relativi a rete in rame sotterranea e aerea e pali (260 milioni di euro), rete di accesso e trasporto in fibra ottica (218 milioni di euro), raccordi d'abbonato (130 milioni di euro), LTE/UMTS core e accesso (111 milioni di euro), apparati trasmissivi fra cui SDH-Wdm (42 milioni di euro), rete dati e commutazione (39 milioni di euro), apparati NGAN (12 milioni di euro), impianti alimentazione

(14 milioni di euro) e prodotti commerciali fisso e mobile per contratti di noleggio alla clientela (43 milioni di euro).

La voce include in Altre variazioni la riclassifica di 6 milioni di euro dai Diritti d'uso su beni di terzi a Impianti e macchinari del valore acquisito a seguito della fusione di TN Fiber S.r.l. in quanto relativo al diritto d'uso precedentemente in capo a TIM sulla rete TN Fiber acquisita con l'operazione.

La voce **Attrezzature industriali e commerciali** comprende gli strumenti e gli attrezzi impiegati per l'esercizio e la manutenzione degli impianti e macchinari.

La voce **Altri beni** comprende principalmente hardware per il funzionamento dei Data Center e per postazioni di lavoro, mobili e arredi e, in misura minimale, mezzi di trasporto e macchine d'ufficio; si decrementa di 4 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, a seguito degli ammortamenti dell'esercizio (83 milioni di euro), parzialmente compensati dagli investimenti (56 milioni di euro), prevalentemente attribuibili all'acquisto di hardware per data center e postazioni di lavoro, e degli altri movimenti (23 milioni di euro) riferiti principalmente a esercibilità per altre tipologie di hardware.

La voce **Attività materiali in corso ed acconti** si incrementa di 12 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e comprende i costi (interni ed esterni) sostenuti per l'acquisizione o la produzione interna di attività materiali, per le quali non risulta ancora avviato il processo di utilizzazione economica. Nelle Altre variazioni vengono ricompresi i passaggi in esercizio di capitalizzazioni di anni precedenti.

Le **dismissioni** sono pari a 10 milioni di euro e sono relative principalmente alla cessione immobilizzazioni materiali, incluse le cessioni di Dark Fiber per infrastrutture di rete (posa, trasporto, accesso), nonché all'abbandono di siti per Stazioni Radio Base.

Gli **investimenti industriali** nel 2020 sono pari a 1.468 milioni di euro, diminuiscono di 190 milioni di euro rispetto al 2019, principalmente a seguito della diversa temporizzazione dei programmi di sviluppo FTTCab e degli investimenti di rete in generale, oltre che dei minori investimenti necessari allo sviluppo della Core Network, caratterizzata da un'evoluzione tecnologica sempre più spinta verso l'automazione e la digitalizzazione. Comprendono 201 milioni di euro di attività realizzate internamente (218 milioni di euro nell'esercizio 2019), che riguardano attività di Progettazione, Realizzazione e Collaudo di infrastrutture ed impianti delle reti d'accesso e di trasporto.

Gli **ammortamenti** relativi alle attività materiali sono pari a 1.750 milioni di euro, con un decremento di 68 milioni di euro rispetto al 2019.
L'ammortamento è calcolato con il metodo della vita utile residua in base al Piano degli ammortamenti annualmente rivisto per tener conto delle vite utili per singola categoria di classe cespite. Gli effetti di eventuali variazioni della vita utile sono riconosciuti a conto economico su base prospettica.
L'ammortamento del 2020 è calcolato in quote costanti sulla base della vita utile stimata delle attività che è rappresentata dalle seguenti aliquote minime e massime:

Fabbricati civili e industriali	3% – 5,55%
Impianti e macchinari	3% - 50%
Attrezzature industriali e commerciali	20%
Altri beni	11% - 33%

Il valore lordo, le svalutazioni per riduzione di valore e gli ammortamenti accumulati al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono così riepilogati:

(milioni di euro)	Valore lordo	31.12.2019 Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
Terreni	226			**226**
Fabbricati civili e industriali	1.794		(1.229)	**565**
Impianti e macchinari	62.204	(5)	(53.267)	**8.932**
Attrezzature industriali e commerciali	284		(259)	**25**
Altri beni	2.124	(3)	(1.934)	**187**
Attività materiali in corso e acconti	656			**656**
Totale	**67.288**	**(8)**	**(56.689)**	**10.591**

(milioni di euro)	Valore lordo	Svalutazioni accumulate (*)	Fondo ammortamento	Valore netto
	31.12.2020			
Terreni	232			232
Fabbricati civili e industriali	1.822		(1.251)	571
Impianti e macchinari	63.163	(13)	(54.490)	8.660
Attrezzature industriali e commerciali	291		(270)	21
Altri beni	2.217	(3)	(2.031)	183
Attività materiali in corso e acconti	676	(8)		668
Totale	**68.401**	**(24)**	**(58.042)**	**10.335**

(*) Include l'importo di 8 milioni di euro relativo alle Svalutazioni accumulate sui valori delle attività materiali della società TN Fiber S.r.l., fusa in TIM S.p.A. in data 30 settembre 2020 con effetti fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020.

Con riferimento ai valori lordi delle immobilizzazioni materiali, nel 2020 sono state effettuate dismissioni per un valore complessivo di 425 milioni di euro, che hanno riguardato prevalentemente cespiti completamente ammortizzati. I cespiti maggiormente interessati sono stati: fabbricati civili (13 milioni di euro), impianti di commutazione (9 milioni di euro), infrastrutture e raccordi banda larga (147 milioni di euro), apparecchiature a noleggio (46 milioni di euro), palificazioni (33 milioni di euro), rete sotterranea e aerea (157 milioni di euro).

NOTA 6

DIRITTI D'USO SU BENI DI TERZI

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2019, di 810 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Riclassifiche IFRS 16	Adozione IFRS 16	Investimenti	Incrementi contratti di leasing	Ammortamenti	Dismissioni	Altre variazioni	31.12.2019
Immobili	—	1.406	2.364	33	588	(567)	(44)	(11)	**3.769**
Impianti e macchinari	—	228	545	11	263	(80)	(1)	13	**979**
Attrezzature	—	—							**—**
Altri beni	—	141	—		10	(32)	(2)		**117**
Attività in corso e acconti	—	64	—	16				(39)	**41**
Totale	**—**	**1.839**	**2.909**	**60**	**861**	**(679)**	**(47)**	**(37)**	**4.906**

(milioni di euro)	31.12.2019	Fusioni/ Conferimento Rami d'Azienda	Investimenti	Incrementi contratti di leasing	Ammortamenti	(Svalutazioni) / Ripristini	Dismissioni	Altre variazioni	31.12.2020
Immobili	**3.769**		12	687	(402)		(880)	(597)	**2.589**
Impianti e macchinari	**979**	6	9	191	(111)		(241)	525	**1.358**
Attrezzature	**—**								**—**
Altri beni	**117**			11	(29)		(4)	(2)	**93**
Attività in corso e acconti	**41**		37					(22)	**56**
Totale	**4.906**	**6**	**58**	**889**	**(542)**	**—**	**(1.125)**	**(96)**	**4.096**

I dati riflettono le operazioni di fusione per incorporazione, avvenute rispettivamente in data 30 settembre 2020, in data 1° ottobre 2020 e in data 31 dicembre 2020, tutte con effetti fiscali e contabili retroattivi al 1° gennaio 2020, di TN Fiber S.r.l., TIM Vision S.r.l. e HR Services S.r.l. in TIM S.p.A.. In particolare, i valori si riferiscono per 6 milioni di euro all'acquisizione a seguito della fusione di TN Fiber S.r.l. del valore relativo al diritto d'uso conferito precedentemente da TIM in qualità di socio e avente ad oggetto gli spazi disponibili all'interno delle infrastrutture di proprietà di TIM esistenti nel territorio della Provincia di Trento. Conseguentemente alla fusione e alle elisioni delle relative partite reciproche, il valore netto è stato riclassificato dalla voce Diritti d'uso alla voce Impianti e macchinari delle Attività materiali di proprietà.

Dal 31 marzo 2020 è efficace il nuovo contratto di Master Service Agreement (MSA) stipulato tra TIM S.p.A. e INWIT S.p.A., ora società a controllo congiunto TIM-Vodafone, che disciplina i servizi c.d. di ospitalità sui siti INWIT. In particolare, l'MSA disciplina i seguenti servizi di messa a disposizione dello spazio elettromagnetico e fisico per l'installazione e la gestione degli apparati necessari all'erogazione del servizio mobile e servizi di messa a disposizione di Sistemi di Alimentazione e Condizionamento:

- servizi di monitoraggio e sicurezza;
- servizi di gestione e di manutenzione;
- servizio di fornitura di energia elettrica;
- servizio di misurazione e monitoraggio dello spazio fisico ed elettromagnetico.

Si tratta di un insieme di servizi che ha la finalità di garantire ai Gestori (Vodafone e TIM) la gestione degli apparati tecnologici, che utilizzano le frequenze che sono attualmente nella disponibilità dei due Gestori, funzionali all'erogazione dei servizi mobili alla clientela.
L'efficacia del nuovo contratto MSA, che rientra nell'ambito della complessa operazione che ha visto la nascita - attraverso la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT con conseguente cessione, da parte del Gruppo TIM, della quota di controllo in INWIT - del primo Tower Operator italiano, ha determinato in TIM S.p.A.:

- la *derecognition* dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con Inwit (777 milioni di euro) e con Vodafone (266 milioni di euro), inclusi nel flusso "Dismissioni". La chiusura dei precedenti contratti di locazione ha comportato l'iscrizione nell'ambito del Conto Economico separato di plusvalenze nette da realizzo complessivamente par a circa 1 milione di euro;
- la *derecognition* delle passività finanziarie verso Inwit e verso Vodafone connesse ai precedenti contratti di locazione;
- l'iscrizione di nuovi diritti d'uso sui beni di INWIT S.p.A. (flusso "Incrementi di contratti di leasing finanziari") e di una corrispondente passività di natura finanziaria per 368 milioni di euro.

Il nuovo MSA prevede inoltre la contabilizzazione dei corrispettivi nei costi per servizi secondo il criterio della competenza contabile, ad eccezione dei 3.500 siti strategici per i quali permane la contabilizzazione in applicazione dell'IFRS 16 come leasing, con una durata di 8 anni, posto che il controllo dei citati siti strategici è rimasto in capo a TIM S.p.A..

Gli **investimenti** sono rappresentati dall'acquisizione di capacità trasmissiva in IRU (16 milioni di euro di cui 7 milioni rilevati nelle Attività in corso e acconti) e da spese incrementative e migliorie sostenute su beni mobili o immobili di terzi in locazione (42 milioni di euro di cui 37 milioni di euro nelle Attività in corso e acconti relativi a migliorie in via di realizzazione).

Gli **incrementi di contratti di leasing** comprendono il maggior valore di diritti d'uso iscritto a seguito di nuovi contratti di locazione passiva, di incrementi dei canoni di locazione e di rinegoziazioni di contratti esistenti relativi a terreni e fabbricati per uso ufficio ed industriale, a siti infrastrutturali per la rete di telefonia mobile e a infrastrutture di rete.
In proposito si ricorda che il principio IFRS16 (Leasing) determina la rappresentazione dei contratti di locazione passiva attraverso l'iscrizione nella situazione patrimoniale-finanziaria di una passività di natura finanziaria, rappresentata dal valore attuale dei canoni futuri, a fronte dell'iscrizione nell'attivo del diritto d'uso dell'attività presa in locazione.
La voce include 368 milioni di euro relativi alla rilevazione - per la quota configurabile come lease - del citato nuovo contratto con la società collegata Inwit. Include inoltre 148 milioni di euro connessi alla rilevazione del Minimo Garantito 2020 di competenza dell'esercizio 2020 per il contratto Pay Per Use con Flash Fiber.

La voce **Dismissioni** è rappresentativa del valore contabile degli asset da contratti di lease immobiliare (e relative migliorie) rilasciati anticipatamente, al netto del valore del debito finanziario residuo. La voce include 1.043 milioni di euro relativi alla citata derecognition dei diritti d'uso connessi ai precedenti contratti di locazione stipulati con Inwit e con Vodafone.

La voce **Altre variazioni** comprende i passaggi in esercizio e le variazioni connesse al minor valore di diritti d'uso iscritto a seguito delle modifiche contrattuali intervenute nell'esercizio, principalmente per i contratti di locazione passiva in ambito IFRS16.

Gli **ammortamenti** e le **svalutazioni** sono stati iscritti a conto economico tra i componenti del risultato operativo.

Nella voce **Immobili** sono ricompresi gli stabili e i terreni oggetto di contratto di locazione finanziaria e i relativi adattamenti edili; diminuiscono di 1.180 milioni di euro rispetto al valore complessivo iscritto al 1° gennaio 2020, principalmente a seguito della citata operazione relativa ai contratti Inwit e Vodafone, classificati come Immobili.

La voce **Impianti e macchinari** accoglie prevalentemente i diritti d'uso sulle infrastrutture per i servizi di telecomunicazioni. Si incrementa di 379 milioni di euro rispetto al valore complessivo iscritto al 1° gennaio 2020 principalmente a seguito della citata operazione relativa ai contratti Inwit e Vodafone, classificati come Impianti.

La voce **Altri beni** accoglie prevalentemente i contratti di locazione finanziaria su autoveicoli.

Il valore lordo, le svalutazioni per riduzione di valore e gli ammortamenti accumulati al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono così riepilogati:

(milioni di euro)	Valore lordo	31.12.2019 Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
Immobili	5.882	(13)	(2.100)	**3.769**
Impianti e macchinari	1.146		(167)	**979**
Attrezzature				**—**
Altri beni	227		(110)	**117**
Attività in corso e acconti	41			**41**
Totale	**7.296**	**(13)**	**(2.377)**	**4.906**

(milioni di euro)	Valore lordo	Svalutazioni accumulate	Fondo ammortamento	Valore netto
	31.12.2020			
Immobili	4.652	(13)	(2.050)	2.589
Impianti e macchinari	1.672		(314)	1.358
Attrezzature				—
Altri beni	220		(127)	93
Attività in corso e acconti	56			56
Totale	**6.600**	**(13)**	**(2.491)**	**4.096**

Con riferimento ai valori lordi dei diritti d'uso su beni di terzi, nel 2020 sono state effettuate dismissioni per un valore complessivo di 1.553 milioni di euro. I cespiti maggiormente interessati sono stati: diritti d'uso su fibra IRU (13 milioni di euro), migliorie in stabili di terzi (17 milioni di euro), terreni in locazione (64 milioni di euro), immobili in locazione (1.161 milioni di euro), stazioni radio base (278 milioni di euro), autovetture in leasing (12 milioni di euro).

NOTA 7
PARTECIPAZIONI

Si incrementano, rispetto al 31 dicembre 2019, di 384 milioni di euro e si riferiscono a:

(milioni di euro)	31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Imprese controllate	7.209		6.825	
Imprese collegate e joint venture	6	—	3	—
Altre partecipazioni	30	*30*	33	*33*
Totale	**7.245**	***30***	**6.861**	***33***

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

TIM S.p.A., così come consentito dall'IFRS 9, valuta tutte le Altre partecipazioni al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (FVTOCI).

Nel corso del 2020 le operazioni che hanno riguardato società controllate, collegate, joint venture e altre partecipazioni di TIM S.p.A. sono le seguenti:

- *Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A. (INWIT)*: il 31 marzo 2020 si è perfezionata la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT S.p.A., operazione che ha consentito la nascita del primo Tower Operator italiano. Si segnala in particolare quanto segue:
  - in data 23 aprile 2020, si è proceduto alla cessione di un pacchetto azionario, pari al 4,3% del capitale sociale, di INWIT attraverso una procedura di accelerated book-building riservata ad investitori istituzionali;
  - in data 2 ottobre 2020 TIM e Ardian, società privata di investimento leader a livello mondiale attiva nel settore delle infrastrutture, hanno perfezionato l'accordo annunciato in data 24 giugno 2020 per una parziale condivisione dell'investimento in INWIT S.p.A.. L'operazione ha comportato l'acquisto da parte di un consorzio di investitori istituzionali guidato da Ardian del 49% di Daphne 3 S.p.A., holding neo-costituita e controllata da TIM, in cui TIM ha apportato il 30,2% delle azioni di INWIT S.p.A.. La holding è subentrata a TIM - per la quota di azioni INWIT trasferita - nell'accordo parasociale in essere tra TIM e Vodafone Europe B.V., in forza del quale queste controllano congiuntamente INWIT;
  - la residua partecipazione diretta di TIM S.p.A. in INWIT, pari al 3% del capitale sociale di INWIT, è stata ceduta ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited. In particolare, in data 2 ottobre 2020 è stato ceduto dapprima il 1,2% e in data 3 dicembre 2020 il residuo 1,8%.

  A seguito delle operazioni avvenute nel corso del 2020, TIM S.p.A. esercita un controllo indiretto su INWIT per il tramite della società controllata Daphne 3 S.p.A..
- *Noovle S.r.l.*: in data 21 maggio 2020 TIM S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% delle quote di Noovle S.r.l., società italiana di consulenza ICT e system integration specializzata nella fornitura di progetti e soluzioni cloud e tra i principali partner di Google Cloud nel mercato italiano;
- *Daphne 3 S.p.A.*: società costituita in data 24 luglio 2020; la società ha come oggetto sociale l'assunzione, la detenzione, la gestione e la disposizione di partecipazioni in INWIT - Infrastrutture Wireless Italiane S.p.A.;
- *TIM My Broker S.r.l.*: società costituita in data 4 agosto 2020; la società ha come oggetto sociale lo svolgimento in via prevalente dell'attività di intermediazione assicurativa di cui all'art. 106 del D.Lgs. 7 settembre 2005, n. 209 e successive modifiche e/o integrazioni;
- *TN Fiber S.r.l.*: è stata fusa in TIM S.p.A. in data 30 settembre 2020 con effetti fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- *TIM Vision S.r.l.*: è stata fusa in TIM S.p.A. in data 1° ottobre 2020 con effetti fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- *HR Services S.r.l.:* è stata fusa in TIM S.p.A. in data 31 dicembre 2020 con effetti fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020;
- *Olivetti:* scissione parziale del ramo "Scuola Digitale" a favore di TIM S.p.A., con efficacia civilistica e fiscale dal 1° dicembre 2020.

Sono di seguito riportati i movimenti avvenuti nel 2020 per ciascuna partecipazione ed i corrispondenti valori ad inizio e fine dell'esercizio. L'elenco delle partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint venture al 31 dicembre 2020 ai sensi dell'art. 2427 del Cod. Civ. è riportato nella Nota "Elenco delle partecipazioni in imprese controllate, collegate e joint venture".

Partecipazioni

(migliaia di euro)	**Valore a bilancio 31.12.2019**	Fusioni/ scissioni	Acq./ Sottoscr./ Vers. Cop. Perdite	Alienazioni/ Rimborsi	Svalutazioni / Riprist. Valore/ Adeg. Fair value	Altri movimenti e riclassifiche (*)	Totale variazioni	**Valore a bilancio 31.12.2020**
Partecipazioni in imprese controllate								
CD FIBER	50				(7)		(7)	43
FLASH FIBER	202.424		48.000			11	48.011	250.435
FIBERCOP	—		50				50	50
DAPHNE 3	—					340.161	340.161	340.161
HR SERVICES	575	(575)					(575)	—
OLIVETTI	—	(2.182)	25.000		(5.795)	(6.194)	10.829	10.829
NOOVLE S.p.A.	—		50				50	50
NOOVLE S.r.l.	—		12.743				12.743	12.743
TELECOM ITALIA CAPITAL	2.388						—	2.388
TELECOM ITALIA FINANCE	5.914.971						—	5.914.971
TELECOM ITALIA LATAM PARTICIPACOES E GESTAO ADMINISTRATIVA	—						—	—
TELECOM ITALIA SAN MARINO	7.565						—	7.565
TELECOM ITALIA SPARKLE	586.726					160	160	586.886
TELECOM ITALIA TRUST TECHNOLOGY	8.498					8	8	8.506
TELECOM ITALIA VENTURES	2.217				(371)		(371)	1.846
TELECONTACT CENTER	12.527					17	17	12.544
TELENERGIA	50						—	50
TELSY	14.517		5.000			2	5.002	19.519
TI AUDIT COMPLIANCE LATAM (in liquidazione)	313				(132)		(132)	181
TIM BRASIL SERVICOS E PARTICIPACOES	—						—	—
TIM RETAIL (ex 4 G RETAIL)	15.108					8	8	15.116
TIM MY BROKER	—		10				10	10
TIM TANK	18.609		6.230				6.230	24.839
TIMVISION	761	(761)					(761)	—
TN FIBER	37.557	(37.557)					(37.557)	—
	6.824.856	**(41.075)**	**97.083**	**—**	**(6.305)**	**334.173**	**383.876**	**7.208.732**

(*) Nella colonna "Altri movimenti e riclassifiche" sono compresi 117 migliaia di euro quale fair value degli oneri relativi all'assegnazione dei piani retributivi a dipendenti di Società del Gruppo Telecom, nell'ambito del Piano di Azionariato Diffuso 2020"

(migliaia di euro)	**Valore a bilancio 31.12.2019**	Fusioni/ scissioni	Acq./ Sottoscr./ Vers. Cop. Perdite	Alienazioni/ Rimborsi	Svalutazioni / Riprist. Valore/ Adeg. Fair value	Altri movimenti e riclassifiche	Totale variazioni	**Valore a bilancio 31.12.2020**
Partecipazioni in imprese collegate e joint venture								
AREE URBANE (in liquidazione)	—						—	—
ASSCOM INSURANCE BROKERS	20			(20)			(20)	—
INFRASTRUTTURE WIRELESS ITALIANE	—			(1.777.990)		1.777.990	—	—
NORDCOM	2.143						—	2.143
TIGLIO I	1.189						—	1.189
TIGLIO II (in liquidazione)	119				(31)		(31)	88
TIMfin	—		2.940				2.940	2.940
Consorzio EO (in liquidazione)	—						—	—
	3.471	**—**	**2.940**	**(1.778.010)**	**(31)**	**1.777.990**	**2.889**	**6.360**

(migliaia di euro)	**Valore a bilancio 31.12.2019**	Fusioni/ scissioni	Acq./ Sottoscr./ Vers. Cop. Perdite	Alienazioni/ Rimborsi	Svalutazioni / Riprist. Valore/ Adeg. Fair value	Altri movimenti e riclassifiche	Totale variazioni	**Valore a bilancio 31.12.2020**
Partecipazioni in altre imprese								
BANCA UBAE	2.573						—	2.573
FIN. PRIV.(**)	20.648				(4.667)		(4.667)	15.981
IST. ENCICLOPEDIA ITALIANA G. TRECCANI	3.832		613		50		663	4.495
ISTITUTO EUROPEO DI ONCOLOGIA	2.558				170		170	2.728
Altre partecipazioni minori	3.265		678	(53)	(168)	—	457	3.723
	32.876	**—**	**1.291**	**(53)**	**(4.615)**	**—**	**(3.377)**	**29.500**
Totale Partecipazioni	**6.861.203**	**(41.075)**	**101.314**	**(1.778.063)**	**(10.951)**	**2.112.163**	**383.388**	**7.244.592**

(**) Partecipazione valutata al fair value rilevata nelle altre componenti di conto economico complessivo (FVTOCI).

NOTA 8

ATTIVITA' FINANZIARIE (NON CORRENTI E CORRENTI)

Le **Attività finanziarie (non correnti e correnti)** sono così dettagliate:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Attività finanziarie non correnti			
Crediti finanziari e altre attività finanziarie non correnti			
Crediti finanziari verso imprese controllate		500	491
Crediti finanziari verso imprese collegate e joint venture		—	—
Crediti finanziari verso altre parti correlate		—	—
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva		17	16
Crediti verso il personale		38	40
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/ passività non correnti di natura finanziaria		500	530
Derivati non di copertura		1.239	1.272
Altri crediti finanziari		213	—
Totale attività finanziarie non correnti	**(a)**	**2.507**	**2.349**
Attività finanziarie correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni			
Valutati al costo ammortizzato (AC)		—	—
Valutati al fair value attraverso il conto economico complessivo (FVTOCI)		—	—
Valutati al fair value attraverso il conto economico separato (FVTPL)		—	—
		—	—
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti			
Disponibilità liquide presso banche, istituti finanziari e postali (con scadenza superiore a 3 mesi)		—	—
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva		44	54
Crediti verso il personale		12	12
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/ passività correnti di natura finanziaria		46	48
Derivati non di copertura		49	53
Crediti finanziari verso imprese controllanti		—	—
Crediti finanziari verso imprese controllate		1	6
Crediti finanziari verso imprese collegate e joint venture			—
Altri crediti finanziari		2	3
		154	176
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		**1.766**	**829**
Totale attività finanziarie correnti	**(b)**	**1.920**	**1.005**
Totale attività finanziarie	**(c)=(a+b)**	**4.427**	**3.354**

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

I **crediti finanziari per contratti di locazione attiva** (correnti e non correnti) sono pari a 61 milioni di euro (70 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono i seguenti rapporti contrattuali rilevati secondo la metodologia finanziaria prevista dall'IFRS 16:

- offerte commerciali per i clienti Consumer e Business che prevedono il noleggio di router ADSL (7 milioni di euro, 21 milioni di euro al 31 dicembre 2019);
- contratti di noleggio di prodotti alla clientela di TIM con prestazione di servizi accessori (cd. "formula full rent") e contratti di leasing stipulati negli anni passati da Teleleasing con clienti TIM (1 milione di euro, 4 milioni di euro al 31 dicembre 2019);

- contratti di vendita di infrastrutture di rete in IRU con incasso dilazionato nel tempo (pari a 32 milioni di euro, 33 milioni di euro al 31 dicembre 2019) rilevati secondo la metodologia finanziaria prevista dall'IFRS 16 in considerazione della durata contrattuale sostanzialmente prossima alla vita economica del bene;
- contratti di lease di prodotti commerciali alla clientela, per un importo di 21 milioni di euro (12 milioni di euro al 31 dicembre 2019). A fronte dei crediti finanziari per i contratti di lease attivi è presente il debito finanziario per le corrispondenti locazioni passive.

I **crediti verso il personale** (correnti e non correnti) sono pari a 50 milioni di euro e comprendono l'ammontare residuo dei prestiti concessi.

I **derivati di copertura**, pari a 546 milioni di euro (578 milioni di euro al 31 dicembre 2019), sono relativi a:

- elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti di natura finanziaria (500 milioni di euro), che afferiscono principalmente alla componente di valutazione spot mark to market di contratti derivati di copertura in cash flow hedge (di cui 142 milioni di euro effettuati con Telecom Italia Finance S.A.) e in fair value hedge;
- elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti di natura finanziaria (46 milioni di euro), relativi alla componente ratei attivi su contratti derivati di copertura in cash flow hedge e in fair value hedge.

I **derivati non di copertura**, pari a 1.288 milioni di euro (1.325 milioni di euro al 31 dicembre 2019), accolgono la valorizzazione attiva delle operazioni che TIM S.p.A. esegue a servizio delle società del Gruppo nell'esclusiva funzione di Tesoreria accentrata. Tale voce trova compensazione nella corrispondente voce classificata tra le passività finanziarie. Al 31 dicembre 2020, i derivati non di copertura sono relativi a:

- elementi classificati fra le attività finanziarie non correnti (1.239 milioni di euro), che afferiscono alla componente di valutazione spot mark to market di contratti derivati non di copertura;
- elementi classificati fra le attività finanziarie correnti (49 milioni di euro), relativi alla componente ratei attivi su contratti derivati non di copertura.

Per ulteriori dettagli si fa rimando alla Nota "Strumenti Derivati".

Gli **altri crediti finanziari** si riferiscono per 200 milioni di euro al *Vendor Loan* che TIM S.p.A. vanta nei confronti di Ardian (tramite il vettore finanziario Impulse I) in seguito all'operazione mediante la quale TIM S.p.A. ha conferito il 30,2% delle azioni di INWIT a Daphne 3.

La **cassa e altre disponibilità liquide equivalenti** si incrementano di 937 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Disponibilità liquide presso banche, istituti finanziari e postali	1.673	828
Assegni, cassa e altri crediti e depositi per elasticità di cassa	—	—
Crediti verso imprese controllate	93	1
Totale	**1.766**	**829**

Le differenti forme tecniche di impiego delle disponibilità liquide sono così analizzabili:

- scadenze: gli impieghi hanno durata massima di tre mesi;
- rischio controparte: gli impieghi sono stati effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con elevato merito di credito e classe di rating almeno pari a BBB per l'agenzia Standard & Poor's o equivalenti;
- rischio Paese: gli impieghi sono stati effettuati sulle principali piazze finanziarie europee.

NOTA 9

CREDITI VARI E ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

I **crediti vari e altre attività non correnti** al 31 dicembre 2020 sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Crediti vari non correnti					
Crediti vari verso imprese controllate		3	—	5	—
Crediti vari verso imprese collegate		—	—	—	—
Crediti verso altri		46	*16*	39	*2*
	(a)	**49**	***16***	**44**	***2***
Altre attività non correnti					
Costi contrattuali differiti		1.643	—	1.680	
Altri costi differiti		41	—	22	
	(b)	**1.684**	**—**	**1.702**	**—**
Totale	**(a+b)**	**1.733**	***16***	**1.746**	***2***

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Crediti vari non correnti

La voce comprende principalmente crediti per 31 milioni di euro verso Erario per imposte sul reddito (37 milioni al 31 dicembre 2019).

Altre attività non correnti

La voce diminuisce di 18 milioni rispetto al 31 dicembre 2019 e comprende:

- **Costi contrattuali differiti** per 1.643 milioni di euro (1.680 milioni di euro al 31 dicembre 2019): sono relativi principalmente al differimento di costi connessi ad attivazioni e acquisizioni di nuovi contratti con la clientela. I costi contrattuali (principalmente costi tecnici di attivazione e costi per le provvigioni alla rete di vendita) sono oggetto di differimento e rilevati a conto economico separato in funzione della durata attesa del rapporto contrattuale con i clienti (in media circa 3 anni per il business mobile e 7 anni per il business fisso).
  I costi contrattuali differiti complessivi (non correnti e correnti) ammontano a 2.301 milioni di euro (2.324 milioni di euro al 31 dicembre 2019); si riportano di seguito l'evidenza al 31 dicembre 2020 dei costi contrattuali differiti complessivi (non correnti e correnti) e la relativa movimentazione nell'esercizio:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Costi contrattuali differiti		
Costi contrattuali differiti non correnti	1.643	1.680
Costi contrattuali differiti correnti	658	644
Totale	**2.301**	**2.324**

(milioni di euro)	31.12.2019	Incremento	Rilascio a conto economico	Altre variazioni	31.12.2020
Costi di acquisizione del contratto	**1.298**	389	(393)		1.294
Costi di esecuzione del contratto	**1.026**	231	(250)		1.007
Totale Costi contrattuali differiti	**2.324**	**620**	**(643)**		**2.301**

I costi contrattuali differiti complessivi saranno rilevati nel conto economico degli esercizi futuri della Società e in particolare per circa 658 milioni di euro nell'esercizio 2021, sulla base della consistenza al 31 dicembre 2020, senza tener conto delle nuove quote differite; in particolare:

(milioni di euro)	31.12.2020	esercizio di rilevazione a conto economico					
		2021	2022	2023	2024	2025	oltre il 2025
Costi contrattuali differiti							
Costi di acquisizione del contratto	1.294	396	309	220	155	109	105
Costi di esecuzione del contratto	1.007	262	236	197	149	94	69
Totale	**2.301**	**658**	**545**	**417**	**304**	**203**	**174**

- **Altri costi differiti** per 41 milioni di euro (22 milioni di euro al 31 dicembre 2019): si riferiscono principalmente a costi di noleggio beni di terzi.

NOTA 10

IMPOSTE SUL REDDITO (CORRENTI E DIFFERITE)

Crediti per imposte sul reddito

I **crediti per imposte non correnti** (classificati all'interno della voce Crediti vari e altre attività non correnti) ammontano al 31 dicembre 2020 a 31 milioni di euro (37 milioni di euro al 31 dicembre 2019); si riferiscono ai crediti non oggetto di cessione, relativi a imposte e interessi derivanti dalla riconosciuta deducibilità ai fini Ires dell'Irap sul costo del lavoro, relativamente a esercizi precedenti il 2012, in seguito all'entrata in vigore del D.L. 16/2012.

I **crediti per imposte correnti** ammontano a 40 milioni di euro, si decrementano di 27 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (67 milioni di euro) e accolgono principalmente il credito Ires per eccedenze e ritenute pari a 5 milioni di euro e il credito Irap di TIM per 29 milioni di euro per eccedenze di acconti versati e per il beneficio derivante dalla presentazione delle dichiarazioni integrative a seguito del ruling firmato il 3 agosto 2020 con l'Agenzia delle Entrate per l'applicazione dell'agevolazione del "patent box".
Inoltre, per quanto attiene all'Ires, sono stati oggetto di cessione crediti per euro 303 milioni originati anche dall'agevolazione del "patent box".

Attività per imposte anticipate e passività per imposte differite

Il saldo netto è così composto:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività per imposte anticipate	7.337	882
Passività per imposte differite	—	(2)
Totale	**7.337**	**880**

TIM S.p.A. usufruisce al 31 dicembre 2020 della possibilità di riallineare i valori fiscali ai maggiori valori dei beni che risultano iscritti in bilancio, nello specifico il valore dell'avviamento di 23.051 milioni di euro, come previsto dal DL 104/2020, art. 110, commi 8 e 8 bis, Ciò determinerà, a fronte del pagamento di un'imposta sostitutiva pari al 3% del valore riallineato (692 milioni di euro), la deduzione in 18 esercizi, a partire dal 2021, dall'ammortamento fiscale del valore riallineato di 23.051 milioni di euro. Tali deduzioni genereranno benefici in termini di Ires e Irap, rilevati al 31 dicembre 2020 tra le attività per imposte differite attive per 6.569 milioni di euro.
Le imposte differite attive iscritte sono interamente recuperabili, in considerazione delle possibilità di assorbimento attraverso i futuri imponibili della Società, anche tenendo conto della riportabilità in avanti senza limiti di tempo delle perdite Ires che si dovessero verificare in caso di eventuale temporanea incapienza del reddito imponibile.

La contabilizzazione in bilancio delle imposte anticipate e differite è stata effettuata tenendo conto delle compensazioni giuridicamente effettuabili; si fornisce evidenza del valore delle stesse prima dell'effettuazione delle compensazioni:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Attività per imposte anticipate	7.381	928
Passività per imposte differite	(44)	(48)
Totale	**7.337**	**880**

Le differenze temporanee che compongono la voce al 31 dicembre 2020 e 2019, nonché la relativa movimentazione nel corso dell'esercizio 2020, sono analizzate nel seguente prospetto:

(milioni di euro)	31.12.2019	Iscritte a conto economico	Riconosciute a patrimonio netto	Altre variazioni	31.12.2020
Attività per imposte anticipate:					
Fondo oneri previdenziali ex lege 58/92	5	(1)			4
Fondi per rischi e oneri	308	(142)		1	167
Fondo svalutazioni crediti	101	(11)			90
Strumenti finanziari	359		24		383
Ammortamenti tassati	101	(9)			92
Attualizzazione Fondo TFR	28	(1)	(2)		25
Perdite fiscali	—	18			18
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art. 110	—	6.569			6.569
Altre attività per imposte anticipate	26	5		2	33
Totale	**928**	**6.428**	**22**	**3**	**7.381**
Passività per imposte differite:					
Ammortamenti anticipati	(5)	1			(4)
Plusvalenze differite	(1)	1			—
Strumenti finanziari	(2)		(1)		(3)
Spese emissione obbligazioni	(7)	2			(5)
Altre passività per imposte differite	(33)	1			(32)
Totale	**(48)**	**5**	**(1)**	**—**	**(44)**
Totale Attività per imposte anticipate al netto delle Passività per imposte differite	**880**	**6.433**	**21**	**3**	**7.337**

Le scadenze delle Attività per imposte anticipate e delle Passività per imposte differite al 31 dicembre 2020 sono le seguenti:

(milioni di euro)	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo	Totale al 31.12.2020
Attività per imposte anticipate	539	6.842	**7.381**
Passività per imposte differite	(8)	(36)	**(44)**
Totale Attività per imposte anticipate al netto delle Passività per imposte differite	**531**	**6.806**	**7.337**

Debiti per imposte sul reddito

I **debiti per imposte correnti** ammontano al 31 dicembre 2020 a 231 milioni di euro (17 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono relativi alla prima rata dell'imposta sostitutiva ex DL 104/2020, art. 110, commi 8 e 8 bis; i **debiti per imposte non correnti** ammontano al 31 dicembre 2020 a 463 milioni di euro (19 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono relativi per 461 milioni di euro alle ulteriori due rate dell'imposta sostitutiva ex DL 104/2020, art. 110, commi 8 e 8 bis.

Imposte sul reddito

Le **imposte sul reddito** per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2020 e 2019 sono di seguito dettagliate:

(milioni di euro)	2020	2019
Irap corrente dell'esercizio	62	96
Ires corrente dell'esercizio	—	65
Imposta sostitutiva ex DL 104/2020 art. 110	692	—
Oneri/(proventi) da consolidato fiscale	—	6
Imposte correnti di esercizi precedenti	(316)	(32)
Totale imposte correnti	**438**	**135**
Imposte differite dell'esercizio	168	45
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art. 110	(6.569)	—
Imposte differite di esercizi precedenti	(32)	10
Totale imposte differite	**(6.433)**	**55**
Totale imposte sul reddito	**(5.995)**	**190**

L'aliquota IRES corrente è pari al 24%, mentre l'aliquota effettiva dell'IRAP è il 4,5%; l'aliquota dell'imposta sostitutiva per il riallineamento dell'avviamento è pari al 3%.
Il provento per imposte correnti di esercizi precedenti (316 milioni di euro) riflette gli effetti della dichiarazione dei redditi rispetto alla stima effettuata nel bilancio 2019 sulla base degli elementi allora disponibili. Beneficia altresì degli impatti conseguenti alla definizione del ruling firmato il 3 agosto 2020 con l'Agenzia delle Entrate per l'applicazione dell'agevolazione del "patent box" (299 milioni di euro, di cui 254 milioni di euro Ires e 45 milioni di euro Irap).
Le imposte sul reddito beneficiano inoltre dell'iscrizione di imposte differite attive conseguenti al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio ai sensi del DL 104/2020 art. 110, co. 8 e 8 bis per complessivi 6.569 milioni di euro (di cui IRES per 5.532 milioni di euro e IRAP per 1.037 milioni di euro).

La riconciliazione tra l'onere fiscale teorico, determinato applicando l'aliquota fiscale IRES al 31 dicembre 2020 (24%), e quello effettivo a bilancio è la seguente:

(milioni di euro)	2020	2019
Risultato prima delle imposte		
Derivante dalle Attività in funzionamento	1.166	572
Totale risultato prima delle imposte	**1.166**	**572**
Imposte sul reddito teoriche	**280**	**137**
Effetto imposte su variazioni in aumento (diminuzione):		
dividendi a conto economico	(75)	(32)
Plusvalenze, minusvalenze e svalutazioni su partecipazioni	(12)	(1)
ammortamenti e svalutazioni indeducibili	3	4
costi indeducibili	3	37
altre partite (super ammortamenti, ACE, ecc.)	(51)	(35)
Ires esercizi precedenti (patent box, ecc.)	(299)	(19)
Ires beneficio imposte anticipate ex DL 104/2020 art. 110	(5.532)	—
Imposte effettive a conto economico, esclusa IRAP e Imposta sostitutiva	**(5.683)**	**91**
Irap (comprensiva del beneficio patent box)	33	99
Irap beneficio imposte anticipate ex DL 104/2020 art. 110	(1.037)	—
Imposta sostitutiva ex DL 104/2020 art. 110	692	—
Totale imposte effettive a conto economico	**(5.995)**	**190**

Ai fini di una migliore comprensione della riconciliazione in esame, gli impatti dell'IRAP e dell'imposta sostitutiva ex DL 104/2020 art. 110 sono stati tenuti distinti per evitare ogni effetto distorsivo, essendo tali imposte commisurate a una base imponibile diversa dal risultato ante imposte.

NOTA 11

RIMANENZE DI MAGAZZINO

Al 31 dicembre 2020 sono pari a 144 milioni di euro (155 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono principalmente apparati e terminali di telecomunicazioni fisse e mobili e relativi accessori.
La voce si decrementa di 11 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 principalmente a seguito dei rilevanti trend in diminuzione verificatisi nell'esercizio per quel che ha riguardato sia gli acquisti, sia i consumi, con riferimento ad apparati e accessori per telefonia mobile, in applicazione di una più mirata politica commerciale e di approvvigionamento.
Non esistono rimanenze date a garanzia.

NOTA 12

CREDITI COMMERCIALI, VARI E ALTRE ATTIVITA' CORRENTI

I **crediti commerciali, vari e altre attività correnti** al 31 dicembre 2020 sono così composti:

(milioni di euro)	31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Crediti commerciali				
Crediti verso clienti	1.423	*1.423*	1.531	*1.531*
Crediti verso altri gestori di telecomunicazioni	677	*677*	693	*693*
Crediti verso imprese controllate	163	*163*	245	*245*
Crediti verso imprese collegate e joint venture	30	*30*	—	—
Crediti verso altre imprese correlate	3	*3*	2	*2*
Incassi dall'utenza in corso di accredito	9	*9*	13	*13*
(a)	**2.305**	***2.305***	**2.484**	***2.484***
Crediti vari correnti				
Crediti verso imprese controllate	8	—	9	—
Crediti verso imprese collegate e joint venture	7	—	—	—
Crediti verso altre parti correlate	—	—	—	—
Crediti verso altri	202	*78*	313	112
(b)	**217**	***78***	**322**	***112***
Altre attività correnti				
Attività derivanti da contratti con la clientela (Contract Assets)	23	*23*	31	*31*
Costi contrattuali differiti	658	—	644	
Altri costi differiti	201	—	167	
Altre	60	—	83	—
(c)	**942**	***23***	**925**	***31***
Totale (a+b+c)	**3.464**	***2.406***	**3.731**	***2.627***

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Sono di seguito riportate le analisi, al 31 dicembre 2020 e 31 dicembre 2019, dell'anzianità degli Strumenti Finanziari inclusi nei crediti commerciali, vari e altre attività correnti:

				Di cui scaduti da:			
(milioni di euro)	31.12.2020	di cui non scaduti	di cui scaduti	*0-90 gg.*	*91-180 gg.*	*181-365 gg.*	*Oltre 365 gg.*
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**2.406**	1.976	430	45	83	59	243

				Di cui scaduti da:			
(milioni di euro)	**31.12.2019**	**di cui non scaduti**	**di cui scaduti**	*0-90 gg.*	*91-180 gg.*	*181-365 gg.*	*Oltre 365 gg.*
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**2.627**	2.125	502	129	54	76	243

Gli Strumenti finanziari inclusi nei crediti commerciali, vari e altre attività correnti comprendono Attività derivanti da contratti con la clientela (Contract Assets) per 23 milioni di euro; diminuiscono rispetto al 31 dicembre 2019 di 221 milioni di euro. In particolare:

- **crediti netti non scaduti**: registrano un decremento di 149 milioni di euro, dovuto principalmente alla significativa riduzione dei crediti per abbonati, conseguente alle maggiori cessioni su prodotti/servizi rateizzati ed a minori crediti per vendita e offerte prepagate. A tale andamento si contrappone l'incremento dei crediti wholesale (per le dinamiche delle minori cessioni pro soluto e del repricing), dei crediti roaming e dei crediti per fatturazione varia;
- **crediti netti scaduti**: diminuiscono di 72 milioni di euro, principalmente a seguito della contrazione del credito abbonati e dei crediti relativi a partite di fatturazione varia, fenomeni concentrati nella quota di crediti con scadenza a breve (0-90 giorni) e in quella ad ageing elevato (tra 181 e 365 giorni).

Crediti commerciali

Ammontano a 2.305 milioni di euro (2.484 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e sono al netto del relativo fondo svalutazione crediti di 496 milioni di euro (549 milioni di euro al 31 dicembre 2019); in particolare, il fondo svalutazione al 31 dicembre 2020 sconta gli accantonamenti effettuati nel corso del 2020 per complessivi 187 milioni di euro, di cui 41 milioni di euro di natura non ricorrente in relazione all'emergenza sanitaria Covid-19, che ha determinato un peggioramento dell'Expected Credit Loss di parte della clientela conseguente alle aspettative di deterioramento del contesto macroeconomico. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è stata la seguente:

(milioni di euro)	31.12..2020	**31.12.2019**
Al 1°gennaio	**549**	**541**
Accantonamenti a conto economico	187	193
Utilizzo e altre variazioni	(240)	(185)
Al 31 dicembre	**496**	**549**

I crediti commerciali diminuiscono di 179 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, principalmente a seguito delle dinamiche delle posizioni creditorie verso altri gestori, e verso clienti. Si evidenzia in particolare quanto segue:

- crediti verso clienti: sono pari a 1.423 milioni di euro e diminuiscono di 108 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019;
- crediti verso altri gestori: sono pari a 677 milioni di euro e diminuiscono di 16 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019;
- crediti verso imprese controllate: sono pari a 163 milioni di euro e diminuiscono di 82 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019; sono relativi principalmente alla fornitura di prodotti e servizi di TLC a Flash Fiber (96 milioni di euro), TIM Retail (17 milioni di euro), Telecom Italia Sparkle (18 milioni di euro), TIM S.A. (12 milioni di euro), Olivetti (6 milioni di euro), Telenergia (7 milioni di euro) e Telecontact (3 milioni di euro);

- crediti verso imprese collegate: sono pari a 30 milioni di euro (non presenti al 31 dicembre 2019) e sono relativi alla fornitura di servizi a INWIT, diventata società collegata.

Crediti vari correnti

Ammontano a 217 milioni di euro (al netto di un fondo svalutazione pari a 48 milioni di euro) e diminuiscono di 105 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Comprendono:

- **crediti verso imprese controllate**: ammontano a 8 milioni di euro (9 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e si riferiscono principalmente a crediti verso società del Gruppo per consolidato fiscale;
- **crediti verso imprese collegate e joint venture**: sono pari a 7 milioni di euro (non presenti al 31 dicembre 2019) e sono relativi a Inwit, diventata società collegata;
- **crediti verso altri**: sono pari a 202 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Anticipi a fornitori	3	2
Crediti verso il personale	8	9
Crediti tributari	1	35
Crediti per contributi da Stato ed Enti pubblici	29	44
Partite diverse	161	223
Totale	**202**	**313**

I crediti tributari, pari a 1 milione di euro, sono essenzialmente rappresentati da importi a credito risultanti da dichiarazioni fiscali, da crediti per tributi, nonché dal credito IVA sulle acquisizioni di autoveicoli e relativi accessori chiesto a rimborso ai sensi del DL n. 258/2006 convertito con modificazioni dalla L. n. 278/2006.
I crediti per contributi da Stato ed Enti pubblici (29 milioni di euro) afferiscono principalmente ai progetti denominati Banda Ultra Larga-BUL e Banda Larga-BL. Il riconoscimento a conto economico di detti contributi avviene al momento dell'entrata in esercizio degli impianti cui i contributi si riferiscono.
Le partite diverse comprendono in particolare:

- crediti per cessioni pro solvendo verso società di factoring (37 milioni di euro);
- crediti verso enti previdenziali ed assistenziali (24 milioni di euro);
- crediti vari verso altri operatori di TLC (34 milioni di euro);
- crediti per Servizio Universale (32 milioni di euro).

Altre attività correnti

La voce ammonta a 942 milioni di euro e si incrementa di 17 milioni rispetto al 31 dicembre 2019; comprende:

- **Attività derivanti da contratti con la clientela - Contract Assets** (23 milioni di euro, 31 milioni di euro al 31 dicembre 2019): si riferiscono all'anticipazione del riconoscimento dei ricavi per quei contratti bundle (quali pacchetti di beni e servizi) con singole Performance Obligation aventi differente tempistica di riconoscimento, nei quali i beni rilevati "at point in time" sono venduti ad un prezzo scontato, oppure per quei contratti che, prevedendo uno sconto per un periodo di tempo inferiore alla durata minima contrattuale, necessitano ai sensi dell'IFRS 15 di una riallocazione dello sconto lungo la durata minima contrattuale. I Contract Assets - al netto del relativo fondo svalutazione di 2 milioni di euro – diminuiscono di 8 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 in quanto il rilascio a conto economico del saldo precedentemente accumulato è sostanzialmente compensato dalla necessità di ripartire temporalmente lungo la durata minima contrattuale gli sconti concessi alla clientela con particolare riferimento a quelli connessi all'impatto del COVID-19;
- **Costi contrattuali differiti** (658 milioni di euro, 644 milioni di euro al 31 dicembre 2019): i costi contrattuali (principalmente costi tecnici di attivazione e costi per le provvigioni alla rete di vendita) sono oggetto di differimento e rilevati a conto economico separato in funzione della durata attesa del rapporto contrattuale con i clienti (in media circa 3 anni per il business mobile e 7 anni per il business fisso). Per ulteriori dettagli sui costi contrattuali differiti e sulla loro movimentazione nell'esercizio si rinvia alla Nota "Crediti vari e altre attività non correnti";
- **Altri costi differiti**: ammontano a 201 milioni di euro e si riferiscono principalmente a:
  - per 148 milioni di euro al differimento di costi connessi a canoni di noleggio e altri costi per godimento beni di terzi;
  - per 28 milioni di euro al differimento di costi per acquisti di prodotti e servizi;
  - per 19 milioni di euro al differimento di spese post vendita su offerte applicativi;
  - per 4 milioni di euro a premi assicurativi;
  - per 2 milioni di euro a canoni di manutenzione.

- **Altre** (60 milioni di euro, 83 milioni di euro al 31 dicembre 2019): comprendono circa 1 milione di euro di crediti per lavori verso la società controllata Flash Fiber. La diminuzione rispetto al 31 dicembre 2019 è principalmente connessa a minori crediti per lavori di rete verso organismi della Pubblica Amministrazione.

NOTA 13

ATTIVITA' CESSATE/ATTIVITA' NON CORRENTI DESTINATE AD ESSERE CEDUTE

Le “Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute” sono assenti al 31 dicembre 2020.

Al 31 dicembre 2019 ammontavano a 828 milioni di euro e si riferivano al valore di carico della partecipazione nella società INWIT S.p.A. classificata in tale voce a seguito dell’esito dell’Assemblea del 2019, che aveva approvato la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT, con conseguente cessione, da parte del Gruppo TIM, della quota di controllo in INWIT e ritenendo altamente probabile il completamento dell’operazione entro l’esercizio 2020.
Il 31 marzo 2020 si è in effetti perfezionata la fusione mediante incorporazione di Vodafone Towers S.r.l. in INWIT S.p.A..

Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota “Partecipazioni” del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020

NOTA 14
PATRIMONIO NETTO

E' così composto:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Capitale emesso	—	—
meno Azioni proprie	—	—
Capitale	—	—
Riserva da sovrapprezzo azioni	—	—
Riserva legale	2.313	2.294
Altre Riserve:		
Riserva avanzo di fusione	1.734	1.722
Altre	(528)	(465)
Totale altre riserve	1.206	1.257
Utili accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio	7.698	873
Totale	11.217	4.424

Le movimentazioni del capitale nell'esercizio 2020 sono riportate nelle seguenti tabelle:

Riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 31.12.2019 ed il numero delle azioni in circolazione al 31.12.2020

(numero azioni)		Al 31.12.2019	Assegnazione/ Emissione azioni	Al 31.12.2020	% sul Capitale
Azioni ordinarie emesse	(a)	15.203.122.583	126.343.913	15.329.466.496	71,78
meno: azioni proprie	(b)	(37.672.014)	2.492.305	(35.179.709)	
Azioni ordinarie in circolazione	(c)	15.165.450.569	128.836.218	15.294.286.787	
Azioni di risparmio emesse e in circolazione	(d)	6.027.791.699	—	6.027.791.699	28,22
Totale azioni emesse	**(a+d)**	**21.230.914.282**	**126.343.913**	**21.357.258.195**	**100,00**
Totale azioni in circolazione	**(c+d)**	**21.193.242.268**	**128.836.218**	**21.322.078.486**	

Riconciliazione tra il valore delle azioni in circolazione al 31.12.2019 ed il valore delle azioni in circolazione al 31.12.2020

(migliaia di euro)		Capitale al 31.12.2019	Variazione di capitale	Capitale al 31.12.2020
Azioni ordinarie emesse	(a)	8.361.718	19.612	8.381.330
meno: azioni proprie	(b)	(20.720)	1.485	(19.235)
Azioni ordinarie in circolazione	(c)	8.340.998	21.097	8.362.095
Azioni di risparmio emesse e in circolazione	(d)	3.315.285	(19.612)	3.295.673
Totale Capitale emesso	**(a+d)**	**11.677.003**	**—**	**11.677.003**
Totale Capitale in circolazione	**(c+d)**	**11.656.283**	**1.485**	**11.657.768**

Il **capitale sociale** si incrementa di 1.485 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2019 a seguito dell'assegnazione ai destinatari dello Special Award 2016-2019 di complessive n. 2.492.305 azioni proprie ordinarie.

Informativa sul capitale

Le azioni ordinarie e di risparmio di TIM S.p.A. sono quotate in Italia (indice FTSE).
Nelle deliberazioni di aumento del capitale sociale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura massima del dieci per cento del capitale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato in apposita relazione della società incaricata della revisione contabile.
La Società si dota del capitale necessario per finanziare i fabbisogni di sviluppo dei business e di funzionamento operativo; le fonti di finanziamento si articolano in un mix bilanciato di capitale di rischio, apportato a titolo permanente dai soci, e di capitale di debito, per garantire un'equilibrata struttura finanziaria e la minimizzazione del costo complessivo del capitale, con conseguente vantaggio di tutti gli "stakeholders".
Il capitale di debito è strutturato in diverse scadenze e valute in modo da garantire un'adeguata diversificazione delle fonti di provvista e un accesso efficiente alle fonti esterne di finanziamento (sfruttando le migliori opportunità sui mercati finanziari delle aree euro, dollaro USA e sterlina inglese al fine di minimizzare il costo), avendo attenzione alla riduzione del rischio di rifinanziamento.
La remunerazione del capitale di rischio è proposta dal Consiglio di Amministrazione all'Assemblea degli Azionisti, che si riunisce per approvare il Bilancio annuale, sulla base dell'andamento del mercato e delle performance di business, una volta soddisfatte tutte le altre obbligazioni, tra cui il servizio del debito; pertanto al fine di garantire un'adeguata remunerazione del capitale, la salvaguardia della continuità aziendale e lo sviluppo dei business, la Società monitora costantemente l'evoluzione del livello di indebitamento in rapporto al patrimonio netto, il livello di indebitamento netto e il margine operativo delle attività industriali.

Privilegi delle azioni di risparmio

Di seguito sono riportati i privilegi delle azioni di risparmio di TIM S.p.A.:

- gli utili netti risultanti dal bilancio regolarmente approvato, dedotta la quota da destinare a riserva legale, devono essere distribuiti alle azioni di risparmio fino alla concorrenza del 5% di 0,55 euro per azione;
- gli utili che residuano dopo l'assegnazione alle azioni di risparmio del dividendo privilegiato sopra indicato, di cui l'Assemblea deliberi la distribuzione, sono ripartiti tra tutte le azioni in modo che alle azioni di risparmio spetti un dividendo complessivo maggiorato, rispetto a quello delle azioni ordinarie, in misura pari al 2% di 0,55 euro per azione;
- quando in un esercizio sia stato assegnato alle azioni di risparmio un dividendo inferiore al 5% di 0,55 euro per azione, la differenza è computata in aumento del dividendo privilegiato nei due esercizi successivi;
- in caso di distribuzione di riserve le azioni di risparmio hanno gli stessi diritti delle altre azioni. Peraltro è facoltà dell'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio d'esercizio, in caso di assenza o insufficienza degli utili netti risultanti dal bilancio stesso per soddisfare i diritti patrimoniali sopra indicati, deliberare di soddisfare mediante distribuzione di riserve disponibili il privilegio e/o il diritto di maggiorazione. Il pagamento mediante riserve esclude l'applicazione del meccanismo di trascinamento nei due esercizi successivi del diritto al dividendo privilegiato non percepito mediante distribuzione di utili, di cui al punto che precede;
- la riduzione del capitale sociale per perdite non ha effetto sulle azioni di risparmio se non per la parte della perdita che non trova capienza nella frazione di capitale rappresentata dalle altre azioni;
- allo scioglimento di TIM S.p.A. le azioni di risparmio hanno prelazione nel rimborso del capitale fino a concorrenza di 0,55 euro per azione;
- nel caso di esclusione dalle negoziazioni delle azioni ordinarie o di risparmio, l'Azionista di risparmio potrà richiedere a TIM S.p.A. la conversione delle proprie azioni in azioni ordinarie, secondo le modalità deliberate dall'Assemblea straordinaria all'uopo convocata entro due mesi dall'esclusione dalle negoziazioni.

Si precisa che nel capitale sociale è presente il vincolo di sospensione d'imposta ai fini fiscali per un importo pari a 11.104 milioni di euro (1.191 milioni al 31 dicembre 2019). L'incremento rispetto al 31 dicembre 2019 di 9.913 milioni di euro soddisfa la condizione posta dal DL 104/2020 art. 110, co. 8 in relazione al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio.

La **Riserva da sovrapprezzo azioni** è pari, al 31 dicembre 2020, a 2.133 milioni di euro e si incrementa di 39 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, a seguito dell'emissione avvenuta in data 27 novembre 2020 di n. 126.343.913 azioni ordinarie Telecom Italia nei confronti dei sottoscrittori del Piano di Azionariato Diffuso 2020. Per maggiori dettagli si rinvia alla Nota "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale". La riserva sovrapprezzo azioni viene interamente vincolata in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.

La **Riserva legale** è pari, al 31 dicembre 2020, a 2.313 milioni di euro e si incrementa di 19 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, per effetto della destinazione dell'utile dell'esercizio 2019. Si segnala che la riserva, oltre che per l'ammontare di 1.835 milioni di euro già vincolato al 31 dicembre 2019, viene ulteriormente vincolata per 478 milioni di euro in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.

Le **Altre riserve** ammontano complessivamente, al 31 dicembre 2020, a 1.206 milioni di euro, con un decremento, rispetto al 31 dicembre 2019, di 51 milioni di euro.

Le Altre riserve, movimentate per il tramite del conto economico complessivo, sono le seguenti:

- Riserva per rimisurazioni piani a benefici definiti (negativa per 106 milioni di euro): si incrementa rispetto al 31 dicembre 2019 di 5 milioni di euro a seguito della rilevazione degli utili attuariali TFR dell'esercizio 2020 al netto del relativo effetto fiscale;
- Riserva per adeguamento al *fair value* degli strumenti derivati di copertura (negativa per 1.214 milioni di euro, con un decremento di 74 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019): tale riserva è correlata alla contabilizzazione delle operazioni di copertura dei flussi finanziari (*cash flow hedge*). In particolare, trattasi degli utili e delle perdite non realizzati, al netto dei relativi effetti fiscali, che derivano dall'adeguamento al *fair value* degli strumenti finanziari designati come strumenti a copertura dei flussi finanziari;
- Riserva per attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo (10 milioni di euro): diminuisce, rispetto al 31 dicembre 2019, di 2 milioni di euro.

Le Altre riserve comprendono inoltre:

- Riserva avanzo di fusione (1.734 milioni di euro): aumenta di 12 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, a seguito della fusione per incorporazione di HR Services S.r.l. in TIM S.p.A., avvenuta il 31 dicembre 2020 con effetti contabili e fiscali retroattivi al 1° gennaio 2020. La riserva avanzo di fusione viene interamente vincolata in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.
- Riserva altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto: è pari a 203 milioni di euro (in incremento di 3 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019) e comprende:
  - il valore del Piano di Azionariato Diffuso 2020 (5 milioni di euro);
  - il valore del prestito obbligazionario convertibile con scadenza 2015-2022 (186 milioni di euro);
  - il valore del Long Term Incentive Plan 2018-2020, approvato dall'Assemblea dei soci del 24 aprile 2018 (6 milioni di euro);
  - il valore del Long Term Incentive Plan 2020-2022, approvato dall'Assemblea dei soci del 23 aprile 2020 (6 milioni di euro).

  Per ulteriori dettagli si rimanda alla Nota "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale".
  La riserva altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto per 142 milioni di euro viene vincolata in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.
- Riserva indisponibile originata dall'applicazione dell'art. 7 comma 7 del D.Lgs n. 38/2005 (521 milioni di euro): rimane immutata rispetto al 31 dicembre 2019. Tale riserva viene interamente vincolata in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.
- Riserve diverse (58 milioni di euro). Tali riserve vengono interamente vincolate in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.

Gli **Utili (perdite) accumulati, incluso l'utile dell'esercizio**, positivi per 7.698 milioni di euro al 31 dicembre 2020, si incrementano di 6.825 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. La movimentazione è connessa alle seguenti variazioni:

- incremento per 7.161 milioni di euro riferiti all'utile dell'esercizio 2020;
- diminuzione per 317 milioni di euro a seguito della distribuzione di dividendi riferiti al Bilancio 2019, come deliberato dall'Assemblea dei soci del 23 aprile 2020;
- diminuzione di 19 milioni di euro connessi all'accantonamento alla riserva legale del 5% dell'utile dell'esercizio 2019 come deliberato dall'Assemblea dei soci del 23 aprile 2020.

Gli Utili (perdite) accumulati, incluso l'utile dell'esercizio per 7.380 milioni di euro vengono vincolati in sospensione d'imposta ai fini fiscali ai sensi del DL 104/2020, art. 110, co. 8.

A completamento dell'informativa sul patrimonio netto si fornisce di seguito il prospetto ex art. 2427, n. 7 - bis, riportante le voci di patrimonio netto distinte in base alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nel triennio 2018-2020.

Prospetto ex art. 2427, n. 7-bis

Natura/descrizione (milioni di euro)	Importo al 31.12.2020	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nel triennio 2018-2020 per copertura perdite	per altre ragioni
Capitale	—				
Riserve di capitale:					
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.134	A,B,C	2.134		
Riserva legale	1.953	B			
Riserva altri strumenti rappresentativi di patrimonio netto	203	B			
Riserve diverse	64	A,B,C	64		
Riserva per rimisurazione piani a benefici definiti	57	A,B,C	57		
Riserva ex D.Lgs. 38/2005 art.7 comma 7	521	B			
Riserva avanzo di fusione	1.679	A,B,C	1.679		
Riserve di utili:					
Riserva da soprapprezzo delle azioni	(1)	A,B,C	(1)		
Riserva legale	360	B			
Riserva ex art. 34, legge 576/1975	—	A,B,C	—	13	
Riserve diverse	12	A,B,C	12		
Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura e dei relativi sottostanti	(1.214)		—		
Riserva per adeguamento al fair value delle attività finanziarie disponibili per la vendita	10	B			
Riserva per rimisurazione piani a benefici definiti	(163)	A,B,C	(163)		
Riserva avanzo di fusione	55	A,B,C	55		
Utili portati a nuovo	537	A,B,C	537	1.841	166
Totale	**6.207**		**4.374**	**1.854**	**166**
Azioni proprie			(37)		
Quota non distribuibile [1]			(23)		
Residua quota distribuibile			**4.314**		

Legenda:
A = per aumento di capitale;
B = per copertura perdite;
C = per distribuzione ai soci
[1] Rappresenta l'ammontare della quota non distribuibile relativa alla parte di riserva sovrapprezzo azioni necessaria a integrare la riserva legale per il raggiungimento del 1/5 del capitale sociale.

In particolare, gli importi indicati nella colonna "Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nel triennio 2018/2020 per altre ragioni" si riferiscono alla distribuzione dei dividendi.

Al 31 dicembre 2020 la Società ha riserve in sospensione d'imposta, soggette a tassazione in caso di distribuzione, per 14.281 milioni di euro (1.835 milioni di euro al 31.12.2019) sulle quali non sono state stanziate imposte differite in quanto non ne è prevista la distribuzione. L'incremento di 12.446 milioni di euro soddisfa la condizione posta dal DL 104/2020 art. 110, co. 8 in relazione al riconoscimento fiscale di maggiori valori iscritti in bilancio. Il vincolo totale di 22.359 milioni di euro in sospensione d'imposta ai fini fiscali è così apposto:

- capitale sociale per 9.913 milioni di euro;
- riserve designate per 12.446 milioni di euro (come precedentemente individuate).

La tabella sotto riportata evidenzia i vincoli, ai sensi dell'art. 109, comma 4, lettera b) del TUIR, relativi alle deduzioni effettuate in via extracontabile nei precedenti esercizi:

(milioni di euro)	
Deduzioni extracontabili al 31.12.2019	**22**
Reversal per tassazioni nell'esercizio	(3)
Deduzioni extracontabili al 31.12.2020	**19**
Imposte differite (IRES e IRAP)	(4)
Vincolo sul patrimonio netto al 31.12.2020	**15**

Tale regime ha comportato l'apposizione di un vincolo indistintamente riferito alla massa delle riserve del patrimonio netto per un importo pari alle deduzioni extracontabili effettuate al netto delle relative imposte differite. Tale vincolo permane fino al riassorbimento contabile delle eccedenze fiscali dedotte e alla conseguente tassazione.
Più in particolare, rispetto alla situazione al 31 dicembre 2019, le deduzioni diminuiscono di 3 milioni di euro per tassazioni effettuate nell'esercizio.
Pertanto, tenuto conto delle deduzioni residue effettuate nei precedenti esercizi e non oggetto del riallineamento fiscale effettuato ai sensi della L. 24 dicembre 2007 n. 244, il vincolo complessivo sul patrimonio netto a bilancio ammonta a 15 milioni di euro.

Variazioni potenziali future di capitale

Nella tabella seguente sono riportate le variazioni potenziali future di capitale sulla base dell'emissione effettuata da TIM S.p.A. a marzo 2015 del prestito obbligazionario convertibile, del Piano di Azionariato Diffuso 2020 e dei piani di incentivazione azionaria di lungo termine, in essere al 31 dicembre 2020:

	n. Azioni massime emettibili	**Capitale** (migliaia di euro)	**Sovrapprezzo** (migliaia di euro)	**Prezzo di sottoscrizione per azione** (euro)
Aumenti già deliberati (azioni ordinarie)				
Piano Azionariato Diffuso 2020 (emissione gratuita) (*)	42.114.637			
Long Term Incentive Plan 2020-2022 (emissione gratuita)	180.000.000			
Stock Options	**222.114.637**			
Prestito obbligazionario 2015 convertibile (azioni ordinarie)(**)	1.112.718.371	2.000.000	n.d.	n.d.
Prestiti obbligazionari	**1.112.718.371**	**2.000.000**		
Totale	**1.334.833.008**	**2.000.000**		

(*) Il numero massimo di azioni gratuite emettibili indicato è ottenuto applicando il rapporto di assegnazione pari a un terzo delle 126.343.913 nuove azioni ordinarie emesse a pagamento il 27 novembre 2020 (pari al 99,09% delle 127.500.000 offerte).
(**) Il numero di azioni potenzialmente emettibili è indicato salvo aggiustamenti.

Per ulteriori informazioni si rimanda alle Note "Passività finanziarie (non correnti e correnti)" e "Piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale".

NOTA 15

PASSIVITA' FINANZIARIE (NON CORRENTI E CORRENTI)

Le **Passività finanziarie non correnti e correnti** (indebitamento finanziario lordo) sono così composte:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Passività finanziarie non correnti			
Debiti finanziari non correnti			
Obbligazioni		12.548	13.193
Obbligazioni convertibili		1.958	1.925
Debiti verso banche		2.649	3.832
Debiti verso altri finanziatori		29	16
Debiti verso imprese controllate		4.204	4.285
		21.388	**23.251**
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva			
Verso imprese controllate		497	997
Verso imprese collegate		313	—
Verso terzi		2.696	3.005
		3.506	**4.002**
Altre passività finanziarie non correnti			
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti di natura finanziaria		1.813	1.659
Derivati non di copertura		1.239	1.272
Risconti passivi		—	—
		3.052	**2.931**
Totale passività finanziarie non correnti	**(a)**	**27.946**	**30.184**
Passività finanziarie correnti			
Debiti finanziari correnti			
Obbligazioni		858	1.597
Obbligazioni convertibili		6	6
Debiti verso banche		2.013	687
Debiti verso altri finanziatori		116	110
Debiti verso imprese controllate		247	1.281
Debiti verso imprese collegate		—	—
		3.240	**3.681**
Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva			
Verso imprese controllate		14	270
Verso imprese collegate		50	—
Verso terzi		399	396
		463	**666**
Altre passività finanziarie correnti			
Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti di natura finanziaria		53	53
Derivati non di copertura		49	53
Risconti passivi		—	—
		102	**106**
Totale Passività finanziarie correnti	**(b)**	**3.805**	**4.453**
Totale Passività finanziarie (Indebitamento Finanziario Lordo)	**(a+b)**	**31.751**	**34.637**

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota “Informazioni integrative su strumenti finanziari”.

L'indebitamento finanziario lordo per valuta originaria dell'operazione è il seguente:

	31.12.2020 (milioni di valuta estera)	31.12.2020 (milioni di euro)	31.12.2019 (milioni di valuta estera)	31.12.2019 (milioni di euro)
USD	2.507	2.043	2.506	2.231
GBP	389	433	389	457
JPY	20.000	158	20.031	165
EURO		29.117		31.784
		31.751		**34.637**

Di seguito viene riportata l'analisi dell'indebitamento finanziario lordo per fasce di tasso di interesse effettivo riferito all'operazione originaria escludendo l'effetto di eventuali strumenti derivati di copertura:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Fino a 2,5%	7.862	9.445
Da 2,5% a 5%	14.282	14.654
Da 5% a 7,5%	4.111	5.005
Da 7,5% a 10%	1.730	1.829
Oltre 10%	4	77
Ratei/risconti, MTM e derivati	3.762	3.627
	31.751	**34.637**

A seguito, invece, dell'utilizzo di strumenti derivati di copertura, l'indebitamento finanziario lordo per fasce di tasso di interesse nominale di posizione è il seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Fino a 2,5%	13.232	13.462
Da 2,5% a 5%	8.515	11.183
Da 5% a 7,5%	4.508	4.459
Da 7,5% a 10%	1.730	1.829
Oltre 10%	4	77
Ratei/risconti, MTM e derivati	3.762	3.627
	31.751	**34.637**

Le scadenze delle passività finanziarie, in termini di valore nominale dell'esborso atteso, come contrattualmente definito, sono le seguenti:

Dettaglio delle scadenze delle Passività finanziarie – al valore nominale di rimborso:

(milioni di euro)	con scadenza entro il 31.12 dell'anno: 2021	2022	2023	2024	2025	Oltre 2025	Totale
Prestiti obbligazionari	564	3.101	2.417	3.222	2.000	3.670	14.974
Loans ed altre passività finanziarie	1.201	1.368	1.244	174	573	3.863	8.423
Passività finanziarie per contratti di locazione passiva	396	437	393	391	374	1.911	3.902
Totale	**2.161**	**4.906**	**4.054**	**3.787**	**2.947**	**9.444**	**27.299**
Passività finanziarie correnti	1.127	—	—	—	—	—	1.127
Totale	**3.288**	**4.906**	**4.054**	**3.787**	**2.947**	**9.444**	**28.426**

Le principali componenti delle passività finanziarie vengono nel seguito commentate.

Le **obbligazioni** sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Quota non corrente	12.548	13.193
Quota corrente	858	1.597
Totale valore contabile	**13.406**	**14.790**
Adeguamento al fair value per effetto delle operazioni in fair value hedge e valutazione al costo ammortizzato	(432)	(424)
Totale valore nominale di rimborso	**12.974**	**14.366**

Le obbligazioni convertibili comprendono il prestito obbligazionario *unsecured equity-linked*, 2.000 milioni di euro, tasso 1,125% emesso da TIM S.p.A. convertibile in azioni ordinarie di nuova emissione con scadenza 2022.

Sono così composte:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Quota non corrente	1.958	1.925
Quota corrente	6	6
Totale valore contabile	**1.964**	**1.931**
Adeguamento al fair value per effetto delle operazioni in fair value hedge e valutazioni al costo ammortizzato	36	69
Totale valore nominale di rimborso	**2.000**	**2.000**

In termini di valore nominale le obbligazioni e le obbligazioni convertibili ammontano complessivamente a 16.366 milioni di euro e aumentano di 517 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (15.849 milioni di euro) a seguito della dinamica di accensioni e rimborsi intervenuta nel corso dell'esercizio 2019.

Nella tabella che segue sono sintetizzati i prestiti obbligazionari emessi da TIM S.p.A., espressi sia al valore nominale di rimborso, al netto dei riacquisti, sia al valore di mercato:

Valuta	Ammontare (milioni)	Valore nominale di rimborso (milioni di euro)	Cedola	Data di emissione	Data di scadenza	Prezzo di emissione (%)	Prezzo di mercato al 31.12.20 (%)	Valore di mercato al 31.12.20 (milioni di euro)
Obbligazioni emesse								
Euro	564	564	4,500 %	23/1/14	25/1/21	99,447	100,527	567
Euro	[(a)] 217	217	Euribor 6 mesi (base 365)	1/1/02	1/1/22	100,000	100,000	217
Euro	884	884	5,250 %	10/2/10	10/2/22	99,295	106,072	938
Euro	[(b)] 2.000	2.000	1,125 %	26/3/15	26/3/22	100,000	99,757	1.995
Euro	1.000	1.000	3,250 %	16/1/15	16/1/23	99,446	105,512	1.055
GBP	375	417	5,875 %	19/5/06	19/5/23	99,622	109,783	458
Euro	1.000	1.000	2,500 %	19/1/17	19/7/23	99,288	104,845	1.049
Euro	750	750	3,625 %	20/1/16	19/1/24	99,632	107,340	805
Euro	1.250	1.250	4,000 %	11/1/19	11/4/24	99,436	108,418	1.355
USD	1.500	1.222	5,303 %	30/5/14	30/5/24	100,000	109,065	1.333
Euro	1.000	1.000	2,750 %	15/4/19	15/4/25	99,320	104,932	1.049
Euro	1.000	1.000	3,000 %	30/9/16	30/9/25	99,806	106,935	1.069
Euro	750	750	2,875 %	28/6/18	28/1/26	100,000	106,152	796
Euro	1.000	1.000	3,625 %	25/5/16	25/5/26	100,000	110,396	1.104
Euro	1.250	1.250	2,375 %	12/10/17	12/10/27	99,185	104,428	1.305
Euro	670	670	5,250 %	17/3/05	17/3/55	99,667	127,584	855
Totale		**14.974**						**15.950**

(a) Riservato ai dipendenti.
(b) Prestito obbligazionario convertibile in azioni ordinarie di nuova emissione TIM S.p.A..

Si segnala che i regolamenti e/o i prospetti relativi ai prestiti obbligazionari sopra esposti sono disponibili sul sito telecomitalia.com.

Relativamente all'evoluzione dei prestiti obbligazionari nel corso del 2020, si segnala quanto segue:

Rimborsi

(milioni di valuta originale)	valuta	importo	Data di rimborso
Telecom Italia S.p.A. 719 milioni di euro 4,000% (1)	Euro	719	21/1/2020
Telecom Italia S.p.A 547 milioni di euro 4,875% (2)	Euro	547	25/9/2020

(1) Al netto dei riacquisti per 281 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.
(2) Al netto dei riacquisti per 453 milioni di euro effettuati dalla società nel corso del 2015.

I **debiti verso banche** non correnti sono pari a 2.649 milioni di euro (3.832 milioni di euro al 31 dicembre 2019). I debiti verso banche correnti, pari a 2.013 milioni di euro, si incrementano di 1.326 milioni di euro (687 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono 1.204 milioni di euro di quota corrente dei debiti verso banche non correnti.

I **debiti verso altri finanziatori** non correnti sono pari a 29 milioni di euro (16 milioni di euro al 31 dicembre 2019), mentre i debiti correnti ammontano a 116 milioni di euro (110 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e comprendono 5 milioni di quota corrente dei debiti verso altri finanziatori non correnti.

I **debiti verso imprese controllate** non correnti, pari a 4.204 milioni di euro (4.285 milioni di euro al 31 dicembre 2019), si riferiscono ai finanziamenti ottenuti da Telecom Italia Capital S.A. (3.046 milioni di euro) e da Telecom Italia Finance S.A. (1.158 milioni di euro), conseguenti alle emissioni di prestiti obbligazionari effettuate dalle finanziarie del Gruppo sul mercato americano e lussemburghese.
I debiti verso imprese controllate correnti sono pari a 247 milioni di euro e diminuiscono di 1.034 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (1.281 milioni di euro). Comprendono:

- le quote correnti dei finanziamenti non correnti nei confronti di Telecom Italia Finance S.A. (35 milioni di euro) e Telecom Italia Capital S.A. (10 milioni di euro);
- rapporti di conto corrente intrattenuti nell'ambito del servizio di tesoreria regolati a tassi di mercato per complessivi 202 milioni di euro, intrattenuti in particolare nei confronti di Telecom Italia Sparkle (111 milioni di euro), Telecontact (44 milioni di euro), Olivetti S.p.A. (23 milioni di euro), Telecom Italia Trust Technology (13 milioni di euro).

Le **passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva** ammontano a 3.506 milioni di euro (4.002 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Le passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva ammontano a 463 milioni di euro (666 milioni di euro al 31 dicembre 2019) e si riferiscono per 456 milioni di euro alla quota corrente delle passività per locazioni finanziarie non correnti.
Con riferimento alle passività per locazioni finanziarie nel 2020 e 2019 si rileva quanto segue:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Rimborsi quota capitale	575	699
Cash out quota interessi	119	143
Totale	**694**	**842**

I **derivati di copertura** relativi a elementi coperti classificati fra le passività non correnti di natura finanziaria ammontano a 1.813 milioni di euro (1.659 milioni di euro al 31 dicembre 2019). I derivati di copertura relativi a elementi coperti classificati fra le passività correnti di natura finanziaria ammontano a 53 milioni di euro (53 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

I **derivati non di copertura** non correnti ammontano a 1.239 milioni di euro (1.272 milioni di euro al 31 dicembre 2019). I derivati non di copertura correnti ammontano a 49 milioni di euro (53 milioni di euro al 31 dicembre 2019). Tali voci accolgono la valorizzazione passiva delle operazioni che TIM S.p.A. esegue con controparti bancarie a servizio delle società del Gruppo nell'esclusiva funzione di Tesoreria accentrata e trovano piena compensazione nelle corrispondenti voci classificate tra le attività finanziarie.
Per ulteriori dettagli si fa rimando alla Nota "Strumenti Derivati".

"Covenants", "Negative pledges" e altre condizioni contrattuali in essere al 31 dicembre 2020

I titoli obbligazionari emessi dal Gruppo TIM non contengono covenant finanziari di sorta (es. ratio Debt/Ebitda, Ebitda/Interessi, ecc.) né clausole che comportino il rimborso anticipato automatico dei prestiti in funzione di

eventi diversi dall'insolvenza del Gruppo TIM([1]); inoltre il rimborso dei prestiti obbligazionari e il pagamento degli interessi non sono assistiti da garanzie specifiche, né sono previsti impegni a rilasciare future garanzie, ad eccezione delle garanzie piene ed incondizionate concesse da TIM S.p.A. per i prestiti obbligazionari emessi da Telecom Italia Finance S.A. e Telecom Italia Capital S.A..
Trattandosi principalmente di operazioni collocate presso investitori istituzionali sui principali mercati dei capitali mondiali (Euromercato e USA), i termini che regolano i prestiti sono in linea con la *market practice* per operazioni analoghe effettuate sui medesimi mercati; sono quindi presenti, ad esempio, impegni a non vincolare asset aziendali a garanzia di finanziamenti ("*negative pledge*").
Con riferimento ai finanziamenti accesi da TIM S.p.A. con la Banca Europea degli Investimenti ("BEI"), alla data del 31 dicembre 2020 il totale nominale dei finanziamenti in essere è pari a 850 milioni di euro, tutti non assistiti da garanzia bancaria.
Nei due finanziamenti BEI firmati in data 14 dicembre 2015 e in data 25 novembre 2019 si rilevano i seguenti *covenant*:

- nel caso in cui la società sia oggetto di fusione, scissione o conferimento di ramo d'azienda al di fuori del Gruppo, ovvero alieni, dismetta o trasferisca beni o rami d'azienda (ad eccezione di alcuni atti di disposizione espressamente previsti), dovrà darne immediata comunicazione alla BEI che avrà la facoltà di richiedere la costituzione di garanzie o la modifica del contratto di finanziamento, oppure, solo per alcuni contratti, il rimborso anticipato del prestito (qualora l'operazione di fusione e scissione al di fuori del Gruppo comprometta l'esecuzione o l'esercizio del Progetto oppure rechi pregiudizio alla BEI nella sua qualità di creditrice);

- TIM si è impegnata a far sì che, per tutta la durata del prestito, l'indebitamento finanziario complessivo delle società facenti parte del Gruppo diverse da TIM S.p.A., e fatti salvi i casi in cui tale indebitamento sia interamente e irrevocabilmente garantito da TIM S.p.A., sia inferiore ad un ammontare pari al 35% (trentacinque per cento) dell'indebitamento finanziario complessivo del Gruppo;

- "Clausola per inclusione", ai sensi della quale, nel caso in cui TIM si impegni a mantenere in altri contratti di finanziamento parametri finanziari (e per il finanziamento a rischio diretto del 2015, anche alcune clausole più stringenti, tra cui, ad esempio, cross default ed impegni di limitazione alla vendita di beni) che non siano presenti o siano più stringenti rispetto a quelli concessi alla BEI, quest'ultima avrà la facoltà di richiedere qualora reputi, a proprio ragionevole giudizio, che tali modifiche possano avere conseguenze negative sulla capacità finanziaria di TIM, la costituzione di garanzie o la modifica del contratto di finanziamento al fine di prevedere una disposizione equivalente a favore della BEI;

- "Evento Rete", ai sensi della quale a fronte di una cessione totale o di una porzione sostanzialmente rilevante (in ogni caso superiore alla metà in termini quantitativi) della rete fissa in favore di soggetti terzi non controllati oppure nel caso di cessione della partecipazione di controllo nella società a cui la rete o una sua porzione sostanzialmente rilevante sia stata precedentemente ceduta, TIM dovrà darne immediata comunicazione alla BEI che avrà la facoltà di richiedere la costituzione di garanzie o la modifica del contratto di finanziamento o una soluzione alternativa.

I contratti di finanziamento di TIM S.p.A. non contengono covenant finanziari (es. ratio Debt/Ebitda, Ebitda/Interessi, ecc.) il cui mancato rispetto comporti l'obbligo di rimborso del prestito in essere.
Nei contratti di finanziamento sono previsti gli usuali covenant di altro genere, fra cui l'impegno a non vincolare asset aziendali a garanzia di finanziamenti ("*negative pledge*"), l'impegno a non modificare l'oggetto del business o cedere asset aziendali a meno che non sussistano specifiche condizioni (ad es. la cessione avvenga al *fair market value*). *Covenant* di contenuto sostanzialmente simile sono riscontrabili nei finanziamenti di *export credit agreement*.
Nei Contratti di Finanziamento e nei Prestiti Obbligazionari, TIM è tenuta a comunicare il cambiamento di controllo. Elementi identificativi del verificarsi di tale ipotesi di change of control e le conseguenze ad essi applicabili – tra le quali rientrano, a discrezione degli investitori, l'eventuale costituzione di garanzie ovvero il rimborso anticipato della quota erogata per cassa o per azioni e la cancellazione del commitment in assenza di diverso accordo – sono puntualmente disciplinati nei singoli contratti.
Inoltre, i contratti di finanziamento in essere contengono un generico impegno di TIM, la cui violazione costituisce un event of default, a non porre in essere operazioni societarie di fusione, scissione, conferimento di ramo d'azienda al di fuori del Gruppo. Il verificarsi di tale event of default può implicare, se richiesto dal Lender, il rimborso anticipato degli importi utilizzati e/o la cancellazione dei commitment non ancora utilizzati.

Si segnala, infine, che al 31 dicembre 2020, nessun *covenant*, negative pledge o altra clausola, relativi alla posizione debitoria sopra descritta, risulta in alcun modo violato o non rispettato.

Revolving Credit Facility

Nella tabella sottostante sono riportate le linee di credito committed disponibili al 31 dicembre 2020:

[1] Il caso di change of control può comportare il rimborso anticipato del prestito obbligazionario convertibile di TIM S.p.A., come più oltre dettagliato.

(miliardi di euro)	31.12.2020		31.12.2019	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Revolving Credit Facility – scadenza gennaio 2023	5,0	—	5,0	—
Bridge to Bond Facility – scadenza maggio 2021	1,7	—	—	—
Totale	**6,7**	**—**	**5,0**	**—**

Al 31 dicembre 2020 TIM dispone di Term Loan bilaterali con diverse controparti bancarie per complessivi 1.500 milioni di euro e di linee Hot Money per 490 milioni di euro interamente utilizzate.

In data 18 maggio 2020 TIM ha stipulato una nuova Linea di Credito strutturata come *Bridge to Bond* per successive emissioni sul mercato obbligazionario per un importo pari a 1,7 miliardi di euro ed una scadenza iniziale di 12 mesi con opzione di estensione per ulteriori 12 mesi.
In data 18 gennaio 2021 TIM ha emesso il suo primo *Sustainability Bond* a 8 anni per un ammontare pari a 1 miliardo di euro, cedola 1,625%.
In data 19 gennaio 2021 TIM ha deciso di cancellare totalmente la linea *Bridge to Bond* da 1,7 miliardi di euro, non utilizzati.

Rating di TIM al 31 dicembre 2020

Al 31 dicembre 2020, il giudizio su TIM delle tre agenzie di rating - Standard & Poor's, Moody's e Fitch Ratings – risulta il seguente:

	Rating	**Outlook**
STANDARD & POOR'S	BB+	Negativo
MOODY'S	Ba2	Negativo
FITCH RATINGS	BB+	Stabile

NOTA 16
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO

Nella tabella di seguito riportata è rappresentato l'indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019, determinato con i criteri indicati nella Raccomandazione dell'ESMA (European Securities & Markets Authority) del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi" e richiamati dalla Consob stessa.
Al fine di determinare tale grandezza, si è provveduto a rettificare l'importo delle passività finanziarie dell'effetto dei relativi derivati di copertura iscritti all'attivo nonché dei crediti derivanti da sublocazioni finanziarie.
Nella tabella è inoltre evidenziata la riconciliazione dell'indebitamento finanziario netto determinato secondo i criteri previsti dall'ESMA con quello calcolato secondo i criteri di TIM S.p.A.

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Passività finanziarie non correnti		**27.946**	**30.184**
Passività finanziarie correnti		**3.805**	**4.453**
Totale debito finanziario lordo	**(a)**	**31.751**	**34.637**
Attività finanziarie non correnti (°)			
Crediti finanziari non correnti per contratti di locazione attiva		(17)	(16)
Derivati attivi di copertura - non correnti		(500)	(530)
	(b)	**(517)**	**(546)**
Attività finanziarie correnti			
Titoli diversi dalle partecipazioni		—	—
Crediti finanziari correnti per contratti di locazione attiva		(44)	(54)
Crediti finanziari e altre attività finanziarie		(110)	(122)
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		(1.766)	(829)
	(c)	**(1.920)**	**(1.005)**
Indebitamento finanziario netto come da comunicazione Consob n. Dem/6064293/2006 (ESMA)	**(d=a+b+c)**	**29.314**	**33.086**
Attività finanziarie non correnti (°)			
Altri crediti finanziari e altre attività finanziarie	**(e)**	(1.990)	(1.803)
Indebitamento finanziario netto(*)	**(f=d+e)**	**27.324**	**31.283**
Storno valutazione al fair value di derivati e correlate passività/attività finanziarie	**(g)**	*(1.541)*	*(1.543)*
Indebitamento finanziario netto rettificato	**(f+g)**	**25.783**	**29.740**

(°)Al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 la voce Attività finanziarie non correnti (b + e) ammonta rispettivamente a 2.507 milioni di euro e a 2.349 milioni di euro.
(*)Per quanto riguarda l'incidenza dei rapporti con Parti Correlate sull'Indebitamento Finanziario Netto, si rimanda all'apposito prospetto inserito nella Nota "Operazioni con parti correlate".

Si riportano di seguito le informazioni aggiuntive al rendiconto finanziario, come richiesto dallo IAS 70

Informazioni aggiuntive al Rendiconto Finanziario richieste dallo IAS 7

(migliaia di euro)		31.12.2019	Movimenti monetari: Incassi e/o Emissioni	Movimenti monetari: Pagamenti e/o Rimborsi	Movimenti non monetari: Differenze tassi di cambio	Movimenti non monetari: Variazioni di Fair Value	Movimenti non monetari: Altre variazioni e riclassifiche	31.12.2020
Debiti finanziari non correnti:								
Obbligazioni		14.790		(1.267)	(136)	27	(8)	13.406
Obbligazioni convertibili		1.931					33	1.964
Debiti verso banche		4.128	271	(512)			(34)	3.853
Altri debiti finanziari		4.804	4	(455)	(81)		11	4.283
	(a)	**25.653**	**275**	**(2.234)**	**(217)**	**27**	**2**	**23.506**
di cui quota corrente		*2.402*						*2.118*
Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva:		**4.668**	**747**	**(575)**			**(878)**	**3.962**
	(b)	**4.668**	**747**	**(575)**	**—**	**—**	**(878)**	**3.962**
di cui quota corrente		*666*						*456*
Altre passività finanziarie non correnti:								
Derivati passivi di copertura relativi a elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti di natura finanziaria:		1.712			99	56	(1)	1.866
Derivati non di copertura		1.325			(234)	200	(3)	1.288
Altre passività		—						—
	(c)	**3.037**	**—**	**—**	**(135)**	**256**	**(4)**	**3.154**
di cui quota corrente		*106*						*102*
Debiti finanziari correnti:								
Debiti verso banche		391					418	809
Altri debiti finanziari		888			2	(2)	(568)	320
Derivati passivi di copertura relativi a elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti di natura finanziaria		—						—
	(d)	**1.279**	**—**	**—**	**2**	**(2)**	**(150)**	**1.129**
Totale passività finanziarie (Indebitamento finanziario lordo)								
	(e=a+b+c+d)	**34.637**	**1.022**	**(2.809)**	**(350)**	**281**	**(1.030)**	**31.751**
Derivati attivi di copertura relativi a elementi coperti classificati fra le attività/passività non correnti e correnti di natura finanziaria	(f)	578			(119)	85	2	546
Derivati attivi non di copertura	(g)	1.325						–
Totale	(h=e-f-g)	**32.734**	**1.022**	**(2.809)**	**—**	**(2)**	**(1.028)**	**29.917**

Informazioni aggiuntive del Rendiconto Finanziario

Il valore degli interessi pagati ed incassati riportato nella Relazione sulla gestione considera le movimentazioni afferenti alle operazioni in derivati CCIRS a copertura di sottostanti in divisa sia nella loro componente attiva (incassi) sia nella componente passiva (pagamenti) senza netting delle posizioni.

(milioni di euro)	2020	2019
Interessi pagati	(1.389)	(1.689)
Interessi incassati	465	654
Totale netto	**(924)**	**(1.035)**

Al fine di considerare le componenti dei derivati CCIRS come un'unica operazione viene proposta una rappresentazione in cui i flussi di interesse in entrata e in uscita vengono esposti al netto. Tale impostazione determinerebbe i seguenti risultati:

(milioni di euro)	2020	2019
Interessi pagati	(1.308)	(1.526)
Interessi incassati	384	491
Totale netto	**(924)**	**(1.035)**

NOTA 17
GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI

Obiettivi e politica di gestione dei rischi finanziari di TIM S.p.A.

Come riportato nella Nota "Gestione dei Rischi finanziari" del Bilancio Consolidato del Gruppo TIM, TIM S.p.A. si attiene alle Linee Guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" definite a livello di Gruppo.
Le politiche di gestione dei rischi di TIM S.p.A. rispettano le politiche di diversificazione definite a livello di Gruppo.
La definizione della composizione ottimale della struttura dell'indebitamento tra componente a tasso fisso e componente a tasso variabile avviene a livello di Gruppo Consolidato e non a livello di singola società.
Per quanto concerne il rischio di cambio derivante dai debiti finanziari contratti da TIM S.p.A. denominati in valute diverse dall'Euro, tale rischio risulta integralmente coperto.
Gli strumenti finanziari derivati sono designati a copertura del *fair value* per la gestione del rischio di cambio e di tasso di interesse sugli strumenti denominati in valute diverse dall'Euro e per la gestione del rischio di interesse sui finanziamenti in Euro a tasso fisso. Gli strumenti finanziari derivati sono invece designati a copertura dei flussi di cassa quando hanno l'obiettivo di predeterminare il tasso di cambio delle transazioni future e il tasso di interesse.
Tutti gli strumenti finanziari derivati sono stipulati con primarie controparti bancarie e finanziarie, il cui *credit rating* è oggetto di monitoraggio costante al fine di ridurre il rischio di credito.
Si evidenzia che TIM S.p.A. nei confronti delle società controllate mantiene rapporti di conto corrente, intrattenuti nell'ambito del servizio di tesoreria e regolati a tassi di mercato, e stipula con le stesse finanziamenti con durata pluriennale sempre a condizioni di mercato.

Rischio di tasso d'interesse: analisi di sensitività

La variazione dei tassi d'interesse sulla componente variabile di debiti e liquidità può comportare maggiori o minori oneri/proventi finanziari, mentre le variazioni del livello dei tassi d'interesse attesi influiscono sulla valutazione al *fair value* dei derivati di TIM S.p.A.. In particolare:

- relativamente ai derivati che trasformano in tasso fisso euro le passività contratte da TIM S.p.A. (*cash flow hedging*), in applicazione dei principi contabili internazionali che regolano l'*hedge accounting*, la valorizzazione al *fair value* (*mark to market*) di tali strumenti viene accantonata in apposita riserva indisponibile del Patrimonio Netto. La variazione congiunta delle numerose variabili di mercato cui il calcolo del *mark to market* è soggetto tra la data di stipula delle operazioni e quella della valutazione, rende poco significativa qualsiasi ipotesi circa l'andamento delle variabili stesse. Con l'approssimarsi della scadenza dei contratti, gli effetti contabili descritti saranno gradualmente assorbiti fino al loro completo esaurimento;
- se al 31 dicembre 2020 i tassi di interesse nei diversi mercati nei quali TIM S.p.A. opera fossero stati 100 punti base più alti/più bassi rispetto a quanto effettivamente realizzatosi, si sarebbero registrati a livello di conto economico, maggiori/minori oneri finanziari, al lordo del relativo effetto fiscale, per 68 milioni di euro (86 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Si rimanda alla Nota 2 "Principi Contabili" per il rischio potenziale generato dalla riforma dei tassi di interesse di riferimento.

Ripartizione della struttura finanziaria tra tasso fisso e tasso variabile

Relativamente alla ripartizione della struttura finanziaria tra componente a tasso fisso e componente a tasso variabile, sia per le passività che per le attività finanziarie, si considerino le tabelle di seguito riportate. Nella strutturazione delle tabelle seguenti si è tenuto conto del valore nominale di rimborso/impiego poiché tale grandezza risulta esprimere l'effettiva esposizione al rischio di tasso del Gruppo e, per quanto concerne le attività finanziarie, si è tenuto conto della natura intrinseca delle operazioni considerate (caratteristiche finanziarie e durata) piuttosto che unicamente delle condizioni contrattualmente definite. In tal senso, un'operazione le cui caratteristiche (orizzonte temporale di breve o brevissimo periodo, frequente rinnovo) fanno sì che il tasso di interesse sia periodicamente oggetto di rideterminazione sulla base di parametri di mercato, ancorché contrattualmente non preveda re-fixing di tasso di interesse stesso (come nel caso dei depositi bancari e dei crediti per cessione titoli), è stata considerata a tasso variabile.

Totale Passività finanziarie (al valore nominale di rimborso)

(milioni di euro)	31.12.2020 Tasso fisso	31.12.2020 Tasso variabile	31.12.2020 Totale	31.12.2019 Tasso fisso	31.12.2019 Tasso variabile	31.12.2019 Totale
Obbligazioni	10.423	4.551	14.974	11.827	4.539	16.366
Loans e altre passività finanziarie (*)	8.854	4.598	13.452	9.714	5.513	15.227
Totale	**19.277**	**9.149**	**28.426**	**21.541**	**10.052**	**31.593**

(*) Al 31.12.2020 le passività correnti sono pari a 1.127 milioni di euro, di cui 521 milioni di euro a tasso variabile (al 31.12.2019 erano pari a 1.276 milioni di euro, di cui 784 milioni di euro a tasso variabile).

Totale Attività finanziarie (al valore nominale di impiego)

(milioni di euro)	31.12.2020 Tasso fisso	31.12.2020 Tasso variabile	31.12.2020 Totale	31.12.2019 Tasso fisso	31.12.2019 Tasso variabile	31.12.2019 Totale
Cash & cash equivalents	—	1.765	1.765	—	829	829
Titoli	—	—	—	—	—	—
Altri crediti	598	626	1.224	691	589	1.280
Totale	**598**	**2.391**	**2.989**	**691**	**1.418**	**2.109**

Relativamente agli strumenti finanziari a tasso variabile, le revisioni dei relativi parametri sono contrattualmente previste entro i dodici mesi successivi.

Tasso di interesse effettivo

Con riferimento al tasso di interesse effettivo, per le categorie per le quali tale parametro è determinabile, si evidenzia che tale parametro è quello riferito all'operazione originaria al netto dell'effetto di eventuali strumenti derivati di copertura. L'informativa, essendo fornita per classi di attività e passività finanziarie, è stata determinata utilizzando come peso ai fini della ponderazione il valore contabile rettificato del valore dei ratei, risconti e degli adeguamenti al *fair value*: trattasi pertanto del costo ammortizzato, al netto di ratei e di eventuali adeguamenti al *fair value* per effetto dell'*hedge accounting*.

Totale Passività finanziarie

(milioni di euro)	31.12.2020 Valore contabile rettificato	31.12.2020 Tasso di interesse effettivo (%)	31.12.2019 Valore contabile rettificato	31.12.2019 Tasso di interesse effettivo (%)
Obbligazioni	14.877	3,70	16.220	3,79
Loans e altre passività finanziarie	13.112	2,91	14.789	2,73
Totale	**27.989**	**3,33**	**31.009**	**3,28**

Totale Attività finanziarie

(milioni di euro)	31.12.2020 Valore contabile rettificato	31.12.2020 Tasso di interesse effettivo (%)	31.12.2019 Valore contabile rettificato	31.12.2019 Tasso di interesse effettivo (%)
Cash & cash equivalents	1.765	—	829,00	0,01
Titoli	—	—	—	—
Altri crediti	802	0,98	619,00	1,33
Totale	**2.567**	**0,31**	**1.448,00**	**0,57**

Relativamente alle attività finanziarie, si evidenzia che il tasso di interesse effettivo medio ponderato non è sostanzialmente influenzato dalla presenza di strumenti derivati.
Per quanto concerne la gestione dei rischi di mercato con l'utilizzo degli strumenti finanziari derivati si veda la Nota "Strumenti derivati".

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione di TIM a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali sia finanziarie. Al fine di misurare tale rischio nel tempo, nell'ambito dell'*impairment* delle proprie attività finanziarie (crediti di natura commerciale verso clienti inclusi), l'introduzione dell'IFRS 9 ha imposto il passaggio dal modello delle perdite sostenute (*incurred loss*) ai sensi dello IAS 39 al modello delle perdite attese (*expected credit loss*).
Tale rischio discende principalmente da fattori economico-finanziari, ovvero dalla possibilità che si verifichi una situazione di default di una controparte, ovvero da fattori più strettamente tecnico-commerciali o amministrativi.
La massima esposizione teorica al rischio di credito per TIM è rappresentata dal valore contabile delle attività finanziarie e dei crediti commerciali iscritti in bilancio, escluse le garanzie attive ricevute, illustrate nella nota "Passività potenziali, altre informazioni, impegni e garanzie".
Il rischio afferente la componente dei crediti commerciali viene gestito con strumenti di analisi e *scoring* della clientela. Per alcune tipologie di credito commerciale il Gruppo si avvale anche di strumenti di factoring che regolamentano le cessioni di credito per lo più con clausola "pro soluto".
Rinviando per i dettagli a quanto indicato nella nota "Crediti commerciali, vari ed altre attività correnti", si precisa che gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti sono effettuati in maniera specifica sulle posizioni creditorie che presentano elementi di rischio peculiari. Sulle posizioni creditorie che non presentano tali caratteristiche, sono invece effettuati, per il segmento di clientela di appartenenza, accantonamenti sulla base dell'inesigibilità media stimata in funzione di indicatori statistici.
L'*impairment* sulle attività finanziarie diverse dai crediti commerciali viene effettuato seguendo il modello generale che rileva le perdite attese sui crediti nei 12 mesi successivi o sull'intera vita residua in caso di peggioramento sostanziale del rischio di credito. L'*expected credit loss* è calcolata tramite la *default probability* (probabilità che si verifichi l'evento di *default*) e la percentuale di credito che non si riuscirà a recuperare in caso di default (*loss given default*).
Il modello adottato per il calcolo della *expected credit loss* si basa sul Bloomberg Credit Risk Model, un modello sviluppato da Bloomberg che, partendo dal concetto di *distance-to-default* ("DD") di Merton, stima la probabilità di *default* unitamente al *recovery rate*. Contestualmente la *loss given default* viene definita come la componente non recuperabile dell'attività finanziaria post *default*.
In particolare, la DD - basata su dati di bilancio - viene arricchita con una serie di informazioni aggiuntive per Paese (macroeconomiche, di rischio), settore di attività e per singola società, nonché da aggiustamenti contabili finalizzati a garantire omogeneità degli output del modello; infine, tramite una funzione non lineare della DD, si ottiene la default *probability*.
Con riferimento alla pandemia in corso COVID-19, l'utilizzo del modello Bloomberg Credit Risk Model, che come detto tiene conto anche della situazione politica ed economica dei diversi Paesi nel breve e nel medio-lungo periodo (dai 3 mesi ai 5 anni), assicura che tutte le componenti di rischio vengano adeguatamente riflesse nella misurazione del rischio di credito.

Al fine di migliorare la gestione del rischio credito e ridurre la pressione sul capitale circolante, a febbraio 2020 è stata costituita la joint venture societaria TIM-SCB JV S.p.A con una partecipazione del 51% di Santander Consumer Bank (SCB) e del 49% di TIM. La partnership con SCB è volta a sviluppare e distribuire prodotti finanziari per il finanziamento dell'acquisto da parte dei clienti TIM di prodotti relativi al mondo delle telecomunicazioni e la cessione pro soluto di crediti commerciali.
Il 3 novembre 2020 la nuova entità societaria ha ricevuto l'autorizzazione da parte di Banca d'Italia all'esercizio di concessione di finanziamenti nei confronti del pubblico ai sensi degli articoli 106 e seguenti del Testo Unico bancario ("TUB"). Negli ultimi mesi del 2020 e a inizio 2021 sono stati completati alcuni passaggi societari, incluso il cambio di denominazione sociale da TIM-SCB JV S.p.A a TIMFin S.p.A..

Inoltre, sempre per quanto concerne il rischio di credito afferente alle componenti attive che concorrono alla determinazione dell'Indebitamento finanziario netto, si evidenzia che, come da politica di Gruppo, la gestione della liquidità di TIM S.p.A. si ispira a criteri prudenziali e si articola principalmente nella gestione di mercato monetario. A tale gestione è affidato l'investimento degli eccessi temporanei di cassa in corso d'anno, il cui riassorbimento si prevede che avverrà entro i dodici mesi successivi.
Al fine di contenere il rischio di inadempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte, i depositi sono stati effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con *rating* non inferiore all'*investment grade* ed *outlook* non negativo. Inoltre, i depositi vengono solitamente effettuati per periodi inferiori a tre mesi.

Per quanto attiene il rischio di credito afferente alle componenti attive del circolante e con particolare riferimento ai crediti commerciali, il rischio viene gestito su due piani:

- la gestione operativa lungo tutta la filiera del processo, a cominciare dalle verifiche in fase di acquisizione per passare a quelle di gestione interna verso i clienti ancora attivi e alle successive fasi di sospensione del servizio, risoluzione contrattuale e affido ad appositi istituti specializzati nel recupero
- la gestione di specifici programmi di cartolarizzazione piuttosto che di cessioni non ricorrenti, per la massima parte di natura pro soluto.

Rischio di liquidità

TIM S.p.A. opera per perseguire l'obiettivo di Gruppo di un adeguato livello di flessibilità finanziaria.
Le attività finanziarie correnti al 31 dicembre 2020, insieme alle linee bancarie *committed* non utilizzate, consentono una copertura completa delle scadenze di rimborso del debito previste nei prossimi 24 mesi.
Al 31 dicembre 2020 il margine di liquidità disponibile per TIM S.p.A. è pari a 8.466 milioni di euro, con un incremento di 2.637 milioni di euro rispetto a fine 2019 (5.829 milioni di euro). L'impatto della pandemia COVID-19 non ha pertanto comportato rischi di liquidità. Inoltre, in data 18 gennaio 2021 TIM S.p.A. ha emesso il suo primo *Sustainability Bond* a 8 anni per un ammontare pari a 1 miliardo di euro, cedola 1,625%.
Il 12% dell'indebitamento finanziario lordo al 31 dicembre 2020 (valori nominali di rimborso) scadrà nei dodici mesi successivi.
Di seguito sono riportati i flussi finanziari contrattuali non attualizzati del debito finanziario lordo a valori nominali di rimborso e i flussi di interesse, determinati utilizzando le condizioni e i tassi di interesse e di cambio in essere al 31 dicembre 2020. Le quote di capitale e d'interesse delle passività oggetto di copertura includono sia gli esborsi sia gli incassi dei relativi strumenti derivati di copertura.

Passività finanziarie - Analisi per scadenza degli esborsi contrattualmente previsti

(milioni di euro)		con scadenza entro il 31.12 dell'anno: 2021	2022	2023	2024	2025	Oltre 2025	Totale
Prestiti obbligazionari	Quota capitale	564	3.101	2.417	3.222	2.000	3.670	14.974
	Quota interessi	499	462	404	290	180	1.172	3.007
Loans e altre passività finanziarie (*)	Quota capitale	1.201	1.368	1.244	174	573	3.713	8.273
	Quota interessi	245	236	231	242	254	2.638	3.846
Passività per contratti di locazione	Quota capitale	396	437	393	391	374	1.911	3.902
	Quota interessi	145	130	116	101	86	278	856
Passività finanziarie non correnti(*)	**Quota capitale**	**2.161**	**4.906**	**4.054**	**3.787**	**2.947**	**9.294**	**27.149**
	Quota interessi	**889**	**828**	**751**	**633**	**520**	**4.088**	**7.709**
Passività finanziarie correnti(**)	**Quota capitale**	**1.127**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**1.127**
	Quota interessi	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**	**—**
Totale passività finanziarie	**Quota capitale**	**3.288**	**4.906**	**4.054**	**3.787**	**2.947**	**9.294**	**28.276**
	Quota interessi	**889**	**828**	**751**	**633**	**520**	**4.088**	**7.709**

(*)Comprendono gli strumenti derivati di copertura, ma escludono gli strumenti derivati non di copertura.
(**)Esclusi gli strumenti derivati non di copertura.

Strumenti derivati su passività finanziarie - Tabella dei flussi di interesse contrattualmente previsti

(milioni di euro)	con scadenza entro il 31.12 dell'anno: 2021	2022	2023	2024	2025	Oltre 2025	Totale
Esborsi	215	215	209	160	136	1.185	2.120
Incassi	(159)	(158)	(149)	(81)	(44)	(142)	(733)
Derivati di copertura - esborsi (incassi) netti	**56**	**57**	**60**	**79**	**92**	**1.043**	**1.387**
Esborsi	253	252	253	254	252	2.568	3.832
Incassi	(253)	(252)	(253)	(254)	(252)	(2.568)	(3.832)
Derivati non di copertura - esborsi (incassi) netti	—	—	—	—	—	—	—
Totale esborsi (incassi) netti	**56**	**57**	**60**	**79**	**92**	**1.043**	**1.387**

Al fine di individuare nella Capogruppo l'unica controparte del sistema bancario, tutte le operazioni in derivati del Gruppo, ad eccezione di quelle relative a due controparti bancarie, sono state accentrate in capo a TIM S.p.A.. Tale accentramento ha comportato per il Bilancio di TIM S.p.A. la presenza, per ogni operazione accentrata, di due derivati non di copertura (l'uno verso la banca e l'altro di importo uguale e contrario verso la società del Gruppo), mentre la relazione di copertura rimane in capo alla controllata ed al Gruppo.
I flussi relativi ai derivati non di copertura oggetto di gestione accentrata sono stati quindi esclusi sia dall'analisi per scadenza degli esborsi contrattualmente previsti per le passività finanziarie sia dall'analisi per scadenza dei flussi di interesse contrattualmente previsti per gli strumenti finanziari derivati, in quanto, essendo posizioni nettate tra loro, non sono significativi per l'analisi del rischio liquidità.

Valore di mercato degli strumenti derivati

Al fine di determinare il valore di mercato degli strumenti derivati, il Gruppo TIM utilizza vari modelli di valutazione. Il calcolo del *mark to market* avviene attraverso l'attualizzazione a tassi e cambi di mercato correnti dei futuri flussi contrattuali di interesse e nozionale.
Il valore nozionale degli IRS non rappresenta l'ammontare scambiato tra le parti e pertanto non costituisce una misura dell'esposizione al rischio di credito, che è invece limitata al valore del differenziale dei tassi di interesse a pagare/ricevere. Il valore di mercato dei CCIRS dipende invece anche dal differenziale tra il tasso di cambio di riferimento alla data di stipulazione ed il tasso di cambio alla data della valutazione, dal momento che i CCIRS implicano lo scambio degli interessi e del capitale di riferimento, nelle rispettive divise di denominazione.
Le opzioni sono valutate secondo i modelli Black & Scholes o Binomiale ed implicano l'utilizzo di diversi fattori di valutazione, tra i quali: l'orizzonte temporale di vita dell'opzione, il tasso di rendimento privo di rischio, il prezzo corrente, la volatilità e gli eventuali flussi di cassa (es. dividendo) dello strumento finanziario sottostante, ed il prezzo di esercizio.

NOTA 18
STRUMENTI DERIVATI

Gli strumenti derivati perfezionati da TIM S.p.A. sono volti a fronteggiare l'esposizione al rischio di cambio e di tasso di interesse e ad una diversificazione dei parametri di indebitamento, che ne permetta una riduzione del costo e della volatilità entro prefissati limiti gestionali.
Le operazioni con prodotti derivati in essere al 31 dicembre 2020 sono legate principalmente alla gestione dell'indebitamento, come *interest rate swaps* (IRS) per ricondurre al profilo di rischio ritenuto più opportuno i prestiti bancari e obbligazionari a tasso fisso e a tasso variabile, nonché operazioni quali *cross currency and interest rate swaps* (CCIRS), *currency forwards* per convertire finanziamenti/crediti contratti in valute diverse nella divisa di riferimento.
Le operazioni IRS prevedono, a scadenze determinate, lo scambio con le controparti di flussi di interesse, calcolati su un valore nozionale di riferimento, ai tassi fissi o variabili concordati.
Ciò vale anche per i CCIRS, che possono prevedere, oltre alla liquidazione dei flussi di interesse periodici, lo scambio dei capitali di riferimento, nelle rispettive divise di denominazione, a scadenza ed eventualmente a pronti.
Nello svolgimento della funzione di Tesoreria del Gruppo e col fine di accentrare su un'unica entità (i.e. TIM S.p.A.) tutta l'esposizione verso le controparti bancarie, TIM detiene contratti derivati stipulati con banche e speculari contratti derivati intercompany con le società Telecom Italia Capital S.A., Telecom Italia Finance S.A., per un valore nozionale pari a 4.116 milioni di euro. Il saldo delle valorizzazioni attive e passive dei contratti in oggetto è pari a zero.

Coperture: relazione economica tra sottostante e derivati

Le relazioni di copertura documentate in *hedge accounting* in TIM SpA appartengono a quattro categorie: i) coperture del *fair value* di emissioni obbligazionarie denominate in Euro e ii) coperture dei cash flow rivenienti dal flusso cedolare di emissioni obbligazionarie denominate in valute diverse dall'Euro, iii) coperture dei cash flow rivenienti dal flusso di interessi variabili su finanziamenti intercompany denominati in Euro, iv) coperture dei cash flow rivenienti dal flusso di interessi variabili su finanziamenti intercompany denominati in valuta.
Nel primo caso, il rischio coperto è rappresentato dal *fair value* dell'obbligazione riconducibile ai tassi di interesse ed i derivati di copertura sono IRS che consentono di ricevere tutto o parte del flusso cedolare obbligazionario a fronte di un flusso di interesse variabile.
Il valore attuale di entrambi gli strumenti, sottostante e derivati, dipende dalla struttura dei tassi di interesse di mercato Euro, alla base del calcolo dei *discount factor* e dei flussi di interesse variabili del derivato. In particolare, le oscillazioni dei tassi si traducono in variazioni dei *discount factor* del flusso passivo di interesse fisso sul sottostante; sul derivato, si osservano variazioni dei *discount factor* del flusso attivo di interesse fisso e variazioni del flusso nominale di interesse variabile (solo parzialmente corrette dall'effetto *discounting*). Gli effetti indotti sul derivato hanno segno contabile contrario a quelli sul sottostante.
Nel secondo caso, il rischio coperto è rappresentato dalla variabilità dei cash flow (e del rimborso del nominale) generata dai tassi di cambio; la copertura è costituita da combinazioni di IRS e CCIRS che sinteticamente trasformano il flusso cedolare in valuta a tasso fisso in flusso Euro a tasso fisso. In tale fattispecie, le oscillazioni del tasso di cambio producono effetti fisiologicamente contrari sul sottostante e sul derivato in quanto la leg attiva di quest'ultimo riflette fedelmente il sottostante, mentre la leg passiva è denominata in Euro e perciò insensibile al tasso di cambio.
Nel terzo caso, il rischio coperto è rappresentato dalla variabilità dei cash flow a fronte dell'andamento dei tassi di interesse Euro di mercato. La copertura è effettuata mediante IRS che permettono di incassare un flusso variabile di interessi a fronte del pagamento di un flusso di interessi a tasso fisso. Il valore attuale di sottostante e derivati dipende dalla struttura dei tassi di interesse Euro di mercato. Le oscillazioni dei tassi generano un impatto sul valore nominale del flusso di interesse variabile del finanziamento (solo parzialmente corretto dall'effetto *discounting*); sul derivato si osservano variazioni dei *discount factor* del flusso passivo di interesse fisso e variazioni del flusso nominale di interesse variabile attivo (solo parzialmente corrette dall'effetto *discounting*). Gli effetti indotti sul derivato hanno segno contabile unico e contrario a quelli sul sottostante.
Nel quarto caso, il rischio coperto è la variabilità dei cash flow (compreso il nominale di rimborso) indotta dal tasso di cambio oltre che dai tassi di interesse di mercato in valuta; la copertura è costituita da derivati IRS e CCIRS che trasformano in tasso fisso Euro il tasso variabile in valuta. In tale fattispecie, le oscillazioni del tasso di cambio (oltre a quelle dei tassi di interesse in valuta) producono effetti fisiologicamente contrari sul sottostante e sul derivato in quanto la leg attiva di quest'ultimo riflette fedelmente il sottostante, mentre la leg passiva è denominata in Euro e perciò insensibile al tasso di cambio (ed ai tassi di interesse in valuta). Gli impatti provocati invece dai tassi di interesse Euro sulla leg passiva del derivato sono limitati al solo *discounting*.

COPERTURE: DETERMINAZIONE DELL'HEDGE RATIO

Le tipologie di copertura implementate dal Gruppo richiedono l'adozione di un hedge ratio pari a 1:1 in quanto le tipologie di rischio coperto (tasso di interesse e tasso di cambio) sono tali da generare effetti economici negli strumenti sottostanti compensabili solo tramite altrettante quantità nozionali di strumenti derivati.

COPERTURE: FONTI POTENZIALI DI INEFFICACIA

La contrattualizzazione degli strumenti derivati a copertura dei rischi finanziari avviene a condizioni di mercato ed ha l'obiettivo di neutralizzare completamente gli effetti da essi prodotti.
Nella pratica tuttavia, può succedere che sia le coperture in *fair value hedge* che quelle in *cash flow hedge*, benché finanziariamente perfette, non riescano a garantire anche una efficacia contabile assoluta a causa della molteplicità di controparti bancarie coinvolte, delle peculiarità di alcuni derivati riconducibili ad esempio a *fixing* e/o indicizzazione dei parametri variabili, della possibile imperfetta coincidenza tra *critical terms*.

Nella seguente tabella sono riportate le consistenze complessive degli strumenti finanziari derivati di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020 e 2019; in ottemperanza al principio IFRS 7, si rappresentano gli importi nozionali di tutti gli strumenti derivati coinvolti nelle coperture.

Nelle successive tabelle gli strumenti finanziari derivati sono suddivisi per tipologia di rischio per ogni tipo di copertura, separando attività e passività finanziarie. Per i CCIRS l'importo nozionale si riferisce al controvalore Euro contrattuale, per gli IRS in valuta diversa dall'Euro, al controvalore al tasso di cambio di mercato.

Tipologia	Rischio coperto	Nozionale al 31.12.2020 (milioni di euro)	Nozionale al 31.12.2019 (milioni di euro)	Mark to Market Spot (*) (Clean Price) al 31.12.2020 (milioni di euro)	Mark to Market Spot(*) (Clean Price) al 31.12.2019 (milioni di euro)
Interest rate swaps	Rischio tasso di interesse	4.334	4.334	192	152
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Rischio tasso di interesse e rischio di cambio	—	—	—	—
Totale derivati in Fair Value Hedge		**4.334**	**4.334**	**192**	**152**
Interest rate swaps	Rischio tasso di interesse	2.177	2.200	(935)	(876)
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Rischio tasso di interesse e rischio di cambio	2.673	2.673	(614)	(444)
Totale derivati in Cash Flow Hedge		**4.850**	**4.873**	**(1.549)**	**(1.320)**
Totale derivati Non in Hedge Accounting		**—**	**—**	**—**	**—**
Totale derivati TIM		**9.184**	**9.207**	**(1.357)**	**(1.168)**

(*) Il Mark to Market Spot sopra riportato rappresenta la valutazione di mercato del derivato al netto della quota maturata del flusso in corso.

Coperture in Fair Value Hedge (milioni di euro)	**Voce contabile**		**Valore nozionale**	**Valore contabile**	**Variazione fair value anno**
Interest rate swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	a)	**4.334**	**192**	**41**
Attività				192	
Passività				—	
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	b)	**—**	**—**	**—**
Attività				—	
Passività				—	
Strumenti derivati (spot value)		a)+b)	**4.334**	**192**	**41**
Ratei				24	
Strumenti derivati (gross value)				**216**	
Strumenti sottostanti (1)	Obbligazioni - Passività correnti / non correnti		**4.334**	**(4.504)**	
di cui adeguamento al fair value	Adeguamento al fair value per effetto delle operazioni in fair value hedge e valutazioni al costo ammortizzato	c)		(186)	(38)
Inefficacia		a)+b)+c)			3
Adeguamento al fair value per coperture chiuse anticipatamente (2)				(116)	

(1) Comprende il valore di costo ammortizzato delle obbligazioni attualmente coperte maggiorato dell'adeguamento al fair value.
(2) Riferito ad obbligazioni non più coperte, quindi non rappresentate in tabella.

Coperture in Cash Flow Hedge (milioni di euro)	Voce contabile		Valore nozionale	Valore contabile	Variazione fair value	Variazione fair value cumulata
Interest rate swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	a)	**2.177**	**(935)**	**(59)**	
Attività				48	(11)	
Passività				(983)	(48)	
Cross Currency and Interest Rate Swaps	Derivati di copertura relativi ad elementi coperti classificati fra le attività/passività correnti (non correnti) di natura finanziaria - Attività correnti / non correnti.	b)	**2.673**	**(614)**	**(170)**	
Attività				216	(64)	
Passività				(830)	(106)	
Strumenti derivati (spot value)		**a)+b**	**4.850**	**(1.549)**	**(229)**	
Ratei				14		
Strumenti derivati (gross value)				**(1.535)**		
di cui utili e perdite a riserva di patrimonio netto					5	

Determinazione inefficacia			
Variazione strumenti derivati		c)	(1.098)
Strumenti sottostanti [3]		d)	1.099
Inefficacia [4]	Adeguamento positivo al Fair Value di strumenti finanziari derivati - non di copertura	c)+d)	(21)

Riserva Patrimonio Netto			
Saldo riserva di patrimonio netto		(1.597)	
di cui dovuto a fair value di coperture concluse anticipatamente		26	
Riclassifica a P&L	Reversal negativo della riserva per adeguamento al fair value di derivati di copertura (cash flow hedge)		1

(3) Derivati ipotetici impiegati nelle misurazioni di efficacia delle coperture in cash flow hedge.
(4) Il dato di inefficacia, per sua natura e calcolo, non necessariamente coincide con la differenza delle variazioni cumulate di fair value derivati e sottostante; non considera l'effetto dovuto all'applicazione del CVA/DVA.

Le operazioni oggetto di copertura in Cash Flow Hedge genereranno flussi finanziari e produrranno gli effetti economici di competenza sul conto economico nei periodi indicati nella tabella sottostante:

Valuta di denominazione	Nozionale in valuta di denominazione (milioni)	Inizio periodo	Fine periodo	Tasso applicato	Periodo di interesse	Nozionale in Euro copertura (milioni)	Tasso Euro copertura
GBP	375	gen-21	mag-23	5,875%	Annuale	552	5,535%
JPY	20.000	gen-21	ott-29	JPY Libor 6m + 0,94625%	Semestrale	174	5,940%
USD	1.000	gen-21	nov-33	USD Libor 3m + 0.756%	Trimestrale	849	5,994%
USD	1.500	gen-21	mag-24	5,303%	Semestrale	1.099	4,226%
EURO	794	gen-21	set-34	Euribor 6m + 0,8787%	Semestrale	794	4,332%
EURO	791	gen-21	lug-36	Euribor 6m + 1,45969%	Semestrale	791	5,884%

(*) Asset finanziario.

La metodologia prescelta per effettuare il test di efficacia retrospettiva e, qualora non vi sia piena coincidenza dei termini principali, prospettica, per i derivati in Cash Flow Hedge, è il Volatility Risk Reduction (VRR) Test. Tale test valuta il rapporto tra il rischio del portafoglio (dove per portafoglio si intende il derivato e l'elemento coperto) ed il rischio dell'elemento coperto preso singolarmente. In sintesi, il rischio del portafoglio deve essere significativamente inferiore al rischio dell'elemento coperto.

NOTA 19

INFORMAZIONI INTEGRATIVE SU STRUMENTI FINANZIARI

Valutazione al *fair value*

Ai fini dell'informazione di comparazione tra valori contabili e *fair value* degli strumenti finanziari, richiesta dall'IFRS 7, si evidenzia che la maggior parte delle passività finanziarie non correnti di TIM è costituita da prestiti obbligazionari, il cui *fair value* è direttamente osservabile sui mercati finanziari, in quanto trattasi di strumenti finanziari che per dimensione e diffusione tra gli investitori sono comunemente scambiati sui mercati di riferimento (si veda la Nota "Passività finanziarie non correnti e correnti"). Per quanto concerne, invece, le altre tipologie di finanziamento sono state fatte le seguenti assunzioni ai fini della determinazione del *fair value*:

- per i finanziamenti a tasso variabile è stato assunto il valore nominale di rimborso;
- per i finanziamenti a tasso fisso è stato assunto il valore attuale dei flussi futuri ai tassi di mercato del 31 dicembre 2020.

Infine, per la maggior parte delle attività finanziarie il valore di carico delle stesse rappresenta una ragionevole approssimazione del loro *fair value* in quanto trattasi di impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità.

Le valutazioni al *fair value* degli strumenti finanziari di TIM, sono state classificate nei 3 livelli previsti da IFRS 7. In particolare la scala gerarchica del *fair value* è composta dai seguenti livelli:

- Livello 1: corrisponde a prezzi quotati su mercati attivi;
- Livello 2: corrisponde a prezzi calcolati attraverso elementi desunti da dati di mercato osservabili;
- Livello 3: corrisponde a prezzi calcolati attraverso altri elementi differenti dai dati di mercato osservabili.

Nelle tabelle che seguono sono riportate, per le attività e le passività al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 e in base alle categorie previste dall'IFRS 9 le informazioni integrative su strumenti finanziari richieste dall'IFRS 7 e i prospetti degli utili e delle perdite.

Legenda Categorie IFRS 9

		Acronimo
Attività finanziarie valutate a:		
Costo ammortizzato	Amortized Cost	AC
Fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	Fair Value Through Other Comprehensive Income	FVTOCI
Fair value attraverso il conto economico separato	Fair Value Through Profit or Loss	FVTPL
Passività finanziarie valutate a:		
Costo ammortizzato	Amortized Cost	AC
Fair value attraverso il conto economico separato	Fair Value Through Profit or Loss	FVTPL

Derivati di copertura	Hedge Derivatives	HD
Non applicabile	Not applicable	n.a.

Valore di bilancio e livello gerarchico di *fair value* per ciascuna categoria/classe di attività/passività finanziaria e confronto con il relativo *fair value* al 31.12.2020

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2020	Valori rilevati in bilancio: Costo ammortizzato	Valori rilevati in bilancio: Fair Value rilevato a conto economico complessivo	Valori rilevati in bilancio: Fair Value rilevato a conto economico separato	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 1	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 2	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 3	Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2020
ATTIVITÀ'											
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	AC		**4.954**	**4.954**	**—**	**—**					**4.954**
Attività non correnti											
Crediti verso il personale		8)	38	38							
Altri crediti finanziari		8)	713	713							
Crediti vari verso altri (non correnti)		9)	16	16							
Attività correnti											
Crediti verso il personale		8)	12	12							
Altri crediti finanziari a breve		8)	3	3							
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		8)	1.766	1.766							
Crediti commerciali		12)	2.305	2.305							
Crediti vari verso altri (correnti)		12)	78	78							
Contract assets		12)	23	23							
Attivita' finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	FVTOCI		**30**	**—**	**30**	**—**					**30**
Attività non correnti											
Altre partecipazioni		7)	*30*		*30*		*16*		*14*		
Titoli diversi dalle partecipazioni		8)									
Attività correnti											
Crediti commerciali		12)	—		—						
Titoli diversi dalle partecipazioni		8)	—		—		—				
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato attraverso il conto economico separato	FVTPL		**1.288**	**—**	**—**	**1.288**					**1.288**
Attività non correnti											
Derivati non di copertura		8)	*1.239*			*1.239*		*1.239*			
Attività correnti											
Titoli diversi dalle partecipazioni		8)									
Derivati non di copertura		8)	49			*49*		*49*			
Derivati di copertura	HD		**546**	**—**	**331**	**215**					**546**
Attività non correnti											
Derivati di copertura		8)	*500*		*308*	*192*		*500*			
Attività correnti											
Derivati di copertura		8)	*46*		*23*	*23*		*46*			
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva	n.a.		**61**	**—**	**—**	**—**				**61**	**61**
Attività non correnti		8)	*17*							*17*	
Attività correnti		8)	*44*							*44*	
Totale			**6.879**	**4.954**	**361**	**1.503**	**16**	**1.834**	**14**	**61**	**6.879**

Gli strumenti finanziari appartenenti al livello di gerarchia 3 del fair value sono rappresentati dalle seguenti Altre partecipazioni iscritte tra le Attività non correnti per le quali non sono disponibili prezzi osservabili direttamente o indirettamente sul mercato:

- Banca UBAE

- Istituto Europeo di Oncologia
- Altre minori.

La valutazione di Banca UBAE, Istituto Europeo di Oncologia e delle altre società è stata effettuata sulla base di una analisi, ritenuta attendibile, degli elementi patrimoniali rilevanti.

Nel corso del 2020, non sono stati rilevati effetti economici a seguito della valutazione degli strumenti finanziari appartenenti al livello di gerarchia 3 del *fair value*.

L'utile/(perdite) riconosciute nelle Altre componenti del Conto Economico Complessivo sono state iscritte nell'ambito della Riserva per attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo.

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2020	Valori rilevati in bilancio			Livelli di gerarchia o di fair value			Fair Value al 31.12.2020
				Costo ammortizzato	Fair value rilevato a conto economico complessivo	Fair Value rilevato a conto economico separato	Livello 1	Livello 2	Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	
PASSIVITA'										
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	FLAC/HD		**28.386**	**28.386**						**25.569**
Passivita' non correnti										
Debiti finanziari non correnti		15)	*21.388*	*21.388*						
Passività correnti										
Debiti finanziari correnti		15)	*3.240*	*3.240*						
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		23)	*3.641*	*3.641*						
Contract liabilities		23)	*117*	*117*						
Passività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato	FLHfT		**1.288**			**1.288**				**1.288**
Passività non correnti										
Derivati non di copertura		15)	*1.239*			*1.239*		*1.239*		
Passività correnti										
Derivati non di copertura		15)	*49*			*49*		*49*		
Derivati di copertura	HD		**1.866**		**1.866**	**—**				**1.866**
Passività non correnti										
Derivati di copertura		15)	*1.813*		*1.813*			*1.813*		
Passività correnti										
Derivati di copertura		15)	*53*		*53*			*53*		
Passività per contratti di locazione passiva	n.a.		**3.969**						**3.969**	**4.240**
Passività non correnti		15)	*3.506*						*3.506*	
Passività correnti		15)	*463*						*463*	
Totale			**35.509**	**28.386**	**1.866**	**1.288**	**—**	**3.154**	**3.969**	**32.963**

Valore di bilancio e livello gerarchico di fair value per ciascuna categoria/classe di attività/passività finanziaria e confronto con il relativo fair value al 31.12.2019

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2019	Valori rilevati in bilancio: Costo ammortizzato	Valori rilevati in bilancio: Fair Value rilevato a conto economico complessivo	Valori rilevati in bilancio: Fair Value rilevato a conto economico separato	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 1	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 2	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 3	Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2019
ATTIVITÀ'											
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	AC		**4.010**	**4.010**	**—**	**—**					**4.010**
Attività non correnti											
Crediti verso il personale		8)	*40*	*40*							
Altri crediti finanziari		8)	*491*	*491*							
Crediti vari verso altri (non correnti)		9)	*2*	*2*							
Attività correnti											
Crediti verso il personale		8)	*12*	*12*							
Altri crediti finanziari a breve		8)	*9*	*9*							
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti		8)	*829*	*829*							
Crediti commerciali		12)	*2.484*	*2.484*							
Crediti vari verso altri (correnti)		12)	*112*	*112*							
Contract assets		12)	*31*	*31*							
Attivita' finanziarie valutate al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo	FVTOCI		**33**	**—**	**33**	**—**					**33**
Attività non correnti											
Altre partecipazioni		7)	*33*		*33*		*—*	*21*	*12*		
Titoli diversi dalle partecipazioni		8)									
Attività correnti											
Crediti commerciali		12)	*—*		*—*						
Titoli diversi dalle partecipazioni		8)	*—*		*—*		*—*				
Attività finanziarie valutate al fair value rilevato attraverso il conto economico separato	FVTPL		**1.325**	**—**	**—**	**1.325**					**1.325**
Attività non correnti											
Derivati non di copertura		8)	*1.272*			*1.272*		*1.272*			
Attività correnti											
Titoli diversi dalle partecipazioni		8)									
Derivati non di copertura		8)	*53*			*53*		*53*			
Derivati di copertura	HD		**578**	**—**	**404**	**174**					**578**
Attività non correnti											
Derivati di copertura		8)	*530*		*378*	*152*		*530*			
Attività correnti											
Derivati di copertura		8)	*48*		*26*	*22*		*48*			
Crediti finanziari per contratti di locazione attiva	n.a.		**70**	**—**	**—**	**—**				**70**	**70**
Attività non correnti		8)	*16*							*16*	
Attività correnti		8)	*54*							*54*	
Totale			**6.016**	**4.010**	**437**	**1.499**	**—**	**1.924**	**12**	**70**	**6.016**

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	note	Valore di bilancio al 31.12.2019	Valori rilevati in bilancio: Costo ammortizzato	Valori rilevati in bilancio: Fair value rilevato a conto economico complessivo	Valori rilevati in bilancio: Fair Value rilevato a conto economico separato	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 1	Livelli di gerarchia o di fair value: Livello 2	Valori rilevati in bilancio secondo IFRS 16	Fair Value al 31.12.2019
PASSIVITA'										
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	FLAC/HD		**30.493**	**30.493**						**28.041**
Passivita' non correnti										
Debiti finanziari non correnti		15)	*23.251*	*23.251*						
Passività correnti										
Debiti finanziari correnti		15)	*3.681*	*3.681*						
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti		23)	*3.413*	*3.413*						
Contract liabilities		23)	*148*	*148*						
Passività finanziarie valutate al fair value attraverso il conto economico separato	FLHfT		**1.325**			**1.325**				**1.325**
Passività non correnti										
Derivati non di copertura		15)	*1.272*			*1.272*		*1.272*		
Passività correnti										
Derivati non di copertura		15)	*53*			*53*		*53*		
Derivati di copertura	HD		**1.712**		**1.712**	**—**				**1.712**
Passività non correnti										
Derivati di copertura		15)	*1.659*		*1.659*			*1.659*		
Passività correnti										
Derivati di copertura		15)	*53*		*53*			*53*		
Passività per contratti di locazione passiva	n.a.		**4.668**						**4.668**	**5.152**
Passività non correnti		15)	*4.002*						*4.002*	
Passività correnti		15)	*666*						*666*	
Totale			**38.198**	**30.493**	**1.712**	**1.325**	**—**	**3.037**	**4.668**	**36.230**

Utili e perdite per categorie IFRS 9 – esercizio 2020

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	Utili/(perdite) nette 2020	di cui da interessi
Attività valutate al costo ammortizzato	AC	(354)	12
Attività e passività valutate al fair value rilevato a conto economico separato	FVTPL	88	—
Attività e passività al fair value rilevato a conto economico complessivo	FVTOCI	—	—
Passività al costo ammortizzato	AC	(766)	729
Totale		**(1.032)**	**741**

Utili e perdite per categorie IFRS 9 – esercizio 2019

(milioni di euro)	Categorie IFRS 9	Utili/(perdite) nette 2019 (1)	di cui da interessi
Attività valutate al costo ammortizzato	AC	(423)	10
Attività e passività valutate al fair value rilevato a conto economico separato	FVTPL	(40)	
Attività e passività al fair value rilevato a conto economico complessivo	FVTOCI	6	
Passività al costo ammortizzato	AC	(958)	(893)
Totale		**(1.415)**	**(883)**

(1) Di cui 2 milioni di euro da compensi e spese non inclusi nel calcolo del tasso di interesse effettivo su attività/passività finanziarie diverse da quelle al fair value attraverso il conto economico.

NOTA 20

FONDI RELATIVI AL PERSONALE

Diminuiscono rispetto al 31 dicembre 2019 di 631 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2018	Incrementi/ Attualizz.	Decrementi	31.12.2019
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	**847**	42	(84)	**805**
Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale	**706**	236	(401)	**541**
Totale	**—**			
di cui:	**1.553**	**278**	**(485)**	**1.346**
quota non corrente	*1.502*			*1.106*
quota corrente (*)	*51*			*240*

(*) La quota corrente è riferibile ai Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale.

(milioni di euro)	31.12.2019	Incrementi/ Attualizz.	Decrementi	31.12.2020
Fondo Trattamento di Fine Rapporto	**805**	(1)	(128)	**676**
Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale	**541**	30	(532)	**39**
Totale	**1.346**	**29**	**(660)**	**715**
di cui:				
quota non corrente	*1.106*			*676*
quota corrente (*)	*240*			*39*

(*) La quota corrente è riferibile ai Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale.

Il **Fondo Trattamento di Fine Rapporto (T.F.R.)** si decrementa di 129 milioni di e rispetto al 31 dicembre 2019.

La voce "Incrementi / Attualizzazione" è pari a -1 milione di euro ed è così composta

(milioni di euro)	2020	2019
Effetto (positivo)/negativo del c.d. curtailment	(1)	(8)
Oneri finanziari	6	10
(Utili) perdite attuariali nette rilevate nell'esercizio	(6)	40
Totale (proventi) oneri	**(1)**	**42**
Rendimento effettivo delle attività a servizio del piano	non sono presenti attività al servizio del piano	

L'effetto positivo del c.d. "curtailment", pari a 1 milione di euro, è connesso ad anticipazioni intervenute rispetto alla precedente elaborazione attuariale.

Gli utili attuariali netti registrati al 31 dicembre 2020 sono pari a 6 milioni di euro (perdite attuariali nette per 40 milioni di euro nel 2019) e sono essenzialmente connessi al tasso di inflazione atteso passato dall'1,2% al 31 dicembre 2019 allo 0,8% del 31 dicembre 2020; anche il tasso di attualizzazione è variato, passando dallo 0,77% utilizzato al 31 dicembre 2019, allo 0,34% del 31 dicembre 2020.

Secondo quanto previsto dalla normativa nazionale, l'importo spettante a ciascun dipendente matura in funzione del servizio prestato ed è erogato allorché il dipendente lascia la Società. Il trattamento dovuto alla cessazione del rapporto di lavoro è calcolato in base alla sua durata ed alla retribuzione imponibile di ciascun dipendente. La passività, annualmente rivalutata in ragione dell'indice ufficiale del costo della vita e degli interessi di legge, non è associata ad alcuna condizione o periodo di maturazione, né ad alcun obbligo di provvista finanziaria; non esistono, pertanto, attività al servizio del fondo. La stessa è iscritta al netto delle anticipazioni parziali del fondo e delle liquidazioni delle quote ottenute dai dipendenti per i motivi previsti dalle normative vigenti.

Ai sensi dello IAS 19 il fondo è stato contabilizzato come "Piano a prestazione definita", per le quote maturate fino al 31 dicembre 2020.
In base alla disciplina introdotta dal D.Lgs. n.252/2005 e dalla Legge n.296/2006 (Finanziaria 2007), le quote maturate dal 2008 sono destinate o al Fondo Tesoreria INPS o alle forme di previdenza complementare e assumono la natura di "Piano a contribuzioni definite". Restano comunque contabilizzate a T.F.R. le rivalutazioni del fondo al 31 dicembre 2006 effettuate in ragione dell'indice ufficiale del costo della vita e degli interessi di legge.
In applicazione dello IAS 19, il T.F.R. è stato elaborato secondo la metodologia denominata Projected Unit Credit Method:

- sono state proiettate, in base a una serie di ipotesi finanziarie (incremento del costo della vita, tasso d'interesse, incremento retributivo, ecc.), le possibili future prestazioni che potrebbero essere erogate a favore di ciascun dipendente iscritto al programma nel caso di pensionamento, decesso, invalidità, dimissioni, ecc.;
- è stato calcolato il valore attuale medio delle future prestazioni alla data della valutazione, sulla base del tasso annuo di interesse adottato e della probabilità che ciascuna prestazione ha di essere effettivamente erogata;
- è stata definita la passività, in misura pari al valore attuale medio delle future prestazioni che sarà generato dal fondo esistente alla data della valutazione, senza considerare alcun futuro accantonamento.

Nel dettaglio, le ipotesi adottate sono state le seguenti:

IPOTESI ECONOMICHE	**Dirigenti**	**Non Dirigenti**
Tasso di inflazione	**0,80% annuo**	**0,80% annuo**
Tasso di attualizzazione	**0,34% annuo**	**0,34% annuo**
Tasso annuo di incremento TFR	**2,10% annuo**	**2,10% annuo**
Tasso annuo di incremento salariale reale:		
età pari o inferiore a 40 anni	1,0% annuo	1,0% annuo
età superiore a 40 anni ma pari o inferiore a 55 anni	0,5% annuo	0,5% annuo
età superiore a 55 anni	0,0% annuo	0,0% annuo

IPOTESI DEMOGRAFICHE	**Dirigenti**	**Non Dirigenti**
Probabilità di decesso	Tabelle di mortalità RG 48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato	Tabelle di mortalità RG 48 pubblicate dalla Ragioneria Generale dello Stato
Probabilità di invalidità	Tavole INPS distinte per età e sesso	Tavole INPS distinte per età e sesso
Probabilità di dimissioni:		
sino al raggiungimento dei 40 anni di età	2,00%	1,00%
Dai 41 ai 50 anni di età	2,00%	0,50%
Dai 51 ai 59 anni di età	1,00%	0,50%
Dai 60 ai 64 anni di età	nulla	0,50%
Dai 65 in poi	nulla	nulla
Probabilità di pensionamento	100% al raggiungimento dei requisiti AGO adeguati al D.L. n. 4/2019	
Probabilità di ricevere all'inizio dell'anno una anticipazione della riserva di T.F.R. accantonata pari al 70%	1,5% in ciascun anno	1,5% in ciascun anno

L'applicazione delle ipotesi sopra descritte ha determinato una passività per T.F.R. al 31 dicembre 2020 di 676 milioni di euro (805 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

È di seguito riportata l'analisi di sensitività per ciascuna ipotesi attuariale rilevante per la determinazione dell'ammontare della passività di fine esercizio; la stessa mostra gli effetti delle variazioni delle ipotesi attuariali ragionevolmente possibili a tale data espressi in termini assoluti.

La durata finanziaria media dell'obbligazione è pari a 10,2 anni.

VARIAZIONE DELLE IPOTESI	Importi (milioni di euro)
Tasso di turnover:	
+ 0,25 p.p.	(2)
- 0,25 p.p.	2
Tasso annuo di inflazione:	
+ 0,25 p.p.	12
- 0,25 p.p.	(12)
Tasso annuo di attualizzazione:	
+ 0,25 p.p.	16
- 0,25 p.p.	(16)

I **Fondi per esodi agevolati e ristrutturazione aziendale** diminuiscono complessivamente di 502 milioni di euro, sostanzialmente per effetto delle uscite e della riclassifica a debiti degli importi non ancora liquidati, relativi ai piani già accantonati nei precedenti esercizi (532 milioni di euro). Gli incrementi, pari a 30 milioni di euro, sono correlati alla rivisitazione di stima e decorrenza delle uscite della Società previste per l'esercizio 2020 (anche attraverso l'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, come definito da ultimo nell'Accordo sindacale del 26 febbraio 2019).

NOTA 21

FONDI PER RISCHI ED ONERI

Si decrementano, rispetto al 31 dicembre 2019, di 104 milioni di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

(milioni di euro)	31.12.2019	Incrementi	Utilizzo a conto economico	Utilizzo diretto	Riclassifiche/ altri movimenti	31.12.2020
Fondo imposte e rischi fiscali	**7**		(1)	(1)	(3)	**2**
Fondo per oneri di ripristino	**250**	18		(6)	6	**268**
Fondo vertenze legali	**756**	29		(123)	4	**666**
Fondo rischi commerciali	**24**			(5)	6	**25**
Fondo per rischi e oneri su partecipazioni e operazioni societarie	**34**				(6)	**28**
Altri fondi rischi e oneri	**23**	1		(23)		**1**
Totale	**1.094**	**48**	**(1)**	**(158)**	**7**	**990**
di cui:						
quota non corrente	**528**					**618**
quota corrente	**566**					**372**

La quota non corrente dei fondi per rischi ed oneri si riferisce principalmente al fondo per oneri di ripristino e a una parte del fondo vertenze legali. In particolare, conformemente ai principi contabili, l'ammontare complessivo del fondo per oneri di ripristino viene definito rivalutando gli importi per i quali è previsto un probabile esborso, sulla base dei tassi di inflazione stimati nelle singole scadenze, e successivamente attualizzato alla data del bilancio sulla base del costo medio del debito, tenuto conto delle previsioni di uscita di cassa.

Il **fondo imposte e rischi fiscali** diminuisce di 5 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

Il **fondo per oneri di ripristino** si riferisce agli accantonamenti dei costi previsti per il ripristino degli immobili in locazione e dei siti utilizzati nell'ambito della telefonia mobile nonché per lo smantellamento di alcuni cespiti (batterie, palificazioni in legno). Si incrementa di 18 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

Il **fondo vertenze legali** diminuisce di 90 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019; comprende gli stanziamenti a fronte di vertenze con il personale (56 milioni di euro) e con i terzi (610 milioni di euro).

Il **fondo rischi commerciali** si incrementa di 1 milione di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

Il **fondo rischi e oneri su partecipazioni e operazioni societarie** diminuisce di 6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

Gli altri **fondi rischi e oneri** diminuiscono di 22 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019.

NOTA 22

DEBITI VARI E ALTRE PASSIVITA' NON CORRENTI

I **debiti vari e altre passività non correnti** al 31 dicembre 2020 sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	31.12.2019
Debiti vari non correnti			
Debiti verso istituti di previdenza		480	363
Debiti verso imprese controllate		4	11
Altri debiti verso terzi		2.202	1.814
	(a)	2.686	2.188
Altre passività non correnti			
Ricavi differiti da contratti con clienti (Contract liabilities)		104	92
Altri ricavi e proventi differiti		392	374
Contributi in conto capitale		295	319
	(b)	791	785
Totale	(a+b)	3.477	2.973

Debiti vari non correnti

La voce si incrementa di 498 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e comprende principalmente:

- **Debiti verso istituti di previdenza** pari a 480 milioni di euro (363 milioni di euro al 31 dicembre 2019): sono relativi alla posizione debitoria verso l'INPS a fronte dell'applicazione degli accordi 2015 e successivi firmati nel 2018 e 2019, riguardanti l'art. 4 commi 1-7ter, della legge 28 giugno 2012, n. 92 (per maggiori dettagli si rimanda alla Nota "Costi del personale").

Sono così composti:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Debiti non correnti		
Scadenti tra il 2° e il 5° esercizio successivo	473	354
Scadenti oltre il 5°esercizio successivo	7	9
	480	363
Debiti correnti	290	209
Totale	770	572

- **Debiti verso imprese controllate**, pari a 4 milioni di euro (11 milioni di euro al 31 dicembre 2019): si riferiscono alle posizioni debitorie per l'adozione del consolidato fiscale nazionale;
- **Altri debiti verso terzi**, pari a 2.202 milioni di euro (1.814 milioni di euro al 31 dicembre 2019). La voce comprende la quota non corrente, pari a 1.738 milioni di euro (55 milioni di euro iscritti tra i debiti correnti), a fronte dell'acquisizione – avvenuta nel 2018 - dei diritti d'uso delle frequenze nelle bande 694-790 MHz, 3600-3800 MHz e 26.5-27.5 GHz, da destinare ai servizi di comunicazione mobili in 5G. Comprende altresì 461 milioni di euro relativi alle due rate dell'imposta sostitutiva da versare ai sensi del DL 104/2020 art. 110, commi 8 e 8bis.

.

Altre passività non correnti

La voce – pari a 791 milioni di euro – si incrementa di 6 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e comprende:

- **Ricavi differiti da contratti con clienti (Contract liabilities)**, pari a 104 milioni di euro (92 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce si riversa a conto economico in base alla durata derivante dai vincoli contrattuali tra le parti, pari mediamente a 24 mesi; pertanto il saldo al 31 dicembre 2020 si riverserà a conto economico generalmente entro l'esercizio 2022. La voce comprende principalmente:
  - i ricavi differiti su contributi di attivazione e installazione dei nuovi contratti con i clienti per 8 milioni di euro (8 milioni di euro al 31 dicembre 2019): in merito, si evidenzia che i ricavi di attivazione / installazione, in applicazione dell'IFRS 15, non essendo relativi a performance obligation separate, sono allocati alle diverse obbligazioni contenute nel contratto e contabilizzati lungo il periodo di esecuzione del contratto;
  - i ricavi differiti relativi a canoni di accesso alla rete per 28 milioni di euro;
  - i ricavi differiti relativi a canoni di abbonamento e noleggio e manutenzione per 64 milioni di euro.
- **Altri ricavi e proventi differiti**, pari a 392 milioni di euro (374 milioni di euro al 31 dicembre 2019): si riferiscono ai ricavi differiti derivanti dai contratti di cessione di capacità trasmissiva (leasing attivi operativi);
- **Contributi in conto capitale**, pari a 295 milioni di euro (319 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce rappresenta la componente da imputare a conto economico sulla base della vita utile residua (stimabile in circa 18 anni) dei cespiti cui afferiscono i contributi stessi ed è principalmente connessa alla realizzazione delle infrastrutture sui progetti denominati Banda Ultra Larga-BUL e Banda Larga-BL.

NOTA 23

DEBITI COMMERCIALI, VARI E ALTRE PASSIVITA' CORRENTI

I **debiti commerciali, vari e altre passività correnti** al 31 dicembre 2020 sono così composti:

(milioni di euro)		31.12.2020	*di cui Strumenti Finanziari*	31.12.2019	*di cui Strumenti Finanziari*
Debiti commerciali					
Debiti verso fornitori		2.687	*2.687*	2.678	*2.678*
Debiti verso altri gestori di telecomunicazioni		374	*374*	302	*302*
Debiti verso imprese controllate		280	*280*	250	*250*
Debiti verso imprese collegate e joint venture		102	*102*	3	*3*
Debiti verso altre imprese correlate		35	*35*	30	*30*
	(a)	3.478	***3.478***	**3.263**	***3.263***
Debiti vari					
Debiti verso imprese controllate		42		—	
Debiti verso imprese collegate e joint venture		—		49	
Debiti verso altre parti correlate		61	—	21	—
Debiti tributari		109		97	
Debiti verso istituti di previdenza		341		285	
Debiti per compensi al personale		118		142	
Altri		260	*163*	304	*150*
Fondi relativi al personale (ad eccezione del TFR) per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi		39		240	
Fondi per rischi e oneri per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi		372		566	
	(b)	1.342	***163***	**1.703**	***150***
Altre passività correnti					
Passività derivanti da contratti con clienti (Contract liabilities)		711	*117*	789	*148*
Altri ricavi e proventi differiti		58		68	
Altre		21		20	
	(c)	790	***117***	**877**	***148***
Totale	(a+b+c)	5.610	***3.758***	**5.843**	***3.561***

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Debiti commerciali

La voce si incrementa di 215 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019, principalmente a seguito della dinamica dei pagamenti relativi al fatturato passivo. Si segnala in particolare quanto segue:

- debiti commerciali verso imprese controllate, pari a 280 milioni di euro: si riferiscono a posizioni debitorie verso Telecom Italia Sparkle (82 milioni di euro) per servizi di telecomunicazioni, Telenergia (68 milioni di euro), Flash Fiber (42 milioni di euro), Olivetti (37 milioni di euro), TIM Retail (20 milioni di euro), Telecontact (13 milioni di euro), Telecom Italia Trust Technologies (9 milioni di euro) e Telsy (7 milioni di euro) per rapporti di fornitura;
- debiti commerciali verso imprese collegate, pari a 102 milioni di euro: sono relativi a posizioni debitorie principalmente verso INWIT S.p.A. (99 milioni di euro), diventata società collegata.
- debiti commerciali verso altre parti correlate, pari a 35 milioni di euro: si riferiscono principalmente a posizioni debitorie verso il gruppo Havas.

Debiti vari

Sono pari a 1.342 milioni di euro e diminuiscono di 361 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019. Comprendono principalmente:

- i debiti tributari, pari a 109 milioni di euro: si riferiscono principalmente al debito per IVA (24 milioni di euro), al debito verso l'Erario per le trattenute operate quale sostituto d'imposta (72 milioni di euro) e al debito per la tassa di concessione governativa (7 milioni di euro).
- i debiti verso istituti di previdenza: comprendono la quota a breve del debito verso INPS a fronte dell'applicazione degli accordi 2015 e successivi firmati nel 2018, nel 2019 e nel 2020, riguardanti l'art. 4 commi 1-7ter, della legge 28 giugno 2012, n. 92, come indicato nella nota "Debiti vari e altre passività non correnti";
- i debiti verso società controllate includono 10 milioni di euro per consolidato fiscale (principalmente verso Olivetti, Telecom Italia Sparkle e Flash Fiber);
- gli altri debiti comprendono - tra le altre partite - i debiti per contributi da Stato e Unione Europea;
- i fondi relativi al personale e i fondi per rischi ed oneri.

Altre passività correnti

Sono pari a 790 milioni di euro, con un decremento di 87 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 e comprendono principalmente:

- **Passività derivanti da contratti con clienti (Contract liabilities)**, pari a 711 milioni di euro (789 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce evidenzia le passività verso clienti connesse alle obbligazioni della Società di trasferire beni e servizi per i quali ha ricevuto un corrispettivo. Sono di seguito rappresentate le passività verso clienti, che hanno generalmente una scadenza entro 12 mesi; pertanto il saldo al 31 dicembre 2020 si riverserà sostanzialmente entro il 31 dicembre 2021. In particolare:
  - **Contract Liabilities** pari a 17 milioni di euro (53 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce comprende contratti bundle (pacchetti di beni e servizi) aventi performance obligation con differente tempistica di riconoscimento dei ricavi e conseguente differimento temporale dei corrispettivi originariamente rilevati. Il decremento rilevato nell'esercizio 2020 (-36 milioni di euro) è principalmente connesso all'avvio di offerte commerciali che non prevedono più vincoli di permanenza e al rilascio a conto economico del saldo precedentemente accumulato;
  - **Poste connesse alla clientela** pari a 351 milioni di euro (356 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce comprende debiti verso clienti a seguito di rapporti contrattuali, quali il debito per traffico prepagato e i canoni di abbonamento addebitati anticipatamente;
  - **Acconti e anticipi** pari a 80 milioni di euro (100 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce comprende debiti verso clienti a seguito di pagamenti anticipati, quali i versamenti degli abbonati in conto conversazioni;
  - **Ricavi differiti da contratti con clienti** pari a 263 milioni di euro (280 milioni di euro al 31 dicembre 2019): la voce è relativa al differimento dei ricavi da contratti con i clienti e comprende principalmente:
    - i ricavi differiti su contributi di attivazione e installazione dei nuovi contratti con i clienti (10 milioni di euro);
    - i ricavi differiti da canoni di interconnessione (119 milioni di euro);
    - i ricavi differiti per canoni di noleggio e manutenzione (109 milioni di euro).
- **Altri ricavi e proventi differiti** pari a 58 milioni di euro (68 milioni di euro al 31 dicembre 2019): si riferiscono per 48 milioni di euro ai ricavi differiti derivanti dai contratti di cessione di capacità trasmissiva e per 10 milioni di euro ai ricavi differiti dai contratti di locazione immobiliare (leasing attivi).

NOTA 24

CONTENZIOSI E AZIONI GIUDIZIARIE PENDENTI, ALTRE INFORMAZIONI, IMPEGNI E GARANZIE

Sono illustrati qui di seguito i principali contenziosi giudiziari, arbitrali e fiscali in cui TIM S.p.A. è coinvolta al 31 dicembre 2020, nonché quelli chiusi nel corso dell'esercizio.

Per quei contenziosi, di seguito descritti, per i quali si è ritenuto probabile un rischio di soccombenza, TIM S.p.A. ha iscritto passività per complessivi 511 milioni di euro.

Si segnala che per alcuni contenziosi di seguito riportati non è stato possibile, sulla base delle informazioni disponibili alla data di chiusura del presente documento e con particolare riferimento alla complessità dei procedimenti, al loro stato di avanzamento, nonché agli elementi di incertezza di carattere tecnico-processuale, effettuare una stima attendibile degli oneri e/o delle tempistiche degli eventuali pagamenti. Inoltre, nei casi in cui la diffusione delle informazioni relative al contenzioso potesse pregiudicare seriamente la posizione di TIM o delle sue controllate, viene descritta unicamente la natura generale della controversia.

Infine, relativamente ai procedimenti con l'Autorità Antitrust, si rammenta che in base all'art. 15, comma 1, della Legge n. 287/1990 ("Norme per la tutela della concorrenza e del mercato"), l'Autorità ha la facoltà di comminare una sanzione amministrativa commisurata al fatturato del Gruppo, nei casi di infrazioni ritenute gravi.

a) Principali contenziosi e azioni giudiziarie pendenti

Contestazione di illecito amministrativo ai sensi del D.Lgs. 231/2001 per la c.d. Vicenda Security di TIM

Nel dicembre 2008 TIM riceveva la notifica della richiesta di rinvio a giudizio per l'illecito amministrativo di cui agli artt. 21 e 25, commi 2 e 4, del D.Lgs. n. 231/2001, in relazione alle vicende che vedevano coinvolti alcuni ex dipendenti della funzione Security ed ex collaboratori della Società, imputati – tra l'altro – di delitti di corruzione di Pubblici Ufficiali, in ipotesi d'accusa finalizzati ad acquisire informazioni da archivi riservati. Nel maggio 2010 TIM usciva definitivamente dal processo penale come imputata, essendo stata approvata dal giudice dell'Udienza Preliminare l'istanza di applicazione della sanzione su richiesta (patteggiamento) presentata dalla Società. Nel dibattimento avanti alla Prima Sezione della Corte d'Assise del Tribunale di Milano, TIM ha rivestito il duplice ruolo di parte civile e di responsabile civile. Da un lato, infatti, è stata ammessa quale parte civile nei confronti di tutti gli imputati e per tutti i capi di imputazione; dall'altro, è stata chiamata a rivestire il ruolo di responsabile civile ai sensi dell'art. 2049 c.c. per i fatti degli imputati, in relazione a 32 parti civili. Al dibattimento hanno preso parte quali parti civili anche Telecom Italia Latam e Telecom Italia Audit & Compliance Services (ora incorporata in TIM), costituite sin dall'Udienza Preliminare nei confronti di alcuni tra gli imputati per i delitti di intrusione informatica. Al termine della lunga istruttoria dibattimentale, 22 parti civili hanno avanzato richieste risarcitorie anche nei confronti del responsabile civile TIM per oltre 60 milioni di euro (più di 42 milioni di euro sono stati chiesti da una sola parte civile). Anche la Società, quale parte civile, ha rassegnato le proprie conclusioni nei confronti degli imputati, chiedendo la loro condanna al risarcimento di tutti i danni subiti in conseguenza dei fatti in contestazione. Nel mese di febbraio 2013 la I Sezione della Corte d'Assise di Milano ha pronunciato la sentenza di primo grado, applicando agli imputati condanne con pene che vanno da 7 anni e 6 mesi ad un anno di reclusione. La Corte, inoltre, ha riconosciuto, in capo ad alcune parti civili, l'esistenza di un danno non patrimoniale quale conseguenza dei fatti contestati e ha condannato gli imputati in solido con il responsabile civile TIM al loro risarcimento, complessivamente liquidato in 270.000 euro (in parte in solido anche con Pirelli) oltre le spese processuali; contestualmente la Corte ha peraltro condannato gli imputati al risarcimento del danno patrimoniale e non patrimoniale subito dalla Società, riconoscendo in favore della stessa una provvisionale di 10 milioni di euro. La sentenza ha inoltre riconosciuto l'esistenza di un danno non patrimoniale in capo a Telecom Italia Latam e Telecom Italia Audit & Compliance Services, condannando gli imputati al risarcimento del danno liquidato equitativamente in 20.000 euro per ciascuna società. Nel mese di novembre 2013 sono state pubblicate le motivazioni della sentenza di primo grado (che per parte sua la Società ha ritenuto di non impugnare). All'esito del giudizio d'appello, promosso dagli imputati condannati, la sentenza di primo grado è stata parzialmente riformata. Il Giudice d'appello ha preso atto dell'intervenuta prescrizione della maggior parte dei capi d'imputazione pronunciando sentenza di non doversi procedere nei confronti degli imputati condannati in primo grado, fatta eccezione per due ex investigatori privati nei confronti dei quali è stata confermata la condanna, per il delitto di rivelazione di notizia di cui è vietata la divulgazione. Quanto alle statuizioni civili, la Corte ha revocato quelle disposte dal Giudice di primo grado in favore di tre Ministeri, AGCM e Agenzia delle Entrate. La Corte ha ritenuto di revocare anche la provvisionale di 10 milioni di euro concessa alla Società quale parte civile all'esito del primo grado, disponendo la condanna generica degli imputati al risarcimento del danno da liquidarsi in sede civile. Infine, sono state rigettate dal Giudice d'appello anche tutte le richieste risarcitorie avanzate negli appelli da alcune parti civili per complessivi 60 milioni di euro circa, per le quali la Società riveste il ruolo di responsabile civile. All'esito del giudizio d'appello, quindi, sono risultate confermate le statuizioni civili liquidate in primo grado che TIM, in

qualità di responsabile civile, ha già corrisposto alle parti civili richiedenti. Avverso la sentenza di secondo grado pronunciata dalla Corte d'Assise d'appello di Milano è stato proposto da parte di tre imputati ricorso per Cassazione. Ad aprile 2018 la Suprema Corte, ha confermato le condanne degli imputati, ha annullato le statuizioni civili, rinviando al giudice civile per una più attenta valutazione delle pretese avanzate, soprattutto in ordine alla prova del "quantum", e ha annullato con rinvio la parte relativa alla confisca a favore dello Stato, che dovrà essere rivalutata da diversa sezione della Corte d'Assise d'Appello di Milano nell'ambito di un procedimento che non vede il coinvolgimento della Società.

Procedimento Golden Power

Nell'agosto 2017 la Presidenza del Consiglio ha avviato nei confronti di TIM (ed anche di Vivendi) un procedimento volto a verificare l'esistenza, in capo a TIM dell'obbligo di notificare, ai sensi della disciplina cd. Golden Power, l'acquisto da parte di Vivendi del controllo societario di TIM e degli attivi strategici da questa detenuti. Nel settembre 2017, il procedimento in questione si è concluso con l'affermazione dell'esistenza di tale obbligo in capo a TIM con decorrenza dal 4 maggio 2017 (data dell'Assemblea degli Azionisti che ha rinnovato gli organi sociali di TIM).

Per l'effetto di tale decisione della Presidenza del Consiglio, è stato avviato un nuovo procedimento amministrativo per la irrogazione in capo a TIM di una sanzione pecuniaria prevista dalla disciplina Golden Power per inottemperanza al citato obbligo di notifica. Tale procedimento si è concluso in data 8 maggio 2018 con l'irrogazione di una sanzione pecuniaria pari a 74,3 milioni di euro.

La Società, essendo convinta di disporre di argomentazioni giuridiche volte a dimostrare che alcun obbligo di notifica del controllo di Vivendi su di essa gravava, ha presentato distinti ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica per richiedere l'annullamento del provvedimento del settembre 2017 e avanti il TAR Lazio contro il citato provvedimento dell'8 maggio 2018 che ha irrogato la sanzione pecuniaria, con richiesta di sospensione in via cautelare dell'efficacia dello stesso. Quanto al ricorso al TAR Lazio contro il citato provvedimento dell'8 maggio 2018 che ha irrogato la sanzione pecuniaria, il Tribunale, dopo aver accolto nel luglio 2018 l'istanza cautelare della Società e sospeso per l'effetto il pagamento della sanzione, successivamente, con sentenza non definitiva del maggio 2019 ha: respinto l'eccezione di inammissibilità del ricorso sulla sanzione di 74,3 milioni di euro; sospeso il giudizio per pregiudizialità rispetto al ricorso straordinario avente ad oggetto l'obbligo di notifica ai sensi della disciplina della Golden Power; sospeso ulteriormente l'esecuzione del provvedimento impugnato.

Si segnala, altresì, il rilascio a maggio 2018 di una fideiussione a favore della Presidenza del Consiglio di 74,3 milioni di euro, richiesta per la presentazione da parte di TIM dinanzi al TAR Lazio dell'istanza di sospensione cautelare della riscossione della sanzione irrogata per l'asserita violazione dell'art. 2 del D.L. 15/3/2012, n. 21 (Golden Power).

Inoltre, TIM impugnava avanti il TAR Lazio e poi appellava avanti il Consiglio di Stato il provvedimento con il quale Consob, il 13 settembre 2017, affermava l'esistenza del controllo di Vivendi su TIM.

Nel dicembre 2020 il Consiglio di Stato, con sentenza definitiva, ha accolto il ricorso di TIM ed annullato il provvedimento di Consob, significativa premessa dell'intero procedimento successivo della Presidenza del Consiglio relativo all'obbligo di notifica Golden Power del quale s'è detto appena più sopra.

Per altro verso, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ha esercitato i poteri speciali previsti dalla disciplina della Golden Power attraverso due specifici provvedimenti dell'ottobre e del novembre 2017 tramite i quali ha imposto specifiche prescrizioni e condizioni a TIM S.p.A. e alle società del gruppo Telecom Italia Sparkle e Telsy Elettronica e Telecomunicazioni (ora Telsy S.p.A.).

Le prescrizioni, secondo l'Autorità Amministrativa, sono sostanzialmente connesse alla circostanza che tali società svolgono, in parte, attività rilevanti per la sicurezza nazionale e per ciò che riguarda TIM alla circostanza che questa è anche titolare delle infrastrutture e degli impianti utilizzati per la fornitura dell'accesso agli utenti finali dei servizi rientranti negli obblighi del servizio universale.

L'eventuale mancata esecuzione, da parte dei destinatari dei provvedimenti, delle condizioni e prescrizioni è sanzionata con le stesse modalità previste dalla mancata notifica di atti rilevanti ai fini dell'applicazione della disciplina della cd. Golden Power.

Le società soggette alle prescrizioni sono tenute a inviare relazioni periodiche ad un apposito Comitato di Monitoraggio costituito presso la Presidenza del Consiglio con la finalità di verificare l'ottemperanza alle suddette prescrizioni.

La prima relazione di ottemperanza che illustra tutte le proposte e le attività poste in essere per dar corso alle prescrizioni è già stata inviata dal Gruppo alla Presidenza del Consiglio nel dicembre 2017. A tale relazione sono poi seguite relazioni semestrali, come previsto dalla disciplina vigente.

Non di meno anche in tale caso TIM ha già presentato due ricorsi straordinari al Presidente della Repubblica per richiedere l'annullamento (i) dell'irrogazione delle misure ex art. 1 D.L. 21/2012 e (i) dell'irrogazione delle misure ex art. 1 D.L. 21/2012.

Come detto, il presupposto dell'esercizio dei poteri speciali era (erroneamente, secondo la Società) racchiuso nel controllo di fatto risultante dall'esito della assemblea del 4 maggio 2017 e nella direzione e coordinamento di Vivendi su TIM. Entrambe queste circostanze sono venute meno, in quanto: nell'assemblea del 4 maggio

2018 ha prevalso la lista presentata dai soci Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership; il Consiglio di Amministrazione rinnovato è composto da 13 amministratori indipendenti su 15 e solo 5 provengono dalla lista di Vivendi; sono venuti meno la direzione e coordinamento di Vivendi, così come il controllo di fatto.

Conseguentemente, la Società ha chiesto alla Presidenza del Consiglio dei Ministri la revoca dei due Decreti manifestando, comunque, in via subordinata, la propria disponibilità a concorrere a una rielaborazione delle prescrizioni in capo a TIM che tenesse conto della mutata realtà.

La Presidenza del Consiglio, con decreto del 6 luglio 2018, ha ritenuto di non disporre un ulteriore esercizio dei poteri speciali, ribadendo la validità dei due Decreti già emessi, e ne ha respinto l'istanza di revoca.

La motivazione di tale diniego risiede nell'asserita circostanza che i nuovi assetti di governance della Società sarebbero allo stato caratterizzati da una estrema variabilità; il che non consentirebbe, ferme le esigenze di tutela degli interessi pubblici relativi alla sicurezza ed al funzionamento delle reti, di superare i provvedimenti con i quali sono stati esercitati i poteri speciali.

Conseguentemente la Società ha presentato ricorso per motivi aggiunti, nell'ambito dei già pendenti ricorsi avverso i decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 ottobre e del 2 novembre 2017, avverso la delibera del Presidente del Consiglio dei Ministri del 6 luglio 2018, con cui è stata respinta l'istanza di revoca presentata dalla Società, all'esito della mutata situazione della corporate governance. Con sentenza non definitiva pubblicata a maggio 2019, il TAR Lazio: (i) ha accolto la richiesta TIM di provvedimenti provvisori per la sospensione dell'ammenda condizionata all'offerta della garanzia; (ii) concesso la sospensione del procedimento al fine di attendere la sentenza definitiva nella causa (pregiudizievole) pendente dinanzi al Presidente della Repubblica in merito all'obbligo di notifica, ai sensi delle disposizioni Golden Power; (iii) respinto la richiesta di archiviare il caso.

Procedimento Antitrust A428

A conclusione del procedimento A428, nel mese di maggio 2013 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) ha comminato a TIM due sanzioni amministrative, per 88.182.000 euro e 15.612.000 euro, per abuso di posizione dominante. La Società (i) avrebbe ostacolato o ritardato l'attivazione dei servizi di accesso richiesti dagli OLO tramite rifiuti ingiustificati e pretestuosi; (ii) avrebbe offerto i propri servizi di accesso ai clienti finali a condizioni economiche e tecniche asseritamente non eguagliabili da parte dei concorrenti che acquistano servizi di accesso all'ingrosso dalla stessa TIM, nelle sole aree geografiche del Paese in cui sono disponibili i servizi di accesso disaggregato alla rete locale e dove, quindi, gli altri operatori possono svolgere un'azione concorrenziale più efficace nei confronti della Società.

TIM ha impugnato il provvedimento innanzi al TAR Lazio, con istanza di sospensiva del pagamento della sanzione. In particolare ha contestato: la lesione dei diritti di difesa all'interno del procedimento, la circostanza che le presunte scelte organizzative contestate da AGCM e asseritamente alla base dell'abuso in materia di processi di provisioning verso gli OLO fossero state oggetto di specifici provvedimenti dell'Autorità di settore (AGCom), la circostanza che la disamina comparata dei processi di provisioning interni/esterni portasse invero a risultanze migliorative per gli OLO rispetto alla direzione retail di TIM, essendo quindi assente ogni forma di disparità di trattamento e/o di comportamenti opportunistici da parte di TIM, nonché (con riferimento al secondo abuso) la inidoneità strutturale delle condotte contestate a determinare una compressione dei margini degli OLO.

Nel maggio 2014, è stata pubblicata la sentenza con la quale il TAR Lazio ha respinto il ricorso di TIM confermando le sanzioni statuite nel provvedimento impugnato. Avverso tale decisione la Società ha presentato, a settembre 2014, ricorso in appello.

Con sentenza n. 2497/15 del mese di maggio 2015, il Consiglio di Stato ha ritenuto la decisione di primo grado immune dai vizi denunciati da TIM e confermato quanto stabilito dall'AGCM. La società aveva provveduto, già in precedenza, al pagamento delle sanzioni e dei relativi interessi.

Con provvedimento notificato nel luglio 2015, l'AGCM ha infine avviato nei confronti di TIM un procedimento di inottemperanza per verificare se la Società abbia rispettato la diffida a non porre in essere comportamenti analoghi a quelli oggetto dell'infrazione accertata con il provvedimento di conclusione del procedimento A428 del maggio 2013.

Il 13 gennaio 2017 è stata notificata a TIM la valutazione conclusiva dell'AGCM, che riconosce che TIM ha pienamente ottemperato al provvedimento A428 e, dunque, che non sussistono i presupposti per l'irrogazione di alcuna sanzione per inottemperanza.

AGCM riconosce, altresì, che il comportamento di TIM successivo al provvedimento del 2013 è stato orientato a un continuo miglioramento delle performance nella fornitura dei servizi di accesso wholesale che ha riguardato, non solo i servizi oggetto dell'istruttoria, ma anche i nuovi servizi di accesso ultrabroadband. Nella valutazione di ottemperanza AGCM ha riconosciuto l'impatto positivo dell'implementazione, ancorché non ancora conclusa, del Nuovo Modello di Equivalence (NME) di TIM. La decisione AGCM ha imposto a TIM di: (i) proseguire nell'attuazione del NME, fino al suo completamento previsto entro il 30 aprile 2017; (ii) informare l'Autorità sui livelli di prestazione dei sistemi di fornitura dei servizi di accesso wholesale e sul completamento del relativo progetto di riorganizzazione interna entro maggio 2017. Entrambe le imposizioni sono state oggetto di tempestivo adempimento valutato positivamente dall'Autorità con comunicazione del 9 agosto 2017.

Vodafone ha impugnato innanzi al TAR Lazio il provvedimento finale del procedimento di inottemperanza adottato da AGCM. TIM si è costituita in giudizio, così come negli ulteriori giudizi intentati nel mese di marzo 2017 dagli operatori CloudItalia, KPNQWest Italia e Digitel.

Vodafone (A428)

Nel mese di agosto 2013 Vodafone, anche in qualità di incorporante dell'operatore Teletu, ha formulato, innanzi al Tribunale di Milano, ingenti pretese risarcitorie per presunte condotte abusive e anticoncorrenziali (fondate principalmente sul provvedimento AGCM A428) che TIM avrebbe attuato nel periodo 2008 – 2013. La pretesa economica è stata quantificata da Vodafone in un importo stimato compreso tra 876 milioni di euro e 1.029 milioni di euro.

Vodafone, in particolare, ha contestato l'attuazione di attività di boicottaggio tecnico con il rifiuto delle attivazioni delle linee richieste per i clienti di Teletu (nel periodo dal 2008 al mese di giugno 2013), unitamente all'adozione di asserite politiche abusive di prezzo per i servizi all'ingrosso di accesso alla rete (periodo dal 2008 al mese di giugno 2013). Inoltre la controparte ha lamentato la presunta applicazione di sconti alla clientela business maggiori di quelli previsti (c.d. pratiche di "margin squeeze") e il compimento di presunte pratiche illecite e anticoncorrenziali di winback (nel periodo dalla seconda metà del 2012 al mese di giugno 2013).

TIM si è costituita in giudizio, confutando le richieste di controparte nel merito e nel quantum e spiegando a sua volta domanda riconvenzionale. A seguito dell'intervenuta decisione di agosto 2016 della Corte di Cassazione, confermativa della competenza del Tribunale di Milano a decidere la controversia, il giudizio di merito è quindi ripreso con l'udienza di dicembre 2016.

Con atto di citazione del 28 maggio 2015 dinanzi al Tribunale di Milano Vodafone ha avanzato ulteriori pretese risarcitorie, fondate sullo stesso provvedimento AGCM A428 e riferite agli asseriti danni subiti nel periodo luglio 2013 – dicembre 2014 (quindi in un arco temporale successivo a quello oggetto dell'analogo giudizio risarcitorio sopra riportato), per circa 568,5 milioni di euro.

L'azione contiene altresì una riserva di ulteriore quantificazione di danni, in corso di causa, per i periodi successivi, lamentando parte attrice il perdurare delle presunte condotte abusive di TIM. TIM si è costituita in giudizio, confutando le richieste di controparte nel merito e nel quantum e spiegando a sua volta domanda riconvenzionale.

Con ordinanza del 6 ottobre 2016, il Giudice ha accolto l'istanza di Vodafone di riunione delle due cause A428 azionate dalla stessa. Al termine dell'udienza di riassunzione del 21 dicembre, sono stati disposti i termini per le memorie istruttorie e fissata, al giorno 11 luglio 2017, l'udienza per l'ammissione dei mezzi di prova. In occasione del deposito della prima memoria istruttoria, successivo all'esito favorevole per TIM del procedimento A428-C (che ha affermato l'assenza di condotte abusive A428 della Società successivamente al 2011) Vodafone ha ritenuto comunque di avanzare ulteriori analoghe pretese anche per il biennio 2015 – 2016, con ciò rideterminando la propria richiesta in complessivi 1.812 milioni di euro, parimenti oggetto di contestazione e confutazione da parte di TIM.

Colt Technology Services

Con atto di citazione dinanzi al Tribunale di Milano, notificato nel mese di agosto 2015, l'operatore Colt Technology Services ha avanzato pretese risarcitorie fondate sul provvedimento decisorio del procedimento A428, e riferite ad asseriti danni subiti nell'arco temporale 2009/2011, in ragione della presunta condotta inefficiente e discriminatoria di TIM nel processo di fornitura dei servizi wholesale. La richiesta risarcitoria è stata quantificata in 27 milioni di euro a titolo di lucro cessante per l'asserita mancata acquisizione di nuovi clienti, ovvero per la ritenuta impossibilità di fornire nuovi servizi alla clientela già acquisita; la controparte ha formulato inoltre richiesta di risarcimento del danno all'immagine e alla reputazione commerciale. Tale giudizio fa seguito alla pretesa stragiudiziale di circa 23 milioni di euro già formulata da Colt nel mese di giugno 2015, che la Società ha respinto integralmente. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le pretese di controparte.

COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.)

Con atto di citazione dinanzi al Tribunale di Roma, COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.) ha convenuto in giudizio TIM avanzando pretese risarcitorie quantificate in complessivi 37 milioni di euro, per asserite condotte abusive e anticoncorrenziali attuate nel periodo 2009-2011, mediante boicottaggio tecnico (rifiuti di attivazione dei servizi all'ingrosso - KO); tali pretese sono fondate sui contenuti del provvedimento dell'AGCM che ha definito il procedimento A428. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le tesi di controparte. All'esito del giudizio, con sentenza di aprile 2019, il Tribunale di Roma ha accolto parzialmente le domande di COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.) condannando TIM al pagamento di un importo significativamente inferiore a quanto oggetto delle pretese risarcitorie di controparte. Nel mese di giugno 2019, TIM ha proposto appello avverso la sentenza richiedendo il rigetto integrale delle domande proposte da COMM 3000 S.p.A. (già KPNQWest Italia S.p.A.) nel giudizio di primo grado e, nel successivo mese di luglio, ha ottenuto la sospensione del pagamento di una quota rilevante rispetto a quanto definito nella sentenza.

TELEUNIT

Con atto di citazione innanzi al Tribunale di Roma Teleunit ha avanzato pretese risarcitorie nei confronti di TIM per 35,4 milioni di euro fondando la propria azione sul noto provvedimento AGCM che ha definito il procedimento A428. In particolare, la controparte lamenta di aver subito da parte di TIM, nel periodo 2009/2010, sia condotte abusive di boicottaggio tecnico (rifiuti di attivazione dei servizi di accesso alla rete – KO) sia pratiche anticoncorrenziali di "margin squeeze" (eccesso di compressione dei margini di sconto ritenuti abusivi perché non replicabili dai concorrenti). TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le tesi di controparte. Nel mese di ottobre 2020 la vertenza è stata conciliata tra le parti senza oneri aggiuntivi per la società sul conto economico.

Con atto di citazione dell'ottobre 2009 dinanzi alla Corte d'Appello di Milano, Teleunit ha chiesto l'accertamento di asseriti atti di abuso di posizione dominante, da parte di TIM, nel mercato dei servizi premium. L'attrice ha quantificato i danni in un importo di circa 362 milioni di euro. TIM si è costituita in giudizio contestando le pretese di controparte.

A seguito della sentenza del gennaio 2014 con la quale la Corte d'Appello ha dichiarato la propria incompetenza, in favore del Tribunale, Teleunit ha riassunto, nel successivo mese di aprile, il giudizio innanzi al Tribunale di Milano. TIM si è costituita nel giudizio riassunto confutando le tesi di controparte.

Con sentenza del maggio 2017 il Tribunale di Milano ha integralmente rigettato la domanda di Teleunit, condannando la stessa alla rifusione delle spese di lite. Tale sentenza è stata impugnata da Teleunit, nel mese di giugno 2017, innanzi alla Corte d'Appello di Milano. TIM si è costituita nel giudizio d'appello confutando le argomentazioni di controparte e chiedendo l'integrale conferma della sentenza di primo grado. Con ordinanza del mese di marzo 2018 la Corte d'Appello di Milano, ha dichiarato inammissibile l'appello di Teleunit ex art. 348-bis c.p.c., in quanto manifestamente infondato. Teleunit ha proposto ricorso per Cassazione, nel mese di maggio 2018, avverso l'ordinanza emessa dalla Corte di Appello. TIM ha proposto controricorso chiedendo l'integrale conferma della ordinanza impugnata (e quindi della sentenza di primo grado).

SIPORTAL

Siportal ha promosso dinanzi al Tribunale di Roma un giudizio risarcitorio nei confronti di TIM, con pretese complessivamente indicate in circa 48,4 milioni di euro per asseriti danni derivanti dalla condotta di boicottaggio tecnico attuata nel periodo dal 2009-2011 e dagli effetti inerziali dell'abuso sino al 2015 con la perdita di partner commerciali e di ulteriori acquisizioni di clienti (tale ultima voce di danno è stata quantificata in 25 milioni di euro). L'azione è fondata sul provvedimento AGCM che ha definito il procedimento A428. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le pretese di controparte. Il Tribunale di Roma ha deciso a favore di Siportal sull'an della pretesa attorea; il giudizio proseguirà con la CTU. TIM si riserva ogni rimedio a tutela delle proprie ragioni. Nel mese di ottobre 2020 la vertenza è stata conciliata tra le parti senza oneri aggiuntivi per la Società sul conto economico.

MC-Link

Con atto di citazione dinanzi al Tribunale di Roma, MC-Link ha convenuto in giudizio TIM avanzando pretese risarcitorie quantificate in complessivi 51 milioni di euro, per asserite condotte abusive e anticoncorrenziali attuate nel periodo 2009-2012, mediante boicottaggio tecnico (rifiuti di attivazione dei servizi all'ingrosso - KO); tali pretese sono fondate sui contenuti del provvedimento dell'AGCM che ha definito il procedimento A428. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le tesi di controparte.

Eutelia e Clouditalia Telecomunicazioni

Con atto di citazione di maggio 2020, Eutelia in Amministrazione Straordinaria e Clouditalia Telecomunicazioni S.p.A., acquirente del ramo TLC di Eutelia, hanno convenuto in giudizio TIM, dinanzi al Tribunale di Roma, avanzando pretese risarcitorie, per circa 40 milioni di euro, per i danni asseritamente subiti, nel periodo 2009-2012, a seguito delle condotte di boicottaggio tecnico e margin squeeze, oggetto del procedimento AGCM A428. TIM si è costituita in giudizio contestando le pretese di controparte e formulando domanda riconvenzionale con riserva di quantificare i danni subiti in corso di causa.

Procedimento Antitrust I761

Con provvedimento deliberato in data 10 luglio 2013 l'AGCM ha esteso a TIM l'istruttoria avviata nel marzo dello stesso anno nei confronti di alcune imprese attive nel settore dei servizi di manutenzione di rete fissa, volta a verificare l'esistenza di un'intesa vietata ai sensi dell'art. 101 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea. Il procedimento è stato avviato in seguito alla presentazione da parte di Wind di due segnalazioni con le quali si informava l'AGCM di aver riscontrato, a fronte di una richiesta d'offerta per l'affidamento dei servizi di manutenzione correttiva della rete, la sostanziale uniformità dei prezzi praticati dalle suddette imprese e la significativa differenza con le offerte presentate successivamente da altre e diverse aziende.

A TIM l'AGCM ha contestato di avere svolto un ruolo di coordinamento delle altre parti della procedura sia nel corso della formulazione delle offerte richieste da Wind, sia in relazione alle posizioni rappresentate all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.

TIM ha impugnato i suddetti provvedimenti dinanzi al TAR, per carenza di competenza dell'Autorità Antitrust.

In data 7 luglio 2014, l'AGCM ha notificato l'estensione oggettiva del procedimento al fine di verificare se la Società, abusando della propria posizione dominante, abbia posto in essere iniziative idonee a influenzare le condizioni di offerta dei servizi tecnici accessori in occasione della formulazione delle offerte a Wind e Fastweb da parte delle imprese di manutenzione. Con il provvedimento di estensione, l'Autorità ha altresì prorogato il termine di chiusura del procedimento, originariamente previsto per il 31 luglio 2014, al 31 luglio 2015. Anche tale provvedimento di estensione è stato impugnato innanzi al TAR del Lazio per carenza di competenza dell'Autorità Antitrust.

Nel novembre 2014, per ragioni di economia procedimentale e pur convinta di aver agito in maniera legittima, TIM ha presentato all'Autorità una proposta di impegni al fine di risolvere le preoccupazioni concorrenziali oggetto dell'istruttoria. Con delibera del 19 dicembre 2014 l'AGCM ha ritenuto che detti impegni non fossero manifestamente infondati e ne ha successivamente disposto la pubblicazione a market test.

Il 25 marzo 2015, AGCM ha definitivamente rigettato gli impegni suddetti ritenendoli non idonei a rimuovere i profili anticoncorrenziali oggetto dell'istruttoria.

In data 21 luglio 2015 è stata notificata alle parti del procedimento la Comunicazione delle Risultanze Istruttorie nella quale gli Uffici dell'AGCM hanno espresso la propria posizione nel senso di (i) archiviare le contestazioni relative all'abuso di posizione dominante e di (ii) confermare invece l'esistenza tra TIM e le imprese di manutenzione di un'intesa volta a coordinare le offerte economiche predisposte per Wind e Fastweb e a prevenire l'erogazione disaggregata dei servizi tecnici accessori.

Il 16 dicembre 2015 è stato emesso il provvedimento finale che conferma le conclusioni della Comunicazione delle Risultanze Istruttorie, sostenendo l'esistenza, tra il 2012 e il 2013, di una intesa restrittiva della concorrenza e per l'effetto infliggendo alla Società una sanzione di 21,5 milioni di euro, pagata a marzo 2016. Il mercato rilevante è quello della manutenzione correttiva (assurance) e, più precisamente, della bonifica impulsiva su linee ULL di TIM. Obiettivo delle condotte tenute dalla Società e dalle imprese di rete sarebbe stato quello di limitare il confronto competitivo e prevenire l'evoluzione delle forme di erogazione disaggregata dei servizi tecnici accessori.

TIM ha presentato ricorso al TAR Lazio avverso il provvedimento. Con sentenza n. 09554/2016 del mese di settembre 2016, il ricorso è stato respinto e avverso tale decisione la Società ha presentato ricorso in appello al Consiglio di Stato. All'esito del giudizio, con sentenza di dicembre 2019, il Consiglio di Stato decidendo in modo favorevole a TIM ha annullato il provvedimento AGCM I761 e ha rinviato ad AGCM il compito di effettuare ex novo l'istruttoria nei limiti di quanto deciso dal Consiglio di Stato medesimo.

Nel corso del 2020, TIM ha ottenuto la restituzione di quanto pagato a titolo sanzionatorio.

Wind (I761)

Con atto di citazione innanzi al Tribunale di Milano, Wind ha avanzato pretese risarcitorie nei confronti di TIM per circa 57 milioni di euro recentemente incrementate in corso di giudizio a circa 58 milioni di euro, a titolo di danni conseguenti ad asserite condotte anticoncorrenziali oggetto di censura del procedimento AGCM I-761 (in tema di manutenzione correttiva). A dire della controparte tali condotte avrebbero ritardato e ostacolato la possibilità per la stessa di ottenere condizioni più favorevoli all'acquisto disaggregato dei servizi di riparazione guasti sulle linee di accesso ULL e i loro effetti, inizialmente indicati come protratti sino al dicembre 2015, sono poi stati indicati da Wind come ancora in corso. TIM si è costituita in giudizio confutando le richieste di controparte. Nel mese di dicembre 2020 la causa è stata conciliata nell'ambito di un global settlement con Wind Tre.

Vodafone (I761)

Con atto di citazione innanzi al Tribunale di Milano, Vodafone ha convenuto in giudizio TIM e alcune imprese di rete, avanzando pretese risarcitorie nei confronti della Società per circa 193 milioni di euro, a titolo di danni conseguenti ad asserite condotte anticoncorrenziali oggetto di censura del noto procedimento AGCM I-761 (in tema di manutenzione correttiva), riferite all'arco temporale dal 2011 al 2017.

Vodafone contesta un'asserita violazione della normativa antitrust attuata da TIM, nei mercati all'ingrosso dell'accesso alla propria rete fissa (linee ULL; Bitstream; WLR), mediante abuso di posizione dominante e intesa illecita con le imprese di manutenzione per il mantenimento del monopolio sull'offerta dei servizi di manutenzione correttiva sulla propria rete. In particolare tale intesa restrittiva avrebbe riguardato il coordinamento, da parte della Società, delle condizioni economiche contenute nelle offerte formulate dalle suddette imprese nei confronti degli OAO, per il servizio di manutenzione, a prezzi artificiosamente elevati rispetto al costo della manutenzione ricompresa nel canone di accesso regolamentato, allo scopo di far ritenere come non conveniente la disaggregazione del servizio stesso. La Società si è costituita in giudizio contestando integralmente le richieste di controparte.

Procedimento Antitrust A514

Nel mese di giugno 2017 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) ha avviato il procedimento A514 nei confronti di TIM per accertare un possibile abuso di posizione dominante in violazione dell'art. 102 del

“Trattato sul Funzionamento dell’Unione Europea”. Il procedimento è stato avviato sulla base di alcune segnalazioni giunte, tra il mese di maggio e di giugno 2017, da parte di Infratel, Enel, Open Fiber, Vodafone e Wind Tre e riguarda un presunto abuso di posizione dominante nei mercati dei servizi di accesso wholesale e dei servizi retail relativi alla rete fissa a banda larga e ultralarga. In particolare, l’AGCM ha ipotizzato che TIM abbia tenuto condotte volte a: i) rallentare e ostacolare lo svolgimento delle gare Infratel, al fine di ritardare o rendere meno remunerativo l’ingresso di un altro operatore sul mercato wholesale; ii) accaparrarsi preventivamente la clientela sul mercato retail dei servizi a banda ultralarga, mediante politiche commerciali volte a restringere lo spazio di contendibilità della clientela residuo per gli operatori concorrenti.

A seguito dell’avvio del procedimento, nel mese di luglio 2017 è stata svolta un’ispezione da parte dei funzionari dell’Autorità presso alcune sedi di TIM. Il 2 novembre 2017 TIM ha depositato una memoria difensiva nella quale, a supporto della correttezza del proprio operato, sono state confutate tutte le ipotesi di illegittimità dei comportamenti asseritamente tenuti da TIM e formanti oggetto del procedimento.

In data 14 febbraio 2018, AGCM ha deliberato di estendere l’oggetto del procedimento per la verifica di ulteriori condotte, concernenti la strategia dei prezzi wholesale di TIM sul mercato dei servizi di accesso all’ingrosso a banda larga e ultralarga, e l’utilizzo di informazioni privilegiate riguardanti la clientela degli operatori alternativi.

In data 5 luglio 2018, TIM ha depositato una proposta di impegni che, ove accettata definitivamente dall'Autorità, comporterebbe la chiusura dell'istruttoria senza accertamento di alcun illecito e irrogazione di sanzione. Gli impegni sono stati ritenuti preliminarmente ammissibili dall'Autorità che li ha sottoposti a market test nei mesi di agosto e settembre.

Il 30 ottobre 2018 TIM ha formulato le proprie repliche rispetto alle osservazioni dei terzi ed ha integrato la proposta di impegni con modifiche accessorie. Con provvedimento notificato in data 4 dicembre 2018, l’AGCM ha definitivamente respinto la proposta di impegni, ritenendoli non idonei alla luce delle contestazioni sollevate.

In data 4 marzo 2019, TIM ha chiesto ad AGCM la proroga del termine di chiusura del procedimento (inizialmente fissato al 31 maggio 2019).

Il 10 aprile 2019 AGCM ha deliberato una proroga del termine di conclusione del procedimento al 30 settembre 2019. Il 17 maggio 2019 AGCM ha comunicato a TIM le risultanze istruttorie (CRI). Nella CRI, AGCM conferma sostanzialmente l’impianto accusatorio ipotizzato nei provvedimenti di avvio ed estensione del procedimento.

Il 12 giugno 2019 AGCM ha esteso i termini per il deposito della memoria finale di TIM al 20 settembre 2019 e per l’audizione finale al 25 settembre 2019.

Il 18 settembre 2019 AGCM ha deliberato una nuova proroga del termine di conclusione del procedimento fissandolo al 28 febbraio 2020.

Il 6 marzo 2020 è stato notificato a TIM il provvedimento di chiusura dell’istruttoria: AGCM ha deliberato la sussistenza di un abuso di posizione dominante di TIM, accertando che TIM ha posto in essere una strategia anticoncorrenziale preordinata a ostacolare lo sviluppo in senso concorrenziale degli investimenti in infrastrutture di rete a banda ultra-larga.

La sanzione irrogata a TIM per l’illecito anticoncorrenziale è pari a 116.099.937,60 di euro. TIM ha impugnato dinanzi al TAR Lazio il suddetto provvedimento sanzionatorio contestando tanto il merito delle accuse, quanto l'ammontare della sanzione irrogata.

Il 25 giugno 2020 TIM ha inviato ad AGCM la c.d. relazione di ottemperanza come prescritto nel dispositivo del provvedimento finale. Il TAR Lazio ha fissato l’udienza di discussione per il 3 novembre 2021.

Open Fiber

Nel mese di marzo 2020 Open Fiber (OF) ha convenuto in giudizio TIM dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a 1,5 miliardi di euro per danni causati da un presunto abuso di posizione dominante escludente nei confronti di OF. Le presunte condotte contestate consistono in: (i) investimenti pre-emptive in reti FTTC nelle aree bianche; (ii) avvio di azioni legali pretestuose per ostacolare le gare Infratel; (iii) repricing strumentale di alcuni servizi all’ingrosso; (iv) offerte commerciali di lock-in sul mercato retail; (v) comunicazione di informazioni false all’AGCom, in sede di approvazione di una offerta wholesale, e diffusione di voci circa un interesse di TIM ad acquisire OF; (vi) discriminazione nelle condizioni di accesso alle infrastrutture passive di TIM. TIM si è costituita in giudizio contestando le argomentazioni di OF.

Enel spa è intervenuta nel giudizio chiedendo di condannare TIM al risarcimento di tutti i danni patiti e patendi dalla stessa Enel e da OF.

TIM ha impugnato dinanzi al TAR Lazio il provvedimento sanzionatorio A514, richiamato ampiamente da controparte nella citazione.

Vodafone

Nel mese di gennaio 2021 Vodafone Italia S.p.A. ha convenuto in giudizio TIM dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a circa 100 milioni di euro per danni asseritamente subiti in

conseguenza delle condotte illecite di TIM sanzionate dall'AGCM con il provvedimento conclusivo del procedimento A514.

Le condotte di TIM sanzionate dall'Autorità avrebbero determinato un rallentamento della penetrazione delle infrastrutture UBB nel mercato delle aree bianche e, di conseguenza, la ritardata o mancata acquisizione di nuova clientela da parte di Vodafone, nonché un ostacolo all'acquisizione di ulteriore clientela dovuto alle presunte pratiche leganti sull'intero territorio nazionale. TIM si costituirà in giudizio forte di una serie di solide argomentazioni giuridiche a propria tutela.

Fastweb

Nel mese di febbraio 2021 Fastweb S.p.A. ha convenuto in giudizio TIM dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a circa 996 mln di euro per danni asseritamente subiti in conseguenza delle condotte illecite di TIM sanzionate dall'AGCM con il provvedimento conclusivo del procedimento A514, nonché di presunte sospensioni opportunistiche di ordini di attivazione inviati da Fastweb.

Fastweb lamenta che TIM avrebbe ritardato l'offerta all'ingrosso di servizi a banda ultra-larga da parte di Open Fiber nelle c.d. aree bianche, conseguentemente rallentando l'offerta di tali servizi da parte di Fastweb alla clientela finale in tali aree; attuato pratiche leganti nei rapporti con la clientela finale, ostacolando l'accesso al mercato da parte degli operatori alternativi (inclusa Fastweb). Inoltre, TIM avrebbe gestito in modo strumentale il processo di fornitura dei servizi di accesso all'ingrosso alla propria rete fissa a banda larga e ultra-larga, sospendendo opportunisticamente gli ordini di attivazione inoltrati da Fastweb e, in tal modo, ostacolando le attivazioni di nuovi clienti da parte sua. TIM si costituirà in giudizio disponendo di solide argomentazioni volte a confutare le pretese di Fastweb.

Procedimento Antitrust I799

Nella sua adunanza del 1° febbraio 2017, AGCM ha avviato un procedimento istruttorio per possibile violazione dell'articolo 101 TFUE (divieto di intese restrittive della concorrenza) nei confronti di TIM S.p.A. e Fastweb S.p.A., a seguito della sottoscrizione di un accordo volto alla costituzione di una impresa comune cooperativa denominata Flash Fiber S.r.l.. TIM, d'intesa con Fastweb, ha presentato ad AGCM, sotto forma di proposta di impegni, alcune modifiche agli accordi sottoscritti, finalizzate a chiudere il procedimento senza accertare l'infrazione e, quindi, senza alcuna sanzione pecuniaria.

Il 28 marzo 2018 AGCM ha deliberato l'approvazione degli impegni rendendoli obbligatori per le parti e ha chiuso il procedimento senza l'imposizione di alcuna sanzione.

Il 30 gennaio 2019 TIM ha inviato ad AGCM la prevista relazione annuale sulla copertura realizzata, integrata con successiva comunicazione del 29 marzo 2019. TIM ha trasmesso ad AGCM ulteriori informazioni nel mese di luglio ed AGCM ha preso atto delle suddette il 15 ottobre 2019. Il 31 gennaio 2020 TIM ha inviato ad AGCM la terza relazione relativa all'attuazione degli impegni assunti.

Con distinti ricorsi, entrambi notificati in data 11 giugno 2018, Open Fiber S.p.A. e Wind Tre S.p.A. hanno impugnato dinnanzi al TAR Lazio il provvedimento di chiusura del procedimento I799 con l'accettazione degli impegni. A loro dire, tale provvedimento sarebbe viziato da una serie di motivi procedimentali e sostanziali.

Open Fiber S.p.A. ha anche chiesto la sospensione in via cautelare del provvedimento.

Con sentenza di marzo 2020, il TAR ha integralmente respinto il ricorso di Open Fiber S.p.A.. Per il ricorso di Wind Tre non è stata ancora fissata l'udienza di merito.

Vodafone

Nel mese di giugno 2015 Vodafone ha promosso un'azione risarcitoria innanzi al Tribunale di Milano per l'asserito abuso di posizione dominante da parte di TIM nel mercato dei servizi di accesso in fibra bitstream "NGA" e "VULA", con pretese economiche indicate inizialmente in circa 4,4 milioni di euro e incrementate in un range compreso tra i 30 e i 48,9 milioni di euro.

La condotta abusiva lamentata da controparte sarebbe stata attuata da TIM mediante offerte aggressive per l'accaparramento di clientela e ostacolando l'accesso di Vodafone alla rete in fibra per rendere più difficoltosa l'erogazione di servizi ultrabroadband ai propri clienti.

TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le richieste di controparte nonché, successivamente, la revisione dell'entità economica della pretesa formulata nel 2016 in corso di causa.

Eutelia e Voiceplus

Nel mese di giugno 2009, Eutelia e Voiceplus hanno chiesto l'accertamento di asseriti atti di abuso di posizione dominante, da parte di TIM, nel mercato dei servizi premium (basato sull'offerta al pubblico di servizi resi tramite le cosiddette Numerazioni Non Geografiche). Le attrici hanno quantificato i loro danni in un importo complessivo pari a circa 730 milioni di euro.

L'azione segue un procedimento cautelare in cui la Corte d'Appello di Milano ha inibito alla Società alcuni comportamenti in materia di gestione delle relazioni economiche con Eutelia e Voiceplus aventi a oggetto le

Numerazioni Non Geografiche, per le quali TIM gestiva, per conto di tali OLO e in virtù di obblighi regolatori, l'incasso dai clienti finali. A seguito della sentenza con la quale la Corte d'Appello di Milano ha accolto le eccezioni di TIM dichiarando la propria incompetenza in favore del Tribunale Civile, Eutelia in amministrazione straordinaria e Voiceplus in liquidazione hanno riassunto il giudizio innanzi al Tribunale di Milano. L'udienza di prima comparizione si è svolta nel mese di marzo 2014. TIM si è costituita in giudizio confutando le tesi delle controparti. A seguito del fallimento di Voiceplus il Tribunale di Milano, con ordinanza del mese di settembre 2015, ha dichiarato l'interruzione del giudizio che è stato successivamente riassunto da Voiceplus.

Con sentenza del mese di febbraio 2018, il Tribunale di Milano, in accoglimento delle tesi difensive di TIM, ha rigettato la domanda risarcitoria delle controparti condannando le stesse, in solido, alla rifusione delle spese legali. Nel mese di marzo 2018, Eutelia e Voiceplus hanno proposto appello avverso la sentenza di primo grado.

TIM si è costituita in appello chiedendo l'integrale conferma della sentenza di primo grado. Con sentenza del 5 agosto 2019, l'appello di Eutelia e di Voiceplus è stato integralmente rigettato. Nel mese di dicembre 2019 Eutelia e Voiceplus hanno proposto ricorso per Cassazione avverso la sentenza emessa dalla Corte di Appello. TIM ha notificato controricorso chiedendo la conferma della sentenza impugnata.

Fatturazione a 28 giorni

Con la delibera 121/17/CONS AGCom ha introdotto disposizioni sulla cadenza della fatturazione per la telefonia, prescrivendo per la telefonia fissa che essa dovesse essere su base mensile o suoi multipli e per la telefonia mobile su base almeno quadrisettimanale. TIM ha impugnato dinanzi al TAR la delibera n. 121/17/CONS. A febbraio 2018 è stato pubblicato il dispositivo di sentenza che respinge il ricorso. Tale sentenza è stata impugnata da TIM innanzi al Consiglio di Stato nel giugno 2018. Il 23 settembre 2020 è stata pubblicata la sentenza non definitiva con cui il Consiglio di Stato ha riunito i ricorsi in appello di TIM, Vodafone, Fastweb e Wind Tre ed ha disposto il rinvio pregiudiziale alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE) in merito alla sussistenza in capo all'Autorità del potere di regolamentare la cadenza di rinnovo delle offerte commerciali e dei periodi di fatturazione, rigettando al contempo gli altri motivi di ricorso degli operatori e sospendendo il giudizio. A febbraio 2021 TIM ha depositato le osservazioni scritte sulle domande di pronuncia pregiudiziale alla CGUE.
AGCom, con la delibera 499/17/CONS, accertata la violazione della delibera 121/17/CONS ha applicato a TIM una sanzione di 1.160.000 euro, diffidandola a provvedere – in sede di ripristino del ciclo di fatturazione con cadenza mensile o di multipli del mese - a stornare gli importi corrispondenti al corrispettivo per il numero di giorni che, a partire dal 23 giugno 2017, non sono stati fruiti dagli utenti in termini di erogazione del servizio a causa del disallineamento fra ciclo di fatturazione quadrisettimanale e ciclo di fatturazione mensile. TIM ha impugnato dinanzi al TAR Lazio anche questa seconda delibera con richiesta di sospensione cautelare che, in data 22 febbraio 2018, è stata accolta dal TAR limitatamente alla parte relativa agli ordini di rimborso.

Successivamente la Legge 4 dicembre 2017 n. 172 ha stabilito che i contratti di fornitura nei servizi di comunicazione elettronica prevedano obbligatoriamente la cadenza di rinnovo delle offerte e della fatturazione dei servizi su base mensile o di multipli del mese. TIM si è adeguata a tale dispositivo nei tempi previsti dalla legge, e cioè entro 120 giorni dalla sua entrata in vigore (5 aprile 2018).

A marzo 2018 con la delibera n. 112/18/CONS AGCom ha (i) diffidato TIM a posticipare, limitatamente ai servizi di telefonia fissa, la data di decorrenza delle fatture emesse dopo il ripristino della fatturazione con cadenza mensile di un numero di giorni pari a quelli presuntivamente erosi a partire dal 23 giugno 2017 con il ciclo di fatturazione quadrisettimanale; e (ii) revocato la precedente delibera 499/17/CONS nella parte in cui TIM veniva diffidata a stornare gli importi presuntivamente erosi a partire dal 23 giugno 2017 con il ciclo di fatturazione quadrisettimanale. Anche tale delibera è stata impugnata con atto di motivi aggiunti innestato nell'ambito del ricorso contro la delibera 499/17/CONS con richiesta di misure cautelari monocratiche, accolte in via provvisoria fino alla camera di consiglio dell'11 aprile 2018 con decreto presidenziale pubblicato il 26 marzo 2017.

AGCom, con il decreto presidenziale n. 9/18/PRES, ha modificato la delibera n. 112/18/CONS nelle parti in cui prevedeva che il differimento della fatturazione dovesse avvenire in sede di ripristino del ciclo di fatturazione con cadenza mensile o suoi multipli disponendo, altresì, che le tempistiche entro cui adempiere alla diffida sarebbero state individuate a seguito di audizioni con gli operatori e le principali associazioni dei consumatori. TIM e gli altri operatori interessati dal decreto presidenziale hanno rinunciato all'istanza cautelare verso la delibera 112/18/CONS. A maggio 2018 TIM ha quindi impugnato il decreto presidenziale AGCom n. 9/18/PRES e la relativa delibera n. 187/18/CONS di ratifica.

A luglio 2018 AGCom con la delibera 269/18/CONS ha fissato al 31 dicembre 2018 il termine entro cui gli operatori debbono restituire alla clientela di rete fissa un numero di giorni di servizio pari a quelli erosi per effetto della fatturazione a 28 giorni oppure proporre alla clientela interessata eventuali misure compensative alternative, previa comunicazione all'AGCom. TIM, in continuità con le azioni intraprese e le argomentazioni già spese, ha impugnato anche tale delibera.

A settembre 2018 TIM ha impugnato la delibera 297/18/CONS con cui AGCom le ha comminato la sanzione di euro 696.000 per aver continuato ad applicare – in violazione della delibera AGCom 121/17/CONS – una fatturazione e rinnovo quadrisettimanale delle offerte consumer a decorrere dal 16 febbraio 2018 (e fino al 31 marzo 2018).

Con dispositivo di sentenza pubblicato nel mese di novembre 2018 il TAR ha annullato la sanzione pecuniaria amministrativa di 1,16 milioni di euro comminata con la delibera 499/17/CONS ed ha confermato l'obbligo di

restitutio in integrum alla clientela di rete fissa entro il 31 dicembre 2018. TIM ha presentato appello cautelare dinnanzi al Consiglio di Stato per la sospensione della esecutività di tale decisione e, con ordinanza del 20 dicembre 2018, il Consiglio di Stato, accogliendo l'appello di TIM, ha sospeso l'efficacia del suddetto dispositivo, limitatamente all'ordine di storno, fino al 31 marzo 2019.

A novembre 2018 AGCom ha pubblicato la delibera 521/18/CONS, con cui ha comminato a TIM una sanzione di 1.044.000 euro. La sanzione è stata imposta per violazione delle regole di trasparenza e dei diritti di recesso nella modifica delle condizioni contrattuali delle offerte mobili applicate ai clienti dal 8 aprile 2018 a seguito del ripristino della fatturazione mensile. TIM a gennaio 2019 ha impugnato dinnanzi al TAR anche tale delibera. A seguito di una nuova istanza formulata da TIM il Consiglio di Stato, con ordinanza pubblicata il 20 marzo 2019, ha prolungato l'effetto della misura cautelare di sospensione degli effetti del dispositivo della sentenza fino al 21 maggio 2019, in attesa della pubblicazione delle motivazioni della sentenza.

Nella camera di consiglio del 21 maggio 2019, preso atto della intervenuta pubblicazione delle motivazioni della sentenza avvenuta il 10 maggio 2019, è stato disposto il differimento della trattazione della domanda cautelare alla camera di consiglio del 4 luglio 2019, per consentire a TIM la finalizzazione dei motivi aggiunti con una nuova istanza cautelare. A seguito di tale udienza, con ordinanza pubblicata il 5 luglio 2019, il Consiglio di Stato ha respinto la richiesta di TIM di sospensione dell'esecutività della sentenza del TAR, che quindi è operativa dal 21 maggio 2019. Si attende ad oggi ancora la fissazione dell'udienza per la trattazione del merito del ricorso introduttivo e dei motivi aggiunti nel frattempo presentati da TIM. Il 12 luglio 2019 sono stati pubblicati i dispositivi di sentenza con cui il Consiglio di Stato ha respinto gli analoghi appelli proposti da Vodafone, Wind Tre e Fastweb e nel corso del mese di febbraio 2020 sono state pubblicate le relative sentenze contenenti le motivazioni.

A settembre 2019 TIM ha impugnato dinnanzi al TAR anche la delibera 221/19/CONS con cui la sanzione di cui alla Delibera 499/17/CONS, annullata dal TAR del Lazio, è stata rideterminata in 580.000,00 euro, applicando il massimo edittale previsto dall'art. 98, comma 16 del CCE vigente all'epoca dei fatti.

Ad agosto 2019 è stato avviato da parte di AGCom un nuovo procedimento sanzionatorio (CONT 12/19/DTC) per inottemperanza all'ordine di restituzione dei giorni erosi dalla fatturazione a 28 giorni per i clienti di rete fissa e convergente, secondo le modalità stabilite nelle delibere nn. 112/18/CONS e 269/18/CONS. Con la delibera n. 75/20/CONS l'Autorità a conclusione di tale procedimento ha accertato l'inottemperanza di TIM alle delibere sopra indicate comminandole una sanzione di 3 milioni di euro. Il provvedimento è stato impugnato da TIM dinnanzi al TAR a luglio 2020.

Da giugno 2019, TIM comunque aveva deciso di offrire ai propri clienti di rete fissa, attivi da prima del 31 marzo 2018 e che sono stati oggetto di fatturazione a 28 giorni, la possibilità di aderire ad una soluzione compensativa, alternativa alla restituzione dei giorni erosi di cui alla delibera AGCom n. 269/18/CONS. Successivamente, da settembre 2019, TIM ha deciso di accogliere anche le richieste di rimborso dei giorni erosi. In entrambi i casi TIM ha provveduto ad informare la clientela con diversi messaggi in fattura, sul web e sulle principali testate giornalistiche. Le iniziative appena descritte sono state comunicate ad AGCom nell'ambito del sopra richiamato procedimento sanzionatorio.

Procedimento Antitrust I820

In data 19 febbraio 2018 l'AGCM ha avviato il procedimento istruttorio I820 nei confronti delle società TIM, Vodafone, Fastweb, Wind Tre e dell'Associazione di categoria Asstel per verificare l'ipotesi della sussistenza di un'intesa restrittiva della concorrenza tra i principali operatori di telefonia fissa e mobile al fine di coordinare le rispettive strategie commerciali, violando in tal modo l'art. 101 TFUE.

Il presunto coordinamento, secondo il provvedimento di apertura del procedimento da parte di AGCM, si sarebbe concretizzato nelle modalità di attuazione dell'obbligo introdotto dall'articolo 19 quinquiesdecies del D.L. n. 148/2017 (convertito dalla L. n. 172/2017) che impone agli operatori di servizi di comunicazione elettronica una cadenza mensile (o di multipli del mese) per la fatturazione e il rinnovo delle offerte dei servizi fissi e mobili.

In data 21 marzo 2018, AGCM ha emanato una misura cautelare provvisoria nei confronti di tutti gli operatori coinvolti nel procedimento con cui ha ordinato di sospendere, nelle more del procedimento, l'attuazione dell'intesa concernente la determinazione del repricing comunicato agli utenti in occasione della rimodulazione del ciclo di fatturazione in ottemperanza alla Legge 172/17 e di rideterminare autonomamente la propria strategia commerciale. Con provvedimento n. 27112 dell'11 aprile 2018 AGCM ha confermato la misura cautelare.

Il 12 giugno 2018 TIM ha presentato ricorso al TAR per l'annullamento di tale provvedimento.

L'Autorità nell'adunanza del 27 giugno 2018 ha preso atto della relazione presentata da TIM in merito all'ottemperanza alla misura cautelare.

Il 17 luglio 2019 AGCM ha deliberato la proroga del termine di conclusione del procedimento al 31 gennaio 2020.

Nelle risultanze istruttorie (CRI) comunicate da AGCM a TIM, gli Uffici confermano la sussistenza di un'intesa restrittiva della concorrenza unica, complessa e continuata tra Telecom, Vodafone, Fastweb e Wind Tre, con l'agevolazione dell'Associazione di categoria Asstel.

Il 10 ottobre TIM ha depositato la sua memoria finale ed il successivo 15 ottobre si è tenuta l'audizione finale presso AGCM.

Il 31 gennaio 2020 a TIM è stato notificato il provvedimento di chiusura dell'istruttoria, con il quale AGCM ha deliberato la sussistenza dell'intesa tra Telecom, Vodafone, Fastweb e WindTre, escludendo invece dai partecipanti all'intesa l'associazione Asstel. La sanzione irrogata a TIM per la partecipazione all'intesa anticoncorrenziale è pari a 114.398.325 euro. TIM ad aprile 2020 ha impugnato anche il provvedimento sanzionatorio e a seguito di istanza di prelievo l'udienza pubblica è stata fissata al 26 maggio 2021.

Procedimento Antitrust I850

Con decisione del 15 dicembre 2020 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) ha avviato un'istruttoria nei confronti delle società Telecom Italia S.p.A., Fastweb S.p.A., Teemo Bidco S.r.l., FiberCop S.p.A., Tiscali Italia S.p.A. e KKR & Co. Inc. per accertare l'esistenza di eventuali violazioni dell'articolo 101 del TFUE.

Più precisamente l'istruttoria riguarda i contratti che regolano la costituzione e il funzionamento di FiberCop e gli accordi di fornitura con Fastweb e Tiscali.

AGCM intende verificare che tali accordi non creino ostacoli alla concorrenza tra gli operatori nel medio e lungo termine e siano volti ad assicurare il rapido ammodernamento delle infrastrutture di telecomunicazione fissa del Paese.

Il procedimento deve concludersi entro il 31 dicembre 2021.

Contenzioso Vodafone - Servizio Universale

Con decisione pubblicata nel mese di luglio 2015, il Consiglio di Stato ha rigettato l'appello proposto da AGCom e TIM avverso la sentenza del TAR Lazio in tema di finanziamento degli obblighi di Servizio Universale per il periodo 1999-2003. Con tale sentenza il giudice amministrativo ha accolto i ricorsi proposti da Vodafone annullando le delibere AGCom nn. 106, 107, 109/11/CONS di rinnovazione dei procedimenti relativi, che includevano anche Vodafone tra i soggetti tenuti al contributo, per un importo di circa 38 milioni di euro. La sentenza, in sostanza, afferma che l'Autorità non ha dimostrato quel certo grado di "sostituibilità" tra telefonia fissa e mobile propedeutica all'inclusione dei gestori mobili tra i soggetti tenuti a remunerare il costo del servizio universale, ciò che comporta per l'AGCom la necessità di emettere un nuovo provvedimento.

TIM ha presentato istanza di rinnovazione all'AGCom e ricorso in Cassazione contro la sentenza del Consiglio di Stato (la Cassazione ha poi ritenuto inammissibile tale ricorso).

Nel mese di aprile 2016, Vodafone ha proposto ricorso innanzi al Consiglio di Stato contro il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE) e nei confronti di TIM, per l'ottemperanza della sentenza del Consiglio di Stato. Tale ricorso si riferisce alla delibera AGCom n. 109/11/CONS (annualità 2003 per la quale Vodafone aveva versato la somma di circa 9 milioni di euro a titolo di contributo di cui chiede la restituzione).

Il Consiglio di Stato, con la sentenza di novembre 2016, ha rigettato il ricorso rinviando al TAR la decisione sulle modalità di ottemperanza. Nel mese di febbraio 2017, Vodafone ha presentato al TAR Lazio quattro nuovi ricorsi contro il MISE e nei confronti di TIM per l'ottemperanza della sentenza, confermata in secondo grado, di annullamento delle delibere per le annualità 1999-2003 e la restituzione dei citati importi di circa 38 milioni di euro già versati al MISE a titolo di contributo.

Il TAR, con sentenze del giugno 2018, ha rigettato tutti ricorsi per l'ottemperanza proposti da Vodafone affermando espressamente, così come chiesto da TIM, l'obbligo in capo all'Autorità di rinnovare i procedimenti con particolare riguardo alla determinazione dell'entità del grado di sostituibilità tra fisso e mobile. Le quattro sentenze sono state impugnate da Vodafone innanzi al Consiglio di Stato, il quale con decisione dell'ottobre del 2019 ha accolto l'appello di Vodafone affermando l'obbligo restitutorio delle somme in questione in capo a TIM.

Contenzioso per "Conguagli su canoni di concessione" per gli anni 1994-1998

In ordine ai giudizi promossi negli anni scorsi relativi alla richiesta di pagamento, da parte del Ministero delle Comunicazioni, di conguagli su quanto versato a titolo di canone di concessione per gli anni 1994-1998 (per un importo complessivo di 113 milioni di euro), il TAR Lazio ha respinto il ricorso della Società avverso la richiesta di conguaglio sul canone per l'esercizio 1994 per un importo di circa 11 milioni di euro, di cui 9 milioni di euro a fronte di fatturato non percepito per perdite su crediti. TIM ha proposto ricorso in appello. All'esito del giudizio, con sentenza di dicembre 2019, il Consiglio di Stato ha accolto in parte la tesi di TIM, stabilendo il principio secondo cui avrebbero potuto essere dedotti dalla base imponibile per il calcolo del canone concessorio i crediti riferiti all'annualità 1994 non riscossi per causa non imputabile al gestore.

Con due ulteriori sentenze il TAR Lazio, ribadendo le motivazioni già espresse in precedenza, ha respinto anche i ricorsi con i quali la Società ha impugnato le richieste di conguagli per canoni di concessione relativi agli anni 1995 e 1996-1997-1998, per un importo di circa 46 milioni di euro. Anche per queste sentenze TIM ha proposto ricorso al Consiglio di Stato.

Con riferimento al conguaglio del canone 1998 (pari a circa 41 milioni di euro), il TAR Lazio con ordinanza del dicembre 2018 ha sospeso il giudizio, sollevando due questioni pregiudiziali alla Corte di Giustizia UE sulla corretta portata della direttiva comunitaria CE n. 97/13 (in materia di autorizzazioni generali e licenze individuali nel settore dei servizi di telecomunicazione alla base del contenzioso sul canone 1998 attualmente pendente dinanzi alla corte di appello di Roma ed illustrato in un successivo paragrafo).

Le questioni pregiudiziali si basavano, tra l'altro, sul quesito posto alla Corte di Giustizia in ordine al possibile contrasto tra la citata Direttiva CE 97/13 e le norme nazionali, che avevano prorogato per il 1998 l'obbligo di pagamento del canone (commisurato ad una porzione del fatturato) a carico dei concessionari di telecomunicazioni, nonostante l'intervenuto processo di liberalizzazione. Con sentenza di marzo 2020, la Corte di Giustizia UE ha ritenuto che il sistema normativo comunitario debba essere interpretato nel senso che esso non consenta a una normativa nazionale di prorogare per l'esercizio 1998 l'obbligo imposto a un'impresa di telecomunicazioni, precedentemente concessionaria (come TIM), di versare un canone calcolato in funzione del fatturato e non solo dei costi amministrativi connessi al rilascio, alla gestione, al controllo e all'attuazione del regime di autorizzazioni generali e di licenze individuali. La Corte ha, tra l'altro, affermato che il Consiglio di Stato giudicando nella sentenza n. 7506/2009 che il canone imposto per il 1998 a TIM, titolare di un'autorizzazione esistente alla data di entrata in vigore della Direttiva 97/13, fosse dovuto, ha interpretato il diritto nazionale in un senso incompatibile con il diritto dell'UE, quale interpretato dalla Corte nella sua sentenza del 21 febbraio 2008. A seguito della sentenza della Corte di Giustizia UE il giudizio sul conguaglio del canone del 1998 è stato riassunto dinnanzi al Tar Lazio che, con sentenza del febbraio scorso, ha dichiarato improcedibile il ricorso di TIM per una motivazione di carattere processuale, e cioè in ragione della prevalenza del giudicato formale rappresentato dalla sentenza n. 7506/09; sul piano sostanziale invece la sentenza della Corte di Giustizia UE ha accertato nuovamente l'illegittimità comunitaria della pretesa creditoria della PA di ottenere il pagamento del canone del 1998 e di conseguenza del conguaglio. La società impugnerà nelle forme dovute la sentenza del Tar Lazio.

Wind Tre

Con atto di citazione dinnanzi al Tribunale di Milano, notificato nel mese di aprile 2019, Wind Tre S.p.A. ha convenuto in giudizio TIM avanzando pretese risarcitorie quantificate in complessivi 255 milioni di euro, per asserite condotte anticoncorrenziali e abusive attuate negli anni 2014-2018. In particolare, secondo Wind Tre, TIM avrebbe utilizzato illecitamente attraverso la propria divisione commerciale informazioni ottenute nella fornitura delle prestazioni di provisioning e assurance di servizi wholesale convincendo i clienti a tornare in TIM o ad attivare la nuova utenza con TIM; effettuato attività di promozione commerciale in favore di TIM attraverso il proprio personale tecnico in concomitanza degli interventi di riparazione di guasti o di attivazione di utenze Wind Tre; attuato altri comportamenti sleali volti ad ottenere il passaggio a TIM di clienti Wind Tre. A sostegno delle proprie argomentazioni Wind Tre adduce anche alcuni elementi emersi durante l'istruttoria del procedimento AGCM A514. TIM si è costituita in giudizio contestando integralmente le pretese di controparte e formulando domanda riconvenzionale, fondata su fatti analoghi a quelli dedotti dall'attrice riservandosi di quantificare i danni subiti. Nelle prime memorie istruttorie, Wind Tre ha esteso le proprie domande fino a giugno 2019 e ha riquantificato i danni richiesti in ca. 346 milioni di euro; TIM ha precisato la propria domanda riconvenzionale chiedendo un importo di ca. 20 milioni di euro a titolo di danno all'immagine commerciale, oltre al danno da perdita di clienti da quantificare in corso di causa anche in via equitativa. Nel mese di dicembre 2020 la causa è stata conciliata nell'ambito di un global settlement con Wind Tre.

Poste

Sono pendenti alcuni contenziosi instaurati, alla fine degli anni '90, dalla Ing. C. Olivetti & C. S.p.A. (oggi TIM) avverso le Poste, riguardanti il mancato pagamento di prestazioni rese nell'ambito di una serie di contratti di fornitura di beni e servizi informatici. Le sentenze, già emesse in primo grado, hanno stabilito un esito parzialmente favorevole alla ex Olivetti e sono state impugnate da Poste in singoli giudizi d'appello.

A tale riguardo, mentre una sentenza della Corte d'Appello di Roma del 2009 ha confermato una delle partite creditorie a favore di TIM, un'altra sentenza della stessa Corte ha dichiarato la nullità di uno dei contratti controversi. A seguito di tale pronuncia, Poste aveva notificato un atto di precetto per la restituzione di circa 58 milioni di euro, opposto da TIM data la pendenza del giudizio di Cassazione per la riforma della suddetta decisione.

A seguito della sentenza della Corte di Cassazione del 2012 che ha cassato con rinvio la decisione della Corte di Appello a fondamento del precetto, il Tribunale di Roma ha dichiarato cessata la materia del contendere nell'ambito del procedimento esecutivo, essendo venuto meno il titolo azionato da Poste. Il giudizio è stato riassunto innanzi ad altra sezione della Corte d'Appello di Roma. Con sentenza n. 563 del 25 gennaio 2019, la Corte d'Appello di Roma in sede di rinvio, ribaltando la precedente pronuncia d'appello sfavorevole alla Società, ha confermato la validità del contratto e, con esso, la legittimità della percezione da parte di TIM del corrispettivo già incassato e di cui Poste pretendeva la restituzione. Tale pronuncia è stata impugnata da Poste con ricorso innanzi alla Corte di Cassazione, notificato in data 31 luglio 2019, al quale TIM si è opposta con relativo controricorso.

Fallimento Elinet S.p.A.

La curatela del fallimento Elinet S.p.A., e successivamente le curatele di Elitel S.r.l. e di Elitel Telecom S.p.A (allora controllante del gruppo Elitel), hanno impugnato nel 2014 la sentenza con la quale il Tribunale di Roma

ha rigettato le domande risarcitorie delle curatele del Gruppo Elinet-Elitel, riproponendo una pretesa risarcitoria per complessivi 282 milioni di euro. Le contestazioni rivolte alla Società riguardano il presunto svolgimento di attività di direzione e coordinamento sull'attrice, e con essa sul gruppo Elitel (operatore alternativo nel cui capitale la TIM non ha mai avuto alcuna interessenza), che sarebbe stato attuato mediante la leva della gestione dei crediti commerciali. TIM si è costituita in giudizio confutando le pretese di controparte. Il giudizio di appello è stato deciso con sentenza del luglio 2019 che con riferimento a TIM ha confermato la piena liceità dei suoi comportamenti e la completa insussistenza di qualsivoglia elemento di direzione e coordinamento. Le curatele fallimentari Elinet S.p.A. e Elitel Telecom S.p.A. hanno proposto ricorso per Cassazione nel mese di gennaio 2020 per ottenere l'annullamento della sentenza di secondo grado. la curatela del fallimento Elitel S.r.l. non ha proposto ricorso per Cassazione e quindi la pretesa risarcitoria complessiva si è ridotta a complessivi 244 milioni di euro. TIM ha notificato controricorso chiedendo la conferma della sentenza impugnata.

Procedimento Antitrust PS11532 – TIM in Nave

Avviato il 4 dicembre 2019 su segnalazione di alcuni consumatori, il procedimento ha ad oggetto il servizio "TIM in Nave" con la contestazione di profili di ingannevolezza sull'informativa al cliente e profili di aggressività. "TIM in Nave" non è un servizio accessorio, ma, in piena compliance con la regolamentazione di settore, una tipologia di tariffazione di roaming che si attiva quando il cliente è sotto la rete di copertura marittima. Sono stati presentati impegni consistenti nel migliorare gli aspetti informativi rendendo quindi il consumatore pienamente consapevole del funzionamento del "TIM in Nave". Il procedimento si è chiuso il 28 luglio 2020 con l'irrogazione di una sanzione pari a 1,8 milioni di euro. Analoghi procedimenti si sono conclusi anche nei confronti degli altri maggiori operatori. TIM ha impugnato il provvedimento dinanzi al Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio chiedendone l'annullamento ed in subordine la riduzione della sanzione.

Procedimento Antitrust IP 327 - inottemperanza IBAN discrimination

Avviato il 23 dicembre 2019 su attività d'ufficio dell'Autorità, il procedimento ha ad oggetto la presunta inottemperanza al provvedimento del PV4 relativo alla IBAN Discrimination dell'aprile 2019. In particolare AGCM contestava che il processo di domiciliazione sul canale web non fosse ancora automatizzato e quindi il cliente non fosse autonomo per gestire tale attività. TIM ha eliminato ogni forma di discriminazione fra le domiciliazioni su banche italiane e banche dell'area SEPA con la completa automazione del processo di domiciliazione da web. Il procedimento si è chiuso il 3 luglio 2020 con l'irrogazione di una sanzione pari a 500.000 euro. Analoghi procedimenti si sono conclusi anche nei confronti degli altri maggiori operatori.

Brasile - arbitrato Opportunity

Nel maggio 2012, TIM e Telecom Italia International N.V. (oggi fusa in Telecom Italia Finance) hanno ricevuto la notifica di un procedimento arbitrale promosso dal gruppo Opportunity per il risarcimento di danni asseritamente subiti per la presunta violazione di un accordo transattivo firmato nel 2005. Nella prospettazione di parte attrice, i danni sarebbero riconducibili a circostanze emerse nell'ambito dei procedimenti penali innanzi al Tribunale di Milano aventi, fra l'altro, a oggetto attività illecite poste in essere da ex dipendenti di TIM.

Conclusasi la fase istruttoria, nel mese di novembre 2014 si è tenuta l'udienza di discussione, a seguito della quale le parti hanno depositato le proprie memorie conclusionali in vista della decisione del caso. Nel mese di settembre 2015, il Tribunale Arbitrale ha dichiarato la chiusura del procedimento in vista del deposito del lodo. Successivamente, il Tribunale Arbitrale ha consentito alle parti uno scambio di brevi memorie e la Corte ICC ha prorogato il termine per il deposito del lodo.

Nel settembre 2016 la Corte ICC ha comunicato alle parti il lodo, mediante il quale il Tribunale Arbitrale ha respinto tutte le pretese del gruppo Opportunity e ha deciso per la compensazione fra le parti delle spese legali, per gli esperti e amministrative (il "Lodo 2016").

Ad aprile 2017 il gruppo Opportunity ha presentato appello contro il Lodo 2016 avanti alla Corte d'Appello di Parigi.

Nel novembre 2017, TIM e Telecom Italia Finance hanno ricevuto dal Segretariato della Corte Internazionale di Arbitrato dell'ICC la notifica di una Richiesta per la Revisione dello stesso Lodo 2016 depositata dal gruppo Opportunity, al fine di ottenere l'emissione di un nuovo lodo. Successivamente, è stato costituito il Tribunale Arbitrale.

Ad ottobre 2018, TIM e Telecom Italia Finance hanno chiesto la sospensione del procedimento pendente di fronte alla Corte d'Appello di Parigi, in ragione della pendenza del procedimento di revisione di fronte al Tribunale Arbitrale ICC sullo stesso Lodo 2016. A novembre 2018, la Corte d' Appello di Parigi ha sospeso il procedimento fino alla decisione del Tribunale Arbitrale nel procedimento di revisione.

Relativamente al procedimento di revisione del Lodo 2016, ad ottobre 2019, si è tenuta a Parigi l'udienza di discussione. Ad agosto 2020, il Tribunale Arbitrale ha emesso il lodo rigettando la Richiesta di Revisione presentata dal gruppo Opportunity (il "Lodo 2020"). A dicembre 2020, il gruppo Opportunity ha presentato appello contro il Lodo 2020 avanti alla Corte d'Appello di Parigi.

Iliad

Con atto di citazione notificato nel corso del primo trimestre 2020, Iliad Italia S.p.A. ha convenuto TIM dinanzi al Tribunale di Milano per presunte condotte anticoncorrenziali, adottate anche tramite il marchio Kena Mobile, asseritamente volte ad ostacolarne l'ingresso ed il consolidamento nel mercato della telefonia mobile in Italia, avanzando pretese risarcitorie per almeno 71,4 milioni di euro.

TIM si è costituita in giudizio sia contestando integralmente le richieste di Iliad Italia S.p.A; sia proponendo a sua volta domanda riconvenzionale ai sensi dell'art. 2598 c.c, con riferimento alle condotte denigratorie poste in essere da Iliad Italia S.p.A nei confronti di TIM, e formulando simmetricamente richiesta risarcitoria di danni. Nella prima memoria istruttoria Iliad ha aggiornato le proprie pretese risarcitorie portandole a 242,8 milioni di euro. La prossima udienza è fissata al 13 aprile 2021.

b) Altre informazioni

Telefonia mobile - procedimenti penali

Nel marzo 2012 TIM ha ricevuto la notifica di un avviso di conclusione delle indagini preliminari, dal quale risultava che la Società era indagata dalla Procura della Repubblica di Milano ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 per i delitti di ricettazione e di falso, commessi, in ipotesi d'accusa, da quattordici dipendenti del c.d. "canale etnico", in concorso con alcuni dealer, allo scopo di ottenere indebite provvigioni da TIM.

La Società che, nel corso del 2008 e del 2009 aveva già presentato due atti di querela in quanto persona offesa e danneggiata da simili condotte, e che aveva provveduto a sospendere i dipendenti coinvolti nel procedimento penale (sospensione alla quale è seguito il licenziamento), ha depositato una prima memoria difensiva corredata da una consulenza tecnica di parte, richiedendo l'archiviazione della propria posizione e l'iscrizione degli indagati anche per il delitto di truffa aggravata ai suoi danni. Nel dicembre 2012 la Procura della Repubblica ha depositato la richiesta di rinvio a giudizio nei confronti di 89 imputati e della stessa Società.

Nel corso dell'udienza preliminare, la Società è stata ammessa come parte civile nel processo e, nel novembre 2013, sono state depositate le conclusioni nell'interesse della parte civile, ribadendo nel merito la totale estraneità di TIM agli addebiti mossi.

All'esito dell'udienza preliminare, svoltasi nel marzo 2014, il Giudice dell'Udienza Preliminare ha disposto il rinvio a giudizio di tutti gli imputati (inclusa TIM) che non hanno richiesto la definizione della propria posizione con riti alternativi, ritenendo necessario "il vaglio dibattimentale". Ad aprile 2016, all'esito dell'istruttoria dibattimentale, il P.M. ha chiesto la condanna di TIM a una sanzione amministrativa pecuniaria di 900 mila euro, mentre ha ritenuto di non chiedere alcuna confisca del presunto profitto dei reati (che in sede di richiesta di rinvio a giudizio era stato quantificato in una somma di diversi milioni di euro), sull'assunto che TIM abbia comunque posto rimedio alle presunte carenze organizzative. La Società, pur dando atto del considerevole ridimensionamento del quadro accusatorio, ha ribadito la sua totale estraneità ai fatti in questione. Nel mese di novembre 2016 il Tribunale ha pronunciato sentenza di assoluzione della Società perché il fatto non sussiste. Sono, inoltre, stati assolti, a vario titolo, anche tutti gli imputati persone fisiche.

La sentenza di assoluzione è stata impugnata dal P.M. che ha proposto ricorso per Cassazione c.d. "per saltum". A gennaio 2019 la Corte di Cassazione ha riqualificato il ricorso in appello e ha, pertanto, disposto la trasmissione degli atti alla Corte d'Appello di Milano.

Il procedimento è stato assegnato alla Sezione IV della Corte d'Appello di Milano ed è in attesa di fissazione d'udienza.

Contenzioso canone di concessione per l'anno 1998

TIM ha convenuto in giudizio in sede civile la Presidenza del Consiglio dei Ministri per il risarcimento del danno causato dallo Stato Italiano attraverso la sentenza d'appello n. 7506/09 pronunciata dal Consiglio di Stato in violazione, ad avviso della Società, dei principi del diritto comunitario.

La domanda principale su cui si fonda l'azione trova il suo fondamento nella giurisprudenza comunitaria che riconosce il diritto di far valere la responsabilità dello Stato rispetto alla violazione dei diritti riconosciuti dall'ordinamento comunitario e lesi da una sentenza divenuta definitiva, rispetto alla quale nessun altro rimedio sia più esperibile. La pronuncia del Consiglio di Stato ha definitivamente negato il diritto di TIM alla restituzione del canone di concessione per l'anno 1998 (pari a 386 milioni di euro per Telecom Italia e 143 milioni di euro per ex TIM, oltre ad interessi), già negato dal TAR Lazio nonostante la pronuncia favorevole e vincolante della Corte di Giustizia UE del mese di febbraio 2008. Tale pronuncia riguardava il contrasto tra la Direttiva CE 97/13 in materia di autorizzazioni generali e licenze individuali nel settore dei servizi di telecomunicazione e le norme nazionali, che avevano prorogato per il 1998 l'obbligo di pagamento del canone a carico dei concessionari di telecomunicazioni, nonostante l'intervenuto processo di liberalizzazione. La Società ha poi proposto, nell'ambito del medesimo procedimento, una domanda subordinata di risarcimento per fatto illecito ai sensi dell'art. 2043 c.c.. La pretesa risarcitoria è stata quantificata in circa 529 milioni di euro, oltre interessi legali e rivalutazione. L'Avvocatura di Stato si è costituita in giudizio avanzando domanda riconvenzionale per pari importo. L'azione è stata sottoposta a un vaglio di ammissibilità da parte del

Tribunale, il quale ha dichiarato l'inammissibilità della domanda principale di TIM (azione per danni per manifesta violazione del diritto comunitario ai sensi della legge 117/88). Detta decisione è stata però riformata in appello, in senso favorevole alla Società. Nel mese di marzo 2015 il Tribunale di Roma ha emesso la sentenza di primo grado dichiarando la domanda della società inammissibile.TIM nel 2015 ha presentato appello avverso tale decisione ed il giudizio pende in fase di precisazione delle conclusioni.La Corte di Appello ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il 2 aprile 2019. Successivamente, senza che sia intervenuta alcuna nuova attività processuale, la Corte di Appello ha apoditticamente rinviato prima nel 2020 e poi nel 2021 l'udienza di precisazione delle conclusioni (da cui decorrono i termini per conclusioni e repliche che portano in tempi stretti alla emissione della sentenza). A tali rinvii è seguito l'ultimo del 15 gennaio 2021 con fissazione della nuova udienza al 25 gennaio 2022.

Sulle questioni di fondo della causa si deve rilevare quanto segue:

- sulla ritenuta incompetenza del Tribunale di Roma (oggetto della sentenza del Tribunale di Roma appellata da TIM) a giudicare dell'azione di responsabilità dello Stato Italiano per attività di magistrati di vertice (nella specie, Consiglio di Stato), dalla quale sarebbe derivata la dichiarata inammissibilità dell'azione ai sensi dell'art. 5 legge n. 117/1978 (vecchio testo) – si sono pronunciate le Sezioni Unite della Corte di Cassazione con sentenza 7 giugno 2018, n. 14842, confermando la competenza del Tribunale di Roma e quindi la correttezza della scelta di TIM di radicare nel foro romano la sua azione legale;
- sulla illiceità del comportamento dello Stato Italiano – e pertanto sulla responsabilità dello Stato–Giudice ai sensi della legge n. 117/1998 – si è ancora una volta pronunciata, decidendo sulla questione pregiudiziale sollevata dal TAR Lazio in altro giudizio connesso, la Corte di Giustizia UE con sentenza 4 marzo 2020 in C-34/19, ribadendo che TTIM non era tenuta al pagamento del canone preteso dallo Stato per l'anno 1998, e pertanto confermando la manifesta violazione da parte del Consiglio di Stato del diritto comunitario (anche perché in aperto spregio della decisione già resa dalla Corte di Giustizia UE il 21 febbraio 2008, in C-296/06, come peraltro già statuito dalla stessa Corte di Appello di Roma, sez. I, con decreto 31 gennaio 2012 che ha sancito la ammissibilità processuale della azione legale di TIM);
- sulla questione del diritto alla ripetizione del canone versato per l'anno 1998 – si è pronunciata la Corte di Cassazione, con sentenza 7 settembre 2020, n. 18603, respingendo il ricorso proposto dalla Presidenza del Consiglio avverso la sentenza con quale la stessa Corte di Appello di Roma aveva accolto la domanda restitutoria proposta da Vodafone (pagamento del canone relativo all'anno 1998) per il medesimo titolo in separato giudizio.

In sostanza, la Società ha pagato il canone contestato nel 1998; ha prontamente impugnato dinanzi al giudica amministrativo il provvedimento amministrativo che le aveva ingiustamente imposto tale pagamento; il giudizio amministrativo dinanzi al Consiglio di Stato si è concluso negativamente nel 2009 (nonostante la richiamata sentenza di segno opposto della Corte di Giustizia europea); il giudizio civile di primo grado si è concluso nel marzo 2015 con sentenza di rigetto per motivi di ammissibilità (risolti poi nel senso indicato dalla società con la richiamata sentenza della Cassazione a Sezioni Unite n. 14842/18) e a oltre 6 anni dalla sentenza di primo grado – passando di rinvio in rinvio – la sentenza di appello (che non potrà che valorizzare le citate sentenze della Corte di Giustizia e della Corte di Cassazione) non è stata ancora emessa (né sulla base di questi reiterati rinvii la società può prevedere quando sarà emessa).

La Società sta esaminando i diversi scenari ed azioni giuridiche (nazionali, comunitarie, ecc.) che possano contribuire alla definizione della vertenza di appello. Si ritiene, infatti, che i principi della durata ragionevole del processo, ai sensi del comma 2 dell'articolo 111 della Costituzione nonché ai sensi dell'articolo 6 della Convenzione Europea dei Diritti dell'Uomo, risultino vulnerati nella presente vicenda considerando: (i) l'anno del pagamento del canone non dovuto è il 1998; (ii) Il valore di tale canone è di circa 529 milioni di euro cui aggiungere gli interessi da tale data; (ii) Il lunghissimo iter processuale che non ha portato neanche ad una sentenza di appello (il cui avvio è dell'anno 2015 e la cui conclusione non è prevedibile, attesi i continui rinvii); (iv) La circostanza che la questione giuridica appare di pronta soluzione, essendo state emesse ben due sentenze della Corte di Giustizia UE che dichiarano incompatibile il pagamento del canone con la disciplina comunitaria (sentenze che risultano, allo stato, disattese dal giudice nazionale).

Nell'ambito delle citate analisi volte a giungere alla definizione della sentenza di appello si deve segnalare che in data 25 gennaio 2021 la Società ha depositato presso la corte di appello di Roma una istanza di anticipazione della udienza (slittata come detto al 25 gennaio 2022); ciò al fine di scongiurare l'ennesimo rinvio della causa, che – come noto - ha ad oggetto l'inottemperanza a ben due decisioni rese inter partes, sul medesimo oggetto, dalla Corte di Giustizia dell'Unione Europea per manifesta violazione del diritto europeo da parte dello Stato-Giudice. Con provvedimento dell'8 febbraio 2021, La Corte di Appello di Roma (seconda sezione specializzata in materia di impresa) ha ritenuto di poter accogliere l'istanza di anticipazione, fissando l'udienza al 30 novembre 2021. La società confida che la anticipazione dell'udienza possa portare a definire la vertenza in appello in tempi congrui.

Vodafone (già TELETU)

Con atto di citazione del febbraio 2012, TIM ha convenuto in giudizio l'operatore TELETU (oggi incorporato in Vodafone) dinanzi al Tribunale di Roma per avere indebitamente trattenuto clienti intenzionati a rientrare in TIM. La pretesa risarcitoria è stata quantificata in circa 93 milioni di euro. Con sentenza di dicembre 2020, il Tribunale ha accertato che nel periodo da luglio 2008 a ottobre 2011 TELETU ha posto in essere un illecito

concorrenziale ex art. 2598 c.c. in relazione alle richieste di migrazione verso TIM, condannando la stessa a risarcire TIM per l'importo di € 1.378.000 oltre interessi e rivalutazione.

c) Impegni e garanzie

Le garanzie personali prestate, complessivamente pari a 5.005 milioni di euro, si riferiscono essenzialmente a fideiussioni prestate da TIM nell'interesse di imprese controllate (di cui si segnalano 3.260 milioni di euro relativi a Telecom Italia Capital, 1.424 milioni di euro relativi a Telecom Italia Finance, 72 milioni di euro relativi a Flash Fiber, 61 milioni di euro relativi a Telecom Italia Sparkle, 86 milioni di euro relativi a Olivetti e 57 milioni di euro relativi a Telenergia).

Gli impegni di acquisto rilevanti in essere al 31 dicembre 2020 per contratti di durata pluriennale rientranti nell'attività operativa di TIM S.p.A., complessivamente pari a circa 2,5 miliardi di euro, si riferiscono principalmente a impegni assunti dalla Società per forniture connesse alla gestione della rete di telecomunicazioni.

Le garanzie altrui prestate per obbligazioni delle aziende del Gruppo, pari a 4.157 milioni di euro, si riferiscono per 3.401 milioni di euro a fideiussioni prestate da banche e altre istituzioni finanziarie a fronte del corretto adempimento di obbligazioni contrattuali e per 756 milioni di euro a garanzie assicurative. In particolare, si evidenzia quanto segue:

- la Società ha rilasciato sei fideiussioni a favore del Ministero dello Sviluppo Economico per complessivi 1.922 milioni di euro a fronte del differimento del pagamento del corrispettivo dovuto per l'acquisizione dei diritti d'uso delle frequenze nelle bande 694-790 MHz, 3600-3800 MHz e 26.5-27.5 GHz, da destinare ai servizi di comunicazione mobili in 5G. Al 31 dicembre 2020 l'impegno residuo è pari a 1.794 milioni di euro;
- le garanzie assicurative, complessivamente pari a 756 milioni di euro, si riferiscono prevalentemente a fideiussioni prestate da TIM in applicazione a disposizioni di legge per appalti delle Pubbliche Amministrazioni ed organismi equiparati;
- TIM ha rilasciato garanzie a favore di INPS a sostegno dell'applicazione – da parte di alcune società del Gruppo – dell'art. 4, comma 1, della legge 28 giugno 2012, n. 92, per l'incentivazione all'esodo dei lavoratori in possesso dei requisiti richiesti; l'ammontare complessivo delle garanzie è di 72 milioni di euro (di cui 29 milioni di euro per Telecom Italia Sparkle e 19 milioni di euro per Olivetti).

Si ricorda infine la fideiussione rilasciata da TIM a maggio 2018 a favore della Presidenza del Consiglio di 74,3 milioni di euro, richiesta per la presentazione da parte di TIM dinanzi al TAR Lazio dell'istanza di sospensione cautelare della riscossione della sanzione irrogata per l'asserita violazione dell'art. 2 del D.L. 15/3/2012 n. 21 (Golden Power).

NOTA 25

RICAVI

Si decrementano rispetto al 2019 di 1.087 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Vendite prodotti	1.271	1.440
Prestazioni e servizi	10.759	11.697
Totale	**12.030**	**13.137**

I ricavi da servizi sono principalmente rappresentati da servizi di fonia e dati su reti fissa e mobile per clientela Retail (8.141 milioni di euro) e per altri operatori Wholesale (2.045 milioni di euro).
I ricavi sono esposti al lordo delle quote da versare agli altri operatori (591 milioni di euro), ricomprese nei "Costi per prestazioni di servizi".
Nel 2020 sono state rilevate rettifiche di ricavi non ricorrenti per 38 milioni di euro, connesse alle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

NOTA 26

ALTRI PROVENTI OPERATIVI

Diminuiscono di 9 milioni di euro e sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Indennità di ritardato pagamento dei servizi telefonici	40	48
Recupero costi del personale, acquisti e prestazioni di servizi	16	37
Contributi in conto impianti e in conto esercizio	31	27
Risarcimenti, penali e recuperi connessi a vertenze	17	17
Revisioni di stima e altre rettifiche	59	36
Altri	26	33
Totale	**189**	**198**

NOTA 27

ACQUISTI DI MATERIE PRIME E SERVIZI

Aumentano di 15 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 e sono così composti:

(milioni di euro)		2020	2019
Acquisti di materie prime e merci	**(a)**	**926**	**1.076**
Costi per prestazioni di servizi			
Quote di ricavo da riversare ad altri operatori		591	593
Costi per servizi di accesso a reti di telecomunicazioni		101	100
Commissioni, provvigioni e altre spese commerciali		827	792
Spese di pubblicità e promozione		130	134
Consulenze e prestazioni professionali		114	86
Consumi energetici		353	381
Spese di manutenzione		277	251
Costi per altri servizi in outsourcing		388	428
Spese invio fatture, elenchi telefonici, altro materiale alla clientela		33	38
Spese di distribuzione e logistica		7	6
Spese di viaggio e soggiorno		6	13
Costi per assicurazioni		33	30
Prestazioni e servizi vari		519	410
	(b)	**3.379**	**3.262**
Costi per godimento di beni di terzi			
Affitti e locazioni		5	4
Altri costi per godimento beni di terzi		301	254
	(c)	**306**	**258**
Totale	**(a+b+c)**	**4.611**	**4.596**

In applicazione dell'IFRS16, i costi di godimento di beni di terzi includono principalmente canoni di locazione per contratti relativi a attività immateriali (301 milioni di euro, relativi soprattutto a licenze software e royalties).

Nel 2020 sono stati sostenuti costi operativi non ricorrenti riferibili ad approvvigionamenti e costi vari per circa 15 milioni di euro, resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19, principalmente per acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale, termoscanner e costi per servizi di igiene ambientale. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

NOTA 28

COSTI DEL PERSONALE

Diminuiscono di 299 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 e sono così composti:

(milioni di euro)		2020	2019
Costi ordinari del personale			
Salari e stipendi		1.496	1.576
Oneri sociali		556	590
Trattamento di Fine Rapporto		(1)	(7)
Altri costi connessi al personale dipendente		106	87
	(a)	2.157	2.246
Costi e accantonamenti per lavoro somministrato	(b)	—	—
Oneri diversi del personale ed altre prestazioni lavorative			
Oneri per esodi agevolati		—	7
Oneri di ristrutturazione aziendale		35	236
Altri		1	3
	(c)	36	246
Totale	(a+b+c)	2.193	2.492

La voce "**Costi ordinari del personale**" si decrementa di 89 milioni di euro per effetto principalmente della contrazione della consistenza media retribuita pari a complessive –2.191 unità medie. A seguito delle fusioni di TN Fiber e HR Services in TIM S.p.A., avvenute rispettivamente il 30 settembre 2020 ed il 31 dicembre 2020, sono state inoltre acquisite complessivamente 340 unità medie.

Gli "**Oneri di ristrutturazione aziendale**" ammontano a 35 milioni di euro (236 milioni di euro nel 2019) e sono correlati principalmente alla consuntivazione delle uscite rilevate in TIM S.p.A. nel 2020 (anche attraverso l'applicazione dell'art. 4 della legge 28 giugno 2012, n. 92, come definito nell'Accordo sindacale del 26 febbraio 2019 e dall'Accordo sindacale siglato il 4 giugno 2020). Nel 2019 erano stati accantonati oneri per complessivi 236 milioni di euro.

Nel 2020 sono stati sostenuti costi non ricorrenti per circa 7 milioni di euro, resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19. Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

Il numero medio equivalente retribuito dei dipendenti è pari al 31 dicembre 2020 a 36.621 unità (38.473 unità al 31 dicembre 2019). La ripartizione per categorie è la seguente:

(numero unità)	2020	2019
Dirigenti	458	426
Quadri	3.320	3.374
Impiegati	32.843	34.673
Operai	-	-
Organico a payroll	36.621	38.473
Lavoratori con contratto di lavoro somministrato	-	-
Organico totale	36.621	38.473

Il personale in servizio al 31 dicembre 2020 è di 38.516 unità (40.237 unità al 31 dicembre 2019), con un decremento di 1.721 unità.

NOTA 29
ALTRI COSTI OPERATIVI

Diminuiscono di 456 milioni di euro rispetto all'esercizio 2019 e sono così composti:

(milioni di euro)	2020	2019
Svalutazioni e oneri connessi alla gestione dei crediti	328	402
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri	1	414
Contributi e canoni per l'esercizio di attività di telecomunicazioni	42	43
Oneri ed accantonamenti per imposte indirette e tasse	53	63
Penali, indennizzi per transazioni e sanzioni amministrative	120	64
Quote e contributi associativi, elargizioni, borse di studio e stages	10	10
Altri	51	65
Totale	**605**	**1.061**
di cui inseriti tra le Informazioni integrative su strumenti finanziari	*328*	*402*

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Nel 2020 sono stati sostenuti costi operativi non ricorrenti per complessivi 46 milioni di euro, riferibili principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico conseguente alla pandemia Covid-19 (41 milioni di euro). Per ulteriori dettagli, si rinvia alla Nota "Eventi e operazioni non ricorrenti" del Bilancio separato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020.

NOTA 30
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Risulta negativa per 11 milioni di euro (negativa per 107 milioni di euro al 31 dicembre 2019) ed è principalmente riconducibile ai rilevanti trend in diminuzione verificatisi nell'esercizio per quel che ha riguardato sia gli acquisti, sia i consumi, con riferimento ad apparati e accessori per telefonia mobile, in applicazione di una più mirata politica commerciale e di approvvigionamento.

NOTA 31
ATTIVITA' REALIZZATE INTERNAMENTE

Ammontano a 381 milioni di euro e diminuiscono, rispetto al 2019, di 22 milioni di euro.
L'andamento è riconducibile a minori capitalizzazioni relative sia ad attività materiali di realizzazione di reti d'accesso e di trasporto (-17 milioni di euro), sia ad attività immateriali di sviluppo software e di soluzioni di rete e servizi innovativi (-5 milioni di euro). Le minori capitalizzazioni conseguono principalmente ad una riduzione delle ore lavorate (-7% rispetto all'esercizio precedente), con un impatto pari a -25 milioni di euro, solo in minima parte compensato dall'incremento medio del costo orario (+ 1% rispetto al 2019), con un impatto pari a +3 milioni di euro. L'aumento del costo medio orario è riconducibile ad un incremento del costo del lavoro (+4 milioni di euro), parzialmente compensato dall'azzeramento degli Overhead Costs (- 1 milione di euro), non più capitalizzati a partire dal 2020.
Le attività realizzate internamente nel 2020 sono complessivamente costituite da:

- costo del lavoro per 376 milioni di euro;
- altri costi esterni per 5 milioni di euro.

Si riferiscono per 201 milioni di euro alla voce "attività materiali", relative a Progettazione, Realizzazione e Collaudo di infrastrutture ed impianti di rete, e per 180 milioni di euro alla voce "attività immateriali a vita definita", riguardanti principalmente attività di sviluppo software e sviluppo di soluzioni di rete, applicazioni e servizi innovativi.

NOTA 32
AMMORTAMENTI

Diminuiscono di 137 milioni di euro rispetto al 2019 e sono così composti:

(milioni di euro)		2020	2019
Ammortamento delle attività immateriali a vita utile definita			
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		910	842
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		379	380
Altre attività immateriali		1	—
	(a)	1.290	1.222
Ammortamento delle attività materiali di proprietà			
Fabbricati civili e industriali		33	36
Impianti e macchinari		1.623	1.689
Attrezzature industriali e commerciali		11	12
Altri beni		83	81
	(b)	1.750	1.818
Ammortamento dei diritti d'uso su beni di terzi			
Immobili		402	567
Impianti e macchinari		111	80
Altri beni		29	32
	(c)	542	679
Totale	(a+b+c)	3.582	3.719

Per ulteriori dettagli si rimanda alle Note “Attività immateriali a vita utile definita”, “Attività materiali” e “Diritti d’uso su beni di terzi”.

NOTA 33

PLUSVALENZE/(MINUSVALENZE) DA REALIZZO DI ATTIVITA' NON CORRENTI

Sono così composte:

(milioni di euro)		2020	2019
Plusvalenze da realizzo di attività non correnti			
Plusvalenze derivanti dallo smobilizzo/dismissione di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi		30	2
	(a)	30	2
Minusvalenze da realizzo di attività non correnti			
Minusvalenze derivanti dallo smobilizzo/dismissione di attività immateriali, materiali e diritti d'uso su beni di terzi		44	43
	(b)	44	43
Totale	(a-b)	(14)	(41)

NOTA 34

RIPRISTINI DI VALORE/(SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' NON CORRENTI

La voce è negativa per 8 milioni di euro (assente nel 2019) principalmente a seguito degli accantonamenti a fronte di differenze inventariali relative a materiali di magazzino impianti presso i cantieri di imprese esterne.

NOTA 35
PROVENTI/(ONERI) DA PARTECIPAZIONE

Sono così dettagliati:

(milioni di euro)	2020	2019
Dividendi	331	141
Plusvalenze nette su partecipazioni	227	35
Minusvalenze da cessioni di partecipazioni	—	(26)
Riduzioni di valore di attività finanziarie	(7)	(28)
Altri oneri da partecipazione	—	(5)
Totale	**551**	**117**
di cui inseriti tra le Informazioni integrative su strumenti finanziari	—	*1*

Per ulteriori informazioni sugli Strumenti Finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

Si segnala in particolare quanto segue:

- i dividendi si riferiscono principalmente alla società controllata TI Finance (75 milioni di euro) e alla società collegata INWIT S.p.A. (256 milioni di euro). Nel 2019 i dividendi si riferivano principalmente all'allora società controllata INWIT S.p.A. (76 milioni di euro), nonché alle società controllate TI Finance (53 milioni di euro) e Persidera (10 milioni di euro);
- le plusvalenze nette – pari a 227 milioni di euro – sono correlate principalmente alle operazioni di cessione di azioni INWIT avvenute nel 2020; in particolare si riferiscono:
  - per 51 milioni di euro alla cessione avvenuta in data 23 aprile 2020 di azioni, pari al 4,3% del capitale sociale di INWIT attraverso una procedura di accelerated book-building riservata ad investitori istituzionali;
  - per 144 milioni di euro alla vendita avvenuta in data 2 ottobre 2020 a Daphne 3 S.p.A. di n. 142.090.396 azioni INWIT, rappresentanti il 14,80% del capitale sociale della società stessa;
  - per 13 milioni di euro al trasferimento da parte di TIM in favore ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners (Guernsey) Limited di una partecipazione in INWIT pari a circa l'1,2% del relativo capitale sociale (corrispondente a n.11.522.400 azioni INWIT), avvenuto sempre in data 2 ottobre 2020;
  - per 19 milioni di euro al trasferimento da parte di TIM in favore del medesimo veicolo di un'ulteriore quota di azioni INWIT pari all'1,8% del capitale sociale della stessa (corrispondente a n.17.030.535 azioni), a seguito dell'esercizio della relativa opzione di acquisto, avvenuto a dicembre 2020.
- le riduzioni di valore si riferiscono alla svalutazione della partecipazione nella società controllata Olivetti. Nel 2019 le riduzioni di valore si riferivano principalmente alla svalutazione delle partecipazioni nelle società controllate Olivetti (18 milioni di euro), Tim Tank (3 milioni di euro), Timvision (2 milioni di euro), Tn Fiber (1 milione di euro), nonché nella società collegata Tiglio I (4 milioni di euro).

NOTA 36

PROVENTI FINANZIARI E ONERI FINANZIARI

Il saldo dei proventi (oneri) finanziari è negativo per 961 milioni di euro ed è così composto:

(milioni di euro)	2020	2019
Proventi finanziari	1.012	1.195
Oneri finanziari	1.973	2.462
Totale netto proventi (oneri) finanziari	**(961)**	**(1.267)**

In particolare, il dettaglio delle voci è il seguente:

(milioni di euro)		2020	2019
Interessi passivi e altri oneri finanziari			
Interessi passivi e altri oneri su prestiti obbligazionari		(563)	(608)
Interessi passivi ad imprese controllate		(166)	(269)
Interessi passivi ad imprese collegate		—	—
Interessi passivi a banche		(47)	(54)
Oneri finanziari su passività per lease finanziario		(145)	(163)
Interessi passivi ad altri		(1)	—
		(922)	**(1.094)**
Commissioni		(54)	(50)
Altri oneri finanziari (*)		(74)	(135)
		–	**(185)**
Interessi attivi e altri proventi finanziari:			
Interessi attivi		30	39
Interessi attivi da imprese controllate		3	1
Interessi attivi da imprese collegate		—	—
Proventi da crediti finanziari iscritti fra le Attività non correnti		2	—
Proventi da crediti finanziari verso controllate iscritti fra le Attività non correnti		8	7
Proventi da crediti finanziari verso collegate iscritti fra le Attività non correnti		—	—
Proventi da titoli diversi dalle partecipazioni iscritti fra le Attività non correnti		—	—
Proventi da titoli diversi dalle partecipazioni iscritti fra le Attività correnti (*)		4	13
Proventi finanziari diversi		7	17
		54	**77**
Totale interessi/Oneri finanziari netti	**(a)**	**(996)**	**(1.202)**
Altre componenti gestione finanziaria:			
Risultato netto sui cambi		(2)	(1)
Risultato netto da strumenti finanziari derivati		(48)	(30)
Adeguamenti netti al fair value di derivati di copertura in fair value hedge e relativi sottostanti		2	10
Adeguamenti netti al fair value di derivati non di copertura		83	(44)
Totale altre componenti gestione finanziaria:	**(b)**	**35**	**(65)**
Totale netto proventi (oneri) finanziari	**(c)=(a+b)**	**(961)**	**(1.267)**
di cui inseriti tra le Informazioni integrative su strumenti finanziari		*(704)*	*(1.015)*

Per ulteriori dettagli sugli strumenti finanziari si rinvia alla Nota "Informazioni integrative su strumenti finanziari".

(*) di cui impatto IFRS9:

(milioni di euro)	2020	2019
Proventi da adeguamento negativo riserva impairment IFRS 9 su attività finanziarie al FVTOCI	—	7
Oneri da adeguamento positivo riserva da impairment IFRS 9 su attività finanziarie al FVTOCI	—	—
Reversal riserva impairment IFRS 9 su attività finanziarie al FVTOCI	—	—
Riduzioni di valore di attività finanziarie diverse dalle partecipazioni	—	—

Per maggior chiarezza espositiva, nella tabella seguente vengono riassunti gli effetti netti a saldi aperti relativi agli strumenti finanziari derivati:

(milioni di euro)		2020	2019
Utili su cambi		8	31
Perdite su cambi		(10)	(32)
Risultato netto sui cambi		**(2)**	**(1)**
Proventi da strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		47	43
Oneri da strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		—	—
Risultato netto da strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge	**(a)**	**47**	**43**
Effetto positivo del rigiro a conto economico della Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura in cash flow hedge (componente tasso)		118	180
Effetto negativo del rigiro a conto economico della Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura in cash flow hedge (componente tasso)		(213)	(253)
Effetto netto del rigiro a conto economico della Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura in cash flow hedge (componente tasso)	**(b)**	**(95)**	**(73)**
Proventi da strumenti finanziari derivati non di copertura		285	364
Oneri da strumenti finanziari derivati non di copertura		(285)	(364)
Risultato netto da strumenti finanziari derivati non di copertura	**(c)**	**—**	**—**
Risultato netto da strumenti finanziari derivati	**(a+b+c)**	**(48)**	**(30)**
Adeguamenti positivi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		45	100
Adeguamenti negativi al fair value relativi a Attività e passività finanziarie sottostanti i derivati di copertura in fair value hedge		(44)	(91)
Adeguamenti netti al fair value	**(d)**	**1**	**9**
Adeguamenti positivi al fair value relativi a Attività e passività finanziarie sottostanti i derivati di copertura in fair value hedge		6	1
Adeguamenti negativi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati di copertura in fair value hedge		(5)	—
Adeguamenti netti al fair value	**(e)**	**1**	**1**
Adeguamenti netti al fair value di derivati di copertura in fair value hedge e relativi sottostanti	**(d+e)**	**2**	**10**
Adeguamenti positivi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati non di copertura	(f)	449	399
Adeguamenti negativi al fair value relativi a Strumenti finanziari derivati non di copertura	(g)	(366)	(443)
Adeguamenti netti al fair value di derivati non di copertura	**(f+g)**	**83**	**(44)**

NOTA 37

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Sono qui di seguito riportate le tabelle riepilogative dei saldi relativi alle operazioni con parti correlate nonché l'incidenza di detti importi sui corrispondenti valori di conto economico separato, della situazione patrimoniale - finanziaria e di rendiconto finanziario di TIM S.p.A..

Le operazioni con parti correlate, quando non dettate da specifiche condizioni normative, sono state di norma regolate a condizioni di mercato; la loro realizzazione è avvenuta nel rispetto della procedura interna che contiene le regole volte ad assicurarne la trasparenza e la correttezza ai sensi del Regolamento Consob n. 17221/2010, consultabile nella versione in vigore sul sito gruppotim.it, sezione il Gruppo – canale Sistema di Governance.

Si rimanda alla Nota "Partecipazioni" per l'analisi delle operazioni che hanno riguardato società controllate e collegate da TIM S.p.A..

Gli effetti delle operazioni con parti correlate sulle singole voci di conto economico separato per l'esercizio 2020 e 2019 sono riportati qui di seguito:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO 2020

(milioni di euro)	Totale	Parti correlate						
		Società controllate	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Dirigenti con resp. strategiche dell'impresa	**Totale parti correlate**	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)						**(b)**	**(b/a)**
Ricavi	**12.030**	248	60	3	—	—	**311**	2,6
Altri proventi	**189**	7	1	—	—	—	**8**	4,2
Acquisti di materie e servizi	**4.611**	688	249	78	—	—	**1.015**	22,0
Costi del personale	**2.193**	—	—	—	64	14	**78**	3,6
Altri costi operativi	**605**	—	2	—	—	—	**2**	0,3
Ammortamenti	**3.582**	103	39	—	—	—	**142**	4,0
Plusvalenze/minusvalenze da realizzo di attività non correnti	**(14)**	3	—	—	—	—	**3**	(21,4)
Proventi (oneri) da partecipazioni	**551**	75	256	—	—	—	**331**	60,1
Proventi finanziari	**1.012**	320	—	—	—	—	**320**	31,6
Oneri finanziari	**1.973**	559	15	—	—	—	**574**	29,1

(*) Gruppo Vivendi e Società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO 2019

(milioni di euro)	Totale	Parti correlate						
		Società controllate	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	Dirigenti con resp. strategiche dell'impresa	**Totale parti correlate**	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)						**(b)**	**(b/a)**
Ricavi	**13.137**	330	2	2	—	—	334	2,5
Altri proventi	**198**	11	—	—	—	—	11	5,6
Acquisti di materie e servizi	**4.596**	828	5	80	—	—	913	19,9
Costi del personale	**2.492**	—	—	—	66	18	84	3,4
Altri costi operativi	**1.061**	6	—	—	—	—	6	0,6
Ammortamenti	**3.719**	274	—	—	—	—	274	7,4
Plusvalenze/minusvalenze da realizzo di attività non correnti	**(41)**	—	—	—	—	—	—	
Proventi (oneri) da partecipazioni	**117**	139	—	—	—	—	139	
Proventi finanziari	**1.195**	171	—	—	—	—	171	14,3
Oneri finanziari	**2.462**	1.005	—	—	—	—	1.005	40,8

(*) Gruppo Vivendi e Società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

Gli effetti delle operazioni con parti correlate sulle singole voci della situazione patrimoniale finanziaria al 31 dicembre 2020 e al 31 dicembre 2019 sono riportati qui di seguito:

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2020

(milioni di euro)	Totale	Parti correlate					
		Società controllate	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	**Totale parti correlate**	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)					(b)	(b/a)
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO							
Attività finanziarie non correnti	**2.507**	**658**	**—**	**—**	**—**	**658**	26,2
Titoli diversi dalle partecipazioni (attività correnti)	—	—	—	—	—	**—**	—
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	154	13	—	—	—	**13**	8,4
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	1.766	92	—	—	—	**92**	5,2
Attività finanziarie correnti	**1.920**	**105**	**—**	**—**	**—**	**105**	5,5
Passività finanziarie non correnti	27.946	6.162	313	—	—	**6.475**	23,2
di cui: Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	3.506	497	313	—	—	**810**	23,1
Passività finanziarie correnti	3.805	307	50	—	—	**357**	9,4
di cui: Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	463	14	50	—	—	**64**	13,8
Totale indebitamento finanziario netto	**27.324**	**5.706**	**363**	**—**	**—**	**6.069**	22,2
ALTRE PARTITE PATRIMONIALI							
Diritti d'uso su beni di terzi	4.096	541	347	—	—	**888**	21,7
Crediti vari e altre attività non correnti	1.733	131	—	—	—	**131**	7,6
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	3.464	239	39	3	—	**281**	8,1
Debiti vari e altre passività non correnti	3.477	159	2	—	—	**161**	4,6
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	5.610	341	101	36	20	**498**	8,9

(*) Gruppo Vivendi e Società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA AL 31 DICEMBRE 2019

(milioni di euro)	Totale	Parti correlate					
		Società controllate	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	**Totale parti correlate**	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)					**(b)**	**(b/a)**
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO							
Attività finanziarie non correnti	**2.349**	**641**	**—**	**—**	**—**	**641**	27,3
Titoli diversi dalle partecipazioni (attività correnti)	**—**	—	—	—	—	**—**	
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	**176**	17	—	—	—	**17**	9,7
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	**829**	1	—	—	—	**1**	0,1
Attività finanziarie correnti	**1.005**	**18**	**—**	**—**	**—**	**18**	1,8
Passività finanziarie non correnti	**30.184**	6.753	—	1	—	**6.754**	22,4
di cui: Passività finanziarie non correnti per contratti di locazione passiva	**4.002**	997	—	1	—	**998**	24,9
Passività finanziarie correnti	**4.453**	1.600	—	—	—	**1.600**	35,9
di cui: Passività finanziarie correnti per contratti di locazione passiva	**666**	270	—	—	—	**270**	40,5
Totale indebitamento finanziario netto	**31.283**	**7.694**	**—**	**1**	**—**	**7.695**	24,6
ALTRE PARTITE PATRIMONIALI							
Diritti d'uso su beni di terzi	**4.906**	1.293	—	1	—	**1.294**	26,4
Crediti vari e altre attività non correnti	**1.746**	139	—	—	—	**139**	8,0
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**3.731**	327	2	2	—	**331**	8,9
Debiti vari e altre passività non correnti	**2.973**	141	—	—	—	**141**	4,7
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**5.843**	326	4	31	21	**382**	6,5

(*) Gruppo Vivendi e Società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

Gli effetti delle operazioni con parti correlate sulle voci rilevanti di rendiconto finanziario e per gli esercizi 2020 e 2019 sono riportati qui di seguito:

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO 2020

(milioni di euro)	Totale	Parti correlate					
		Società controllate	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	**Totale parti correlate**	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)					(b)	(b/a)
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	3.374	188	378	—	—	**566**	16,8
Dividendi pagati	317	1		36		**37**	11,8

(*) Gruppo Vivendi e Società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO 2019

(milioni di euro)	**Totale**	**Parti correlate**					
		Società controllate	Società collegate, controllate di collegate e joint ventures	Altre parti correlate (*)	Fondi Pensione	**Totale parti correlate**	Incidenza % sulla voce di bilancio
	(a)					**(b)**	**(b/a)**
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	**3.398**	**313**	**2**	**—**	**—**	**315**	9,3

(*) Gruppo Vivendi e Società appartenenti al gruppo a cui lo stesso appartiene; altre parti correlate per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa.

Operazioni verso società controllate

I valori più significativi sono così sintetizzabili:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Ricavi			
TIM Retail	60	75	Fornitura di prodotti destinati alla vendita al pubblico, servizi di fonia, trasmissione dati e servizi ICT ad uso sociale, locazione di immobili
Flash Fiber S.r.l.	104	118	Realizzazione della rete secondaria orizzontale in modalità FTTH a seguito dell'accordo di coinvestimento del 28 luglio 2016 intercorso tra TIM e Fastweb, servizi di fonia, apparati e servizi di trasmissione dati, outsourcing amministrativo
TIM S.A.	24	29	Servizi di roaming, attività di assistenza e fornitura licenze nell'ambito delle attività di Rete, information technology, marketing & sales, Royalties Trademark License Agreement e Brand TIM
INWIT S.p.A.	12	39	Servizi di fonia e trasmissione dati a uso sociale, cessione in modalità IRU di Fibra Ottica Scura e Infrastrutture Locali, servizio Easy IP ADSL, servizi di progettazione e realizzazione small cell, locazioni immobiliari, vendite prodotti di tlc rete mobile, noleggio prodotti, outsourcing amministrativo (per la quota relativa ai primi tre mesi del 2020)
Olivetti S.p.A.	(9)	6	Servizi di fonia, di connettività MPLS e in fibra per la rete dati nazionale, vendite prodotti, locazioni immobiliari, sviluppo progetti, outsourcing amministrativo e margini per le soluzioni end to end proposte da Olivetti su piattaforma Jasper e intermediate da TIM, nell'ambito del contratto per lo sviluppo, la gestione e la commercializzazione di servizi Machine to Machine e Internet of Things
Telecom Italia S. Marino S.p.A.	2	2	Servizi di connessione e telecomunicazione, in particolare finalizzati alla vendita di servizi dati (bitstream), contratto dark fiber, unbundling local loop
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	47	47	Servizi di fonia e trasmissione dati, servizi inerenti l'interconnessione tra le reti di telecomunicazioni di Telecom Italia Sparkle e TIM con particolare riferimento agli accessi ed al traffico internazionale, cessione IRU Dark Fiber, locazioni immobiliari, outsourcing amministrativo
Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.	2	2	Servizi in outsourcing di fonia, prodotti di rete fissa, outsourcing amministrativo
Telecontact S.p.A.	3	4	Locazioni immobiliari e servizi di facility management, fornitura prodotti e servizi di telecomunicazioni di rete fissa e mobile e di connettività IP, outsourcing amministrativo
Telefonia Mobile Sammarinese S.p.A.	1	1	Servizi di fonia mobile e vendita prodotti di telecomunicazioni
Telenergia S.p.A.	1	1	Outsourcing per lo svolgimento dell'attività sociale, outsourcing amministrativo
Altre minori	1	6	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche la società HR Services che nel 2020 si è fusa in TIM S.p.A, nonché la società Persidera, oggetto di cessione a fine 2019
Totale ricavi	**248**	**330**	

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Altri proventi	**7**	**11**	Recupero costi personale distaccato, rimborsi di costi per prestazioni di servizi, emolumenti per cariche sociali, altri proventi
Acquisti di materie e servizi			
TIM Retail	92	113	Fornitura di servizi per l'acquisizione di nuovi clienti, attività di informativa e di assistenza post vendita verso i clienti TIM, attività di promozione dell'immagine e dei segni distintivi di TIM tramite le vetrine del punto vendita
Flash Fiber S.r.l.	1	-	Utilizzo della rete in modalità GPON per le forniture del servizio FTTH
INWIT S.p.A.	11	64	Fornitura di servizi su siti SRB, servizi di monitoraggio e sicurezza, servizi di gestione e manutenzione (per la quota relativa ai primi tre mesi del 2020)
Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.	20	17	Servizio di Certification Authority per TIM e nell'ambito di offerte a clienti finali TIM, servizio di conservazione a norma della PEC della casella istituzionale di TIM S.p.A., fornitura di servizi di Identità Digitale
Olivetti S.p.A.	70	43	Fornitura servizio di Cloud Printing e relativa manutenzione software, fornitura di servizi personalizzati nell'ambito di offerte TIM per la clientela finale, acquisto di prestazioni di informatica, costi di installazione prodotti ICT, assistenza post-vendita nell'ambito di offerte TIM per la clientela finale, servizi di elaborazione, supporto, dispatching di flussi informatici connessi all'attività di recupero dei crediti e conservazione sostitutiva di documentazione a norma di legge, servizi di gestione dei contratti Prepagati ed Abbonati per i Clienti di telefonia fissa e mobile consumer rispettivamente per l'archiviazione elettronica e cartacea, servizi di gestione dei contratti consumer a supporto della Linea TIM CDA, servizi di back office nell'ambito del progetto denominato "Postino Intelligente" volto alla commercializzazione dell'offerta mobile a distanza, sviluppi evolutivi di progetti e piattaforme, acquisto in licenza d'uso di piattaforme software, sviluppi software, affidamento dei servizi di Cloud Enabling e dei servizi di Cloud Computing, di sicurezza, di realizzazione di portali e servizi online e di cooperazione applicativa per le Pubbliche Amministrazioni
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	146	156	Quote da riversare per servizi di telecomunicazioni e costi d'interconnessione, servizi di fonia, trasmissione dati ed affitto circuiti internazionali
Telecontact S.p.A.	87	83	Servizi di Customer Care per la clientela TIM, per la Pubblica Amministrazione nell'ambito della Convenzione Consip, servizi di back office relativi alla fatturazione ai clienti dei servizi a pagamento forniti dai tecnici TIM, servizi di call-center e back office inerenti la gestione delle informazioni del front end tecnico e commerciale di telefonia pubblica
Telenergia S.p.A.	255	304	Servizi energetici
Telsy S.p.A.	5	3	Fornitura di apparati e licenze nell'ambito di offerte TIM a clienti finali, soluzioni e servizi di sicurezza ICT per TIM, servizi di manutenzione e licenze
Altre minori	1	45	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche le società HR Services e Tim Vision che nel 2020 si sono fuse in TIM S.p.A, nonché la società Persidera, oggetto di cessione a fine 2019
Totale acquisti di materie e servizi	**688**	**828**	

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Costi del personale	—	—	
Altri costi operativi	—	6	Penali contrattuali, altri oneri
Ammortamenti diritti d'uso su beni di terzi			
Flash Fiber S.r.l.	39	18	Ammortamento diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua
INWIT S.p.A.	64	255	Ammortamento diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua (per la quota relativa ai primi tre mesi del 2020)
Altre minori	—	1	L'importo indicato nel 2019 accoglie, la società TN Fiber che nel 2020 si è fusa in TIM S.p.A.
Totale Ammortamenti diritti d'uso su beni di terzi	103	274	
Plusvalenze/(minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	3	—	Plusvalenze da alienazione diritti d'uso su beni di terzi conseguente alla derecognition dei diritti stessi per effetto del nuovo Master Service Agreement di marzo 2020
Proventi (oneri) da partecipazioni			
Telecom Italia Finance S.A.	75	53	Dividendi
Altre minori	—	86	L'importo indicato nel 2019 accoglie, la società Persidera, oggetto di cessione a fine 2019, nonchè INWIT S.p.A., considerata società collegata dal 2020
Totale proventi (oneri) da partecipazioni	75	139	
Proventi finanziari			
Flash Fiber S.r.l.	10	7	Proventi da crediti, commissioni finanziarie attive
Olivetti S.p.A.	—	1	Interessi attivi su crediti finanziari, commissioni finanziarie attive
Telecom Italia Capital S.A.	273	124	Proventi da titoli, proventi da derivati, commissioni finanziarie attive, altri proventi finanziari
Telecom Italia Finance S.A.	36	38	Proventi da titoli, proventi da derivati, commissioni finanziarie attive
Telenergia S.p.A.	1	1	Interessi attivi su crediti finanziari, commissioni finanziarie attive
Totale proventi finanziari	320	171	
Oneri finanziari			
Flash Fiber S.r.l.	—	4	Oneri finanziari per interessi connessi ai diritti d'uso conseguenti all'iscrizione di maggiori passività finanziarie
INWIT S.p.A.	4	17	Oneri finanziari per interessi connessi ai diritti d'uso conseguenti all'iscrizione di maggiori passività finanziarie (per la quota relativa ai primi tre mesi del 2020)
Telecom Italia Capital S.A.	429	845	Interessi su debiti finanziari, oneri da derivati, altri oneri finanziari
Telecom Italia Finance S.A.	126	139	Interessi su debiti finanziari, oneri da derivati, commissioni finanziarie passive, altri oneri finanziari
Totale oneri finanziari	559	1.005	

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Indebitamento finanziario netto			
Attività finanziarie non correnti			
Flash Fiber S.r.l.	500	491	Finanziamento
Telecom Italia Finance S.A.	142	150	Derivati attivi
Telecom Italia Capital S.A.	16	—	Derivati attivi
Totale attività finanziarie non correnti	**658**	**641**	
Titoli diversi dalle partecipazioni (attività correnti)	**—**	**—**	
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti			
Flash Fiber S.r.l.	1	1	Crediti finanziari a breve termine
Telecom Italia Capital S.A.	7	7	Derivati attivi
Telecom Italia Finance S.A.	2	3	Derivati attivi
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	3	—	Crediti finanziari per contratti di vendita di infrastrutture di rete in IRU
Altre minori	—	6	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche la società TimVision che nel 2020 si è fusa in TIM S.p.A.
Totale crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	**13**	**17**	
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti			Rapporti di conto corrente di tesoreria
Flash Fiber S.r.l.	73	—	
Telenergia S.p.A.	19	1	
Totale Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	**92**	**1**	
Passività finanziarie non correnti			
Flash Fiber S.r.l.	495	388	Passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva
Telecom Italia Capital S.A.	4.217	4.335	Debiti finanziari e derivati passivi
Telecom Italia Finance S.A.	1.448	1.422	Debiti finanziari e derivati passivi
Altre minori	2	608	Passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso la società INWIT S.p.A, considerata società collegata dal 2020
Totale Passività finanziarie non correnti	**6.162**	**6.753**	

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Passività finanziarie correnti			
Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.	13	10	Debiti per rapporti di conto corrente
Olivetti S.p.A.	23	1	Debiti per rapporti di conto corrente
Flash Fiber S.r.l.	6	18	Passività finanziarie correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva, debiti per rapporti di conto corrente
Telecom Italia Capital S.A.	51	56	Debiti finanziari, derivati
Telecom Italia Finance S.A.	42	991	Debiti finanziari, debiti per rapporti di conto corrente, derivati
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	118	177	Debiti per rapporti di conto corrente
Telecontact S.p.A.	45	34	Debiti per rapporti di conto corrente
Telsy S.p.A.	6	3	Debiti per rapporti di conto corrente
Altre minori	3	310	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche le società HR Services, Tim Vision e TN Fiber che nel 2020 si sono fuse in TIM S.p.A, nonché le passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso la società INWIT S.p.A, considerata società collegata dal 2020
Totale Passività finanziarie correnti	**307**	**1.600**	

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Altre partite patrimoniali			
Diritti d'uso su beni di terzi			
Flash Fiber S.r.l.	532	422	Diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	7	—	Diritti d'uso per la fornitura di una coppia di fibre scure sul sistema via cavo sottomarino Bluemed e relative attività di studio e progettazione
Altre Minori	2	871	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche la società TN Fiber nel 2020 si è fusa in TIM S.p.A, nonché i diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso la società INWIT S.p.A, considerata società collegata dal 2020
Totale Diritti d'uso su beni di terzi	**541**	**1.293**	
Crediti vari e altre attività non correnti	**131**	**139**	Costi contrattuali differiti e altri costi differiti per rapporti verso Telecontact (servizi di customer care) e TIM Retail (nuove attivazioni), crediti per consolidate fiscale

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti			
TIM Retail	49	58	Fornitura di prodotti destinati alla vendita al pubblico, servizi di fonia, trasmissione dati e servizi ICT ad uso sociale, locazione di immobili, crediti per consolidato fiscale
Flash Fiber S.r.l.	102	121	Realizzazione della rete secondaria orizzontale in modalità FTTH a seguito dell'accordo di coinvestimento del 28 luglio 2016 intercorso tra TIM e Fastweb, servizi di fonia, apparati e servizi di trasmissione dati, outsourcing amministrativo
TIM S.A.	13	18	Servizi di roaming, attività di assistenza e fornitura licenze nell'ambito delle attività di Rete, information technology, marketing & sales, Royalties Trademark License Agreement e Brand TIM
Olivetti S.p.A.	8	14	Servizi di fonia, di connettività MPLS e in fibra per la rete dati nazionale, vendite prodotti, locazioni immobiliari, sviluppo progetti, outsourcing amministrativo
Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.	3	2	Servizi in outsourcing di fonia, prodotti di rete fissa, outsourcing amministrativo, crediti per consolidato fiscale
Telecom Italia S. Marino S.p.A.	1	1	Servizi di connessione e telecomunicazione, in particolare finalizzati alla vendita di servizi dati (bitstream), contratto dark fiber, unbundling local loop
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	18	24	Servizi di fonia e trasmissione dati, servizi inerenti l'interconnessione tra le reti di telecomunicazioni di Telecom Italia Sparkle e TIM con particolare riferimento agli accessi ed al traffico internazionale, cessione IRU Dark Fiber, locazioni immobiliari, outsourcing amministrativo
Telecontact S.p.A.	33	30	Locazioni immobiliari e servizi di facility management, fornitura prodotti e servizi di telecomunicazioni di rete fissa e mobile e di connettività IP, outsourcing amministrativo, costi contrattuali differiti, crediti per consolidato fiscale
Telenergia S.p.A.	8	7	Outsourcing per lo svolgimento dell'attività sociale, outsourcing amministrativo, crediti per consolidato fiscale
Telsy S.p.A.	2	1	Costi differiti per la fornitura di apparati e licenze nell'ambito di offerte TIM a clienti finali, soluzioni e servizi di sicurezza ICT per TIM, servizi di manutenzione e licenze
Altre minori	2	51	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche le società HR Services, Tim Vision e TN Fiber che nel 2020 si sono fuse in TIM S.p.A., nonchè INWIT S.p.A., considerata società collegata dal 2020
Totale Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**239**	**327**	

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Debiti vari e altre passività non correnti			
Flash Fiber S.r.l.	149	120	Debiti per consolidato fiscale, ricavi differiti derivanti da contratti di cessione di capacità trasmissiva
Olivetti S.p.A.	1	3	Debiti per consolidato fiscale
Telecom Italia S. Marino S.p.A.	1	1	Ricavi differiti da contratti per servizi di connessione e telecomunicazione
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	7	14	Ricavi differiti da contratti per interconnessione, debiti per consolidato fiscale
Telenergia S.P.A.	1	—	Debiti per consolidato fiscale
Altre minori	—	3	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche la società TN Fiber che nel 2020 si è fusa in TIM S.p.A., nonchè INWIT S.p.A., considerata società collegata dal 2020
Totale Debiti vari e altre passività non correnti	**159**	**141**	
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			
TIM Retail	22	27	Fornitura di servizi per l'acquisizione di nuovi clienti, attività di informativa e di assistenza post vendita verso i clienti TIM, attività di promozione dell'immagine e dei segni distintivi di TIM tramite le vetrine del punto vendita, debiti per consolidato fiscale
Flash Fiber S.r.l.	62	64	Utilizzo della rete in modalità GPON per le forniture del servizio FTTH, ricavi differiti, debiti per consolidato fiscale
Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.	11	10	Servizio di Certification Authority per TIM e nell'ambito di offerte a clienti finali TIM, servizio di conservazione a norma della PEC della casella istituzionale di TIM S.p.A., fornitura di servizi di Identità Digitale
Olivetti S.p.A.	46	37	Fornitura servizio di Cloud Printing e relativa manutenzione software, fornitura di servizi personalizzati nell'ambito di offerte TIM per la clientela finale, acquisto di prestazioni di informatica, costi di installazione prodotti ICT, assistenza post-vendita nell'ambito di offerte TIM per la clientela finale, servizi di elaborazione, supporto, dispatching di flussi informatici connessi all'attività di recupero dei crediti e conservazione sostitutiva di documentazione a norma di legge, servizi di gestione dei contratti Prepagati ed Abbonati per i Clienti di telefonia fissa e mobile consumer rispettivamente per l'archiviazione elettronica e cartacea, servizi di gestione dei contratti consumer a supporto della Linea TIM CDA, servizi di back office nell'ambito del progetto denominato "Postino Intelligente" volto alla commercializzazione dell'offerta mobile a distanza, sviluppi evolutivi di progetti e piattaforme, acquisti in licenza d'uso di piattaforme software, sviluppi software, affidamento dei servizi di Cloud Enabling e dei servizi di Cloud Computing, di sicurezza, di realizzazione di portali e servizi online e di cooperazione applicativa per le Pubbliche Amministrazioni, debiti per consolidato fiscale
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	97	57	Quote da riversare per servizi di telecomunicazioni e costi d'interconnessione, servizi di fonia, trasmissione dati ed affitto circuiti internazionali, debiti per consolidato fiscale
Telecontact S.p.A.	13	19	Servizi di Customer Care per la clientela TIM, per la Pubblica Amministrazione nell'ambito della Convenzione Consip, servizi di back office relative alla fatturazione ai clienti dei servizi a pagamento forniti dai tecnici TIM, servizi di call-center e back office inerenti la gestione delle informazioni del front end tecnico e commerciale di telefonia pubblica, debiti per consolidato fiscale

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Telenergia S.p.A.	78	51	Servizi energetici
Telsy S.p.A.	9	5	Fornitura di apparati nell'ambito di offerte TIM a clienti finali, soluzioni e servizi di sicurezza ICT per TIM, servizi di manutenzione e licenze
Altre minori	3	56	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche le società HR Services, Tim Vision e TN Fiber che nel 2020 si sono fuse in TIM S.p.A., nonchè INWIT S.p.A., considerata società collegata dal 2020
Totale Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**341**	**326**	

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO (milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza			
Flash Fiber S.r.l.	149	231	Maggior valore di diritti d'uso iscritto a seguito di nuovi contratti o variazione di contratti esistenti di locazione passiva
Olivetti S.p.A.	11	7	Acquisizione di prodotti destinati alla rivendita e al noleggio nell'ambito di offerte per la clientela finale, sviluppi e implementazioni su piattaforme
Telecom Italia Sparkle S.p.A.	7	—	Diritti d'uso per la fornitura di una coppia di fibre scure sul sistema via cavo sottomarino Bluemed e relative attività di studio e progettazione
Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.	3	2	Digital Identity e Certification Authority
Telenergia S.p.A.	1	1	Allacci per l'alimentazione in locale dei cabinet NGAN
Telsy S.p.A.	11	3	Acquisizione di apparati nell'ambito di offerte TIM a clienti finali, soluzioni e servizi di sicurezza ICT per TIM
Altre minori	6	69	L'importo indicato nel 2019 accoglie la società TN Fiber che nel 2020 si è fusa in TIM S.p.A., nonchè INWIT S.p.A., considerata società collegata dal 2020
Totale Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	**188**	**313**	
Dividendi pagati	**1**		Dividendi pagati verso la società Telecom Italia Finance S.A.

Operazioni verso società collegate, controllate di collegate e joint ventures

I valori più significativi sono così sintetizzabili:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Ricavi			
INWIT S.p.A.	59	—	Servizi di fonia e trasmissione dati a uso sociale, servizi ICT di Desktop Management, cessione in modalità IRU di Fibra Ottica Scura e Infrastrutture Locali, servizio Easy IP ADSL, servizi di progettazione e realizzazione small cell, locazioni immobiliari, manutenzione siti e outsourcing amministrativo (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Nordcom S.p.A.	1	1	Servizi di fonia fissa e mobile, apparati, collegamenti rete dati e outsourcing
Altre minori	—	1	L'importo indicato nel 2019 accoglie, oltre alle società minori, anche la società Asscom, oggetto di cessione a giugno 2020
Totale ricavi	**60**	**2**	
Altri proventi	**1**	**—**	
Acquisti di materie e servizi			
INWIT S.p.A.	242	—	Fornitura di servizi su siti SRB come la messa a disposizione dell'infrastruttura passiva ed i sistemi di alimentazione, servizi di monitoraggio e sicurezza (allarmistica) e servizi di gestione e manutenzione (MSA) ((per il periodo aprile-dicembre 2020)
W.A.Y. S.r.l.	6	4	Fornitura, allestimenti e servizi di assistenza tecnica per apparecchiature di geolocalizzazione nell'ambito di offerte a clienti TIM, sviluppi software
Altre minori	1	1	
Totale acquisti di materie e servizi	**249**	**5**	
Altri costi operativi	**2**	**—**	Penali per inadempienze contrattuali sui servizi di gestione manutenzione verso INWIT S.p.A. (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Ammortamenti diritti d'uso su beni di terzi	**39**	—	Ammortamento diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua, verso INWIT S.p.A. (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Proventi/(oneri) da partecipazioni	**256**	**—**	Dividendi verso INWIT S.p.A.
Proventi finanziari	**—**	**—**	
Oneri finanziari	**15**	**—**	Oneri finanziari per interessi connessi alle passività finanziarie per diritti d'uso verso INWIT S.p.A. (per il periodo aprile-dicembre 2020)

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Indebitamento finanziario netto			
Passività finanziarie non correnti	313	—	Passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso INWIT S.p.A.
Passività finanziarie correnti	50	—	Passività finanziarie correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso INWIT S.p.A.

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Altre partite patrimoniali			
Diritti d'uso su beni di terzi	347	—	Diritti d'uso connessi all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua verso INWIT S.p.A.
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti			
INWIT S.p.A.	36	—	Servizi di fonia e trasmissione dati ad uso sociale, cessione in modalità IRU di Fibra Ottica Scura e Infrastrutture Locali, servizio Easy IP ADSL, servizi di progettazione e realizzazione small cell, locazioni immobiliari, vendite prodotti di tlc rete mobile, noleggio prodotti, outsourcing amministrativo, crediti per consolidato fiscale
W.A.Y. S.r.l.	2	2	Costi differiti per fornitura di piattaforme personalizzate, offerte applicativi e servizi di fonia fissa e mobile
Altre minori	1	—	
Totale Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	39	**2**	
Debiti vari e altre passività non correnti	2	—	Ricavi da canoni differiti verso INWIT S.p.A.
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			
INWIT S.p.A.	98	—	Fornitura di servizi su siti SRB, servizi di monitoraggio e sicurezza, servizi di gestione e manutenzione
Movenda S.p.A.	1	1	Fornitura e certificazione SIM CARD, sistemi software
W.A.Y. S.r.l.	2	2	Fornitura, allestimenti e servizi di assistenza tecnica per apparecchiature di geolocalizzazione nell'ambito di offerte a clienti TIM, sviluppi software
Altre minori	—	1	
Totale Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	101	**4**	

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza			
INWIT S.p.A.	376	—	Maggior valore di diritti d'uso a seguito di nuovi contratti o variazione di contratti esistenti di locazione passiva (per il periodo aprile-dicembre 2020)
Movenda S.p.A.	1	1	Fornitura e sviluppi sistemi software
Altre minori	1	1	
Totale Acquisti di attività immateriali, attività materiali e diritti d'uso su beni di terzi per competenza	**378**	**2**	

TIM S.p.A. ha prestato garanzie nell'interesse di imprese controllate, collegate e joint venture per complessivi 5.001 milioni di euro al netto delle controgaranzie ricevute (5.288 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Si segnalano in particolare: 3.260 milioni di euro relativi a Telecom Italia Capital S.A. (3.561 milioni di euro al 31 dicembre 2011); 1.424 milioni di euro relativi a Telecom Italia Finance S.A. (1.382 milioni di euro al 31 dicembre 2019); 61 milioni di euro verso il gruppo Sparkle (68 milioni di euro al 31 dicembre 2019); 86 milioni di euro relativi ad Olivetti S.p.A. (106 milioni di euro al 31 dicembre 2019); 57 milioni di euro a favore di Telenergia S.p.A. (50 milioni di euro al 31 dicembre 2019).

Operazioni verso altre parti correlate (sia per il tramite di Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa, sia in quanto partecipanti ai patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del Testo Unico della Finanza)

Sono di seguito esposti i rapporti con:

- Gruppo Vivendi e società del gruppo a cui la stessa appartiene (per effetto delle delibere del Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A. del 3 maggio e del 1° giugno 2017);
- Società correlate per il tramite di Amministratori nominati il 4 maggio 2018;
- Società correlate per il tramite di Amministratori cessati al 4 maggio 2018.

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Ricavi			
Altri Amministratori o per il tramite di	3	1	Servizi di fonia fissa, mobile ed apparati
Gruppo Havas	—	1	Servizi di fonia fissa e mobile
Totale ricavi	**3**	**2**	
Acquisti di materie e servizi			
Gruppo Havas	74	76	Acquisto di spazi media per conto di TIM e, in misura minore, studio e realizzazione di campagne pubblicitarie
Gruppo Vivendi	4	4	Acquisto di contenuti digitali musicali e televisivi (TIMmusic, TIMvision) e fornitura di giochi cloud D&P (TIMgames)
Totale acquisti di materie e servizi	**78**	**80**	

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Indebitamento finanziario netto			
Passività finanziarie non correnti	—	1	Passività finanziarie non correnti connesse all'iscrizione di diritti d'uso per contratti di locazione passiva verso Altri Amministratori

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Altre partite patrimoniali			
Diritti d'uso su beni di terzi			
Altri Amministratori o per il tramite di	—	1	Diritti d'uso conseguenti all'iscrizione di maggiori attività non correnti ammortizzate per la durata contrattuale residua
Totale Diritti d'uso su beni di terzi	**—**	**1**	
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti			
Altri Amministratori o per il tramite di	3	1	Servizi di fonia fissa, mobile ed apparati
Altre minori	—	1	
Totale Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	**3**	**2**	
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			
Gruppo Havas	33	30	Acquisto di spazi media per conto di TIM e, in misura minore, studio e realizzazione di campagne pubblicitarie
Gruppo Vivendi	2	1	Acquisto di contenuti digitali musicali e televisivi (TIMmusic, TIMvision) e fornitura di giochi cloud D&P (TIMgames)
Altre minori	1	—	
Totale Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**36**	**31**	

VOCI DI RENDICONTO FINANZIARIO

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Dividendi pagati	**36**	—	Dividendi pagati verso il Gruppo Vivendi

Operazioni verso fondi pensione

I valori più significativi sono così sintetizzabili:

VOCI DI CONTO ECONOMICO SEPARATO

(milioni di euro)	2020	2019	Tipologia contratti
Costo del personale			Contribuzione ai Fondi Pensione
Fontedir	8	6	
Telemaco	56	60	
Totale Costo del personale	**64**	**66**	

VOCI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019	Tipologia contratti
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti			Debiti relativi alla contribuzione ai Fondi Pensione ancora da versare
Fontedir	2	2	
Telemaco	18	19	
Totale Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	**20**	**21**	

Compensi a dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa

Nell'esercizio 2020, i compensi contabilizzati per competenza da TIM S.p.A. per i dirigenti con responsabilità strategiche sono stati pari a 14 milioni di euro (18 milioni di euro al 31 dicembre 2019) suddivisi come segue:

(milioni di euro)	2020	2019
Compensi a breve termine	10	11
Compensi a lungo termine	—	—
Indennità per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro	2	5
Pagamenti in azioni (*)	2	2
Totale	**14**	**18**

(*) Si riferiscono al fair value, maturato al 31 dicembre 2020, dei Diritti sui piani di incentivazione di TIM S.p.A. basati su azioni (Long Term Incentive e Piani delle società controllate).

I compensi a breve termine sono erogati nel corso dell'esercizio di riferimento, comunque entro i sei mesi successivi alla chiusura dello stesso. Al 31 dicembre 2020, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2019 pari a circa 600 mila euro.

I compensi a lungo termine, al 31 dicembre 2020, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2019 pari a 500 mila euro.

Le indennità per la cessazione anticipata del rapporto di lavoro, al 31 dicembre 2020, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2019 pari a 200 mila di euro.

I pagamenti in azioni, al 31 dicembre 2020, non accolgono gli effetti dello storno degli accertamenti relativi ai costi 2019 del Piano di LTI 2018/2020 per 400 mila euro.

Nell'esercizio 2020, i contributi versati per piani a contribuzione definita (Assida e Fontedir) da TIM S.p.A. o da società controllate del Gruppo a favore dei dirigenti con responsabilità strategiche, sono stati pari a 135 mila euro (141 mila euro al 31 dicembre 2019).

Per quanto riguarda i compensi a Amministratori e Sindaci spettanti per l'esercizio 2020, ai sensi dell'art. 2427, n.16 del Codice Civile, si fa rinvio a quanto esposto nella Relazione sulla Remunerazione, disponibile presso la sede della Società e sul sito internet www.telecomitalia.com/Assemblea.

Nell'esercizio 2020, i "Dirigenti con responsabilità strategiche dell'impresa", ossia coloro che hanno il potere e la responsabilità, direttamente o indirettamente, della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività del Gruppo TIM, compresi gli amministratori, sono così individuati:

Amministratori:		
Luigi Gubitosi		Amministratore Delegato e Chief Executive Officer di TIM S.p.A.
		Direttore Generale di TIM S.p.A.
Dirigenti:		
Pietro Labriola		Diretor Presidente Tim S.A.
Lorenzo Forina	(1)	Chief Revenue Officer
Federico Rigoni	(2)	
Michele Gamberini		Chief Technology & Information Office
Stefano Grassi		Responsabile Security
Luciano Sale		Responsabile Human Resources, Organization & Real Estate
Giovanni Gionata Massimiliano Moglia		Chief Regulatory Affairs & Wholesale Market Officer
Carlo Nardello		Chief Strategy, Customer Experience & Transformation Officer
Agostino Nuzzolo		Responsabile Legal and Tax
Giovanni Ronca		Chief Financial Officer
Elisabetta Romano	(4)	Chief Innovation & Partnership Officer
Federico Rigoni	(1)	Responsabile Procurement
Nicola Grassi	(3)	
Stefano Siragusa		Chief Operations Officer

(1) fino al 4 febbraio 2020;
(2) dal 5 febbraio 2020;
(3) fino al 16 marzo 2020;
(4) fino al 5 agosto 2020.

NOTA 38

PIANI RETRIBUTIVI SOTTO FORMA DI PARTECIPAZIONE AL CAPITALE

I piani retributivi sotto forma di partecipazione al capitale, in essere al 31 dicembre 2020 sono utilizzati a fini di retention e di incentivazione a lungo termine dei manager e del personale del Gruppo.

E' di seguito presentato un sommario dei piani in essere al 31 dicembre 2020; per maggiori dettagli relativi ai piani già presenti al 31 dicembre 2019, si fa rimando al Bilancio separato al 31 dicembre 2019 di TIM S.p.A..

Descrizione dei piani di Stock Option

Per quanto concerne il Piano di Stock Option 2014-2016 di TIM S.p.A., già presente al 31 dicembre 2019, il periodo di esercizio si è concluso il 24 marzo 2020 e le totalità delle opzioni assegnate, non esercitate, sono decadute.

Descrizione degli altri piani retributivi

TIM S.p.A. - Special Award 2016 – 2019

Come previsto dal Regolamento, a valle dell'approvazione del Bilancio per l'esercizio 2019, si è proceduto alla liquidazione dei premi maturati nell'ambito del Piano. Pertanto, ad aprile 2020 è stato erogato ai destinatari un premio in cash pari complessivamente a 486.000 euro (20% del premio maturato) e sono state assegnate complessivamente n. 2.492.305 di azioni ordinarie (80% del premio maturato).

TIM S.p.A. - Long Term Incentive Plan 2018-2020

Il Piano, approvato dall'Assemblea degli Azionisti di Telecom Italia S.p.A. del 24 aprile 2018, prevede un periodo di vesting di tre anni (2018-2020) e l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Telecom Italia S.p.A. in funzione del raggiungimento di due condizioni di performance, quali accertate dal Consiglio di Amministrazione in sede di approvazione del Bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020:

- *performance* media relativa dell'azione ordinaria TIM rispetto alla performance media di mercato di un *peer basket*, nei trimestri precedenti l'inizio e il fine periodo (peso 70%). Il *peer basket* è costituito dalle seguenti Società: Deutsche Telekom AG, Vodafone Group PLC, Telefonica SA, Orange SA, BT Group PLC, Telenor ASA, Swisscom AG, Telia Co AB, Koninklijke KPN NV, Proximus SADP, Elisa OYJ;
- *equity free cash flow* cumulato nel triennio 2018-2020 (peso 30%). Questo parametro è legato alla generazione di cassa, inteso come flusso di cassa netto prima del dividendo e dell'investimento in frequenze. Rappresenta il Free Cash Flow disponibile per il pagamento dei dividendi, il rimborso del debito, l'impatto dello IAS 17 (leasing finanziario) e l'investimento in frequenze e non include l'impatto finanziario di eventuali operazioni di acquisizione e/o cessione di partecipazioni (M&A).

Il Piano ha avuto due tranche di assegnazione: la prima riservata all'Amministratore Delegato con un numero massimo di azioni al servizio pari a 30.000.000 e la seconda rivolta ad una parte selezionata del management del Gruppo (con un numero massimo di azioni al servizio pari a 55.000.000).
A valle della consuntivazione dei risultati del triennio di vesting 2018-2020, saranno determinati i livelli di raggiungimento dei due parametri indicati così da quantificare l'eventuale maturazione di quote di premio in azioni.

TIM S.p.A. - Long Term Incentive Plan 2020-2022

L'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2020 ha approvato il lancio del nuovo Piano di Incentivazione di lungo periodo denominato LTI 2020-2022, di tipo rolling ed equity based. Il Consiglio di Amministrazione del 18 maggio 2020 ha dato successivamente avvio al primo ciclo del nuovo Piano, per il triennio 2020-2022, assegnandolo contestualmente all'Amministratore Delegato.
Il primo ciclo è rivolto a 147 risorse del Gruppo TIM: l'Amministratore Delegato, il Top Management e un segmento selezionato della dirigenza del Gruppo TIM.

Ciascun ciclo di piano è suddiviso in due parti:

- Performance Share: assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società la cui maturazione è soggetta ad un *gate* di accesso collegato al valore dell'azione e a due condizioni di *performance* di tipo azionario ed industriale, di seguito riportate.

- Attraction/Retention Share: assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società, la cui maturazione è soggetta alla continuità del rapporto di lavoro con TIM o Società del Gruppo TIM.

Relativamente alla componente di *Performance Share*, le condizioni di performance sono le seguenti:

- Gate di accesso, rappresentato dal valore del titolo, che al termine di ciascun ciclo deve essere uguale o maggiore al valore del titolo all'avvio del medesimo (si fa riferimento al valore normale dell'azione pari alla media dei prezzi ufficiali di chiusura di Borsa dei 30 giorni antecedenti all'avvio e alla fine del ciclo di Piano)
- Rapporto NFP/EBITDA, con peso relativo pari a 40%
- Performance relativa (TSR) del titolo azionario ordinario rispetto ad un paniere di Peers, con peso relativo pari al 60%

Ad entrambe le componenti (Performance Share e Attraction/Retention Share) sarà applicato un meccanismo di bonus/malus del *payout* pari al 4%, collegato, in pari misura, alla crescita della percentuale di utilizzo di energie rinnovabili sul totale dell'energia e alla riduzione di emissioni indirette di CO2.

Per il CEO, il 100% della *pay opportunity* è collegata alla componente di Performance Share. Per i restanti manager destinatari, il 70% della Pay Opportunity è collegata al Performance Share e il restante 30% alle Attraction/Retention Share.

TIM S.p.A. – Piano di Azionariato Diffuso 2020

In attuazione delle determinazioni assunte in data 23 aprile 2020 dall'Assemblea straordinaria e successivamente in data 18 maggio 2020 dal Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A., il 16 giugno 2020 si è aperta la campagna di adesione al Piano di Azionariato Diffuso.

L'obiettivo del Piano di Azionariato Diffuso 2020 è stato l'attribuzione ai dipendenti del Gruppo della facoltà di investire in azioni della Società, allo scopo di aumentare la motivazione al raggiungimento degli obiettivi aziendali e di rafforzare il senso di appartenenza all'impresa.

Il Piano è consistito nell'offerta di sottoscrizione a pagamento di azioni ordinarie della Società a sconto rispetto al prezzo di mercato ed era rivolto ai dipendenti con contratto a tempo indeterminato della Società o di società da questa controllate con sede in Italia, ad esclusione della categoria dei "Top Managers".

Ai dipendenti che conserveranno le azioni sottoscritte per il periodo di un anno dalla data di assegnazione, subordinatamente al mantenimento della qualifica di dipendenti, saranno assegnate a titolo gratuito azioni ordinarie della Società nel rapporto di 1 azione gratuita (la "Bonus Share") ogni 3 azioni sottoscritte a pagamento.

Per la sottoscrizione delle azioni, erano previste due modalità di pagamento alternative e integrative tra loro: versamento in denaro mediante bonifico bancario e/o anticipazione del Trattamento di Fine Rapporto.

A servizio dell'iniziativa era prevista un'emissione di massime n. 127.500.000 nuove azioni, da offrire in sottoscrizione a pagamento e, successivamente, l'emissione di massime n. 42.500.000 nuove azioni, senza aumento di capitale, in funzione dell'assegnazione gratuita di n. 1 Bonus Share per ogni n. 3 azioni sottoscritte.

L'offerta delle azioni si è svolta dal 16 giugno al 30 ottobre; le azioni sono state sottoscritte al prezzo unitario di 0,31 euro, corrispondente alla media aritmetica dei prezzi ufficiali rilevati dal 17 maggio 2020 al 15 giugno 2020, scontata del 10%.

In data 27 novembre 2020 sono state emesse 126.343.913 azioni ordinarie Telecom Italia nei confronti dei sottoscrittori. In conformità alla citata delibera assembleare l'emissione delle nuove azioni non ha dato origine ad aumento del capitale sociale e il relativo controvalore di sottoscrizione è stato imputato a riserva sovrapprezzo azioni.

NOTA 39

EVENTI ED OPERAZIONI SIGNIFICATIVI NON RICORRENTI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, vengono qui di seguito esposte le informazioni circa l'impatto sulle singole voci di Conto Economico Separato degli eventi e operazioni non ricorrenti:

(milioni di euro)		Patrimonio Netto	Utile (perdita) dell'esercizio	Indebitamento finanziario netto	Flussi finanziari (*)
Valore di bilancio	**(a)**	**25.008**	**7.161**	**27.324**	**1.200**
Ricavi - Rettifiche ricavi		(28)	(28)	—	—
Altri proventi - Rimborso sanzione I761		—	—	(22)	22
Acquisti di materie e servizi - Oneri connessi ad accordi e allo sviluppo di progetti non ricorrenti		(42)	(42)	42	(42)
Costo del personale - Oneri connessi a processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri		(49)	(49)	350	(350)
Altri costi operativi - Oneri conseguenti a contenziosi e sanzioni di carattere regolatorio e a potenziali passività ad essi correlati, oneri connessi a vertenze con personale ex dipendente e passività con clienti e/o fornitori		(5)	(5)	241	(241)
Altri costi operativi - Altri oneri		(103)	(103)	3	(3)
Plusvalenze nette su cessione di Altre partecipazioni		186	186	(1.816)	1.816
Altri oneri finanziari		(5)	(5)	—	—
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art 110		5.877	5.877	—	—
Totale effetti non ricorrenti	**(b)**	**5.831**	**5.831**	**(1.202)**	**1.202**
Valore figurativo	**(a-b)**	**19.177**	**1.330**	**28.526**	**(2)**

(*) I flussi finanziari si riferiscono all'aumento (diminuzione) nell'esercizio della Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti.

L'impatto sulle singole voci di conto economico separato delle partite di natura non ricorrente, è così dettagliato:

(milioni di euro)	2020	2019
Ricavi e altri proventi operativi	**(39)**	**6**
Rettifiche ricavi	(39)	(15)
Altri proventi operativi	—	21
Acquisti di materie e servizi, Variazione delle rimanenze	**(58)**	**(14)**
Consulenze, prestazioni professionali e altri costi	(58)	(14)
Costi del personale	**(69)**	**(248)**
Oneri connessi ai processi di riorganizzazione/ristrutturazione aziendale e altri	(69)	(248)
Altri costi operativi	**(145)**	**(412)**
Oneri conseguenti a contenziosi e sanzioni di carattere regolatorio e a potenziali passività ad essi correlati, oneri connessi a vertenze con personale ex dipendente e passività con clienti e/o fornitori	(5)	(396)
Altri oneri	(140)	(16)
Impatto su risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze (minusvalenze e ripristini di valore (svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)	**(311)**	**(668)**
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	**—**	**—**
Svalutazione dell'avviamento	—	—
Svalutazione di immobilizzazioni immateriali	**—**	**—**
Impatto su risultato operativo (EBIT)	**(311)**	**(668)**
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni	**227**	**5**
Altri proventi (oneri) finanziari	**(7)**	**(10)**
Impatto sull'Utile (perdita) prima delle imposte	**(91)**	**(673)**
Riallineamento fiscale ex DL 104/2020 art. 110	5.877	—
Imposte sul reddito relative a partite non ricorrenti	45	158
Impatto sull'Utile (perdita) dell'esercizio	**5.831**	**(515)**

L'emergenza Covid-19, dovuta alla diffusione del virus SARS-CoV-2 e qualificata come pandemia dall'Organizzazione Mondiale della Sanità (OMS) in data 11 marzo 2020, ha comportato per TIM S.p.A. il sostenimento di oneri non ricorrenti, al lordo degli effetti fiscali, per complessivi 106 milioni di euro. Le rettifiche di ricavi non ricorrenti registrate nel 2020 (38 milioni di euro) sono connesse alle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19. Oltre agli impatti delle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela, sono stati sostenuti costi operativi riferibili principalmente agli accantonamenti ed oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico (46 milioni di euro), agli oneri connessi al personale (7 milioni di euro), nonchè agli approvvigionamenti e costi vari pari a circa 15 milioni di euro, resisi necessari per la gestione dell'emergenza sanitaria, principalmente per acquisto di Dispositivi di Protezione Individuale, termoscanner e costi per servizi di igiene ambientale.

Per maggiori dettagli sul riallineamento fiscale, si rinvia alla Nota "Imposte sul reddito (correnti e differite)" del presente Bilancio.

NOTA 40

POSIZIONI O TRANSAZIONI DERIVANTI DA OPERAZIONI ATIPICHE E/O INUSUALI

Ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del 2020 non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

NOTA 41

ALTRE INFORMAZIONI

Ricerca e sviluppo

I costi sostenuti per le attività di ricerca e sviluppo sono rappresentati da costi esterni, costo del personale dedicato e ammortamenti e sono così dettagliati:

(milioni di euro)	2020	2019
Costi per attività di ricerca e sviluppo spesati nell'esercizio	79	55
Costi di sviluppo capitalizzati	991	1.058
Totale costi (spesati e capitalizzati) di ricerca e sviluppo	**1.070**	**1.113**

La diminuzione rilevata nel 2020 è da ricondurre principalmente al completamento delle attività di ingegneria e di diffusione e sviluppo condotte sulle reti LTE e NGAN, ormai giunte a maturazione, parzialmente compensato da maggiori attività implementative connesse alla rete 5G di nuova generazione.
Si segnala che nel conto economico separato del 2020 sono iscritti ammortamenti per costi di sviluppo, capitalizzati nell'esercizio e in esercizi precedenti, per un importo complessivo di 870 milioni di euro.
Le attività di ricerca e sviluppo effettuate da TIM S.p.A. sono dettagliate nella Relazione sulla gestione (Sezione "Ricerca e Sviluppo").

Leasing attivi

TIM ha stipulato contratti di leasing su terreni e fabbricati per uso ufficio e industriale, siti infrastrutturali per la rete mobile e infrastrutture di rete; al 31 dicembre 2020 l'ammontare dei canoni a valore nominale ancora da incassare è il seguente:

(milioni di euro)	31.12.2020	31.12.2019
Entro l'esercizio successivo	129	59
Dal 1° al 2° esercizio successivo	65	52
Dal 2° al 3° esercizio successivo	63	45
Dal 3° al 4° esercizio successivo	61	43
Dal 4° al 5° esercizio successivo	60	41
Oltre il 5° esercizio successivo	60	42
Totale	**438**	**282**

Erogazioni pubbliche

La legge n.124/2017, prevede l'obbligo di fornire informazioni relative a sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e ai vantaggi economici di qualunque genere ricevuti da pubbliche amministrazioni. A tale proposito, si evidenziano nella tabella seguente le erogazioni incassate nel corso dell'esercizio:

Ente erogante	settore di intervento	Incasso 2020 (milioni di euro)	Incasso 2019 (milioni di euro)
Fondimpresa/ Fondirigenti	formazione	1	4
Infratel	realizzazione infrastrutture per Banda Larga e Ultra Larga	24	28
MUR (ex MIUR)	progetti di ricerca	3	2
Altri (*)	innovazione e Digital Divide	1	—
Totale		**29**	**34**

(*) 2020 - MiSE; Regione Lombardia, Regione Puglia
2019 - MiSE; MEF; Regione Lazio, Piemonte e Veneto; Provincia Autonoma di Trento.

Prospetto riepilogativo dei corrispettivi alla Società di Revisione e alle altre entità appartenenti alla sua rete

Il seguente prospetto riporta i corrispettivi complessivamente spettanti a EY S.p.A. per la revisione dei bilanci 2020, nonché i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2020 per gli altri servizi di revisione/verifica e per gli altri servizi diversi dalla revisione resi a TIM da EY e dalle altre entità appartenenti alla rete EY. Vengono qui incluse anche le spese vive sostenute nel 2020 relativamente a detti servizi.

(in euro)	TIM S.p.A.		
	EY S.p.A.	Altre entità della rete EY	**Totale rete EY**
Servizi di revisione:			
revisione legale del bilancio separato	969.067		969.067
revisione legale del bilancio consolidato	167.000		167.000
revisione del sistema di controllo interno che sovraintende al processo di redazione del bilancio consolidato e revisione contabile limitata dell'informativa finanziaria al 31 marzo e al 30 settembre	963.000		963.000
revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato	195.000		195.000
altri	633.807		633.807
Servizi di verifica con emissione di attestazione	40.000		40.000
Attestazione di conformità su dichiarazione consolidata di carattere non finanziario	72.000		72.000
Altri servizi	110.000		110.000
Totale corrispettivi 2020 per servizi di revisione e diversi verso la rete EY	**3.149.874**	**—**	**3.149.874**
Spese vive	30.158		30.158
Totale	**3.180.032**	**—**	**3.180.032**

Si segnala inoltre che nell'esercizio 2020 sono stati consuntivati costi di revisione aggiuntivi per l'esercizio 2019 di 550.000 Euro nei confronti di EY S.p.A. dovuti a fatti eccezionali e imprevedibili all'atto dell'originaria offerta contrattuale (di cui 127.539 Euro per la revisione legale del bilancio separato 2019 e 422.461 Euro per la revisione del sistema di controllo interno che sovraintende al processo di redazione del bilancio consolidato 2019). Di detti costi aggiuntivi è già stata data informativa nel corso dell'Assemblea degli azionisti di TIM di bilancio 2019 tenutasi il 23 aprile 2020.

NOTA 42

EVENTI SUCCESSIVI AL 31 DICEMBRE 2020

TIM: collocato primo Sustainability Bond con scadenza 8 anni

In data 11 gennaio 2021 TIM ha concluso con successo il collocamento del suo primo *Sustainability Bond* da 1 miliardo di euro, con scadenza di 8 anni, destinato ad incrementare l'efficienza energetica del Gruppo e a finanziare progetti Green e Social. La domanda è stata superiore a 4 miliardi di euro a dimostrazione del forte posizionamento di TIM sui mercati internazionali anche alla luce della presentazione, a dicembre 2020, presso la comunità finanziaria del *Sustainability Financing Framework* che ha coinvolto oltre 40 investitori istituzionali.
TIM ha prezzato il prestito obbligazionario ben al di sotto rispetto al mercato secondario di riferimento, fissando la cedola annuale all'1,625%, la più bassa di sempre. Con questa operazione, inoltre, TIM estende la scadenza media del debito e raccoglie nuovi fondi per importo eccedente le scadenze del 2021.
I proventi della nuova emissione saranno utilizzati per la trasformazione della rete da rame in fibra, da cui si attende un significativo efficientamento energetico. Inoltre, per la prima volta in Italia una Corporate investirà parte dei fondi raccolti in progetti con valenza sociale come previsto nel *Sustainability Financing Framework*.

Emittente: TIM S.p.A.
Importo: 1 miliardo di euro
Data di regolamento: 18 gennaio 2021
Scadenza: 18 gennaio 2029
Cedola annuale: 1,625%
Prezzo di emissione: 99,074%
Prezzo di rimborso: 100,000%.

Nasce Noovle S.p.A., il più grande progetto Cloud per l'Italia

In data 25 gennaio 2021, TIM ha annunciato la nascita di Noovle S.p.A., la nuova società interamente controllata dal Gruppo TIM, che si propone sul mercato come centro di eccellenza italiano per il Cloud e l'edge computing, con l'obiettivo di potenziare l'offerta di servizi innovativi TIM di *public*, *private* e *hybrid cloud* alle imprese - dalle Pmi alla grande industria - e alla Pubblica Amministrazione, accelerando la trasformazione digitale del Paese.

La *cloud company*, frutto dell'esperienza e delle competenze digitali del Gruppo TIM, dei suoi Data Center che vi confluiscono e delle professionalità specialistiche di Noovle S.r.l. – società acquisita da TIM nel maggio 2020 e tra i principali partner di Google Cloud nel mercato italiano - si focalizzerà sulla fornitura di servizi e soluzioni Multicloud innovativi e su misura per i clienti TIM, che vanno dalla gestione nei propri Data Center delle infrastrutture di rete, ai servizi di progettazione e assistenza, alla migrazione verso il cloud e al supporto delle attività di gestione collegate, utilizzando le più evolute tecnologie basate sull'intelligenza artificiale e l'Internet of Things. I servizi offerti permetteranno ai clienti di affrontare le sfide della trasformazione digitale e migliorare l'esperienza d'uso. Noovle vuole accompagnare le aziende nei progetti di trasformazione cloud e quindi innovare il mondo del lavoro e l'esperienza digitale. Tutti questi servizi vedranno la sicurezza al centro della proposta.

Grazie ad una rete proprietaria di complessivi 17 Data Center all'avanguardia distribuita su tutto il territorio nazionale - realizzata secondo i più avanzati standard tecnologici e di sicurezza e secondo le più recenti *best practice* di sostenibilità ambientale nel rispetto degli obiettivi ESG di Gruppo - la società offrirà risorse e servizi innovativi assicurando la gestione di server, dati e informazioni in un ambiente cloud sicuro, localizzato in Italia.

In particolare, TIM affiderà a Noovle il compito di realizzare sei nuovi Data Center specializzati nell'offerta *public* e *hybrid cloud*, con certificazione TIER IV, e gestire sette data center Core e quattro centri servizi già operativi per la più ampia offerta di soluzioni informatiche, dislocati su tutto il territorio nazionale, dai quali viene erogata l'offerta Cloud, hybrid Cloud e Multicloud di TIM. Una infrastruttura all'avanguardia che nel 2022 raggiungerà oltre 50.000 mq di superficie totale su scala nazionale per una capacità che toccherà fino a 100 MW di potenza IT fruibile e strettamente integrata con la rete primaria in fibra ottica di TIM per una riduzione strutturale delle latenze di interconnessione tra i servizi.

Noovle parte con circa 1.000 professionisti e stima di raggiungere 1 miliardo di euro di fatturato nel 2024 con una crescita media annua di circa il 20% e un EBITDA atteso di circa 400 milioni di euro.

La scelta strategica di focalizzare in Noovle le competenze cloud di TIM si inserisce nel più ampio percorso di importanti investimenti tecnologici che il Gruppo TIM sta realizzando per lo sviluppo di infrastrutture di rete di ultima generazione, di competenze chiave nell'Information Technology e nel cloud per supportare la digitalizzazione del tessuto produttivo e amministrativo del Paese.

Noovle rafforzerà l'alleanza già avviata dal Gruppo TIM con Google Cloud e si avvarrà inoltre di importanti partnership strategiche realizzate con le principali società leader del settore quali Atos, Cisco, Citrix, Microsoft, Salesforce, SAP e VMware.

Accordo con le Organizzazioni Sindacali

In data 8 marzo 2021 è stato siglato con le Organizzazioni Sindacali un accordo che prevede l'esodo anticipato per 1.300 persone - ai sensi dell' articolo 4, commi da 1 a 7ter, legge n. 92/2012.
Potranno aderire volontariamente i dipendenti che maturino i requisiti pensionistici entro la data del 31 dicembre 2026 e che risolvano il rapporto di lavoro entro novembre 2021.

L'accordo rientra nel più complessivo percorso di *remix* generazionale e rinnovamento professionale avviato dall'azienda in coerenza con la trasformazione digitale in corso.

NOTA 43

ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE E JOINT VENTURE

(migliaia di euro)	Sede		Capitale (1)	Patrimonio Netto (1) (2)	Utile/ (perdita) (1)	Quota partecipazione (%)	Corrispondente P.N. di bilancio (A) (3)	Valore di carico (B) (4)	Differenza (B-A)
Partecipazioni in imprese controllate									
CD FIBER	Roma	Euro	50	43	(1)	100,00 %	43	43	—
DAPHE 3	Milano	Euro	100	2.745.604	(30)	51,00 %	1.400.258	340.161	(1.060.097)
FIBERCOP	Milano	Euro	50	25	(25)	100,00 %	25	50	25
FLASH FIBER	Milano	Euro	30	290.728	(336)	80,00 %	232.582	250.435	17.853
NOOVLE S.p.A.	Milano	Euro	50	50		100,00 %	50	50	—
NOOVLE S.r.l.	Milano	Euro	300	(1.012)	(1.067)	100,00 %	(1.012)	12.743	13.755
OLIVETTI	Ivrea(TO)	Euro	10.000	10.556	(6.283)	100,00 %	10.556	10.829	273
TELECOM ITALIA CAPITAL	Lussemburgo	Euro	2.336	(10.301)	(8.485)	100,00 %	(10.301)	2.388	12.689
TELECOM ITALIA FINANCE	Lussemburgo	Euro	1.818.692	6.474.749	92.413	100,00 %	6.423.149	(3) 5.914.971	(508.178)
TELECOM ITALIA LATAM PARTIC. E GESTAO ADMIN.	SanPaolo (Brasile)	R$	118.926	(38.175)	(7.527)				
		Euro	18.650	(5.987)	(1.180)	100,00 %	(5.987)	(5) —	5.987
TELECOM ITALIA SAN MARINO	San Marino	Euro	1.808	8.298	1.458	100,00 %	8.298	7.565	(733)
TELECOM ITALIA SPARKLE	Roma	Euro	200.000	658.915	(13)	100,00 %	741.337	(6) 586.886	(154.451)
TELECOM ITALIA TRUST TECHNOLOGY	Pomezia(RM)	Euro	7.000	14.991	937	100,00 %	14.991	8.506	(6.485)
TELECOM ITALIA VENTURES	Milano	Euro	10	1.846	(336)	100,00 %	1.846	1.846	—
TELECONTACT CENTER	Napoli	Euro	3.000	37.683	5.518	100,00 %	37.683	12.544	(25.139)
TELENERGIA	Roma	Euro	50	15.824	(19.031)	100,00 %	15.824	50	(15.774)
TELSY	Torino	Euro	5.390	23.582	(3.762)	100,00 %	23.582	19.519	(4.063)
TIAUDIT COMPLIANCE LATAM (in liquidazione)	Rio de Janeiro (Brasile)	R$	1.500	1.643	(185)				
		Euro	235	258	(29)	69,9996%	180	181	1
TIM BRASIL SERVICOS E PARTICIPACOES	Rio de Janeiro (Brasile)	R$	7.169.030	11.090.043	642.289				
		Euro	1.124.236	1.739.124	100.723	0,00000001 %	—	—	—
TIM MY BROKER	Roma	Euro	10	97	87	100,00 %	97	10	(87)
TIM RETAIL	Milano	Euro	2.402	76.571	4.297	100,00 %	76.571	15.116	(61.455)
TIM TANK	Milano	Euro	18.600	26.990	2.150	100,00 %	26.990	24.839	(2.151)
								7.208.732	**(1.788.030)**

(migliaia di euro)	Sede		Capitale (1)	Patrimonio Netto (1) (2)	Utile/ (perdita) (1)	Quota partecipazione (%)	Corrispondente P.N. di bilancio (A) (3)	Valore di carico (B) (4)	Differenza (B-A)
Partecipazioni in imprese collegate e joint venture									
AREE URBANE (in liquidazione)	Milano	Euro	100	(92.175)	(1.185)	32,62 %	(30.067)	—	30.067
NORDCOM	Milano	Euro	5.000	13.413	841	42,00 %	5.633	2.143	(3.490)
TIGLIO I	Milano	Euro	1.000	2.738	132	47,80 %	1.309	1.189	(120)
TIGLIO II (in liquidazione)	Milano	Euro	10	178	(37)	49,47 %	88	88	—
TIMFIN	Torino	Euro	6.000	3.964	(2.036)	49,00 %	1.942	2.940	998
								6.360	**27.455**

(1) Desunti dall'ultimo bilancio approvato. Per le Controllate sono stati utilizzati i dati a principi IFRS, predisposti per il consolidato.
(2) Comprensivo dell'utile (perdita).
(3) Al netto del dividendo da distribuire.
(4) Comprensivo dei versamenti in conto partecipazioni.
(5) Coperto dal fondo oneri su partecipate.
(6) Dati desunti dal bilancio consolidato.

ATTESTAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE ED INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Luigi Gubitosi, in qualità di Amministratore Delegato, e Giovanni Ronca, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di TIM S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
   - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
   - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio d'esercizio nel corso dell'esercizio 2020.
2. TIM ha adottato come framework di riferimento per la definizione e la valutazione del proprio sistema di controllo interno, con particolare riferimento ai controlli interni per la formazione del bilancio, il modello *Internal Control - Integrated Framework* (2013) emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.*
3. Si attesta, inoltre, che:

   3.1 Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020:

   a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 (International Financial Reporting Standards – IFRS), nonché alle disposizioni legislative e regolamentari vigenti in Italia con particolare riferimento all'art. 154-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del Decreto Legislativo 28 febbraio 2005, n. 38;

   b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;

   c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente;

   3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui è esposto. La relazione sulla gestione comprende altresì un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Milano, 23 febbraio 2021

L'Amministratore Delegato

Luigi Gubitosi

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Giovanni Ronca

RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE

EY S.p.A.
Via Meucci, 5
10121 Torino

Tel: +39 011 5161611
Fax: +39 011 5612554
ey.com

Building a better working world

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

Agli azionisti della
TIM S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della TIM S.p.A. (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2020, dal conto economico separato, dal conto economico complessivo, dai movimenti del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.

Abbiamo identificato i seguenti aspetti chiave della revisione contabile:

Aspetti chiave	Risposte di revisione
Impairment test dell'avviamento	
L'avviamento al 31 dicembre 2020 ammonta a Euro 23.051 milioni, e si riferisce interamente all'unità generatrice di flussi di cassa ("CGU") Domestic. I processi e le modalità di valutazione e determinazione del valore recuperabile della CGU, in termini di valore d'uso, sono basati su assunzioni a volte complesse che per loro natura implicano il ricorso al giudizio degli amministratori, in particolare con riferimento alla previsione dei flussi di cassa futuri e alla determinazione dei tassi di crescita di lungo periodo e di attualizzazione applicati alle previsioni dei flussi di cassa futuri. In considerazione del giudizio richiesto e della complessità delle assunzioni utilizzate nella stima del valore recuperabile dell'avviamento, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresenti un aspetto chiave della revisione. L'informativa di bilancio relativa alla valutazione dell'avviamento è riportata nella nota 3 «Avviamento» e nella nota 2 «Principi contabili» ai paragrafi «Attività immateriali - Avviamento» e «Uso di stime contabili».	Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro: - l'analisi della procedura posta in essere dalla Società in merito a criteri e metodologia dell'impairment test; - la verifica dell'adeguatezza del perimetro della CGU; - l'analisi delle previsioni dei flussi di cassa futuri, inclusa la considerazione dei dati e previsioni di settore e degli analisti; - la coerenza delle previsioni dei flussi di cassa futuri della CGU Domestic con il business plan; - la valutazione delle previsioni, rispetto all'accuratezza storica di quelle precedenti; - la verifica della determinazione dei tassi di crescita di lungo periodo e dei tassi di attualizzazione. Le verifiche di cui ai punti precedenti hanno inoltre riguardato l'analisi delle valutazioni condotte dagli esperti indipendenti incaricati dalla Società. Nelle nostre verifiche ci siamo anche avvalsi dell'ausilio di nostri esperti in tecniche di valutazione, che hanno eseguito un ricalcolo indipendente ed effettuato analisi di sensitività sulle assunzioni chiave al fine di determinare i cambiamenti delle assunzioni che potrebbero impattare significativamente la valutazione del valore recuperabile. Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione alla valutazione dell'avviamento.
Riconoscimento dei ricavi	
I ricavi di TIM S.p.A. ammontano al 31 dicembre 2020 ad Euro 12.030 milioni, riferiti quasi interamente a prestazioni di servizi di telecomunicazioni nei confronti della clientela retail e wholesale (altri operatori telefonici). Le verifiche sulla corretta contabilizzazione dei ricavi hanno richiesto particolare attenzione nell'ambito delle nostre procedure di revisione in virtù i) di un processo di contabilizzazione particolarmente articolato a causa della	Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro: - la comprensione dei processi sottostanti il riconoscimento dei ricavi di vendita; - la comprensione e verifica del disegno e dell'operatività dei controlli rilevanti a presidio del processo di riconoscimento dei ricavi di vendita; - la verifica sui sistemi applicativi a supporto del processo di riconoscimento dei ricavi di

numerosità delle offerte commerciali, della numerosità dei sistemi gestionali sottostanti e dei relativi processi di riconciliazione e ii) della presenza di alcune fasi manuali nel processo di contabilizzazione dei ricavi in particolare per servizi erogati nei confronti dei grandi clienti.
La Società ha fornito l'informativa in merito a tale valutazione nella Nota 25 «Ricavi» del bilancio separato.

vendita;
- la verifica che i criteri contabili adottati per le principali offerte commerciali fossero rispondenti alle disposizioni del principio contabile di riferimento;
- la verifica su base campionaria di alcune transazioni significative relative a fatture emesse e fatture da emettere, al fine di verificare che i dati contrattuali e le evidenze a supporto dell'effettivo servizio reso e/o bene trasferito fossero coerenti con i criteri di contabilizzazione adottati;
- la riconciliazione dei dati gestionali e contabili per le principali poste di bilancio connesse ai rapporti con la clientela;
- l'analisi delle scritture manuali.

Abbiamo inoltre inviato ad alcuni clienti la lettera di richiesta di conferma di alcune transazioni selezionate su base campionaria.
Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione al riconoscimento dei ricavi.

Contenziosi regolatori

TIM S.p.A., al 31 dicembre 2020, ha in essere numerosi contenziosi di natura regolatoria, molti dei quali caratterizzati da richieste significative della controparte.
I principali contenziosi riguardano (i) i cosiddetti procedimenti «follow-on» A428, originatisi in seguito alle richieste risarcitorie avanzate da alcuni operatori di telefonia dopo le sanzioni comminate a TIM da parte dell'AGCM per abuso di posizione dominante, (ii) il procedimento legato alla fatturazione a 28 giorni, nel quale l'AGCOM ha intimato a TIM di indennizzare i clienti per i giorni di servizio non fruito e (iii) il procedimento I820 avviato dall'AGCM nei confronti di TIM, dell'associazione di categoria e degli altri operatori di telefonia, per accettare una possibile condotta restrittiva della concorrenza e (iv) il procedimento A514, ed i relativi "follow-on" attivati da alcuni altri operatori, nel quale l'AGCM imputa a TIM la commissione di condotte finalizzate a ostacolare l'ingresso sul mercato di un nuovo operatore.
La valutazione dei contenziosi è stata effettuata dalla Direzione Aziendale, in sede di chiusura del bilancio al 31 dicembre 2020, sulla base del parere dei legali esterni, nonché in considerazione di tutte le ultime informazioni

Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:
- la comprensione del processo di valutazione dei contenziosi posto in essere dalla Direzione Aziendale corredata dalla verifica dell'efficacia dei controlli posti a presidio di tale processo;
- colloqui con la Direzione Aziendale circa le principali assunzioni fatte a fronte delle contestazioni ricevute;
- analisi dei pareri legali redatti dai consulenti esterni sui quali la Direzione Aziendale ha basato le proprie valutazioni;
- analisi delle risposte pervenute dai consulenti legali esterni in seguito alle nostre procedure di richiesta di conferma esterna.

Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa fornita nelle note illustrative del bilancio in relazione ai contenziosi in essere sulla base dell'aderenza della stessa sia rispetto a quanto previsto dai principi contabili internazionali in materia, sia rispetto a quanto appreso durante lo svolgimento delle procedure sopra descritte.

disponibili.
La stima dei rischi connessi ai contenziosi in cui la Società è coinvolta, richiede elevate e complesse valutazioni da parte della Direzione Aziendale e, anche considerato il complesso quadro normativo, abbiamo ritenuto rappresentasse un aspetto chiave della revisione.
L'informativa di bilancio e la valutazione dei rischi relativi ai contenziosi regolatori e commerciali a cui la Società è esposta è riportata nella nota 24 «Contenziosi e azioni giudiziarie pendenti, altre informazioni, impegni e garanzie».

Recuperabilità delle attività per imposte anticipate

Le attività per imposte anticipate iscritte al 31 dicembre 2020 ammontano a Euro 7.337 milioni.
Le attività per imposte anticipate sono riferite alle differenze temporanee deducibili tra i valori contabili e quelli fiscali di attività e passività di bilancio.
La recuperabilità del valore contabile di tali attività è soggetta a valutazione da parte degli amministratori sulla base delle previsioni degli imponibili fiscali attesi negli esercizi in cui è previsto il loro utilizzo.
I processi e le modalità di valutazione della recuperabilità di tali attività sono basati su assunzioni complesse che per loro natura implicano il ricorso al giudizio da parte degli amministratori, con particolare riferimento alla coerenza delle previsioni dei redditi imponibili futuri attesi dalla Società con quelle del business plan.
In considerazione del giudizio richiesto nel definire le assunzioni chiave alla base delle previsioni dei redditi imponibili futuri, abbiamo ritenuto che tale tematica rappresentasse un aspetto chiave della revisione.
L'informativa di bilancio relativa al criterio di rilevazione e valutazione di tali attività è riportata nella nota 2 «Principi contabili» ai paragrafi «Imposte sul reddito (correnti e differite)» e «Uso di stime contabili» e nella nota 10 «Imposte sul reddito (correnti e differite)».

Le nostre procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave hanno riguardato, tra l'altro:
- l'analisi delle assunzioni alla base delle previsioni dei redditi imponibili futuri e della loro riconciliazione con le previsioni desumibili dal business plan della Società per il periodo 2021-2023;
- la valutazione delle previsioni, rispetto all'accuratezza storica di quelle precedenti;
- la verifica dei calcoli dei modelli utilizzati dalla Direzione Aziendale.

Infine, abbiamo verificato l'adeguatezza dell'informativa di bilancio in relazione alla recuperabilità delle attività per imposte anticipate.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards

adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. 28 febbraio 2005, n. 38 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti od eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori e della relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a

richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di governance anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le relative misure di salvaguardia.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di governance, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) n. 537/2014

L'assemblea degli azionisti della TIM S.p.A. ci ha conferito in data 29 marzo 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2019 al 31 dicembre 2027.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, par. 1, del Regolamento (UE) n. 537/2014 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al collegio sindacale, nella sua funzione di comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58

Gli amministratori della TIM S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Building a better
working world

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, con il bilancio d'esercizio della TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, c. 2, lettera e), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Dichiarazione ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob di attuazione del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254

Gli amministratori della TIM S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione non finanziaria ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254. Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli amministratori della dichiarazione non finanziaria.

Ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

Torino, 10 marzo 2021

EY S.p.A.

Ettore Abate
(Revisore Legale)

Altre informazioni

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI TIM S.p.A. AI SENSI DELL'ART. 153 D.LGS. 58/1998

Signori Azionisti,

la presente relazione (nel seguito la "Relazione") dà conto dell'attività di vigilanza svolta dal Collegio Sindacale della Società nel corso dell'esercizio 2020 e sino alla data odierna, secondo quanto prescritto dalla legge, dai principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, dalle disposizioni Consob in materia di controlli societari e dalle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance.

Il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza ad esso attribuiti mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, le audizioni del *management* della Società, gli incontri con il revisore legale, con l'Organismo di Vigilanza e con i corrispondenti organi di controllo delle società del Gruppo TIM, l'analisi dei flussi informativi acquisiti dalle competenti strutture aziendali, nonché le ulteriori attività di controllo [(1)].

La presente Relazione è redatta secondo quanto richiesto dalla Comunicazione Consob n. DEM/1025564 del 6 aprile 2001 e successive integrazioni e modifiche.

(1) In concomitanza con la revisione del Modello Organizzativo 231 e al fine di rafforzare il presidio sulle tematiche 231 in un'ottica di continuous improvement, tenuto conto anche delle risultanze di un'analisi di benchmark dei principali players di mercato, a far data dal 1° aprile 2020, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato - dopo aver acquisito il consenso del Collegio Sindacale alla rinuncia a rivestire detto ruolo - di attribuire le funzioni di Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 ad un apposito organo, composto da un Sindaco effettivo, dal Responsabile della Direzione Audit e da due professionisti esterni (di cui uno con ruolo di Presidente).

1. Considerazioni sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e sulla loro conformità alla legge e all'atto costitutivo

Sulla base delle informazioni ricevute e in esito alle analisi condotte, è emerso che le operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale compiute dalla Società nell'esercizio 2020, anche per il tramite di società direttamente o indirettamente partecipate, sono essenzialmente costituite da:

- fusione per incorporazione di Vodafone Towers Srl in INWIT S.p.A. cui sono seguiti: (i) la cessione di un pacchetto del 4,3% del capitale sociale di INWIT S.p.A. a investitori istituzionali, (ii) il conferimento del 30,2% delle azioni INWIT nel veicolo Daphne 3 S.p.A., *holding* neocostituita e controllata da TIM, che è subentrata a TIM nei patti parasociali con Vodafone Europe BV, attraverso il quale TIM e Vodafone esercitano il controllo congiunto di INWIT S.p.A. e (iii) la cessione del 3% residuo detenuto da TIM in INWIT S.p.A. ad un veicolo gestito e assistito da Canson Capital Partners Limited;
- fusione per incorporazione di TIM Vision S.r.l., TN Fiber S.r.l e HR Services S.r.l. in TIM;
- scissione parziale, a favore di TIM, del ramo "*Scuola Digitale*" di Olivetti S.p.A.;
- acquisizione del controllo di Noovle S.r.l., società italiana di consulenza ICT e *system integration* specializzata nella fornitura di progetti e soluzioni *cloud* e tra i principali *partner* di *Google Cloud* nel mercato italiano;
- avvenuta efficacia della fusione per incorporazione di TIM Participações nella sua controllata TIM S.A.; e
- sottoscrizione degli accordi con KKR Infrastructure e Fastweb S.p.A. avente ad oggetto la costituzione di FiberCop, la *newco* in cui verranno conferite la rete secondaria di TIM e la rete in fibra sviluppata da Flash Fiber, la *joint venture* realizzata con Fastweb. Parallelamente è stata firmata con CDP Equity (CDPE) una lettera di intenti finalizzata alla realizzazione del progetto di creazione di una rete unica nazionale (AccessCo) mediante fusione tra FiberCop e Open Fiber e attraverso un meccanismo di *governance* condivisa con CDPE.

Le operazioni sopra indicate sono riportate nelle note di commento al bilancio consolidato del Gruppo TIM e al bilancio separato di TIM S.p.A., nonché nella relazione sulla gestione dell'anno 2020.

Il Collegio Sindacale ha accertato la conformità delle suddette operazioni alla legge, allo Statuto sociale e ai principi di corretta amministrazione, assicurandosi che le medesime non fossero manifestamente imprudenti o azzardate, in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea degli azionisti o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Si evidenzia, inoltre, che, successivamente alla chiusura dell'esercizio, sono intervenuti i seguenti fatti di rilievo:

1. in data 11 gennaio 2021 TIM ha concluso con successo il collocamento del suo primo *Sustainability Bond* da 1 miliardo di euro, con scadenza di 8 anni, destinato ad incrementare l'efficienza energetica del Gruppo e a finanziare progetti *green* e *social*. TIM ha prezzato il prestito ben al di sotto del mercato secondario di riferimento, fissando la cedola annuale all'1,625%. Con questa operazione TIM ha esteso la

scadenza media del debito e ha raccolto nuovi fondi per importo eccedente le scadenze 2021. I proventi verranno utilizzati per la trasformazione della rete da rame in fibra da cui si attende un significativo efficientamento energetico. Inoltre, per la prima volta in Italia, una *corporate* investirà parte dei fondi raccolti in progetti con valenza sociale come previsto nel *Sustainability Financing Framework*; e

2. in data 25 gennaio 2021 TIM ha annunciato la nascita di Noovle S.p.A., società interamente controllata dal Gruppo TIM che si propone come centro di eccellenza per il *Cloud* e l'*edge computing*, con l'obiettivo di potenziare i servizi innovativi TIM di *public, private e Hybrid cloud* alle imprese, dalle PMI all'industria, e alla Pubblica Amministrazione accelerando la trasformazione digitale del Paese. In particolare, TIM ha affidato a Noovle S.p.A. il compito di realizzare sei nuovi *Data Center* e gestire sette *Data center* già operativi, dislocati sul territorio nazionale.

Si evidenzia, infine, che TIM ha usufruito al 31 dicembre 2020 della possibilità di riallineare i valori fiscali ai maggiori valori dei beni che risultano iscritti in bilancio, e nello specifico il valore dell'avviamento, come previsto dal D.L. 104/2020, art 110, commi 8 e 8 bis. Questo consentirà, a partire dal 2021, previo pagamento di un'imposta sostitutiva del 3% del valore riallineato, la deduzione in 18 esercizi di tale valore. Ciò ha comportato la rilevazione di imposte differite attive al 31 dicembre 2020 per 6,6 miliardi di euro, a fronte dei benefici che saranno conseguiti in termini di IRES ed IRAP.

2. Indicazione dell'eventuale esistenza di operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con parti correlate

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato, nel corso dell'esercizio 2020, operazioni atipiche e/o inusuali effettuate con terzi o con parti correlate (ivi comprese le società del Gruppo).

Le operazioni con interessi degli Amministratori o con altre parti correlate sono state sottoposte alle procedure di trasparenza previste dalle disposizioni in materia.

Le informazioni relative alle principali operazioni infragruppo e con le altre parti correlate, realizzate nell'esercizio 2020, nonché la descrizione delle loro caratteristiche e dei relativi effetti economici, sono contenute nelle note di commento al bilancio separato di TIM S.p.A. e al bilancio consolidato del Gruppo TIM.

3. Valutazione circa l'adeguatezza delle informazioni rese, nella Relazione sulla gestione degli amministratori, in ordine alle operazioni atipiche e/o inusuali comprese quelle infragruppo e con parti correlate

Il Collegio Sindaale reputa che l'informativa concernente le operazioni infragruppo e con parti correlate, riportata nelle note di commento al bilancio separato di TIM S.p.A. e al bilancio consolidato del Gruppo TIM, sia da considerarsi adeguata.

4. Osservazioni e proposte sui rilevi ed i richiami di informativa contenuti nella Relazione della Società di revisione

La società di revisione EY S.p.A. (di seguito anche "EY") ha rilasciato, in data 10 marzo 2021, le relazioni ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. n. 39/2010 e dell'art. 10 del Regolamento UE n. 537/2014 nelle quali si attesta che il bilancio separato di TIM S.p.A. e il bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020 forniscono una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 28 febbraio 2005, n.38.

In data 10 marzo 2021, EY ha altresì rilasciato la Relazione aggiuntiva per il Comitato per il controllo interno e la revisione contabile sui risultati della revisione legale dei conti che include, anche, la dichiarazione relativa all'indipendenza del medesimo revisore legale.

Dalla suddetta relazione è, in sostanza, emerso che "*Nel corso della revisione del bilancio d'esercizio della Società e del bilancio consolidato del Gruppo chiuso al 31 dicembre 2020, non sono state individuate questioni significative riguardanti casi di non conformità, effettiva o presunta, a leggi e regolamenti o disposizioni statutarie*".

Il Collegio Sindacale provvederà ad informare il Consiglio di Amministrazione della Società sugli esiti della revisione legale, trasmettendo a tal fine la relazione aggiuntiva, corredata da eventuali osservazioni.

La società di revisione ritiene, altresì, che la relazione sulla gestione e le informazioni della Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del TUF siano coerenti con il bilancio d'esercizio di TIM S.p.A. e con il bilancio consolidato del Gruppo TIM al 31 dicembre 2020.

Il Collegio Sindacale e la Società di revisione hanno mantenuto continui scambi informativi nonostante le difficoltà operative oggettive che si sono manifestate, a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19.

5. Indicazioni dell'eventuale presentazione di denunce ex art. 2408 c.c., delle eventuali iniziative intraprese e dei relativi esiti

Dalla data della precedente relazione (31 marzo 2020) e sino alla data della presente Relazione (10 marzo 2021) sono pervenute, da parte degli azionisti della Società, due denunce ai sensi dell'art. 2408, comma 3, del codice civile.

La prima denuncia è relativa ad un contenzioso tra la Società e l'azionista denunciante, avente ad oggetto rilievi in ordine alla mancata definizione transattiva del contenzioso stesso. Il Collegio Sindacale ha svolto gli opportuni approfondimenti con il supporto della Funzione Legal & Tax, al termine dei quali ha ritenuto che tale denuncia non fosse fondata e ha, pertanto, deliberato di non darvi ulteriore seguito.

Quanto alla seconda denuncia pervenuta, questa è stata ritenuta qualificabile non come denuncia ex art. 2408 del codice civile, come indicato dal denunciante, ma come reclamo commerciale. Il Collegio Sindacale ne ha comunque seguito l'iter di risoluzione da parte della competente funzione aziendale verificando la sua chiusura con soddisfazione del cliente.

6. Indicazione dell'eventuale presentazione di esposti, delle eventuali iniziative intraprese e dei relativi esiti

È in vigore una procedura che disciplina le modalità di invio di segnalazioni all'organo di controllo. Sul sito *internet* della Società, nella sezione il Gruppo (Organi Sociali - Collegio Sindacale - Ruolo e attività), sono disponibili le istruzioni per l'inoltro di segnalazioni al Collegio Sindacale della Società.

La Società si è inoltre dotata di una nuova Procedura "*Whistleblowing*", aggiornata anche a valle dell'attribuzione del ruolo di Organismo di Vigilanza a un organo separato dal Collegio, che prevede l'istituzione di canali informativi idonei a garantire la ricezione, l'analisi e il trattamento di segnalazioni relative a problematiche di controllo interno, informativa societaria, responsabilità amministrativa della Società, frodi o comunque relative ad anomalie comportamentali riferibili al personale TIM o a terzi in violazione di leggi e regolamenti e/o non conformità al Codice Etico ed al Modello Organizzativo 231, nonché al sistema di regole e procedure vigenti nel gruppo TIM, inoltrate da dipendenti, membri degli organi sociali o terzi anche in forma anonima.

Dalla data della precedente Relazione (31 marzo 2020) e sino alla data della presente Relazione (10 marzo 2021), sono pervenute al Collegio Sindacale n. 24 segnalazioni, nelle quali si lamentano, per lo più, disservizi tecnici e carenze di natura commerciale, contabile e amministrativa e una segnalazione avente ad oggetto una gara per l'acquisto di apparati tecnologici, a livello globale.

Su tutte tali segnalazioni il Collegio Sindacale ha svolto, con il supporto della Direzione *Audit* e dei competenti uffici della Società, gli opportuni approfondimenti, dai quali non sono emerse irregolarità da segnalare all'Assemblea degli azionisti. Si evidenzia che con riferimento alla gara citata innanzi è stata svolta un'indagine specifica, prima da parte della funzione *Compliance* e quindi dalla Direzione *Audit* di entrambe le società del Gruppo coinvolte, che hanno fatto emergere gli aspetti di miglioramento con riferimento alla conduzione di gare globali a livello di Gruppo.

Rispetto a n. 4 segnalazioni, alla data della presente Relazione le attività istruttorie risultano ancora in corso.

7. Indicazione dell'eventuale conferimento di ulteriori incarichi alla società di revisione e dei relativi costi

Nel corso dell'esercizio 2020 TIM S.p.A. ha conferito a EY S.p.A. alcuni incarichi diversi dalla revisione dei bilanci, i cui corrispettivi, escluse le spese vive e l'IVA, sono riepilogati nel seguito:

EY S.p.A.	(in euro)
Procedure di verifica svolte ai sensi degli International Standards on Auditing (ISA 805 - Revised):	
• sul fatturato dell'esercizio 2019 realizzato dal negozio sociale di TIM S.p.A. sito presso l'aeroporto "Leonardo da Vinci" di Roma;	8.500,00
• sul Rendiconto Finanziario Consolidato di TIM S.p.A. al 30.06.2020	15.000,00
Emissione di Comfort Letter connessa al rinnovo dell'Euro Medium Term Notes Programme per un importo fino a 20 miliardi di euro	40.000,00
Review delle carte di lavoro di altra Società di Revisione inerenti INWIT S.p.A. sulla Relazione Finanziaria Consolidata al 30.06.2020 e sul Bilancio Consolidato al 31.12.2020	70.000,00
Servizi di revisione/verifica (attestazione di conformità UNI ISO 26000) connessi all'ottenimento di specifiche riduzioni contributive (INAIL)	15.000,00
Incarichi su base volontaria correlati ad attività di Assessment su tematiche di Segregation of Duties (SOD):	
• Assessment i) della matrice tecnica rispetto alle Leading Practice di riferimento e ai Business Process, ii) in seguito al passaggio al sistema SAP S/4 HANA e del set-up del tool di monitoraggio SAP GRC Access control;	184.307,00
• Assessment e riscontro su i) completezza dei rischi SOD rispetto al tool SAP S/4 HANA ii) valutazione dell'allineamento della matrice funzionale alle Leading Practice del settore TMT di riferimento	40.000,00
Incarichi su base volontaria per attività di Assurance sui processi di migrazione:	
• Attività di verifica del processo di migrazione e della quadratura dei dati contabili oggetto di migrazione da SAP P1E al nuovo sistema SAP S/4 HANA;	180.000,00
• Attività di Assurance del processo di migrazione di alcuni applicativi ed infrastrutture di TIM derivanti dalle modifiche introdotte dai sistemi informatici che hanno impatti sul financial reporting	420.000,00
Totale complessivo	**125.000,00**

Inoltre, nel periodo tra il 1° gennaio 2021 e la data della presente Relazione, TIM S.p.A. ha conferito a EY S.p.A. i seguenti ulteriori incarichi, diversi dalla revisione dei bilanci, i cui corrispettivi, escluse le spese vive e l'IVA, sono riepilogati nel seguito:

EY S.p.A.	(in euro)
Servizi di revisione/verifica (svolti ai sensi dell'ISA 805 - Revised)) connessi alla fruizione di specifici trattamenti fiscali (credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo e per attività di innovazione tecnologica)	90.000,00
Emissione di comfort letter in relazione all'emissione di prestiti obbligazionari (Sustainability Bond)	40.000,00
Incarico su base volontaria inerente ad attività di assurance e assessment relative alla Dichiarazione Non Finanziaria (svolte secondo l'ISAE 3000 e ISAE 3410)	76.000,00
Incarico su base volontaria per il rilascio di una relazione in merito all'esame completo dell'informativa European Single Electronic Format ("ESEF") riferita al bilancio consolidato di TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020 (attività effettuata in base al principio ISAE 3000 Revised)	20.000,00
Totale	**226.000,00**

Ai sensi delle vigenti "Linee Guida Conferimento Incarichi a Società di Revisione", il conferimento dei sopra riportati incarichi è stato preventivamente approvato dal Collegio Sindacale.

8. Indicazione dell'eventuale conferimento di incarichi a soggetti legati alla società incaricata della revisione da rapporti continuativi e dei relativi costi

Nel corso dell'esercizio 2020 e nel periodo tra il 1° gennaio 2021 e la data della presente Relazione, TIM S.p.A. non ha conferito alcun incarico a soggetti legati da rapporti continuativi con EY S.p.A. e/o a società appartenenti alla rete della medesima.

9. Indicazione dell'esistenza di pareri rilasciati ai sensi di legge nel corso dell'esercizio

Il Collegio Sindacale ha espresso parere favorevole, ai sensi dell'art. 2389, comma 3, del codice civile:

- sulla scheda degli obiettivi del compenso variabile (MBO 2020) dell'Amministratore Delegato; e
- sulla rimodulazione della componente fissa di remunerazione riconosciuta all'Amministratore Delegato, consistente nella riarticolazione dell'importo lordo complessivo annuo fisso di 1,4 milioni di euro in (i) euro

1.300.000 quale Retribuzione Annua Lorda per il rapporto di lavoro dipendente e (ii) euro 100.000 quale compenso per la carica di Amministratore Delegato, ex art. 2389, comma 3, cod. civ..

Il Collegio Sindacale ha espresso, inoltre, ai sensi dei Principi di Autodisciplina della Società:

- parere favorevole sulle schede degli obiettivi per l'incentivazione a breve termine (MBO 2020) dei Responsabili delle funzioni di controllo (Direzione *Audit*, Direzione *Compliance* e Funzione IT & *Security Compliance*);
- parere sulla nomina del Consigliere Salvatore Rossi a Presidente del Consiglio di Amministrazione con le sole attribuzioni risultanti dallo Statuto, dalla legge e documenti di autodisciplina della Società, sulla conferma e accertamento dello stesso come consigliere indipendente e sulla conferma del trattamento economico già in essere; e
- parere sulla nomina del consigliere Frank Cadoret come componente del Comitato Sostenibilità e Strategie con il trattamento economico già in essere.

Il Collegio Sindacale ha espresso, infine, ai sensi del Codice di Corporate Governance, parere favorevole al Piano di Audit preliminare 2021, esaminato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 3 febbraio 2021, e che sarà consolidato in occasione di una successiva riunione dell'Organo consiliare.

10. Indicazione della frequenza e del numero delle riunioni del CdA, del Comitato Esecutivo e del Collegio Sindacale

Nel 2020 il Consiglio di Amministrazione della Società ha tenuto n. 14 riunioni alle quali il Collegio Sindacale ha sempre assistito.

Il Comitato per il controllo e i rischi si è riunito 11 volte, il Comitato per le nomine e la remunerazione si è riunito 10 volte, il Comitato parti correlate si è riunito 6 volte e il Comitato Sostenibilità e Strategie (già Comitato Strategico) si è riunito 4 volte. Il Collegio Sindacale ha assistito alle riunioni di tutti i comitati endoconsiliari mediante la partecipazione del Presidente e/o di altro Sindaco, vigilando sulle relative attività.

Nel corso del 2020 le riunioni del Collegio Sindacale sono state 24, di cui 2 nell'esercizio delle funzioni di Organismo di Vigilanza ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 (cfr. infra).

Nel 2021 e sino alla data dell'approvazione della Relazione le riunioni sono state 7.

La maggioranza dei componenti il Collegio Sindacale è intervenuta (mediante collegamento in audioconferenza) all'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2020, tenutasi secondo le modalità consentite dalla disciplina eccezionale contenuta nel Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18.

11. Osservazioni sul rispetto dei principi di corretta amministrazione

Il Collegio Sindacale ha vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione mediante la partecipazione alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei comitati endoconsiliari, la tenuta di incontri con il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, il Responsabile della Direzione Audit, il *Group Compliance Officer*, il Responsabile della funzione IT & *Security Compliance*, le audizioni del *management* della Società e l'acquisizione di informazioni. In particolare, il Collegio ha acquisito l'informativa sul sistema di gestione anticorruzione di TIM ai fini della norma UNI ISO 37001 da cui emerge il sostanziale rispetto dei requisiti indicati dalla norma e che il Sistema di Gestione Anticorruzione della Società è stato implementato nel rispetto dei requisiti previsti nella documentazione di riferimento, seppure a fronte di alcune raccomandazioni e spunti di miglioramento su aspetti comunque non critici.

Il Collegio Sindacale ritiene che gli strumenti e gli istituti di *governance* adottati dalla Società costituiscano nel complesso un presidio idoneo al rispetto dei principi di corretta amministrazione nella prassi operativa. Il Collegio Sindacale ha vigilato sui procedimenti deliberativi del Consiglio di Amministrazione e ha verificato che le scelte di gestione fossero conformi alla disciplina applicabile (legittimità sostanziale), adottate nell'interesse della Società, compatibili con le risorse e il patrimonio aziendale e adeguatamente supportate da processi di informazione, analisi e verifica, anche con il ricorso, quando ritenuto necessario, all'attività consultiva dei comitati e a professionisti esterni.

12. Osservazioni sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio Sindacale ha monitorato l'evoluzione della struttura organizzativa del Gruppo TIM (anche ai sensi della disciplina *Golden Power*, come da prescrizioni contenute nei Decreti del Presidente del Consiglio dei Ministri del 16 ottobre 2017 e 2 novembre 2017), definita nel rispetto, da un lato, dell'autonomia organizzativa e gestionale della Capogruppo e delle società controllate e, dall'altro, dell'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento da parte di TIM nei confronti delle società direttamente o indirettamente controllate.

In particolare, il Collegio Sindacale ha monitorato le principali evoluzioni dell'assetto organizzativo di TIM e del Gruppo TIM mediante incontri con il Responsabile della Funzione H*uman Resources, Organization & Real Estate,* i Responsabili delle principali strutture aziendali e l'acquisizione delle comunicazioni organizzative che hanno avuto impatto sui primi e secondi riporti del vertice di TIM o sul macro assetto delle società del Gruppo.

13. Osservazioni sull'adeguatezza del sistema di controllo interno, in particolare sull'attività svolta dai preposti al controllo interno, ed evidenziazione di eventuali azioni correttive intraprese e/o di quelle ancora da intraprendere

Il Collegio Sindacale ha preso atto della valutazione complessiva del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi da parte del Responsabile della Direzione Audit le cui conclusioni vengono di seguito riportate: "*in considerazione delle attività svolte dalla Direzione Audit nel periodo di riferimento su specifici contesti operativi, da cui sono emerse tematiche di controllo ed azioni di miglioramento; del reporting sullo stato di attuazione delle azioni correttive, derivanti dalle attività di audit; delle valutazioni fornite dalla Direzione Compliance e Direzione IT & Security Compliance di TIM S.p.A. e dal responsabile Audit di TIM S.A. al 31.12.2020; delle specifiche iniziative realizzate e/o avviate nel periodo di riferimento dal management in ottica di rafforzamento del SCIGR; della relazione del revisore esterno presentata in CCR il 3 dicembre 2020; alla data del 31 dicembre 2020, non sono emerse situazioni o criticità rilevanti tali da far ritenere nel suo complesso non adeguato il Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi TIM*".

Il Collegio Sindacale ha condiviso la valutazione di complessiva adeguatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi formulata dal Responsabile della Direzione *Audit*, tenuto anche conto del fatto che nel 2020 la Direzione *Audit* ha svolto verifiche prevalentemente focalizzate sull'analisi degli ambiti con i maggiori profili di criticità nell'ottica di supportare il Gruppo TIM nel percorso di rafforzamento dei processi e di miglioramento dell'efficienza operativa. Si segnala che il livello di *committment* sull'implementazione dei programmi di *remediation* e di rafforzamento dello SCIGR ha influito positivamente sul rispetto delle scadenze previste per la realizzazione delle azioni correttive e sulle richieste di ripianificazione. Il Collegio evidenzia che il percorso di rafforzamento del sistema di controllo interno è tuttora in atto e potrà, pertanto, trovare evoluzione ancora in diversi ambiti.

Ai fini dell'espressione del proprio giudizio sulla complessiva tenuta del sistema di controllo interno il Collegio Sindacale ha altresì monitorato le attività svolte dai principali attori del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, anche con riferimento a specifiche discipline, come quella in materia di poteri speciali (c.d. *Golden Power*). In particolare, per quanto di propria competenza, il Collegio Sindacale ha monitorato l'attuazione delle azioni di miglioramento e di mitigazione dei rischi sollecitando, in alcuni casi, appositi e ulteriori interventi di rafforzamento dei presidi di controllo. Il Collegio Sindacale ha preso atto delle risultanze dei controlli di primo e di secondo livello, in virtù dei poteri e delle funzioni di verifica attribuite dal DPCM 06/11/2015 n. 5, coordinato con il DPCM 02/10/2017 n. 3, al Funzionario alla Sicurezza di TIM. Questi ha dichiarato che nell'anno 2020 è emersa, con riferimento ai tre settori di attività della funzione (Sicurezza Industriale, Sicurezza *Communication and Information System* e Sicurezza delle Comunicazioni classificate e Procedure per il Servizio Cifra), la piena conformità: (i) nella tenuta e nella gestione della documentazione classificata, (ii) nella protezione e tutela di materiali classificati e (iii) nello svolgimento di attività riservate.

Si segnala, altresì, che TIM ha aderito su base volontaria al Regime di Adempimento Collaborativo e che il Collegio ha acquisito le Relazione predisposta dal Responsabile della funzione *Reporting and Fiscal Monitoring* ai sensi dell'art. 4, comma 2 del D.lgs. 128/2015 avente lo scopo di illustrare al Consiglio di Amministrazione, nell'ambito del Sistema di Gestione e Controllo del Rischio Fiscale (c.d. *Tax Control Framework*) adottato dalla Società, le verifiche svolte nel 2020, i risultati emersi e le misure di *remediation* poste in essere, nonché le attività pianificate per il 2021.

Il Collegio Sindacale ha scambiato informazioni con i corrispondenti organi di controllo delle principali società controllate nazionali, prendendo atto delle valutazioni di complessiva adeguatezza del relativo sistema di controllo interno. Ha incontrato altresì il *Comit*ê de *Auditoria Estatutário* di TIM S.A. e l'*Audit Committee* di Telecom Italia Capital S.A. e Telecom Italia Finance S.A., prendendo atto della valutazione di complessiva adeguatezza del sistema di controllo interno della società brasiliana e di quelle lussemburghesi.

Il sistema di controllo interno e di gestione dei rischi contempla anche il Modello Organizzativo 231, vale a dire un modello di organizzazione e gestione volto a prevenire la commissione di reati che possono comportare una responsabilità della Società ai sensi del d.lgs. n. 231/2001. Il Modello Organizzativo 231 è adottato, oltre che da TIM, anche dalle società controllate nazionali del Gruppo.

Nel periodo intercorrente tra il 1° gennaio 2020 e il 31 marzo 2020, il Collegio Sindacale nel ruolo di Organismo di Vigilanza si è riunito due volte, tenuto conto che dal 1° aprile 2020 la funzione di Organismo di Vigilanza è attribuita ad uno specifico organo separato dal Collegio Sindacale.

Il Collegio Sindacale ha successivamente acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza nel corso di specifici incontri, oltre che dall'esame delle relazioni semestrali da questo predisposte.

Non sono state rilevate discrepanze fra quanto rappresentato nei documenti prodotti dal *management*, dall'Organismo di Vigilanza ex. D. Lgs. 231/2001 e dalla società incaricata della revisione legale dei conti.

L'ultima versione del Modello Organizzativo 231 è stata approvata il 10 novembre 2020 e recepisce le novità normative introdotte dal Decreto Legislativo 14 luglio 2020, n. 75 (di recepimento della c.d. Direttiva PIF), che ha portato ad un ampliamento dei reati presupposto.

Il Gruppo TIM ha adottato un modello di *Enterprise Risk Management* (ERM) che consente di individuare e gestire i rischi in modo omogeneo all'interno delle società del Gruppo, evidenziando potenziali sinergie tra gli attori coinvolti nella valutazione del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi. Il processo è diretto dal *Risk Management Steering Committee*, che assicura il governo della gestione dei rischi di Gruppo, finalizzato a contenere il livello di esposizione al rischio entro limiti di accettabilità e a garantire la continuità operativa del business aziendale, monitorando l'efficacia delle contromisure adottate. Il Collegio Sindacale ha preso atto che il Consiglio di Amministrazione del 23 febbraio 2021 ha definito il rischio accettabile per il Gruppo (*Risk Appetite*) e i livelli di scostamento accettabili sui principali obiettivi aziendali (*Risk Tolerance*) nell'ambito del Piano Industriale. Si segnala che, a partire da luglio 2020, la Società ha avviato le attività del nuovo processo di ERM con l'obiettivo di identificare e quantificare i rischi strategici che possono compromettere il raggiungimento dei target di Piano Industriale e impattare in modo significativo sui risultati attesi. I principali sviluppi finalizzati sono riconducibili all'estensione del Modello di Mercato e del Modello del Consolidato e all'analisi ed integrazione del rischio credito, regolatorio e tecnologico.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sulla conformità alle norme di legge e regolamentari della Procedura per l'effettuazione di operazioni con parti correlate, sulla sua effettiva attuazione e sul suo concreto funzionamento.

Il Collegio Sindacale è stato costantemente informato sull'effettuazione di operazioni con parti correlate e ha verificato il rispetto da parte della Società della disciplina applicabile.

In conformità al d.lgs. n. 254/2016 (di seguito, il "Decreto"), TIM è tenuta a comunicare le informazioni di carattere non finanziario a partire dall'esercizio 2018.

La DNF del Gruppo TIM contiene una descrizione di tematiche che riguardano: il modello aziendale di gestione, la corporate governance, lo stakeholder engagement, la matrice di materialità e la gestione del rischio, i risultati conseguiti dalla Società in ordine a tematiche rilevanti in materia di ambiente, la catena del valore e i diritti umani.

La società di revisione ha rilasciato in data 10 marzo 2021 apposita relazione contenente l'attestazione circa la conformità delle informazioni fornite nella DNF a quanto richiesto dal Decreto e dagli standard di rendicontazione utilizzati, che testualmente recita: *"non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che facciano ritenere che la DNF del Gruppo TIM relativa all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 non sia stata redatta, in tutti gli aspetti significativi, in conformità a quanto richiesto dagli articoli 3 e 4 del Decreto e dai GRI Standards"*.

Il Collegio Sindacale ha ottenuto periodici aggiornamenti in merito allo svolgimento delle attività propedeutiche alla predisposizione della DNF e ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni di cui al sopra citato Decreto nell'ambito delle funzioni ad esso attribuite dall'ordinamento e, in particolare, sull'adeguatezza delle procedure, dei processi e delle strutture che presiedono alla produzione, rendicontazione, misurazione e rappresentazione dei risultati e delle informazioni di tale natura.

Si rinvia alla Relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari dell'esercizio 2020 di TIM per disporre di ulteriori elementi informativi sul sistema di controllo interno e di gestione dei rischi della Società.

14. Osservazioni sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile e sulla affidabilità di questo a rappresentare correttamente i fatti di gestione

TIM, anche al fine di garantire la *compliance* rispetto alla normativa italiana, gestisce un modello di rilevazione e monitoraggio dei rischi connessi all'informativa finanziaria, strutturato e documentato, che fa riferimento al *framework* CoSO 2013. Tale modello, gestito con il supporto di uno specifico applicativo, riguarda i controlli interni associati ai rischi identificati sull'informativa finanziaria e le conseguenti attività di valutazione, con precise attribuzioni di responsabilità, nel rispetto del principio di *accountability*.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile della Società e sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione, anche mediante la raccolta d'informazioni dal *management* della Società, l'esame di documentazione aziendale e l'analisi delle risultanze delle attività svolte dal revisore legale.

Il Collegio Sindacale ha vigilato altresì sul processo di informativa finanziaria.

Il Collegio Sindacale ha preso atto delle attestazioni rilasciate dall'Amministratore Delegato e dal Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili di TIM sull'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e sull'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio e del bilancio consolidato nel corso dell'esercizio 2020.

In TIM l'*impairment* test dell'avviamento si realizza secondo un processo consolidato e strutturato, coordinato dal *Chief Financial Office*, con l'intervento di esperti esterni indipendenti di riconosciuta professionalità. La procedura di *impairment* è rivista annualmente e la metodologia di esecuzione del test di *impairment* è

oggetto di analisi preliminare e discussione in apposite riunioni in cui sono coinvolti il Comitato per il controllo e i rischi e il Collegio Sindacale, a precedere il Consiglio di Amministrazione di approvazione dei resoconti finanziari in cui l'*impairment* test è richiesto.

Il Collegio Sindacale ha verificato che il processo di *impairment test* per il bilancio 2020 si sia svolto in termini coerenti con la procedura approvata da ultimo dal Consiglio di Amministrazione in data 16 dicembre 2020 e con i principi IFRS applicabili.

Si rimanda a quanto illustrato nella Nota "*Avviamento*" del bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 del Gruppo TIM.

In merito a quanto previsto dall'art. 15, comma 1, lett. c, punto ii), del Regolamento Mercati (Condizioni per la quotazione di azioni di società controllanti società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea), il Collegio Sindacale non ha constatato fatti e circostanze comportanti l'inidoneità del sistema amministrativo-contabile delle società controllate a far pervenire regolarmente alla direzione e al revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

15. Osservazioni sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, D.Lgs. 58/1998

Il Collegio Sindacale ritiene che le disposizioni impartite da TIM alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, TUF siano adeguate ad adempiere agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. Al riguardo, segnala che la Società regola, con apposite procedure, i flussi informativi a essa diretti dalle società controllate, relativi in particolare alle operazioni di maggior rilievo.

16. Osservazioni sugli eventuali aspetti rilevanti emersi nel corso delle riunioni tenutesi con i revisori ai sensi dell'art.150, comma 2, del D.Lgs. 58/1998

Nel corso del 2020, il Collegio Sindacale ha tenuto periodici incontri con il revisore legale (EY), nel corso dei quali sono stati scambiati i dati e le informazioni rilevanti per l'espletamento dei rispettivi compiti.

Il Collegio Sindacale ha analizzato l'attività svolta dalla società di revisione, con particolare riferimento all'approccio e alla strategia di revisione per l'esercizio 2020, nonché alla definizione del piano di revisione. Sono state condivise le principali tematiche (le c.d. *key audit matters*) e i relativi rischi aziendali, potendo così apprezzare l'adeguatezza della risposta pianificata dal revisore.

Il Collegio Sindacale ha accertato, tramite informazioni assunte presso la società di revisione EY e il *management* della Società, l'osservanza dei principi IAS/IFRS, nonché delle altre disposizioni legislative e regolamentari inerenti alla formazione e all'impostazione del bilancio separato, del bilancio consolidato e della relazione sulla gestione a corredo degli stessi.

In particolare, il Collegio Sindacale ha verificato che la Società abbia adottato i necessari accorgimenti ai fini della redazione del bilancio consolidato in formato elettronico (utilizzando le tecnologie XHTML e iXBRL), secondo quanto prescritto dal Regolamento ESEF.

Non sono emerse carenze significative nel corso del 2020.

In conformità a quanto prescritto dall'art. 19 del d.lgs. n. 39/2010, il Collegio Sindacale ha verificato e monitorato l'indipendenza della società di revisione legale, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi forniti alla Società, diversi dalle attività di revisione.

Tenuto conto della dichiarazione di indipendenza di EY (contenuta nella Relazione aggiuntiva per il comitato per il controllo interno e la revisione contabile), e degli ulteriori incarichi conferiti da TIM e dalle società del Gruppo a EY ed alle società appartenenti al suo network, il Collegio Sindacale ritiene che sussistano le condizioni per attestare l'indipendenza della società di revisione EY.

17. Indicazione dell'eventuale adesione della società al codice di autodisciplina del Comitato per la Corporate Governance delle società quotate

La Società aderisce al Codice di *Corporate Governance* e precedentemente aderiva al Codice di Autodisciplina.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario in esso contenute.

In particolare, TIM ha fatto propri i criteri del Codice di *Corporate Governance* per la qualificazione degli Amministratori come indipendenti. Alla loro stregua e sulla scorta degli elementi messi a disposizione dagli interessati ai sensi del Codice stesso e come da Regolamento Emittenti Consob, o comunque nella disponibilità della Società, è stata effettuata la valutazione dei requisiti nella prima riunione del Board successiva alla nomina, poi rinnovata il 20 febbraio 2019, il 29 gennaio 2020 e, da ultimo, il 3 febbraio 2021. Degli attuali 13 Consiglieri in carica (a seguito delle intervenute dimissioni a febbraio 2021 dei Consiglieri Ferrari e Morselli), 10

risultano in possesso dei requisiti d'indipendenza: i Consiglieri Altavilla, Bonomo, Capaldo, Cappello, Giannotti de' Ponti, Moretti, Roscini, Sabelli, Valensise e il Presidente del Consiglio di Amministrazione, Consigliere Rossi. Rispetto a quest'ultimo, il Consiglio di Amministrazione ha espressamente escluso che il ruolo di "*esponente di rilievo*" dell'Emittente possa, nell'assetto di governance concretamente adottato, rappresentare un condizionamento alla sua autonomia di giudizio, idoneo a inficiarne l'indipendenza come amministratore.

In data 17 febbraio 2021 il Collegio Sindacale ha verificato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure di accertamento adottati dal Consiglio di Amministrazione per valutare l'indipendenza dei propri componenti, ritenendo che esso si sia svolto correttamente.

Il punto di riferimento e coordinamento delle istanze e dei contributi degli Amministratori indipendenti e in genere degli Amministratori non esecutivi è il *Lead Independent Director*, il cui ruolo è ricoperto dal Consigliere Dante Roscini.

Al *Lead Independent Director* è riconosciuta la facoltà di avvalersi delle strutture aziendali per l'esercizio dei compiti affidati e di convocare apposite riunioni di soli Amministratori Indipendenti per la discussione di temi sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione o sulla gestione dell'impresa.

In data 17 febbraio 2021, il Collegio Sindacale ha altresì effettuato, ai sensi dell'art. 148, comma 3, del TUF e del Codice di Autodisciplina, la verifica circa la sussistenza dei requisiti di onorabilità, professionalità e indipendenza in capo a ciascun Sindaco.

Si rinvia alla Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2020 di TIM per disporre di elementi informativi sulla *corporate governance* della Società, rispetto alla quale il Collegio Sindacale esprime una valutazione nel complesso positiva.

18. Valutazioni conclusive in ordine all'attività di vigilanza svolta nonché in ordine alle eventuali omissioni, fatti censurabili o irregolarità rilevate nel corso della stessa

Dall'attività di vigilanza e controllo svolta dal Collegio Sindacale, come descritta in precedenza, non sono emersi fatti significativi da menzionare nella Relazione all'Assemblea.

19. Indicazione di eventuali proposte da rappresentare all'assemblea ai sensi dell'art. 153, comma 2, del d.lgs. 58/98

Preso atto del bilancio di esercizio 2020 di TIM, il Collegio Sindacale non ha obiezioni da formulare in merito alle proposte deliberative del Consiglio di Amministrazione, quali riportate nella Relazione sulla Gestione e reperibili all'indirizzo https://www.gruppotim.it/content/dam/gt/investitori/doc---avvisi/anno-2121/italiano/Assemblea-31-03-2021-Fascicolo-Relazioni-e-proposte-CdA-ITA.pdf.-

Il Collegio Sindacale ha preso atto che l'Assemblea degli azionisti è stata convocata, in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID-19, con modalità coerenti con la disciplina eccezionale contenuta nel Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18.

I mandati del Collegio Sindacale e del Consiglio di Amministrazione scadono con l'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020.

Al termine del proprio mandato, il Collegio Sindacale ringrazia gli Azionisti per la fiducia accordata ed invita alle deliberazioni inerenti e conseguenti.

Milano, 31 marzo 2020

Per il Collegio Sindacale

Il Presidente

Roberto Capone

PROPOSTE DELIBERATIVE

Assemblea di TIM S.p.A.

31 marzo 2021: assemblea ordinaria – unica convocazione

Ordine del giorno

- Bilancio al 31 dicembre 2020 – approvazione della documentazione di bilancio – destinazione del risultato d'esercizio
- Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione 2020) - Voto non vincolante sulla seconda sezione (consuntivo 2020)
- Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
- Nomina del Collegio Sindacale – nomina dei Sindaci effettivi e supplenti – nomina del Presidente del Collegio Sindacale – determinazione del compenso

Bilancio al 31 dicembre 2020 – approvazione della documentazione di bilancio – destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 conferma la sostenibilità e la robustezza del progetto industriale di TIM S.p.A., che è stata capace di risultati netti positivi nonostante l'effort investitorio straordinario per il deployment delle nuove tecnologie di rete e una pandemia che si è tradotta in crisi economica globale, gravando anche sull'industry, benché in proporzioni inferiori rispetto a quanto verificatosi in altri settori. A questo risultato della Capogruppo si accompagna inoltre, a livello consolidato, l'ulteriore riduzione del livello di Adjusted Net Debt, in accelerazione rispetto ai target del ciclo di pianificazione 2020-2022.

A fronte di un utile d'esercizio complessivo di euro 7.161.469.044,90 (risultante dalle diverse componenti analiticamente esposte nella relazione finanziaria), viene confermata la distribuzione di dividendo a entrambe le categorie azionarie, in continuità con quanto già avvenuto lo scorso anno. La proposta è di procedere, a valle dell'accantonamento di euro 22.422.995,42 alla riserva legale, alla distribuzione di un dividendo in ragione di euro 0,01 per azione ordinaria ed euro 0,0275 per azione di risparmio, nel rispetto dei diritti contemplati per la categoria dall'art. 6 dello Statuto Sociale. L'ammontare del dividendo complessivo distribuito, fermi gli importi unitari testé indicati, varierà in funzione del numero di azioni al tempo in circolazione, tenuto conto degli aumenti di capitale in corso e del numero di azioni proprie in portafoglio della Società, a oggi pari a n. 35.179.709 azioni ordinarie.

Gli importi a titolo di dividendo saranno messi in pagamento a favore degli aventi diritto, sulla scorta delle evidenze dei conti di deposito titoli al termine della giornata contabile del 22 giugno 2021 (record date), a partire dal prossimo 23 giugno 2021, mentre la data di stacco cedola sarà il 21 giugno 2021.

Nel progetto di bilancio viene riallineato fiscalmente il valore dell'avviamento, ai sensi del D.L. n. 104/2020, art. 110, comma 8, apponendo un vincolo in sospensione d'imposta su una quota del patrimonio netto pari all'importo riallineato, dedotta l'imposta sostitutiva dovuta per il riallineamento stesso, con le conseguenti rilevazioni contabili o informative.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione le seguenti proposte:

Proposta 1: approvazione della documentazione di bilancio

l'Assemblea di TIM S.p.A.,

- esaminata la relazione finanziaria annuale di TIM S.p.A.;
- preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione EY S.p.A.;

delibera

- di approvare il bilancio di esercizio 2020 di TIM S.p.A..

Proposta 2: destinazione del risultato d'esercizio

l'Assemblea di TIM S.p.A.,

- visto il bilancio di esercizio 2020 di TIM S.p.A.;
- tenuto conto della misura in essere della riserva legale;

delibera

- di accantonare alla riserva legale l'importo di euro 22.422.995,42 necessario a portare l'importo complessivo della riserva alla misura di euro 2.335.400.571,02, pari al quinto del capitale sociale;
- di destinare alla distribuzione parte dell'utile dell'esercizio 2020 in funzione del riconoscimento agli Azionisti di un dividendo complessivo calcolato sulla base dei seguenti importi, che saranno applicati al numero delle azioni ordinarie e di risparmio di cui saranno titolari alla record date (escluse quindi le azioni proprie in portafoglio della Società):
  - euro 0,01 (al lordo delle ritenute di legge) per ciascuna azione ordinaria,
  - euro 0,0275 (al lordo delle ritenute di legge) per ciascuna azione di risparmio,
- di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 23 giugno 2021, con stacco cedola in data 21 giugno 2021 (record date il 22 giugno 2021);
- di riportare a nuovo l'utile residuo e conferire mandato al Consiglio di Amministrazione a procedere a ogni dovuta rilevazione contabile o informativa connessa al riallineamento fiscale del valore di bilancio dell'avviamento ai sensi del D.L. n. 104/2020, art. 110, comma 8.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti - Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione) - Voto non vincolante sulla seconda sezione (consuntivo 2020)

Signori Azionisti,

in vista dell'Assemblea del 31 marzo 2021 è stata predisposta, sulla scorta del quadro normativo recentemente aggiornato in funzione del recepimento nell'ordinamento nazionale della Direttiva 2007/36/CE (nota come Direttiva Shareholders' Rights II), la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.

Il documento è articolato in due sezioni:

- la prima illustra la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica, ed è soggetta a deliberazione vincolante dell'Assemblea, con possibilità di deroga in presenza di circostanze eccezionali, nei limiti e nel rispetto delle condizioni procedurali specificate nello stesso documento;
- la seconda fornisce la rappresentazione delle voci che compongono la remunerazione dei soggetti citati sopra, con illustrazione analitica dei compensi corrisposti nell'esercizio 2020, indica come la Società ha tenuto conto del voto dei soci ed è a sua volta soggetta a deliberazione non vincolante dell'Assemblea in senso favorevole o contrario.

Tutto ciò premesso, siete chiamati a esprimervi separatamente sulla prima e sulla seconda sezione della relazione, nei termini innanzi descritti. All'uopo il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione le seguenti proposte:

Proposta 1: approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

l'Assemblea di TIM S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

di approvare la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.

Proposta 2: voto non vincolante sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

L'Assemblea di TIM S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

in senso favorevole sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.

Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 si conclude il mandato del Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea del 4 maggio 2018.

Ai fini del rinnovo dell'organo amministrativo, l'Assemblea è chiamata:

- a determinare il numero dei componenti il Consiglio, nei limiti stabiliti dallo Statuto (da 7 a 19 membri),
- a nominarli, secondo il procedimento previsto in Statuto (voto di lista);
- a stabilire la durata dell'organo, fino a un massimo di tre esercizi;
- a determinare la misura del compenso.

In vista della formulazione delle varie proposte, è stato pubblicato apposito documento (disponibile all'indirizzo www.gruppotim.it/assemblea), recante una sintesi delle regole applicabili e una serie di considerazioni del Consiglio di Amministrazione uscente sulla composizione quali-quantitativa ottimale dell'organo, a cui si invita a fare riferimento. Inoltre, come fatto oggetto di comunicazione al pubblico, in vista del rinnovo il Consiglio di Amministrazione uscente si è determinato a formulare proposte proprie e una propria lista, nel rispetto della procedura consultabile all'indirizzo www.gruppotim.it/assemblea. Per parte sua il Consiglio depositerà, insieme a lista e proposte accessorie, apposita relazione sul processo istruttorio compiuto; analogamente raccomanda ai soci di accompagnare le liste e proposte che intendono presentare con un'adeguata informativa sulle motivazioni delle scelte effettuate.

La lista presentata dal Board concorrerà con quelle presentate dai soci. Là dove poi si rendesse necessario procedere a integrazione della compagine consiliare con le maggioranze di legge (maggioranza assoluta del capitale presente in riunione), sarà messa in votazione la proposta di nomina dei candidati non eletti, inseriti nelle liste regolarmente pubblicate, a partire dalla lista che abbia ottenuto più voti, secondo l'ordine in cui nella medesima risultano elencati, nel numero necessario a completare la composizione dell'organo nel rispetto del requisito dell'equilibrio di genere. Resta inteso che, una volta completata la composizione dell'organo collegiale, non si procederà alla proposta di nomina dei candidati non eletti di eventuali altre liste.

Quanto alle proposte accessorie (relative a numero, durata e compensi degli Amministratori), le proposte di provenienza consiliare saranno messe ai voti per prime e, solo là dove non approvate dall'Assemblea, saranno considerate le eventuali proposte provenienti dai soci, a partire dalla proposta presentata dagli azionisti che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Resta inteso che, una volta approvata una proposta, non si procederà a votazione di eventuali proposte alternative.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione uscente di TIM S.p.A., in vista dell'Assemblea del 31 marzo 2021, nelle more della presentazione di una propria lista e della formulazione delle necessarie proposte accessorie (come sopra),

- raccomanda ai soci:
  - di voler esercitare tempestivamente i diritti di candidatura alla carica di Amministratore della Società loro attribuiti da legge e Statuto;
  - di presentare, unitamente alle liste, ove ritenuto opportuno, proposte motivate in ordine a numero dei componenti l'organo e durata del mandato, nonché sui relativi compensi.

Raccomanda altresì ai candidati di mettere a disposizione una foto e copia di un documento di identità e di autorizzare la pubblicazione del curriculum vitae sul sito internet della Società, evitando l'inserimento di dettagli di cui non desiderino la diffusione; invita i soci a votare a tempo debito sulle proposte accessorie pubblicate e a effettuare la propria scelta fra le liste che saranno presentate in conformità alle previsioni di Statuto.

Nomina del Collegio Sindacale – nomina dei Sindaci effettivi e supplenti – nomina del Presidente del Collegio Sindacale – determinazione del compenso

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 si conclude il mandato del Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea del 24 aprile 2018.

Ai fini del rinnovo dell'organo di controllo, l'Assemblea è chiamata:

- a nominare cinque Sindaci effettivi e quattro Sindaci supplenti,
- a nominare il Presidente del Collegio Sindacale tra i Sindaci eletti dalla minoranza, e
- a determinare la misura annuale dei compensi per la carica.

Quanto sopra è devoluto alle proposte dei soci, il Consiglio di Amministrazione limitandosi a convocare la riunione e a fornire di seguito alcuni elementi informativi e raccomandazioni. Si rammenta che la durata del mandato è stabilita dalla legge in tre esercizi, e dunque sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2023.

Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti

Lo Statuto prevede la nomina di cinque Sindaci effettivi (di cui due del genere meno rappresentato) e quattro Sindaci supplenti (due per ciascun genere). Almeno due Sindaci effettivi e un Sindaco supplente devono essere scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. I restanti Sindaci (effettivi e supplenti) devono aver maturato un'esperienza di almeno tre anni nell'esercizio di:

- attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, oppure
- attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero ancora
- funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

Per Statuto, sono considerati strettamente attinenti a quello della Società i settori di attività e le materie inerenti alle telecomunicazioni, all'informatica, alla telematica, all'elettronica e alla multimedialità, nonché le materie inerenti alle discipline giuridiche privatistiche e amministrative, alle discipline economiche e quelle relative all'organizzazione aziendale. Ancora in tema di requisiti, si rammenta che il quadro normativo applicabile è da ritenersi integrato, con riferimento all'indipendenza, dai criteri stabiliti nel Codice di corporate governance delle società con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana, a cui TIM aderisce. Infine, alla luce dell'attività svolta dall'impresa, risulta opportuno che i componenti l'organo di controllo individualmente posseggano i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione.

Il rinnovo avviene sulla base di liste, articolate in due sezioni rispettivamente per la carica di Sindaco effettivo e la carica di Sindaco supplente. Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per almeno tre anni. In ciascuna sezione, quando il numero di candidati sia pari o superiore a tre, è richiesto di assicurare la presenza di entrambi i generi, così che i candidati del genere meno rappresentato siano almeno un terzo del totale, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore.

Le liste possono essere presentate entro il 6 marzo 2021 da soci che, da soli o congiuntamente con altri, siano complessivamente titolari di azioni che rappresentino almeno lo 0,5% del capitale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria. Qualora al 6 marzo risulti validamente presentata una sola (o nessuna) lista, ovvero ancora risultino soltanto liste presentate da soci in rapporto di collegamento, la scadenza per il deposito è procrastinata al 9 marzo 2021 e la soglia di legittimazione è dimezzata allo 0,25%. In ogni caso, la Società deve ricevere dagli intermediari le comunicazioni di legittimazione entro il 10 marzo 2021.

Ogni socio può concorrere alla presentazione di una sola lista, fornendo informazioni circa la propria identità e la percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, nonché dichiarando i rapporti di collegamento, anche indiretti, con l'azionista di maggioranza relativa. Unitamente alla lista debbono depositarsi per ciascun candidato l'accettazione della candidatura, l'attestazione del possesso dei requisiti (ivi incluso il rispetto del limite al cumulo di incarichi, come previsto dalla disciplina Consob), un *curriculum vitae*.

In sede assembleare,

- dalla lista che abbia ottenuto più voti (c.d. "lista di maggioranza") sono tratti tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, secondo l'ordine con cui nella lista sono stati inseriti;
- dalle restanti liste (c.d. "liste di minoranza") sono tratti due Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, a seguito di assegnazione ai candidati, secondo l'ordine di elencazione nella lista, di un quoziente risultante dalla divisione del numero dei voti di lista per uno e per due, e selezione dei candidati abbinati ai quozienti più elevati, separatamente per la carica di Sindaco effettivo e la carica di Sindaco supplente.

Qualora in tal modo non sia rispettato l'equilibrio tra i generi, gli ultimi eletti della lista di maggioranza del genere più rappresentato sono sostituiti dai primi non eletti della stessa lista del genere meno rappresentato. In mancanza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della lista di maggioranza, l'Assemblea integra l'organo con voto a maggioranza assoluta del capitale rappresentato in riunione, assicurando il soddisfacimento del requisito. A questo fine, e ogni qual volta risultasse necessario deliberare con le maggioranze di legge per il completamento della composizione della compagine sindacale, sarà messa in votazione la proposta di nomina dei candidati non eletti, inseriti nelle liste regolarmente pubblicate, a partire dalla lista che abbia ottenuto più voti, secondo l'ordine in cui nella medesima risultano elencati, nel numero necessario a completare la composizione dell'organo nel rispetto del requisito dell'equilibrio di genere.

Nomina del Presidente del Collegio Sindacale

Il meccanismo del voto di lista è volto, per legge, ad assicurare l'elezione di Sindaci "da parte dei soci di minoranza che non siano collegati, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti" (così l'art. 148 del d.lgs. n. 58/1998). La legge prevede altresì che il Presidente del Collegio Sindacale sia nominato dall'Assemblea tra i Sindaci effettivi "eletti dalla minoranza", ciò che lo Statuto interpreta come Sindaci effettivi tratti dalle liste di minoranza.

A questo fine si invitano i soci a indicare espressamente il proprio candidato alla carica di Presidente dell'organo, qualora la lista dovesse risultare come "lista di minoranza".

L'Assemblea delibera al riguardo a maggioranza assoluta del capitale rappresentato in riunione. In caso di più proposte utili, verrà messa ai voti per prima la proposta proveniente dai soci che hanno presentato quella fra le liste di minoranza che ha ottenuto più voti. Resta inteso che, una volta approvata una proposta, non si procederà a votazione di eventuali proposte alternative.

Determinazione del compenso

La retribuzione annuale dei Sindaci è stabilita dall'Assemblea per l'intera durata del mandato, a maggioranza assoluta del capitale rappresentato in riunione. In caso di più proposte utili, verrà messa ai voti per prima quella formulata dai soci che dispongano di più azioni. Resta inteso che, una volta approvata una proposta, non si procederà a votazione di eventuali proposte alternative.

I soci sono invitati a presentare, unitamente alla lista, una proposta di compenso, che per prassi distingue la remunerazione del Presidente e la remunerazione dei restanti Sindaci effettivi. Si richiama al riguardo l'attenzione sulla circostanza che – come da modello organizzativo adottato da TIM ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 con decorrenza dal 1° aprile 2020 – un Sindaco effettivo sarà chiamato a far parte dell'organismo di vigilanza della Società. Nel formulare la proposta di retribuzione si raccomanda pertanto di prevedere, oltre al compenso "base" da riconoscere al Presidente dell'organo e a ciascun altro Sindaco effettivo, un compenso aggiuntivo per quello tra i Sindaci effettivi che sarà investito di detto ruolo.

A meri fini informativi si segnala che la remunerazione del Collegio Sindacale uscente è stata fissata dall'Assemblea del 24 aprile 2018 (in continuità con il precedente mandato) in 95.000 euro lordi annuali per ciascun Sindaco effettivo e in 135.000 euro lordi annuali per il Presidente del Collegio Sindacale. Al tempo, non si poneva il tema della partecipazione di un Sindaco a un separato organismo di vigilanza, in quanto le relative funzioni erano espletate direttamente dal Collegio Sindacale.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A., in vista dell'Assemblea di rinnovo del Collegio Sindacale,

- raccomanda ai soci:
  - di voler esercitare tempestivamente i diritti di candidatura alla carica di Sindaci della Società loro attribuiti da legge e Statuto;
  - di voler presentare, unitamente alle liste, proposte accessorie sulla persona del Presidente e sui compensi dei componenti l'organo.

Raccomanda altresì ai candidati di mettere a disposizione una foto e copia di un documento di identità e di autorizzare la pubblicazione del curriculum vitae sul sito internet della Società, evitando l'inserimento di dettagli di cui non desiderino la diffusione;

invita i soci a effettuare la propria scelta fra le liste che saranno presentate in conformità alle previsioni di Statuto e a votare sulle proposte accessorie pubblicate.

GLOSSARIO

Le seguenti spiegazioni non vanno intese come definizioni tecniche, ma come un supporto per il lettore per comprendere alcuni termini usati nella presente Relazione Annuale.

2G (second-Generation Mobile System)

Sistemi radiomobili di seconda generazione che utilizzano la codifica digitale e comprendono GSM, D-AMPS (TDMA) e CDMA. Le reti 2G sono correntemente utilizzate in tutta Europa ed in altre parti del mondo. Questi protocolli supportano servizi voce, limitate comunicazioni di dati e servizi ausiliari quali fax e SMS.

3G (third-Generation Mobile System)

Il sistema radiomobile di terza generazione è progettato per fornire alte velocità ed accesso continuo per il servizio dati, e maggiore capacità per i servizi voce. La tecnologia 3G fornisce il trasferimento dei servizi di comunicazione personale tradizionali (telefonia, messaggistica) e dati (come lo scarico di informazioni internet, lo scambio di e-mail e la messaggistica istantanea). Le alte velocità dati, misurate in Mbps, sono significativamente superiori al 2G e permettono la visione di video in mobilità e l'accesso ad alta velocità ad internet. Gli standard della tecnologia 3G comprendono UMTS, basato su tecnologia WCDMA (i due termini sono spesso usati in modo intercambiabile) e CDMA2000.

4G (fourth-Generation Mobile System)

Sistemi radiomobili di quarta generazione, progettati per fornire, in aggiunta ai servizi precedenti, un accesso mobile internet a banda ultra-larga ad una molteplicità di device, come laptop con modem wireless, smarthphone, tablets e ad altri dispositivi mobili. Le applicazioni attuali e potenziali includono applicazioni per l'accesso al web, telefonia IP, giochi, TV in alta definizione, videoconferenze, Internet delle cose e cloud computing. Gli standard 4G includono i sistemi LTE e LTE-A (LTE-Advanced). LTE mette a disposizione una velocità di trasmissione in download fino a 150 Mbit/s per cella (su 20 MHz di banda) con valori fortemente migliorativi sul tempo di latenza; LTE abilita i servizi che richiedono elevata interattività (ad esempio gaming, videoconferenza). Lo sviluppo di LTE, denominato "LTE Advanced", già in corso di dispiegamento, consente di raggiungere velocità di trasmissione ancora superiori.

5G (fifth-Generation Mobile System)

Il termine 5G indica i sistemi wireless di quinta generazione che saranno introdotti sul mercato a breve. Gli enti di standard a livello mondiale, come il 3GPP (3rd Generation Partnership Project) e l'ITU (International Telecommunication Union) stanno definendo le caratteristiche e i primi standard relativi alla futura connettività 5G, e sono state svolte prime sperimentazioni sul campo. I principali elementi della rete 5G saranno:

- bit-rate superiori su larghezze di banda maggiori rispetto ai sistemi precedenti (capacità fino a decine di Gbit/s su centinaia di MHz) per garantire una maggiore qualità delle prestazioni per servizi innovativi come la Virtual Reality, l'Industry 4.0 etc;
- bassissima latenza, nell'ordine del millisecondo;
- possibilità di collegare simultaneamente centinaia di migliaia di oggetti nell'ambito dell'Internet of Things: dalle tecnologie indossabili ai sistemi automatici di controllo del traffico, dalla guida assistita di veicoli alla domotica.
- possibilità di connettersi su mezzi in movimento a velocità elevatissime.

5G NR

5G New Radio. È la nuova tecnologia di accesso radio 5G (Radio Access Technology: RAT). Vedi 5G SA e 5GNSA

5G NSA

5G NonStand-Alone (NSA). La modalità Non Stand-Alone (NSA) fa riferimento a un'opzione di implementazione della NR 5G in cui NR lavora in modo collaborativo con un accesso LTE.

5G SA

5G standalone (SA). La modalità standalone (SA) si riferisce a un'opzione di implementazione 5G basata su una sola tecnologia di accesso radio 5G (i.e. NR o LTE), senza cooperazione con una seconda tecnologia di accesso, connessa ad una Core Network 5G.

Access charge

Importo addebitato dagli operatori nazionali per l'utilizzo della loro rete da parte degli operatori di altre reti conosciuto anche come un "canone di interconnessione".

ADS (American Depositary shares)/ADR (American Depositary Receipt)

Strumenti utilizzati per la quotazione delle azioni sul NYSE (The New York Stock Exchange).

ADSL (Asymmetric Digital Subscriber Line)

Tecnologia che, attraverso un modem, trasforma la linea telefonica tradizionale su doppino in una linea di collegamento digitale ad alta velocità per il trasferimento di dati multimediali. L'ADSL è utilizzata per realizzare la trasmissione a banda larga in maniera asimmetrica.

Agile

Nell'ingegneria del software, l'espressione metodologia Agile (o sviluppo agile del software) si riferisce a un insieme di metodi di sviluppo del software che si contrappongono ai modelli tradizionali come quelli a cascata (es. waterfall model); i metodi Agile propongono un approccio meno strutturato e focalizzato sull'obiettivo di consegnare al cliente in tempi brevi e frequentemente software funzionante e di qualità. Fra le pratiche promosse dai metodi agili, oggi in generale riferiti al Project Management di prodotti non esclusivamente software, ci sono la formazione di team di sviluppo piccoli, poli-funzionali e auto-organizzati, lo sviluppo iterativo e incrementale, la pianificazione adattiva, e il coinvolgimento diretto e continuo del cliente nel processo di sviluppo del prodotto.

API (Application Programming Interface)

Le API (Application Programming Interface, in italiano Interfaccia di Programmazione di un'Applicazione) sono interfacce di programmazione, costituite da librerie Software disponibili per un determinato linguaggio di programmazione, utilizzate per interagire con altri programmi ed estendere le funzionalità delle piattaforme rendendole interoperabili e aperte a diverse implementazioni.

Aree bianche, grigie e nere

La distinzione tra aree bianche, grigie e nere è rilevante ai fini della valutazione degli aiuti di Stato a sostegno dello sviluppo delle reti a banda ultra larga, sotto il profilo della compatibilità degli aiuti medesimi rispetto alla normativa comunitaria. Questa classificazione è contenuta negli Orientamenti dell'Unione Europea:

- le aree bianche sono aree prive di reti ultra broadband, dove gli investitori privati non intendono investire nei prossimi tre anni;
- le aree grigie sono aree in cui è presente o verrà sviluppata nei prossimi tre anni una rete ultra broadband da parte di un solo operatore privato.
- le aree nere sono aree in cui sono presenti o verranno sviluppate nei prossimi tre anni almeno due reti ultra broadband di operatori diversi.

ATM (Asynchronous Transfer Mode)

Protocollo di rete attraverso il quale il trasferimento dei dati avviene ricorrendo all'l'incapsulamento dei dati in unità, dette celle, di lunghezza fissa (53 byte) anziché in pacchetti a lunghezza variabile come avviene invece nelle reti a commutazione di pacchetto.

Automation

Il termine automazione identifica le tecnologie di gestione automatica di apparati, sistemi e processi, riducendo la necessità dell'intervento umano e facilitando le attività di setup ed esercizio di rete.

Banda Larga

Comprende le tecnologie di rete che consentono di raggiungere una velocità di trasmissione pari ad almeno 2 Mbit/s. Tali velocità vengono rese disponibili sia sulla rete fissa in rame, a partire dalla tecnologia ADSL, che sulla rete mobile a partire dai sistemi di terza generazione. I servizi a Banda Larga comprendono sia servizi dati che voce. I servizi dati comprendono l'accesso ad internet veloce, la possibilità di scaricare file audio e video, servizi video interattivi punto – punto e multi punto (video chiamata e video conferenza), video on demand e (download e streaming) programmi televisivi.

Banda Ultra Larga

Comprende tutte le tecnologie di rete che permettono di offrire connettività da 30MBit/s fino a oltre 1GBit/s. La definizione è legata alle caratteristiche della rete di accesso fissa e mobile. La Banda Ultra Larga aumentando la capacità e la velocità consente di accedere più rapidamente (e da più utenti contemporaneamente) ai contenuti disponibili in rete anche in mobilità e di poter usufruire di servizi video fino a qualità ultra HD e gaming interattivo.

- Banda Ultralarga fissa: comprende le tecnologie di accesso che implicano l'utilizzo della fibra ottica, note come FTTx, per veicolare connettività a Banda Ultra Larga.
- Banda Ultralarga mobile: si riferisce all'utilizzo della rete mobile HSPA (evoluzione della rete 3G), LTE e alle sue evoluzioni per veicolare connettività a Banda Ultra Larga.

Backhaul

Si riferisce all'interfaccia tra il nodo di accesso radio e la rete core.

Backbone

Il backbone è la parte della rete di telecomunicazioni che supporta i collegamenti a lunga distanza, che aggregano grandi quantità di traffico e da cui si estendono le diramazioni della rete necessarie a servire determinate aree locali.

Big Data

Big data è un termine adoperato per descrivere l'insieme delle tecnologie e delle metodologie di analisi di dati massivi. Il termine indica la capacità di estrapolare, analizzare e mettere in relazione un'enorme mole di dati eterogenei, strutturati e non strutturati, per scoprire i legami tra fenomeni diversi e prevedere quelli futuri.

Bitstream access

Servizio di interconnessione wholesale che consiste nella fornitura, da parte dell'operatore di telecomunicazioni dominante (incumbent), della capacità trasmissiva in accesso tra la postazione di un cliente finale ed un punto di interconnessione di un altro operatore OLO.

Blockchain

Per Blockchain si intende una tecnologia innovativa di strutturazione di dati e di informazioni con condivisione sulla rete; un sistema blockchain è assimilabile ad un database o registro virtuale distribuito, strutturato come una catena di blocchi (da qui il termine blockchain) contenenti le transazioni, e la cui validazione è affidata a un meccanismo di consenso distribuito su tutti i nodi della rete che partecipano alla chain. Le principali caratteristiche delle blockchain sono l'immutabilità del registro, la tracciabilità delle transazioni e la sicurezza basata su tecniche crittografiche avanzate e robuste agli attacchi informatici. Le tecnologie blockchain sono al momento utilizzate a supporto di catene di fornitura globali, alle transazioni finanziarie (es. BitCoin), ai beni contabili e ai social network distribuiti.

BRAS (Broadband Access Server)

Indicato anche come BNG, è un apparato che gestisce le sessioni di accesso degli utenti broadband fissi ovvero autentica gli utenti, funge da terminazione dei collegamenti logici originati dagli apparati utente, produce dati di tassazione, può applicare regole gestionali (policy) e tecniche per la QoS.

Broadcast

Trasmissione simultanea di informazioni e contenuti a tutti i nodi o dispositivi di una rete.

BSC (Base Station Controller)

Nodo di controllo della rete di accesso radio 2G e interfaccia con il sistema di commutazione MSC. Ha il compito di supervisionare e controllare le risorse radio, sia durante la fase di instaurazione della chiamata o connessione dati sia durante la fase di mantenimento delle stesse.

BSS (Business Support System)

È il sistema usato dagli operatori di rete per gestire processi aziendali quali la fatturazione, la gestione delle vendite, la gestione dei servizi al cliente e i data base dei clienti.

BTS (Base Transceiver Station)

Stazione radio base che trasmette e riceve i segnali radio GSM tramite opportune antenne, fornendo copertura in un'area organizzata in una o più "celle" attraverso uno o più radiotrasmettitori (TRX). Comunemente chiamato "ripetitore", in realtà, non "ripete" alcun segnale come nel caso dei ponti radio, ma lo genera e lo trasmette in etere. La BTS effettua, inoltre la cifratura delle comunicazioni GSM.

Bundle

Offerta commerciale caratterizzata dalla proposizione congiunta di più servizi di telecomunicazioni (es: fonia, accesso ad internet a larga banda, servizi televisivi su protocollo IP, altro) da parte di un operatore con un unico brand commerciale. Si parla di bundle Dual Play quando l'offerta bundle unisce il servizio di telefonia fissa e l'accesso ad internet a larga banda; bundle Triple Play quando l'offerta bundle Dual Play è integrata con contenuti televisivi su protocollo IP (IPTV); bundle Quadruple Play quando all'offerta commerciale bundle Triple Play si aggiungono i servizi integrati di telefonia mobile.

Bypass

Opposto di COLT, sono centrali attualmente prive di apparati attivi per la raccolta di clienti NGAN, che nei piani di lungo termine potranno essere abbandonate (previa migrazione della clientela legacy ivi raccolta).

Caching

Il caching di contenuti web (video, pagine HTML, immagini, ecc.) è una tecnologia che permette di ridurre l'uso della banda e il tempo di accesso ai contenuti. Una cache memorizza copie di documenti richiesti dagli utenti in locazioni più vicine ad essi di quanto lo siano i siti originari, in modo che successive richieste possono essere soddisfatte dalla cache stessa, sotto opportune condizioni.

Canale (o Channel)

E' una via di comunicazione che connette una sorgente a una o più destinazioni grazie a mezzi trasmissivi e segnali elettrici, elettromagnetici, ottici o di altra natura.

Carrier

Operatore di Telecomunicazioni che fornisce un servizio di trasporto di servizi di comunicazione attraverso una propria rete.

Carrier Aggregation

Tecnica per aggregare più portanti radio e di conseguenza incrementare la velocità di trasmissione su rete wireless.

CCA (Current Cost Accounting)

In un approccio contabilità a costi correnti (CCA), la base patrimoniale del gestore è stata annualizzata sulla base del costo di sostituzione lordo dei beni. CCA appartiene alla famiglia delle metodologie di annualizzazione costante dove la quota di ammortamento è stabile e il costo del capitale diminuisce nel tempo, con conseguente riduzione delle rendite. Tuttavia, a differenza della contabilità a costi storici, l'annualizzazione dell'ammortamento è regolata in base alle variazioni di prezzo delle attività in considerazione a causa del progresso tecnico e le variazioni generali dei prezzi (inflazione).

CDMA (Code Division Multiple Access)

Il CDMA è una tecnologia di accesso multiplo usato nelle comunicazioni radio. I primi sistemi radio basati sul CDMA sono stati sviluppata da Qualcomm, e introdotti commercialmente nel 1995. Abilita l'utilizzo simultaneo dello stesso canale per la trasmissione di molteplici segnali, ognuno dei quali è modulato attraverso un codice opportuno al fine di distinguere un messaggio dall'altro.

CDN (Content Delivery Network)

Le Content Delivery Network sono sistemi di distribuzione gestita di contenuti (specialmente contenuti multimediali di grandi dimensioni in termini di banda, come l'IPTV) da parte di un Service Provider per l'erogazione di servizi di streaming audio e video, con migliore qualità verso i clienti.

CDP (Carbon Disclosure Project)

Iniziativa internazionale che stimola le aziende a focalizzarsi sulla gestione dei rischi e delle opportunità emergenti dal cambiamento climatico.

Cella

Porzione geografica di territorio illuminata da una stazione radio.

C.E.M. (limiti di esposizione ai Campi ElettroMagnetici)

I campi elettromagnetici sono presenti ovunque e sono prodotti sia da origini naturali (temporali, magnetismo terrestre) che da origini antropiche come linee elettriche, stazioni TV, stazioni radiomobili, forni a microonde. Gli effetti che producono sul corpo umano dipendono dalla loro frequenza. Per campi a radiofrequenza quali quelli prodotti dalle stazioni radio base e dai dispositivi mobili il maggiore effetto biologico è il riscaldamento dei tessuti del corpo. La posizione corrente della comunità scientifica, come espressa dalla Organizzazione Mondiale della Sanità, è che mentre l'esposizione a livelli elevati di C.E.M. sono dannosi alla salute, non è dimostrato che una esposizione prolungata a bassi livelli di C.E.M. possa essere dannosa.

La definizione di quali livelli siano sufficientemente bassi da non essere dannosi è lasciata ai singoli Paesi, pur essendo state definite delle linee guida da parte della Commissione Internazionale per la Protezione dalle Radiazioni Non Ionizzanti (ICNIRP).

Per quanto riguarda l'Italia, il limite di esposizione è 20 V/m e inoltre è definita una 'soglia di attenzione' a 6 V/m, mediata sulle 24 ore, per l'interno di abitazioni, scuole, parchi giochi e tutti i luoghi in cui vi sia una permanenza superiore alle 4 ore giornaliere.

Central Office

Un Central Office è un edificio da cui originano le linee in rame o in fibra che formano la rete di accesso e che raggiungono i clienti. Ospita apparati per i servizi telefonici (Stadio di Linea in terminologia TIM), per servizi dati a larga banda (DSLAM) e eventualmente per servizi ultrabroadband (OLT). Alcuni Central Office ospitano anche apparati di rango superiore (SGU per telefonia, router per servizi dati), e in tale caso raccolgono anche gli altri CO che ne sono privi.

Central Unit (CU)

E'un nodo logico che ospita livelli di protocollo PDCP, RRC e SDAP e altre funzioni di controllo basate su una suddivisione funzionale di livello superiore.

Closed User Group

Un gruppo di utenti che può inviare o ricevere servizi di comunicazione solo all'interno dello stesso gruppo, a cui si possono applicare tariffe dedicate.

Cloud

Il termine Cloud si adopera come abbreviazione del concetto di "Cloud Computing", vale a dire un modello di consumo di risorse di elaborazione (ad esempio reti, server, memoria, applicazioni e servizi) attraverso la rete; con il Cloud si consente al cliente finale, altrimenti definito consumatore, l'accesso diffuso, agevole e a richiesta (on demand) ad un insieme condiviso e configurabile di risorse che possono essere acquisite e rilasciate rapidamente e con minimo sforzo di gestione o di interazione con il fornitore di servizi. Il modello Cloud è composto da cinque caratteristiche essenziali: 1) Self Service su richiesta del cliente, 2) ampio accesso in rete, 3) condivisione delle risorse, 4) elasticità/automazione nella richiesta delle risorse, 5) SLA certificati, tre modalità di servizio (vedasi le voci SaaS, PaaS e IaaS) e quattro modelli di distribuzione/deployment (Cloud privato, pubblico, ibrido e attraverso communities).

Cloud nativo

Il cloud nativo si riferisce a un approccio per costruire applicazioni in un modo che consente il pieno sfruttamento del paradigma cloud (vedi Cloud).

Cogenerazione

La cogenerazione è la produzione congiunta di energia elettrica (o meccanica) e calore utile a partire dalla stessa fonte primaria. La cogenerazione, utilizzando lo stesso combustibile per due utilizzi differenti, mira a un più efficiente utilizzo dell'energia primaria, con relativi risparmi economici soprattutto nei processi produttivi laddove esista una forte contemporaneità tra prelievi elettrici e prelievi termici.

Cognitive Computing

Sistema avanzato di intelligenza artificiale in cui le macchine hanno parte delle funzionalità tipiche di un cervello umano. Le tecnologie di cui si compone il cognitive computing sono in grado di elaborare enormi quantità di informazioni, imparare in modo autonomo, interagire nel linguaggio dell'uomo e riprodurne i modelli di pensiero.

COLT (Central Office Long Term)

Centrale che nei piani di trasformazione di lungo termine rimane necessaria per raccogliere la clientela NGAN mediante una rete di distribuzione in Fibra Ottica.

Community

Un gruppo di persone che hanno in comune un interesse di qualsiasi natura e si scambiano messaggi su internet (es. tramite social network).

Connected Car

Una connected car (in italiano: auto connessa) è definita come un veicolo che, oltre ad avere accesso a internet, dispone di sensori e può inviare e ricevere segnali per esplorare l'ambiente circostante ed entrare in contatto con altri veicoli e servizi.

Co-siting

Accordi di condivisione di siti tecnologici (per le Tlc in particolare siti di accesso alla rete e infrastrutture passive) da parte di più attori, per un più efficiente utilizzo delle infrastrutture di rete sia in aree cittadine sia in aree rurali.

CO2 – Biossido di carbonio

Anidride carbonica, uno dei più rilevanti gas ad effetto serra. Riconducibile ai processi industriali come prodotto della combustione in particolare dall'uso dei combustibili fossili.

CPE (Customer Premise Equipment)

Il Customer Premise Equipment è un dispositivo elettronico (terminale, telefono, modem) per le telecomunicazioni utilizzato lato utente che è in grado di connettersi direttamente alla rete di trasmissione geografica attraverso opportune interfacce. Il collegamento tra il CPE e la rete può essere realizzato su portante fisica (fibra ottica, doppino telefonico) o su portante radio (wireless).

CPS (Carrier Pre-selection)

Nel quadro della politica di Equal Access garantita a tutti gli operatori, la CPS (Carrier Pre-Selection) è una prestazione della rete telefonica che consente di specificare in maniera permanente l'instradamento delle chiamate verso l'operatore preferenziale con il quale vengono eseguite tutte le chiamate. Tale funzione deve essere implementata dall'operatore di accesso nelle proprie centrali.

C-RAN

Si riferisce a una cloud RAN centralizzata, un paradigma che si occupa di elaborazione centralizzata, radio collaborativa, cloud computing in tempo reale e infrastruttura ad alta efficienza energetica. È un'architettura che aggrega le risorse computazionali delle stazioni base in un pool centrale consentendo un migliore coordinamento radio. C-RAN sfrutta le tecniche di rete definite dal software (SDN) e di virtualizzazione delle funzioni di rete (NFV), nonché le capacità di elaborazione dei data center per consentire la separazione dei piani di controllo e dei dati e per ottenere un'alta flessibilità consentendo la condivisione delle risorse di rete in modo dinamico.

Cybersecurity

La Cybersecurity, nota anche come sicurezza informatica, si occupa delle analisi delle minacce, delle vulnerabilità e del rischio associato all'utilizzo di strumenti informatici, hardware, software e dati, connessi a Internet, per proteggerli dal tentativo di attacchi quali: alterazione, disabilitazione, furto, distruzione, accesso non autorizzato.

DAS (Distributed Antenna System)

E' una rete di antenne distribuite connesse ad una sorgente di segnale in modo da fornire servizi wireless in una area geografica o un edificio. Il segnale in radiofrequenza viene combinato e distribuito attraverso il sistema di antenne.

Data Center

Il Data center è il reparto di un'azienda che ospita e gestisce sistemi informatici (IT) di back-end e archivi di dati: i suoi mainframe, i server, i database, etc. In passato questo tipo di gestione era localizzato in unico luogo fisico, da cui il nome di data center. Lo sviluppo di nuove tecnologiche di calcolo distribuito hanno inaugurato nuovi criteri di gestione che vedono esistere più data center dislocati sia a livello fisico che virtuale.

DCC (Digital Contact Center)

E' un insieme di piattaforme usate per mettere in contatto il cliente con l'agente umano o virtuale di Customer Care più adatto all'esigenza, tramite differenti canali (voce, web, apps, mail, chat, sms), e per supportare gli agenti nell'interazione con i clienti (es. Ordinativi Vocali, Back Office).

DDoS (Distributed Denial of Service)

E' un tentativo di rendere una risorsa informatica in rete (sistema/servizio) non più disponibile agli utilizzatori. Gli attacchi di questo tipo cercano di saturare le risorse di rete e informatiche disponibili al sistema obiettivo dell'attacco, ad esempio un sito web, fino a renderlo non più in grado di erogare il servizio.

Decommissioning

Con il termine decommissioning si intende la dismissione delle soluzioni tecnologiche meno recenti (legacy o obsolete) al fine di razionalizzare e semplificare le attuali reti di Telecomunicazioni con l'obiettivo di ottimizzare gli investimenti e migliorare la qualità ed il time-to-market dei servizi.

DevOps

In informatica, con DevOps (dalla contrazione inglese di development e operations) si indica un metodo agile di sviluppo del software che punta alla comunicazione, collaborazione e integrazione tra sviluppatori e addetti alle operations. DevOps è pertanto un approccio allo sviluppo e all'implementazione di applicazioni in azienda che ha quindi come obiettivo il rilascio del prodotto, il collaudo del software, l'evoluzione e il mantenimento (correzione di bug e release minori) in modo tale da aumentare affidabilità e sicurezza e rendere più veloci i cicli di sviluppo e rilascio.

Digital divide

Divario tecnologico dovuto a ragioni territoriali che si può avere in alcune aree geografiche in cui le persone non hanno accesso effettivo alla tecnologia digitale, come ad esempio i servizi fissi di larga banda. Con il termine Digital Divide si intendono anche le barriere di tipo economico o culturale che hanno alcune fasce di popolazione nell'accedere a servizi digitali.

Distributed Unit (DU)

E'un nodo logico che ospita livelli di protocollo RLC / MAC / High-PHY basati su una suddivisione funzionale di livello inferiore.

DLA (Data Layered Architecture)

E' un'architettura per la gestione in tempo reale dei dati di utente in una rete di telecomunicazione (ad es. dei profili utente), che introduce una separazione tra un livello di memorizzazione dati logicamente centralizzato, il quale ha in carico la consistenza e disponibilità dei dati, e un livello di front-end che gestisce le richieste provenienti dagli apparati di rete.

DNS

Registro in cui sono contenuti gli indirizzi IP numerici (ad esempio 123.456.789.0) associati agli indirizzi alfanumerici (nome.cognome@dominio.com) comunemente utilizzati per identificare un sito web o un indirizzo di posta elettronica.

DPI (Deep Packet Inspection)

E' una tecnologia di analisi in tempo reale di traffico a pacchetto che osserva 'a fondo' il contenuto dei pacchetti, ovvero fino al livello applicativo, piuttosto che solo fino al livello delle intestazioni IP/TCP/UDP. Abilita una gestione avanzata del traffico.

DSL Network (Digital Subscriber Line Network)

E' una famiglia di tecnologie di rete che fornisce trasmissione digitale, con larghezza di banda ampia a distanze limitate, attraverso il tradizionale doppino telefonico in rame dalla prima centrale di commutazione fino all'utente finale.

DSLAM (Digital Subscriber Line Access Multiplexer)

Apparato Multiplatore di Linee di Accesso Digitali: elabora segnali digitali di diversi clienti, le cui linee sono attrezzate di tecnologie xDSL, e ne multipla le comunicazioni su un collegamento ad alta velocità verso la dorsale internet.

DTT (TV Digitale Terrestre)

La TV Digitale Terrestre è un tipo di tecnologia di trasmissione che consente una maggiore efficacia nella trasmissione dei servizi televisivi (in termini di numero di canali e qualità delle immagini) mediante l'utilizzo di un sistema digitale.

DVB-H (Digital Video Broadcasting-Handheld)

Il DVBH è stato lo standard di trasmissione video digitale in broadcast ottimizzato per reti mobili su dispositivi portatili, come telefoni cellulari e smartphone.

DWDM (Dense Wavelength Division Multiplexing)

Tecnologia per multiplare e trasmettere contemporaneamente segnali ottici con differenti lunghezze d'onda lungo una singola fibra ottica al fine di aumentare la quantità di banda disponibile.

EDGE (Enhanced Data for GSM Evolution)

Tecnologia che aumenta la velocità di trasmissione dei dati dello standard GPRS dai 30-40 kbit/s fino a oltre 400 kbit/s in condizioni ottimali di radiotrasmissione.

Edge (Network Edge)

E' un segmento di rete collocato tra accesso e rete principale, in cui sono collocate funzioni dei servizi (come ad es. quelle svolte dal BRAS). A seconda del contesto, questo segmento può essere molto distribuito, ad es. fino a livello di Stazioni Base mobili, o meno distribuito, ad es. posto "al bordo" della dorsale di rete.

Edge cloud.

Si riferisce a un'infrastruttura cloud distribuita ai bordi della rete. Un'architettura Edge Cloud viene utilizzata per decentralizzare la potenza di calcolo ai bordi della rete.

EEB (Energy Efficiency in Buildings)

Iniziativa internazionale promossa dal WBCSD (World Business Council for Sustainable Development) perla ricerca dell'efficienza energetica negli edifici al fine di ridurre l'impatto ambientale e i costi di energia.

EFFC (Extraction Full Free Cooling)

Sistema di raffreddamento per la riduzione dei consumi senza l'utilizzo di gas a effetto serra. L'EFFC si basa sul principio del Free Cooling (ventilazione forzata senza l'utilizzo di condizionamento), associato a un sistema di estrazione dell'aria calda prodotta dagli apparati e ulteriore raffreddamento (adiabatico) dell'aria in ingresso ottenuto mediante lo sfruttamento di una zona a elevata concentrazione di acqua nebulizzata.

EMS (Environmental Management Systems)

Sistemi di Gestione Ambientale contribuiscono alla gestione, in modo sostenibile, dei processi produttivi e di supporto, e sono uno stimolo al miglioramento continuo delle prestazioni ambientali in quanto sono strumenti

per garantire la gestione efficace, la prevenzione e la continua riduzione degli impatti ambientali nel campo dei processi di lavoro.

eNB (Evolved Node B)

E' la Stazione Radio Base del 4G, che implementa l'interfaccia radio LTE e gestisce le proprie risorse radio.

EPC (Evolved Packet Core)

E' il segmento "core" di una rete 4G. Svolge la gestione della mobilità utente, l'instradamento del traffico (che il 4G è solo traffico a pacchetto), l'applicazione di criteri, la produzione di dati di tassazione, l'interconnessione con reti IP.

EPS (External Power Supplies)

Alimentatori esterni di apparati.

eSIM (embedded SIM)

Rappresenta l'evoluzione delle SIM: si tratta di un circuito integrato incorporato direttamente all'interno di un dispositivo e di conseguenza non estraibile e non sostituibile, ma gestibile da remoto tramite le funzionalità del dispositivo stesso.

Ethernet

Famiglia di tecnologie di collegamento dati ad alta velocità per reti di area locale (LANs) e reti di area metropolitana (MANs).

EuP (Energy-using Products)

Nell'ambito della Direttiva per la progettazione ecocompatibile di prodotti che consumano energia (Eco-design Directive for Energy-using Products, 2005/32/EC), è stato definito il quadro normativo a cui i produttori di dispositivi che consumano energia (EuP) dovranno attenersi, già in fase di progettazione, per incrementare l'efficienza energetica e ridurre l'impatto ambientale negativo dei propri prodotti.

Feeder

Router IP carrier class che svolgono la funzione di raccolta e concentrazione di traffico di rete fissa e mobile oltre che di origine commerciale relativamente ad un bacino di Aree di Centrale. Il traffico raccolto dai Feeder viene consegnato in double homing ai nodi Metro su percorsi fisicamente diversificati.

FFC – Full Free Cooling

Sistema di raffreddamento basato sull'utilizzo della ventilazione forzata per la riduzione dei consumi energetici.

Fibra Ottica

Filamenti di vetro o plastica che costituiscono la base di un'infrastruttura per la trasmissione di dati attraverso segnali luminosi. Un cavo in fibra contiene diverse fibre individuali, ciascuna capace di convogliare il segnale (impulsi di luce) a una larghezza di banda praticamente illimitata. La fibra è utilizzata per la realizzazione tanto delle dorsali di comunicazione (backbone ottico) quanto per le reti di accesso secondo molteplici architetture (FTTx).

Fronthaul

Nella divisione funzionale di una Stazione Base, si riferisce all'interfaccia tra Remote Unit (RU) e Distributed Unit (DU).

FSC (Forest Stewardship Council)

Il Forest Stewardship Council è un'ONG internazionale senza scopo di lucro. Il FSC rappresenta un sistema di certificazione forestale riconosciuto a livello internazionale. La certificazione ha come scopo la corretta gestione forestale e la tracciabilità dei prodotti derivati. Il logo di FSC garantisce che il prodotto è stato realizzato con materie prime derivanti da foreste correttamente gestite secondo i principi dei due principali standard: gestione forestale e catena di custodia. Lo schema di certificazione FSC è indipendente e di parte terza.

FTTx (Fiber To The x)

È il termine utilizzato per indicare qualsiasi architettura di rete che usa collegamenti in fibra ottica in sostituzione parziale o totale del tradizionale collegamento in rame utilizzato nelle reti di telecomunicazioni. Le diverse soluzioni tecnologiche si differenziano per il punto della rete di distribuzione in cui arriva la connessione in fibra rispetto al cliente finale. Nel caso dell'FTTC (Fiber to the Cabinet) la fibra arriva fino all'apparato (armadio di distribuzione) posto sul marciapiede, da cui partono i collegamenti in rame verso il cliente; nel caso FTTB (Fiber to the Building) la fibra arriva al base dell'edificio ad un box di distribuzione da dove parte la salita verticale in rame; nel caso dell'FTTH (Fiber to the Home), la fibra arriva direttamente fino in casa del cliente.

FWA (Fixed Wireless Access)

Fixed Wireless Access indica un insieme di sistemi di trasmissione sviluppati per sfruttare determinate frequenze dello spettro radio allo scopo di fornire servizi di accesso fisso a banda larga (con velocità di connessione nominali pari a 1 Gbps).

Gateway

Nodo di interconnessione di reti diverse. Un nodo Gateway può svolgere una funzione di separazione di Dominio tra reti omogenee oppure può interconnettere reti funzionalmente diverse e pertanto svolgere funzioni di interlavoro protocollare.

G-FAST

G.FAST (Fast Access to Subscriber Terminal, gruppo "G" delle raccomandazioni dell'ITU-T) è uno standard DSL, quarta generazione su rame, adottato dall'ITU-T a partire dal 2014 che permette di raggiungere velocità aggregate Down Stream +Up Stream di circa 500 Mbit/s fino a 100m e di circa 800-900 Mbit/s fino a 50m.

Si tratta quindi di una tecnologia con velocità superiore a VDSL2 ed eVDSL ma, essendo ottimizzata per distanze molto brevi richiede che gli apparati di rete siano essere posizionati ancora più vicini al Cliente rispetto agli armadi ripartilinea, ovvero nei box di distribuzione presso o alla base degli edifici.

GPRS (General Packet Radio System)

Sistema a commutazione di pacchetto per la trasmissione dati su reti cellulari 2G.

GPON (Gigabit capable Passive Optical Network)

Una rete ottica passiva (PON) è un'architettura di rete che porta il cablaggio in fibra a casa cliente utilizzando uno schema point-to-multipoint, basato su splitter ottici passivi, per servire più locali con una singola fibra ottica.

GRX (GPRS Roaming eXchange for Mobile Operators)

Il servizio GRX permette agli operatori mobili di interconnettere reti GPRS in tutto il mondo e di offrire il servizio di Global Roaming per la copertura GPRS.

GRI (Global Reporting Initiative)

La Global Reporting Initiative (GRI) è un'organizzazione leader nel settore della sostenibilità. GRI promuove l'uso della rendicontazione di sostenibilità come un modo per le organizzazioni a contribuire allo sviluppo sostenibile.

GSM (Global System for Mobile Communication)

Sistema a standard per le comunicazioni cellulari digitali sviluppata a livello mondiale e operante su banda 900 MHz e 1800 MHz. Il GSM appartiene alla famiglia dei sistemi di seconda generazione (2G).

HCFC (Hydrochlorofluorocarbons)

Molecole chimiche composte utilizzate principalmente negli impianti di raffreddamento per sostituire i Cloro Fluorocarburi, proibiti dal protocollo di Montreal, per il loro più limitato effetto depressivo dell'Ozono (hanno circa il 10% del potere dannoso sull'Ozono dei CFC).

HFC (Hydrofluorocarbons)

Idrofluorocarburi: molecole composte in uso negli impianti di raffreddamento. Sono parte della famiglia dei gas a effetto serra. Non hanno effetto ozonolesivo.

HDSL (High-bit-rate Digital Subscriber Line)

Tecnologia della famiglia xDSL standardizzata nel 1994. Fornisce connessioni fino a 8 Mb/s simmetrici su doppino.

HLR (Home Location Register)

Database dove sono registrati i profili dei clienti 2G e 3G.

Home Access Gateway – Access Gateway – Home Gateway – Residential Gateway

Apparati di uso domestico per concentrare il traffico voce/dati/video dei clienti per reti di telecomunicazione private e per connettere dispositivi domestici alla rete Internet o altre reti geografiche (WAN).

Housing

Concessione in locazione di spazio fisico gestito all'interno di un Data Center per l'installazione di apparati o server.

HSPA (High Speed Packet Access)

Evoluzione dell'UMTS che consente connessioni dati mobili a banda larga sia in Downstream (HSDPA) sia in Uplink (HSUPA), fino a 42 Mb/s e 5.76 Mb/s, rispettivamente.

IaaS (Infrastructure as a Service)

Attraverso un'offerta Cloud IaaS (Infrastructure as a Service, vedi anche modelli Cloud), un consumatore acquisisce in modo flessibile e dinamico da un Cloud Provider risorse di elaborazione, memoria, rete e altre risorse fondamentali di calcolo, attraverso i quali il cliente può sviluppare e far girare software arbitrario, inclusi sistemi operativi e applicazioni. Il consumatore non gestisce né controlla l'infrastruttura Cloud sottostante, ma controlla sistemi operativi, memoria, applicazioni ed eventualmente, in modo limitato, alcuni componenti di rete (esempio firewalls).

ICT (Information and Communication(s) Technology)

Insieme dei metodi e delle tecnologie che realizzano i sistemi di trasmissione, ricezione ed elaborazione di informazioni.

IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers)

Associazione internazionale di scienziati professionisti con l'obiettivo della promozione delle scienze tecnologiche e di ricerca di nuove applicazioni e teorie nella scienza elettrotecnica, elettronica, informatica, biomedica e delle telecomunicazioni. Si occupa inoltre di definire e pubblicare standard in tali campi.

IMS (IP Multimedia Subystem)

E' l'architettura per la realizzazione di servizi IP Multimedia, ovvero comunicazioni voce/video/testo/ecc. su reti IP. Comprende tutti gli elementi di rete relativi al trattamento della segnalazione e dei flussi media.

IMSI (International Mobile Subscriber Identity)

L'International Mobile Subscriber Identity è un identificativo unico a livello globale associato ad una SIM card.

Intelligenza Artificiale

Abilità di un sistema tecnologico di risolvere problemi e svolgere compiti e attività tipici della mente e del comportamento umano. In ambito informatico, è la disciplina che si occupa di realizzare macchine (hardware e software) in grado di "agire" autonomamente (risolvere problemi, compiere azioni, ecc.)

Interconnessione

Con interconnessione si fa riferimento al collegamento fisico e logico delle reti pubbliche di comunicazione di operatori diversi, per consentire agli utenti di un operatore di comunicare con gli utenti del medesimo o di un altro operatore, o di accedere ai servizi offerti da un altro operatore.

Internet

Rete di interconnessione globale tra reti informatiche di natura e di estensione diversa, resa possibile da una suite di protocolli di rete comune (TCP/IP), che costituiscono la "lingua" comune con cui i computer connessi (gli host) sono interconnessi e comunicano tra loro.

Internet of Things

Per Internet of Things si intende l'estensione di Internet al mondo degli oggetti (dispositivi, apparecchiature, impianti e sistemi...), che si rendono riconoscibili e acquisiscono intelligenza grazie al fatto di poter comunicare dati su se stessi e accedere ad informazioni aggregate da parte di altri. I campi di applicabilità sono molteplici: dalle applicazioni industriali (processi produttivi), alla logistica e all'infomobilità, fino all'efficienza energetica, all'assistenza remota e alla tutela ambientale.

IP (Internet Protocol)

Protocollo di trasmissione dati a pacchetto, usato per la trasmissione di dati su reti sia private sia pubbliche, in particolare su Internet.

IPCC (IP Contact Center)

Si veda DCC.

IP/MPLS (Internet Protocol/Multi Protocol LabelSwitching)

Protocollo di commutazione pacchetto che ottimizza le prestazioni della rete mediante la mappatura del flusso di dati end-to-end (IP) sul traffico tra nodi di rete adiacenti (MPLS).

IPTV (Internet Protocol Television)

Tecnologia che utilizza l'infrastruttura di trasporto IP per veicolare contenuti televisivi in formato digitale attraverso connessione internet a banda larga.

ISDN (Integrated Services Digital Network)

Sistema digitale di telecomunicazioni che consente la trasmissione di differenti servizi (es. voce e dati) end to end in forma digitale. La prima definizione tecnica dell'ISDN, che investe diverse componenti delle reti, risale alle raccomandazioni ITU-T della serie I del 1984.

ISPs (Internet Service Provider)

Società che vende il servizio di accesso a internet e al World Wide Web.

ITU (International Telecommunication Union)

L'Unione Internazionale delle Telecomunicazioni è un'organizzazione internazionale che si occupa di definire gli standard nelle telecomunicazioni e nell'uso delle onde radio. Fondata nel 1865 a Parigi, è una delle agenzie specializzate delle Nazioni Unite e l'attuale sede è a Ginevra.

Jitter

Il termine jitter indica la variazione di una o più caratteristiche di un segnale come, ad esempio, l'ampiezza, la frequenza, la fase o il ritardo di trasmissione.

KVAR (kilovolt–amperes reactive)

Sistema di misura, espresso in kilovolt, della corrente elettrica persa in un sistema elettrico AC.

LAN (Local Area Network)

Rete informatica che copre un'area geografica limitata (ad es. una scuola o una azienda) e fornisce servizi di telecomunicazione e interconnessione tra terminali (ad es. personal computer).

Lambda

Rappresenta il singolo canale ottico sul quale viene trasmesso il segnale nelle reti in fibra ottica.

Latenza

La latenza di un sistema può essere definita come l'intervallo di tempo che intercorre fra il momento in cui arriva l'input al sistema e il momento in cui è disponibile il suo output. In altre parole, la latenza non è altro che una misura della velocità di risposta di un sistema.

LCA (Life Cycle Analysis)

Metodologia d'analisi per la valutazione e quantificazione degli impatti ambientali associati a un prodotto/processo/attività lungo l'intero ciclo di vita, dall'estrazione e acquisizione delle materie prime fino al riciclaggio.

LLU (Local Loop Unbundling)

E' il servizio che consente agli operatori telefonici diversi da Telecom Italia di affittare l'ultimo tratto del doppino telefonico, ossia il cavo di rame che collega la centrale Telecom Italia alla sede dell'utente.

Local Loop (Doppino Telefonico)

Coppia di conduttori di rame attraverso i quali un'abitazione o un ufficio si connette ad una rete di telecomunicazioni; è la tecnologia tradizionale di realizzazione delle linee di accesso telefoniche ed è spesso chiamato "ultimo miglio".

LTE (Long Term Evolution)

Si veda 4G.

Machine Learning

Noto anche come Apprendimento Automatico, è l'abilità dei computer di apprendere senza essere stati esplicitamente e preventivamente programmati.

MEMS (Micro Electro-Mechanical Systems)

I MEMS sono dispositivi miniaturizzati, di dimensione compresa tra alcuni micrometri ad alcuni millimetri, che eseguono funzioni di rilevazione, elaborazione ed attuazione, impiegando componenti elettronici, meccanici, ottici, chimici o biologici integrati solitamente su un circuito ibrido di silicio.

MGCP (Media Gateway Control Protocol)

Protocollo di segnalazione che permette la gestione delle funzionalità multimediali e la conversione della telefonia tra le reti telefoniche tradizionali ed i servizi VoIP.

MGW (Media GateWay).

Apparato che tratta le diverse connessioni voce, dati e video adattandone le codifiche tra differenti tecnologie e protocolli (es. da circuito a pacchetto).

Microservices

Nello sviluppo delle moderne applicazioni software, quando si usa il termine micro-servizi, si indica un modello architetturale specifico per lo sviluppo di una singola applicazione come una suite di piccoli servizi, ognuno identificato come un processo di elaborazione specializzato (es. un web server, un'applicazione di storage, etc.) e in grado di comunicare con meccanismi veloci e snelli, spesso basati su interfacce API per la descrizione di risorse HTTP. Questi servizi forniscono capabilities per lo sviluppo del business di un'azienda e sono particolarmente adatti per la realizzazione di prodotti software secondo metodologie agile; ogni micro-servizio può essere realizzato e gestito in modo indipendente mediante algoritmi di implementazione completamente automatizzati, garantendo così la massima flessibilità nello sviluppo e mantenimento delle applicazioni.

Midhauling

Nella divisione funzionale di una Base Station, si riferisce all'interfaccia tra la Distributed Unit (DU) e la Central Unit (CU).

MIMO (Multiple Input Multiple Output)

E' un insieme di tecniche mirate ad aumentare la banda complessiva dell'accesso radio mediante la trasmissione simultanea di due (o più) segnali dati su due (o più) antenne colocate, utilizzando le stesse risorse frequenziali. Il lato ricevente, anche esso dotato di due o più antenne, è in grado di discriminare i diversi segnali dati sfruttando le differenze di tempo e direzione di arrivo dei segnali simultanei che sono causate dalla propagazione su percorsi multipli. In effetti, la propagazione radio su percorsi multipli ovvero il fatto che un segnale da un punto A raggiunge un punto B tramite percorsi multipli a causa delle riflessioni e dispersioni dovute a oggetti (es edifici, alberi) è un fenomeno naturale nelle comunicazioni radio, che era visto come un disturbo. Per contro, le tecniche MIMO sfruttano questa molteplicità di percorsi (utilizzando opportune codifiche dei segnali) per aumentare la capacità.

mMTC (Massive machine type communication)

mMTC noto anche come comunicazione MMC (Massive Machine Communication) è un tipo di comunicazione tra un enorme numero macchine su rete wireless in cui la generazione di dati, lo scambio di informazioni e l'attuazione avviene con un intervento minimo o nullo da parte dell'uomo.

MSC (MobIle Swiching Center)

Nodo della rete mobile che svolge funzioni di commutazione e controllo, quali gestione delle chiamate, commutazione del traffico, billing, registrazione e autenticazione e agisce come interfaccia con le altre reti.

Multimedialità

Servizio o prodotto che prevede l'uso simultaneo ed interattivo di due o più mezzi di comunicazione (es. voce, video, testo ecc) che si integrano in modo reciproco.

Multicast ABR (Multicast Adaptive Bit Rate)

Tecnologia che codifica il traffico multicast video in diversi flussi a bitrate differente, utilizzati in funzione delle condizioni di canale, consentendo di ottimizzare la fruizione da parte dell'utente e l'uso delle risorse di rete.

MVNO (Mobile Virtual Network Operator)

Fornitore di servizi di comunicazione mobili che non possiede lo spettro radio o l'infrastruttura di rete, ma le affitta da un operatore terzo.

NaaS (Network as a Service)

Con il termine NaaS (Network as a Service) si intende la fornitura di servizi di rete virtuali da parte di un Network Provider verso una terza parte, come ad esempio un Service Provider non dotato di risorse di rete infrastrutturate in ambito geografico, o un cliente di medie/grandi dimensioni che necessita di risorse di connettività di base o evoluta su una infrastruttura di rete pubblica o condivisa. Alcuni esempi di servizio che riferiscono al modello NaaS sono le VPN (Virtual Private Network, i servizi a banda dinamica (BoD, Bandwidth on Demand) e la Mobile Network Virtualization. La diffusione delle offerte NaaS oggi è sempre più sostenuta dai modelli flessibili di virtualizzazione della rete e dall'impiego di tecnologie di programmazione e automazione delle reti come l'SDN (Software Defined Networking).

Naked

Per "linea naked" si intende una linea di accesso in rame "priva" (da cui naked, nuda) di un servizio fonia. Si tratta di una linea dedicata esclusivamente al servizio dati.

NB IoT (NarrowBand Internet of Things)

E' una specifica del 3GPP abilitante l'Internet of things, basata sull'ottimizzazione dell'accesso radio a banda stretta finalizzata all'applicazione della tecnologia LTE a reti di sensori: pochi messaggi al giorno e di piccole dimensioni, raggio di copertura elevato per poter raggiungere i contatori negli scantinati, durata delle batterie molto elevata (target 10 anni), numero di connessioni per cella dell'ordine di decine di migliaia e costo del modulo molto basso.

Net Neutrality (Neutralità della rete)

La neutralità della rete è il principio secondo cui i fornitori di servizi Internet devono trattare tutti i dati allo stesso modo e non discriminare o addebitare diversamente in base a utente, contenuto, sito Web, piattaforma, applicazione, tipo di apparecchiatura o metodo di comunicazione.

Network (Rete)

Sistema di elementi interconnessi. In una rete di telecomunicazioni, i dispositivi dei clienti e gli apparati per la gestione dei servizi di fonia e dati sono connessi tramite un sistema di trasmissione basato su fibra ottica, cavi metallici o connessioni radio.

Network cap

Vedere Price cap.

Network Slicing

Slicing di rete riferito al 5G: creazione di più reti logiche ad hoc tra loro segregate sulla stessa infrastruttura di rete fisica. Ogni "slice" è una rete end-to-end isolata su misura per soddisfare i diversi requisiti richiesti da una particolare applicazione.

NFV (Network Function Virtualization)

Il paradigma NFV consente alle funzionalità di rete, sia fissa che mobile, di diventare applicazioni software, denominate VNF (Virtual Network Function), che l'operatore può istanziare su server commerciali, sfruttando le tecnologie di virtualizzazione, separando il legame tra hardware e software presente negli apparati odierni.

NGAN (New Generation Access Network)

Rete di accesso fissa di nuova generazione realizzata con differenti soluzioni tecnologiche, che vanno dall'evoluzione dell'ADSL alla fibra ottica in casa dell'utente (vedi FTTx).

NGCN (Next Generation Core Network)

Il nome proprio del backbone IP di TIM.

NGDC (Next Generation Data Center)

Data center di nuova generazione basata su concentrazione fisica e virtualizzazione dei server per ridurre i costi di manutenzione e gestione e i consumi energetici e per migliorarne l'efficienza.

NGN (Next Generation Network)

Rete di nuova generazione realizzata da Telecom Italia per soddisfare le richieste dell'industria, della Pubblica Amministrazione e dei cittadini. La nuova architettura di rete garantisce un'infrastruttura al servizio di una pluralità di offerte che aumenta i livelli di personalizzazione e disponibilità di banda, insieme ad un'ampia varietà di sistemi di accesso.

NGNs (Non-Geographic Numbers)

Sono numeri telefonici non associati ad una particolare posizione geografica (ad esempio, servizi a tariffa maggiorata, numero verde, servizi di directory assistance).

Nodo

Indica genericamente un elemento di comunicazione ed elaborazione all'interno di una rete.

Node B (analogo di BTS in GSM)

Stazione radio base nella tecnologia UMTS che, via antenna, manda un segnale radio per la copertura di una cella (generalmente 3 celle ogni Node B). Svolge inoltre funzioni che sono strettamente associate con la gestione della connessione radio.

N-play offering

Offerte ai clienti che includono in una unica tariffa due o più servizi fissi e mobili: fonia, connettività e traffico dati, video e servizi TV, servizi a valore aggiunto (ad es. gaming).

NYSE (New York Stock Exchange)

Borsa valori di New York.

OAO (Other Authorised Operator)

Operatori diversi da quello dominante che forniscono servizi ai loro clienti utilizzando la rete di accesso fissa dell'operatore dominante.

OHSAS (Occupational Health and Safety Assessment Series)

Standard internazionale che fissa i requisiti che deve avere un sistema di gestione a tutela della sicurezza e salute dei lavoratori.

OLOs (Other Licensed Operators)

Operatori diversi da quello dominante che operano nel mercato nazionale dei servizi di telecomunicazioni.

OLT (Optical Line Termination)

Elemento ottico della rete PON (Passive Optical Network) che svolge la funzione di interfaccia tra la PON stessa e la rete di Backbone. OLT è collocato in sede di centrale.

ONU (Optical Network Unit)

Elemento ottico della rete PON (Passive Optical Network) che svolge la funzione di interfaccia con il dispositivo di accesso degli utenti o la rete di distribuzione verso gli utenti. ONU è collocato in armadio ripartilinea.

OPB (Optical Packet Backbone)

È la dorsale IP multiservizio di trasporto nazionale. È costituita da nodi interconnessi che prendono il nome di nodi OPB, e dai collegamenti ad altissima capacità esistenti tra di essi.

OPM (Optical Packet Metro)

E'una rete metro-regionale di raccolta che fornisce connettività Ethernet e IP per il traffico di rete fissa e mobile, nonché per la clientela Retail o Wholesale. E'costituita da router IP distribuiti su tre livelli gerarchici di aggregazione: Remote Feeder, Feeder e Metro, interconnessi tra loro in double homing mediante link in doppia via fisicamente diversificata (ove possibile).

Open Source

Il termine inglese Open Source (che significa sorgente aperta) viene utilizzato per riferirsi ad un software di cui i detentori dei diritti rendono pubblico il codice sorgente, favorendone il libero studio e permettendo a programmatori indipendenti di apportarvi modifiche ed estensioni.

Operatori OTT (Over the Top)

Operatori che offrono contenuti e servizi su internet senza avere la proprietà dell'infrastruttura di rete di telecomunicazioni.

ORAN

Si riferisce a Open RAN, un'architettura per la creazione della RAN virtualizzata su hardware aperto, con controllo radio integrato basato su AI. Tale architettura si basa su interfacce ben definite e standardizzate per consentire un ecosistema aperto e interoperabile della catena di approvvigionamento nel pieno supporto e complementare agli standard promossi da 3GPP e altre organizzazioni di standard del settore.

OSS (Operations Support System)

Modalità, procedure (automatizzate e non) e sistemi che supportano direttamente il funzionamento e l'operatività dell'infrastruttura delle telecomunicazioni.

OTN (Optical Transport Network)

E' una tecnologia sviluppata per abilitare la multiplazione di segnali digitali da trasportare su collegamenti WDM e per ottenere prestazioni di OAM di questi segnali simili a quelle disponibili in SDH.

Ciò permette una migliore utilizzazione dei collegamenti WDM, rendendo possibile inserire sulle lambda dei segnali ad alta velocità (es. 100 Gb/s) che possono contenere più segnali a velocità inferiore (es. 10 Gb/s) piuttosto che dedicare una lambda per ogni segnale a velocità inferiore.

Outsourcing

Affidare a soggetti esterni lo svolgimento di servizi e processi aziendali. Ad esempio possono essere svolti in outsourcing servizi di pianificazione, costruzione o hosting di una rete o di specifiche apparecchiature che appartengono ad una società e, in ultima istanza, la gestione dell'intero sistema di telecomunicazione.

PaaS (Platform as a Service)

La PaaS (Platform as a Service) rappresenta uno dei tre modelli di servizio di offerta Cloud; attraverso un'offerta PaaS di un Cloud Provider, viene fornita al consumatore la possibilità di distribuire sull'infrastruttura cloud applicazioni create in proprio oppure acquisite da terzi, utilizzando linguaggi di programmazione, librerie, servizi e strumenti supportati dal fornitore. Il consumatore non gestisce né controlla l'infrastruttura cloud sottostante, compresi rete, server, sistemi operativi, memoria, ma ha il controllo sulle applicazioni ed eventualmente sulle configurazioni dell'ambiente che le ospita.

Packet-Switched Services

Servizi dati basati sulla commutazione a pacchetto.

Pay-Per-View o PPV

Sistema per cui lo spettatore paga per vedere un singolo programma (quale un evento sportivo, un film o un concerto) nel momento nel quale è trasmesso o diffuso.

Pay TV

Canali televisivi a pagamento.

PCS (Personal Communications Services)

Insieme di funzionalità di comunicazione wireless voce e/o dati, che forniscono servizi simili ai servizi di telefonia mobile.

Peering

È l'interconnessione volontaria tra reti Internet, appartenenti a Internet Service Provider diversi e distinte amministrativamente, che permette agli utenti di scambiare traffico tra le rispettive reti.

Penetrazione di mercato

Rappresenta il numero di persone (o abbonati) che acquista un bene/servizio di un particolare brand o di una particolare categoria, rispetto alla popolazione per la quale il servizio è disponibile.

Piattaforma

È un ambiente di esecuzione che comprende hardware e software, applicazioni ed altri strumenti di supporto all'esecuzione di programmi.

PON (Passive Optical Network)

Rete ottica utilizzata solitamente per architetture punto-multipunto in cui nella tratta che collega l'unità abitativa alla centrale non vi sono elementi o apparati che svolgono un ruolo "attivo" ovvero apparati che necessitano di alimentazione elettrica.

POP (Point Of Presence)

Il POP è un punto di accesso alla rete (router), fornito da un Internet Service Provider (ISP), in grado di instradare il traffico per gli utenti finali connessi ad esso.

POTS (Plain Old Telephone Service)

È il servizio di telefonia tradizionale (linea telefonica per la voce, servizi di telefonia fissa e accesso alla rete di telefonia vocale pubblica).

Price-cap

Identifica il limite di prezzo massimo stabilito dal regolatorio, a cui un servizio/prodotto può essere venduto.

PSTN (Public Switched Telephone Network) - vedi anche RTG

La PSTN, anche chiamata rete telefonica pubblica commutata, è la rete telefonica di prima generazione e fornisce il servizio telefonico di base.

PTN (Packet Transport Network)

E'una classe di apparati che implementa nativamente le tecnologie SDH e Ethernet, ovvero è in grado di trasportare e commutare separatemente entrambi questi due tipi di traffic. E' utilizzata per collegare sedi di Centrali minori, periferiche, a sedi maggiori, che è un caso di utilizzo dove accanto a traffico a pacchetto (es. backhauling di siti mobili e di accesso broadband) si può trovare anche traffico a circuito (es. telefonia, backhauling 2G).

RAEE (Rifiuti da Apparecchiature Elettrice ed Elettroniche).

I RAEE, rifiuti di apparecchiature elettriche ed elettroniche, sono attrezzature elettriche/elettroniche di cui il possessore intenda disfarsi in quanto guaste, inutilizzate, o obsolete.

RAN (Radio Access Network)

E' la parte della rete mobile che implementa le tecnologie radio, comprendendo sia funzioni di trasporto dati sull'interfaccia radio che funzioni di controllo.

RAN Sharing

E' la forma più completa di sharing della rete di accesso. Implica lo sharing di tutte le apparecchiature della rete di accesso, comprese le apparecchiature di antenna, torri e backhaul. Ciascuna delle reti di accesso RAN è incorporata in una singola rete, che viene quindi suddivisa in reti separate nel punto di connessione al core.

Refarming

Riassegnazione di Banda di frequenze di un operatore di reti mobili da una tecnologia ad un'altra per ragioni di ottimizzazione (esempi: UMTS900 in luogo del GSM900 oppure LTE1800 in luogo di GSM1800).

Remote Feeder

Router IP carrier class che per una singola Area di Centrale svolgono la funzione di raccolta e concentrazione di traffico di rete fissa e mobile oltre che di origine commerciale. Il traffico raccolto dai Remote Feeder viene consegnato in double homing ai nodi Feeder, ove possibile su percorsi fisicamente diversificati.

Unità remota (RU)

E'un nodo logico che ospita il livello del protocollo Low-PHY e l'elaborazione RF basata su una suddivisione funzionale del livello inferiore.

RNC (Radio Network Controller)

Gli RNC sono degli apparati (o nodi) con la funzione di controllo delle risorse radio all'interno della rete 3G.

ROADM

Un ROADM (Reconfigurable Optical Add-Drop Multiplexer) è un multiplatore ottico riconfigurabile da remoto in grado di commutare traffico in un sistema WDM (Wavelength-Division Multiplexing). Il suo impiego in una rete trasmissiva aumenta l'efficienza del trasporto consentendo di trasportare su una singola coppia di fibre fino ad oltre 90 canali ad elevato bitrate (oggi fino a 200Gbit/s).

Roaming

Accordo tra due o più operatori telefonici mobili, operanti sullo stesso territorio o in paesi diversi, in base al quale gli utenti abbonati ad un operatore possono utilizzare la rete degli altri operatori.

Il servizio di roaming si attiva ad esempio quando il terminale è utilizzato all'estero e rende possibile ad un utente radiomobile di accedere ad una rete diversa da quella a cui è abbonato.

RoHS (Restriction of Hazardous Substances)

Direttiva europea n°95 del 2002 che istituisce norme riguardanti la restrizione all'uso di sostanze pericolose nelle apparecchiature elettriche ed elettroniche al fine di contribuire alla tutela della salute umana e dell'ambiente.

RTG (Rete Telefonica Generale) - vedi anche PSTN

La RTG, anche chiamata rete telefonica pubblica commutata, è la rete telefonica di prima generazione e fornisce il servizio telefonico di base.

SaaS (Software as a Service)

Nell'ambito dei modelli di servizio delle offerte Cloud (vedasi anche voce Cloud), il modello SaaS (Software as a Service) esprime la facoltà fornita al consumatore di utilizzare applicazioni e servizi di un fornitore, funzionanti su un'infrastruttura cloud. Le applicazioni sono accessibili da diversi dispositivi attraverso un'interfaccia leggera (thin client), come ad esempio un'applicazione email su browser, oppure da programmi dotati di apposita interfaccia. Il consumatore non gestisce o controlla l'infrastruttura cloud sottostante, compresi rete, server, sistemi operativi, memoria, e nemmeno le capacità delle singole applicazioni, con la possibile eccezione di limitate configurazioni a lui destinate (parametrizzazione).

SAR (Specific Absorption Rate)

Il tasso di assorbimento specifico o SAR esprime la misura della percentuale di energia elettromagnetica assorbita dal corpo umano quando questo viene esposto all'azione di un campo elettromagnetico a radiofrequenza (RF). Si veda anche CEM (limiti di esposizione ai Campi ElettroMagnetici).

SDH (Synchronous Digital Hierarchy)

E' un protocollo di livello fisico, ossia di trasporto, usato per la multiplazione a divisione di tempo e la successiva trasmissione digitale di telefonia e dati in reti di telecomunicazioni geografiche su fibra ottica, cavo elettrico o ponte radio. Le reti che utilizzano tale protocollo a livello fisico vengono dette reti SDH.

SDN (Software Defined Networking)

Il Software Defined Networking è un paradigma basato sulla virtualizzazione della rete che ha la finalità di trasformare i network tradizionali in piattaforme flessibili e intelligenti per rispondere in tempo reale alle esigenze di larghezza di banda e alla natura dinamica delle moderne applicazioni.

SD WAN (Software Defined WAN)

Nell'ambito del networking, le soluzioni SD-WAN (Software Defined WAN) rappresentano una innovazione delle tradizionali soluzioni Wide Area Network e dell'Edge IP Networking, sviluppata per offrire servizi di connettività evoluti indirizzati a clientela Business. Le soluzioni SD-WAN lavorano in moda agnostico rispetto alla tecnologia di accesso, della rete WAN di trasporto, usano instradamento dinamico dei dati su base applicazione e in forte integrazione con le soluzioni Multi-Cloud, per concatenare alla connettività alcuni servizi a valore aggiunto come l'ottimizzazione WAN, il monitoring delle applicazioni e la sicurezza avanzata.

Service Exposure

La Service Exposure è un'infrastruttura di esposizione di funzionalità, denominate API (Application Programming Interface), sia verso Terze Parti (es. Business Partner), sia per utilizzo interno.

Service Orchestration

Con Service Orchestration si intende un singolo processo di business centralizzato ed eseguibile tramite un orchestratore (es. una piattaforma software) che coordina l'interazione tra vari servizi ed è responsabile per la loro invocazione e composizione, nonché della gestione delle transazioni tra i singoli servizi. La Service Orchestration è spesso comparata con la Service Choreography, che invece realizza un approccio decentralizzato alla composizione di servizi, dove ciascuno dei servizi che partecipano alla coreografia implementa un processo/workflow auto-consistente.

Service Provider

Il Service provider è un soggetto, che offre agli utenti (residenziali o imprese) una gamma di contenuti o servizi, dietro la stipulazione di un contratto di fornitura.

Servizio Universale

Garanzia fornita a tutti gli utenti del territorio nazionale (indipendentemente dalla loro ubicazione geografica) di poter utilizzare determinati servizi di comunicazioni elettroniche ad un livello qualitativo prestabilito e ad un prezzo accessibile, come espressione ed applicazione pratica di un fondamentale diritto del cittadino.

SIP Trunking

Il trunking SIP (Session Initiation Protocol) è un servizio offerto da un fornitore di servizi di comunicazione che utilizza il protocollo per fornire la connettività Voice over IP (VoIP) tra un sistema telefonico locale e la rete telefonica pubblica commutata (PSTN). SIP viene usato per l'instaurazione, la gestione e l'abbattimento della chiamata.

SLA (Service Level Agreement)

I Service Level Agreement, sono strumenti contrattuali attraverso i quali si definiscono le metriche di servizio (es. qualità di servizio) che devono essere rispettate da un fornitore di servizi (provider) nei confronti dei propri clienti/utenti.

Small Cell

Le small cells sono nodi di accesso allo spettro radio a basso consumo energetico. Più piccole rispetto alle antenne solitamente utilizzate nella telefonia mobile, posso essere impiegate sia per la copertura di aree outdoor (piazze, strade pedonali, ecc.) sia per la copertura di hot spot indoor (aeroporti, stadi, centri commerciali, stazioni, ospedali, campus universitari, ecc).

Stadio di Gruppo Urbano (SGU)

Centrale di commutazione locale per il trasporto del traffico telefonico, il routing e la trasmissione. Si veda anche Central Office.

Stadio di Linea (SL)

Si veda Central Office.

Shared Access

Consiste nella fornitura dell'accesso alla sola porzione superiore dello spettro disponibile sulla rete locale in rame dell'operatore di accesso, al fine di consentire la fornitura dei servizi a larga banda.

SLU (Sub Loop Unbundling)

Consiste nella fornitura dell'accesso alla sottorete locale in rame dell'Operatore, ossia al tratto di rete tra la sede dell'utente e l'armadio di distribuzione o un punto di concentrazione intermedio.

SME (Small Medium Enterprise)

Segmento di mercato delle piccole e medie imprese che hanno tra i 3 e 50 dipendenti.

Smart City

Il Termine Smart City ("città intelligente") si riferisce ad un'area urbana che impiega tecnologie ICT integrate per l'ottimizzazione di risorse in ambiti chiave: mobilità, comunicazione, economia, lavoro, ambiente, amministrazione ed edilizia. Dal punto di vista infrastrutturale, l'utilizzo in rete delle risorse disponibili migliora l'efficienza economica e politica e può consentire lo sviluppo sociale, culturale e urbano.

Smartphone

Apparecchio elettronico che combina le funzioni di un telefono cellulare e di un computer palmare dotato di un sistema operativo completo.

Smart TV

Il termine Smart TV identifica la nuova generazione di televisori, che permette di fruire di contenuti multimediali audio-video (film, serie TV, video musicali, gaming,..) attraverso una connessione ad internet.

SMS (Short Message Service)

Sono i brevi messaggi di testo che si possono inviare e ricevere sui telefoni cellulari collegati alle reti GSM. La lunghezza massima dei testi è di 160 caratteri alfanumerici.

SOHO (Small Office / Home Office)

Segmento di mercato consistente in piccole attività che usano le linee telefoniche per i collegamenti Internet, invece di utilizzare linee dedicate. Consistono in piccole imprese, generalmente con uno o due dipendenti, e nelle attività condotte da casa.

SON (Self-Organizing Network)

E' un insieme di tecnologie e architetture che permette agli Operatori di introdurre, nel contesto delle reti radiomobili, gli abilitatori tecnologici per l'automatizzazione dei processi di configurazione, ottimizzazione e assurance delle reti.

Switch

- Switch telefonico: sinonimo di Centrale Telefonica, ovvero apparati utilizzati per stabilire e indirizzare chiamate telefoniche al numero chiamato eventualmente attraverso altre Centrali. Essi possono anche registrare informazioni per finalità di fatturazione e controllo;
- Switch di rete: apparati di rete dati in grado di ricevere e inoltrare pacchetti utilizzando informazioni del livello 2 del modello OSI (ovvero indirizzi hardware di altri apparati).

Synchronous

Tipo di trasmissione dati in cui vi è la sincronizzazione permanente tra il trasmettitore e il ricevitore.

STB (Set-Top Box)

Dispositivo utente in grado di ricevere segnali TV da una rete di comunicazione (quali le reti di accesso broadband/ultrabroadband, la diffusione TV terrestre, la diffusione TV satellitare, ecc.) e di inviarli ad apparecchi TV o altri dispositivi di visualizzazione (monitor, proiettori, ecc.) Può includere funzioni di Accesso Condizionato per gestire contenuti a pagamento.

Tablet

Computer portatile di dimensioni ridotte, sul cui schermo è possibile scrivere o impartire comandi col tocco delle dita o mediante un apposito stilo.

TAL (Tele Alimentazione)

Tecnica per fornire energia elettrica ad apparati stradali (quali gli apparati ultra-broadband posti negli armadi ripartilinea dell'architettura Fiber to the Cabinet) dalla Centrale Telefonica.

TCO (Total Cost of Ownership)

Il TCO rappresenta il costo globale di un bene (es. un'apparecchiatura informatica) durante il suo ciclo di vita. Il TCO tiene conto sia dei costi diretti (costi hardware, infrastrutture di rete, licenze); sia dei costi indiretti (gestione, manutenzione, consumi energetici).

TDMA (Time Division Multiple Access)

Tecnologia per la trasmissione digitale dei segnali radio, ad esempio tra un telefono mobile e una stazione radio base. La tecnologia TDMA divide i segnali in parti sequenziali di estensione definita, ponendo ogni parte in un canale di informazioni di intervallo specifico e quindi ricomponendo le parti alla fine del canale.

ToIP (Telephony over IP)

Termine spesso usato come sinonimo di VoIP, che ha tuttavia un significato più ampio in quanto include servizi avanzati di telefonia (come video, messaggistica, eventualmente prestazioni di trattamento chiamata, ecc.) oltre la chiamata voce di base.

Trasmissione Analogica

La trasmissione analogica è un metodo di trasmissione di informazioni voce, dati, immagini, o video usando un segnale continuo che varia in ampiezza, fase o altra proprietà, in proporzione a quella di una variabile. Un esempio è il trasferimento di un segnale sorgente, utilizzando un metodo di modulazione analogica come la modulazione di frequenza (FM) o la modulazione di ampiezza (AM), o nessuna modulazione. Nelle reti Telco la trasmissione analogica è stata comunemente sostituita dalle tecnologie di trasmissione digitale.

TRX

Radiotrasmettitori localizzati in BTS.

UMTS (Universal Mobile Telecommunications System)

Si veda 3G.

Unbundling

E' il servizio che consente agli operatori telefonici diversi da Telecom Italia di affittare l'ultimo tratto del doppino telefonico, ossia il cavo di rame che collega la centrale Telecom Italia alla sede dell'utente, staccandolo dagli apparati Telecom e collegandolo ai propri.

UPS (Uninterruptible Power Supply)

Gruppo di continuità elettrica.

URLLC (Ultra-Reliable Low-Latency Communication)

URLLC è un insieme di funzionalità che offrono bassa latenza e altissima affidabilità per applicazioni mission-critical come Internet industriale, reti intelligenti, chirurgia a distanza e sistemi di trasporto intelligenti.vran.

VAS (Value-Added Services)

I servizi a valore aggiunto forniscono ai Clienti funzionalità ulteriori rispetto ai servizi di base offerti da una rete di telecomunicazione. Nelle reti telefoniche (PSTN) e mobili di prima generazione si considerava come servizio di base la telefonia (comunicazioni voce commutate, prima analogiche poi digitali) mentre i VAS potevano comprendere sia servizi di trasmissione dati e fax, che prestazioni di trattamento delle chiamate (es chiamata in attesa, inoltro di chiamata, ecc.).

Successivamente, i VAS basati sul trattamento di chiamata si sono ampliati con ulteriori prestazioni come numeri verdi, reti private virtuali fonia, ecc. Una nuova classe di VAS si è sviluppata sulle reti mobili, comprendente servizi di messaggistica come SMS e MMS. In parallelo lo sviluppo delle reti dati ha portato i servizi di trasmissione dati (es. inizialmente X25, poi Frame Relay, ATM, Ethernet, IP) a essere considerati servizi di base di tali reti, rispetto ai quali si possono avere dei VAS quali address translation, linee virtuali e reti virtuali dati, prioritizzazione del traffico, cifratura, ecc.

Un ulteriore ambito di VAS è quello basato sui contenuti forniti da Service Provider attestati alla rete, a partire dai servizi forniti sulla rete di telefonia per proseguire con contenuti forniti via SMS (news, meteo, ecc) e poi contenuti fruibili via browsing da mobile e fisso, fino ad arrivare a contenuti video in streaming.

VDSL (Very - high – data – rate Digital Subscriber Line)

Tecnologia di accesso che permette di fornire al cliente, tramite un apposito apparato installato in casa (modem VDSL), servizi di voce e TV sul tradizionale doppino telefonico con velocità fino a 50 megabit al secondo in downstream.

VDSL2 (Very - high – data – rate Digital Subscriber Line 2)

VDSL "di 2a generazione" in grado di raggiungere velocità in downstream di picco dell'ordine di centinaia di Megabit al secondo. La velocità effettiva dipende dalla distanza tra apparato del cliente e apparato di rete, ad esempio ad una distanza di qualche centinaio di metri, la velocità raggiungibile è di circa 100 megabit al secondo. Per questa ragione gli apparati di rete sono tipicamente collocati negli armadi ripartilinea così da essere più vicini al cliente. Una evoluzione del VDSL2 denominata eVDSL (enhanced VDSL) permette di raggiungere velocità effettive di circa 200 megabit al secondo ed è stata recentemente dispiegata nella rete TIM.

Vectoring

Tecnologia di trasmissione che cancella le interferenze reciproche (diafonia) tra linee in rame affasciate in uno stesso cavo. Di particolare interesse l'utilizzo su linee VDSL/VDSL2/eVDSL in prospettiva di crescente penetrazione dei servizi ultrabroadband, che renderebbe più sensibili le interferenze. In questa prospettiva, l'utilizzo del vectoring permette di mantenere le prestazioni tipiche delle tecnologie suddette. La tecnologia si colloca negli apparati ONU dove per essere efficace va applicata su tutte le linee di un cavo; ciò comporta che

in caso di SLU (Sub Loop Unbundling), ovvero presenza di ONU di più operatori che attestano le linee di uno stesso cavo, sia necessario una implementazione più complessa, il MOV (Multi-Operator Vectoring) che coordini il vectoring delle diverse ONU.

Virtualizzazione

Un approccio alla implementazione di funzionalità ricorrendo solo a software eseguibile su hardware commerciale e generalmente non dedicato, al contrario di approcci che ricorrono anche a hardware specializzato e/o dedicato.

VOD (Video On Demand)

Fornitura di programmi televisivi su richiesta dell'utente dietro pagamento di un abbonamento o di una cifra per ogni programma (un film, una partita di calcio..) acquistato. Diffuso in special modo per la televisione satellitare e per la TV via cavo.

VoIP (Voice Over IP)

Tecnologia che rende possibile effettuare una conversazione telefonica sfruttando una connessione Internet o un'altra rete dedicata che utilizza il protocollo IP, anziché passare attraverso la normale linea di trasmissione telefonica.

VoLTE/ViLTE (Voice over LTE / Video over LTE)

Un servizio che fornisce chiamate voce e video su IP tramite l'accesso radio LTE e controllato dall'architettura standard ToIP detta IMS (IP Multimedia Subsystem). Si utilizza la definizione appaiata VoLTE/ViLTE in quanto il servizio è sostanzialmente lo stesso per voce e video, differendo solo per il tipo di flussi media che vengono instaurati. Essendo basato su standard, il servizio raggiunge l'interoperabilità tra terminali utente e tra questi e le reti.

VPN (Virtual Private Network)

E' una rete progettata per cliente business o un ente pubblico, utilizzando le infrastrutture di un carrier che fornisce servizi personalizzati, e che opera in modo da sembrare dedicata a quello specifico utilizzatore.

VRAN (Virtual Radio Access Network)

E' un architettura applicata nelle reti 4G/5G che presuppone la divisione della Base Station in due parti, una Unità Centralizzata e una Unità Remota o Distribuita. La prima viene tipicamente posta in un sito più centralizzato rispetto ai siti di antenna e svolge le elaborazioni dei segnali in banda base, per cui è detta anche BBU (BaseBand Unit) mentre la seconda, che rimane al sito di antenna per fornire la copertura radio, è anche detta RRU (Remote Radio Unit). Data questa suddivisione la Unità Centralizzata può essere implementata come una Virtual Network Function su una opportuna infrastruttura hardware, da cui l'intestazione 'virtuale'.

Un aspetto fondamentale per la praticabilità dell'architettura è la scelta della divisione delle funzioni della Base Station tra Unità Centralizzata e Distribuita, che impatta i requisiti sui collegamenti tra CU e DU (detti midhaul). Negli sviluppi dei 5G questo aspetto è stato trattato individuando opzioni per la divisione che sono candidate alla standardizzazione.

VULA (Virtual Unbundling Local Access)

E' un servizio wholesale offerto dall'operatore dominante agli operatori alternativi, nel quale il primo fornisce ai secondi il trasporto sulla sua rete di accesso broadband di traffico dati ("flussi di bit") tra clienti finali e il punto di interconnessione dove l'operatore alternativo riceve il suddetto traffico. Nel caso specifico di Telecom Italia il punto di interconnessione è posto a livello di Centrale Locale, a fianco dell'OLT (Optical Line Termination) ovvero l'apparato di terminazione della rete di accesso ottica.

WAN (Wide Area Network)

Una rete privata che copre una vasta area geografica attraverso l'utilizzo di servizi di telecomunicazione pubblica.

WDM (Wavelength Division Multiplexing)

Tecnologia per mezzo della quale è possibile trasportare su un'unica fibra ottica differenti flussi di informazioni ai quali corrispondono distinte e separabili lunghezze d'onda.

Wi-Fi

Tecnologia wireless per la realizzazione di collegamenti dati in un'area limitata, generalmente nell'ambito del centinaio di metri, e con velocità fino a decine di Megabit per secondo. Usi tipici sono l'utilizzo all'interno di un'abitazione o ufficio come alternativa ad una LAN cablata, oppure in ambito pubblico per fornire accesso ad Internet, o anche per collegare tra loro dispositivi (es un PC portatile con uno smartphone collegato a Internet).

WLL (Wireless Local Loop)

La fornitura di un equivalente di un accesso cliente (ovvero il collegamento tra sede cliente e Centrale Telefonica) senza l'uso di cavi, ricorrendo piuttosto a tecnologie wireless.

Wi – Max (Worldwide Interoperability for Microwave Access)

Tecnologia che consente l'accesso senza fili a reti di telecomunicazioni a banda larga, inizialmente specificata per operare su distanze fino a decine di chilometri e con velocità nell'ordine delle decine di Megabit per secondo. E' stata definita dal WiMAX Forum, un consorzio a livello mondiale formato nel 2001 dalle più importanti aziende del campo delle telecomunicazioni fisse e mobili con lo scopo di sviluppare, promuovere e testare la interoperabilità di sistemi basati sugli standard IEEE.

WLR (Wholesale Line Rental)

E' un servizio wholesale di sola telefonia offerto dall'operatore dominante agli operatori alternativi, nel quale l'operatore alternativo ottiene un servizio simile a ULL senza la necessità di installare propri apparati presso le Centrali Locali. E' tecnicamente simile alla Carrier Preselection (CPS) e ne differisce commercialmente in quanto il cliente finale non è abbonato al servizio di accesso dell'operatore dominante, né riceve fatture da questo ultimo; ciò permette agli operatori alternativi di fornire ai clienti entrambi i servizi di accesso e traffico e di produrre una singola fattura relativa ad entrambi i servizi.

WTTX (Wireless to the X)

WTTx è una soluzione di accesso a banda larga basata su 4G e 4.5G, che utilizza il wireless per fornire accesso a banda larga simile alla fibra per uso domestico.

xDSL (Digital Subscriber Line)

Tecnologia che sfrutta le normali linee telefoniche e racchiude diverse categorie come ADSL (Asymmetric DSL), HDSL (High-data-rate DSL) e VDSL (Very high bit rate DSL) ed eVDSL (enhanced Very high bit rate DSL). Con tale tecnologia il segnale digitale va ad occupare frequenze elevate per cui il tasso di trasferimento dei dati è maggiore.

XGS-PON

XGS-PON è uno standard aggiornato per reti passive ottiche (PON) in grado di supportare il trasferimento di dati simmetrici a 10 Gbps a velocità più elevata e fa parte della famiglia di standard nota come PON compatibile con Gigabit o G-PON.

NOTIZIE UTILI

La Relazione Finanziaria Annuale 2020 può essere consultata accedendo al sito gruppotim.it/report.

La Relazione annuale sul Governo Societario e la Relazione sulla remunerazione possono essere consultate accedendo rispettivamente a: gruppotim.it/governance/il-sistema/relazione-annuale e gruppotim.it/governance/remunerazione/relazione-remunerazione.

È inoltre possibile ricevere informazioni su TIM al sito gruppotim.it e informazioni su prodotti e servizi al sito tim.it.

Infine, sono disponibili i seguenti numeri:

Numero Verde 800.020.220 (per chiamate dall'Italia) oppure +39 011 2293603 (per chiamate dall'estero) a disposizione per informazioni ed assistenza agli azionisti

+39 36881 (centralino) oppure investor_relations@telecomitalia.it

gruppotim.it/it/gruppo/governance/il-sistema/relazione-annuale.html

TIM S.p.A.

Sede Legale in Milano Via G. Negri n. 1

Direzione Generale e Sede Secondaria in Roma Corso d'Italia n. 41

Casella PEC: telecomitalia@pec.telecomitalia.it

Capitale sociale euro 11.677.002.855,10 interamente versato

Codice Fiscale/Partita Iva e numero iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00488410010

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DEL 31 MARZO 2021

RELAZIONI E PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

– Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
– Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio

Signori Azionisti,
il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 conferma la sostenibilità e la robustezza del progetto industriale di TIM S.p.A., che è stata capace di risultati netti positivi nonostante l'*effort* investitorio straordinario per il *deployment* delle nuove tecnologie di rete e una pandemia che si è tradotta in crisi economica globale, gravando anche sull'*industry*, benché in proporzioni inferiori rispetto a quanto verificatosi in altri settori. A questo risultato della Capogruppo si accompagna inoltre, a livello consolidato, l'ulteriore riduzione del livello di *Adjusted Net Debt*, in accelerazione rispetto ai target del ciclo di pianificazione 2020-2022.
A fronte di un utile d'esercizio complessivo di euro 7.161.469.044,90 (risultante dalle diverse componenti analiticamente esposte nella relazione finanziaria), viene confermata la distribuzione di dividendo a entrambe le categorie azionarie, in continuità con quanto già avvenuto lo scorso anno. La proposta è di procedere, a valle dell'accantonamento di euro 22.422.995,42 alla riserva legale, alla distribuzione di un dividendo in ragione di euro 0,01 per azione ordinaria ed euro 0,0275 per azione di risparmio, nel rispetto dei diritti contemplati per la categoria dall'art. 6 dello Statuto Sociale. L'ammontare del dividendo complessivo distribuito, fermi gli importi unitari testé indicati, varierà in funzione del numero di azioni al tempo in circolazione, tenuto conto degli aumenti di capitale in corso e del numero di azioni proprie in portafoglio della Società, a oggi pari a n. 35.179.709 azioni ordinarie.
Gli importi a titolo di dividendo saranno messi in pagamento a favore degli aventi diritto, sulla scorta delle evidenze dei conti di deposito titoli al termine della giornata contabile del 22 giugno 2021 (record date), a partire dal prossimo 23 giugno 2021, mentre la data di stacco cedola sarà il 21 giugno 2021.
Nel progetto di bilancio viene riallineato fiscalmente il valore dell'avviamento, ai sensi del D.L. n. 104/2020, art. 110, comma 8, apponendo un vincolo in sospensione d'imposta su una quota del patrimonio netto pari all'importo riallineato, dedotta l'imposta sostitutiva dovuta per il riallineamento stesso, con le conseguenti rilevazioni contabili o informative.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione le seguenti proposte

Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio

L'Assemblea di TIM S.p.A.,

- esaminata la relazione finanziaria annuale di TIM S.p.A.;
- preso atto delle relazioni del Collegio Sindacale e della società di revisione EY S.p.A.;

delibera

di approvare il bilancio di esercizio 2020 di TIM S.p.A.

Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio

L'Assemblea di TIM S.p.A.,

- visto il bilancio di esercizio 2020 di TIM S.p.A.;
- tenuto conto della misura in essere della riserva legale;

delibera

- di accantonare alla riserva legale l'importo di euro 22.422.995,42 necessario a portare l'importo complessivo della riserva alla misura di euro 2.335.400.571,02, pari al quinto del capitale sociale;
- di destinare alla distribuzione parte dell'utile dell'esercizio 2020 in funzione del riconoscimento agli Azionisti di un dividendo complessivo calcolato sulla base dei seguenti importi, che saranno applicati al numero delle azioni ordinarie e di risparmio di cui saranno titolari alla record date (escluse quindi le azioni proprie in portafoglio della Società):
  - euro 0,01 (al lordo delle ritenute di legge) per ciascuna azione ordinaria,
  - euro 0,0275 (al lordo delle ritenute di legge) per ciascuna azione di risparmio;
- di mettere in pagamento il dividendo a partire dal 23 giugno 2021, con stacco cedola in data 21 giugno 2021 (*record date* il 22 giugno 2021);
- di riportare a nuovo l'utile residuo e conferire mandato al Consiglio di Amministrazione a procedere a ogni dovuta rilevazione contabile o informativa connessa al riallineamento fiscale del valore di bilancio dell'avviamento ai sensi del D.L. n. 104/2020, art. 110, comma 8.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

- Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
- Voto non vincolante sulla seconda sezione (consuntivo 2020)

Signori Azionisti,
in vista dell'Assemblea del 31 marzo 2021 è stata predisposta, sulla scorta del quadro normativo recentemente aggiornato in funzione del recepimento nell'ordinamento nazionale della Direttiva (UE) 2017/828 (nota come Direttiva Shareholders' Rights II), la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.
Il documento è articolato in due sezioni:

- la prima illustra la politica della Società in materia di remunerazione degli Amministratori, dei Sindaci e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica, ed è soggetta a deliberazione vincolante dell'Assemblea, con possibilità di deroga in presenza di circostanze eccezionali, nei limiti e nel rispetto delle condizioni procedurali specificate nello stesso documento;
- la seconda fornisce la rappresentazione delle voci che compongono la remunerazione dei soggetti citati sopra, con illustrazione analitica dei compensi corrisposti nell'esercizio 2020, indica come la Società ha tenuto conto del voto dei soci ed è a sua volta soggetta a deliberazione non vincolante dell'Assemblea in senso favorevole o contrario.

Tutto ciò premesso, siete chiamati a esprimervi separatamente sulla prima e sulla seconda sezione della relazione, nei termini innanzi descritti. All'uopo il Consiglio di Amministrazione sottopone alla Vostra approvazione le seguenti proposte

Proposta 1: approvazione della prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

L'Assemblea di TIM S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

di approvare la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.

Proposta 2: voto non vincolante sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

L'Assemblea di TIM S.p.A., vista la disciplina applicabile in materia di relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,

delibera

in senso favorevole sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti dalla Società.

- Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
- Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
- Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori
- Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

---

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 si conclude il mandato del Consiglio di Amministrazione nominato dall'Assemblea del 4 maggio 2018.

Ai fini del rinnovo dell'organo amministrativo, l'Assemblea è chiamata:

- a determinare il numero dei componenti il Consiglio, nei limiti stabiliti dallo Statuto (da 7 a 19 membri),
- a nominarli, secondo il procedimento previsto in Statuto (voto di lista);
- a stabilire la durata dell'organo, fino a un massimo di tre esercizi;
- a determinare la misura del compenso.

In vista della formulazione delle varie proposte, è stato pubblicato apposito documento (disponibile all'indirizzo www.gruppotim.it/assemblea), recante una sintesi delle regole applicabili e una serie di considerazioni del Consiglio di Amministrazione uscente sulla composizione quali-quantitativa ottimale dell'organo, a cui si invita a fare riferimento. Inoltre, come fatto oggetto di comunicazione al pubblico, in vista del rinnovo il Consiglio di Amministrazione uscente si è determinato a formulare proposte proprie e una propria lista, nel rispetto della procedura consultabile all'indirizzo www.gruppotim.it/assemblea. Per parte sua il Consiglio depositerà, insieme a lista e proposte accessorie, apposita relazione sul processo istruttorio compiuto; analogamente raccomanda ai soci di accompagnare le liste e proposte che intendono presentare con un'adeguata informativa sulle motivazioni delle scelte effettuate.

La lista presentata dal Board concorrerà con quelle presentate dai soci. Là dove poi si rendesse necessario procedere a integrazione della compagine consiliare con le maggioranze di legge (maggioranza assoluta del capitale presente in riunione), sarà messa in votazione la proposta di nomina dei candidati non eletti, inseriti nelle liste regolarmente pubblicate, a partire dalla lista che abbia ottenuto più voti, secondo l'ordine in cui nella medesima risultano elencati, nel numero necessario a completare la composizione dell'organo nel rispetto del requisito dell'equilibrio di genere. Resta inteso che, una volta completata la composizione dell'organo collegiale, non si procederà alla proposta di nomina dei candidati non eletti di eventuali altre liste.

Quanto alle proposte accessorie (relative a numero, durata e compensi degli Amministratori), le proposte di provenienza consiliare saranno messe ai voti per prime e, solo là dove non approvate dall'Assemblea, saranno considerate le eventuali proposte provenienti dai soci, a partire dalla proposta presentata dagli azionisti che rappresentano la percentuale maggiore del capitale. Resta inteso che, una volta approvata una proposta, non si procederà a votazione di eventuali proposte alternative.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione uscente di TIM S.p.A., in vista dell'Assemblea del 31 marzo 2021, nelle more della presentazione di una propria lista e della formulazione delle necessarie proposte accessorie (come sopra),

- raccomanda ai soci:
  - di voler esercitare tempestivamente i diritti di candidatura alla carica di Amministratore della Società loro attribuiti da legge e Statuto;
  - di presentare, unitamente alle liste, ove ritenuto opportuno, proposte motivate in ordine a numero dei componenti l'organo e durata del mandato, nonché sui relativi compensi.

  Raccomanda altresì ai candidati di mettere a disposizione una foto e copia di un documento di identità e di autorizzare la pubblicazione del *curriculum vitae* sul sito internet della Società, evitando l'inserimento di dettagli di cui non desiderino la diffusione;
- invita i soci a votare a tempo debito sulle proposte accessorie pubblicate e a effettuare la propria scelta fra le liste che saranno presentate in conformità alle previsioni di Statuto.

– Nomina del Collegio Sindacale – nomina dei Sindaci effettivi e supplenti
– Nomina del Collegio Sindacale – nomina del Presidente del Collegio Sindacale
– Nomina del Collegio Sindacale – determinazione del compenso

Signori Azionisti,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2020 si conclude il mandato del Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea del 24 aprile 2018.

Ai fini del rinnovo dell'organo di controllo, l'Assemblea è chiamata:

- a nominare cinque Sindaci effettivi e quattro Sindaci supplenti,
- a nominare il Presidente del Collegio Sindacale tra i Sindaci eletti dalla minoranza, e
- a determinare la misura annuale dei compensi per la carica.

Quanto sopra è devoluto alle proposte dei soci, il Consiglio di Amministrazione limitandosi a convocare la riunione e a fornire di seguito alcuni elementi informativi e raccomandazioni. Si rammenta che la durata del mandato è stabilita dalla legge in tre esercizi, e dunque sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2023.

Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti

Lo Statuto prevede la nomina di cinque Sindaci effettivi (di cui due del genere meno rappresentato) e quattro Sindaci supplenti (due per ciascun genere). Almeno due Sindaci effettivi e un Sindaco supplente devono essere scelti tra gli iscritti nel registro dei revisori legali che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni. I restanti Sindaci (effettivi e supplenti) devono aver maturato un'esperienza di almeno tre anni nell'esercizio di:

- attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, oppure
- attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero ancora
- funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

Per Statuto, sono considerati strettamente attinenti a quello della Società i settori di attività e le materie inerenti alle telecomunicazioni, all'informatica, alla telematica, all'elettronica e alla multimedialità, nonché le materie inerenti alle discipline giuridiche privatistiche e amministrative, alle discipline economiche e quelle relative all'organizzazione aziendale. Ancora in tema di requisiti, si rammenta che il quadro normativo applicabile è da ritenersi integrato, con riferimento all'indipendenza, dai criteri stabiliti nel Codice di corporate governance delle società con azioni quotate sul Mercato Telematico Azionario gestito da Borsa Italiana, a cui TIM aderisce. Infine, alla luce dell'attività svolta dall'impresa, risulta opportuno che i componenti l'organo di controllo individualmente posseggano i requisiti per la stipula di contratti con pubbliche amministrazioni e lo svolgimento di attività in regime di autorizzazione.

Il rinnovo avviene sulla base di liste, articolate in due sezioni rispettivamente per la carica di Sindaco effettivo e la carica di Sindaco supplente. Il primo dei candidati di ciascuna sezione viene individuato tra i revisori legali iscritti nell'apposito registro che abbiano esercitato l'attività di revisione legale dei conti per almeno tre anni. In ciascuna sezione, quando il numero di candidati sia pari o superiore a tre, è richiesto di assicurare la presenza di entrambi i generi, così che i candidati del genere meno rappresentato siano almeno un terzo del totale, con arrotondamento, in caso di numero frazionario, all'unità superiore.

Le liste possono essere presentate entro il 6 marzo 2021 da soci che, da soli o congiuntamente con altri, siano complessivamente titolari di azioni che rappresentino almeno lo 0,5% del capitale con diritto di voto nell'Assemblea ordinaria. Qualora al 6 marzo risulti validamente presentata una sola (o nessuna) lista, ovvero ancora risultino soltanto liste presentate da soci in rapporto di collegamento, la scadenza per il deposito è procrastinata al 9 marzo 2021 e la soglia di legittimazione è dimezzata allo 0,25%. In ogni caso, la Società deve ricevere dagli intermediari le comunicazioni di legittimazione entro il 10 marzo 2021.

Ogni socio può concorrere alla presentazione di una sola lista, fornendo informazioni circa la propria identità e la percentuale di partecipazione complessivamente detenuta, nonché dichiarando i rapporti di collegamento, anche indiretti, con l'azionista di maggioranza relativa. Unitamente alla lista debbono depositarsi per ciascun candidato l'accettazione della candidatura, l'attestazione del possesso dei requisiti (ivi incluso il rispetto del limite al cumulo di incarichi, come previsto dalla disciplina Consob), un *curriculum vitae*.

In sede assembleare,

- dalla lista che abbia ottenuto più voti (c.d. "lista di maggioranza") sono tratti tre Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, secondo l'ordine con cui nella lista sono stati inseriti;
- dalle restanti liste (c.d. "liste di minoranza") sono tratti due Sindaci effettivi e due Sindaci supplenti, a seguito di assegnazione ai candidati, secondo l'ordine di elencazione nella lista, di un quoziente risultante dalla divisione del numero dei voti di lista per uno e per due, e selezione dei candidati abbinati ai quozienti più elevati, separatamente per la carica di Sindaco effettivo e la carica di Sindaco supplente.

Qualora in tal modo non sia rispettato l'equilibrio tra i generi, gli ultimi eletti della lista di maggioranza del genere più rappresentato sono sostituiti dai primi non eletti della stessa lista del genere meno rappresentato. In mancanza di candidati del genere meno rappresentato all'interno della lista di maggioranza, l'Assemblea integra l'organo con voto a maggioranza assoluta del capitale rappresentato in riunione, assicurando il soddisfacimento del requisito. A questo fine, e ogni qual volta risultasse necessario deliberare con le maggioranze di legge per il completamento della composizione della compagine sindacale, sarà messa in votazione la proposta di nomina dei candidati non eletti, inseriti nelle liste regolarmente pubblicate, a partire dalla lista che abbia ottenuto più voti, secondo l'ordine in cui nella medesima risultano elencati, nel numero necessario a completare la composizione dell'organo nel rispetto del requisito dell'equilibrio di genere.

Nomina del Presidente del Collegio Sindacale

Il meccanismo del voto di lista è volto, per legge, ad assicurare l'elezione di Sindaci "*da parte dei soci di minoranza che non siano collegati, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voti*" (così l'art. 148 del d.lgs. n. 58/1998). La legge prevede altresì che il Presidente del Collegio Sindacale sia nominato dall'Assemblea tra i Sindaci effettivi "*eletti dalla minoranza*", ciò che lo Statuto interpreta come Sindaci effettivi tratti dalle liste di minoranza.

A questo fine si invitano i soci a indicare espressamente il proprio candidato alla carica di Presidente dell'organo, qualora la lista dovesse risultare come "lista di minoranza".

L'Assemblea delibera al riguardo a maggioranza assoluta del capitale rappresentato in riunione. In caso di più proposte utili, verrà messa ai voti per prima la proposta proveniente dai soci che hanno presentato quella fra le liste di minoranza che ha ottenuto più voti. Resta inteso che, una volta approvata una proposta, non si procederà a votazione di eventuali proposte alternative.

Determinazione del compenso

La retribuzione annuale dei Sindaci è stabilita dall'Assemblea per l'intera durata del mandato, a maggioranza assoluta del capitale rappresentato in riunione. In caso di più proposte utili, verrà messa ai voti per prima quella formulata dai soci che dispongano di più azioni. Resta inteso che, una volta approvata una proposta, non si procederà a votazione di eventuali proposte alternative.

I soci sono invitati a presentare, unitamente alla lista, una proposta di compenso, che per prassi distingue la remunerazione del Presidente e la remunerazione dei restanti Sindaci effettivi. Si richiama al riguardo l'attenzione sulla circostanza che – come da modello organizzativo adottato da TIM ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 con decorrenza dal 1° aprile 2020 – un Sindaco effettivo sarà chiamato a far parte dell'organismo di vigilanza della Società. Nel formulare la proposta di retribuzione si raccomanda pertanto di prevedere, oltre al compenso "base" da riconoscere al Presidente dell'organo e a ciascun altro Sindaco effettivo, un compenso aggiuntivo per quello tra i Sindaci effettivi che sarà investito di detto ruolo.

A meri fini informativi si segnala che la remunerazione del Collegio Sindacale uscente è stata fissata dall'Assemblea del 24 aprile 2018 (in continuità con il precedente mandato) in 95.000 euro lordi annuali per ciascun Sindaco effettivo e in 135.000 euro lordi annuali per il Presidente del Collegio Sindacale. Al tempo, non si poneva il tema della partecipazione di un Sindaco a un separato organismo di vigilanza, in quanto le relative funzioni erano espletate direttamente dal Collegio Sindacale.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione di TIM S.p.A., in vista dell'Assemblea di rinnovo del Collegio Sindacale,

- raccomanda ai soci:
  - di voler esercitare tempestivamente i diritti di candidatura alla carica di Sindaci della Società loro attribuiti da legge e Statuto;
  - di voler presentare, unitamente alle liste, proposte accessorie sulla persona del Presidente e sui compensi dei componenti l'organo.

  Raccomanda altresì ai candidati di mettere a disposizione una foto e copia di un documento di identità e di autorizzare la pubblicazione del *curriculum vitae* sul sito internet della Società, evitando l'inserimento di dettagli di cui non desiderino la diffusione;
- invita i soci a effettuare la propria scelta fra le liste che saranno presentate in conformità alle previsioni di Statuto e a votare sulle proposte accessorie pubblicate.

2020

Relazione
sulla politica in materia di
remunerazione e sui compensi corrisposti

TIM

Telecom Italia S.p.A.
Sede Legale in Milano Via Gaetano Negri, n. 1
Direzione Generale e Sede Secondaria in Roma Corso d'Italia n. 41
Casella PEC: telecomitalia@pec.telecomitalia.it
Capitale sociale euro 11.677.002.855,10 interamente versato
Codice Fiscale/Partita Iva e numero iscrizione
al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi 00488410010

2020 - Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

ai sensi dell'art. 123-ter del TUF
(Relazione approvata dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 23 febbraio 2021,
disponibile sul sito www.telecomitalia.com)

INDICE

1 LETTERA DEL PRESIDENTE DEL COMITATO PER LE NOMINE E LA REMUNERAZIONE
2 PREMESSA
3 EXECUTIVE SUMMARY
6 ALLINEAMENTO TRA POLITICA RETRIBUTIVA E STRATEGIA AZIENDALE
7 ANDAMENTO DEGLI ESITI DELLE VOTAZIONI SULLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE
8 SEZIONE I - POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2021
8 Soggetti coinvolti e procedure utilizzate nel Processo di Remunerazione
8 Assemblea degli Azionisti
8 Consiglio di Amministrazione
8 Comitato per le Nomine e la Remunerazione
9 Collegio Sindacale
9 Procedura di deroga alla Politica 2021
10 LINEE GUIDA E STRUMENTI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE 2021
11 Remunerazione Fissa
11 Remunerazione Variabile di Breve termine
13 Remunerazione Variabile di Lungo termine
14 Trattamento di severance e Non Competition
15 La clausola di clawback
15 L'area dei benefit e del welfare
16 REMUNERAZIONE DEL PRESIDENTE, DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE
16 Remunerazione del Presidente non Esecutivo
17 Remunerazione dell'Amministratore Delegato
20 Remunerazione dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche
24 SEZIONE II – ATTUAZIONE POLITICHE RETRIBUTIVE E COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2020
24 Remunerazione dei Consiglieri
25 Remunerazione del Collegio Sindacale
25 Presidente
26 Amministratore Delegato
28 Dirigenti con Responsabilità Strategiche
30 Variazione Annuale dei compensi e performance
31 COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2020
31 Tabella 1: Compensi corrisposti ai componenti dell'Organo di Amministrazione e di Controllo e ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche
35 Tabella 3A: Piani di Incentivazione basati su strumenti finanziari diversi dalle Stock Option, a favore dei componenti dell'Organo di Amministrazione e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche
36 Tabella 3B: Piani di Incentivazioni monetari a favore dei componenti degli Organi di Amministrazione/Piani di Incentivazione monetari a favore dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche
37 Schema n° 7-ter: Schema relativo alle informazioni sulle partecipazioni dei componenti degli Organi di Amministrazione e di Controllo e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche
38 Appendice – Tabelle sui Piani di Compensi

Lettera del Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Alfredo Altavilla

Gentili azionisti,

come Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione di TIM, ho il piacere di presentarvi la Relazione sulla politica in materia di remunerazione per l'anno 2021 e sui compensi corrisposti nel 2020 con riferimento ad Amministratori, Sindaci e Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

Al termine del nostro mandato triennale mi preme sottolineare l'impegno del Comitato al rispetto di logiche di trasparenza in materia di remunerazione e lo sforzo di innovazione, al fine di dotare la Società di politiche e strumenti retributivi idonei a renderla competitiva sul mercato del lavoro.

La politica di remunerazione 2021 è stata adeguata ai requisiti di disclosure previsti dalle novità normative ed è definita in continuità con le deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti di aprile 2020. Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione in carica alla data di approvazione della presente relazione terminerà il suo mandato con la prossima Assemblea degli Azionisti convocata per il 31 marzo 2021.

La politica sulla remunerazione supporta il raggiungimento degli indirizzi contenuti nel piano strategico dell'Azienda promuovendo, attraverso il bilanciamento e la selezione dei parametri di performance dei sistemi di incentivazione di breve e di lungo termine, l'allineamento degli interessi del management all'obiettivo di successo sostenibile dell'impresa in una prospettiva di medio-lungo periodo.

Il Comitato ha inteso consolidare ma anche innovare l'architettura delle più significative leve di compensation.
Relativamente all'orizzonte annuale, è stato previsto il mantenimento di un quadro articolato di obiettivi, tra loro complementari, volti da un lato a garantire la redditività e il rafforzamento patrimoniale dell'Azienda e l'attuazione del processo di digitalizzazione del Paese, dall'altro a valorizzare la strategicità dei clienti e dei dipendenti.
Per quanto riguarda il medio - lungo termine, la politica di remunerazione prevede il lancio del secondo ciclo del Piano di Incentivazione 2020-2022, i cui target di performance supportano la creazione di valore e la sostenibilità della Società nel lungo periodo confermando, come nel 2020, l'allineamento tra Management e Azionisti espresso dal gate di crescita del valore del titolo TIM in Borsa rispetto al momento iniziale del ciclo di incentivazione.

Il crescente impegno della Società sui temi della sostenibilità trova coerente applicazione nella politica di remunerazione variabile degli ultimi anni: per il 2021 si rafforza ulteriormente la presenza di target connessi all'impatto delle attività di TIM sull'ambiente e sull'engagement dei dipendenti. Per la prima volta, vengono introdotti obiettivi di diversity & inclusion: nel sistema di incentivazione di breve periodo è previsto un obiettivo che persegue la riduzione del gender pay gap e, in quello di lungo termine, è introdotto un parametro che misura la percentuale di manager al femminile. Con l'adozione di questi criteri, la Società si pone nel basket di best practice in termini di gestione della diversity tra le Società quotate in Italia e i suoi Peers europei.

Confido che la Relazione sottoposta al vostro esame sia testimonianza del costante impegno del Comitato nel corso di questi tre anni di mandato e vi ringrazio sin d'ora per l'adesione ed il supporto che vorrete dare alla Politica sulla remunerazione proposta per il 2021.

Alfredo Altavilla
Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Premessa

La presente Relazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione su proposta del Comitato per le nomine e la remunerazione (nel seguito: "il Comitato"), illustra:

- nella prima sezione, la Politica adottata per il 2021 da Telecom Italia S.p.A. per la remunerazione di Amministratori, Sindaci e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, e le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica;
- nella seconda sezione, l'attuazione delle politiche retributive e i compensi corrisposti nell'esercizio 2020.

La Politica descritta nella prima sezione è riferita ad un arco temporale annuale ed è stata predisposta in linea con le raccomandazioni in tema di remunerazione del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana.

Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione in carica alla data di approvazione della presente relazione terminerà il suo mandato con la prossima Assemblea degli Azionisti prevista per il 31 marzo 2021 e che al nuovo Consiglio di Amministrazione spetteranno la ripartizione del compenso stabilito dai soci per l'organo nel suo complesso (ivi incluso il compenso per la partecipazione ai comitati endoconsiliari) e la determinazione della remunerazione degli amministratori investiti delle cariche di Presidente e Amministratore Delegato.

Executive Summary

Di seguito viene presentata la sintesi della politica di remunerazione 2021, definita in continuità con le deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti di aprile 2020. Restano ferme le prerogative del nuovo Consiglio di Amministrazione, che entrerà in carica con la prossima Assemblea degli Azionisti di approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2020, di determinare i compensi degli Amministratori investiti di particolari cariche e ripartire il compenso complessivo stabilito dai soci per l'organo nella sua collegialità in conformità con tale politica, ove essa venga approvata dall'Assemblea.

La politica di remunerazione di TIM ha l'obiettivo di garantire i necessari livelli di competitività dell'impresa sul mercato del lavoro e di sostenere il conseguimento degli obiettivi strategici dall'Azienda come leva implementativa di alcune direttrici della strategia di business. L'architettura retributiva che essa prevede ha come caratteristica il bilanciamento della retribuzione (fissa e variabile) e la valorizzazione del sistema di benefit e di welfare, nell'ottica di perseguire risultati sostenibili nel lungo periodo in coerenza con la politica di gestione dei rischi di TIM.

La politica di remunerazione di Tim si articola essenzialmente sulle seguenti componenti:

- la Remunerazione Fissa
- la Remunerazione Variabile di breve termine
- la Remunerazione Variabile di lungo termine
- Benefit e Welfare

di cui di seguito sono sintetizzati gli elementi fondamentali.

Elemento Retributivo	*Finalità e caratteristiche*	*Descrizione*	*Valori Economici*
Remunerazione Fissa (si veda pag. 11)	La componente fissa della remunerazione è finalizzata ad apprezzare l'ampiezza e la strategicità del ruolo ricoperto ed è ancorata al mercato di riferimento.	Per il 2021 si conferma l'orientamento ad allineare progressivamente il posizionamento individuale (commisurato alle responsabilità assegnate e al ruolo ricoperto) ai riferimenti di mercato, determinati in base a periodici benchmark, effettuati con due Peer Group di riferimento: • Peer Group Industry: America Movil, AT&T, BT Group, Deutsche Telekom, KPN, Orange, Proximus, Swisscom, Telefonica, Telekom Austria, Telenor, Telia Company, Verizon Comm., Vodafone • Peer Group FTSE MIB: Atlantia, Campari, Enel, ENI, FCA, Leonardo, Prysmian Group, Saipem, Snam, Terna.	**Presidente**: 600.000€ annui lordi. **Amministratore Delegato:** 1.400.000 € annui lordi totali **Dirigenti con Responsabilità Strategiche (DRS)**: commisurata al ruolo ricoperto, con riferimento tendenziale alla mediana di mercato.
Remunerazione variabile a breve termine (MBO) (si veda pag. 11)	La componente variabile a breve termine è finalizzata a sostenere il conseguimento dei risultati aziendali, garantendo coerenza nell'articolazione degli obiettivi attraverso l'attribuzione di target sfidanti e trasversali all'intera organizzazione. Il valore a target degli incentivi è commisurato alla componente fissa, secondo proporzioni diversificate in funzione del ruolo ricoperto.	**Performance GATE:** TIM GROUP EBITDA, con livello minimo differenziato tra CEO e Diretti Riporti CEO, Resp. Funzioni di Controllo, resto del management interessato **Obiettivi CEO** • TIM Group Ebitda • TIM Group Equity Free Cash Flow • TIM Group Net Financial Position • TIM Group Services Revenues • Obiettivi di ESG (Customer Satisfaction Index, Employee engagement, Gender Pay Gap) **Obiettivi DRS:** • Agli obiettivi attribuiti al CEO, si aggiunge un obiettivo specifico di Funzione **Obiettivi Resp. Funzioni di Controllo** • TIM Group Ebitda • Obiettivi di Funzione • Obiettivi di ESG (Employee engagement, Gender Pay Gap)	**Presidente**: non prevista **Amministratore Delegato:** valore lordo a target pari al 100% della Remunerazione Fissa. **DRS**: valore lordo a target fino al 50% della Remunerazione Fissa e commisurato al ruolo ricoperto. **Resp. Funzioni di Controllo**: valore lordo a target pari al 35% della Remunerazione Fissa

Elemento Retributivo	Finalità e caratteristiche	Descrizione	Valori Economici
		Livelli di pay-out: • Minimo: 50% del bonus target • Target: 100% del bonus target • Massimo: 150% del bonus target La retribuzione variabile erogata è soggetta a clawback. **Demoltiplicatore**: fattore di demoltiplicazione fino ad un massimo del -5% sul pay-out complessivo, collegato alla mancata realizzazione di azioni correttive/remediation plan definiti con le Funzioni di Controllo.	**CEO**: non applicabile **DRS e Resp. Funzioni di Controllo**: applicabile
Remunerazione variabile a lungo termine (si veda pag. 13)	La componente variabile a lungo termine della retribuzione è volta a promuovere l'allineamento tra gli interessi del management e quelli degli azionisti, attraverso la partecipazione al rischio d'impresa. Il valore a target degli incentivi è commisurato alla componente fissa, secondo proporzioni diversificate in base al ruolo ricoperto.	Il Piano LTI 2020-2022, equity based e rolling, approvato dall'Assemblea del 23 aprile 2020, prevede 3 cicli di assegnazione annuale. Per il 2021, viene previsto il lancio del 2° Ciclo di Incentivazione 2021-2023. **Tipologia Piano**: CEO: Performance Share per il 100% DRS: Performance Share per il 70% e Attraction/Retention Share per il 30%. **Vesting period**: triennale per ogni ciclo **Architettura per CEO:** • a fronte delle performance share attribuite, l'assegnazione gratuita di azioni ordinarie è subordinata al conseguimento di un gate di accesso e varia nel numero in funzione del livello di conseguimento di due indicatori di performance: – Gate di accesso, rappresentato dal valore del titolo che a fine ciclo dovrà essere >= al valore del titolo all'avvio del ciclo – TIM GROUP NFP/EBITDA (40%) – Performance relativa del titolo azionario rispetto ad un panel di peers (60%) **Architettura per DRS e Responsabili Funzioni di Controllo**: • il 70% del beneficio a target è espresso da performance share, con gate di accesso e variabilità del pay-out in funzione del livello di raggiungimento di indicatori di performance, analogamente a quanto previsto per il CEO • il 30% della pay opportunity non è collegata a condizioni di performance ma condizionato ON/OFF al mantenimento del rapporto di lavoro con l'Azienda o altra Società del Gruppo. **Moltiplicatore/Demoltiplicatore: +/- 4%** del pay-out complessivo, collegato all'incremento della % di management al femminile e alla crescita della % di utilizzo di energie rinnovabili su totale dell'energia acquistata. Il fattore di correzione si applica ad entrambe le componenti del Piano, sia Performance Share che Attraction/Retention Share. **Lock-up**: 2 anni **Clawback:** il Piano è soggetto a claw back.	**Presidente:** non previsto. **Amministratore Delegato:** il valore target della pay opportunity per ciclo di assegnazione è pari al 125% della remunerazione fissa, con pay-out: • Minimo: 75% • Target: 125% • Massimo: 200% **DRS**: il valore target della pay opportunity per ciclo di assegnazione è pari al 100% della Remunerazione Fissa. Rispetto al 70% della pay opportunity (rappresentata da performance share), i livelli di pay-out sono: • Minimo: 50% • Target: 100% • Massimo: 150% **Resp. Funzioni di Controllo**: il valore target della pay opportunity per ciclo di assegnazione è pari al 75% della Remunerazione Fissa, con curva di pay-out della componente di performance share analoga a quanto indicato per i DRS.

Elemento Retributivo	*Finalità e caratteristiche*	*Descrizione*	*Valori Economici*
Severance (si veda pag. 14)	Regolamenta l'indennità da riconoscere nel caso di risoluzione anticipata del rapporto di amministrazione o cessazione dal rapporto di lavoro dipendente, in assenza di giusta causa di licenziamento.	Alla clausola di severance potrà associarsi una clausola di non competition, in funzione della rilevanza e della strategicità del ruolo ricoperto.	**Presidente:** non previsto **Amministratori Esecutivi**: non superiore a 24 mesi di remunerazione. **DRS**: trattamenti previsti da legge e CCNL.
Benefit e Welfare (si veda pag. 15)	Servizi offerti a tutti (welfare) o in relazione al ruolo ricoperto (benefit) funzionali ad incrementare il benessere individuale e familiare sotto il profilo economico e sociale.	I Benefit sono definiti in continuità con la politica dello scorso anno, mentre i servizi welfare sono stati ampliati per supportare i dipendenti nell'affrontare la pandemia da COVID 19.	**Presidente:** non previsto **Amministratore Delegato e DRS**: destinatari, in analogia al restante management

I Consiglieri (ad eccezione dell'AD) e i Sindaci percepiscono il solo trattamento economico per la carica in misura fissa (si veda pag. 25) oltre al rimborso delle spese sostenute nell'esercizio della loro funzione. L'Azienda è inoltre coperta da una polizza per rischi professionali estesa a tutti i suoi Directors & Officers (inclusi i Sindaci).

Allineamento tra politica retributiva e strategia aziendale

I principali programmi strategici che l'Azienda sta perseguendo e perseguirà nel 2021 sono relativi alla creazione di una rete broadband all'avanguardia tecnologica nel Paese, che risponda ad obiettivi di efficienza - connessioni più rapide nelle aree più produttive - ma anche di equità sociale: portare le stesse connessioni nelle località remote e difficili del Paese, le c.d. "aree bianche".
Il potenziamento dell'offerta di servizi digitali in partnership con leader mondiali come Google e la recente nascita di Noovle S.p.A, la nuova società del Gruppo TIM che punta a diventare il centro di eccellenza italiano per il Cloud e l'Edge computing, supportano e continueranno a potenziare la digitalizzazione del tessuto produttivo e amministrativo del Paese.

In tale contesto, la politica sulla remunerazione supporta il raggiungimento degli indirizzi definiti nel piano strategico dell'Azienda promuovendo, attraverso il bilanciamento e la selezione dei parametri di performance dei sistemi di incentivazione di breve e di lungo termine, l'allineamento degli interessi del management all'obiettivo di successo sostenibile dell'impresa in una prospettiva di medio-lungo periodo.

Il Comitato assicura che gli obiettivi assegnati al CEO e al management registrino correttamente le priorità di medio-lungo termine definite dal Consiglio di Amministrazione e contenute nel Piano Industriale. Relativamente all'orizzonte annuale, il Comitato ha previsto il mantenimento di un quadro articolato e bilanciato di obiettivi, tra loro complementari, volti da un lato a garantire la redditività dell'Azienda e l'attuazione del processo di digitalizzazione del Paese, dall'altro a valorizzare la strategicità dei clienti e dei dipendenti.
Per quanto riguarda l'orizzonte di medio lungo-termine, la politica di remunerazione prevede il lancio del secondo ciclo del Piano di Incentivazione 2020-2022, i cui obiettivi di performance supportano la creazione di valore e la sostenibilità della Società nel lungo periodo.

Il crescente impegno della società sui temi della sostenibilità trova coerente applicazione nella politica di remunerazione degli ultimi anni: anche per il 2021 si conferma la presenza nei sistemi di incentivazione variabile di breve e lungo periodo di target connessi all'impatto delle attività aziendali sull'ambiente, sull'engagement dei dipendenti e sulla soddisfazione dei clienti. Inoltre, per la prima volta, è stato introdotto, nel sistema di incentivazione di breve periodo, un obiettivo di riduzione del gender pay gap; al contempo, nel sistema di incentivazione di lungo periodo è stato previsto un obiettivo tendente a rafforzare la presenza del management femminile.

Nello schema sotto riportato, si evidenziano le correlazioni tra i driver del Piano Strategico 2021-2023 e gli obiettivi dei sistemi di incentivazione variabile di breve e di lungo termine:

		MBO					LTI	
		EBITDA	NFP	Service revenues	EFCF	ESG	NFP/ EBITDA	TSR
Drivers plan 2021-2023	Commercial proposition	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
	Technological infrastructure		✓		✓	✓	✓	✓
	Operation excellence	✓	✓		✓	✓	✓	✓
	Organizational model	✓	✓			✓	✓	
	Environmental, social and corporate governance	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Politica Retributiva e Stato di emergenza da Pandemia da COVID

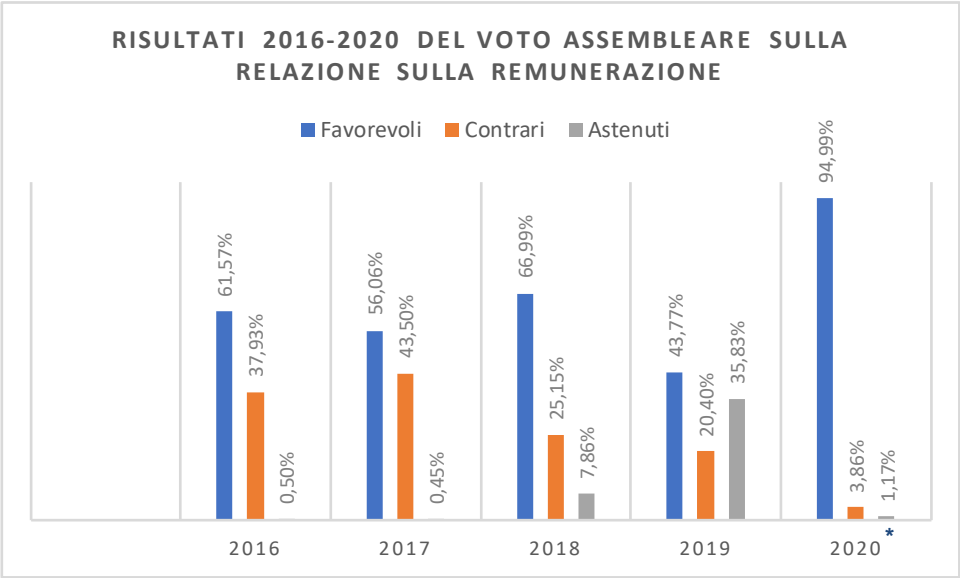
Le linee guida della politica retributiva tengono in considerazione anche le condizioni di lavoro dei dipendenti, con particolare riguardo alla situazione di emergenza che caratterizza il contesto socio-economico attuale.
Dal 2020, infatti, l'Azienda si è impegnata a rafforzare le misure di sicurezza sul lavoro a seguito della pandemia da COVID 19 nonché a supportare i dipendenti anche con l'ausilio di un'ampliata gamma di servizi

alle persone: oltre al set di servizi welfare in precedenza previsti, TIM ha introdotto la copertura sanitaria in caso di ricovero per COVID, una campagna di vaccinazione antinfluenzale su base volontaria, diverse campagne di effettuazione di test sierologici e c.d. tamponi, uno sportello di supporto psicologico alle persone.

Inoltre, con gli accordi sul Lavoro Agile sottoscritti ad agosto 2020, l'Azienda ha investito su flessibilità, autonomia e responsabilità professionale dei propri dipendenti, nella certezza di poter favorire l'espressione del miglior contributo da parte di tutti, la condivisione delle idee, la qualità verso i clienti. Ha sperimentato un nuovo modello di lavoro che coniuga digitalizzazione dei processi, ripensamento degli spazi e organizzazione agile delle attività, rafforzando la capacità di lavorare per obiettivi e preparandosi al termine dell'emergenza pandemica, quando a giornate di lavoro in ufficio si alterneranno giornate con prestazione lavorativa da remoto.

Andamento degli esiti delle votazioni sulla Relazione sulla Remunerazione

Di seguito viene rappresentato l'andamento degli esiti delle votazioni sulla Relazione sulla Remunerazione – Sezione I, nel periodo 2016 - 2020, calcolato sulle azioni per le quali è stato espresso il voto.



*Voto vincolante sulla I sezione della Relazione

Azioni per le quali è stato espresso il voto

2016	2017	2018	2019	2020
60,48%	58,37%	65,16%	67,01%	65,09%

Nel 2020, anno di introduzione del voto vincolante per la I Sezione della Relazione sulla Remunerazione, è stato raggiunto un importante risultato anche in ragione del dialogo intrapreso con il mondo degli investitori e con i principali proxy advisor, volto da un lato ad esaminare i feedback ricevuti sulla Relazione presentata in Assemblea nel 2019, dall'altro a meglio rappresentare la nuova politica di remunerazione, là dove necessario modificandola in coerenza con le attese degli investitori per il futuro.
A fronte del positivo riscontro ottenuto in sede assembleare sulla politica 2020, la scelta nella definizione della politica per il 2021 è stata essenzialmente nella direzione della continuità.

SEZIONE I - POLITICA SULLA REMUNERAZIONE 2021

SOGGETTI COINVOLTI E PROCEDURE UTILIZZATE NEL PROCESSO DI REMUNERAZIONE

La politica di remunerazione coinvolge gli organi sotto indicati.

Assemblea degli Azionisti

- Determina il compenso del Consiglio di Amministrazione nel suo complesso (ad eccezione degli Amministratori muniti di particolari cariche), dei Sindaci e del Presidente del Collegio Sindacale
- Esprime un voto vincolante sulla prima sezione e un voto non vincolante sulla seconda sezione della Relazione sulla Remunerazione
- Delibera i piani di compensi basati sull'attribuzione di strumenti finanziari.

Consiglio di Amministrazione

- Definisce e aggiorna nel tempo la politica di remunerazione, approvando altresì le deroghe alla medesima, al verificarsi di circostanze eccezionali
- Delibera sul riparto del compenso determinato dall'Assemblea per il Consiglio (quando stabilito in un importo complessivo per l'organo nella sua collegialità)
- Determina la remunerazione degli Amministratori che ricoprono speciali cariche
- Definisce gli obiettivi e i target di performance degli Amministratori Esecutivi e ne valuta il conseguimento per quanto attiene i sistemi di incentivazione di breve e di lungo termine
- Definisce la remunerazione dei responsabili delle funzioni di controllo (Audit, Compliance, IT & Security Compliance)
- Formula le proposte all'Assemblea sui piani di compensi basati sull'attribuzione di strumenti finanziari
- Predispone la Relazione sulla Remunerazione.

Al fine di assicurare che le scelte effettuate in materia di remunerazione siano adeguatamente istruite, il Consiglio di Amministrazione si avvale del supporto del Comitato per le Nomine e la Remunerazione.

Comitato per le Nomine e la Remunerazione

- Propone al Consiglio di Amministrazione i criteri di riparto del compenso complessivo stabilito dall'Assemblea per il Consiglio nella sua collegialità nonché la remunerazione degli Amministratori muniti di particolari cariche
- Esamina, con il supporto della Funzione Human Resources, Organization & Real Estate, la politica per la remunerazione della popolazione manageriale, con particolare riguardo ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche
- Istruisce le proposte al Consiglio di Amministrazione dei piani di compensi basati su strumenti finanziari
- Valuta l'adeguatezza, la concreta applicazione e la coerenza della politica di remunerazione, anche in riferimento alla effettiva performance aziendale, formulando suggerimenti ed eventuali proposte di correttivi
- Istruisce l'architettura degli obiettivi e dei target di performance agganciati al sistema di incentivazione variabile e accerta il livello di raggiungimento degli obiettivi previsti dai piani d'incentivazione variabile a breve e lungo termine del Vertice Esecutivo, in applicazione dei criteri di misurazione stabiliti in sede di assegnazione
- Istruisce le proposte di deroga temporanea alla politica di remunerazione, al verificarsi di circostanze eccezionali
- Segue l'evoluzione del quadro normativo di riferimento e le best practice di mercato in materia di remunerazione, cogliendo spunti per l'impostazione e il miglioramento della politica retributiva.

Per la composizione, le specifiche attività svolte e le modalità di funzionamento del Comitato si rinvia alle previsioni del suo Regolamento, disponibili sul sito www.telecomitalia.com, sezione Il Gruppo, canale *Sistema di Governance*.

Di seguito si rappresenta il ciclo delle attività che hanno caratterizzato il lavoro del Comitato per il periodo 2020-2021:

Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale formula i pareri richiesti dalla normativa vigente sulle proposte di remunerazione degli Amministratori che ricoprono speciali cariche. Ai sensi dei Principi di Autodisciplina della Società si esprime altresì sui compensi dei responsabili delle funzioni di controllo, che sono determinati dal Consiglio di Amministrazione su parere conforme del Comitato per il controllo e i rischi.

Procedura di Deroga alla Politica 2021

In presenza di Circostanze Eccezionali (per tali intendendosi, conformemente a quanto disposto dall'art. 123-ter, comma 3-bis del TUF, le situazioni in cui la deroga alla Politica di Remunerazione è necessaria ai fini del perseguimento degli interessi a lungo termine e della sostenibilità della Società nel suo complesso o per assicurare la capacità di stare sul mercato), la Società potrà derogare temporaneamente ai seguenti elementi descritti nella presente Relazione:

- Revisione del Gate ai sistemi di incentivazione variabile a breve termine (MBO) e variabile a lungo termine (LTI). Tale variazione potrà riguardare gli obiettivi di performance messi a cancello del sistema, esclusivamente in presenza di fattori esogeni alla Società non prevedibili al lancio dei rispettivi sistemi di incentivazione. In caso di revisione, il premio che verrà consuntivato dovrà sempre attestarsi al livello minimo dell'obiettivo Gate e al livello minimo di ciascuno degli altri obiettivi, se raggiunti. Le sterilizzazioni di indicatori di performance, come da criteri di misurazione dei diversi indicatori stabiliti ex ante dal Consiglio di Amministrazione, non attengono a questa fattispecie.

- Previsione di un sistema di incentivazione straordinario aggiuntivo su ruoli e persone chiave. Tale previsione è legata a circostanze esterne di mercato non previste al momento di approvazione della Politica di Remunerazione della Società, al fine di garantire attraction, retention e recognition.

Tali deroghe saranno approvate dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato Nomine e Remunerazione, con delibera motivata e seguendo la Procedura sulle operazioni con parti correlate di TIM.
Il Comitato Nomine e Remunerazione, nei casi in cui ritenga necessario l'avvio della procedura di deroga, elaborerà un'istruttoria al fine di fornire indicazioni approfondite al Consiglio di Amministrazione circa i motivi per il quale viene attivato tale processo e circa gli impatti conseguenti.

LINEE GUIDA E STRUMENTI DELLA POLITICA DI REMUNERAZIONE 2021

La politica di remunerazione del Gruppo Telecom Italia è finalizzata a garantire la competitività dell'impresa sul mercato del lavoro, nonché la capacità di attrarre, trattenere e motivare le persone, a fronte di una performance sostenibile.

Le linee guida seguenti sono in continuità con le deliberazioni dell'Assemblea degli Azionisti di aprile 2020. Si ricorda che il Consiglio di Amministrazione in carica alla data di approvazione della presente Relazione terminerà il suo mandato con l'Assemblea chiamata ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2020 e che al nuovo Consiglio di Amministrazione spetterà la determinazione dei compensi degli Amministratori investiti di particolari cariche e il riparto del compenso stabilito dall'Assemblea per l'organo amministrativo nel suo complesso.

In tale scenario, per il CEO si prevede di assumere come riferimento retributivo quanto stabilito dalla politica di remunerazione per il 2020, rimodulabile in relazione alle sfide strategiche e al profilo di competenze/esperienze del soggetto che sarà chiamato alla carica, tenuto conto dei benchmark retributivi. Analogamente si ipotizza di procedere in continuità per il Presidente del Consiglio di Amministrazione.
Sia per il CEO che per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche la struttura retributiva prevede un adeguato bilanciamento tra componente fissa e componente variabile, e nell'ambito di quest'ultima una importante incidenza della componente di long term, interamente corrisposta in azioni.

La politica di remunerazione 2021 è finalizzata a perseguire:

- il raggiungimento degli obiettivi strategici e ESG della Società
- la competitività dell'impresa sul mercato del lavoro
- l'engagement delle persone
- l'equità interna, ivi inclusa quella di genere
- l'allineamento degli interessi del *management* al successo sostenibile dell'impresa, mediante creazione di valore per gli azionisti e sostenibilità dei risultati nel lungo termine
- la salvaguardia delle coerenze a livello di Gruppo, pur tenendo conto della diversità dei mercati di riferimento.

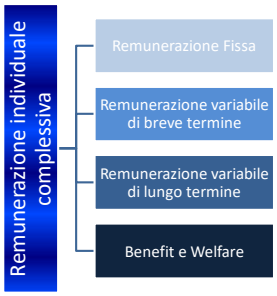
La definizione delle politiche viene supportata dall'analisi delle prassi di mercato sia in termini di livelli retributivi, sia relativamente alla composizione dei pacchetti retributivi, avendo come riferimento un panel di aziende del comparto Telco e Media a livello internazionale (*peer Group Industry*) e di aziende italiane confrontabili per dimensione e/o capitalizzazione di borsa (*peer Group FTSE MIB*). Il panel individuato è soggetto a revisione periodica.

PEER GROUP INDUSTRY	
America Movil	Swisscom
AT&T	Telefonica
BT Group	Telekom Austria
Deutsche Telekom	Telenor
Koninklijke KPN	Telia Company
Orange	Verizon Comm.
Proximus	Vodafone

PEER GROUP FTSE MIB	
Atlantia	Leonardo
Campari	Prysmian Group
Enel	Saipem
ENI	Snam
FCA	Terna

Le componenti della retribuzione individuale sono:

- la Remunerazione Fissa (unica forma di compenso previsto per i Consiglieri privi di particolari cariche, il Presidente e i Sindaci)
- la Remunerazione Variabile di breve termine
- la Remunerazione Variabile di lungo termine
- Benefit e Welfare.



L'integrazione delle diverse componenti retributive consente di bilanciare opportunatamente gli strumenti monetari e non monetari, con l'obiettivo di elevare la motivazione dei destinatari ad un costo sostenibile.

Di seguito vengono analizzate le singole componenti retributive.

REMUNERAZIONE FISSA

Con riferimento al management, l'ampiezza e la strategicità del ruolo ricoperto sono misurate attraverso sistemi di valutazione delle posizioni riconosciuti e certificati a livello internazionale. Annualmente TIM verifica il suo posizionamento retributivo attraverso benchmark di mercato che analizzano il contesto sia nazionale sia internazionale.

La necessità di garantire una gestione aziendale economicamente sostenibile determina la selettività degli aumenti retributivi, che – in continuità con l'anno precedente - riguarderanno i casi di elevata qualità della risorsa e disallineamento rispetto al mercato di riferimento. Una particolare attenzione sarà rivolta al graduale superamento del gender pay gap.

Per il 2021 si conferma l'orientamento ad allineare progressivamente la retribuzione fissa alle prassi di mercato, attraverso modalità differenziate. In particolare, per le risorse con alta seniority, forte esposizione sul mercato e rilevanza della posizione ricoperta – nel cui ambito ricadono i Dirigenti con Responsabilità Strategiche - si prenderà a riferimento la mediana del mercato di riferimento, con possibilità di traguardare valori anche superiori.

***

Con riferimento al rinnovo del Consiglio di Amministrazione, il Consiglio di Amministrazione uscente procederà, per la prima volta in TIM, alla presentazione di una propria lista di candidati e alla formulazione di proposte accessorie, ivi incluso il compenso destinato all'organo nella sua collegialità, espresso in termini di misura massima. Le modalità di riparto e l'effettivo impegno del compenso complessivo così stabilito dall'Assemblea resteranno attribuiti allo stesso Board, che considererà il benchmark di mercato, oltre che il carico di lavoro e responsabilità correlato alla partecipazione ai comitati endoconsiliari.

Il compenso dei Sindaci è stabilito dall'Assemblea su proposta dei soci, in particolare storicamente di quelli che presentano la lista di maggioranza. Al riguardo, in vista del rinnovo dell'organo da parte dell'Assemblea del 31 marzo 2021, i soci sono stati invitati a presentare, unitamente alla lista, una proposta di compenso, che per prassi distingue la remunerazione del Presidente e la remunerazione dei restanti Sindaci effettivi. Si è poi richiamata l'attenzione sulla circostanza che – come da modello organizzativo adottato da TIM ai sensi del d.lgs. n. 231/2001 con decorrenza dal 1° aprile 2020 – un Sindaco effettivo sarà chiamato a far parte dell'Organismo di Vigilanza della Società: nel formulare la proposta di retribuzione si è raccomandato pertanto di prevedere, oltre al compenso "base" da riconoscere al Presidente dell'organo e a ciascun altro Sindaco effettivo, un compenso aggiuntivo per quello tra i Sindaci effettivi che sarà investito di detto ruolo.

REMUNERAZIONE VARIABILE DI BREVE TERMINE

Il Sistema Incentivante di Breve Termine

Rispetto all'architettura precedente, il sistema di incentivazione a breve termine 2021 prevede il potenziamento dell'obiettivo ESG grazie sia all'incremento del suo peso percentuale sia all'articolazione più complessa: si confermano gli obiettivi di Customer Satisfaction e di Employee Engagement, previsti anche nel 2020, e viene introdotto un nuovo obiettivo di riduzione del gender pay gap sulla popolazione dirigente.

Il sistema prevede un obiettivo "gate" costituito dall'indicatore aziendale TIM Group EBITDA, che continua a costituire condizione di accesso al premio collegato a tutti gli obiettivi assegnati ai beneficiari della misura di incentivazione. L'effort richiesto al management nel raggiungimento dell'EBITDA Gate è differenziato ed il livello minimo è articolato come segue:

CEO, Riporti CEO e Funzioni di Controllo	**95% del valore posto a livello target**
Altri manager	**90% del valore posto a livello target**

Per l'Amministratore Delegato, sono previsti i seguenti obiettivi:

OBIETTIVI	PESO
TIM GROUP EBITDA (GATE)	30%
TIM GROUP EQUITY FREE CASH FLOW	23%
TIM GROUP NFP	15%
TIM GROUP SERVICES REVENUES	10%
INDICATORE ESG	22%
• CUSTOMER SATISFACTION INDEX (10%)	
•EMPLOYEE ENGAGEMENT (6%)	
•GENDER PAY GAP DIRIGENTI (6%)	

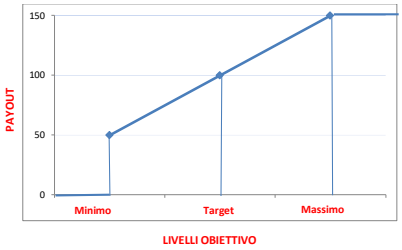
L'articolazione dell'obiettivo ESG per il 2021 rafforza la centralità dei due essenziali stakeholders per l'Azienda, clienti esterni e dipendenti interni, per il perseguimento degli obiettivi strategici, affiancando agli obiettivi di Customer Satisfaction ed Employee Engagement – già previsti nel 2020 - anche una componente di diversity & inclusion, rappresentata dall'obiettivo di riduzione del pay gap tra donne e uomini all'interno del personale dirigente.
Pur restando centrale, il peso dell'obiettivo di Employee Engagement è stato riproporzionato rispetto allo scorso anno per il risultato molto positivo ottenuto già nel 2020 rispetto ai target precedentemente comunicati al mercato.

Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono previsti i medesimi obiettivi attribuiti all'Amministratore Delegato, ai quali si aggiunge un obiettivo specifico di Funzione.

Nel 2021 si conferma il fattore di demoltiplicazione sul pay-out, collegato alla mancata realizzazione di azioni correttive/remediation plan definiti con le Funzioni di Controllo. Introdotto in via sperimentale nel 2019 con lo scopo di rafforzare la cultura e la sensibilità del Management alle tematiche di controllo interno e di gestione dei rischi della Società, anche nel 2021 il demoltiplicatore potrà agire fino a raggiungere il -5% del pay-out complessivo dell'incentivazione. Si applica ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche e agli altri manager destinatari del sistema di incentivazione.

La scala di pay-out utilizzata per determinare la maturazione del premio collegato agli obiettivi è uniforme per tutti i destinatari:

LIVELLI OBIETTIVO	PAY OUT (% Bonus target)
Minimo	50
Target	100
Massimo	150



Per determinare i premi collegati a livelli di raggiungimento intermedi tra i livelli obiettivo minimo, target e massimo viene utilizzata l'interpolazione lineare.

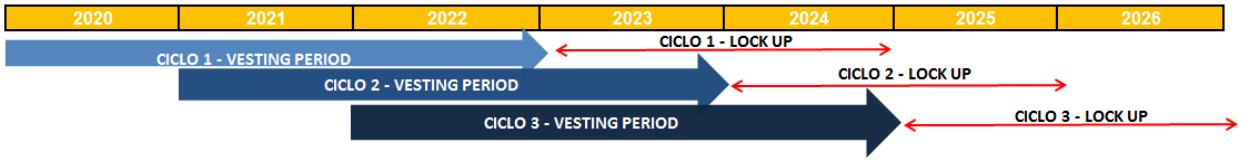
Il premio maturato verrà liquidato per intero in cash e, per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è soggetto a clausola di clawback.

Anche per il 2021 è prevista nei confronti del personale Dirigente la possibilità di optare tra l'erogazione a foglio paga del premio maturato e il versamento dell'importo – in tutto o in parte – al fondo di previdenza complementare Fontedir, beneficiando così di un trattamento fiscale e contributivo più favorevole, senza oneri aggiuntivi per l'Azienda.

REMUNERAZIONE VARIABILE DI LUNGO TERMINE

Il piano di Long Term Incentive 2020-2022

La politica di remunerazione per l'esercizio 2021 include il lancio del II Ciclo di Incentivazione del Piano LTI 2020-2022, equity based e rolling. Si precisa che il Piano LTI 2020-2022 prevede tre cicli di assegnazione, ciascuno dei quali con vesting period triennale e lock up biennale.



Il I ciclo di incentivazione è stato lanciato il 18 maggio 2020, con vesting period 2020-2022. Anche il II Ciclo coinvolgerà circa 150 destinatari: l'Amministratore Delegato, il Top Management e un segmento selezionato della dirigenza del Gruppo TIM.

L'articolazione del Piano in due componenti, performance share e attraction/retention share, l'assegnazione differenziata tra CEO e altri destinatari, la pay opportunity sono invariati rispetto al I ciclo di incentivazione. Il II ciclo prevede indicatori di performance azionaria, economica, climate oriented e - per la prima volta quest'anno - di diversity & inclusion, confermando il Piano LTI 2020-2022 quale strumento di politica retributiva centrale per il perseguimento sia della strategia di business sia delle politiche di sostenibilità dell'Azienda nel medio-lungo periodo.

In particolare, il piano è suddiviso in due parti:

- Performance Share: assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società la cui maturazione è soggetta ad un gate di accesso collegato al valore dell'azione e a due condizioni di performance di tipo azionario ed industriale
- Componente Attraction/Retention: assegnazione gratuita di azioni ordinarie della Società, la cui maturazione è soggetta alla continuità del rapporto di lavoro con TIM o Società del Gruppo TIM. Questa componente risponde principalmente all'esigenza di dotarsi di un incentivo per attrarre, in un contesto di change management, risorse provenienti da Aziende esterne che ne sono dotate.

Per entrambe le componenti, il pay-out complessivo sarà corretto da un fattore di bonus/malus collegato ad un indicatore di sostenibilità, correlato per il ciclo 2021-2023 all'impatto ambientale e alla diversity & inclusion.

Assegnazione per il CEO
Per il CEO il 100% della pay opportunity è collegata alla componente di Performance Share.

La componente di Performance Share prevede un gate di accesso, due condizioni di performance ed un meccanismo correttivo del pay-out:

- Gate di accesso, rappresentato dal valore del titolo, che al termine di ciascun ciclo deve essere uguale o maggiore al valore del titolo all'avvio del medesimo (si fa riferimento al valore normale dell'azione pari alla media dei prezzi ufficiali di chiusura di Borsa dei 30 giorni antecedenti all'avvio e alla fine del ciclo di Piano)
- Rapporto NFP/EBITDA, con peso relativo pari a 40%, con livello soglia di accesso al premio più sfidante rispetto al resto dei destinatari
- Performance relativa del titolo azionario ordinario rispetto ad un paniere di Peer, con peso relativo pari al 60%. I peer individuati sono:

BT Group	Swisscom
Deutsche Telekom	Telefonica
ELISA	Telekom Austria
Koninklijke KPN	Telenor
Orange	Telia Company
Proximus	Vodafone

- meccanismo di bonus/malus del pay-out pari al 4%, collegato, in pari misura, all'incremento della % di utilizzo di energie rinnovabili sul totale dell'energia acquistata e alla crescita della presenza della dirigenza al femminile.

Assegnazione Dirigenti con Responsabilità Strategiche
Per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche il 70% della pay opportunity è collegata alla componente di Performance Share e il restante 30% è collegato alla componente Attraction/Retention.

La componente di Performance Share è soggetta alle stesse condizioni indicate per il CEO, fatto salvo il livello obiettivo di NFP/EBITDA per l'accesso al premio minimo, che per il CEO è più sfidante.

Per entrambe le componenti, il pay-out complessivo è soggetto al meccanismo di bonus/malus sopra descritto.

Pay Opportunity Performance Share: è pari ad una percentuale della componente fissa della remunerazione. In particolare:

LIVELLI OBIETTIVO	PAY OUT CEO (% componente fissa)	PAY OUT Dirigenti con Resp. Strategiche (% componente fissa)
Minimo	75	50
Target	125	100
Massimo	200	150

Pay Opportunity Componente Attraction/Retention: è previsto solo un livello di pay-out flat ON/OFF (pari al target), essendo la maturazione delle azioni collegata al mantenimento del rapporto di lavoro con TIM S.p.A. o con un'altra Società del Gruppo TIM al termine del periodo di vesting triennale.

Lock up e Clawback: sul 100% delle azioni maturate è previsto un holding period di 2 anni, fatta salva la vendita – alla maturazione – di un numero di azioni sufficiente al pagamento delle imposte (clausola di sell to cover).
Il Piano è soggetto a clausola di clawback per tutti i destinatari.

Cessazione dal rapporto di lavoro: le Performance Shares assegnate per ciascun Ciclo di Incentivazione resteranno suscettibili di maturazione (senza che si determini acceleration del vesting period) in caso di premorienza del Beneficiario oppure venir meno della Continuità del Rapporto per: (i) pensionamento, (ii) cessazione consensuale, (iii) collocamento al di fuori del perimetro del Gruppo, per qualsiasi causa, della società o del complesso aziendale presso cui il Beneficiario intrattiene il suo rapporto di lavoro; (iv) licenziamento per giustificati motivi oggettivi; (v) invalidità totale e permanente; l'evento interruttivo si dovrà verificare a partire dal 1° gennaio del secondo esercizio di ciascun Ciclo di Incentivazione. In caso di mantenimento, il numero di Performance Shares assegnate sarà rideterminato proporzionalmente alla porzione di Ciclo di Incentivazione già trascorsa, in termini di mensilità intere a partire dal 1° gennaio del primo esercizio del Ciclo di Incentivazione. Le Attraction/Retention Shares si estingueranno definitivamente e senza alcuna forma di ristoro in caso di decesso dei Beneficiari o al venir meno a qualsiasi titolo della Continuità del Rapporto durante il periodo di vesting.

Per maggiori dettagli, si rinvia all'apposito documento informativo, consultabile alla pagina www.telecomitalia.com e alla Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui Compensi Corrisposti del 2019 (Relazione Remunerazione 2019).

TRATTAMENTO DI SEVERANCE E NON COMPETITION

Alla luce delle best practices in materia di "Termination Provisions" per il rapporto di amministrazione degli Amministratori Esecutivi, è policy aziendale che l'indennità di severance, nel caso di risoluzione anticipata del rapporto di Amministrazione senza giusta causa, sia pari ai compensi che sarebbero stati corrisposti fino a fine mandato, con un massimo pari a 24 mesi di remunerazione.
Per l'intera dirigenza aziendale, ivi inclusi i Dirigenti con Responsabilità Strategiche, sono previsti i trattamenti di fine rapporto stabiliti dalla legge e dal CCNL, con un numero massimo di mensilità supplementari pari a 24 mesi.

Sarà inoltre cura dell'Amministratore Delegato individuare le risorse che – per rilevanza e strategicità del ruolo ricoperto – possono essere destinatarie di un patto di non competition, i cui contenuti saranno correlati al rischio di impresa.

Con particolare riguardo al Piano Long Term Incentive 2020-2022, si rimanda a quanto descritto in "Cessazione del rapporto di lavoro" nel paragrafo "Il Piano di Long Term Incentive 2020-2022".

CLAUSOLA DI CLAWBACK

Dal 2016 vige un meccanismo contrattuale di clawback che consente il recupero della retribuzione variabile. La clausola di clawback può essere attivata nei tre anni successivi ai pagamenti, nel caso in cui l'erogazione sia avvenuta a seguito di comportamenti dolosi o gravemente colposi degli Executives interessati, ovvero in caso di errore nella formulazione del dato che abbia determinato un restatement di Bilancio.

L'AREA DEI BENEFIT E DEL WELFARE

L'area dei benefit e del welfare costituisce l'elemento non monetario della retribuzione. In particolare:

- **i benefit** sono beni messi a disposizione dei beneficiari, in funzione del ruolo ricoperto e sono finalizzati a migliorare il loro benessere (check up, prestiti, auto ad uso promiscuo, telefono cellulare).
- **il welfare** è l'insieme dei servizi non monetari messi a disposizione di tutta la popolazione aziendale a prescindere dal ruolo ricoperto, finalizzati a incrementare il benessere individuale e familiare dei dipendenti (servizi alle persone, copertura spese sanitarie, previdenza integrativa, polizze assicurative). Tali servizi sono stati ulteriormente ampliati in correlazione con la pandemia da COVID-19 (stipula di polizza assicurativa per copertura sanitaria in caso di ricovero per COVID 19, Sportello di Supporto Psicologico alle Persone, campagne per l'effettuazione di test sierologici e di tamponi, campagna di vaccinazione antinfluenzale su base volontaria).

REMUNERAZIONE DEL PRESIDENTE, DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

REMUNERAZIONE DEL PRESIDENTE NON ESECUTIVO

Il pacchetto retributivo riconosciuto al Presidente è costituito dalla sola componente fissa; di seguito, si riporta la descrizione del pacchetto retributivo del Presidente, quale determinato dal Consiglio di Amministrazione in data 21 ottobre 2019, su proposta e parere conforme del Comitato per le nomine e la remunerazione.
Ferme le prerogative del nuovo Consiglio di Amministrazione, che sarà nominato dall'Assemblea del 31 marzo 2021, di determinare i compensi degli Amministratori investiti di particolari cariche, si prevede un trattamento economico in continuità, assumendo quale riferimento retributivo quanto già stabilito dalla politica di remunerazione per il 2020, rimodulabile in relazione al profilo di competenze/esperienze del soggetto che sarà chiamato alla carica, tenuto conto dei benchmark retributivi.

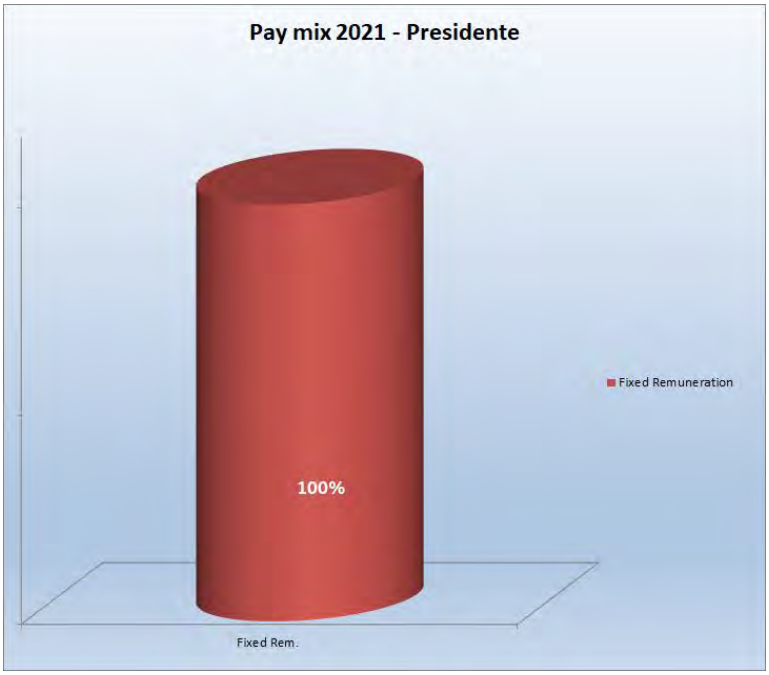
- Componente fissa
  Per le funzioni di Presidente, la remunerazione fissa è determinata su base annua in 600.000 euro lordi. Il Presidente non è destinatario dei compensi per la carica di Consigliere di Amministrazione né per quella di componente il Comitato Sostenibilità e Strategie (ex art. 2389 I comma c.c.).

- Componente variabile
  Al Presidente non è attribuita alcuna forma di remunerazione variabile, né di breve né di lungo termine.

- Trattamento di severance
  Non è previsto alcun trattamento di severance.

- Benefit
  Il Presidente non è assegnatario di benefit, ma percepisce il rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento della carica, ai sensi dello Statuto.

  Il pay mix per il 2021, nell'assunto di continuità rispetto al 2020 indicato in premessa, è di seguito rappresentato:



REMUNERAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO

Di seguito viene descritto il pacchetto retributivo, la cui struttura è stata stabilita dal Consiglio di Amministrazione (su proposta e parere conforme del Comitato per le nomine e la remunerazione) con riferimento alla qualifica di Direttore Generale e all'incarico di Amministratore Delegato del Dottor Luigi Gubitosi.
Ferme le prerogative del nuovo Consiglio di Amministrazione, che sarà nominato dall'Assemblea del 31 marzo 2021, di determinare i compensi degli Amministratori investiti di particolari cariche, per l'Amministratore Delegato si prevede un trattamento economico in continuità, assumendo quale riferimento retributivo quanto già stabilito dalla politica di remunerazione per il 2020, rimodulabile in relazione alle sfide strategiche e al profilo di competenze/esperienze del soggetto che sarà chiamato alla carica, tenuto conto dei benchmark retributivi.

- Componente fissa

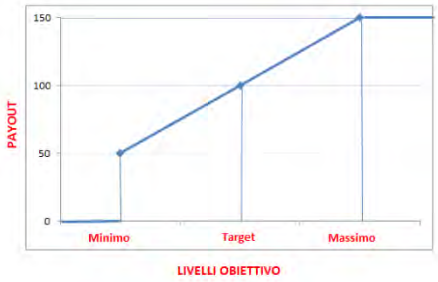
  La remunerazione fissa per l'Amministratore Delegato è stabilita in un importo annuo lordo pari a € 1.400.000, ripartito tra la remunerazione per il rapporto dirigenziale (€ 1.300.000) e il compenso per la carica (€ 100.000), come da determinazione del Consiglio di Amministrazione del 18 novembre 2018, quale successivamente rivista il 1° aprile 2020.

  L'Amministratore Delegato non è destinatario dei compensi per la carica di Consigliere di Amministrazione, né di componente il Comitato Sostenibilità e Strategie (ex art. 2389 I comma c.c.).
  La componente fissa del trattamento economico dell'Amministratore Delegato è da ritenersi adeguata a remunerare il ruolo ricoperto nel caso in cui la componente variabile non sia erogata a causa del mancato raggiungimento degli obiettivi di performance indicati dal Consiglio di Amministrazione.

- Componente variabile a breve termine

  Per ciascun esercizio di carica è assegnata all'Amministratore Delegato una componente variabile di breve periodo (MBO), correlata al raggiungimento degli obiettivi fissati annualmente dal Consiglio di Amministrazione, corrispondente a target al 100% della sua retribuzione fissa (€ 1.400.000); è applicata una scala parametrale che riconosce un premio pari al 50% del target in caso di raggiungimento del livello minimo, fino ad un premio pari al 150% del target in caso di raggiungimento della performance al livello massimo.

LIVELLI OBIETTIVO	PAY OUT (% Bonus target)
Minimo	50
Target	100
Massimo	150



Ogni obiettivo viene misurato singolarmente, quindi sono possibili combinazioni diverse dei livelli di raggiungimento degli obiettivi per l'apprezzamento dei quali si utilizzerà il meccanismo di interpolazione lineare.
Il Consiglio di Amministrazione in data 23 febbraio 2021 ha elaborato – su proposta del Comitato per le nomine e la Remunerazione, e in coerenza con l'architettura generale – i seguenti obiettivi d'incentivazione per l'MBO 2021:

Obiettivi	Peso	Min vs Tgt	Target	Max vs Tgt
TIM GROUP EBITDA GATE	**30%**	-5%	budget	+5%
TIM GROUP EQUITY FREE CASH FLOW	**23%**	-12%	budget	+12%
TIM GROUP NET FINANCIAL POSITION	**15%**	+2,5%	budget	-2,5%
TIM GROUP SERVICES REVENUES	**10 %**	-2%	budget	+2%
INDICATORE ESG:	**22%**			
• Customer Satisfaction Index (10%)		-0,7%	Target	+2%
• Employee Engagement (6%)		- 1 pp	Target	+1 pp
• Gender Pay Gap Dirigenti (6%)		+0,4pp	Target	-0,5 pp

Per il 2021 si conferma l'obiettivo gate TIM Group EBITDA, il cui raggiungimento a livello minimo costituisce condizione di accesso al premio, con l'effetto che il suo mancato conseguimento non consente l'erogazione del bonus. Rispetto al 2020, si incrementa il peso dell'obiettivo ESG che passa dal 20% previsto nel 2020 al 22% e al suo interno si articola in un obiettivo di Customer Satisfaction e di Employee Engagement, previsti anche nel 2020, e un nuovo obiettivo di riduzione del gender pay gap sulla popolazione dirigente. Pur restando centrale, il peso dell'obiettivo di Employee Engagement è stato riproporzionato rispetto allo scorso anno per il risultato molto positivo ottenuto già nel 2020 rispetto ai target precedentemente comunicati al mercato.

Rispetto al 2020, viene pertanto rafforzata la strategicità degli indicatori ESG come fattori indispensabili per la sostenibilità del business.
Nei tre anni successivi al pagamento del premio potrà essere attivata la clausola di clawback delle somme erogate, come da policy.

- Componente variabile di lungo termine

LTI 2020-2022
L'Amministratore Delegato, in quanto Direttore Generale legato alla Società da un rapporto di lavoro dipendente, sarà destinatario del II ciclo di incentivazione del Piano LTI 2020-2022.

Per la descrizione del II ciclo del Piano LTI 2020-2022 si rinvia alle pagine 13 e 14 e per maggiori dettagli al documento informativo dell'iniziativa consultabile all'indirizzo internet www.telecomitalia.com.

Il target setting del ciclo 2021-2023 è previsto in sostanziale continuità di impostazione con il ciclo 2020-2022.
Il meccanismo di bonus/malus del pay-out complessivo è collegato ai due indicatori:
- crescita della percentuale di energie rinnovabili sul totale dell'energia, con un target di incremento annuo di 5 punti percentuali;
- crescita della presenza della dirigenza al femminile, con target di raggiungimento a fine Ciclo 2021-2023 pari al 26% sul totale della popolazione manageriale.

- Trattamento di severance

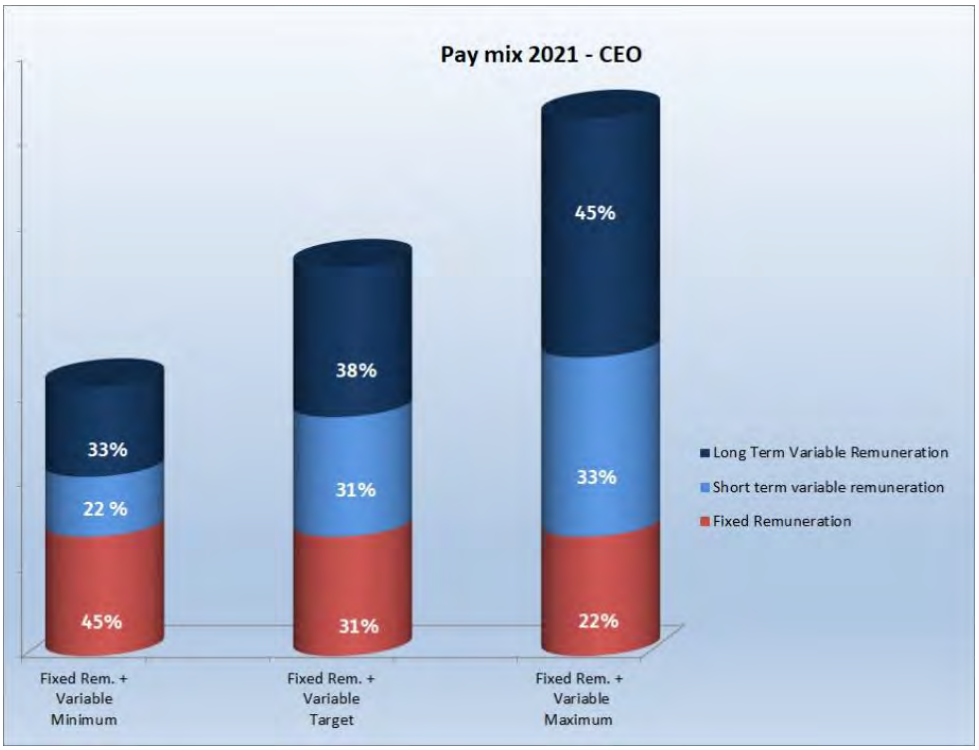
Come da policy, in caso di cessazione del rapporto di Amministrazione senza giusta causa è prevista la corresponsione di un'indennità pari ai compensi spettanti per la carica, sino alla naturale scadenza del mandato, con un massimo di 24 mensilità. Rispetto al recesso dal contratto di lavoro dipendente, è previsto il trattamento di fine rapporto stabilito dalla legge e dal CCNL, con riconoscimento di mensilità supplementari nel numero massimo di 24 (calcolate come somma di retribuzione annua lorda e MBO).
Con particolare riguardo al Piano Long Term Incentive 2020-2022, si rimanda a quanto descritto in "Cessazione del rapporto di lavoro" nel paragrafo "Il Piano di Long Term Incentive 2020-2022".

- Benefit

In relazione al rapporto di lavoro dirigenziale l'Amministratore Delegato usufruisce dei benefici previsti per la dirigenza della Società (copertura sanitaria attraverso l'assistenza sanitaria integrativa dei dirigenti del Gruppo Telecom Italia; copertura previdenziale integrativa attraverso l'adesione al Fondo Pensione Complementare Dirigenti Gruppo Telecom Italia; coperture assicurative per infortuni professionali/extraprofessionali, vita e invalidità da malattia; autovettura aziendale ad uso promiscuo; check up). L'Azienda è inoltre coperta da una "polizza per rischi professionali" riguardante la totalità di Directors & Officers.

- Pay mix

Il pay mix per il 2021, nell'assunto di continuità rispetto al 2020 indicato in premessa, viene rappresentato di seguito. Le percentuali indicate assumono, alternativamente, l'erogazione del valore minimo, target e massimo sia per il sistema di incentivazione di breve – MBO – che per il piano LTI 2020-2022. I valori relativi al Piano LTI 2020-2022 sono al netto dei potenziali effetti collegati al fattore di bonus/malus del pay-out e considerano il secondo ciclo di incentivazione triennale.



REMUNERAZIONE DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

Si riportano di seguito i nominativi dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel periodo 2020-2021:

Amministratori:	
Luigi Gubitosi	Amministratore Delegato e Chief Executive Officer di Telecom Italia S.p.A. Direttore Generale
Dirigenti:	
Lorenzo Forina	Chief Revenue Office[1]
Michele Gamberini	Chief Technology & Information Office
Nicola Grassi	Procurement [2]
Stefano Grassi	Security
Pietro Labriola	Presidencia TIM Participacoes
Giovanni Gionata Massimiliano Moglia	Chief Regulatory Affairs & Wholesale Market Office
Carlo Nardello	Chief Strategy, Business Development & Transformation Office
Agostino Nuzzolo	Legal & Tax
Federico Rigoni	Chief Revenue Office[3]
Elisabetta Romano	Chief Innovation & Partnership Office [4]
Giovanni Ronca	Chief Financial Office
Luciano Sale	Human Resources, Organization & Real Estate
Stefano Siragusa	Chief Operations Office

[1] *fino al 3 febbraio 2020*
[2] *dal 16 marzo 2020*
[3] *dal 4 febbraio 2020*
[4] *fino al 5 agosto 2020, data in cui è stata nominata Amministratore Delegato di Telecom Italia Sparkle.*

La struttura del pacchetto retributivo dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, ad esclusione dell'Amministratore Delegato, è così costituita per il 2021:

- Componente fissa
  L'indirizzo per il 2021 è di mantenere le retribuzioni in linea con la mediana di mercato, con possibilità di traguardare valori anche superiori, prevedendo criteri selettivi di adeguamento della remunerazione fissa (cfr. pagina 11).

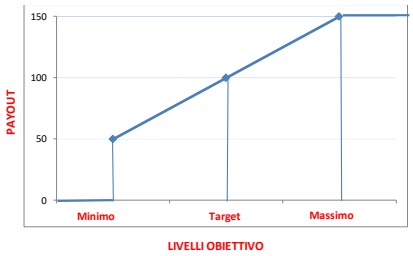
- Componente Variabile a Breve Termine (MBO)
  Il piano di incentivazione annuale per il 2021, con pay opportunity a target fino ad un massimo del 50 % della retribuzione fissa, è collegato al raggiungimento di una combinazione di obiettivi predefiniti:
  a. obiettivi aziendali di natura economico-finanziaria;
  b. obiettivi di Funzione
  c. obiettivo ESG, costituito dagli indicatori di Customer Satisfaction, di engagement dei dipendenti e riduzione del gender pay gap della popolazione dirigente.

La ripartizione degli obiettivi viene descritta nella tabella seguente:

OBIETTIVI	PESO
TIM GROUP EBITDA (GATE)	**30%**
TIM GROUP EQUITY FREE CASH FLOW	13%
TIM GROUP NFP	10%
TIM GROUP SERVICES REVENUES	15%
OBIETTIVO SPECIFICO DI FUNZIONE	10%
INDICATORE ESG • CUSTOMER SATISFACTION INDEX (10%) • EMPLOYEE ENGAGEMENT (6%) • GENDER PAY GAP DIRIGENTI (6%)	22%

Anche per il 2021 è previsto un obiettivo gate, costituito dal TIM GROUP EBITDA che - al livello minimo - costituisce condizione di accesso all'intero sistema incentivante.
La scala parametrale di apprezzamento degli obiettivi riconosce un premio pari al 50% del pay-out a target, in caso di raggiungimento del livello minimo, fino ad un premio pari al 150% in caso di raggiungimento di performance pari o superiori al livello massimo.
Ogni obiettivo viene misurato singolarmente, quindi sono possibili combinazioni diverse dei livelli di raggiungimento degli obiettivi, per l'apprezzamento dei quali si utilizzerà il meccanismo di interpolazione lineare.

LIVELLI OBIETTIVO	PAY OUT (% Bonus target)
Minimo	50
Target	100
Massimo	150



Nei confronti di tale segmento di popolazione, trova applicazione (fino ad un massimo del 5%) il fattore demoltiplicativo del pay-out complessivo collegato alla mancata realizzazione di azioni correttive/remediation plan definiti con le Funzioni di Controllo.
È prevista la possibilità di optare tra l'erogazione a foglio paga del premio maturato e il versamento dell'importo – in tutto o in parte – al fondo di previdenza complementare Fontedir, beneficiando così di un trattamento fiscale e contributivo più favorevole.
Nei tre anni successivi al pagamento potrà essere attivata la clausola di clawback delle somme erogate, come da apposito Regolamento aziendale.

- Componente Variabile a Lungo Termine

LTI 2020-2022

I Dirigenti con Responsabilità Strategiche saranno destinatari del II Ciclo del Piano LTI 2020-2022, in continuità con l'anno precedente.

Per la descrizione del II ciclo del Piano LTI 2020-2022 si rinvia alle pagine 13 e 14 e per maggiori dettagli al documento informativo dell'iniziativa consultabile all'indirizzo internet www.telecomitalia.com.

Il target setting del ciclo 2021-2023 è previsto in sostanziale continuità di impostazione con il ciclo 2020-2022.

Il meccanismo di bonus/malus del pay-out complessivo è collegato ai due indicatori:

- crescita della percentuale di energie rinnovabili sul totale dell'energia, con un target di incremento annuo di 5 punti percentuali;
- crescita della presenza della dirigenza al femminile, con target di raggiungimento a fine Ciclo 2021-2023 pari al 26% sul totale della popolazione manageriale.

- Trattamento di severance e di non competition

Sono previsti i trattamenti applicabili in virtù di norme di legge e CCNL. Le indennità supplementari previste non potranno eccedere 24 mensilità (calcolate come somma di retribuzione annua lorda e MBO).

In caso di cessazione del rapporto di lavoro dipendente in assenza di giusta causa di licenziamento, sarà cura dell'Amministratore Delegato individuare le risorse che – per rilevanza e strategicità del ruolo ricoperto – possono essere destinatarie del trattamento di severance, al quale potrà associarsi un patto di non competition, qualora la risoluzione del rapporto di lavoro possa determinare rischi per l'Azienda.

Con particolare riguardo al Piano Long Term Incentive 2020-2022, si rimanda a quanto descritto in "Cessazione del rapporto di lavoro" nel paragrafo "Il Piano di Long Term Incentive 2020-2022".

- Benefit

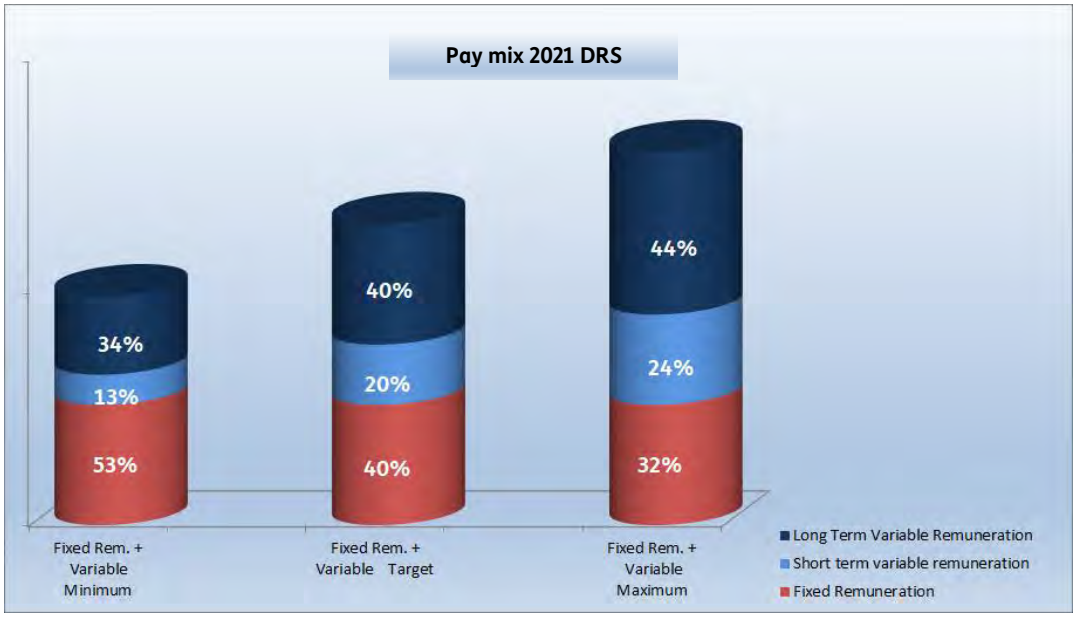
Sono riconosciuti benefit analoghi a quelli previsti per la generalità della dirigenza aziendale: autoveicolo ad uso promiscuo, polizze assicurative (infortuni professionali/extraprofessionali, vita e invalidità da malattia), copertura sanitaria integrativa, fondo pensionistico integrativo e Check Up. L'Azienda è inoltre coperta da una "polizza per rischi professionali" di tutti i propri Directors & Officers.

- Lump sum

È esclusa l'assegnazione di bonus svincolati da condizioni di performance.

La Società si riserva eccezionalmente di corrispondere lump sum in fase di assunzione al fine di favorire l'acquisizione di risorse in possesso di competenze specifiche ritenute essenziali per il conseguimento degli obiettivi strategici di business e che abbiano maturato il diritto a specifici trattamenti retributivi differiti dalle Società di provenienza.

- Pay mix
  Il pay mix per il 2021 viene rappresentato di seguito.
  Le percentuali indicate assumono, alternativamente, l'erogazione del valore minimo, target e massimo sia per il sistema di incentivazione di breve – MBO – sia per il piano LTI 2020-2022. I valori relativi al Piano LTI 2020-2022 sono al netto dei potenziali effetti collegati al fattore di bonus/malus del pay-out e considerano il secondo ciclo di incentivazione triennale.



-*-

Di seguito vengono rappresentati i meccanismi di incentivazione dei Responsabili delle Direzioni di Controllo a diretto riporto del plenum consiliare e del Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari:

- Responsabili Funzioni di Controllo a riporto del Consiglio di Amministrazione - Meccanismi di incentivazione
  I responsabili delle Funzioni di Controllo (Audit, Compliance, IT & Security Compliance) sono destinatari del Sistema di Incentivazione Variabile di breve termine (con pay opportunity a target fissata nel 35% della retribuzione fissa). Obiettivo gate, scala parametrale di apprezzamento degli obiettivi e curva di pay-out sono analoghi a quanto descritto per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche.
  Gli obiettivi ulteriori all'obiettivo gate, per un peso complessivo pari al 60%, sono collegati al ruolo svolto e – in coerenza con la complessiva architettura MBO 2021 - ad un obiettivo ESG (con peso 10%), articolato in Employee Engagement e Riduzione del gender pay gap nel personale dirigente. Gli obiettivi sono proposti dal Comitato per il Controllo e i Rischi e approvati dal Consiglio di Amministrazione.

  Anche queste risorse saranno destinatarie del II ciclo del piano LTI 2020-2022.

- Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari
  Per quanto concerne il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari i meccanismi di incentivazione sono quelli adottati per la generalità dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, illustrati in precedenza.

SEZIONE II - ATTUAZIONE POLITICHE RETRIBUTIVE E COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2020

In questa sezione vengono descritte le misure retributive a favore dei componenti il Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche nell'anno 2020.

Si conferma che, nel corso del 2020, i compensi sono stati corrisposti in linea con quanto stabilito dalla politica di Remunerazione 2020.
A fronte del positivo riscontro ottenuto in sede assembleare sulla politica di Remunerazione 2020, anche l'attuazione delle politiche retributive e compensi corrisposti sono essenzialmente nella direzione della continuità.

REMUNERAZIONE DEI CONSIGLIERI

Il compenso complessivo annuo del Consiglio di Amministrazione ex art. 2389, comma 1, cod. civ. è stato stabilito dall'Assemblea del 4 maggio 2018 in massimi euro 2.200.000 lordi.

Il Consiglio di Amministrazione del 16 maggio 2018 ha ripartito detto importo attribuendo euro 100.000 lordi annui a ciascun Consigliere (con l'esclusione del Presidente e dell'Amministratore Delegato); si tratta di compenso fisso. Non è prevista alcuna remunerazione legata ai risultati aziendali, né indennità di *severance*.

Di seguito sono riportati i compensi aggiuntivi per Consiglieri, Membri dei Comitati:

Comitato Sostenibilità e Strategie

(già Comitato Strategico)

Salvatore Rossi (P)
Luigi Gubitosi (AD)
Paola Bonomo
Franck Cadoret
Maria Elena Cappello
Arnaud Roy de Puyfontaine
Massimo Ferrari
Rocco Sabelli

Compensi: € 25.000 per consigliere (il Presidente del Consiglio di Amministrazione e l'Amministratore Delegato non percepiscono tale compenso)

Comitato per il Controllo e i Rischi

Paola Giannotti de Ponti (P)
Massimo Ferrari
Marella Moretti
Lucia Morselli
Michele Valensise

Compensi:
Membri: € 45.000
Presidente: € 65.000

Comitato per le Nomine e la Remunerazione

Alfredo Altavilla (P)
Paola Bonomo
Giuseppina Capaldo
Rocco Sabelli
Michele Valensise

Compensi:
Membri: € 40.000
Presidente: € 60.000

Comitato Rapporti con parti Correlate

Lucia Morselli (P)
Giuseppina Capaldo
Maria Elena Cappello
Marella Moretti
Dante Roscini

Compensi:
Membri: € 25.000
Presidente: € 40.000

Per i Consiglieri privi di particolari cariche non erano previsti compenso variabile, né l'assegnazione di benefit, fermo il rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento della carica.

REMUNERAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Il compenso dei Sindaci è stato stabilito dall'Assemblea del 24 aprile 2018 a valere per l'intera durata del mandato (esercizio 2018-2020) in euro 135.000 annui lordi per il Presidente del Collegio Sindacale ed euro 95.000 annui lordi per ciascun Sindaco effettivo.

Collegio Sindacale
Roberto Capone (P)
Giulia De Martino
Anna Doro
Marco Fazzini
Francesco Schiavone Panni

I Sindaci non percepiscono compenso variabile, né sono assegnatari di benefit, ma percepiscono il rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento della carica.

Il dettaglio analitico dei compensi, nominativamente percepiti dai Consiglieri e dai Sindaci è riportato nella tabella 1 della seconda parte di questa sezione.

PRESIDENTE (Salvatore Rossi)

La carica di Presidente è stata ricoperta, per l'intero anno, dal Professor Salvatore Rossi. Nel periodo, il pacchetto retributivo è risultato essere il seguente:

- emolumento fisso su base annua di 600.000 euro lordi. Il Presidente non è stato destinatario dei compensi ex art. 2389, comma 1, c.c. per la carica di Consigliere di Amministrazione, né di componente il Comitato Sostenibilità e Strategie;
- nessuna forma di incentivazione variabile;
- nessun trattamento di fine mandato, nessun *benefit* (solo rimborso spese sostenute per la carica, come da Statuto), nessun *claw back*, nessun trattamento di *severance*.

Il dettaglio analitico dei compensi percepiti è riportato nella tabella 1 della seconda parte di questa sezione.

AMMINISTRATORE DELEGATO (Luigi Gubitosi)

La carica di Amministratore Delegato è stata ricoperta, per l'intero anno, dal Dottor Luigi Gubitosi.

Con decorrenza dal 1° aprile 2020 il *compensation package* già riconosciuto al dott. Gubitosi in relazione al rapporto di lavoro dipendente, per l'attività di Direttore Generale, e alla carica di Amministratore Delegato della Società, per un importo lordo complessivo annuo fisso di euro 1.400.000 (immodificato), è stato riarticolato in euro 1.300.000 quale Retribuzione Annua Lorda per il rapporto di lavoro dipendente ed euro 100.000 quale compenso lordo per la carica di Amministratore Delegato ex art. 2389, comma 3, cc, esclusa l'attribuzione di ulteriori compensi per la carica di Consigliere e componente di diritto del Comitato Sostenibilità e Strategie e immodificati i restanti elementi.

Inoltre, sempre a titolo di compenso ex art. 2389, 3 comma, il dott. Gubitosi è risultato destinatario di un MBO, con ammontare a target pari a euro 1.400.000 lordi.

La tabella che segue illustra in dettaglio il grado di raggiungimento degli obiettivi per la componente variabile a breve termine MBO 2020 messo a confronto con i riferimenti assegnati.

Valori in € milioni		LIVELLO OBIETTIVI 2020			CONSUNTIVI		
OBIETTIVO	PESO	Min Pay-out 50%	Target Pay-out 100%	Max Pay-out 150%	Risultato 2020	% raggiung.to	Punteggio Ponderato
TIM Group Ebitda GATE (1)	30%	6.855	7.216	7.577	6.949	63,04%	**18,91%**
TIM Group Equity Free Cash Flow	25%	1.845	2.097	2.348	2.414	150%	**37,50%**
TIM Group Services Revenues	10%	14.542	14.839	15.136	14.441	0%	**0%**
TIM Group Net Financial Position Adjusted	15%	24.017	23.431	22.845	23.326	108,97%	**16,35%**
Indicatori ESG: a) Employee Engagement (50%) b) Customer Satisfaction Index (50%)	20%	a) 59 b) 70,43	a) 62 b) 71,82	a) 64 b) 73,22	a) 72 Risultato survey b) 71,74 IVQ 2020	a) 150% b) 97,12%	**a) 15%** **b) 9,71%**
							97,47%

(1) Il Gate costituisce condizione di accesso al bonus legato a tutti gli obiettivi premiati.

I valori obiettivo sono stati proformati in funzione degli impatti connessi a variazioni nell'area di consolidamento e dei tassi di cambio al fine di perseguire la significatività gestionale del confronto tra il target ed il consuntivo; i valori consuntivati sono stati sterilizzati degli impatti relativi ad eventi ed operazioni significative non ricorrenti così come stabilito *ex ante* dal Consiglio di Amministrazione e riportato nella Relazione Finanziaria Annuale 2020 del Gruppo TIM.

Sulla base della percentuale di raggiungimento sopra riportata, l'Amministratore Delegato ha maturato un bonus per la componente variabile a breve termine 2020 nella misura di 1.364.580 euro lordi.

Il Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia del 18 maggio 2020 ha lanciato il ciclo di incentivazione 2020-2022 nell'ambito del Piano Long Term Incentive 2020-2022 approvato dall'Assemblea del precedente 23 aprile.
In funzione dell'inserimento nel Piano LTI 2020-2022 il dott. Gubitosi ha rinunciato alla quota di premio 2020 del piano LTI 2018-2020.

Relativamente al Piano Long Term Incentive 2018-2020, il dott. Gubitosi dunque beneficiava – per il solo esercizio 2019 – del diritto a ricevere 5.490.196 azioni ordinarie TIM S.p.A. gratuite a livello target. In funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance del triennio 2018-2020, sulla scorta dei dati di bilancio 2020, tale numero è risultato pari a 1.457.152.

La tabella che segue illustra in dettaglio il grado di raggiungimento degli obiettivi per la componente variabile a lungo termine del Piano Long Term Incentive 2018-2020.

OBIETTIVO	PESO	Min	Target	Risultato Cumulato 2018-2020	% raggiung.to
Equity Free Cash Flow (€ bln)	(30%)	3,53	4,12	3,984	**88,47%**

L'obiettivo di Stock Performance con peso pari al 70% non è stato raggiunto.

I valori obiettivo sono stati proformati in funzione degli impatti connessi a variazioni nell'area di consolidamento, dei tassi di cambio e dei principi contabili al fine di perseguire la significatività gestionale del confronto tra il target ed il consuntivo.

Relativamente al Piano Long Term Incentive 2020-2022, al dott. Gubitosi nel 2020 è stato attribuito – per il ciclo 2020-2022 – il diritto a ricevere 5.000.000 azioni ordinarie TIM S.p.A. gratuite a livello target. In funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance triennali, tale numero potrà decrescere od aumentare fino ad un massimo di 8.000.000 di azioni, fatti salvi la condizione Gate e il correttivo ESG.

Per i trattamenti previsti in caso di cessazione dalla carica o di risoluzione del rapporto di lavoro del Dottor Gubitosi si rinvia alla descrizione contenta nella Sezione I della presente relazione.

Nell'esercizio 2020, la proporzione tra i compensi di natura fissa e variabile, nell'ambito della remunerazione totale dell'Amministratore Delegato, è risultata pari al 41% (fisso/totale) e al 59% (variabile/totale) come riportato nella tabella 1 (colonna 8) della seconda parte di questa sezione.

Il dettaglio analitico dei compensi percepiti è riportato nella tabella 1 della seconda parte di questa sezione.

DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

I compensi fissi dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono stati costituiti dalla retribuzione annua lorda relativa al rapporto di lavoro dipendente. Gli interventi effettuati nell'anno 2020 sono stati conformi a quanto previsto nella politica di remunerazione per l'esercizio.

In linea con quanto previsto dalla politica di remunerazione 2020, i Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono risultati destinatari anche di una componente variabile a breve termine MBO i cui primi quattro obiettivi di performance erano gli stessi assegnati all'Amministratore Delegato, con pesi diversi.

Di seguito sono riportati gli obiettivi assegnati.
Per il confronto tra gli obiettivi raggiunti e quelli previsti si rinvia alla precedente tabella dell'Amministratore Delegato.

OBIETTIVO	PESO	Min Pay-out 50%	Target Pay-out 100%	Max Pay-out 150%
TIM Group Ebitda GATE (1)	30%	6.855	7.216	7.577
TIM Group Equity Free Cash Flow	15%	1.845	2.097	2.348
TIM Group Services Revenues	15%	14.542	14.839	15.136
TIM Group Net Financial Position Adjusted	10%	24.017	23.431	22.845
Indicatori ESG: a) Employee Engagement (50%) b) Customer Satisfaction Index (50%)	20%	a) 59 b) 70,43	a) 62 b) 71,82	a) 64 b) 73,22
Obiettivi specifici di funzione	*10%*			

(1) Il livello minimo del Gate è pari al 95% del valore target

Nella tabella che segue si riporta il valore medio di pay-out per la componente variabile a breve termine MBO 2020 di coloro che avevano la qualifica di Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel 2020, messo a confronto con i valori medi di coloro che, negli esercizi precedenti, avevano la medesima qualifica.

	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Pay-out Medio	91%	102%	*	107%	95%	90%

(*) In considerazione del mancato raggiungimento dell'obiettivo TIM Group Ebitda al livello minimo (95% del target di budget), a valere quale condizione di accesso a tutti gli altri obiettivi, l'intera misura MBO per l'anno 2018 è stata cancellata.

Il dettaglio analitico dei compensi percepiti dai Dirigenti con Responsabilità Strategiche nel corso dell'esercizio 2020 è riportato nella tabella 1 della seconda parte di questa sezione.

* * *

Si conferma che, nel corso del 2020, è stata rispettata la politica di remunerazione in vigore in materia di una tantum, benefit e accordi di severance, in riferimento così ai trattamenti contrattualizzati come alle indennità corrisposte nel periodo.

I valori delle indennità riconosciute nel corso dell'esercizio a fronte di cessazioni consensuali (con mantenimento del diritto alle componenti dello Special Award, delle Stock Option 2014-2016 e del Long Term Incentive Plan 2018-2020, che sono stati riconosciuti alle condizioni e nei termini di cui ai rispettivi Documenti informativi tutti consultabili sul sito www.gruppotim.it) sono analiticamente riportati nella tabella 1 e nessun ulteriore importo risulta dovuto. La valorizzazione dei benefici non monetari, per il periodo pattuito a fronte delle cessazioni consensuali (come per prassi, a fronte della natura del beneficio: e.g. coperture assicurative; o restituzione del bene: e.g. autovettura a uso promiscuo), comunque verificatasi entro l'anno, è riportata nella stessa tabella 1 fino al momento in cui è stato ricoperto il ruolo.

Nel periodo non sono stati stipulati patti di non concorrenza.

* * *

Nel corso del 2020, a valle dell'approvazione consiliare della documentazione di bilancio 2019, si è proceduto, come da Regolamento dello Special Award 2016 (cfr. documento informativo consultabile alla pagina internet www.gruppotim.it) alla liquidazione del premio relativamente agli obiettivi raggiunti nell'esercizio 2016.
I Dirigenti con Responsabilità Strategiche sono così risultati destinatari di bonus per un valore complessivo pari a 250.000 euro (rappresentato per 200.000 euro da n. 256.410 azioni ordinarie TIM S.p.A. valorizzate come da piano), come riportato in dettaglio nelle tabelle 3A e 3B della seconda parte di questa sezione.
I valori obiettivo sono stati proformati in funzione degli impatti connessi a variazioni nell'area di consolidamento, dei tassi di cambio e dei principi contabili al fine di perseguire la significatività gestionale del confronto tra il target ed il consuntivo.

Il Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia in data 18 maggio 2020 ha inoltre deliberato il lancio del ciclo di incentivazione 2020-2022 nell'ambito del piano Long Term Incentive 2020-2022 approvato dall'Assemblea nel mese d'aprile (cfr. documento informativo consultabile alla pagina internet www.gruppotim.it).
Per accedere alla misura, quelli fra i Dirigenti Strategici che già beneficiavano del Piano Long Term Incentive 2018-2020 hanno rinunciato alla relativa quota di premio per il 2020.

Conseguentemente ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche in forza al 31 dicembre 2020 risultava attribuito (post rinuncia alla quota di premio 2020, come sopra) il diritto a ricevere 5.386.433 azioni ordinarie TIM gratuite a livello target con riferimento al Piano Long Term Incentive 2018-2020 (cfr. documento informativo consultabile alla pagina internet www.gruppotim.it). In funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance del triennio 2018-2020, sulla scorta dei dati di bilancio 2020, tale numero è risultato pari a 1.429.611.
Per il confronto tra gli obiettivi raggiunti e quelli previsti si rinvia alla precedente tabella dell'Amministratore Delegato.

Relativamente al Piano Long Term Incentive 2020-2022, ai Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è stato attribuito – per il ciclo 2020-2022 – il diritto a ricevere 13.599.994 azioni ordinarie TIM S.p.A. gratuite a livello target. In funzione del grado di raggiungimento degli obiettivi di performance del triennio, tale numero potrà decrescere od aumentare fino ad un massimo di 18.359.994 azioni, fatti salvi la condizione Gate e il correttivo ESG.

Il dettaglio analitico dei piani è riportato nelle tabelle dei piani di incentivazione della seconda parte di questa sezione.

Nell'esercizio 2020, la proporzione tra i compensi di natura fissa e variabile, nell'ambito della remunerazione totale dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, è risultata essere pari al 54% (fisso/totale) e al 46% (variabile/totale) come riportato nella tabella 1 (colonna 8) della seconda parte di questa sezione.

VARIAZIONE ANNUALE DEI COMPENSI E PERFOMANCE

Nella tabella di seguito riportata, vengono messi a confronto, per gli ultimi due esercizi, la variazione annuale del compenso del Presidente, dell'Amministratore Delegato, dei componenti del Consiglio di Amministrazione e la remunerazione media, calcolata su base equivalente a tempo pieno, dei dipendenti (escluso l'Amministratore Delegato).

TIM S.p.A.	2020	Var.%	2019
Valori espressi in migliaia di Euro			
Compenso Presidente [1]	600	0%	600
Compenso Amministratore Delegato [2]	2.759	-7%	2.972
Compenso dei Consiglieri			
Alfredo Altavilla	160	0%	160
Paola Bonomo [3]	160	14%	140
Franck Cadoret [4]	125	105%	61
Giuseppina Capaldo	165	0%	165
Maria Elena Cappello [3]	145	16%	125
Arnaud Roy de Puyfontaine	125	0%	125
Massimo Ferrari	170	0%	170
Paola Giannotti	165	0%	165
Marella Moretti	170	0%	170
Lucia Morselli	185	0%	185
Dante Roscini	125	0%	125
Rocco Sabelli	165	0%	165
Michele Valensise	185	0%	185
Remunerazione media dipendenti [2]	40,4	1%	40,2

(1) Nel 2019 il Presidente Salvatore Rossi ha ricoperto la carica per il periodo 21.10 – 31.12.
(2) I valori sono comprensivi dei compensi variabili (MBO 2020 e premi di incentivazione al personale).
(3) Il Consigliere ha ricoperto anche la carica di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie dal 10.03.2020.
(4) Il Consigliere Franck Cadoret, nel 2019, ha ricoperto la carica per il periodo 27.06 – 31.12.

PERFORMANCE TIM Group (IFRS 16)	2020	Var.%	2019
Equity Free Cash Flow After Lease	1.615	5,3%	1.534
Adjusted Net Debt AL variation (% YoY) [1]	-15,1%		-6,1%
EBITDA Organic After Lease	6.249	-6,1%	6.652
Adjusted Net Debt AL / Organic EBITDA AL	3,0x		3,3x

(1) Net of non recurring items

Il debito netto after lease si è ridotto di 3,3 miliardi di euro nel 2020 (-15,1% rispetto al 2019), principalmente grazie alla generazione di cassa da azioni organiche. L'equity free cash flow after lease è stato infatti pari a 1,6 miliardi di euro (+5,3% su anno precedente). La valorizzazione di Inwit ha contribuito per la restante parte.
Pertanto, l'azione di deleverage che, già nel 2019, aveva portato ad una riduzione di 1,4 miliardi di euro nel debito netto, ovvero ad un calo del 6,1% rispetto al 2019, ha accelerato ulteriormente: il leverage ratio (rapporto Net Debt AL / Organic EBITDA AL) si è ridotto a 3,0x (3,3x nel 2019).
EBITDA organico AL risulta in flessione (6,2 miliardi di euro nel 2020, -6,1% rispetto al 2019), con un andamento in progressivo miglioramento nel corso dell'anno: il quarto trimestre ha registrato infatti una riduzione più modesta, -0,8%, rispetto al quarto trimestre 2019.

COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2020

TABELLA 1: COMPENSI CORRISPOSTI AI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO E AI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

Di seguito sono riportati i compensi spettanti a tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio 2020 hanno ricoperto, anche per una frazione di periodo, la carica di componente dell'organo di amministrazione e di controllo ovvero il ruolo di Dirigente con Responsabilità Strategiche (per quest'ultima fattispecie il dato viene riportato in forma aggregata).

Consiglio di Amministrazione

	A	B	C	D	1	2	3		4	5	6	7	8	9
							Compensi variabili non equity							
Note	Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (gg.mm)	Scadenza della carica (mm.aa)	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Fair Value dei compensi equity	TOTALE	Proporzione tra compensi di natura fissa e variabile (1)	Compensi di fine carica o cessazione del rapporto di lavoro
1	Salvatore Rossi	Presidente	01.01 31.12	12.20	600							***600***		
2	Luigi Gubitosi	Amm.re Delegato Direttore Generale	01.01 31.12	12.20	1.394		1.365		18		647	***3.424***	41% - 59%	
3	Alfredo Altavilla	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	60						***160***		
4	Paola Bonomo	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	60						***160***		
5	Franck Cadoret	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	25						***125***		
6	Giuseppina Capaldo	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	65						***165***		
7	Maria Elena Cappello	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	45						***145***		
8	Arnaud Roy de Puyfontaine	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	25						***125***		
9	Massimo Ferrari	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	70						***170***		
10	Paola Giannotti	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	65						***165***		
11	Marella Moretti	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	70						***170***		
12	Lucia Morselli	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	85						***185***		
13	Dante Roscini	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	25						***125***		
14	Rocco Sabelli	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	65						***165***		
15	Michele Valensise	Consigliere	01.01 31.12	12.20	100	85						***185***		
Totale Consiglio di Amministrazione (a)					***3.294***	***745***	***1.365***		***18***		***647***	***6.069***		

(1) Proporzione compensi: fissi su totale = colonne (1+2+4+5)/7; variabili su totale = colonne (3+6)/7.

Collegio Sindacale

(Importi in migliaia di euro)

	A	B	C	D	1	2	3		4	5	6	7	8	9
							Compensi variabili non equity							
Note	Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (gg.mm)	Scadenza della carica (mm.aa)	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Fair Value dei compensi equity	TOTALE	Proporzione tra compensi di natura fissa e variabile	Compensi di fine carica o cessazione del rapporto di lavoro
16	Roberto Capone	Presidente	01.01 31.12	12.20	135							***135***		
17	Giulia De Martino	Sindaco Effettivo	01.01 31.12	12.20	95							***95***		
18	Anna Doro	Sindaco Effettivo	01.01 31.12	12.20	95							***95***		
19	Marco Fazzini	Sindaco Effettivo	01.01 31.12	12.20	95							***95***		
20	Francesco Schiavone Panni	Sindaco Effettivo	01.01 31.12	12.20	95					60		***155***		
Totale Collegio Sindacale (b)					***515***					***60***		***575***		

Dirigenti con Responsabilità Strategiche (1)

(Importi in migliaia di euro)

	A	B	C	D	1	2	3		4	5	6	7	8	9
							Compensi variabili non equity							
Note	Nome e Cognome	Carica	Periodo per cui è stata ricoperta la carica (gg.mm)	Scadenza della carica (mm.aa)	Compensi fissi	Compensi per la partecipazione a comitati	Bonus e altri incentivi	Partecipazione agli utili	Benefici non monetari	Altri compensi	Fair Value dei compensi equity	TOTALE	Proporzione tra compensi di natura fissa e variabile (2)	Compensi di fine carica o cessazione del rapporto di lavoro
Compensi nella società che redige il bilancio					5.079		2.765		281	4	1.456	***9.585***	56% - 44%	2.259
Compensi da società controllate					494 (3)		488 (4)			97	403 (5)	***1.482***	40% - 60%	
Totale Dirigenti con Responsabilità Strategiche (c)					***5.573***		***3.253***		***281***	***101***	***1.859***	***11.067***	***54% - 46%***	***2.259***
TOTALE COMPENSI CORRISPOSTI (a+b+c)					***9.382***	***745***	***4.618***		***299***	***161***	***2.506***	***17.711***		***2.259***

(1) I compensi fanno riferimento a coloro che nel corso dell'esercizio 2020 hanno ricoperto, anche per una frazione di periodo, la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche (13 dirigenti).

(2) Proporzione compensi: fissi su totale = colonne (1+2+4+5)/7; variabili su totale = colonne (3+6)/7.

(3) L'importo fa riferimento al contratto di lavoro locale è stato convertito al cambio medio del 2020 al 31/12/2020 (Real/€ 5,88806).

(4) In assenza delle consuntivazioni definitive del bonus locale di competenza dell'esercizio 2020, il valore rappresentato in tabella è stimato sulla base di dati di preclosing ed oggetto di accantonamento in Bilancio 2020. L'importo fa riferimento ai 2.874.990 Real convertiti in euro al cambio medio del 2020 al 31/12/2020 (Real/€ 5,88806).

(5) L'importo fa riferimento ai compensi *equity* dei piani di incentivazione locali basati su strumenti finanziari convertito al cambio medio del 2020 al 31/12/2020 (Real/€ 5,88806).

1 Salvatore Rossi – Presidente

col. 1 L'importo si riferisce al compenso fisso ex art. 2389 c. 3 c.c. percepito per la carica di Presidente per il periodo 01/01 – 31/12/2020. Il Presidente non è destinatario dei compensi per la carica di Consigliere di Amministrazione, né di componente il Comitato Strategico (ex art. 2389, comma 1, c.c.).

2 Luigi Gubitosi - Amministratore Delegato e Direttore Generale

col. 1 L'importo comprende la retribuzione da lavoro dipendente (€/000 1.225) per la carica di Direttore Generale nonché il compenso fisso ex art. 2389 c 3 c.c. (€/000 169) per la carica di Amministratore Delegato. L'Amministratore Delegato non è destinatario dei compensi per la carica di Consigliere di Amministrazione, né di componente il Comitato Strategico (ex art. 2389, comma 1, c.c.).

col. 2 L'importo, riconosciuto ex art. 2389 c. 3 c.c., si riferisce al "bonus" di competenza dell'esercizio per obiettivi realizzati nell'esercizio stesso.

col. 6 L'importo fa riferimento ai compensi *equity*, dei piani di incentivazione basati su strumenti finanziari, rilevati in bilancio e stimati in applicazione dei principi contabili internazionali.

3 Alfredo Altavilla – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (€/000 40) e di Presidente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (€/000 20).

4 Paola Bonomo – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (€/000 40) e di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie (€/000 20) per il periodo 10/03 – 31/12/2020.

5 Franck Cadoret – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie.

6 Giuseppina Capaldo – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Parti Correlate (€/000 25) e di membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (€/000 40).

7 Maria Elena Cappello – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Parti Correlate (€/000 25) e di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie (€/000 20) per il periodo 10/03 – 31/12/2020.

8 Arnaud Roy de Puyfontaine – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie.

9 Massimo Ferrari – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie (€/000 25) e di membro del Comitato Controllo e Rischi (€/000 45).

10 Paola Giannotti – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Controllo e Rischi (€/000 45) e di Presidente del Comitato Controllo e Rischi (€/000 20).

11 Marella Moretti – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Controllo e Rischi (€/000 45) e di membro del Comitato Parti Correlate (€/000 25).

12 Lucia Morselli – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Parti Correlate (€/000 25), di Presidente del Comitato Parti Correlate (€/000 15) e di membro del Comitato Controllo e Rischi (€/000 45).

13 Dante Roscini - Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di membro del Comitato Parti Correlate.

14 Rocco Sabelli – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato Sostenibilità e Strategie (€/000 25) e di membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (€/000 40).

15 Michele Valensise – Consigliere

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Consigliere di Amministrazione;

col. 2 L'importo si riferisce ai compensi percepiti in qualità di membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione (€/000 40) e di membro del Comitato Controllo e Rischi (€/000 45).

16 **Roberto Capone – Presidente**

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Presidente del Collegio Sindacale.

17 **Giulia De Martino – Sindaco Effettivo**

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Sindaco effettivo.

18 **Anna Doro – Sindaco Effettivo**

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Sindaco effettivo.

19 **Marco Fazzini – Sindaco Effettivo**

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Sindaco effettivo.

20 **Francesco Schiavone Panni – Sindaco Effettivo**

col. 1 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Sindaco effettivo;

col. 5 L'importo si riferisce al compenso percepito in qualità di Presidente del Collegio Sindacale nella società controllata Telecom Italia Sparkle S.p.A.

TABELLA 3A: PIANI DI INCENTIVAZIONE BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI DIVERSI DALLE STOCK OPTION, A FAVORE DEI COMPONENTI DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

Data: 31/12/2020

			Nella società che redige il bilancio				Nelle società controllate e collegate		TOTALE
Nome e Cognome	A		Luigi Gubitosi						
Carica	B		Amministratore Delegato		Dirigenti con Responsabilità Strategiche		Dirigenti con Responsabilità Strategiche		
Piano e relativa delibera	1		Long Term Incentive 2018-2020	Long Term Incentive 2020-2022	Long Term Incentive 2018-2020	Long Term Incentive 2020-2022	Long Term Incentive 2018-2020 Grant 2019	Long Term Incentive 2018-2020 Grant 2020	
Strumenti finanziari assegnati negli esercizi precedenti non vested nel corso dell'esercizio	2	Numero e tipologia di strumenti finanziari	19.215.686		18.405.744		169.923 (5)		*37.791.353*
	3	Periodo di vesting	2019-2020		2018-2020		3 anni (6)		
Strumenti finanziari assegnati nel corso dell'esercizio	4	Numero e tipologia di strumenti finanziari		8.000.000 (1)		18.359.994 (1)		208.374	*26.568.368*
	5	Fair value alla data di assegnazione		€ 2.863.175		€ 8.442.675			*€ 11.305.850*
	6	Periodo di vesting		2020-2022		2020-2022		3 anni	
	7	Data di assegnazione		18/05/2020		18/05/2020		14/04/20	
	8	Prezzo di mercato all'assegnazione		€ 0,375		€ 0,375		R$ 13,35	
Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e non attribuiti	9	Numero e tipologia strumenti finanziari	17.758.534 (2)		16.976.133 (3)				*34.734.667*
Strumenti finanziari vested nel corso dell'esercizio e attribuibili	10	Numero e tipologia strumenti finanziari	1.457.152	8.000.000 (1)	1.429.611	18.359.994 (1)	76.469 (7)		*29.323.226*
	11	Valore alla data di maturazione	€ 0,37 (8) (23/02/2021)		€ 0,37 (8) (23/02/2021)		R$ 14,80 (30/07/2020)		
Strumenti finanziari di competenza dell'esercizio	12	Fair value		€ 646.524	(4)	€ 1.455.634	€ 182.809	€ 220.550	*€ 2.505.517*

(1) Fatti salvi la condizione Gate e il correttivo ESG. Il numero dei diritti è stato determinato con il valore normale dell'azione* al 18 maggio 2020 (€ 0,35).
(2) Il valore tiene in considerazione la rinuncia alla quota di premio 2020 del piano LTI 2018-2020 nonché, per effetto dei consuntivi 2020, le azioni non maturate;
(3) Il valore tiene in considerazione le azioni detenute all'atto della cessazione o uscita dalla categoria dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche, la perdita delle azioni a causa della rinuncia alla quota di premio 2020 e, per effetto dei consuntivi 2020, le azioni non maturate;
(4) A seguito della rinuncia della quota di premio del 2020, è risultato necessario solo un ricalcolo degli anni precedenti. Pertanto, non sono stati rilevati oneri di competenza dell'esercizio;
(5) Del volume di azioni assegnate nel 2019 di 221.638, 51.715 sono diventate vested nel corso dell'esercizio e 169.923 rimangono unvested a fine periodo;
(6) Vesting progressivo di 1/3 del volume di azioni per anno, con un totale di 3 anni;
(7) Del totale di 76.469 azioni trasferite, 51.715 corrispondono al volume originario diventato vested, 20.672 azioni addizionali sono dovute al raggiungimento del livello di performance e 4.082 ai dividendi pagati in azioni addizionali;
(8) Valore normale dell'azione*.
(*) *Valore* normale dell'azione: Media aritmetica dei prezzi ufficiali delle Azioni rilevati a partire dal giorno di borsa aperta precedente quello di assegnazione sino al trentesimo giorno di calendario ordinario precedente (entrambi inclusi) sul Mercato Telematico Azionario e gestito da Borsa Italiana S.p.A, calcolata utilizzando come divisore soltanto i giorni cui si riferiscono le quotazioni prese a base del calcolo, con troncamento al secondo decimale.

TABELLA 3B: PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE

(Importi in migliaia di euro)

A	B	1	2			3			4
Nome e Cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus anni precedenti			Altri Bonus
			(a)	(b)	(c)	(a)	(b)	(c)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogato	Ancora Differiti	
Luigi Gubitosi	Amministratore Delegato	MBO 2020 Delibera CdA 10/03/2020	1.365						
Compensi nella società che redige il bilancio			1.365						
Compensi nelle società controllate e collegate									
		TOTALE	*1.365*						

TABELLA 3B: PIANI DI INCENTIVAZIONE MONETARI A FAVORE DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE

(Importi in migliaia di euro)

A	B	1	2			3			4
Nome e Cognome	Carica	Piano	Bonus dell'anno			Bonus anni precedenti			Altri Bonus
			(a)	(b)	(c)	(a)	(b)	(c)	
			Erogabile/ Erogato	Differito	Periodo di differimento	Non più erogabili	Erogabile/ Erogato	Ancora Differiti	
Dirigenti con Responsabilità Strategiche									
Compensi nella società che redige il bilancio		MBO 2020 01/07/2020	2.131						
		Special Award 2016 20/06/2017					(1)		
									634 (2)
Compensi nelle società controllate e collegate		MBO 2020 29/07/2020	488 (3)						
		TOTALE	*2.619*						*634*

(1) L'importo di 50 €/000, ancora differito nel 2019, è stato erogato successivamente all'uscita dalla categoria dei Dirigenti con Responsabilità Strategiche.

(2) Bonus correlati ad impegni assunzionali, vincolati da condizioni di performance e a copertura degli effetti della lordizzazione dei contributi e delle imposte su spese di soggiorno;

(3) In assenza delle consuntivazioni definitive del bonus locale di competenza dell'esercizio 2020, il valore rappresentato in tabella è stimato sulla base di dati di preclosing ed oggetto di accantonamento in Bilancio 2020. L'importo fa riferimento ai 2.874.990 Real convertiti in euro al cambio medio del 2020 al 31/12/2020 (Real/€ 5,88806).

SCHEMA N. 7-TER: SCHEMA RELATIVO ALLE INFORMAZIONI SULLE PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO E DEI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE

Nella tabella seguente vengono riportate le partecipazioni detenute da tutti i soggetti che nel corso dell'esercizio 2020 hanno ricoperto, anche per una frazione di periodo, la carica di componente del Consiglio di Amministrazione, di componente del Collegio Sindacale ovvero il ruolo di Dirigente con Responsabilità Strategiche (per quest'ultima fattispecie il dato viene riportato in forma aggregata).

Nome e Cognome	Carica	Società Partecipata	Categoria azioni	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio precedente (o alla data di nomina)	Numero azioni acquistate nel corso dell'esercizio	Numero azioni vendute nel corso dell'esercizio	Numero azioni possedute alla fine dell'esercizio (o alla data di cessazione dalla carica se intervenuta prima)
Consiglio di Amministrazione							
Salvatore Rossi	Presidente						
Luigi Gubitosi	Amministratore Delegato	TIM S.p.A.	Ordinarie	1.000.000	1.000.000		2.000.000
Alfredo Altavilla	Consigliere						
Paola Bonomo	Consigliere						
Franck Cadoret	Consigliere	TIM S.p.A.	Ordinarie	10.000	10.000		20.000
Giuseppina Capaldo	Consigliere						
Maria Elena Cappello	Consigliere	TIM S.p.A.	Ordinarie		280.000		280.000
Massimo Ferrari	Consigliere	TIM S.p.A. TIM S.p.A.	Ordinarie Risparmio	90.000 46.000	430.000		520.000 46.000
Paola Giannotti	Consigliere						
Marella Moretti	Consigliere						
Lucia Morselli	Consigliere						
Arnaud Roy de Puyfontaine	Consigliere						
Dante Roscini	Consigliere						
Rocco Sabelli	Consigliere	TIM S.p.A.	Ordinarie		500.000		500.000
Michele Valensise	Consigliere	TIM S.p.A.	Ordinarie	30.000			30.000
Collegio Sindacale							
Roberto Capone	Presidente						
Giulia De Martino	Sindaco Effettivo						
Anna Doro	Sindaco Effettivo						
Marco Fazzini	Sindaco Effettivo						
Francesco Schiavone Panni	Sindaco Effettivo						
Dirigenti con Responsabilità Strategiche							
13		Telecom Italia S.p.A. Tim S.A.	Ordinarie Ordinarie (*)	580.000 9.800	320.000 101.469		900.000 111.269

(*) Azioni quotate sui mercati NYSE e BOVESPA.

APPENDICE – TABELLE SUI PIANI DI COMPENSI
PIANI DI COMPENSI BASATI SU STRUMENTI FINANZIARI
TABELLA N. 1 DELLO SCHEMA 7 DELL'ALLEGATO 3A DEL REGOLAMENTO N. 12071/2099

Long Term Incentive 2020-2022

Data: 31/12/2020

Nominativo o categoria	Carica	QUADRO 1 – Strumenti finanziari diversi dalle *stock option* – Sezione 1 – Strumenti relativi a piani, in corso di validità, approvati sulla base di precedenti delibere assembleari						
		Data della delibera assembleare	Tipologia degli strumenti finanziari	Numero di strumenti finanziari assegnati	Data di assegnazione	Eventuale prezzo di acquisto degli strumenti	Prezzo di mercato alla data di assegnazione	Periodo di vesting
Luigi Gubitosi	Amm.re Delegato	23/04/2020	Performance Share	8.000.000 (1)	18/05/2020	N.A.	€ 0,375	2020/2022
Dirigenti con Responsabilità Strategiche		23/04/2020	Performance Share	18.359.994 (1)	18/05/2020	N.A.	€ 0,375	2020/2022

(1) Fatti salvi la condizione Gate e il correttivo ESG

TELECOM ITALIA S.P.A.

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI

31 MARZO 2021

Situazioni sintetiche

All'atto della costituzione dell'assemblea le azioni partecipanti ai fini costitutivi erano n. 9.055.368.380, equivalenti al 59,07% del totale delle azioni ordinarie.

1. Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	8.988.189.321
Azioni Contrarie	26.817.776
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	40.361.283

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	5.589.283
Azioni Non Votanti	34.772.000

2. Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	9.011.234.595
Azioni Contrarie	6.126.572
Azioni Astenute/Non Votanti	38.007.213

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	3.235.213
Azioni Non Votanti	34.772.000

TIM - Uso Interno - Tutti i diritti riservati.

3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	8.482.475.665
Azioni Contrarie	406.412.291
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	166.480.424

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	131.708.424
Azioni Non Votanti	34.772.000

4. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	8.526.009.313
Azioni Contrarie	362.856.372
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	166.502.695

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	131.730.695
Azioni Non Votanti	34.772.000

5. Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	8.998.006.759
Azioni Contrarie	54.126.408
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	3.235.213

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	3.235.213
Azioni Non Votanti	0

TIM - Uso Interno - Tutti i diritti riservati.

6. Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	9.008.096.852
Azioni Contrarie	10.264.315
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	37.007.213

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	3.235.213
Azioni Non Votanti	33.772.000

7. Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli Lista CDA	8.598.800.478
Azioni Favorevoli Lista GESTORI E SICAV	383.008.404
Azioni Contrarie	35.812.444
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	37.747.054

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	37.496.322
Azioni Non Votanti	250.732

TIM - Uso Interno - Tutti i diritti riservati.

8. Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	8.953.412.721
Azioni Contrarie	63.829.127
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	38.126.532

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	3.354.532
Azioni Non Votanti	34.772.000

9. Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli Lista VIVENDI SA	3.721.927.406
Azioni Favorevoli Lista GESTORI E SICAV	3.456.632.923
Azioni Favorevoli Lista CDP S.P.A.	1.593.814.669
Azioni Contrarie	24.463.204
Azioni Astenute/Non Votanti	258.530.178

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	257.960.846
Azioni Non Votanti	569.332

10. Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale
Proposta di nomina di Francesco Fallacara

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	3.821.780.086	24,93%
Azioni Partecipanti alla votazione	3.821.780.086	24,93%

Azioni Favorevoli	3.431.214.597
Azioni Contrarie	140.576.194
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	249.989.295

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	221.073.973
Azioni Non Votanti	28.915.322

TIM - Uso Interno - Tutti i diritti riservati.

11. Nomina del Collegio Sindacale: Determinazione del compenso

	Numero azioni	% del capitale ordinario
Azioni Partecipanti all'assemblea al momento della votazione	9.055.368.380	59,07%
Azioni Partecipanti alla votazione	9.055.368.380	59,07%

Azioni Favorevoli	8.996.969.772
Azioni Contrarie	4.404.450
Azioni Astenute/Non Votanti (*)	53.994.158

(*) dettaglio:

Azioni Astenute	20.222.158
Azioni Non Votanti	33.772.000

TIM - Uso Interno - Tutti i diritti riservati.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ALBERTINI LUCA (E)		10.362	A	F	A	A	F	F	1	A	3	C	A
	10.362												
BARZAGHI PIERANGELO (E)		3.903	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	F
	3.903												
BAVA MARCO GEREMIA CARLO (E)		19	C	C	C	C	C	C	C	C	C	A	A
	19												
BONACCORSO MAURIZIO GIUSEPPE (E)		22.271	F	F	F	A	F	F	1	F	A	A	F
	22.271												
CIPRIANO ALFONSO (E)		26.067	F	F	A	A	F	F	1	A	1	F	F
	26.067												
CNQ - TELECOM ITALIA COORDINAMENTO NAZIONALE QUADRI (E)		3.000	F	F	A	A	F	F	2	A	3	F	A
	3.000												
COCCE` ROBERTO (E)		3.630	F	F	A	A	F	F	1	A	3	A	A
	3.630												
DEJANA SERGIO (E)		85.822	F	F	C	C	C	C	C	C	3	C	C
	85.822												
DEPANGHER ALESSIA (E)		132.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	A	A
	132.000												
IGLINA CHIARA (E)		50	F	F	F	F	F	F	1	F	3	A	F
	50												
LEMMI GUALTIERO (E)		75.000	F	F	A	A	F	F	1	A	3	F	A
	75.000												
MAFRICI ANTONINO (E)		22.271	F	F	A	A	F	F	2	F	3	F	A
	22.271												
R.V. SOCIETA` A RESPONSABILITA` LIM (E)		240	F	F	F	F	F	F	1	F	3	F	F
	240												
TESAURO MAURO (E)		2.730	F	F	F	F	F	F	1	F	3	A	F
	2.730												
VISCITO BERNARDO (E)		1.260	F	F	C	C	F	F	C	A	3	C	F
	1.260												

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
STUDIO LEGALE TREVISAN & ASSOCIATI COME DA DELEGA CONFERITA EX ART. 135-NOVIES TUF													
- PER DELEGA DI													
ASATI - ASSOCIAZIONE AZIONISTI TELECOM ITALIA		1.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA		1.503.750.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIVENDI SA		3.640.109.990	F	F	F	F	F	F	1	F	1	R	F
	5.143.860.990												
STUDIO LEGALE TREVISAN & ASSOCIATI COME DA DELEGA													
CONFERITA EX ART. 135-NOVIES TUF													
- PER DELEGA DI													
1895 FONDS FGR		2.783.500	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
1999 VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIATION OF THE NO EES OF SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY		2.243	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
3M EMPLOYEE RETIREMENT INCOME PLAN TRUST		2.411.381	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AB GLOBAL RISK ALLOCATION FUND INC		31.583	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AB VARIABLE PRODUCTS SERIES FUND INC. - AB DYNAMIC ASSET AL LOCATION PORTFOLIO		96.254	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ABB PENSION FUND		64.459	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN EUROPEAN EQUITY ENHANCED INDEX FUND		1.146.469	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN EUROPEN EQUITY TRACKER FUND		319.822	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ABERDEEN INVESTMENT FUNDS UK ICVC II - ABERDEEN WORLD EQUITY ENHANCED INDEX FUND		446.780	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ABU DHABI RETIREMENT PENSIONS AND BENEFITS FUND		1.732.922	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
ACOMEA EUROPA		1.830.000	F	F	F	F	F	F	1	F	A	F	F
ACOMEA GLOBALE		920.000	F	F	F	F	F	F	1	F	A	F	F
ACOMEA ITALIA		2.100.000	F	F	F	F	F	F	1	F	A	F	F
ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO		780.000	F	F	F	F	F	F	1	F	A	F	F
ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO		575.000	F	F	F	F	F	F	1	F	A	F	F
ADAGE CAPITAL PARTNERS LP		15.500.000	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	A

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	171.336		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST PRUDENTIAL GROWTH ALLOCATION PORTFOLIO	1.035.270		F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
ADVISER MANAGED TRUST - TACTICAL OFFENSIVE EQUITY FUND	191.866		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AEGON CUSTODY B.V	1.286.437		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AEGON CUSTODY B.V.	2.850.678		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AIA GLOBAL MULTI-FACTOR EQUITY FUND	22.763		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	315.106		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AII ALLIANZ BEST STYLES GLOBAL AC EQUITY FUND	170.931		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALASKA COMMON TRUST FUND	433.846		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	41.314		F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	30.221		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	14.900		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ALFRED I DUPONT CHARITABLE TRUST	106.745		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	36.656		F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
ALLIANZ AZIONI ITALIA ALL STARS	6.500.000		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	5.938.224		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	1.609.024		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	54.956		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR DBIFONDS SFT 4	71.510		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZ ITALIA 50 SPECIAL	200.000		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	307.103		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI FONDS AFE	3.977.162		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI FONDS OB PENSION	128.609		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION FUND	15.269		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI S AKTIEN	609.193		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS APNIESA SEGMENT APNIESA-GSIM-A	126.501		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS AVP	9.296		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS DPWS	55.411		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS DSPT	146.772		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS GANO	8.820		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS GANO 2	182.519		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-AA2-E_EUA	1.191.237		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ALLIANZGI-FONDS PF1 SEGMENT PF1-GM1-G_MA		96.827	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS PF2 SEGMENT PF2-AA2-E_EUA		4.050.791	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS PFD		14.871	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS PTV2 SEGMENT PTV2-AA2-E_EUA		6.158.676	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS REINVEST		20.232	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS SIV		22.233	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-FONDS VSBW		203.833	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-SUBFONDS PGD 1		139.419	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-		149.550	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ALUMBRA INNOVATIONS FOUNDATION		6.071	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
ALW 2010 FAMILY TRUST ALICE WALTONC/O WALTON ENTERPRISES LLC		417.819	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
AMCETF QUALITY DIVERSIFIED INTERNATIONAL ETF		1.528.248	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMERICAN BUREAU OF SHIPPING		40.825	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		86.816	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		11.906	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC.		48.851	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMERICAN HONDA MASTER RETIREMENT TRUST		607.824	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMP CAPITAL SPECIALIST INTERNATIONAL SHARE FUND		1.793.178	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMP CAPITAL UNHEDGED GLOBAL SHARES MULTI-MANAGER FUND		892.355	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		963.926	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
AMP INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND HEDGED		1.748	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
AMP LIFE INTERNATIONAL EQUITIES FUND		505.903	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023		3.005.000	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA		5.190.000	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI ESG GLOBAL LOW CARBON FUND		101.787	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB		34.343	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI FUNDS EQUITY EURO RISK PARITY		1.972.237	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROPE RISK PARITY		60	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI FUNDS GLOBAL PERSPECTIVES		85.001	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI HK MPF SERIES - AMUNDI HK-GREEN PLANET FUND		1.474.041	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
AMUNDI INDEX EQUITY EUROPE LOW CARBON	45.655		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI INDEX MSCI EUROPE	107		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI INDEX MSCI WORLD	68		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI MSCI EMU ESG UNIVERSAL SELECT	16.144		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI MSCI EUROPE CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	2.288		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI MSCI EUROPE ESG UNIVERSAL SELECT	2.808		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI MSCI EUROPE EX UK	5.595		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI MSCI WORLD CLIMATE PARIS ALIG PAB	52.930		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI PATRIMOINE	77		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI PRIME EUROPE - UCITS ETF DR	14.554		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI PRIME EUROZONE	193.605		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI PRIME GLOBAL - UCITS ETF DR	10.048		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI S.F. - EURO EQ MARKET P	277.091		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI SGR SPA	1.519.007		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	23.794.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AMUNDI STRATEGIES ACT EURP RISK PARITY	154.180		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AP ACTIONS 1 EURO	323.176		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AP ACTIONS 3 MIN VOL	757.519		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARAB AUTHORITY FOR AGRICULTURALINVESTMENT AND DEVELOPMENT	214.935		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARAGO	436.183		F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR S.P.A.-FP ARCA PREVIDENZA ALTA CRESCITA SOSTENIBILE	600.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR S.P.A.-FP ARCA PREVIDENZA CRESCITA SOSTENIBILE	329.900		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR S.P.A.-FP ARCA PREVIDENZA RENDITA SOSTENIBILE	330.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR SPA - ARCA AZIONI EUROPA	2.000.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR SPA - ARCA AZIONI INTERNAZIONALI	400.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR SPA - ARCA AZIONI ITALIA	5.000.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR SPA - ARCA BB	1.000.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ARCA FONDI SGR SPA - ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA	400.000		F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
		55											
ARCHDIOCESE OF PHILADELPHIA LAY EMPLOYEES RETIREMENT PLAN	761.710		F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ARCHITAS MULTIMANAGER GLOBAL FUNDS UNIT TRUST		3.275.010	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARIZONA PSPRS TRUST		636.473	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		493.204	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARK LIFE ASSURANCE COMPANY DESIGNATED ACTIVITY COMPANY		353.162	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARKWRIGHT, LLC		61.643	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
ARRCO QUANT 2		3.306.159	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EXTENSION FUND VII		1.487.605	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARROWSTREET EAFE ALPHA EXTENSION TRUST		867.153	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION CIT		829.103	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY-ALPHA		4.066.158	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ARROWSTREET INVESTMENT TRUST-ARROWSTREET ACWI EX US ALPHA EX LGT SELECT FUNDS		1.344.523	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ASCENSION ALPHA FUND LLC.		975.914	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ASCENSION HEALTHCARE MASTER PENSION TRUST		499.329	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF		415.166	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
ASSURDIX		976.460	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
AST QMA INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO		1.109.840	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
AURION GLOBAL EQUITY FUND		57.116	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AUSTRALIAN CAPITAL TERRITORY		595.725	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AUSTRALIAN CATHOLIC SUPERANNUATION AND RETIREMENT FUND		511.628	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AUSTRALIANSUPER		12.725.663	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AVENU SLS HOLDINGS LLC		145	F	F	F	C	F	C	2	F	2	F	F
AVIVA DIVERSIFIE		56.042	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA EUROPE		590.047	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVEST VALORISATION		1.735.236	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS		10.070.475	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS CONVICTION		2.815.291	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY ALPHA FUND		11.820.141	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS FUNDS ACS - AI STEWARDSHIP INTERNATIONAL EQUITY FUND		3.395.855	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS GLOBAL EQUITY UNCONSTRAINED FUND		7.415.107	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		165.909	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND		171.101	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		1.663.883	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND		452.847	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND		2.707.613	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND		3.437.400	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND		829.849	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORS VALEURS		2.259.669	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA INVESTORSINVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY FUND		1.157.433	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS IRELAND DAC		1.059.472	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED		8.771.275	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA LIFE PENSIONS UK LIMITED		262.805	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA PATRIMOINE		302.432	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA PERFORMANCE		88.588	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AVIVA REBOND		97.398	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
AWARE SUPER		27.077	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AWARE SUPER LEVEL 28		1.547	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AWARE SUPER LEVEL 28		3.985	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA AA DIVERSIFIE INDICIEL 1		1.410.186	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA GLOBAL DISTRIBUTION FUND		987.649	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA EUROPA		84.990	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA INVESTMENT MANAGERS DEUTSCHLAND GMBH FOR AXA WELT		102.690	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA LIFE INSURANCE SINGAPORE PTE LTD		901.851	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST		2.528.271	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AXA ROSENBERG GLOBAL INVESTMENT COMPANY ICVC AXA		1.606.899	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ROSENBERG GLOBAL FUND													
AXA VORSORGE FONDS - EQUITIES GLOBAL MARKETS III CREDIT		33.141	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
SUISSE FUNDS AG													
AXA VORSORGE FONDS II - EQUITIES GLOBAL MARKETS PASSIVE		692.918	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CREDIT SUISSE FUNDS AG													
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		334.376	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AZL INTERNATIONAL INDEX FUND		798.592	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
AZL MSCI GLOBAL EQUITY INDEX FUND		28.896	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BALOISE FUND INVEST (CH)- AKTIEN WELT EX SCHWEIZ PASSIV		233.924	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CREDIT SUISSE FUNDS AG													
BALOISE FUND INVEST 2 (CH)- IF AKTIEN WELT EX SCHWEIZ CREDIT		423.135	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
SUISSE FUNDS AG													
BANCO CENTRAL DE TIMOR-LESTE (BCTL)		492.534	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BANCO NACIONAL DE PANAMA ACTING AS TRUSTEE OF THE		64.909	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDEICOMISO DE FOND O DE AHORRO DE PANAMA													
BANK OF BOTSWANA		1.115.816	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BANK OF BOTSWANA		98.621	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BANK OF KOREA		12.777	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA,INC		490.794	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BARINGS GLOBAL OPPORTUNITIES UMBRELLA FUND		69.592	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BARINGS INVESTMENT FUNDS PLC.		182.733	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BARYUM QUANT		367.017	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BASF SE		1.391.510	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BBV INVEST FUNDS		6.230.244	F	F	F	F	F	F	C	F	2	F	F
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES DYNAMIC EUROPEAN		6.072.948	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQUITY													
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY		148.306	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FUND													
BDL CONVICTIONS		34.453.988	F	F	F	F	F	F	1	F	1	C	F
BDL NAVARRE		15.698.538	F	F	F	F	F	F	1	F	1	C	F
BDL REMPART EUROPE		26.653.501	F	F	F	F	F	F	1	F	1	C	F
BEAR CREEK INC		182.006	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
BEAT DRUGS FUND ASSOCIATION		15.016	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BEL EQUITY EUROPE ESG		494.520	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BELL ATLANTIC MASTER TRUST		54.649	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BELLSOUTH CORP RFA VEBA TRUST		147.763	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
BEST INVESTMENT CORPORATION		457.796	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BI FINANZFONDS		173.702	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BIL-UNIVERSAL-FONDS		958.049	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL		380.024	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		1.817.051	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY		72.075	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		10.697.238	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK CDN MSCI EAFE EQUITY INDEX FUND		2.886.310	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK CDN WORLD INDEX FUND		61.849	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK FISSION INDEXED INTERNATIONAL EQUITY FUND		45.095	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		7.536.078	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK FUNDS I ICAV		32.548	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK GLOBAL INDEX FUNDS		484.368	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		6.169.501	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL POOLED FUNDS PLC		1.053.359	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		87.311.196	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK INTERNATIONAL INDEX V.I. FUND OF BLACKROCK VARIABLE SERIES FUNDS, INC.		101.219	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK LIFE LIMITED		225.998	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK LIFE LTD		13.585.869	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B		1.727.932	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)		7.096	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK SOLUTIONS FUNDS ICAV		1.194.416	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
BLACKROCK UCITS CCF. BLACKROCK ASSET MANAGEMENT IRELAND LIMITED		670.189	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BMO GLOBAL COMMUNICATIONS INDEXETF		64.550	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
BMO MSCI EAFE INDEX ETF		1.626.598	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE EX CW		207.118	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
BNP PARIBAS EASY - MSCI EUROPE EX UK EX CW		30.883	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
BNP PARIBAS EQUITY - FOCUS ITALIA		2.552.170	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BNP PARIBAS FUNDS - EURO DEFENSIVE EQUITY		805.888	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
BNP PARIBAS FUNDS - SUSTAINABLE EURO MULTI-FACTOR EQUITY		1.337.725	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
BNPP EASY MSCI EMU EX CW		445.036	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
BNY MELLON DT NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		386.724	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BNY MELLON INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		284.717	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BNYM MELLON CF SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		493.697	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BNYM MELLON DB SL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		4.072.686	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BNYM MELLON NSL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		735.717	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND		100.122	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BOARD OF PENSIONS OF THE EVANGELICAL LUTHERAN CHURCH IN AMERICA		184.199	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST		57.985	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND		180.821	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.365.052	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC		10.428.824	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN		129.290	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRIDGE BUILDER INTERNATIONAL E		392.272	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I -PANAGOR A GLOBAL DIVERSIFIED RISK PORTFOLIO		45.365	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST I SCHRODERS GLOBAL MULTIASSET PORTFOLIO		549.020	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRIGHTHOUSE FUNDS TRUST II METLIFE MSCI EAFE INDEX PORTFOLIO		585.356	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME		1.541.656	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
BRUNSWICK UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		64.649	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
BRUNSWICK UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		49.624	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
BT INTERNATIONAL FUND		825.856	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BT INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND		668.336	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I		5.311.085	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BUNZI DISTRIBUTION USA, INC.-SENIOR EXECUTIVE RETIREMENT TRUST		33.643	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BUNZL USA, LLC RETIREMENT PLAN		431.587	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND		328.288	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND		906.992	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC		9.268.002	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS		3.336.154	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CAIXABANK ASSET MANAGEMENT SGIIC SA		32.913.579	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CALCIUM QUANT		1.760.514	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		24.719.869	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM		12.940.045	F	F	F	F	F	F	C	F	2	F	F
CALVERT CLIFFS NUCLEAR POWER PLANT UNIT ONE QUALIFIED FUND		35.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CALVERT INTERNATIONAL RESPONSIBLE INDEX FUND		268.472	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CALVERT VP EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		65.121	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF		2.152.225	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)		476.866.117	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CARNELIAN INVESTMENT MANAGEMENT LLC		6.120	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CAYMAN ISLANDS CHAMBER OF COMMERCE PENSION FUND		53.575	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CBOSC-CBGS-WGSS07		575.226	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND		715	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CENTRAL BANK OF IRELAND		19.376	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS		2.268.474	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
CENTRAL PROVIDENT FUND BOARD		29.784	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CFSIL - COLONIAL FIRST STATE GLOBAL ASSET MANAGEMENT MULTI SECTOR TRUST 1		5.341	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 22		5.378.846	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CFSIL - COMMONWEALTH GLOBAL SHARE FUND 23		1.874.130	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CFSIL ATF CMLA INTERNATIONAL SHARE FUND		323.404	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE ITALIAN EQUITY		2.591.757	A	A	A	A	A	A	2	A	2	A	A
CHEVRON MASTER PENSION TRUST		422.207	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
CHEVRON UK PENSION PLAN.		54.801	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
CHRISTIAN SUPER		379.961	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND FOR PENSIONS		369.989	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
CIBC EUROPEAN INDEX FUND		46.901	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		143.651	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CIBC POOLED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		4.730	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CIS GLOBAL EQUITY FUND LP		218.065	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	A

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CITIBANK INTERNATIONAL PLC AS TRUSTEE CITIBANK INT.PLC		16.167.197	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND		89.028	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CITW FUND LP		27.899	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN		594.306	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		2.343.708	A	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		503.218	F	F	F	C	F	C	2	F	2	F	F
CITY UNIVERSITY OF NEW YORK		5.764	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CIVIL AVIATION AUTHORITY PENSION SCHEME		38.350	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CIVIL SERVICE EMPLOYEES PENSION FUND		91.332	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CLEOME INDEX EMU EQUITIES		645.482	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
CLEOME INDEX GLOBAL EQUITIES		20.632	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
CMLA INDEXED GLOBAL SHARE FUND		46.607	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CNP 2 C SUSTAIN EURO		2.341.696	F	F	F	C	F	F	1	F	2	F	F
CO-OPERATIVE SUPERANNUATION SOCIETY PENSION PLAN		1.054.831	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		15.109.558	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT FUND 50		1.858.186	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTFUND 3		1.197.658	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COLONIAL FIRST STATE WHOLESALE INDEXED GLOBAL SHARE FUND		344.137	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
COMBUSTION ENGINEERING 524(G) ASBESTOS PI TRUST.		17.315	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
COMMINGLED PENSION TRUST FUND (EAFE EQUITY INDEX) OF JP MORGAN CHASE BANK, N.A.		4.333.034	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COMMONWEALTH OF PA TREASURY		56.561	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR		1.054.946	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COMMONWEALTH SUPERANNUATION CORPORATION AS TRUSTEE		601.477	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		129.578	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CONSERVATION INTERNATIONAL FOUNDATION, INC.		3.720	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN		464.569	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND		790.758	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CONTI DIVERSIFIE		2.188.830	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CONTI INTERNATIONAL		85.445	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
COUNSEL DEFENSIVE GLOBAL EQUITY		29.085	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CPR EUROLAND PREMIUM		9.914	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CREDIT SUISSE FUNDS AG		257.327	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU		2.446.507	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) - CSIF (LUX) EQUITY EMU BLUE		2.876.524	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CSIF (CH) EQUITY EMU CREDIT SUISSE FUNDS AG		995.524	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CSIF (CH) III EQUITY WORLD EX CH VALUE WEIGHTED - PENSION FUND CREDIT SUISSE FUNDS AG		164.871	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD		9.098	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD.		762.675	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MIZUHO TRUST & BANKING CO., LTD.		75.706	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: MATB NISSAY / PANAGORA GLOBAL EQUITY PASSIVE FUND (LIMITED FOR ELIGIBLE INSTITUTIONAL IN		73.601	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CUST ODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7085		1.026.205	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7086		1.009.160	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: STB FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND(CURRENCY HEDGED)		108.503	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
CYSTIC FIBROSIS FOUNDATION		555.162	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY - PM		3	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DEKA INVESTMENT GMBH RE ELB-FUNDMASTER1		280.380	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
DELTASHARES S+P INTERNATIONAL MANAGED RISK ETF		117.644	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DESJARDINS DEVELEXUSA EXCANADA MULTIFACTOR CONTR VOLATILITY ETF		35.419	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA LOW CO2 INDEX ETF		33.890	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
DESJARDINS RI DEVELOPED EXUSA EXCANADA MULTIFACTOR LOW CO2 ETF		228.307	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
DESJARDINS RI GLOBAL MULTIFACTOR FOSSIL FUEL RESERVES FREEETF		10.484	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)		61.350	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF		20.155	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DFI LP EQUITY (PASSIVE		1	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK		8.906.805	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DILLON MARKETABLE SECURITIES COMMON TRUST FUND C/O KESWICK MANAGEMENT		25.800	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
DIOCESE OF VENICE PENSION PLAN AND TRUST		11.667	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DISHELL KEYWELL ASSOC LLC		71.495	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DIVERSIFIED MARKETS (2010) POOLED FUND TRUST		93.636	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
DNCA INVEST BEYOND INF AND TRANS		2.544.447	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
DPAM CAPITAL B		10.611.354	C	F	F	F	C	F	C	F	2	F	F
DPAM DBI RDT		307.329	C	F	F	F	C	F	C	F	2	F	F
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		454.522	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
DYNASTY INVEST LTD		21.710	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
EASTSPRING INVESTMENTS		29.550	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EBK-AKTIEN-UNIVERSAL-FONDS		385.149	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ELECTRICITY SUPPLY PENSION SCHEME		36.098	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EMBO-FONDS		206.944	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EMERGENCY SERVICES SUPERANNUATION SCHEME		15.006	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF BALTIMORE OF BALTIMORE		13.214	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII		1.824.442	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ENERGY SUPER		1.362.760	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ENHANCED INDEX INTERNATIONAL SHARE FUND		3.568.936	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		699.583	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EPARGNE ETHIQUE ACTIONS		750.782	F	F	C	C	F	F	1	C	2	F	F
EPS		424.153	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EPSILON FUND - EURO Q-EQUITY		3.418.219	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EPSILON SGR - EPSILON QEQUITY		64.728	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EQ ADVISORS TRUST - ATM INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		212.190	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC GROWTH PORTFOLIO		68.549	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/AB DYNAMIC MODERATE GROWTH PORTFOLIO		343.454	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/GLOBAL EQUITY MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		335.970	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL CORE MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		347.867	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
EQ ADVISORS TRUST - EQ/INTERNATIONAL MANAGED VOLATILITY PORTFOLIO		1.086.535	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQUINOR INSURANCE AS		100.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQUINOR PENSJON		500.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQUIPSUPER		530.157	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EQUITABLE FINANCIAL LIFE INSURANCE COMPANY		87.145	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ERAFP ACTIONS EURO 1		37.547.323	F	F	C	C	F	F	1	C	2	F	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA AZIONARIO		8.726.460	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA BILANCIATO		21.189.600	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA OBBLIGAZIONARIO MISTO		4.630.100	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
ETICA SGR SPA - FONDO ETICA RENDITA BILANCIATA		6.558.900	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
ETOILE TMT EUROPE		34.108	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUF - ACTIVE ALLOCATION		20.000.000	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUF - EQUITY EUROPE ESG LTE		238.825	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUF - EQUITY EUROPE LTE		588.898	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUF - EQUITY ITALY SMART VOLATILITY		116.793	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUF - EQUITY WORLD LTE		25.391	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUF - ITALIAN EQUITY OPPORTUNITIES		3.700.701	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON AZIONI ITALIA		2.630.662	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PIR ITALIA AZIONI		41.924	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 40		269.073	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EURIZON CAPITAL SGR - EURIZON PROGETTO ITALIA 70		791.260	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
EUROPE EQUITY INDEX ESG SCREENED FUND B(EURXCWB)		636.335	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EUROPE EX-UK ALPHA TILTS ESG SCREENED FUND B (EUTLTBTTL)		332.485	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EUROPEAN CENTRAL BANK		156.306	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
EUROPEAN CENTRAL BANK		78.611	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
EVA VALLEY MA1 LLC		78.068	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
F/K/A PHILADELPHIA GAS WORKS RETIREMENT RESERVE FUND		30.086	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND		315.407	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND		228.376	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FCM INTERNATIONAL LLC		28.006	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
FCP ARRCO QUANT 1		618.082	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
FCP BOURBON 1		3.033.200	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FCP ERAFP ACTIONS EURO 7		15.000.000	C	F	C	C	F	F	1	C	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FCP SAKKARAH 6		1.788.400	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FCPE IBM FRANCE H		113.430	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FEG SELECT		1.620.131	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SERIES INTERNATIONAL INDEX FUND		88.843	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY FUNDS		13.700.315	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX EUROPE EX UK FUND		568.156	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY INVESTMENT FUNDS - FIDELITY INDEX WORLD FUND		353.505	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SAI INTERNATIONAL INDEX FUND		2.072.791	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY FLEX INTERNATIONAL INDEX FUND		308.560	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		2.400.170	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL VALUE INDEX FUND		22.726.285	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY SERIES GLOBAL EX U.S. INDEX FUND		7.365.678	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		942.929	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND		944.915	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI EUROPE INDEX FUND		18.596	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDELITY UCITS II ICAV/FIDELITY MSCI WORLD INDEX FUND		15.679	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (IRELAND) FONDITALIA EQUITY ITALY		12.120.000	-	-	-	-	F	-	2	-	2	F	-
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A - PIANO AZIONI ITALIA		14.804.000	-	-	-	-	F	-	2	-	2	F	-
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A. - FIDEURAM ITALIA		500.000	-	-	-	-	F	-	2	-	2	F	-
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.-PIANOBILANCIATOITALIA30		689.000	-	-	-	-	F	-	2	-	2	F	-
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.-PIANOBILANCIATOITALIA50		4.629.000	-	-	-	-	F	-	2	-	2	F	-
FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA CREDIT SUISSE FUNDS AG		54.530	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
FINREON WORLD EQUITY MULTI PREMIA DEFENSIVE (PENSION) CREDIT SUISSE FUNDS AG		1.645.816	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIRE AND POLICE MEMBERS BENEFIT INVESTMENT FUND		107.076	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST ASSET MORNINGSTAR INTERNATIONAL VALUE INDEX ETF		4.864.042	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST CHURCH OF CHRIST SCIENTIST		40.128	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADEX FUND		3.371.480	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND		8.421.230	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF		601.353	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF		3.990.490	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST TRUST INDXX NEXTG ETF		8.839.253	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FIRST TRUST JAPAN ALPHADEX UCITS ETF		21.930	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FLEXIBLE MANAGED PORTFOLIO		24.888	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND		255.816	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
FLEXSHARES STOXX GLOBAL ESG IMPACT INDEX FUND		6.132	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION		277.690	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FLORIDA GLOBAL EQUITY FUND LLC		64.676	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM		3.661.839	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND		6.189.459	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION		323.451	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FND DE SEGURANCA SOCIAL DE MACAU		247.966	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FONDAZIONE ROMA - GLOBAL PASSIVE EQUITIES		35.209	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES (FRR		29.670.868	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS 1		533.546	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.		157.365	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST.		271.754	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		70.314	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FORD PENSION UNIVERSAL		36.275	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FOREIGN STOCK INDEX MOTHER FUND		262.982	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FOREST FOUNDATION		9.262	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL		48.667	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRANCIS		1.000	F	F	F	F	F	F	A	F	A	A	F
FRANK RUSSEL INSTITUTIONAL FUNDS PLC		112.806	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRANK RUSSELL INVESTMENT COMPANY PLC		123.046	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF		81.018	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV		3.372	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF		242.044	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF		10.072	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF		109.041	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FRESNO COUNTY EMPLOYEES` RETIREMENT ASSOCIATION.		1.002.287	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN		93.142	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FUNDO DE PENSOES.		93.496	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF FUTURE FUND		10.117.739	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FUTURE FUND BOARD OF GUARDIANS FOR AND ON BEHALF OF THE MEDI		1.415.196	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
G.A. - FUND -L - EQUITY WORLD PASSIVE		64.380	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
G.A.-FUND-B EQUITY BROAD EURO P		260.006	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
GARD UNIT TRUST		183.419	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE		4.959.224	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE		350.008	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY GPSSA		501.058	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY GPSSA		182.323	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
GENERALI ITALIA SPA		1.919.302	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND		282.675	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLG EUROPEAN LONG-SHORT MASTER FUND LTD. C/O WALKERS CORPORATE SERVICES LIMITED		159.847	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLG PARTNERS LP		732	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLOBAL ALLOCATION M		2.334.909	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO		74.594	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLOBAL CAPITAL FINANCIAL MANAGEMENT LTD		158	A	A	A	A	A	A	2	A	2	F	A
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)		251.877	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLOBAL MASTER FUND PLC DYNAMIC		127.631	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GLOBAL MULTI FACTOR EQUITY FUND		356.709	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
GMO ALTERNATIVE ALLOCATION FUND		408.429	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GMO BENCHMARKFREE FUND		3.426.958	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GMO COMPLETION FUND MASTER PORTFOLIO C/O HEMISPHERE MANAGEMENT LTD.		696.333	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL EQUITYALLOCATION INVESTMENT FUND		23.618	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GMO FUNDS PLC GMO GLOBAL REAL RETURN (UCITS) FUND		2.799.160	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GMO IMPLEMENTATION FUND		10.107.897	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GMO INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.874.743	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GMO STRATEGIC OPPORTUNITIES ALLOCATION FUND		950.550	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS ACTIVEBETA EUROPE EQUITY ETF		86.922	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS ACTIVEBETAR INTERNATIONAL EQUITY ETF		6.141.552	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS FUNDS		105.564	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIONAL EQUITY ETF		189.918	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS TRUST - GOLDMAN SACHS ABSOLUTE RETURN TRACKER FUND		466.469	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS TRUST GOLDMAN SACHS GLOBAL MANAGED BETA FUND		86.846	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOLDMAN SACHS UK RETIREMENT PLAN		89.807	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		2.090.533	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENT EMPLOYEES PENSION FUND		1.069.464	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD		247.889	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENT EMPLOYEES SUPERANNUATION BOARD		4.120.596	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY		193.960.753	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		446.927	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GREAT WEST INTERNATIONAL INDEX FUND		526.426	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GUIDEMARK WORLD EX-US FUND		882.574	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GUIDESTONE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND.		623.814	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GULF INTERNATIONAL BANK (UK) LIMITED		185.676	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED		3.934.552	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
HAGFORS LIMITED THE R&H TRUST COMPANY LTD		183.211	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
HAMELIN DIVERSIFIE FLEX I		1.035.950	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HAND COMPOSITE EMPLOYEE BENEFITTRUST		118.763	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		82.936	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND		6.708.491	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HC CAPITAL TRUST - THE ESG GROWTH PORTFOLIO		25.056	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HC CAPITAL TRUST- THE CATHOLIC SRI GROWTH PORTFOLIO		13.442	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HC CAPITAL TRUST- THE INSTITUTIONAL INTERNATIONAL EQUITY		443.716	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PORTFOL													
HC RENTE		76.291	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
HELABA-INVEST KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		1.578.000	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
HELIUM PERFORMANCE		3.590.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HELIUM SELECTION		1.910.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HENDERSON HORIZON PAN EUROPEAN EQUITY FUND		75.908.592	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HERITAGE AND STABILISATION FUND		9.863.064	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND		70.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND.		848.166	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND.		7.714.971	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
HONG KONG SAR GOVERNMENT EXCHANGE FUND.		12.339	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
HONG KONG SPECIAL ADMINISTRATIVE REGION		216.558	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
GOVERNMENTEXCHANGE FUND													
HOSTPLUS POOLED SUPERANNUATION TRUST		195.686	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1		46.546	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 11		81.248	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 9.		42.127	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ		1.487.528	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
FND													
HSBC DEPO SSB CONTRACTUAL SCHEME MULTIFACTOR GLOBAL ESG		5.240.326	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
INDEX EQ													
HSBC ETFS PLC		731.348	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY		25.978	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC EUROPEAN INDEX FUND		4.276.036	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC GLOBAL EQUITY FUND		1.077.728	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC GLOBAL FUNDS ICAV		20.483	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC GLOBAL INVESTMENT FUNDS		333.238	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC		605.743	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC INTERNATIONAL EQUITY POOLED FUND		1.959.895	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC LIFE (INTERNATIONAL) LIMITED		325.154	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED GLOBAL EQUITY		1.677.088	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
FUND													
HYMNOS L113		76.665	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		1.517.283	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
IBM DIVERSIFIED GLOBAL EQUITY FUND		169.054	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IBM PERSONAL PENSION PLAN TRUST		85.241	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
IBM RETIREMENT PLAN		36.176	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
ICARE		176.348	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
IF IST2 EUROPE INDEX		384.946	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IFM GLOBAL INDEXED EQUITIES FUND		30.791	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IMCO GLOBAL PUBLIC EQUITY LP		2.721.597	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IMPACTASSETS INC		16.981	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL		362.111	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INDEXED GLOBAL EQUITY FUND		11.272	F	F	F	F	C	F	1	F	2	F	F
INDEXIQ		1.076.384	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ING DIRECT SICAV		788.669	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
INKA PBEAKK		327.970	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST		464.198	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR DC EUROLAND EQUITIES		998.156	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS		1.762.106	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR LHPRIVATRENTEAKTIEN		712.396	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTECH GLOBAL ALL COUNTRY ENHANCED INDEX FUND LLC		94.236	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTECH GLOBAL EQUITY POOL STYN		202.245	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTEL RETIREMENT PLANS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		816.183	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERFUND SICAV INTERFUND EQUITY ITALY		1.030.000	-	-	-	-	F	-	2	-	2	F	-
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)		575.336	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		268.220	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL EQUITIES FUND		98.481	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		18.006	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL EQUITY FUND LLC		129.255	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		590.894	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		328.922	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		233.508	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND RETIRED STAFF BENEFITS INVESTMENT ACCOUNT 700		18.865	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
INTERNATIONAL MONETARY FUND STAFF RETIREMENT PLAN 700		69.599	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO		412.551	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH		3.746.774	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH (INKA)		190.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INV SOLUTIONS FUNDS ICVC FUNDAMENTAL INDEX GLOBAL EQUITY FUND		3.829.555	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF		2.077.163	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO FUNDS		46.175.099	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO FUNDS		19.929.578	F	F	F	F	F	F	1	F	C	F	F
INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND UK		5.433.680	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNSFUND		36.153	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MUTLIFACTOR ETF		525.412	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO MARKETS II PLC		70.167	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO MARKETS III PLC		40.673	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO MULTI SERIES FUNDS-INVESCO GLOBAL TARGETED RETURNS FUND		222.287	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO POOLED INVESTMENT FUND - EUROPE FUND		5.761.444	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF		4.919	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO RAFI STRATEGIC DEVELOPED EX US ETF		814.743	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESCO S AND P EUROPE 350 EQUAL WEIGHT INDEX ETF		11.407	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN BANKINVEST , GLOBALE AKTIERINDEKS KL		386.260	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN LAEGERNES INVEST LI AKTIER GLOBALE		20.864	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST GLOBALE AKTIER INDEKS KL		46.148	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA VALUE KLID L1776SPARINVEST AS FILIAL AF SPARINVEST SA		334.507	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		368.202	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
IP ACTIONS EURO		222.586	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
IPAC SPECIALIST INVESTMENT STRATEGIES - INTERNATIONAL SHARE STRATEGY NO.1		238.228	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL		1.543.853	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IQ 50 PERCENT HEDGED FTSE INTERNATIONAL ETF		299.227	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IQ 500 INTERNATIONAL ETF		802.982	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF		135.350	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISAAC BROTHERS LLC ARBITER PARTNERS CAPITAL MANAGEMENT LLC		5	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		27.534	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		38.782.951	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		1.957.190	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		2.947.892	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		1.556.533	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		6.153.350	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EDGE MSCI INTL SIZE FACTOR ETF		43.275	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EDGE MSCI INTL VALUE FACTOR ETF		1.636.799	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR EAFE INDEX ETF		124.967	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR GLOBAL ETF		87.381	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EDGE MSCI MULTIFACTOR INTL ETF		4.002.942	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EDGE MSCI WORLD MULTIFACTOR ETF		238.002	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE ETF		100.687	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES ESG ADVANCED MSCI EAFE INDEX ETF		18.403	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EURO STOXX UCITS ETF (DE)		3.808.452	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES EUROPE ETF		1.991.483	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES GLOBAL COMM SERVICES ETF		797.686	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY		5.391.312	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		10.934.068	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF		159.526	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY		28.504.378	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI ACWI ETF		3.115.012	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI ACWI EX U.S. ETF		1.273.954	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI EAFE ETF		27.660.843	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI EAFE INTERNATIONALINDEX FUND		3.643.291	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI EAFE VALUE ETF		11.417.831	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		155.965	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI EUROZONE ETF		7.843.495	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ISHARES MSCI ITALY ETF		6.989.078	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI KOKUSAI ETF		30.485	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES MSCI WORLD ETF		413.284	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY		8.681.107	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 TELECOMMUNICATIONS UCITS ETF DE		21.971.127	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES STOXX EUROPE 600 UCITS ETF (DE)		6.378.080	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES STOXX EUROPE MID 200 UCITS ETF (DE)		3.994.606	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES V PUBLIC LIMITED COMPANY		1.421.555	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES VI PUBLIC LIMITED COMPANY		2.205.141	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES VII PLC		13.957.560	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		670.333	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES WHOLESALE SCREENED INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		57.472	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES WORLD EX SWITZERLAND EQUITY INDEX FUND II (CH)		117.346	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ISHARES WORLD EX SWITZERLAND ESG EQUITY INDEX FUND (CH)		200.620	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST		81.276	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JANNEY MONTGOMERY SCOTT LLC		21.102	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	F
JANUS HENDERSON CAPITAL FUNDS PLC		1.319.333	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND		94.719	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JANUS HENDERSON INTECH EQUITY MARKET NEUTRAL FUND LIMITED.		127.919	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JCW 1987 ARTICLE II DESC TRUST FBOAAP C/O WALTON ENTERPRISES LLC		3.045	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
JNL/BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND		41.009	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		82.785	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		66.018	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JNL/MELLON INTERNATIONAL INDEX FUND		905.856	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND		58.185	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JNL/RAFI FUNDAMENTAL EUROPE FUND		1.659.286	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITY ALLOCATION FUND		566.830	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JOHN HANCOCK FUNDS II STRATEGICEQUITY ALLOCATION FUND		925.441	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JOHN HANCOCK LIFE AND HEALTH INSURANCE COMPANY		465.155	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
JOHN HANCOCK MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL ETF		883.455	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCE TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST.		387.741	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
JOHN HANCOCK VARIABLE INSURANCETRUST STRAT EQ ALLOCATION TRUST		1.478.428	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS		1.348.497	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
JOSHUA GREEN CORPORATION		103.717	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF		4.820.147	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF		2.321.983	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN CHASE BANK - PB - UNITED STATES TRUSTS		33.905	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN DIVERSIFIED FUND		35.309	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN INTERNATIONAL EQUITY ETF		3.042.223	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN ETFS (IRELAND) ICAV - GLOBAL EQUITY MULTI-FACTOR UCITS ETF		100.374	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN FUNDS		3.641.621	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND		107.087	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND		1.522.645	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
JTW TRUST NO. 1 UAD 9/19/02		39.955	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
JTW TRUST NO. 2 UAD 9/19/02		51.207	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
JTW TRUST NO. 3 UAD 9/19/02		62.452	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
JTW TRUST NO. 4 UAD 9/19/02		78.295	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
JTW TRUST NO. 5 UAD 9/19/02		17.827	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
K INVESTMENTS SH LIMITED.		750.782	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KAD INTERNATIONAL LLC		15.681	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		239.671	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		400.663	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
KAPITALFORENINGEN EMD INVEST GLOBALE AKTIER III		794.184	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC		5.661.631	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO ACADIAN GLOBAL VALUE		10.069.224	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO GLOBAL EQUITIES I		702.362	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
KAPITALFORENINGEN LAEGERNES INVEST KLI AKTIER GLOBALE INDENYKREDIT PORTEFOELJE ADMINISTRATION AS		175.042	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
KAPITALFORENINGEN PENSAM INVEST, PSI 3 GLOBALE AKTIER_3		510.360	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KIWI INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL QUANTITATIVE FUND		1.230.475	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KOKUSAI EQUITY INDEX FUND		220.555	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KOMMUNAL LANDSPENSJONSKASSE GJENSIDIG FORSIKRINGSSELSKAP		824.953	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KOOKMIN BANK ACTING AS TRUSTEE OF NH AMUNDI PRIVATE SECURITIES INVESTMENT TRUST D7 EQUITY BALANCED DERIVATIVES		114.767	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
KREBSHILFE-2-FONDS		250.000	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
LAKE AVENUE INVESTMENTS LLC		393.962	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
LATVIJAS BANKA		108.848	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
LAWRENCE LIVERMORE NATIONAL SECURITY LLC AND TRIAD NATIONAL SECURITY LLC DEFINED BENEFIT PLAN GROUP TRUST		623.745	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I		67.862	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND		100.582	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		53.567.270	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED		81.981	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL CCF		76.246	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST.		1.575.741	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST		6.082.049	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND		68.791	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL ICAV		173.753	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST		615.129	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL INVESTMENT MANAGEMENT		449.679	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL MSCI EAFE FUND LLC		595.052	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL MSCI EAFE SL FUND LLC		480.684	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC		394.585	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LF ROBECO ACS UMBRELLA FUND.		1.365.673	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LFAML INDEXALPHA		333.684	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
LGIASUPER TRUSTEE AS TRUSTEE FOR LGIASUPER		528.323	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME		1.520.267	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
LINK FUND SOLUTIONS LTD		1.200.965	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LM FUND LP		81.801	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LO INSTITUTIONAL STRATEGIES (CH)		31.203	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LOCKHEED MARTIN CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TR		665.354	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST.		4.347.207	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LOF3 EUROPE EQUITY RISK BASED		346.033	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LOMBARD ODIER FUNDS (SWITZERLAND) SA "I3D, FIGO OU CIFOPI"		1.022.598	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	A
LOMBARD ODIER FUNDS EUROPE RESPONSIBLE EQUITY ENHANCED		203.153	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LORD MAYOR`S CHARITABLE FOUNDATION		7.020	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		880.835	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		1.758.820	F	F	F	F	F	C	1	F	2	F	F
LOUISIANA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		1	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		477.061	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		1.310.035	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
LVUI EQUITY WORLD EX EUROPE		1.849.617	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		151.273	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MACQUARIE MULTI-FACTOR FUND.		1.043.008	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAIN I - UNIVERSAL - FONDS		239.677	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAIN II UNIVERSAL FONDS		321.705	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAJEDIE ASSET MANAGEMENT INTERNATIONAL INVESTMENT COMPANY PLC		11.764.481	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE		678.572	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN GLG TOPAZ LIMITED		59	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN GLG TOPAZ LIMITED		732	F	F	F	F	F	F	-	F	-	F	F
MAN GLG TOPAZ LIMITED C/O MAPLES CORP SVCS LTD		94.157	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND		5	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES		73.980	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC - MAN GLG ELS MASTER QIF		10	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MAN QUALIFYING INVESTOR FUNDS PLC-MAN GLG ELS MASTER QIF C/O MATSACK TRUST LIMITED		122.778	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		766.048	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
MANDAT ACTION HGAM		3.858.000	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOLED FUND		380.481	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MANULIFE MULTIFACTOR DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX ETF		878.595	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST		39.468	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		6.266.506	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MASTER TRUST AGREEMENT UNDER VARIOUS EMPLOYEE BENEFIT PLANS		369.042	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: AXA ROSENBERG EUROPEAN EQUITY MOTHER FUND		108.812	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MATB MSCI KOKUSAI INDEX MOTHER FUND		77.215	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MATMUT ACTIONS EURO		867.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MDP-TOBAM ANTI-BENCH MULTI-ASSET FUND		71.036	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MDP-TOBAM ANTI-BENCH WLD EX US EQTY FD		1.115.084	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY INDEX POOL		409.668	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MEDIA SUPER		154.916	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		43.000.000	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
MERCER GE INTERNATIONAL EQUITY FUND		413.144	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND		2.350.434	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCER PASSIVE INTERNATIONAL SHARES FUND		328.840	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCER QIF CCF		4.683.214	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCER QIF CCF		192.862	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		5.180.428	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		1.424.392	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST		181.946	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCK AND CO INC MASTER RETIREMENT TRUST		3.028.639	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MERCY INVESTMENT SERVICES INC		23.599	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
METROPOLITAN LIFE INSURANCE COMPANY		352.644	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MF/B WORLD EQUITY FUND		23.077	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MF/PICTET MULTI ASSET FUND		84.176	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND		145.178	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MGI FUNDS PLC		516.877	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
MI FONDS K10		7.507.536	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
MIC CAPITAL PARTNERS (PUBLIC) PARALLEL CAYMAN LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED		40.911.550	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	F
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE		22.163	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST		26.966	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MIDDELTOWN WORKS HOURLY AND SALARIED UNION RETIREES HEALTHCARE FUND		29.921	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MINE SUPERANNUATION FUND		360.350	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MINEWORKERS PENSION SCHEME		3.755.255	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
MINISTERS AND MISSNRES BENEFIT BRD OF AMERICAN BPTST CHURCHES		107.440	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE		71.503	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
MIROVA EUROPE CARBON NEUTRAL EQUITY FUND		1.503.530	F	F	F	C	F	F	1	F	2	F	F
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED		858.915	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MM MSCI EAFE INTERNATIONAL INDEX FUND		111.010	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
MOBIUS LIFE LIMITED		257.884	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MOMENTUM GLOBAL FUNDS		3.511.337	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MONETARY AUTHORITY OF MACAO		121.768	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MONETARY AUTHORITY OF MACAO		356.680	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		220.245	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MORGAN STANLEY INSTITUTIONAL FUND TRUST - GLOBAL STRATEGIST PORTFOLIO		47.003	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MORGAN STANLEY INVESTMENT FUNDS		2.708	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS		195.193	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MORGAN STANLEY VARIABLE INSURANCE F UND, INC. GLOBAL STRATEGI ST PORTFOLIO		5.340	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MOTHER CABRINI HEALTH FOUNDATION INC		166.315	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2		412.812	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MSCI EQUITY INDEX FUND B - ITALY (MSITB)		4.003.237	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MSCI EUROPE EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (EURESGB)		4.985	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B (EUROSECB)		2.333.897	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MSCI WORLD EQUITY ESG SCREENED INDEX FUND B (WLDESGB)		803.178	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MUFG UNION BANK NATIONAL ASSN		1.257.900	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		1.066.621	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MULTI-MANAGER DIRECTIONAL ALTERNATIVE STRATEGIES FUND		595.179	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MULTILABEL SICAV		809.100	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
MULTIPAR ACTIONS EURO BAS CARBONE		203.484	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO		15.028	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NATIONAL BANK FINANCIAL INC		6.917.377	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SEC FUND		195.287	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		577.370	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		692.427	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
NATIONAL COUNCIL FOR SOCIAL SECURITY FUND PRC		1.290.910	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST		101.381	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
NATIONAL TREASURY MANAGEMENT AGCY		53.959	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL INDEX FUND		793.336	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATIONWIDE RISK-BASED INTERNATIONAL EQUITY ETF		749.348	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATIXIS INTERNATIONAL FUNDS (DUBLIN) I PLC		29.496	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST ST JAMES`S PLACE BALANCED MANAGED UNIT TRUST		6.495.231	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST ST JAMES`S PLACE GLOBALEQUITY UNIT TRUST		5.456.742	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST ST JAMES`S PLACE MULTI ASSET UNIT TRUST		3.072.403	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST TDS DEP BNYM RM GLO EQ FUND		182.467	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O		73.900	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF LF PRUDENTIAL EUROPEAN QIS FUND		364.110	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE OF ST. JAMES`S PLACE STRATEGIC MANAGE		282.698	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND - CLASS N.		8.910	F	F	F	F	F	F	1	F	1	F	F
NBIMC EAFE EQUITY INDEX FUND.		195.797	F	F	F	F	F	F	1	F	1	F	F
NEW OAK NOMINEES LIMITED		153.862	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		819.331	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NEW YORK STATE DEFERRED COMPENSATION PLAN		82.126	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		2.539.636	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
NEW YORK STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM		466.324	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		695.803	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NEWBURG NOMINEES LIMITED INVESTORSWHOLESALE GLOBAL EQUITY (INDEX) TRUST		288.712	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC		15.142	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
NEXTERA ENERGY DUANE ARNOLD LLC QUALIFIED DECOMMISSIONING THE DUANE ARNOLD ENERGY CENTER NUCLEAR POWER PLANT		3.360	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
NFS LIMITED		306.024	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NH-AMUNDI PRIVATE SECURITIES INVESTMENT TRUST D 1		117.460	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
NORDEA EUROPEAN PASSIVE FUND		137.185	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NORDEA GLOBAL PASSIVE FUND		421.433	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NORGES BANK		29.966	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NORTHERN FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		2.637.213	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		19.334.612	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		4.395.828	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NORTHERN TRUST UCITS FGR FUND		1.221.570	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NORTHROP GRUMMAN PENSION MASTERTRUST		405.374	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NOVATOR CAPITAL LIMITED		**160.000.000**	F	F	F	F	F	F	1	F	A	A	F
NSP MINNESOTA PRAIRIE 2 RETAIL QUALIFIED TRUST		100.025	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NSP MINNESOTA PRAIRIE I RETAIL QUALIFIED TRUST		95.674	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NSPMONTICELLO MINNESOTA RETAIL QUALIFIED TRUST		137.688	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
NTGI - QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US EQUITY INDEX		361.602	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING		299.226	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - LENDING		728.571	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NTGI-QM COMMON DAILY EAFE INDEX FUND - NON LENDING		1.181.168	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
NVIT INTERNATIONAL INDEX FUND		1.062.960	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
OHIO NATIONAL FUND, INC.- ON INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		643.298	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
ONEIDA NATION		496.101	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - LARGE CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		677.898	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ONTARIO POWER GENERATION INC .		1.275.490	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ONTARIO POWER GENERATION INC. PENSION PLAN		295.848	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
OPENWORLD PUBLIC LIMITED COMPANY		20.035	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ORANGE COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		4.731.988	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		4.315.934	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
OVERSEAS FUND		253.087	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PACIFIC GAS AND ELECTRIC COMPANY NUCLEAR FACILITIES QUALIFING MASTER TRUST FOR DIABLO CANYON NUCLEAR GENERATING STATI NU		323.120	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PACIFIC SELECT FUND INTERNATIONAL LARGE CAP PORTFOLIO		610.462	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PANAGORA GROUP TRUST		256.608	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PANAGORA RISK PARITY MULTI ASSET MASTER FUND LTD		557.976	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PENDAL CORE GLOBAL SHARE TRUST		5.599	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PENDAL INTERNATIONAL SHARE INTERFUND		1.254.466	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PENDAL SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARE FUND		779.557	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND		60.149	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
PENSIOENFONDS METAAL OFP		708.300	F	F	F	F	C	F	C	F	2	F	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		2.046.429	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PEOPLE`S BANK OF CHINA		536.851	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PEOPLE`S BANK OF CHINA		3.364.370	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
PEOPLE`S BANK OF CHINA		615.270	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
PEOPLE`S BANK OF CHINA		321.176	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL		402.046	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL		214.979	F	F	F	F	F	F	1	F	C	F	F
PES:PIMCO RAFI DYNAMIC MULTI-FACTOR INTERNATIONAL EQUITY ETF		199.102	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PGIM ETF TRUST - PGIM QMA STRA		180.369	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		43.812	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
PI CH - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER EX SL		413.335	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PICTET CH - GLOBAL EQUITIES		106.598	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PICTET CH INSTITUTIONAL - EUROPEAN EX SWISS EQUITIES TRACKER		462.655	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PICTET-EUROLAND INDEX		636.313	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PICTET-EUROPE INDEX		993.954	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PIMCO EQUITY SERIES: PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND		5.961.037	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PIMCO RAE INTERNATIONAL FUND LLC		2.509.286	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PINEBRIDGE FUND SERIES - PINEBRIDGEEUROPE EQUITY FUND		270.484	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS		79.574	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG		299.647	F	F	C	F	F	F	1	F	2	F	F
PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND (3991)		61.473	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PMPT INKA FONDS		467.501	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
POOL REINSURANCE CO LTD		540.792	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PRAMERICA SICAV - ITALIAN EQUITIES		1.000.000	-	-	-	-	F	F	2	-	2	F	F
PRAXIS INTERNATIONAL INDEX FUND		326.619	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PRESBYTERIAN CHURCH (USA) FOUNDATION		74.682	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PRINCIPAL INTERNATIONAL MULTIFACTOR ETF		186.639	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PRIVILEDGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY		384.290	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PRUDENTIAL HONG KONG LIMITED		7.697.168	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PRUDENTIAL LEGACY INSURANCE COMPANY OF NEW JERSEY		168.751	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED		265.525	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY		351.485	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
PRUDENTIAL TAX EXEMPT TRUSTS		59.568	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		112.481	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEE RETIREMENT SYSTEM OF IDAHO		497.389	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		1.677.891	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO		236.421	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI		2	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		2.213.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		2.239.712	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		1.231.378	F	F	F	C	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC PENSION AGENCY		2.955.361	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC PENSION AGENCY		353.738	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
PUBLIC PENSION AGENCY		2.027.065	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
PUBLIC SECTOR PENSION INVESTMENT BOARD		4.290.904	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
PUTM AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME - PUTM ACS EUROPEAN EX UK FUND		4.966.903	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
PUTM BOTHWELL EUROPE FUND		6.035.050	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
PUTM EUROPEAN UNIT TRUST		380.838	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
QANTAS SUPERANNUATION LIMITED AS TRUSTEE FOR THE QANTAS SUPERANNUATION PLAN		505.535	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		91.723	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
QIC INTERNATIONAL EQUITIES FUND		517.340	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
QIC LISTED EQUITIES FUND		906.869	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
QSUPER		103.661	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
R B SHAPIRO REV TR 4 6 94 BRANDES		89.295	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
R MIDCAP EURO		27.821.215	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
R PORTFOLIO BDL EUROPEAN EQUITY ALPHA		4.780.615	F	F	F	F	F	F	1	F	1	C	F
R-CO IPSA ACTIONS		1.894.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
R-CO PHARMA ACTIONS		2.430.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RAYTHEON TECHNOLOGIES CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		1.274.042	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC O`SHAUGHNESSY GLOBAL EQUITY FUND		11.535	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC O`SHAUGHNESSY INTERNATIONAL EQUITY FUND		123.468	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC QUANT EAFE EQUITY LEADERS ETF		25.786	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC QUANT EUROPEAN DIVIDEND LEADERS ETF		71.208	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC QUBE CUSTOM GLOBAL EQUITY FUND		113.761	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC QUBE GLOBAL EQUITY FUND		548.967	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC QUBE LOW VOLATILITY ALL COUNTRY WORLD EQUITY FUND		752.489	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RBC QUBE MARKET NEUTRAL WORL		390.952	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RCO LUX MONTJOLY INVEST POOL RCG		151.370	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RDM LIQUID LLC		258.818	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
REASSURE LIMITED		3.741.478	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
REGIME DE RENTES DU MOUVEMENT DESJARDINS		193.039	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
RENDEMENT DIVERSIFIE M		347.443	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
RETIREMENT BENEFITS INVESTMENT FUND		69.807	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RHUMBLINE INTERNATIONAL POOLED INDEX TRUST		169.090	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RIVER AND MERCANTILE UMBRELLA FUND PLC		208.262	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ROBECO CAPITAL GROWTH FUND		2.317.627	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND		2.236.540	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ROBIN 1-FONDS		6.966.242	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		55.153	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
ROPS ACTIONS EUROPEENNES 2		5.072.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ROPS EURO P		1.713.966	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ROPS-SMART INDEX EURO		8.939.179	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
ROTHSCHILD MARTIN MAUREL		3.426.560	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC		1.447.648	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
RP RENDITE PLUS		545.074	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND		1.026.920	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY MULTIFACTOR INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.103.251	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.179.560	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RUSSELL INVESTMENT FUNDS INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS FUND		184.329	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RUSSELL INVESTMENTS LOW CARBON GLOBAL SHARES FUND		121.629	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RUSSELL INVESTMENTS MULTIASSET FACTOR EXPOSURE FUND		772.057	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
RUSSELL INVESTMENTS MULTIFACTORINTERNATIONAL EQUITY POOL		97.838	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
S. ROBSON WALTON 2009 GRAT NO. 4 ARTICLE II TRUST		20.661	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
S. ROBSON WALTON 2010 TRUST		38.840	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
SAFRAN DYNAMIQUE		772.064	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SAFRAN MIXTE SOLIDAIRE		150.936	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SANDOOQ AL WATAN INVESTMENTS (RESTRICTED) LTD		66.170	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC		318.600	F	F	F	F	F	F	2	F	-	F	F
SANLAM UNIVERSAL FUNDS PLC		554.886	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND		397.881	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SBC MASTER PENSION TRUST		887.701	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST		6.932.268	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SCHRODER QEP GLOBAL CORE FUND		846.254	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF		14.693.508	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND		2.974.513	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF		14.056.973	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL INDEX FUND		3.880.094	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF		31.488	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC-EUROPEAN (EX UK) EQUITY FUND		1.561.301	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
SDA INTL EQUITY INDEX FD-WORLD		218.002	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SDK K3 FONDS		250.000	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
SEASONS SERIES TRUST SA MULTI-MANAGED INTERNATIONAL EQUITY PORTF		61.132	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
SEATTLE CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		412.287	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SEEYOND ACTIONS EUROPEENNES		4.260.190	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SEI GLOBAL INVESTMENTS FUND PL		120.520	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SEI INSTITUTIONAL MANAGED TRUST - MULTI-ASSET		154.497	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ACCUMULATION FUND													
SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		199.251	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SENTINEL INTERNATIONAL FUND		24.521	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SEQUOIA FUND PARA GLBL		5.385	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SERVICES GROUP OF AMERICA INC		280.321	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND AP7 EQUITY FUND		2.689.531	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		103.234	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN 400		55.174	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SHELL PENSION TRUST		178.537	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
SHELL PENSION TRUST		130.149	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND		159.941	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND		102.179	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND		221.663	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
SHINKO GLOBAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		1.206	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SIEMENS BALANCED		4.733	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
SIEMENS EMU EQUITIES		498.894	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
SIEMENS-FONDS SIEMENS-RENTE		1.586.485	F	F	C	C	C	C	C	C	C	C	C
SIIT- WORLD SELECT EQUITY FUND		55.428	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SIM GLOBAL BALANCED TRUST.		20.446	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SINGLE SELECT PLATFORM		15.201.205	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SIR DAVID TRENCH FUND FOR RECREATION		20.375	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SIX CIRCLES INTERNATIONAL UNCONSTRAINED EQUITY FUND		556.199	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SLW PORTFOLIO LLC		73.344	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
SNB		28.915.322	F	F	F	F	F	F	A	F	A	-	F
SOGECAP AP CLIMAT PAB		446.617	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.		3.111.098	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SPARTAN INTERNATIONAL INDEX FUND		16.877.249	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SPDR MSCI ACWI EXUS ETF		1.224.467	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR MSCI EAFE FOSSIL FUEL RESERVES FREE ETF		113.800	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR MSCI EAFE STRATEGICFACTORSETF		387.055	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR MSCI WORLD QUALITY MIX FUND LEVEL 15		11.838	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR MSCI WORLD STRATEGICFACTORS ETF		20.821	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		6.532.134	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		127.840	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR PORTFOLIO MSCI GLOBAL STOCK MARKET ETF		279.548	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPDR SP WORLD EX AUSTRALIA FUND		8.790	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SPRING 625		395.658	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SSB FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		246.280	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		243.827	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSB MSCI EUROPE SCREENED INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		898.350	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSB MSCI ITALY INDEX SECURITIESLENDING COMMON TRUST FUND		7.271.653	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSB RAFI DEVELOPED EXUS INDEX NONLENDING COMMON TRUST FUND		143.152	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSGA MSCI ACWI EX-USA INDEX NON-LENDING DAILY TRUST		45.246	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC		695.815	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY		773.927	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PLC		821.480	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		672.302	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		29.253.561	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
SSTL AS DEPOSITARY OF FP BRUNELPENSION PARTNERSHIP ACS-FP BRUNEL LOW VOLATILITY GLOBAL EQUITY F		987.894	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STANLIB FUNDS LIMITED		168.900	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		1.793.382	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD		809.582	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STATE OF MINNESOTA		3.278.049	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		1.363.281	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		966.738	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STATE OF WYOMING		466.792	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
STATE STREET CCF		135.105	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET CLIMATE ESG INTERNATIONAL EQUITY FUND		37.461	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET FACTORBASED NONLENDING COMMON TRUST FUND		629.177	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST		279.710	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV		2.500.922	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FORTAX EXEMPT RETIREMENT PLANS ONE		4.716.035	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		901.836	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET INTERNATIONAL DEVELOPED EQUITY INDEX PORTFOLIO		1.679.791	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST LEVEL 15		236.556	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST		61.497	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE STREET WORLD ENHANCED SECURITIES LENDING COMMON TRUST FUND		194.785	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		14.657.057	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STATES OF GUERNSEY ACTING BY AND THROUGH THE POLICY AND RESO		57.392	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STELLAR INSURANCE, LTD.		56.652	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STERLING CAPITAL BEHAVIORAL INTERNATIONAL EQUITY FUND		1.377.350	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STEUART L. WALTON FAMILY TRUST UAD 3/19/13		27.199	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
STEWARDSHIP PARA GLB		15.159	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STG PFDS CORP EXPRESS MANDAAT ALLIANCE CAPITA		73.589	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING AHOLD DELHAIZE PENSIOEN		907.938	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR HET BAKKERSBEDRIJF		1.091.956	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL		2.662.707	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE MEUBELINDUSTRIE EN MEUBILERINGDBEDRIJVEN		500.046	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE ZOETWARENINDUSTR		401.534	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DEZOETWARENINDUSTRIE		568.655	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG		6.639.203	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET SCHOONMAAK EN GL.		356.179	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS		899.074	C	F	C	C	F	F	A	F	A	F	F
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY		1.077.780	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MINIMUM VOLATILITY POOL													
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL		17.232.294	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
STICHTING DOW PENSIOENFONDS		185.262	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING HEINEKEN PENSIOENFONDS		532.577	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING INSTITUUT GAK		6.311	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON		1.847.168	F	F	F	F	F	F	2	F	2	C	F
BEHALF OF ACTIAM INDEX AANDELENFONDS EUROPA													
STICHTING JURIDISCH EIGENAAR ACTIAM BELEGGINGSFONDSEN ON		634.052	F	F	F	F	F	F	2	F	2	C	F
BEHALF OF ACTIAM SUSTAINABLE INDEX FUND EQUITY EUROPE													
STICHTING JURIDISCHE EIGENAAR ZWITSERLEVEN		1.818.853	F	F	F	F	F	F	2	F	2	C	F
BELEGGINGSFONDSEN RE ZWITSERLEVEN INSTITUTIONELE													
BELEGGINGSFONDSEN RE ZWITSER													
STICHTING MN SERVICES		5.257.454	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING MN SERVICES AANDELENFO ND		1.016.427	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS ABP		5.931.368	F	F	C	C	F	F	2	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS APF.		1.369.934	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		5.605.025	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS ING..		541.992	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN		108.781	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS NOTARIAAT		248.845	F	F	F	F	F	F	C	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS PGB		5.669.667	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS PROVISUM		53.741	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS RAIL AND OPENBAAR VERVOER		1.007.197	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS SAGITTARIUS		249.090	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMRO BANK NV		4.248.487	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE METALEKTRO (PME)		4.401.863	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS WERK EN(RE)INTEGRATIE		91.903	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
STICHTING PENSIOOENFONDS METAAL EN TECHNIEK MN SERVICES		1.500.956	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY		9.924.362	F	F	F	C	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		1.144.893	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING RABOBANK PENSIOENFONDS		4.165.673	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS		535.042	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		390.051	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
STRATEGY SICAV		426	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
STRUCTURA - DIVERSIF GROWTH FD-CSA AMUND		118.820	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND		707.867	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
SUE ANN ARNALL		15.992	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SUEBIA-FONDS		71.204	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST - SA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		321.549	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO		15.435	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA TEMPLETON FOREIGN VALUE PORTFOLIO		4.584.168	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST- SA SCHRODERS VCP GLOBAL ALLOCATION PORT		184.398	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
SUNSUPER SUPERANNUATION FUND		2.552.858	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
SUPERANNUATION FUNDS MANAGEMENT CORPORATION OF SOUTH AUSTRAL		109.767	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		386.246	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
T. ROWE PRICE INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST		351.934	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TACS NON US EQUITY CORE MARKET CONTINUOUS LLC		546.847	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TALCOTT RESOLUTION LIFE INSURANCE COMPANY		74.569	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TANGERINE BALANCED GROWTH PORTFOLIO		150.234	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TANGERINE BALANCED INCOME PORTFOLIO		21.089	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TANGERINE BALANCED PORTFOLIO		156.954	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TANGERINE EQUITY GROWTH PORTFOLIO		160.816	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TARDY ANDRE` PIERRE MARIE		250.000	F	F	F	F	F	F	-	F	-	F	F
TCORPIM INDEXED INTERNATIONAL SHARE (UNHEDGED) FUND		110.883	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TCORPIM INTERNATIONAL SHARE (UNHEDGED) FUND		433.011	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND		391.611	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TD EUROPEAN INDEX FUND .		1	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF		405.059	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA		1	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.006.351	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
TELSTRA SUPERANNUATION SCHEME		67.777	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TEXAS EDUCATION AGCY		2.206.771	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TEXAS EDUCATION AGENCY		42.504	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TFGT-TOUCHSTONE ANTI-BENCHMARK		707.391	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE AMERICAN UNIVERSITY IN CAIRO		95.384	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
THE ARCHDIOCESE OF HARTFORD INVESTMENT TRUST		10.933	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE BANK OF KOREA		38.978	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE BANK OF KOREA		286	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INV		1.902.358	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITED AS TRUS PED WORLD FOSSIL FUEL SCREENED EQUITY INDEX FUND UK		57.559	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENT FUND		309.272	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		306.964	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE		968.037	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE CHINESE UNIVERSITY OF HONG KONG STAFF SUPERANNUATION SCH.		41.773	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE COMMONWEALTH FUND		8.405	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE DFA INTERNATIONAL VALUE SERIESA		63.812.045	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE ENDEAVOUR II FUND.		23.712	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
THE GREAT EASTERN LIFE ASSURANCE COMPANY LIMITED		266.540	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE HARTFORD RETIREMENT PLAN TRUST FOR US EMPLOYEES		108.228	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE JUPITER GLOBAL FUND SICAV		70.535	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE LABOUR UNION CO-OPERATIVE RETIREMENT FUND		190.522	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND		601.996	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		163.589	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MANULIFE INTERNATIONAL EQUITY INDEX MOTHER FUND		26.810	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD. RE: MUTB400037406		893.199	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI		831.697	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR FEDERATION OF NATIONAL PUBLIC SERVICE PERSONNEL MUTUAL AID ASSOCIATI		726.998	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR		5.501.835	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MTBJ400045828													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR		2.585.110	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
MTBJ400045847													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR		3.774.729	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
MUTB400045792													
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021492		307.136	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: MUTB400021536		675.600	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. RE: NZAM EURO STOXX		937.282	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
(JPY HEDGED) (PRIVATELY PLACED INVESTMENT TRUST)													
THE NATURE CONSERVANCY WORLDWIDE OFFICE		15.261	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE NOMURA ASSET MANAGEMENT INSTITUTIONAL GLOBAL TRUSTS		600.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO LTD		317.713	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE PETROLEUM STUDIES AND RESEARCH CENTER ENDOWMENT		440.920	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUST													
THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LIMITED		605.510	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE PRUDENTIAL INSURANCE COMPANY OF AMERICA		623.680	F	F	F	F	F	C	1	F	A	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		5.247.408	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND AP 7 EQUITY FUN		5.990.445	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE SEVENTH SWEDISH NATIONAL PENSION FUND AP 7 EQUITY FUND		2.083.616	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST		1.816.786	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE STATE OF CONNECTICUT ACTING THROUGH ITS TREASURER		1.191.846	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE SULTANATE OF OMAN MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		1.810.636	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE TRUSTEES OF THE HENRY SMITH CHARITY		222.377	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
THE UNIVERSITY COURT OF THE UNIVERSITY OF GLASGOW		199.628	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
THE UNIVERSITY OF HONG KONG		75.325	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THE WALT DISNEY COMPANY RETIREMENT PLAN MASTER TRUST		207.991	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13		13.951	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
THRIFT SAVINGS PLAN		30.632.379	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THRIVENT INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		72.958	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
THYSSEN GLOBAL INVESTMENTS CORP		5.823	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
TIAACREF INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		8.076.967	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TIMOTHY PLAN INTERNATIONAL ETF.		318.725	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TMI 2 SOLUTIONS TAX QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING		67.698	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUST													

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TOBAM ANTI-BENC.ALL COUNTRIES WORLD		434.976	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TOTAL INTERNATIONAL EX U.S. INDEX MASTER PORTFOLIO OF MASTER INV		415.147	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL EQUITY INDEX VP		33.134	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TRANSAMERICA MORGAN STANLEY GLOBAL ALLOCATION VP		172.142	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT		3.075.647	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRINITY COLLEGE CAMBRIDGE		57.151	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 10		494.004	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 21		38.182	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 3		514.566	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUST & CUSTODY SERVICES BANK LTD AS TRUSTEE FOR PENSION INVESTMENT FUND TRUST NUMBER 8		46.322	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUST I AB GLOBAL DYNAMIC ALLOCATION PORTFOLIO		511.078	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
TRUSTEE VERMOGENSPARAPLU BV RE BESTSELECT UBS SRI GLOBAL EQUI		87.059	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
TURICUM - AKTIEN - UND IMMOBILIENWERTSCHRIFTEN		870.934	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
TXU GENERATION COMPANY LP QUAL NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUS		16.295	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
UBAM - EUROPE MARKET NEUTRAL		109.960	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UBS (IRL) ETF PLC		603.092	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS (US) GROUP TRUST		668.997	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT (U.K.) LTD FUND MANAGEMENT SWITZERLAND		188.274	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD		5.109.076	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS COMMON CONTRACTUAL FUND		22.197	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS ETF		7.924.077	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS FTSE RAFI DEVELOPED 1000 INDEX FUND		588.697	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA		460.407	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS FUND MGT (CH) AG		144.750	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UBS FUND MGT (CH) AG CH0467/UBSCHIF2-EQ GLOB		51.077	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
UBS FUND MGT (CH) AG CH0555 / MB(CH)FD EUSTK - 0230 - 00465864		161.791	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS FUND MGT (CH) AG CH0988/UBSIF2-EQGLESGSCR PASII		172.538	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS FUND MGT (CH) AG CH1250 / 1895 FUND - ESG GLB EQ PSV - 0230 - 721203		59.901	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UBS IQ MSCI WORLD EX AUSTRALIA ETHICAL ETF		23.839	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UI-E		3.968.331	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		6.684.786	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UI-PAVO-100		715.540	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UIFONDS AKTIEN EUROPE MVOLA PASSIVE		196.027	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNEMPLOYMENT PENSION FUND		66.973	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY		77.590	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
UNION INVESTMENT INSTITUTIONAL GMBH		1.984.000	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
UNION INVESTMENT LUXEMBOURG S.A.		3.317.675	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
UNION SERVICE-GESELLSCHAFT BMH		6.421.957	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
UNITED NATIONS JOINT STAFF PENSION FUND		9.000.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS AGENCY FOR PALESTINE REFUGEE		59.311	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
UNITED TECHNOLOGIES CORPORATIONEMPLOYEE SAVINGS PLAN MASTER TRU		963.980	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL INVESTM.GES.MB PENDO-FONDS I A		898.231	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH		217.500	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL INVESTMENT GESELLSCHAFT MBH FOR KFPT UNIVERSAL FONDS		412.271	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LIMITED		28.972	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT GMBH		3.753.980	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYERISCHER PENSIONSFONDS		729.216	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS		7.272.643	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A4-FONDS		1.146.604	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BHI 12 UNIVERSALFONDS		115.085	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF		255.209	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BROCKEN-UI-FONDS													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF		28.909	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COLUMBUS FONDS													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF		751.822	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
COMMERZBANK MARKET NEUTRAL EUROPE													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF HMT		857.550	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
EURO AKTIEN SOLVENCY													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF MS-B		2.895.974	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
HAUPFONDS													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF		580.151	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-CA V													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF		639.770	F	F	C	C	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSAL-OCO													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF		4.767	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WMB-UNIVERSAL-FONDS													
UNIVERSAL-INVESTMENT-GMBH DIA13 FONDS		1.281.050	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR CTWI 1 UI		100.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR PROUIFONDS SAA		752.497	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR UIFONDS AKTIEN		28.174	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WORLD ESG													
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND		854.292	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
UPS GROUP TRUST		1.812.351	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		1.599.074	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VALENCIA INKA		88.971	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VALIANT AKTIEN EUROP		824.661	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VALIC COMPANY I INTERNATIONAL EQUITIES INDEX FUND		752.602	F	F	F	F	F	F	A	F	2	F	F
VANECK VECTORS MORNINGSTAR INTERNATIONAL MOAT ETF		1.190.491	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANECK VECTORS MSCI INTERNATIONAL VALUE ETF AURORA PLACE		13.409	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD DEVELOPED ALL-CAP EX NORTH AMERICA EQUITY		30.712	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
INDEX POOLED													
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		67.375.190	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		10.877	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		67.343	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND		422.054	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		23.118.624	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY EUROPEAN STOCK INDEX TRUST		368.736	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		5.292.122	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		43.934.695	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND		20.476.469	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		713.069	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		126.329	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE INDEX ETF 68		112.366	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		7.562.906	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND		241.849	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF		270.461	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND		3.046.173	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SHARES SELECT EXCLUSIONS INDEX FUND		402.231	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		9.543.582	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FUND		1.609.292	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND		2.552.705	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II COMMON CONTRACTUAL FUND		1.209.908	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		130.004.985	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		3.486.201	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VANTAGETRUST III MASTER COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		391.439	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		150.208	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VARIABLE PORTFOLIO - PARTNERS INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		5.110.216	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VARIABLE PORTFOLIO-PARTNERS INTERNATIONAL VALUE FUND		1.660.799	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
VARIOPARTNER SICAV		728.760	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VEBA PARTNERSHIP N L P		56.630	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VERDIPAPIRFONDET DNB EUROPA		25.347	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VERDIPAPIRFONDET DNB GLOBAL INDEKS		134.530	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEEUROPA INDEKS 1		397.990	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL INDEX 1		1.726.868	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VGV POOLFONDS PA1		487.563	F	F	C	C	C	F	1	F	2	F	F
VIA RAIL CANADA INC MASTER TRUST		1.200.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VICTORYSHARES USAA MSCI INTERNATIONAL VALUE MOMENTUM ETF		4.356.733	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND		4.979.555	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		120.377	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VILLIERS ACTIONS EUROPE SYST BFT QUONIAM		6.126.553	F	C	C	C	F	F	1	C	2	F	F
VILLIERS ALTO		809.719	F	F	F	F	F	F	2	F	2	F	F
VINVA INTERNATIONAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND		1.949.674	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VISION POOLED SUPERANNUATION TRUST		1.204.801	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VNL LP		60.623	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VONTOBEL FUND (CH)		12.540	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VONTOBEL FUND.		44.964	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
VOYA INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		1.189.130	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		2.973.963	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
WELLINGTON TRUST COMPANY NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COLLE		241.781	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WELLINGTON TRUST COMPANY NATIONAL ASSOCIATION MULTIPLE COM MONTRUST FD TRUST GLOBAL MANAGED RI		623.637	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WELLS FARGO BK DECL OF TRUST ESTABL INVEST FUNDS EMPLOYEE BEN TR		5.618.065	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WELLS FARGO FACTOR ENHANCED INTERNATIONAL PORTFOLIO		569.365	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WESPATH FUNDS TRUST		360.598	F	F	F	F	F	F	C	F	2	F	F
WHD FAMILY LIMITED PARTNERSHIP DTD		163.152	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND TRUSTEES LIMITED		333.856	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
WHOLESALE INTERNATIONAL CORE EQUITIES		98.026	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
WHOLESALE UNIT TRUST MSCI GLOBAL INDEX SHARE FUND		35.123	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
WILLIS TOWERS WATSON GROUP TRUST		903.143	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		1.866.730	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WILMINGTON TRUST COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		2.641.759	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WINDWISE MSCI EAFE INDEX NON-LENDING, FUND FOR EXEMPT ORG.		405.864	F	F	A	A	F	F	1	F	2	F	F
WINTON UCITS FUNDS ICAV		13.396	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND		295.490	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		943.531	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND		170.249	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL ESG FUND		36.332	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		725.887	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WORLD TRADE ORGANIZATION PENSION PLAN		80.058	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WORLDVIEW INV FD- EUROPE CORE EQUITY FD		3.114.417	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST		99.572	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
WYOMING RETIREMENT SYSTEM		318.583	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS EUROZONE EQUITY ETF		5.126	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US COMPREHENSIVE FACTOR ETF		61.097	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS MSCI ALL WORLD EXEC US HEDGED EQUITY ETF		38.463	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS MSCI EAFE HEDGED EQUITY ETF		1.844.736	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS MSCI EUROPE HEDGED EQUITY ETF		339.055	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		19.913	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
XTRACKERS MSCI KOKUSAI EQUITY ETF		154.989	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
ZEPHYR - EUROPE EQUITY ESG OPTIMIZED		55.719	F	F	C	F	F	F	2	F	2	F	F
ZOMA CAPITAL PORTFOLIO LLC		61.011	F	F	F	F	F	F	1	F	2	C	F
ZVK DEAM SPK		300.000	F	F	F	F	F	F	1	F	2	F	F
	3.821.391.461												

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
STUDIO LEGALE TREVISAN & ASSOCIATI COME DA SUBDELEGA CONFERITA DA ASATI EX ART. 135-NOVIES TUF - PER DELEGA DI													
ABBALLE FABIO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ABBELLI ANNA ROSALIA		1.828	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ABBONDANZA IRMA MARIA		16.206	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ABIS SERGIO		9.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACANFORA MASSIMO		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACCETTA STEFANIA		1.028	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACCOLLA SALVATORE		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACCORSI ANDREA		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACERBI BRUNO MASSIMO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACETO ROSALBA		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACHILLI MARCO		5.688	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACHILUZZI MAURO		130.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACOCELLA ENRICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACQUARELLA MAURO		20.625	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ACQUAVIVA MICHELE		24.590	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ADABBO SIMONA		6.408	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ADDESA MASSIMO		32.937	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ADORNI EUGENIO		60.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AFELTRO GIONATA		26.281	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AFFORTUNATO LEONARDO		1.880	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGHEMO GRAZIELLA		2.960	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGNELLO ALBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGNELLO SILVIA LUISA		4.518	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGORNI ANDREA		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGOSTINELLI MAURIZIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGOSTINI CLAUDIA		3.812	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGOSTINI FEDERICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGOSTINI GUIDO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGOSTINI STEFANIA		840	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGOSTONI CARLO		1.725	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
AGUIARI GIOVANNA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGUS MASSIMILIANO		23.022	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AGUZZI ALESSANDRO		1.007	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AIELLO LEONARDO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AITALA SANDRA		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AJOLFI PAOLO		26.379	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALAIMO FRANCESCO		4.137	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALAMIA MARCELLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALARIO GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBANESE ANTONIO		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBANESI PAOLO		3.066	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBENGA ELIANA MARIA		89.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBERICI CLAUDIO FIORENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBERONI MARCO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBERTINI CARLO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALBERTINI FRANCESCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALDERISIO GABRIELLA		10.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALDINI ARIANNA		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALESSANDRELLI MARCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALESSI MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALESSI NADIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALESSI PAOLA		4.024	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALESSI ROSARIO		26.686	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALESSIO DOMENICO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALFIERI ANTONIO MARIA		8.746	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALFONSI FABIO		5.475	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALGHIRI DOMENICO		8.378	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALICINO MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALIMENTI DANIELA		17.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALITTO GABRIELE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALLAMPRESE MICHELE		3.144	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALLARIA ANNAMARIA		21.189	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALLEGRA FABIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALLEGREZZA GUIDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALLEGRINI CLAUDIO		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ALLERUZZO GIOVANNI		8.581	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALLIERI LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALOISI FRANCESCA		10.575	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALONGI ALESSANDRO		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALTAMURA RICCARDO		5.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALTANA SEBASTIANO		9.352	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALTERI ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALTIERI FRANCESCO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALTOBELLI GIUSEPPE		14.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALVANO GENNARO		10.651	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ALVINO LUANA		3.400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMADEI GIANNI		13.879	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMANTE ALBERTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMATI STEFANO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMATO GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMATO PAOLO		3.070	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMATORI LORENZO		8.903	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMBROSI ALESSANDRO		7.747	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMBROSINO ROBERTO		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMENDOLA ALESSIA		3.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMENDOLA SIMONA		18.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMENTA DANIELE		11.767	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMETRANO ANTONIO		33.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMICONE MASSIMILIANO		26.711	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMICOSANTE MAURO		39.399	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMMIRATI FRANCESCO PAOLO		17.010	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMORE VINCENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMOROSO GIOVANNI		5.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMOROSO SILVESTRO		12.987	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMORUSO ANTONIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMORUSO MARCO		114.124	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AMURA GIUSEPPE		22.392	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDOLFI PASQUALE		46.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDOLINA VIOLETTA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDRAZI FABIO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ANDREATO LUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDREETTO ALESSANDRA		10.960	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDREINI ALBERTO		14.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDREINI FABIO		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDREINI STEFANO		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDREOTTI SANDRO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDREOZZI MASSIMO		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDRIANI FABIO		1.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANDRIANI FRANCESCO		18.075	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGELETTI ROBERTO		23.472	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGELICI PIERO		27.207	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGELINO GIUSEPPE		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGELO ANTONINO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGIOLA ALBERTO GIUSEPPE		24.918	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGIOLA NICOLETTA		8.565	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGIULI COSIMO DAMIANO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGIULI FRANCESCO		18.393	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGIUS IVAN		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANGOTTI DIEGO		22.896	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANIMA DAVIDE		1.072	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANNECHINI ANTONIO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANNIBALE VERONICA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANSELMETTI GABRIELE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANSELMI GUIDO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTENOZIO GIUSEPPE		20.068	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTETOMASO MARIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONELLI FERRUCCIO		30.883	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONELLI KATIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONELLI PAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONELLI ROMEO ANTONIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONELLINI AUGUSTO		20.622	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONICELLI DOMENICO		13.239	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ANTONINI CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
APOLLONIO ALDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
APPIANI DAVIDE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
APPOLONIO MASSIMO		8.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
APRILE GIORGIO		20.229	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
APUZZO GIOVANNI		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AQUILINO GIOVANNA		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARAIMO CARMINE		473	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARANEO ALFONSO		17.691	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARCAINI GABRIELE		16.437	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARCANGELI ALBERTO		9.259	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARDISSONE DANILA		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARDITO PIER CARLO		10.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARDOVINI SALVATORE		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARENA MONICA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARENA TERESA		1.212	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARENA VITO MARIA		6.552	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARENGA PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARESE MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARIEMMA GIANFRANCO		26.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARIETE GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARINA ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARMENANTE VITALIANO		46.135	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARNETOLI GIANNI		9.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARNOLDI MASSIMILIANO		17.403	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AROMA VITO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARONA SALVATORE		24.858	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARRIGA ANSELMO		19.078	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARRIGHI ROBERTO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARRU MASSIMILIANO		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARTAZ ANDREA		54.266	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARTINI STEFANIA		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARTUSI CARLO		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARTUSO DAVIDE		3.504	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ARU MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ASARO ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ASARO VINCENZO		5.230	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ASCARI MASSIMO		12.987	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ASCIONE PAOLA		38.873	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ASNAGHI ANGELO		12.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ASOLI ANDREA		13.392	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ASQUINO GIOVANNI		22.682	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ATANASIO GIOVANNI		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ATOSI RICCARDO		3.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AUDISIO ROBERTO ATTILIO VITT		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AUGUGLIARO GIUSEPPE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AURIEMMA LEONIDA		11.707	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AURILIO ALESSIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AUSTA ANDREA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AVENA MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AVINO ALESSANDRO		5.307	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
AVIZZANO FRANCESCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BABOLIN MAURO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BABUCCI RICCARDO		3.624	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BACOCCI LETIZIA		15.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BADIN CHIARA		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAFFIGI MARCO FRANCESCO BATTISTA		35.227	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAGAGLINI PARIS		8.553	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAGGIONI ATTILIO		27.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAGLIERI GIUSEPPE		12.363	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAGLINI RICCARDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAGNASCO ENRICO MARIA		14.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAIETTO FRANCESCO		2.086	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAJO RITA		820	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDASSARI MARCO		5.748	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDASSARRA ANTONIO		12.093	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDASSARRE PAOLO		330	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDERESCHI FRANCESCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDI CARLA		25.385	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDINI ALFREDO		6.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDINI PAOLO		13.095	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALDUCCI ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALESTRUCCI ALESSANDRO		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BALLARIN MARCO		330	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALLARINI GIANLUCA		5.584	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALLO STEFANO		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALSAMO ANNA MARIA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALSANO LUCA GIUSEPPE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALSEMIN DAVIDE		104.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BALZAMO CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAMBINI VALENTINO		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BANCHI MARTA		13.614	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BANNINO MASSIMO		3.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARACCHI GIANLUCA		20.877	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARAGLIA RICCARDO		3.880	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBARO ANTONIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBAROSSA MAURIZIO		18.114	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBATO CRISTIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBERA PAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBERIO ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBERIO LUCA		23.841	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBERO GUIDO EMILIO		18.846	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBI MICHELA		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBIANI MAURO		24.980	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBIERI GIANLUCA		12.312	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBIERI PIERLUIGI		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARBONETTI MARCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARCARO CORRADO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARCELLA DAVIDE		14.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARDASI SAMANTHA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARDELLI MONICA		16.935	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARDELLI SUSY		8.418	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARILE MARIA GRAZIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARLETTA SALVATORE		22.763	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARLETTANI MAURO		11.948	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARNI DANIELE		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARNINI ANDREA		1.040	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAROERO MARCO		2.055	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BAROFFIO ALESSIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARONCINI TOMMASINO		7.707	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARONE FEDERICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARONE RICCARDO		50.167	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARONI GERMANO		4.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARSOTTI ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARTOCCI FRANCESCO		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARTOLACCI MARCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARTOLI ALESSIA		1.156	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARTOLINI RITA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARTOLOMEO ROBERTA		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARTOLOTTA GIUSEPPE		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARUCCI OMBRETTA		23.841	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARUTTO PAOLO		5.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARZON NICOLA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BARZONI FABIO		32.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASCHIERA BRUNO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASILE SANDRO		17.766	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASILI ALESSANDRO		6.410	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSAN SIRO		6.633	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSANELLI GABRIELLA		4.523	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSANESI GIUSEPPE		13.819	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSI MATTEO		16.722	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSINO ALBERTO		10.497	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSO CARMELA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BASSO EDDA		6.681	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTAGLIA TOMMASO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTANOLLI EZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTARRA STEFANIA		5.048	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTI BARBARA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTISTA DONATO		1.893	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTISTI MARCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTISTINI ANDREA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATTISTINI CHIARA		33.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BATZELLA DANIELE		9.795	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BATZELLA PIER FRANCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAUSILIO FRANCESCA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAX NICOLA		7.716	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAYRAM FRANCESCA		3.384	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAZZARA CHRISTIAN		14.979	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BAZZOFFI ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BEATO CORRADO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BECCARELLO DANIELE		2.954	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BECCOI PINO		11.280	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BEGHETTI MAURIZIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BEGHI PAOLO		26.567	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELARDINELLI DAVID		5.211	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELCAMPO ITALO		19.403	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELCASTRO FABIO		4.266	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELDI` FRANCESCO		23.472	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELFIORE NUNZIO		16.986	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELFORTE MONICA		6.993	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLAGAMBA GIAMPIERO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLANDI ROBERTO		1.412	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLENGHI PAOLO		9.720	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLEZZA GIOVANNA		27.458	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLI ALESSIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLINI GIORGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLINI MAURO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLIO STEFANO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLOCCHI DANIELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLOCCHIO LUCIANO GIUSEPPE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLODI GIUSEPPE		150.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLOLI VALENTINO		5.367	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLOMO MARIANO		2.456	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLOTTI AURELIO		26.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELLUSO ANNALISA		800	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELMONTE NICOLA		20.877	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BELVEDERE ANTONIO		33.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BEMPENSANTE GIOSUE`		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BENAGLIA FEDERICA		2.704	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENCOR BENIAMINO CORNO SRL		230.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENEDETTI FRANCESCO		76.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENEDETTI MAURO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENEDETTI SERENA		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENELLI EGISTO		12.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENETELLO CARLO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENI ALBERTO		76.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENINCASA ANDREA		26.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENINI STEFANO		16.791	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENSI SIMONE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENVENUTI FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENVENUTO ANDREA		10.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BENZONI ARNALDO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERARDO ANDREA		14.318	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERETTA ALESSANDRO		8.028	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERETTA LORENZO		12.786	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERETTA ROBERTO		17.010	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERGAMASCHI ANNAMARIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERGAMIN MAURO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERGAMO PATRIZIA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERGONZI FABIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERNAGOZZI BARBARA		3.012	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERNAGOZZI ENRICO		2.388	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERNARDESCHI LORENZO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERNARDINI ALESSIO		5.496	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERNAVA MARIA ANNA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERNUCCI SIRIO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERSANI GIUSEPPE		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERSELLI BRUNELLA		13.230	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTAGNOLLI GUIDO		7.588	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTAGNOLLI PAOLO GIOVANNI		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTAGNON ROBERTINO		23.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTINETTI GIORGIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTINI LUIGI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BERTO MIRCO		5.904	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOCCI CLAUDIO		32.809	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOGLIO PAOLO		6.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOLA CRISTIANO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOLA LUCIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOLASO ANGELO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOLDO STEFANIA		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOLINI LAURA		51.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOLINI ROBERTO		15.126	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTON LAURA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTON MARCO		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOZZI CHIARA		19.560	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOZZI ENRICO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTOZZI MAURO ERMINIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BERTUCCINI MARIA ROSARIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BESSONE ALESSANDRA		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BESSONE DANILO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BESTETTI TIZIANA		5.241	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BETTIN MARCO PIETRO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BETTIOL MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BETTONI ALESSANDRO		3.981	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BEVILACQUA SILVIO		8.552	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BEZZI IVAN EUGENIO		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIAGI FIORENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCALANA LORENZO		44.783	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI ADRIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI EUGENIO		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI GIANNI		23.774	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI GIROLAMO		8.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI GUIDO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI MARCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI MARIA LUISA		600.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHI MASSIMILIANO		30.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BIANCHI NICOLA		6.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHIMANO ANSELMO MASSIMO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHIN GIANMARCO		25.293	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHINI DANIELE		2.094	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCHINI GIAMPAOLO		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCO LUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIANCONCINI MAURIZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIASIZZO MASSIMILIANO		2.350.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIAZZI ALESSANDRO		1	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BICCHI SONIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIENTINESI MASSIMO		3.520	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIFFI EMANUELA PATRIZIA		3.012	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIGOZZI BRUNELLA		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BINACCHI CRISTIANO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BINI FABRIZIO		10.001	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BINI MARZIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BINOTTO PATRIZIA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIONDI ANDREA		8.828	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIONDI MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIRAGHI MAURIZIO		25.050	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIRZOLI DANIELA		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BISCEGLIA GIOVANNI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BISCOSSI GIULIANO		6.362	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BISETTO DANIELE		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BISOGNO GIUSEPPE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BISTI GIOVANNI		26.564	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BITOSSI FILIBERTO		445.997	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BITTI RICCARDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BITTOLO GIOVANNI		330	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIZZAGLIA ALBERTO		12.573	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BIZZARRI SONIA		6.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BLANDINI LEONARDO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BLASI MANRICO		1.272	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BLESI SALVATRICE		1.876	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOARINI ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BOATTO AMEDEO		18.839	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOCCA ANNA		35.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOCCALATTE MANUELA ELENA		7.920	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOCCARDO FABRIZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOCCHI ANTONIO		3.896	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOCCHI MANUELA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BODANZA ANTONINO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOELLA PAOLA		16.278	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOGANI FABRIZIO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOGANI SIMONE		9.380	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOI SALVATORE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOIERO GIANLUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLDI MAURO RENATO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLLATI ANTONIO		80.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLLI STEFANO		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLOGNESI SANDRO		16.608	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLOGNINI DANIELE		17.808	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLOGNINI FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOLZONI LEONARDO		12.629	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOMBEN MASSIMO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOMPAN RINALDO		4.495	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOMPANI DANIELA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONA DANIELE		11.440	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONADONNA ALESSIO		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONAFE` PAOLA		3.732	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONANNI MARCO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONANNO ALESSANDRO		5.657	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONANSEA MARCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONARRIGO FRANCESCO		8.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONATO ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONATO MAURO		14.190	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONAZZI ENRICO		8.574	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONDI ANTONELLA		6.552	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONDI PATRIZIA		14.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONELLI MARIA CRISTINA		6.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BONELLO MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONENTE GIUSEPPE		8.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONETTI FABRIZIO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONFADINI EMANUELE		3.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONFIGLIO FRANCESCO FABIO		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONFIGLIOLI GABRIELE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONGIANNI MAURO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONGIORNO GERLANDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONI LUIGI		17.799	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONIFACIO FERDINANDO		36.959	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONIFAZIO CARMELA MARIA		2.946	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONINI MASSIMO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONINI ROBERTO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONNET MARIO		12.659	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONO FABRIZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONOMINI ERMES		24.645	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONORA DAVIDE		20.567	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONORA MICHELE		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONURA VITO ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BONVICINI MASSIMO		7.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORDET LUCIA		1.026	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORDONI FABIO		20.847	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORDONI SERGIO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOREGGI CHIAPPA CLAUDIO		17.185	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORELLA ROBERTO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORESTA MAURO		8.553	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORGHESAN ANDREA		3.291	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORGHI MASSIMILIANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORGONOVO ANTONELLA		90.732	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORIANI DAVIDE		4.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORRECA FULVIO		4.191	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORRELLI CIRO		7.265	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORRI FRANCESCA		50.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORRI ROBERTO		11.885	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORRONI ENRICO		1.228.602	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BORSANI ALESSANDRA PAOLA GIOVANN		13.530	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORSATO ROBERTO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORSELLO FERRUCCIO		7.289	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORSETTI LORENZO		42.504	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORTOLETTO MICHELA		4.137	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORTOLIN ALBERTO		15.690	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORZELLINO ROSARIA		12.572	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BORZETTI FABRIZIO		2.976	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCAROL MAURO		38.390	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCO FRANCO		50.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCO GABRIELE		10.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCO ROSARIO AURELIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCO ROSSELLA		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCOLO ANDREA		257	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSCOLO SIMONE		3.258	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSETTI MARCO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSI CRISTIANO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSI DARIO		16.965	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSIO ELIO		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSIO MAURIZIO		4.421	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSONE GENNARO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSOTTI PIERANGELA		10.591	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOSSOLINI ANDREA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOTTARI VINCENZO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOTTAZZI STEFANO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOVE GIUSEPPE		10.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOVI DAVIDE		3.807	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOVO PAOLO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOZZETTO MIRKO		3.495	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BOZZINI STEFANO		83.684	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRACAGLIA MARCO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRACATI LUIGI		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRACCO SAVINA		9.172	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAGALONE MARCO		8.553	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAGANTINI GIORGIO		6.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BRAGHERO CARLO MARIA		17.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAMATI PAOLO		19.014	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAMONTI SILVIA		1.083	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRANDI ROBERTO		22.151	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRANGI MAURO		11.358	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRASCHI MARIA GRAZIA		600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRATTA NADIA		16.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAVACCINO GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAVI DOMENICO		9.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAVI GINO		22.097	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAVI LUCIANO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAZZELLI LAURA		24.425	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRAZZOROTTO FABRIZIO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BREGOLIN PAOLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRENCI ANDREA		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRESCIA ASSUNTA		1.674	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRESCIA FRANCESCA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRESSAN ALBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRESSAN ELDO		2.205	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRESSAN GIUSEPPE		5.735	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRESSI SALVATORE		1.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRIANO MAURO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRIANZA CLAUDIO		27.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRIDIO FEDERICO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRILLI ALESSANDRO		3.028	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRIOSCHI RUGGERO		2.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRIVIO FABRIZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BROCCA VALTER		10.895	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRONZI MONICA		13.149	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRONZINO VINCENZO		11.958	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUGNOLI ALFONSO		32.083	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUGNONI SIMONA		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUNELLI GIANDOMENICO		5.216	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUNO FABIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUNO FILIPPO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
BRUNO GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUNO MICHELE		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUNO NICOLO`		612	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUNO SILVIA		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUSCHINI ANDREA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUSOTTI STEFANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BRUZZONE ALESSANDRO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUCCHERI FRANCESCO MARIA		9.781	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUCCIARELLI WALTER		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUCCOLINI MAURO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUFFA SALVATORE		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUONINCONTRO SERGIO		921	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUONVINO RINALDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BURALI DINO		13.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BURATTI ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BURINI MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUROCCHI FABRIZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BURRONI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUSBANI GIANLUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUTTIGLIONE MARIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUZZACCARINI GIANFRANCO		13.341	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
BUZZOLA ANNA LISA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CABIBI VINCENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CABIZZOSU FLAVIO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CABRAS MAURIZIO		8.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CABRAS PIERO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CACCIATORE BALDO DANTE		9.095	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CACCIATORE FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAFASSO LUIGI		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAFASSO MARCO		111.883	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAFFERINI SIMONA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAGLIO BRUNO EMILIO		20.114	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAIATI GIUSEPPE GIULIANO		5.530	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAIAZZO MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALABRESE SAVINO		12.579	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CALAMITA MARIANO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALANTONI ANTONINO		3.216	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALAPRICE ANTONIO		3.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALAVARO FRANCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALDARARO TIZIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALDERALE LUIGI		450.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALDERIGI ROBERTO		13.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALEGARI RENATO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALICETTI MARIO		16.513	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALIGIURI FORTUNATO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALLEGARO STEFANO		16.279	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALLIERIS MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALLIGARI SERGIO		5.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALLIGARO BASILIO		25.382	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALONACI FULVIO		4.717	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALVANO MARINO		5.253	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALZAVARA ANDREA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALZAVARA GIULIA		1.452	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALZAVARA ROBERTO		17.705	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CALZOLARI TOMMASO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMBIE ALBERTO		100.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMELI ENZO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMERANO IVANO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMERUCCIO ENRICO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMMARATA SALVATORE		16.047	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMMAROTA FRANCESCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMMILLETTI ANTONELLO		6.500	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMMILLI MATTEO		9.366	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMMISECRA MARIA CLAUDIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPAGNARO LUCA		4.316	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPANELLA EMILIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPANELLA ROBERTO		2.844	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPANELLI MARCO		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPANINI MATTEO		17.001	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPESE ANGELO RAFFAELE		9.706	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CAMPESE TERESA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPIONI LAURA		3.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPISI SALVATORE		20.746	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPO FABIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAMPOLI GIOVANNI		35.147	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANAL MATTEO		34.139	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANALE ANTONINO		23.385	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANALINI FABIO		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANDELARESI MARCO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANDIDI GABRIELE		16.782	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANEPA ALESSANDRO		16.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANFORA GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANNAS DINO		4.516	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANNELONGA CARMINE		1.700	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANNITO FRANCESCO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANNONE ROBERTA		1.608	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANONACO ROSA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANONICI FULVIO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANORO COSTANTINO		15.779	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANTAFIO ANTONIO		36.853	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANTANTE LORENZO		13.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANTATORE DAVIDE		32.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANTISANI PIETRO		12.738	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CANTORE GABRIELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPACCIO CLAUDIO		5.241	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPACCIOLI MARCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPASSO CIRETTA		1.323	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPASSO MAURO		7.637	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPASSO MICHELE		9.116	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPASSO ROSARIO		1.648	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPELLO GIANMARIA		7.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPELLO LAURA		13.149	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPELLO ROSARIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPITANELLI LAURA		2.936	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPITANI ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CAPOBIANCO RENATO		22.262	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPODIFERRO MARIA		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPOLONGO EMMA		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPOMAZZA ROBERTO		5.216	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPONI SAVERIO		29.379	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPORALETTI ORNELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPORALI FLAVIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPORELLO MARCELLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPOZZO DANIELE		1.900	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPADONA ANTONIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPAI CAIO VITTORIO		8.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLATO LUCA		11.739	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLETTI FABIANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLETTO WILLIAM		7.884	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLI ELIA		13.692	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLI EMANUELE		24.135	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLI FABIO		9.897	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPELLI MARCO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPI MADDALENA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPPUCCINI MAURIZIO		9.720	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPRINO MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPUANO MARCELLO		15.435	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPUANO MAURIZIO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPULLI PAOLA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPURSO MARIA		1.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAPUZZO MIMMO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARAFFA ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBONE ADRIANO		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBONE ANTONIO		7.832	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBONE GIUSEPPE		8.241	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBONE ROBERTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBONE SILVANO		32.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBONI MASSIMO		6.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARBUGLIO CARLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARDAROPOLI EMIDDIO		34.091	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CARDIN DAVIDE		7.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARDINALE ROSA		16.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARDONE MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARELLA MICHELE		26.819	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARETTA LUCA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARISTO PAOLO		10.611	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLESSO EGIDIO		26.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLETTO MARCO		11.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLINI ENZO		12.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLINO DAVIDE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLINO DIEGO		26.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLONE RAFFAELE		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLONE VINCENZO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLONI MAURO		12.787	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARLUCCIO PATRIZIA		7.167	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARNEVALE BARAGLIA FABIO		7.202	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROCCI MARCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROFIGLIO NICOLA		35.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROSI ALESSANDRA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROSI LUCA		19.783	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROTENUTO ALFREDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROVANI VALENTINO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAROZZO ALBERTO		23.445	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARPENEDO STEFANO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARPINE DANIELE		18.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARPINETO ROBERTO		26.809	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARPINO ROBERTO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARPINTERI FRANZO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARRAVIERI FABIO ROMOLO		5.748	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARRELLI CLAUDIO		16.504	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARRICOLA STEFANIA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARRIERI DOMENICO		12.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARTA CARLO		21.852	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARTA FRANCESCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARTA GIAN CARLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CARTA PIETRINO		9.532	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARTOLANO VINCENZO		1.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUCCI ENRICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUCCI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUSO ALESSIO		27.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUSO ANGELO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUSO CARMINE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUSO MARIO		6.601	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CARUSO MONICA		2.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASADEI TURRONI MASSIMILIANO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASALE ANTONIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASALE ROCCO		441	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASALI MARIO		21.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASANA CRISTINA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASANOVA LUCA		7.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASCI DAVID		44	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASCIONE MICHELE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASCONE FRANCESCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASO ANGELO ANTONIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASSANO NICOLA VITO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASSENTI ANGELO MAURIZIO		1.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASSOLI FABRIZIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTALDI GIOVANNI		30.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTALDO BARTOLOMEO		1.032	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTANO` RENATO		4.601	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTELLANO ANGELO MARIA		11.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTELLI GIORGIO		6.396	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTELLI PAOLO		10.550	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTELLI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTELLI SIMONA		8.163	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTIGLIONI MORENO		22.698	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTO COSIMO DONATO		4.734	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTOLDI ALESSANDRO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTROGIOVANNI PINO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CASTRUCCI ANDREA		32.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CAT GENOVA DANIELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATALANO ANTONELLA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATALANO GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATANANTI ANGELO		17.960	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATANIA ANTONINO		13.342	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATARINELLA ALBERTO		18.947	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATINI ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATTANEO GIANCARLO		60.118	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATTANI MARCO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CATTERIN DANIELE		10.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAUTIERO CARMINE		13.299	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALIERE MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALIERI LORENZA		374	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLARI ENRICO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLARI MAURO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLARO MAURO		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLERI FLAVIO		35.863	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLERI VIRGILIO		18.527	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLINI FRANCO		400.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLINO PAOLO MARIO		26.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLO ANGELA SABRINA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVALLO GIACINTO		20.232	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVANNA NICOLETTA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVARI CESARE		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVARRETTA LUIGI		8.070	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVEDONI LUCA		5.346	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVESTRO FABIO ANTONIO		24.866	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAVINATO LORENZO		15.111	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAZZANIGA ANDREA MARCO		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CAZZOLA CLAUDIO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CECALUPO GIUSEPPE		6.332	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CECAMORE VITTORIO		27.381	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CECCARELLI DANIELE		14.313	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CECCARELLI LEOPOLDO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CECCHI PIER LUIGI		26.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CECCHINI PAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CECCO SILVIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CEFARO DUILIO		26.589	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CELESTE STEFANO		9.759	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CELLAMARE GIOVANNI		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CENSINI FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CENTENARO GIANCARLO		26.328	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CENTI FABRIZIO		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CEPPI MASSIMO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERAOLO SALVATORE		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERCHI STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERELLO GIULIANO		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERESA ROBERTO		11.519	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERFOGLI GIANNI		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERRONI LUIGI		3.172	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CERUTI CESARE		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESA CINZIA CHIARA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESANI BIANCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESARI MARCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESARIN ALBERTO		13.846	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESCHIN VALTER		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESERANI GIOVANNA		3.175	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CESINO FRANCESCO		12.831	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CETTOLO DANIELE		11.952	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHA PIER CARLO		23.212	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHESSA FABIO		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIAPPA PAOLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIAPPINI ALESSANDRA		3.572	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIAPPINI ROBERTO		30.770	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIARA ENRICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIARADIA STEFANIA		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIARADONNA FELICE		25.382	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIARANDINI MARCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIARENTIN MASSIMO		17.565	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHICCO FULVIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CHICCOLI MAURIZIO		26.691	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIESA ANDREW VICTOR		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHILLA DONATO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIMENTI VINCENZO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHINELLATO MAURO		28.068	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIOZZA PAOLO		40.787	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIRICOZZI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIRIOTTI PAOLO		19.378	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHITI ELEONORA		14.691	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIURI FRANCESCO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CHIUSANO FABRIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIABINI MASSIMO		17.565	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIACCHERI CLAUDIO		28.791	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIAFFI FABRIZIO		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIAMPI MARIA GRAZIA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIAMPI SERGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIAMPOLI PAOLO		10.915	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIANCARELLI CRISTINA		1.323	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIANCIOLO NATALINO		13.108	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIANCIOTTI FRANCO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIANETTI MASSIMILIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIANFLONE GIUSEPPE		29.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIAPONI LEONARDO		896	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIATTI ALBERTO		23.633	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIATTI MARCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIBOTTO BRUNO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICCARDI ANTONINO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICERO FRANCESCO		15.748	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICIANI FEDERICA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICIARELLI FABRIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICINELLI FABIO		23.303	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICINO TEODORO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICOGNANI MARINO		12.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CICUTA PAOLO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIERVO GUIDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CIMATTI EUGENIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIMMA PAOLO		4.461	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CINELLI EUGENIO		35.033	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CINELLI SILVIA		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CINESI GIANPAOLO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CINQUE GIUSEPPE		10.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CINQUINI STEFANO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CINTI SANDRO		1.323	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIOTTI EMANUELA		14.248	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIPOLLONI DANIELE		7.848	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIPRIANI RAFFAELE		20.106	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIRELLI FABRIZIO		17.814	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIRIGNONI MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIRULLI FABIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CISLAGHI STEFANO		9.168	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIUFFETTI BERNARDINO		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIUFFOLI STEFANIA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIULLA MATTIA		9.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CIVELLO ROSARIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CLAUSI SCHETTINI SILVIA		32.208	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CLERE ANGELO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CLERICI ALESSANDRO		8.753	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COCCIA CLAUDIO		400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COCIGLIO MAURO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COCKINGS MARCO PAOLO		3.541	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COCO ANNA MARIA		5.475	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COCQUIO ANGELO		8.394	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CODATO CATERINA		3.329	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CODAZZO FRANCESCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CODELUPI ANGELO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CODOGNO MAURIZIO		16.692	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COIRO FRANCESCO		31.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLAIACOMO GIUSEPPE		11.017	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLANTUONO FABIO		13.392	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLAPRICE GIOVANNI		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
COLASANTI MARIO		16.845	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLASANTI STEFANO		18.903	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLECCHIA ROBERTO		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLELLA ELIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLIA DOMENICO		13.149	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLLAONE FULVIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLLETTI PAOLO MARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLLODEL ROBERTO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOGNESI EMILIO		34.174	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOMBI FRANCESCO		1.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOMBO BARBARA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOMBO FRANCESCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOMBO MASSIMO		25.382	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLONNA GABRIELE		32.510	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLONNA MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLONNA PIETRO FRANCESCO		2.780	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLONNESE MASSIMO		19.673	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOSI CLAUDIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLOTTI LUCIANO		4.584	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLUCCI CARMELO		20.271	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLUZZI MASSIMO		10.497	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COLZI LORENZO		150.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COMASTRI GIANLUCA		907	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COMITI MILENA		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COMOGLIO PAOLO		11.601	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COMPAGNONE ADOLFO		5.079	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COMPARELLI GIANLUCA		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONCAS ALESSANDRO		19.326	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONCAS SALVATORE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONCI STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONCINA CRISTINA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONDORELLI LUCA ANTONIO		5.814	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONGIU NELLO STEFANO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONTARDI ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONTIGIANI CLAUDIO		25.608	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CONTINI PAOLO		41.844	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CONTURSI EDUARDO		14.937	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COPPARI TANIA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COPPOLA MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORA` LIVIO		56.762	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORATELLA DUILIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORBELLI ALESSANDRO		6.732	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORCIONE MICHELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORDARO MASSIMO SAVIO COSTANTINO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORDASCO PIETRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORIDDI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORINTO LUIGI		5.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORNARA ALBERTO		50.422	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORONA ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRADETTI CRISTIANO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRADI ANDREA		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRADINI MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRADINI SERGIO		5.616	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRADO GIORGIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRADO GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRAO CLAUDIO		37.767	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORRENTE MARIA GRAZIELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORSINO SANTO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORSO ANTONELLA		38.733	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORSO ERMANNO		240.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORSONI UGO		31.415	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORUCCI RICCARDO		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORVI GIORGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORVINO DOMENICO		19.377	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CORZANI SABRINA		3.204	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSCARELLA GIOVANNINA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSENTINO DARIO		23.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSENTINO STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSSA MARCO		13.068	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSSETTINI FULVIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
COSSU SERGIO		12.194	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTA ANDREA MARIA NICOLA		13.154	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTA BARBARA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTA CLAUDIO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTA MARIA TERESA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTA PAOLO GIOVANNI		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTA PIERPAOLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTANTINI ALBERTO		16.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTANTINI MARCO		1.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTANTINI MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTANTINO FRANCESCO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COSTIGLIOLO CLAUDIA		6.604	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COVELLO GIANLUCA		9.759	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COVINO ARGENTINA		13.867	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
COZZOLINO LUIGI		10.057	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRAVERO PAOLO		1.100.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CREA MASSIMO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CREDENDINO GIOVANNI		14.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CREMESANI CRISTIAN		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRESPI ALBERTO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRESPI MAURO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRIPPA DARIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRIPPA MARA		3.572	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRISAFULLI GIUSEPPE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRISCI ENRICO ANTONIO		141.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRISCITIELLO ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRISMAN LIBERO		15.664	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRISPO VIRGILIO		400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CRISTAUDO ROSARIO		6.600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROCCHIA LUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROCCO LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROCE CALOGERO		9.804	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROCETTI GIANNI		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROCETTI LAURA		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROPANO SEBASTIANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
CROSETTO PAOLO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CROSTELLI PAOLA		11.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUCCARO PAOLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUCCHI LORENZO		32.071	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUCCHI WLADIMIRO CARLO MARI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUCCU SEBASTIANO		35.012	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUNGI RICCARDO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUOMO LUCIO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUORVO FRANCESCA		7.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CURRO DOMENICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUTOLO CARLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUTRO` ALESSANDRO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUTRUPI LIVIO MASSIMO		4.746	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUTRUPI PASQUALE		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUTTITTA MATTEO		12.747	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
CUTUGNO MARIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`AGOSTINIS ROSANNA		38.873	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`AGOSTINO ANTONIO		28.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ALAURO BARBARA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ALBA GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ALESSANDRO ALESSANDRO GERARDO		22.916	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ALO` PARIDE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ALTA BASILIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`AMBRA GIOVANNI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`AMBROSIO MATTEO		40.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ANDRETTA LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ANGELO FRANCESCO		7.469	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ANGELO MARIO		17.852	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ANGELO PIETRO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ANTIMO SANDRO		7.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ANTONIO BENIAMINO		19.338	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ARGENTO FRANCESCO		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ASCENZO CLAUDIA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ASCENZO IVANO		1.500	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ASSENZA ROCCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
D`AURIA JACOPO BENEDETTO		1.725	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`AVINO MONICA		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`EMILIO MAURO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ESTE FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ILARIO ALESSIO		6.552	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ONOFRIO PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`ORAZIO ITALO		8.387	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
D`URBANO GIOVANNI		100	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DA ROLD ANGELO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DAL CORSO FABIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DALL`ACQUA FEDERICO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DALLA VALLE LUIGI		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DALMASSO NICOLA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DALMAZZI OMBRETTA		3.961	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DALOISO FABRIZIO		16.989	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DAMIANI GABRIELLA PIA		6.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DAMIANI IMMACOLATA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DAMONTE PAOLO		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DANESE FABIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DANIELE ANTONIO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DANIELE MAURO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DANIELLI ANDREA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DANIELLI CATERINA		135.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DATI ROBERTO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DATO ROSARIO GIOVANNI		1.722	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DATTOLI MARCELLA MONICA		15.477	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DAVI` ANTONINO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE AMBROSI FABIO		14.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE ANGELIS LUCIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE BATTISTIS PIETRO		20.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE BELLIS NINO		12.498	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE BENEDETTO GIORGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE BENETTI MARCO		4.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE CARLI FILIPPO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE CARLI FRANCESCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DE CARLI PAOLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE CARO GIOVANNI		10.681	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE CEGLIE PASQUALE		3.936	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE CRISTOFARO BARBARA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE FAZIO MANUELA		921	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE FELICE CICCOLI CLAUDIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE GIORGI SIMONA TERESA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE GIROLAMO ANGELINA		1.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE GRANDIS MARCO		6.555	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE IONNO MARIO		22.763	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE LAZZARI MARTA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE LELLIS GERARDO		9.458	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE LEO DORIANA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE LUCA VINCENZO		23.467	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MARCO MANUELA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MARINIS ALESSANDRO		28.074	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MARTINO ANTONIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MARTINO EGIDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MATTEIS LUCIANO MARCO		1.584	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MATTIA GUIDO		19.399	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE MATTIA MARCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE NADAI ANDREA		15.654	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE NICOLA ARMANDO		22.086	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PALMA ENRICO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PALMA LUIGI		21.426	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PALMA MARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PAOLI MARCO		916	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PAOLIS ALESSANDRO		753	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PAOLIS FABRIZIO		2.580	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PASQUALE MARCO		13.801	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PASQUALE VINCENZO NINO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE PETRIS GIANLUCA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE ROSA ANTONIO		7.210	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE ROSA PIO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE ROSSI SIMONE MARIA		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DE SANCTIS GIUSEPPE		5.620	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS CECILIA		9.775	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS CLAUDIO		39.545	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS LUISA		4.502	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS MICHAEL		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SANTIS TIZIANA		12.579	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE SIMONE PASQUALE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE STEFANO FERDINANDO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE TOFFOL IVAN		19.358	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE VECCHI CLAUDIO		1.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE VINCENTIS ALESSANDRO		1.040	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE VINCENZO GIORGIO		733	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE VITA ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE VITO GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DE VIVO ALESSANDRO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEBERNARDI TIZIANA		4.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEFACI DIEGO		25.050	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEGANI DAVIDE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEIANA STEFANO		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEJANA ELISABETTA		3.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL BEATO FEDERICA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL BEN RENATO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL BOSCO ROBERTO		14.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL DEGAN EMANUEL		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL DONNO SEBASTIANO		260	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL GIUDICE GIUSEPPINA		13.089	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL MONTI ALESSANDRA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL PERUGIA PAOLO		20.068	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL POZZO MARCO		6.354	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL PRETE LUCA		6.815	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL PRETE RITA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL RE GRAZIA		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEL RIO ANDREA		2.133	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DEL VECCHIO FABRIZIO		29.807	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELBONO GUIDO RODOLFO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELL`ARICCIA ALBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELL`ATTI STEFANO		8.849	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELL`ORTO MARCO		4.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELL`ORZO RAFFAELLA		16.437	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLA CORINA ANTONELLA		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLA CORTE LUCA		80.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLA MARRA ALESSIA		2.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLA PENNA STEFANO		10.968	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLA RATTA CLAUDIO		5.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLA TORRE STEFANO		28.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLAGIACOMA FABIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLE DONNE CARMEN		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLEANI RICCARDO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELLI COLLI GAETANO		800.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DELPRETE LUISA		18.351	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEMARTINI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEMATTEIS ALBERTO		21.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEPALMA CARLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEPERU MICHELE		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEROBERTIS GIAMBATTISTA		19.014	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEROSSI MARIA LUISA		1.040	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DESIDERIO GIUSEPPE		17.511	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DESOLE MASSIMILIANO		9.069	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DESSI PIERPAOLO		14.991	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DESSOLIS MONICA		15.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DEZZANI LUCA		11.006	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI BARTOLOMEO PAOLO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI BARTOLOMEO SABRINA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI BENEDETTO GAETANO MARCO		30.276	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI BISCEGLIE CATALDO		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI CAPUA MAURIZIO ROSAMARIA		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI CARLO BIAGIO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI CESARE LUDOVICO		7.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DI CESARE MASSIMILIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI CESARIA GIANLUIGI		30.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI CUIA GIUSEPPE		12.731	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI DATO FRANCESCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI DIEGO IOLA		8.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI DOI ROBERTO		9.137	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI DOMENICO AUGUSTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI DONATO GIAMPIERO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI FABIO MASSIMO		24.168	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI FELICE OTTAVIO		6.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI FILIPPO MARIA ASSUNTA		3.384	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI FRAIA LUIGI ROSARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI FRANCESCO DARIO		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI FRANCO FRANCESCO		38.043	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GABRIELE SIMONA		5.517	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GANGI GIUSEPPE		14.196	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GANGI ROBERTO		1.880	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GIOIA VINCENZOPAOLO		11.719	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GIORGI ALESSIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GIORGIO ALESSANDRO		13.149	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GIORGIO MAURIZIO		120.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GIROLAMO GABRIELE		13.399	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GREGORIO MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI GRIGOLI IGNAZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LAURO LUCA		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LEO MICHELE		23.784	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LEVA MAURIZIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LIBERTO GIANLUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LORENZO EMILIA		32.276	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LORENZO MASSIMO		9.501	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LORENZO NELLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LORENZO PAOLO		2.300.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LUCCIO STRATO ARMANDO		3.831	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI LUISE VINCENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MAMBRO STEFANIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DI MARCO ANTONIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MARIA RENATO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MATTEO DOMENICO		4.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MATTEO MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MATTEO MAURIZIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MATTIA ANDREA		12.522	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MATTIA LUIGI		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MAURO MASSIMO		13.425	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MEO RAFFAELE		10.193	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI MICHELE STEFANIA		14.120	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI NATALE MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI NICOLA MARCO		12.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI NISIO ALESSIA		400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI ODOARDO LUIGI		1.332	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI PALMA ALESSANDRO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI PALMA DARIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI PAOLO MATTIA		1.456	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI PASQUALE RAFFAELE ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI QUINZIO PAOLO		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI RE PAOLO		31.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI RUGGIERO ERBERTO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI RUOCCO SALVATORE		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI SALVO GIUSEPPE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI SANSEBASTIANO ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI SCALA ALBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DI STEFANO FILIPPO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DIADEMA ANTONINO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DIAMBRI SILVANO		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DIGNANI FRANCESCO		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DILDA RAFFAELLA		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DIOMEDE CARMELO		1.860	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DIONISI FABIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DIPACE RUGGIERO		3.132	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DISCO DANIELE		7.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DISTASO MARIATERESA		22.445	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
DISTEFANO GIUSEPPE		2.796	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DITURI PIERANTONIO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DOBRILLA CATERINA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DOLAZZA PAOLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DOMANICO ROBERTO		2.069	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DOMINICI DANILO		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONATI ALESSANDRO		9.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONATI ALFIO		16.437	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONATI BARBARA		17.403	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONEGA` MARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONGHI SILVANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONINI PAOLO		20.808	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONNINI CLAUDIO		11.579	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DONVITO NICOLA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DORE ANDREA MELCHIORRE		11.332	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DORIGATTI GIORGIO		10.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DOSSO GIUSEPPE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DOTTI GIULIANO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DRIGO GIANFRANCO		10.193	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
DURANTE ENRICOFRANCESCO		16.021	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
EDERLI MASSIMILIANO		26.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ELZI MARCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ELZI PAOLO GIUSEPPE		12.441	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ENEA FABIO		7.710	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ENSOLI GIAMPIERO		10.497	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ERAMO GIUSEPPE		1.182	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ERCOLINI STEFANO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ERRIU GIANCARLO		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ESPOSITO LUIGI		3.884	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ESPOSITO MASSIMILIANO		12.417	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ESPOSITO MIRELLA		26.685	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ESPOSITO VINCENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
EUSEBIO LUISA		300.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
EVANGELISTA MARIA COLOMBA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
EVANGELISTI FABIO		1.745	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
EVANGELISTI LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABBIANO COSIMO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABBIONI GIAMPIETRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABBRI ANDREA		19.522	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABBRI LORIS		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABBRI MARCO		21.378	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABBRI MASSIMO		11.125	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABI STEFANO		7.384	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABIANI CLAUDIA MARIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABRIS EUGENIO		80.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FABRIZI GIANCARLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FACCHIN NICOLA		9.896	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAGIOLINO BARTOLOMEO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAINI NICOLA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAIOLA RUBEN		680	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAJA BIAGIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FALANGA GENNARO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FALBO ROBERTO		26.069	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FANELLA PAOLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FANTACCHIOTTI FEDERICO		17.403	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FANTI RENATO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FANTINI ADELMO		150.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FANTOLINO LUCA		12.763	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARANDA CORDELLA SERGIO		13.971	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARAONE SALVATORE		13.778	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARAONI FRANCESCO		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARCOMENI GIUSEPPE		16.206	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARELLO MASSIMO		10.753	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARINA ALESSANDRO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARINA EDOARDO		5.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARINA MASSIMO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAROLDI ROMANO		37.008	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FARUCCI MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FASANO NICOLA		4.133	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FASCE MICHELE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FASSACCHI CRISTIANO		29.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FASSONE ROBERTO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FATICANTI TIZIANA		15.545	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FATTORI CARLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FATTORI MARCO		16.532	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FATTORINI LUIGINO		17.511	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAVARIN SIMONA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAVARO ANDREA		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAVARO DENIS		4.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAVOLA MASSIMILIANO		18.588	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAVOTTO ADRIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAZIO ANTONIO		14.679	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FAZZI ANGELO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FEDE STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FEDERICI ALBERTO		11.969	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FEDERICO AURORA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FEDERICO LUIGI		21.900	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FELICE DANIELA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FELICI ALESSANDRA		3.144	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FELLETTI GIANLUCA		4.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FELTRE STEFANIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERLA FRANCESCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERMANI LORENZO		14.196	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERMI FEDERICA		7.686	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERNANDEZ NADIA		18.219	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRACUTI FABRIZIO		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRANTE GABRIELLA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRANTE GIANCARLO		4.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRANTE LUIGI		27.458	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRANTE WALTER		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRANTINI MARCO		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARA GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARA MARIA CRISTINA		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARESE ROBERTO		400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARESI ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FERRARI DANIEL		35.225	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARI GIUSEPPINA GIOVANNA		10.168	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARI MARIA CINZIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARI MASSIMILIANO		19.152	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARINI ISABELLA		26.058	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARIO FULVIA		6.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARO EMANUELE		1.488	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRARO MARCO		3.747	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRERI CARMINE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRERI EUGENIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRERO MASSIMO		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRERO UMBERTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRETTI LINO		7.902	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRETTI ROBERTO		71.773	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRETTI SILVIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRI ANDREA FRANCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRI IVANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRI MIRCO		14.991	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRO DOMENICO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRO FEDERICA		7.591	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FERRUCCI PAOLO EMILIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FESTA HELEN		7.757	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIASCHI ROMANO		10.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FICCO MASSIMO MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIENI SILVIA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIERAMOSCA MARIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIERRO STEFANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FILANGIERI CARLO		4.808	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FILIPPI ROSALBA		6.864	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FILIPPINI CORRADO		13.614	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FINAZZI MARCO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FINELLI FRANCESCO		6.462	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FINOCCHIARO DAVIDE		17.403	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FINOTTO TIZIANA		600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIORE ALESSANDRO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FIORE ROBERTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIORENTINO ROBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIORETTO GABRIELLA		14.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIORI ANDREA		16.791	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIORILLO VINCENZO		16.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIORINI ROBERTO		37.744	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FISCHIALETTI WALTER		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FIUME FRANCESCO		5.302	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FLORIA GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FLORIMO ANGELO		27.441	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FLORIO MAURIZIO		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOCI DANIELE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOGLI SILVIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOGLIANI MARCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOGLIATA LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOLGIERO ROBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOLINO PIETRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FONDAZIONE MARIA BIANCA CORNO PER LA LOTTA CONTRO L`ANORESSIA		60.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FONDELLI LUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FONGO GIANLUIGI		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FONTANA GIANLUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FONTANA GIUSEPPE		4.972	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORLANI ROBERTA		22.587	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORLEO DOMENICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORMICA ANTONINO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORMICOLA CIRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORMICOLA SERGIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORMISANO GENNARO		7.727	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORNARO LUCA		28.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORNELLI EDMONDO		4.008	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORONI ROBERTA		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORTUNA GIAMPIERO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORTUNATO AMEDEO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FORTUNATO ANTONIO		10.233	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FORTUNATO FORTUNATO		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOSCARIN MASSIMILIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOSCATI FABRIZIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOSCHI MARIA PAOLA		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOSSA MICHELANGELO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FOTIA DOMENICO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRACCALVIERI FRANCESCO		33.269	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRAENZA PAOLO		5.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRAGHI` DIEGO GIOVANNI ANTON		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRAGNI FEDERICA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCAVILLA DAVID		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCESCHIN LORIS		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCHIN IVONE		12.579	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCHINI GABRIELLA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCHINO ANNA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCHINO DANIELA		10.262	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCHINO ELENA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCIOSI SERGIO		676	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANCOLINO GIUSEPPE		18.076	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANZA MARCO BARTOLOMEO		19.014	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANZOI ARMANDO		4.848	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANZOI FABIO		17.398	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANZONI UGO		50.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRANZOSI ROBERTO ANTONIO		4.024	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRAPPI LUCA		7.620	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRASCA GIOVANNI		11.704	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRASCA GIUSEPPE		4.137	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRASSINETTI MARCO		29.405	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRATANTONIO LUCA		5.365	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRATINI ALESSANDRO		3.572	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRATOCCHI MASSIMILIANO		7.125	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRATTINI ROBERTO		7.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRAZZICA PIETRO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRIGERIO LUCIA		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRIGERIO LUIGI		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
FRIGNANI GIORGIO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRONTE STEFANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRONTINI LUCA		3.384	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FROSINI GABRIELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRUET CLAUDIO		50.500	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FRUSCA DANTE		13.935	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FUMAGALLI DAVIDE		16.392	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURCAS STEFANIA		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURINI MASSIMO		4.151	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURLAN CLAUDIO		2	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURLAN DARIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURLAN ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURLAN SABRINA		5.583	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FURONE ANTONIO		21.840	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FUSCO MASSIMO		15.017	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FUSCOLETTI LUCA		11.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
FUSI ANDREA		26.996	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GABELLI ANDREA		7.260	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GABRIELE ANGELO		15.657	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GABRIELLI LETIZIA		10.497	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GADALETA GIANLUIGI		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAGGI MARIA CRISTINA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAGLIARDI LUCA		12.564	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAGLIARDI VALERIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAGLIARDINI CLAUDIO		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAGLIARDINI LEONARDO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAIARDO MAURIZIO		2.692	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAIS TIZIANA		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAJON SANDRA		9.161	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALASSI STEFANO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALASSO DONATELLA		119.245	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALASSO FRANCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALASSO WALTER		6.421	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALEOTTI STEFANO		24.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALFRE` ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GALIE` GIORGIO		19.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALIMBERTI CRISTINA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLESE ANDREA		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLIZIOLI ANDREA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLO ERNESTO		23.774	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLO LUIGI		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLO RICCARDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLO SAVERIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLO STEFANO		10.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GALLOZZI MAURIZIO		5.616	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAMBERINI DANIELA		1.040	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAMBERINI MICHELE		32.853	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAMBI ADRIANO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAMBINO BENEDETTO		10.494	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAMBUZZA GIUSEPPE		7.968	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GANDINI GIAMPAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GANDOLFO ANTONINA		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GANGI ADRIANO		5.821	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARAU ANDREA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARAU MIRKO ANTONIO		2.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARAVELLI ROBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARBIN ELENA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARBO PAOLO		27.857	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARDELLIN BARBARA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARGANO CARMINE		15.779	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARGIULI VANDA		7.297	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARIGLIANI GIOVANNI		13.592	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARINO PIERANGELO		3.321	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARLASCHELLI MAURIZIO		12.530	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAROFALO PAOLO		17.808	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARRAFA IGNAZIO		19.673	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARZIA CARLO		3.978	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GARZIA DAVIDE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GASPARINI STEFANO		696	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GASPARRINI ROBERTO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GATTESCHI GIORGIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GATTI FABIOLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GATTI FABRIZIO		3.200	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GATTI STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GATTOLIN BRUNO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GATTOLLA RAFFAELE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAVAZZI ROBERTO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAVIOLI MARIA CRISTINA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAZZALE GIANLUCA		5.722	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAZZANEO GIULIO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GAZZOLI TOMMASO		105.581	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GELAIN MICHELE		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GELLI LUCA		15.058	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GELLI LUCA		11.019	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GEMITO MAURIZIO		10.494	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENAZZANI NICCOLO`		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENNAI ROBERTO		10.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENNARO FRANCESCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENOVA SERGIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENOVESE VINCENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENOVESI SANDRO		1.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILE CARLO		25.860	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILE EMANUELE		9.366	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILE FRANCESCO		12.920	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILE MARCO		13.641	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILE MIRKO		3.879	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILETTI PATRIZIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GENTILI GIROLAMO		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GERARDI EDOARDO		10.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GERARDI GIULIA		11.747	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GERINI PIO FRANCESCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GERMINARIO VINCENZO		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GEROLA CHIARA		5.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GESSA LUCIANO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GESSI ROBERTO		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GESTRI ANDREA		7.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GHEZZI MANUEL		756	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GHEZZI WALTER		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GHIANI NICOLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GHIGLIONE AGOSTINO		4.096	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GHINELLI CLAUDIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GHISI CLAUDIA		19.751	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACCONI MAURIZIO		4.251	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMAZZI RICCARDO		16.091	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMELLI ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMETTI CLAUDIO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMINI LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMINO TIZIANA		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMOBONO FRANCO		14.781	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIACOMOZZI MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIAMBERINI ANGELO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIAMPICCOLO CLAUDIO		18.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIAMPIETRO ENRICO		11.220	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIAMPIETRO VINCENZO		11.488	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANCAMILLI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANDOMENICO PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANGRANDI GABRIELLA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNATEMPO TEODORO		31.947	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNELLI EMANUELE		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNINI ALESSANDRO		6.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNINI ILARIA		4.086	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNINI NUNZIO		25.838	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNINI PAOLO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNOCCARO DOMENICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNONE ANTONIO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNONI CHIARA		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNOTTI CLAUDIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANNOTTI SANTORO GIANCARLO		10.494	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIANSANTE GABRIELE		6.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIAPPICHELLI GLORIA		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GIARDINIERI POMPEO MAURIZIO		12.579	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIARDINO PIERFRANCESCO		25.476	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIAVARINI GIULIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIGANTI CALOGERO		2.826	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIGLI GIORGIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GILARDONI CRISTINA		6.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GINO ROSARIO		44.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIOIA MICHELE		3.388	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIORDANA MARCO		23.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIORDANO FRANCESCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIORDANO MARIO		33.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIORGI FABIO ERNESTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIORGIANNI ROSARIO		1.961	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIORGIO LUIGI		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIOVANELLI MARIA CRISTINA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIOVANNELLI ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIOVANNINI ROBERTA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIOVENGO MASSIMO		2.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIRALDO MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIROLAMI MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIROMINI PIERANGELO		30.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIROTTI FABIO		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GITTO SALVATORE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUBILATO ROBERTA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUDICI ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUGLIANO ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUGNO EMANUELA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIULIANI ADOLFO		85.568	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIULIANI ALESSANDRO		9.765	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIULIANI GIULIANA		1.876	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIULIANI GIULIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIULIANO VINCENZO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUNTA CARLO		4.140	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUSEPPONE ANDREA		46.135	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUSTARINI GIAMPIERO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GIUSTI ANDREA		30.477	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUSTI DANILO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIUSTI SILVIA		12.188	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GIZZI ANTONIO		4.324	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOBBINI ALESSANDRO		10.516	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOBBO VALTER		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOBETTI CARLO		21.939	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOLFERA MARCO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOLIA GIOVANNI		5.249	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORELLA ROBERTO		5.776	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORETTI DOMENICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORGA CARMINE		21.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORI ALESSANDRO		2.697	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORI MARIO		25.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORI NOCENTINI ROSSANO		17.258	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GORIA PAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOTTA DANILO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GOTTI MARIA ELENA		5.427	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRAMIGNANO COSMO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANATA CLAUDIO		2.635	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANATO ARTURO		9.485	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANDE ANTONIO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANDI DANIELE		21.801	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANDIN PIERSILVIO		3.992	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANDONI MARCO EMILIO		16.704	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRANOZIO GIUSEPPE		42.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRAPPASONNI ANGELO		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRASSELLI STEFANO		380.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRASSI NICOLA		260.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRASSO LUCIANO		2.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRASSO PIERLUIGI		31.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRATTAGLIANO TOMMASO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRAZIANI MARIA		40.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRAZIANO LUIGI		35.101	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRAZIANO SALVATORE		5.004	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GRAZZINI SILVIA		1.853	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRECI ENRICO		1.876	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRECO GENNARO GIOVANNI		13.862	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRENTI LUCA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GREPPI GIAN LUIGI		32.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GREZZANA ELENA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRICIA MARISA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRIECO MAURIZIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRIFFANI GIANNI		8.500	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRIMALDI ENRICO		19.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRIMALDI GIANFRANCO		921	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRIMALDI LUIGI		6.601	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRISANTI MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRISORIO VINCENZO ANTONIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GROSSO ENRICO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GRUPPO ROBERTO		7.858	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUADAGNINI CLAUDIA		8.390	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUAGNELLI LAVINIA		14.220	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUARCELLO MARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUARNIERI GIANLUIGI		15.837	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUARNIERI VINCENZO		2.640	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUARRATA ALESSANDRO OTTAVIO		3.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUBITOSI LUIGI		3.957.152	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
di cui 1.000.000 azioni in garanzia a :ALETTI E. C. BANCA DI INVESTIMENTI MOBILIARE S.P.A.;													
GUCCIARDI GIUSEPPE		6.182	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUERCIO MARCO		11.052	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUERRA ALEXIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUERRIERO MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUGLIELMINO VINCENZO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUIDA MAURIZIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUIDO IVAN		4.280	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUIZZETTI DIEGO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GULJ SAURO		80.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GULOTTA SALVATORE		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUNNELLA GIOVANNI		16.116	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
GURRIERI LAURA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUSSAGO FRANCESCO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUZZETTA PIERO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
GUZZINATI MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IACHETTA DAVIDE		15.864	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IACOBELLI GIOVANNI		1.872	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IACOMI CLAUDIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IACOVAZZI FRANCESCO LEONARDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IACOVINO DOMENICA MARIA		11.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IADAROLA ANNARITA		42.504	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IAFELICE ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IANNACCI FEDERICA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IANNELLA DANIELE		14.124	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IANNELLO MARIA ROSARIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IANNOTTI ALFONSO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IANNUARIO SAVERIA PATRIZIA		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IEGRI FABIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IEVA CRISTINA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IGNESTI FABRIZIO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ILLIANO RAIMONDO		13.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IMBIMBO ANTONIO		3.375	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IMBRIACO FABIO		6.713	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IMBRIANI GIANFRANCO		6.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IMPERATO ANTONELLA		3.012	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IMPERIO RAFFAELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IMPROTA ADRIANO		8.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INDRI LUIGI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INFUSINO GIUSEPPE		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INGLISA MARCO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INIO ALESSANDRO		2.264	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INIO ROBERTO		56.195	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INNOCENTI ALESSANDRO		14.242	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
INVIDIA ANTONIO		132.385	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IODICE FLORA		3.098	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IOVINO PAOLO		224.960	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
IPPOLITO GIUSEPPE		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IRACE GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IRDE GIUSEPPE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ISAIA GIAMPIETRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ISANTI MARCO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ITALIANO GIUSEPPE		40.306	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IUDICI GIACOMO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IUDICONE GIUSEPPE		1.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IUZZARELLI ALESSANDRA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
IZZO RAFFAELE		34.113	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
JAHIER SARA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
JANNA ANTONIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
JEMOLI MICHELE		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
JOSI LUCA		407.344	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
KADENA ARITON		1.876	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
KAZAK ALINA		10.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
KAZAK YULIYA		10.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
KIRILESKU LARYSA		20.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA CORTE DOMENICO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA FEROLA PATRIZIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA MANNA MARCO		28.777	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA POSTA TULLIO		3.781	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA RAGIONE SALVATORE		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA ROCCA MARIA ANGELA		14.120	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA ROCCA SABINO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA ROSA GIUSEPPE		20.923	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA SCALA SALVATORE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LA TORRE CLAUDIO		9.084	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LABANTI MAURIZIO		7.624	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LABITA ROBERTO		16.791	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LACONI IVAN		9.264	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAERA VITO		16.850	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAGANGA ANGELO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAGHEZZA MASSIMILIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAGRASTA ANGELO		4.437	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LALISCIA FRANCESCO		21.033	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAMPIS CRISTIAN		16.414	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANCELLOTTA MARIO		6.552	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANCIA PAOLO		34.325	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANDA ANDREA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANEVE ANTONIO		19.313	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANGELLA ROSA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANZA GIANFRANCO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANZALOTTO ROCCO		4.329	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANZETTI OMAR		7.836	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LANZOLLA CARMINA		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAPOLLO MANUELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAPPETITO LODOVICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LARCIPRETE NICOLA		12.341	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LARCONELLI ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LARUCCIA LUIGI		8.545	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LASTRUCCI MARCO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LATERZA SANDRA		7.796	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LATROFA ALFREDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAUDADIO ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAURENZI FABIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAURETI SIMONA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAURO MARIANO		5.427	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAUZI CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAVORATORI DIEGO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAZZARETTO PIERGIORGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAZZARI MASSIMO		25.290	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAZZARI MAURIZIO		10.418	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAZZARI ROCCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LAZZARINI MARINA		22.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LECCESE MAURIZIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEGGERI ANDREA		4.481	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEGGIO ALESSANDRO		17.406	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEGNETTINI GIANNI		5.009	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEMBO AGOSTINO		55	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LENCI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LENTINI ANDREA		32.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LENTINI FABRIZIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LENZA RICCARDO		1.980	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LENZI ALESSANDRO		27.246	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LENZI FRANCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONARDI ALESSANDRA		22.568	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONARDI DANIELE		27.960	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONE ADRIANO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONE ALBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONE CATERINA		6.601	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONE LOREDANA		3.440	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONE MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONI FABIO		16.302	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEONI FABRIZIO		4.775	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEORIN ENRICO		55.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LESTINI ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LEZZA FRANCESCO PAOLO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIBANI REMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIBERATI PAOLO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIBRIZZI DOMENICO GIUSEPPE		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LICARI FABIO		3.333	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LICARI MATTEO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LICCIARDI CARLO ALBERTO		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LICHERI PAOLA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LICINI ROBERTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIGI GABRIELE		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIO MAGDA		8.556	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIOTTI ALESSANDRO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIPAROTI EMILIO		15.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LISI CLAUDIO		7.380	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LISPI AURELIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LISUZZO MARCO		11.142	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LITTA ANDREA		21.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIUTI LAURA		17.010	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LIVA FABRIZIO		2.800	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LIZZI RENATO		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LO MONACO DANIELA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LO PRESTI FRANCESCO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LO RE KETTY		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOBIANCO GIULIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOBOZZO PASQUALE		4.096	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOBRANO LUCIANO		18.348	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOCATELLI PIETRO GIULIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOCONTE ANDREA		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LODA ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LODIGIANI MARCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOFFREDO MARIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOI ANTONELLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOLLI ALESSANDRO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOLLO SANDRO		25.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOMBARDI ANNA MARIA		2.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOMBARDI FRANCO		600.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOMBARDI GIUSEPPE		21.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOMBARDO MARCELLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOMIO MICHELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGO ALFONSO		10.968	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGO DIEGO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGO FRANCO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGO GIUSEPPE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGO LUCIA		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGONI ANGELO		15.651	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LONGONI LUCA LEONARDO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOPARDI EUGENIO		154.082	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOPEZ GIULIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOPRIENO ANTONIA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LORANDI ROBERTO		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LORENZETTI RENATO		5.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LORENZETTI ROBERTO		9.720	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LORENZINI DANIELE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
LORETO MANLIO		25.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LORUSSO MICHELE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LORUSSO VINCENZO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOSITO MASSIMILIANO		9.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOT WANDA		4.532	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOTTO LORENZO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOVINO FRANCO		32.783	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LOVISOLO PIERO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUBIAN MARCO ANGELO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCALZI CRISTIAN		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCARINI ALESSANDRO		14.948	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCCHESI MARIA		9.843	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCCHETTA MARIO		689.895	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCCIONI GIULIO		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCENTI FRANCESCO		6.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCHETTI NICOLA		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCIDERA PAOLO		10.254	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUCIDO GIACOMO		5.403	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUETTO PAOLO		12.920	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUNARDO VITO ANTONIO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUNGHI ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUPO PASINI STEFANO		8.967	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUPPI GIANLUCA		1.284	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUSSIGNOLI FABIO		28.826	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUSTRIERO LUCA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUVISOTTI ANTONIO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUZZI DANIELA		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
LUZZO PASQUALE		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACCAGLIA ANDREA		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACCAGNANI MAURO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACCARIO PIA MARIA		7.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACCHERONI SANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACCHIONI CECILIA		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACRI` PIETRO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACRI` ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MACRI` SALVATORE		20.636	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MACRINA GIANFRANCO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MADDALONI GIUSEPPE		17.838	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAESTRI RITA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGGI FEDERICO		9.831	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGGIONI FABIO		13.614	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGGIORE GIACOMO		358	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGGIORELLI DANIELE		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGGIOTTI RICCARDO ELIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGLI LUIGI		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGLI PAOLA		85.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGLIOCCHETTI MARCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGNANI SIMONE		6.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGNANTE GIANLUCA		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGNOLFI ROBERTO		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGNOLO NICOLINO		33.283	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGRINI ALUNNO FABIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGRINI RICCARDO		30.546	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGRIS ROBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAGUOLO ALESSANDRO		12.042	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAIELLARO FIORENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAIO ANTONIO		5.748	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAIO ROSARIO		41.800	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALAGUTI MARCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALARBI MARIA CRISTINA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALGRATI MASSIMO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALLARDO DOMENICO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALORGIO COSIMO		7.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALOSSO PAOLO		16.842	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MALTESE LUIGI		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAMERTI MARCELLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANA MAURO		7.836	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANARA PAOLO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCA ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCADI NISSA MASSIMILIANO		10.513	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MANCINELLI MARIO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCINI MARCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCINI VINCENZO		2.592	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCINO MASSIMILIANO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCUSA ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCUSO ANDREA MARIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANCUSO DANIELE MICHELE		8.156	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANDALA` SALVATORE		10.885	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANDELLI FABIO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANDUZIO RICCARDO		9.414	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANFAGIOLO PATRIZIA		11.553	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANFREDA GIUSEPPE		4.662	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANGANO GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANGIALARDI ANNA		15.308	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANGIAPIA FRANCESCO		5.099	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANGO MASSIMO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANILI PAOLA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANINI GIOVANNI		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANNA CIRO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANNALA` GIUSEPPE		1.502	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANNOCCHI UMBERTO		1.858	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANNONE GIANFRANCO		19.962	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANOLI CARLO		18.698	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANTI DAVIDE		14.196	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANTOVANI MONICA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANTOVANI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANZI GIOVANNI		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANZINI MONICA		9.723	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANZO GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANZONI ENRICO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MANZUOLI MAURO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARADEI MAURIZIO		1.412	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARAFANTE ANDREA		22.271	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARAGONI FABIO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARANO PAOLO		10.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MARANO ROSA PIA		14.523	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARASCA MARCO		6.378	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARATTA GIAN PAOLO		8.019	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCELLO MASSIMO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCELLO NICOLA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHEGIANI VALLISA		16.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHESE ALESSANDRO		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI CLAUDIA		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI GABRIELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI GABRIELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI GILBERTO		36.540	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI GIULIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI LORIS		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTI MASSIMILIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHETTO ANTONELLO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHIANI FRANCESCO		4.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHIORI ALBERTO		3.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCHISIO PIETRO		1.585	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCIANO NUNZIO		5.731	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCOCCI MASSIMILIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCON GIORGIO		8.542	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCONE GIOVANNI		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCONI FRANCESCO		2.692	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCOTULLI ELENA PIERA		13.287	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARCOVALDI MARIO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARELLA CARLO		13.840	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARENGO ROBERTO		31.967	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIANI ADRIANO		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIANI ANSELMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIANI GIORGIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIANI GIULIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIANI MARIO		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIANO MICHELE		17.010	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARICONDA ALFONSO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIGNOLI ROBERTO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MARINARO VINCENZO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARINELLI ALBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARINO BENVENUTO ANTONIO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARINO GRAZIELLA		29.964	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARINO TONINO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARINOSCI MICHELE		11.271	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARIOTTINI STEFANO		29.417	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAROCCO MARIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARONE PIETRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAROTTA ANDREA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAROTTA IVAN		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAROTTI ROBERTO		1.584	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARRA ANTONIO		156.550	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARRALI MARCO		8.876	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARRONE GIOVANNI		7.446	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARSICO MARIANTONIETTA		6.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARSILI FRANCESCO		473	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARSILIO LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTELLA ROBERTO		24.120	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTINA CRISTINA		13.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTINELLI SERGIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTINELLO BEATRICE		63.297	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTINI ALBERTO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTINI GIOVANNI		400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARTINO FRANCESCO		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZANO ANNA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZANO COSTANTINA		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZANO MARIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZOCCHI ALBERTO		9.744	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZOCCHI FRANCESCO		10.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZOLA PERRY		4.746	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MARZULLO ANTONIO		5.265	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASATO MASSIMO		14.886	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASCIULLO CLAUDIO SALVATORE		30.377	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASCOLO DANIELA		5.916	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MASCOLO GERARDO		7.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASENELLO STEFANO		19.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASI ALESSANDRO		630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASI SIMONE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASI STEFANO		12.646	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASINA SONIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASINI MASSIMILIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASOTTI CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASOTTO MAURIZIO		33.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSACCESI LORENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSAFRA FRANCESCO		10.326	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSARI FRANCA		8.980	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSARO MARCELLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSARO MARCO		3.366	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSETTI STEFANO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSI ANDREA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASSIMINO GAETANO		20.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASTRANDREA EMILIO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASTROGIACOMO ANTONELLO		10.689	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASTROMARINO DAMIANO		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASTROMARINO IMMACOLATA		9.003	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MASTRORILLI ROSA ANGELA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATARO SALVATORE		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATRICARDI ANTONIO		25.050	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATRISCIANO ALDO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATRONE ANTONIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTA LOREDANA		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTANA GIOVANNI		35.083	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTEI GIANCARLO		16.532	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTEI MARCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTEI PAOLO		5.475	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTEINI MARCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MATTEUCCI DAVIDE		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAURI FRANCO		95.536	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAURO GIUSEPPE		10.254	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MAUTA ROSANNA		1.600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAXIA ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZA EMILIANO		6.897	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZA FRANCO		13.287	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZA MARCELLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZA TIZIANO MARIA ENRICO		2.420	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZANOBILE SERGIO		2.289	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZARELLA ANTONIO		7.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZEI BARBARA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZEO DOMENICO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZETTI LANFRANCO		8.589	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZETTO MARIO		27.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZOLI ELIO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZON ERNESTO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZONI FRANCESCO		38.623	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZONI GIANLUCA		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZONI STEFANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZOTTI ALFONSO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZOTTI LARA		12.661	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MAZZU` ROBERTO		1.941	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MECHILLI PAOLO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEDDA ROBERTO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEDEI GIANNI		18.113	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEGGIOLARO DARIO		47.518	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEGNA MARIA CINZIA		5.711	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEI GIAMPIERO		10.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEI GIUSEPPE		17.475	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEI ILARIO		12.276	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MELANI WANIA		13.511	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MELE PAOLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MELI ALESSANDRA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MELLINI GAETANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MELPIGNANO ANGELO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENCAR VITO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENCHISE NICOLA		7.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MENCUCCI FABRIZIO		34.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENDOLICCHIO PAOLA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENEGHETTI SANDRA		8.460	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENGOLI LUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENICHINI MASSIMILIANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENNEA MICHELE		10.255	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENNITI MAURIZIO GIOVANNI		37.744	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MENOTTI ALESSANDRA		1.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEO UGO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERCADANTE RAIMONDO		1.624	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERCALDI RAFFAELE		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERIGO LUCA		20.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERINGOLO LUIGI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERLINI CLAUDIA		4.666	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERLO ALESSANDRA		8.377	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERLO ANGELO		8.754	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERLO MARIO		96.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MERONI ROBERTO		2.776	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MESCHINI FABRIZIO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MESSINA ARIANNA		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MESSINA MARCO		16.800	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MESTRINER GIUSEPPE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MESTRINER LUCA		17.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MESTRINER ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEZZADRA BRUNO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEZZANOTTE GUERRINO		14.388	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEZZATESTA GIOACCHINO		23.774	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MEZZINA RITA		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIALI MARGHERITA		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIAN GIUSEPPE		3.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICCHETTI LEOPOLDO		8.085	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICELE TIZIANA		9.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICHELACCI MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICHELETTI MARCO		20.592	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICHELI STEFANIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MICHELINI ALESSANDRA		24.826	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICHELONI MAURIZIO		40.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICHIELI GABRIELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MICOZZI MARCO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIELE ANTONIO		22.565	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIELE DAVIDE		3.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGAZZO ALBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGLIACCIO ELIO		23.813	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGLIETTA MASSIMO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGLIO ALESSANDRA		2.553	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGLIORE PIERGIORGIO		35.605	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGLIOZZI ATTILIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIGNOLI GIANFRANCO		6.212	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MILANESE ITALO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MILANI DAVIDE		2.888	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MILANI DIEGO		7.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MILETA ALESSANDRO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MILONE ROBERTO		21.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINARDI PIETRO		12.615	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINASI MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINCHIO CLAUDIO		17.939	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINCIGUERRA LUIGI		32.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINEO GIOVANNI BATTIST		4.221	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINGARDI MARCO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINGHELLI ALESSANDRO		22.265	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINGHELLI GLORIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINIELLO UBALDO		33.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINNUCCI ROBERTO		19.751	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MINTO PAOLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MION GIACOMO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIORINI SANDRO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIOZZI BRUNO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIOZZI GIOVANNA		4.008	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIRANDA FRANCESCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIRANDA LUIGI		17.852	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MIRIELLO GIUSEPPE		5.427	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MIRTI MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MISEROCCHI FRANCESCO		31.673	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MISISCHIA GIACOMO		12.021	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MISITI GIORGIO		20.622	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MISTERO BRUNO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MITRI TONINO		93.292	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOBILIA ANDREA ANTONIO MARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOCCI ELENA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOCERINO GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MODUGNO LUANA		600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOIRAGHI GIUSEPPE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOLIN GIORGIO		10.575	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOLINARI ELETTRA		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOLINARO MICHELA		14.391	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOLLE FABIO GIUSEPPE		8.933	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOLLO ALESSANDRO		35.240	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONACELLI MASSIMO		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONACHELLO ALESSANDRO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONACO EGIDIO		1.456	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONACO GAETANO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONASTERO GASPARE		28.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONCADA IGNAZIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONCELSI ALESSANDRO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONDELLO ANTONINO		10.932	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONDELLO FRANCESCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONDELLO NICOLA		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONES GIORGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONGITORE GIANFRANCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTALTO ROBERTO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTANARA MASSIMO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTANARI CRISTIAN		35.237	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTANARI FABIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTANARI LORIS		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTANARO LUIGI		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MONTANI RENATO		32.635	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTEDORO GIORGIO RENATO NICOLA		195.327	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTELATICI MARIA CHIARA		17.565	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTELEONE SEBASTIANO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTELLA ANTONIO		7.688	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTELLA ARCANGELO		1.280	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTELLA VINCENZO		5.308	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTEVENTI MARCO		9.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTI LEONARDO		6.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTINI FRANCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTIS MAURIZIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTOBBIO GIORGIO		20.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MONTUORI VALENTINA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORANDIN ELISABETTA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORANDINI MORENO		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOREALE CATERINA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORELLI CLAUDIO		12.920	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORELLI GIANFRANCO		9.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORELLI GIUSEPPE		4.291	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORENO DAVIDE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORETTI GIOVANNANGELO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORETTI GIOVANNI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORETTI PIERPAOLO		16.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORETTINI STEFANO		9.465	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORETTO FABIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORETTO PAOLO DENIS		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORGANI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORGANTINO ROBERTO		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORI AUGUSTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORI FRANCESCO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORICONI MAURO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORINI LORENZO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORONI PATRIZIO		3.316	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORRO ROBERTO		21.426	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MORRONE MATTEO		4.368	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
MOSCA ALESSANDRO		6.096	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOSCHELLA MAURIZIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MOSCHENI FABIANO		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUCCI GIAMPIERO		600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUCCIOLI UMBERTO		140.007	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUNARI PIETRO		12.795	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUNZIO MARCO		13.794	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUOLO PIETRO		21.359	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MURA ALBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MURA GIUSEPPE		26.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MURGIA CECILIA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MURTAS LUCA		4.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUSACCHIO FABRIZIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUSCI MICHELE		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUSOTTO GIULIANO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUSSINI MASSIMO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUSSO MASSIMO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUSTI FRANCESCO		23.774	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUTOLI ANTONINO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUTZETTE GIACOMO		26.048	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUZI BRUNO		7.617	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
MUZIO DAMIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NADALINI ROBERTO		8.394	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NALDINI ENZO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NANETTI MARCO		9.551	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NANNETTI FABIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAPOLEONI GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAPOLETANO RAFFAELLA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAPOLITANO ALESSANDRO		216	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAPPI SALVATORE		15.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAPPI VALENTINA		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAPPO TOMMASO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NARDELLO CARLO		426.616	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NARDELOTTO RAUL		18.007	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NARDONI ALESSANDRO		4.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NARDOZZA GLORIA		2.730	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NARDOZZA MICHELE		35.969	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NARDUCCI ALFREDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NASSI DANILO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NASSI GIOVANNI		14.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NATALI GRAZIANO		17.673	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NATALINI ENRICO		18.204	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NATALINI OSVALDO		200.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NATELLA RAFFAELE		2.025	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NATOLI FRANCESCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NAVARRINO PALMA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NEBOLI LUCIANO		616.011	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NEBULONI MARCO		3.812	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NECCI STEFANO		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NEGRO GIANPAOLO		55.199	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NENTI FRANCESCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NERI ALESSANDRO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NERI LAURA		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NERO ANTONIO		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NERONE GIOVANNI		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NEROZZI SERGIO		10.299	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NICCHIA PIER SALVATORE		648	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NICOLETTI STEFANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NICOLUCCI SILVIA		6.897	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NIERI FABIO		13.089	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NIFOSI` RENZO		14.828	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NIGI ADRIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NINO GIULIA		2.900	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOAL ADRIANO LUIGI		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOBILI SERGIO		30.827	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOBLER MARCO		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOCCA MAURIZIO		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NODELLI ANDREA		15.795	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NONES RENATO		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOTARNICOLA GIOVANNI		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
NOVARESI PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOVARO MARCO		21.987	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOVELLI SIRIO		10.084	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
NOVI FRANCESCO		28.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OBIER MARCO		12.476	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OBINU CLAUDIO MARCO		28.185	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OCCHI GIULIANO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ODDO CASANO FABRIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ODIERNA CONTINO MARIA GIUSEPPA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ODIERNO MARCO		20.192	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OFFREDI DONATO		50.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OLDANI MARIO		173.027	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OLIVIERI SILVIA		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OLIVIERO GIUSEPPE		7.723	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OLIVO GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OLTOLINI MASSIMILIANO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ONOFRI MARCO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ONORI ERMENEGILDO		22.325	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORAZI ALESSANDRO		25.056	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORCESI ALESSANDRO		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORFEO GIUSEPPE		22.713	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORIGGI ANDREA		24.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORLANDO NICOLA		58.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORSENIGO LAURA		2.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORSI AVENALI ENRICO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORSOLILLO GUGLIELMO		1.040	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ORTEGA RAIMONDO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OTTANELLI ALESSANDRO		16.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OTTAVIANELLI PAOLO		2.973	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
OTTAVIANI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PACE ANTONINO		10.779	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PACE LORENZO		8.800	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PACELLI LUIGI		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PACILIO GIANCARLO		1.904	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PACIMEO GABRIELE		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PACINI GIANCARLO		10.433	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PADALINO CARMELO		29.807	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PADALINO GIANPIERO		8.332	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PADOVANO EMANUELE		10.497	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAESANI FULVIA		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGANINI GIUSEPPE		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGANINI MASSIMILIANO		17.075	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGANO CARMELO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGANO MAURO SILVIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGANO PAOLO		22.271	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGANO TIZIANA		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGLIARINI STEFANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGLIUSO ANGELO		33.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGNIN MONICA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAGOTTO RENZO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAJORO MAURIZIO		9.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALA GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALADINO EMILIO		250.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALATTA PAOLO		17.311	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALAZZO ENRICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALAZZO MARIA ANGELA		22.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALEGO STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALERMO GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALERMO MICHELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALESCANDOLO MARIANO		18.078	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALINO GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALLADINI DANIELE		15.081	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALLESCHI GIOVANNI		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALMA MAURO		24.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALMIERI PIERLUIGI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALMUCCI STEFANO		31.743	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALOMBARANI CARLO		11.637	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALOMBI ANGELO		11.991	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALUMBO GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PALUMBO MARCO FRANCESCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PAMPALUNA MARCO		10.457	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANARIELLO EDUARDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANARO MARGHERITA		23.994	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANCARO FRANCESCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANDICO ROMUALDO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANDOLFO GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANDOLFO SEBASTIANO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANEBIANCO NICOLAVITO		13.059	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANEBIANCO NICOLO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANELLA PAOLA		11.796	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANETTA RICCARDO		32.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANICCI FABIO		3.236	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANICO ANGELA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANICO DOMENICO		24.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANICO LUIGI		6.128	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANICO MAURO		25.458	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANICO STEFANO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANZARINI PAOLO		35.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PANZERI GUIDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAOLETTI MARCO		22.641	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAOLETTI TIZIANA		11.685	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAOLILLO FRANCESCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAOLINI GIUSEPPE		1.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAOLINI RAFFAELLO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAOLUCCI LUCA		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPA FRANCESCO		30.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPALE ANTONINO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPALEO GIANFRANCO		23.460	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPANDREA FILIPPO		9.884	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPANGELO GIOVANNI		3.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPARAZZO GESUELE		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPETTI FRANCESCO		38.867	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPINI GIAN FRANCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAPPALARDO LORENZO		9.738	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARABOSCHI FABRIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PARADISO SILVIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARASASSI LETIZIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARATA DARIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARENTE MARIA		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARENTE PIETRO		57.662	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARENTI GABRIELE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARIS ARTUSO KONNIS LEANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARISI ANTONINO		14.586	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARISI DARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARISI LUCIA		7.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARISI LUIGI		1.240	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARISINI CORRADO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARLANTI MASSIMO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARLATI GIUSEPPE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARNIZZARI LAURA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PARRELLA ADRIANA		6.095	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASCARELLA PIERO		9.843	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASCARELLI VINCENZO		10.207	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASCULLI ENRICA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASCULLI VITONOFRIO		12.877	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASETTO RAFFAELLO		1.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASOLLI MATTIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUALI MATTEO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUALI PAOLA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUALINI MARCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUALINI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUALUCCI FRANCESCO ANTONIO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUI PIETRO		7.784	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASQUINI WILLIAM		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASSERELLA IVAN MARIO		30.276	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASSERINI ELISA		2.307	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASSETTI ALBERTO		30.456	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASSONE MAURIZIO		45.622	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASTORELLI GIUSEPPE		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PASTORINO STEFANO		3.132	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PATANE SALVATORE		25.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PATERA ROBERTO		8.163	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PATIMO PIETRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PATRICOLO DANIELA		2.520	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PATRON DANIELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAVAN MICHELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAVESI DAVIDE		1.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAVESI ENRICO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAVIN ANDREA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAVONE GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PAZZAGLIA UMBERTO		24.059	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PECCERELLA ERMINIO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PECCI ERIGO		17.258	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PECORARO PAOLO		14.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEDEMONTE ALESSANDRO		12.306	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEGORARO PIERLUIGI		41.844	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEGORETTI GIANNI		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELAZZA LIVIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELIZZA MAURIZIO		12.021	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELIZZARO ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELLEGRINI ENRICO		9.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELLEGRINI MAURO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELLEGRINO PAOLO		20.969	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELLICCIOLI GIOVANNA		3.748	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELLIZZARI ROBERTO		10.479	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELONERO ALFONSINA		5.748	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PELUSO ENRICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PENNAZZI MARGHERITA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PENTENERO RAIMONDO		7.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PENZO FABIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEPE GIOVANNI		44.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEPICELLI ANNAMARIA		78.600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERAI PATRIZIO		8.801	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERAZZOLI ADRIANO		30.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERBELLINI PAOLO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PERBELLINI PAOLO		17.494	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERCELSI ALESSANDRO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERFETTI ROBERTA		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERISSINOTTO MICHELE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERLINI SANDRO		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERNASELCI ARCADIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERNECHELE EMANUELA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERONTI ANNA		20.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEROSSA ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEROTTI GIANFRANCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEROTTO MAURO		10.500	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEROZZI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERRINI DAVIDE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERROTTA PAOLA		1.028	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERRUCCI ALESSANDRO		7.747	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERRUCCIO PAOLA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERTICARO ENZA		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERTICONE MARIA GIOVANNA		1.600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PERUGINI ROBERTO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PESARINI GERARDO ALADINO		36.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PESATORI GIORGIO		11.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PESTUGIA ALESSANDRO		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PETRAGLIA ROSANGELA		20.398	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PETRAROLO ORONZO		13.163	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PETRICH RENATO		375.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PETRILLI ALESSANDRO		10.566	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PETRILLO VINCENZO		36.883	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PETRINELLI ROBERTA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEZZA ROBERTO		4.214	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEZZANO ROBERTO		33.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEZZOLLA GIUSEPPE		4.008	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEZZOTTA PAOLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEZZOTTI ARMANDO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PEZZOTTI PAOLO		7.951	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIACCO SIMONE		1.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PIANE SIMONA BICE		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIANTA DAVIDE		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIANTADOSI SAVERIO		1.600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIARULLI VINCENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIATTONI MAURIZIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIAZZA CESARE		16.986	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIAZZA MAURIZIO		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCIALUTI SATURNINO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCIAU FABRIZIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCININI CRISTIANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCININI SONIA		12.476	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCIONE FILIPPO		4.875	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCIRILLO DANIELE		1.072	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCIURRO MARSILIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICCONE CINZIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PICONE ETTORE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIEDIMONTE RAFFAELE		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIENDIBENE EMANUELE		10.623	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIERANGELINI PIERFRANCESCO		18.974	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIETRACCINI VITALESTA PIETRO LUCA		23.768	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIETRANTONIO DONATELLA		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIETRI STEFANO		15.208	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIETRONI NICHOLAS		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIFFER ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIGNATARO VITO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIGNATELLI MASSIMO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIGNATELLI ROSA		23.774	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIGNATIELLO CARMINE ROSARIO		4.117	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PILLONI GIANFRANCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PILOSU STEFANO		7.197	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PINNA PARPAGLIA PIETRO		26.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PINO ALBERTO		36.233	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIOPPI FABIO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIOVANI STEFANO		17.487	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIPITA GIOVANNI		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PIRANI GIANNI		8.880	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIRAS DAVIDE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIRAZZINI ANDREA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIRODDI ANGELO		9.488	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIRRI ENRICO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIRRONE LUCA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIRRUCCIO GIAMPAOLO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISA CARMINE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISANI VITO ONOFRIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISANO BRUNO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISANO CRISTINA		3.054	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISANO SANDRO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISANU ANNA MARIA		34.156	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISCOPO BONAVENTURA		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISCOPO DOMENICO		1.855	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISTOLATO CRISTIANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PISU ANDREA		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITARRESI ANTONINO		9.775	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITASCIO PIERFRANCESCO		1.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITICCHIO LUCA		16.548	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITTALUGA PAOLO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITTARI LUIGI		12.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITTIA RICCARDO		9.747	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PITULLO MARIO		22.903	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIZZARI CLAUDIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIZZELLA GIUSTINO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIZZI DARIO		9.776	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIZZUTILO GIOVANNI		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PIZZUTILO GIUSEPPE		16.022	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PLEBANI LUCA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PLINI ROBERTO		24.846	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POCATERRA SABRINA		26.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POGGI LUIGINA		59.225	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POGGI RENATO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POGGIO EGIDIO		27.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
POLACCO CLAUDIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POLI ROSANNA ANNUNZIATA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POLITO FEDERICO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POLLINI DANIELE		9.506	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POMARICO VALERIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POMPEI VITTORIA		2.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONGILUPPI MARCO		9.069	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONS MASSIMILIANO		5.496	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONTECORVO DOMENICO WALTER		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONTESILLI PAOLO		135	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONTICELLI LILIANA		360.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONTIGGIA GIANLUCA		6.945	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONTOLILLO ALESSANDRO		31.839	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PONZA GIANFRANCO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POPOLO BARBARA		8.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POPPA DANIELA		10.626	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PORETTI MASSIMILIANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POROPAT GRAZIANO		663.257	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PORRECA VINCENZO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PORRU SONIA		4.008	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PORTA FRIGERI PAOLO		26.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PORTIERI ARNALDO		26.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PORTULANO NICOLA		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POSITANO IDA CINZIA		4.625	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POSSIERI GIANLUCA		3.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POSTIGLIONE CLAUDIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POZZATO ROBERTO		4.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POZZI ANDREA		19.383	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POZZI EMILIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POZZI TIZIANO		3.384	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POZZOBON CRISTINA		457	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
POZZONI MARCO		25.370	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRANTONI ALESSANDRO		32.463	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRATESI ROBERTO		18.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRAVATO MAURIZIO		130.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
PRENCIPE MARCELLO		31.591	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRENERAI CINZIA		13.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRETOLANI LUCA		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRETTO ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PREVITERA MIRELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRIANTE FRANCESCA SINUESSA		6.739	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRILI LUIGI		23.841	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRINCI ANGELO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRINCIPI FABRIZIO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROCACCIANTI PATRIZIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROIETTI MASSIMILIANO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROIETTO PIER GIUSEPPE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PRONESTI` ANTONIO		26.229	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROSCIO AGAPITO		24.863	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROSDOCIMO MASSIMO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROSPERI MARIO		28.667	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROVENZA GIANFRANCO		25.397	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PROVENZALE FABRIZIO		9.200	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUCA SUSANNA ANTONELLA		25.234	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUCCI GUIDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUCCINI FABIO		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUCCINI MAURIZIO		23.774	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUDDU DANIELE		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUGLIESE EMANUELE		2.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUGNALI SERGIO		9.027	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUNGITORE PIERLUIGI MAURIZIO		140.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PURICELLI GIANCARLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PURITA FEDERICO MARIA		13.392	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUTTI FRANCESCO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
PUZZONIA MAURIZIO		18.927	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUAGLIANELLA MASSIMILIANO		12.532	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUARANTA GIOVANNI		18.221	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUARTARELLA ONOFRIO		681	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUARTUCCI CIRO		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUATRANA ALFREDO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
QUATTROCCHI ANDREA GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUATTROCCHI FRANCESCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUATTROCCHI GIANCARLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUERINI EZIO		37.744	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
QUIRICI MAURIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RACANO MARCO		20.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RADAELLI STEFANO		34.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RADDI ALESSANDRO		1.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RADI RAFFAELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAFFAELE FEDERICO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAGNI MASSIMO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAIMONDI FRANCESCA		78.920	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAINALDI ULDERICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAMAZZINI GIANFRANCO		33.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAMAZZOTTO MICHELE		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAMELLO PIERGIORGIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAMOZZI RENATA		2.422	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAMPAZZO GIULIANO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RANERI LUCIANO		19.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RANIOLO GIOVANNI		21.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RANUCCI ANDREA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAPEGGIA ANDREA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RASCHIONI CLAUDIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RASPANTI LA SCALA DANIEL		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAUCCIO MARCELLO		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAUMER CRISTINA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAUSO MARA		13.935	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAVERA PAOLO		38.873	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RAVIZZA GIANNI		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
REA TOMMASO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RECANATI DIEGO		10.571	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RECCHIA VINCENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RECCIA TAMMARO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
REGALBUTO ALDO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
REGGIANI CLAUDIO		31.979	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RENDA ANNAMARIA		30.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RENDITORE PAOLA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RENOLFI ELISABETTA		4.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
REPANATI MAURO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
REPETTO AMEDEO		10.942	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
REPETTO UILLI		55.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RESTELLI MARCO		9.506	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RESTIVO PAOLO		17.445	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIBAUDO VITO		9.821	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI ALEXIA		14.397	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI CLAUDIO		16.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI ENRICO MARIA		27.108	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI GIUSEPPE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI LUCIANO		8.888	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI NADIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCI ROBERTA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICCO` ANNA		26.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RICHETTI GABRIELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIGHETTO DARIO		14.196	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIGHI CRISTINA		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIGNANESE MICHELE		5.558	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIMINI RENATA		143.904	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIMMAUDO DANIELE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RINALDI CRISTIAN		22.698	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RINALDO DEMETRIO		14.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RINAUDI DOMENICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RINAUDO SARA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIPOSI ELENA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RISPOLI ALFONSO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RISTA RICCARDO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RITA EMANUELE		11.793	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIVA FABIO EUGENIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIVA GIORGIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIVA VICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIVADOSSI FEDERICO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RIZZO FRANCESCO		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZO GIUSEPPE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZO GUIDO		2.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZO NUNZIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZO SALVATORE		8.816	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZO STEFANO		4.702	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZOLI MICHELE		7.050	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RIZZOTTO SALVATORE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROATTINO MAURIZIO		5.216	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROBERTI MASSIMO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROBERTI PASQUALE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROBERTO LAURA		24.930	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROCCA EUGENIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROCCO ROBERTO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROCHIRA GIACINTO		28.119	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RODELLA PAOLO		27.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RODELLI CIRO ANTONIO		11.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RODELLI FABIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROGANI LETIZIA		4.944	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROGNONI MARILENA		8.085	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMAGNOLI DELIO		5.330	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMAGNOLI LUCIANO		300.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMAGNOLI PAOLO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANATO FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANELLO OSCAR		10.892	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO ANGELA		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO ELISABETTA PAOLA		284.367	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO GIUSEPPE		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO IVAN		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO RICCARDO		1.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO ROSARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMANO SERGIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMIO STEFANO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMITI STEFANO		7.260	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROMUALDI FRANCESCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
RONCA BRUNO		9.083	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCA MASSIMO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCARI STEFANO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCHETTI GIANLUIGI		1.680	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCHI ROBERTO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCHINI MARIA CRISTINA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCI EMANUELA		8.553	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCO MASSIMILIANO		26.040	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCONE RAFFAELE		28.769	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONCONI FRANCESCA		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RONDELLI ROBERTO		1.680	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROS GIOVANNI		20.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSA DANIELE		12.828	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSA RINO		84.547	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSATELLI LUCA		35.231	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSI DANIELE		22.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSI SABINA		4.024	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSOLIA STEFANO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSETTI MARIA LUISA		1.028	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI ANNARITA		26.958	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI ANTONELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI FABRIZIO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI FEDERICA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI GIORGIO		7.604	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI PATRIZIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI PATRIZIA		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI RENATO		9.264	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI STEFANO		7.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI VALERIA		9.003	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSI VITTORIO		18.018	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSINI MAURO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSO VITTORIO		6.698	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSSOLINI DANIELE		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROSTA LUCIO		12.806	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROTA MARIO ARRIGO		12.021	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ROTIGLIANI PAOLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROTOLO DOMENICO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ROTUNDO PAOLO		5.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUBINI LUCA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUBINI ROBERTO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUFFINI MAURO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUFFOLO LUIGI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUGGERI FEDERICO		7.803	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUGGIERO CINZIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSCIGNO PANCRAZIO		3.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSPI GIULIANA		87.159	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSSO ENRICO		4.461	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSSO FILIPPO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSSO MARCELLO		19.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSSO MARIANO		3.423	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSSO SUE VIRGINIA		8.163	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSSO VINCENZO		112.900	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUSTICALI LUCA		11.906	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
RUZZO GRAZIANO		40.689	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
S.M.S. SANTA MARIA DELLE SELVE SOCIETA` IN ACCOMANDITA SEMPLICE DI GIUSEPPE CORNO & C.		140.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SABATINI MASSIMILIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SABBATINI FABRIZIO		11.900	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SABBATUCCI MARCO		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SABINOT MAURO		15.687	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SACCHI GIOVANNA		9.198	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SACCHINI MARIA LUISA		59.009	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SACCON STEFANO		12.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAGGIORATO MIRELLA		8.775	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAGONE ANNA MARIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALA FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALA ISABELLA		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALADINO CARMINE		2.000.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALAMANDRA PAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALAMONE ANTONINO		19.425	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SALARDI CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALE LUCIANO		245.146	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALERNI FABRIZIO		6.200	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALERNO GIUSEPPE		5.606	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALERNO LORENZA		13.149	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALIS ALESSANDRO		27.994	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALIS MONICA		8.461	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALOMONE CLAUDIO		2.740	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALOMONE CRISTOFORO		32.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALOMONE GIORGIA		3.996	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALOMONE PATRIZIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALOMONI IVANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALONIA STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALONINI CLAUDIO		260.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALSANO MARCELLO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALVATERRA ARNALDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALVATO GINO		7.908	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALVETTI MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALVIGNI NELLO		10.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALVINI MASSIMO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALVITTI CLAUDIA		24.344	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SALZANO DOMENICO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAMMARINI CINZIA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAMORI` CRISTIAN		14.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANDRI CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANFRATELLO SEBASTIANO		25.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANGIORGIO SALVATORE		1.880	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANGUINETI GUALTIERO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANNA ANTONELLO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANNA EMILIO		91.054	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANNINO CARMINE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANSO` PIERO		12.498	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANSONE LUCA		7.125	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANSONI MARCO		11.019	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTAMARIA GIOVANNI BATTISTA		19.673	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SANTANDREA PIER GIORGIO		32.983	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTANGELO MARCO		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTANGELO MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTARELLI GIORGIO		33.601	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTI GIAMPIETRO		20.440	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTILLI MAURIZIO		6.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTINI ALBERTO		16.934	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTINI CRISTIANO		11.775	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTINI GIANLUCA		31.815	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTONI ANDREA		2.193	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTONI DAVIDE		29.556	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTONI RICCARDO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTORO GIOVANNI		40.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTORO LUIGI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANTORO MARIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SANZA MARCO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAPIO ALBERTO		26.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAPORETTI PAOLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARACINO MARIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARAZ VALERIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARDO SILVIA		1.876	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARDONE GIUSEPPE		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARGHINI ALESSANDRO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARPATO ANDREA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARPI MARIA FIORELLA		7.128	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARTA VIVIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARTI ALBERTO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARTI DANIELA ANTONELLA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARTORELLI UGO		11.379	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SARTORIO GIOVANNI		21.426	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SASSI PAOLO		85.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SASSO DANIELA		9.338	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SASSO LUIGI CARMELO		24.177	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SASSU ANGELINA		2.400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAVELLI ALESSIA		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SAVIGNONI ANNA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAVINA CLAUDIO		39.204	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAVINI NICOLETTA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAVIOLO STEFANO		5.216	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SAVONA MAURO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SBARRA ALESSANDRO		26.171	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SBICCA GIORGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SBREGA DANTE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SBROGLIA MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCACCHI ANNALISA		28.387	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCAFFIDI ABBATE FLAVIO		38.867	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCALERA CARLO		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCALIA ANTONIO		112.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCALORA CLAUDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCALZO DARIO		19.578	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCALZO GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCANFERLA PIERINO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCANO ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCANO VALTER		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARAMAGLI MARCO		3.735	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARAMOZZINO CARMELO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARAMUCCI STEFANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARAMUZZA FABRIZIO		15.920	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARANTINO LUCA		22.568	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARCHILLI GIUSEPPE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARCIOLLA LUCILLA		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARDAONI ELENA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARINGELLA ADRIANA		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARINGELLA ANGELA		3.300	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARLATELLA ANTONIO		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCARPA MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCAVO SALVATORE		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCELSI LEONARDO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCHETTINI SALVATORE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCHIANO MARCO		20.877	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SCHIAVO SIMONA		5.184	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCHINGARO GAETANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCHIRINZI SILVIO		8.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCHITO DOMENICO GRAZIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCHITO MARCO		17.078	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIARRETTA ELISA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIOCCO ANGELO		15.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIOCCO GIANLUCA		25.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIOCCO GIUSEPPINA		30.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIOCCO RICCARDO		255.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIOSCI ANGELO		16.913	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIPIONI STEFANO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIRE` ANTONINO		6.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCIULLO ALESSANDRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCOPECE GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCORRANO ANTONIO		49.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCOTTU ROBERTO		8.299	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCRIFFIGNANO WALTER		21.081	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCRIVO RAFFAELE		1.376	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCROCCARO ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SCUMACI GIUSEPPE		3.412	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SECHI ROSSELLA		27.165	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SECHI TIZIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SECOMANDI GIORDANO		6.218	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SEGA EMANUELE		3.756	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SEGATTO PAOLO		25.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SEGUITI CLAUDIO		5.910	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SELLERI ANDREA		805	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SELLERI MARA		24.863	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SELLERI NELLA MARIA		21.049	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SELLITRI DIEGO		10.812	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SELVAGGI ANNA		2.724	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SENISE MONICA		6.891	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SENO VINCENZO		5.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SEPPOLONI CARLO		9.218	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SERAFINELLI FEDERICO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERAFINI PAOLO		25.437	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERGIO NICOMEDE		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERI ANDREA		24.625	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERINO FILIPPO		5.405.029	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERIO STEFANO		33.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERMIDI ALESSANDRA		10.497	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERRA ANGELO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERRA GIANNI		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERRA MAURIZIO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SERRANTINO ANTONIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SFORZA CLAUDIO		107.511	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SGAMBELLONE ANTONIO		1	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SGARAVATO MAURO		17.808	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SGOBBA NICOLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SGRO` GIUSEPPE		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIANO MICHELE		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SICOLI DIONISIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIGILLO RAFFAELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIGNORELLO TERESA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SILIANO PIERO ALDO		117.880	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SILIGARDI ANDREA		35.036	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SILLETTA FRANCESCO		32.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SILVESTRI FABRIZIO		41.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SILVESTRINI AGOSTINO		6.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SILVESTRO ANTONELLA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMIONATO ANTONELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONATO CESARINO		24.768	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONCELLI EMIDIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONCINI FEDERICA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONETTI ALESSANDRO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONETTI FABRIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONETTO STEFANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONI DAVIDE		12.975	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONI MASSIMILIANO		8.151	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SIMONINI GABRIELE		21.426	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIMONINI SERGIO		13.095	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SINAPI ANDREA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SINATRA CECILIA		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SINIGAGLIA MARIA		2.693	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIPALA SALVATORE		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIRIGU CLAUDIO		22.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIRIGU PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIROLLI IDA		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SISTO GIUSEPPE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SITA VINCENZO		11.105	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SITA` GIANFRANCO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SIVIERO MAURIZIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOLDA UGO		15.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOLDANI GIANCARLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOLDATI LUCIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOLDATINI SALVATORE		16.493	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOLE ANTONIO		14.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOLERA DARIO		7.428	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOMMA SABINO		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SORBI FABRIZIO		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SORDI DANILO		17.500	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SORMANI GIUSEPPE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SORRENTI GIROLAMO		11.763	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOTIROPULOS DAVIDE		8.460	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SOVERINI FABRIZIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPADARO FILIPPO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPADAZZI MIRCO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPADONI CLAUDIO		16.599	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAGNOLI ANGELO		6.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAGNOLI MAURO PIETRO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAGNOLO PAOLO		15.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAGNOLO SALVATORE		22.456	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAGNUOLI LUIGI		23.849	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAGNUOLO CARMELO		21.660	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
SPALLINA GIACOMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAZIANI TESTA REMO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPAZZOLI MASSIMO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPERANDIO LUIGI		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPERELLI FABIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPERTI ROCCO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPETTOLI GIUSEPPE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPICACCI MINERVINI SILVIO		1.376.814	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPIGA ANGELA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPIGHETTI FABIO		6.603	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPINA MICHELE		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPINELLA GAIA		2.529	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPINELLI ANTONELLA		16.718	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPINELLI GAETANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPINELLI GIORGIO		16.437	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPINELLI PIERLUIGI		17.015	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPOLLADORE VIVIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPRECACE` ALEANDRO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SPROVIERO MICHELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SQUARCIA BARBARA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SQUARZONI DESIREE		11.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SQUILLACIOTI GREGORIO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STABILI STEFANO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STACHETTI LUCA		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STANZIONE SALVATORE		7.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STASI MARCELLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STASSALDI PIETRO		20.600	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STECCA ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STEFANELLI ANTONIO		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STEFANELLI CRISTINA		12.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STEFANELLI FABIO		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STEFANELLI SIMONE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STELLA ALFREDO		14.598	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STELLA BRUNO		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STELLA CRISTINA MARIA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
STELLA VALTER		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STEVANATO ENRICO		7.998	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STIRONE ROBERTO		4.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STOPPA FABIO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STRACCA DANIELE		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STRACQUALURSI ANTONIO		18.282	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STRAFACE GIOVANNI		4.140	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STRANGIO SEBASTIANO		84.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STRINGARO GIUSEPPE		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
STRUSI BIAGIO		17.340	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SUCCU PAOLO		19.776	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SURIANO MICHELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
SURICO GIULIANA		17.226	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TABELLINI LUIGI		9.990	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TACCHINAI ROBERTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TACCINI PIERPAOLO		33.551	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TADDEI ALESSANDRO		25.385	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAGLIANETTI LEONARDO		4.656	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TALEVI FABIO		40.322	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TALLACHINI MASSIMO		2.744	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAMARRI MARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAMMARO DOMENICO		2.925	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAMMARO SERGIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TANA GIUSEPPE		7.976	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TANGHERLINI DANIELA		5.611	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TARALLO FRANCESCO		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TARANTINO ALESSANDRO		10.118	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TARANTINO PAOLO DANIELE		35.947	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TARASCONI GABRIELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TARQUINI ROBERTO		4.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TASSONI GIULIANO		120.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TATA MARIA		12.579	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAURIELLO NICOLA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAVELLA FABIO		7.999	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TAVELLA IVANO		138.400	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TAVONATTI MANUELA		15.487	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TCHECHANKOVA VESSELA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TEDESCHI ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TEDESCO DANIELA		8.187	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TEDESCO MAURO		3.618	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TELCH HERMANN		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TELLOLI ILARIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TEMPESTA PAOLO		8.160	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TEODORI PAOLO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TEODORO GULISANO SALVATORE		25.424	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TERENZI GIUSEPPE		26.064	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TERRA ANTONIO		9.299	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TERRACCIANO SALVIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TERRAFERMA SERAFINO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TERRE` NEVIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESINI ROBERTO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTA ALESSIO MARIO JUNIOR		2.289	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTA ROBERTO		250.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTA STEFANO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTANI DOMENICO		3.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTINI ALESSANDRA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTINI MARIO		32.083	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TESTONE MARCO		5.477	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TETRO MICHELE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TETTAMANTI GRAZIANO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TIBOSINI BARBARA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TILOCCA MAURO		7.071	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TINARELLI ROBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TINELLI DANIELA		18.831	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TIRABASSO DANIELE		8.164	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TIRELLI LUCIANO		1.030.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TIRELLI MARCO		13.772	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TIRENDI MASSIMILIANO		23.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOCCHETTI MICHELE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOCCHI GIOVANNI		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TODESCHINI PIERLUIGI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOGNAZZI FEDERICO		1.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOLOMEO DAVIDE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMA ANGELO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMASI ISABELLA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMASSO ANTONIO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMMASI AMLETO		24.861	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMMASI IVANO		33.783	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMMASI LUCA		10.193	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOMMASINI MARIA GABRIELLA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TONELLI FEDERICO		34.113	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TONONI MAURO		4.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOP MASTER MANAGEMENT GROUP - SOCIETA`A RESPONSABILITA` LIMI		200.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOP MASTER MANAGEMENT S.R.L.		50.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOP MASTER SRL		980.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOPPUTI PASQUALE		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TORQUATI CLAUDIO		1.190	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TORRICELLI FRANCESCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TORRISI GIUSEPPE		3.228	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOSATTO ANDREA		15.627	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOSCANO ANGELO		33.179	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOSETTI TIZIANO		24.771	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOTE` ALESSANDRO		17.565	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TOZZO LUIGI		18.947	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRABALLONI EMANUELE		26.467	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRAMONTI LORENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRANCHINO LUIGI MARIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRANQUILLI LEOPOLDO		26.061	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRAVAGLINI MARCO		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRAVERSA ANDREA		24.252	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRAVERSO MAURIZIO		5.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRENTA ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TREVISAN DIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
TREVISAN FABRIZIO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRICARICO FRANCESCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRICOLI ROSALIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRIESTO ELISABETTA		6.630	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRIFILETTI ANTONINO		52.111	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRILLINO AMILCARE		20.088	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRIMARCHI ROSARIO		2.247	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRINCANATO GIORGIO		52.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRIVILINO ANGELO		17.082	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TROBIA ANTONIO BIAGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TROIA PIETRO		24.641	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TROISI CARLO		11.289	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRONCONI MASSIMO		17.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRONU SIMONE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TROPEANO LUIGI		5.304	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TROSO ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TROVATI LUCA		471	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TRUFFA MASSIMO		19.673	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TUCCERI CIMINI MAURO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TUCCI ANGELO		1.104	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TUCCI DAVIDE		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TUCCILLO ROSALIA		3.572	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TULLIO PATRIZIA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TURCO DOMENICO		4.383	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TURSI CARLO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
TUTTOLOMONDO MARCO		4.137	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
UNGARELLI MIRCO		3.384	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
UNGHERI ANDREA		1.080	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
UNIONE ANTONIO		950.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
URANO PAOLO		11.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VACCARI GIANCARLO		720.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VACCARONE GIAN LUCA		825	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VAGLIO ELENA		1.413	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VAGLIO TESSITORE RICCARDO		26.186	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VAGNARELLI ALBERTO		9.737	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
VALENTINI ALBERTO		1.028	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALENTINI CLAUDIO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALENZA SABRINA		25.836	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALENZA VINCENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALERIO IVANA		1.563	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALLE DARIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALLEBELLA GIUSEPPINA		55.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALLISNERI GINEVRA		921	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALLONE SALVATORE		5.415	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALTORTA CLAUDIO		4.849	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VALVO MAURIZIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VANNUCCI ANTONIO		1.604	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VANZINI PAOLO		7.213	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VANZO WALTER		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VARACCA ALESSIO		25.866	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VARALLO MAURIZIO		17.010	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VARRIALE LUCA		13.614	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VARUOLO GIOVANNI		38.105	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VASAI MARCO		14.670	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VASSIO SERGIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VASTOLA ENZO		18.810	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VAZZOLER MAURO		22.173	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VECCHIATO CORRADO		34.113	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VECCHIATO MASSIMO		17.505	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VECCHIOLINI GIUSEPPE		29.210	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VEGETTI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENIER ORIETTA		4.240	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTIMIGLIA GIOVANNI		16.423	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTOLA DAVIDE		19.098	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTUCCI GIANLUCA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTURA GIOVANNI		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTURA LUIGI		30.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTURI FABIO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENTURINI ROBERTO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VENUTO LUCIANO		5.804	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
VERARDI COSIMO		899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERARDO SALVATORE ROCCO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERDIANI ANDREA		4.320	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERDOLINI ALESSANDRO		12.576	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERGANO MAURO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERNERO MONICA		28.668	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERNI LORENZO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERONESE LUCA		20.622	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERRONE ANTONIO		26.736	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERSACI MASSIMO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERTICILO FRANCESCO		5.054	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VERZELLI GIANLUCA		300.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VESPONI MASSIMO		15.258	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VETTORATO GIANNI		5.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VETTORI STEFANO		9.264	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VEZZALI LUCA		7.936	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIANELLO MARCELLO		8.060	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VICARI AUGUSTO		7.356	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VICINANZA DARIO		20.103	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VICINI DANIELA		4.137	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGANO` ORIETTA		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGGIANO GIUSEPPINA		1.392	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGLIANISI FRANCESCO		636	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGNALE LICIA		7.596	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGNAROLI ADRIANA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGNERI ROSARIA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIGNUDELLI MASSIMO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VILLA MILENA MARIA		612	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VILLA RAFFAELLA		6.016	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VILLA SIMONA		20.196	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VINCENTI PIER FRANCESCO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIO ROBERTO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VISCARDI FABRIZIO		4.240	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VISCIGLIO ANDREA		27.024	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VISENTIN RUGGERO		366.001	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
VISERTA CLAUDIO		4.240	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VISINONI DARIO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VISMARA ELISABETTA		24.885	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VISONA` LUCA		9.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITALE ALBERTO		13.614	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITALE CRISTIAN		9.720	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITALE FORTUNATO		35.237	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITALE FRANCESCO		28.163	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITALE STEFANO		6.336	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITALI ANDREA		5.209	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITELLI GIANFRANCO PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITIELLO LUIGI		3.058	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITTI ANTONIO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITTORI MARCO		29.693	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITTORI PAOLO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITTORIA GIORGIO		1.038	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VITTUCCI MARCO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VIVIAN MIRCO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VOLTA ANDREA		3.012	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VOLTOLINA GUERRINO		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VUMBACA GIUSEPPE		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
VUOLO MAURO		11.814	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
WALDER KARL		7.261	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZACCAGNINI ALBERTO		14.480	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZACCARDI FAUSTO		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZACCONI MAURO		5.253	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAGO MIRCO		13.409	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAMBONI FEDERICO		40.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAMBRELLI ANDREA		11.019	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAMPA VINCENZO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANARDINI FRANCESCO		2.709	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANDRON PAOLO		13.092	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANELLA LUCIA		17.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANELLA MAURIZIO LUCA		135.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANELLATO GIANLUCA		5.409	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ZANELLATO GIORGIO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANELLI MARCO		24.150	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANELLI MARIO		19.508	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANESI LUCIANO		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANNI CLARA		22.268	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANNI GIAMPAOLO		30.483	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANOLETTI SONIA		17.226	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANONI MAURIZIO		4.760	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZANZOT BRUNO		6.980	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAPPALA CLAUDIO		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAPPALORTO LORENZO		3.306	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAPPI DANIELE		12.183	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZARLI MAURIZIO		71.743	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAVATTI RICCARDO		19.734	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZAZZARONI MARIO		13.614	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZENATI PAOLO ANTONIO		7.365	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZENO PAOLO		11.360	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZEPPI GIACOMO		4.559	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZERBI GIORGIO FRANCO		20.141	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZERBINI UMBERTO		421.000	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZERILLI MAURO		8.046	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZICCARDI LUIGI ANTONIO		7.899	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZILIO ALESSANDRO		7.716	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZINI LUCA		9.176	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZITO CLAUDIO ANTONIO		3.081	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZITO FABIO		2.634	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZOCCO ALDO		12.782	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZOCCOLA ALDO		18.219	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZOCCOLA PAOLO		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZOIA CARLO ANTONIO		11.677	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZONA ERMINIO		11.207	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZONA FRANCESCO		12.315	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZONATO ANDREA		26.067	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZONCA MAURO		21.981	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZORA MAURIZIO		804	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Totale	Parziale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI 1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
ZUCCA LUIGI		7.484	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZUCCALA` RITA		4.416	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZUFFI ELISA		35.243	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZULLO FABRIZIO		612	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
ZURLO CLAUDIO		2.998	F	F	F	F	F	F	1	F	3	R	F
	89.727.304												

Legenda:
1.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Approvazione della documentazione di bilancio
2.Bilancio al 31 dicembre 2020 – Destinazione del risultato d'esercizio
3.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Approvazione della prima sezione (politica di remunerazione)
4.Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – Voto non vincolante sulla seconda sezione (compensi 2020)
5.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione
6.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione
7.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Nomina degli Amministratori - voto di lista
8.Nomina del Consiglio di Amministrazione - Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione
9.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina dei Sindaci effettivi e supplenti - voto di lista
10.Nomina del Collegio Sindacale - Nomina del Presidente del Collegio Sindacale - Proposta di nomina di Francesco Fallacara
11.Nomina del Collegio Sindacale - Determinazione del compenso.

F: Favorevole; C: Contrario; A: Astenuto; R: Non partecipante al voto; -: Non Votante; (E): Voto Elettronico.

ASSEMBLEA TIM 31 MARZO 2021
DOMANDE PRE-ASSEMBLEARI

AZIONISTI

- AS.A.TI. PAG. 2
- BARZAGHI PIERANGELO PAG. 11
- BAVA MARCO PAG. 21
- D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L. PAG. 56
- PICCOLO BIAGIO PAG. 66

DISCLAIMER

Si riportano di seguito verbatim i testi di quanto i soci sopra elencati hanno trasmesso alla Società come domande pre-assembleari sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea degli azionisti ordinari di TIM S.p.A. del 31 marzo 2021, come da relativo avviso di convocazione entro il termine del 22 marzo 2021.

La responsabilità delle asserzioni e delle opinioni espresse resta dei rispettivi autori: nel pubblicarle TIM si limita a ottemperare agli obblighi da cui è gravata ai sensi del Testo Unico della Finanza, anche alla luce della Comunicazione Consob n. 2/2020 del 10 aprile 2020.

AS.A.TI. - ASSOCIAZIONE AZIONISTI TELECOM ITALIA
(AZIONI N. 1.000)

1. Vorremmo avere commenti sulla gestione ordinaria della Società nel 2021 e in particolare sulla strategia per stabilizzare i ricavi e migliorare l'EBITDA. Vorremmo anche sapere se la gestione ordinaria 2021 consentirà di ridurre il debito.

   La *guidance* vede nel 2021 la stabilizzazione/leggera crescita delle *Service revenues* e dell'EBITDA. La posizione finanziaria netta *after lease* si attesterà a 16,5 miliardi di euro, escluso l'impatto dell'acquisizione di OI in Brasile che si prevede produca benefici su revenues ed EBITDA a partire dal 2022. Per maggiori dettagli si rimanda alla *guidance* completa consultabile sul sito www.gruppotim.it

2. Quali sono le azioni che TIM ha definito per migliorare il rapporto con i clienti nei negozi sociali e la qualità delle chiamate al 187, 119 e 191.

   Le azioni definite per migliorare il rapporto con i clienti nei negozi sono:

   - Implementato servizio di "gestione delle code" con l'App UFIRST per ottimizzare tempi di attesa ed evitare assembramenti (nei negozi di proprietà + *Franchising*)
   - Implementata la possibilità di prenotare un appuntamento, presso il punto di vendita oppure *on line*, tramite le schede GOOGLE MY BUSINESS (nei negozi di proprietà + *Franchising*)
   - Implementata la possibilità per i clienti di sottoscrivere i servizi da remoto
   - È in corso un *test* su 20 negozi dove è stata attivata una *Priority Line* che dà accesso ad un nucleo dedicato del *Customer care* per la risoluzione dal pdv delle tematiche di *caring*
   - In corso di installazione in tutti i negozi di proprietà + *Franchising* un "Modulo TV" per permettere ai clienti di provare nel pdv tutti i servizi di Intrattenimento
   - Implementato un progetto di formazione e certificazione degli addetti con un sistema di verifica in tutti i pdv (negozi di proprietà + *Franchising*) della modalità di relazione con i clienti: c.d. *Mistery Shopping*

   Sul *Caring consumer* il miglioramento della qualità passa attraverso:

- La risoluzione dei *pain points* trasversali generati dalle varie funzioni aziendali che impattano il *Customer Journey*
- L'amplificazione della *digital adoption* dei canali *not human* con strumenti di intelligenza artificiale (Angie)
- Il miglioramento degli *skills* degli operatori di *caring* per rinforzare *one call solution* e ridurre il fenomeno del *recall*; nucleo reclami; *upgrade* portale *knowledge management*

Anche sul mondo *Business* TIM ha messo in campo diverse azioni atte a migliorare la qualità delle risposte alle chiamate al 191. Tra queste si segnala:

- Il progetto *Customer-Driven Caring*, nel quale sono inserite azioni finalizzate a migliorare il *customer journey* del Cliente attraverso tutti i possibili canali di contatto. In particolare, è in atto un forte *push* sul fronte digitale con il potenziamento dei *chatbot*, del *cognitive* con tecnologie basate su intelligenza artificiale, delle funzionalità di *self-care*, nonché l'automazione di alcuni *step* dei processi di *front end* e *back office*.
- per migliorare il percepito Cliente, saranno inserite informazioni/funzionalità su diversi *touch point*, atte in modo che l'operatore possa disporre di tutte le informazioni necessarie e risolvere in "*one-call solution*" le richieste.
- un progetto di gestione a portafoglio della clientela, in modo da far gestire sempre alla stessa area operativa le richieste del Cliente, nell'ottica di rafforzare la gestione *end to end* e migliorare la percezione.

3. Vorremmo sapere se TIM pensa di definire nuove offerte commerciali, per clienti business e consumer, che prevedano il bundling tra i servizi di rete fissa e quelli della rete mobile. Credo anche che sia utile mandare un'unica fattura ai clienti che utilizzano sia la rete mobile, che la rete fissa.

   Per le famiglie questa modalità è già in campo e la convergenza tra fisso e mobile è uno dei principali pilastri della strategia aziendale. TIM Unica muove in questa logica: creare un *network* di tutta la famiglia tra la linea fissa e le SIM mobili, con addebito sulla stessa fattura. È un meccanismo molto semplice: il cliente può scegliere di addebitare sulla sua fattura del fisso domiciliata fino a 6 SIM mobili, avendo in tal modo controllo e chiarezza della spesa, un unico strumento di

pagamento e molti benefici riservati al *network* familiare (ad esempio, GiGA illimitati per tutte le SIM della famiglia).

Sulla clientela *Business* a luglio 2020 è stata lanciata l'offerta TIM UNICA BUSINESS che prevede vantaggi specifici per i clienti che hanno sia il fisso che il mobile con TIM: un'assistenza dedicata sul fisso; un servizio *IT* dedicato allo *smart working*; la possibilità di raddoppiare gratuitamente il pacchetto di traffico dati sulle linee mobili. Tutti i clienti *business* hanno la possibilità di richiedere in ogni momento l'emissione della fattura unica per entrambi i servizi, fisso e mobile. Nel 2021 questa proposta verrà rafforzata e indirizzata a specifici *target*, professionisti, commercianti e ristoratori, attraverso l'aggiunta di servizi IT dedicati a loro per la digitalizzazione dei documenti; la comunicazione verso i clienti; la presenza *online* e l'*e-commerce*. In ogni caso, anche sottoscrivendo due servizi distinti, uno fisso e uno mobile, il cliente può in ogni momento richiedere la fattura unica.

4. Da messaggi pubblicitari dei competitor di TIM e da report (come quelli di Ookla, Nperf e Open Signal) sulla qualità dei servizi offerti da TIM e sulla qualità del segnale e copertura radiomobile (es. 4G) anche in centri abitati, sembra che TIM non abbia migliorato sensibilmente la sua posizione rispetto ai competitor. Vorremmo commenti sulla qualità dei servizi e copertura radiomobile TIM e sul confronto con gli indicatori dei competitor. Si sta forse facendo saving dei costi anche su tale aspetto, asset strategico e fondamentale per un operatore mobile? Tra l'altro negli ultimi giorni appare, diverse volte, sulla stampa e in TV che Vodafone è il primo operatore sulla rete mobile

   La *leadership* tecnologica costituisce per TIM un vantaggio competitivo fondamentale per differenziarsi in un mercato altamente competitivo. Sfruttando l'elemento distintivo della qualità della rete, TIM ha potuto proseguire una strategia di "valoreTIM". Nel corso del 2020 TIM ha continuato a sostenere lo sviluppo dell'*UltraBroadBand*, consolidando il 4G/4.5G e sviluppando il 5G. A livello nazionale la tecnologia 4G ha ormai raggiunto oltre 7.700 comuni, con una copertura superiore al 99% della popolazione. È proseguita la diffusione, nelle principali città italiane, dei servizi 4.5G (tecnologia *LTE Advanced*), che consentono di raggiungere una velocità di connessione dati fino a 700 Megabit al secondo. Inoltre, la *leadership* tecnologica di TIM si è confermata con lo sviluppo del 5G, che

rappresenta un *asset* fondamentale per l'innovazione dei servizi mobili, in grado di rivoluzionare la vita di cittadini, consumatori e imprese, proiettando il Paese in un ambiente in cui tutto sarà più *smart* e connesso. Il 5G di TIM è già disponibile con servizi per cittadini e imprese nelle principali città italiane, con velocità fino a 2 Gigabit al secondo. Il 2020 ha visto il progressivo sviluppo della rete. Nel 2021 è previsto un forte ampliamento della copertura per estenderla a oltre 20 città, utilizzando la "vera copertura 5G" che consente le prestazioni di velocità e latenza tipiche di questa tecnologia, a differenza del DSS utilizzato da altri *competitor*, che assicura prestazioni di gran lunga inferiori.

5. Edge Cloud Computing (ECC) e Cloud RAN C-RAN). Da quanto riportato sulla stampa, TIM sta lavorando su ECC, che credo sia uno dei principali driver per l'evoluzione dei servizi TIM e per l'evoluzione dell'architettura della rete fissa e mobile. Un altro importante cambiamento, per la rete mobile, è l'introduzione del C-RAN. Vorremmo commenti, per le piattaforme ECC e C-RAN, sui vantaggi che TIM prevede di ottenere e sui tempi di introduzione in rete. Per l'ECC, che dovrebbe essere molto 'vicino' ai clienti, Vorremmo anche sapere se si prevede di inserire queste piattaforme nelle reti d'accesso (fissa e mobile) e, per alcuni clienti business, nelle sedi dei clienti.

   L'Edge è una soluzione architetturale che abilita la disponibilità di contenuti e applicazioni in prossimità del cliente per soddisfare requisiti di latenza, sicurezza, resilienza e banda e consente, inoltre, una più efficiente distribuzione della capacità computazionale tra *device* e rete. Si basa sull'estensione del *footprint* di:

   – funzioni di rete *core* per gestione ed erogazione del traffico (BNG, mobile GW)
   – contenuti (*caching*)
   – applicazioni

   per migliorare la *Quality of experience* e abilitare nuovi Servizi Digitali. Questa estensione può avvenire in rete (*On Net*) e/o presso le sedi cliente (*On Prem*), per soddisfare le esigenze dei Servizi Verticali. Spesso anche gli HCP/*Cloud Provider* si riferiscono all'EDGE indirizzando due livelli di estensione del proprio ecosistema:

   – Creazione di nuove *Region Cloud* a livello nazionale, basate su pochi punti di presenza (DC) per nazione

– Soluzioni *on premise* (presso *ISP* e *Clienti Enterprise*), con il fine di entrare in casa Cliente e aggiungere prossimità/presenza al controllo di *device* ed identità

L'integrazione dei servizi Edge HCP con il dominio Telco richiede di co-locare le funzioni di gestione ed erogazione del traffico cliente (es. BNG, GW mobili) con quelle di servizio. TIM sta quindi lavorando con Google e gli altri *stakeholder* sviluppando modelli di *partnership*, capaci di portare ai clienti TIM in prossimità e alla periferia della rete il meglio dell'ecosistema *Cloud* integrato nell'offerta e nella rete di TIM. L'Edge rappresenta un elemento centrale nel modello «*Beyond Connectivity*», abilitando una rete flessibile in termini di gestione del traffico, tecnologie di accesso, automazione e creazione di servizi che richiedano:

- Bassissima latenza: applicazioni quali *Extended Reality*, Veicoli a guida Autonoma, Automazione Industriale
- Elaborazione Dati in Locale, affidabilità, sicurezza e segregazione dei dati in un perimetro sicuro o di prossimità, per servizi quali Videosorveglianza, *Smart Cities*, *Private Networks*
- Bilanciamento Logica e Dati di servizio: bilanciamento efficiente del carico computazionale tra *device* e rete
- Ottimizzazione *performance*: migliori valori di latenza migliorano il *throughput*. La valutazione dei benefici deve considerare le caratteristiche della rete, il packet loss e l'efficacia dell'avvicinamento di applicazioni/contenuti

TIM ha avviato un percorso di trasformazione della rete e dei servizi di telecomunicazioni basato su tale paradigma. A tale scopo è stata realizzata una infrastruttura *Telco Cloud* costituita da isole tecnologiche distribuite sul territorio nazionale, all'interno di locali di pertinenza dei *PoP* della rete TIM, dove sono contenute le applicazioni di EDGE *computing* legate alla *cache* di Tim Vision, ma anche dei principali HCP quali Google, Netflix e Facebook. La Telco Cloud è in rapida crescita attraverso continue espansioni delle isole esistenti, costruzione di nuove isole ed inserimento e/o sostituzione di nuove tecnologie di virtualizzazione. Negli ultimi tre anni la dimensione dell'infrastruttura è quasi raddoppiata. Questa crescita è determinata sia dalla pressione verso lo spostamento su Telco Cloud delle funzioni di rete, al fine di ottimizzarne i costi ed ottenere una maggiore

rapidità di esecuzione dei progetti, sia dalla estrema vivacità del mercato delle tecnologie e soluzioni di virtualizzazione.
Funzionalità di rete come l'Open-RAN e la richiesta di prossimità del mercato (esempio per servizi di *industry automation*) richiederanno l'ulteriore discesa dei punti di EDGE sino alla periferia della rete: pop regionali (circa 500) e, a tendere, PoP locali. Già nel corso del 2021 sono previsti importanti piloti di rete automatizzata sino al far EDGE, allo scopo di implementare le soluzioni descritte. L'EDGE *computing* porterà vantaggi in termini di prestazioni, abilitando un nuovo ecosistema di servizi e *use case* digitali, consentendo di sviluppare il modello *beyond connectivity*.

6. Da quanto ripotato sulla stampa, TIM sta assumendo giovani diplomati e laureati da affiancare a colleghi anziani, prima del loro pensionamento. Vorremmo sapere quante assunzioni e sostituzioni sono state fatte nel 2020.
Nel corso del 2020 sono avvenute in TIM S.p.A. 2.556 cessazioni ai sensi dell'art. 4 Legge Fornero e 605 assunzioni da mercato esterno (di cui 118 Tecnici *On Field* e 50 Tecnici *On Line*).

7. TIM ha assunto, negli ultimi due anni, circa 80 dirigenti, provenienti da altre Società, che hanno certamente portato competenze e quindi hanno arricchito la cultura aziendale. Vorremmo commenti sulle principali competenze e risultati più significativi portati in TIM da questi dirigenti in termini di benefici e sul numero di donne di questo gruppo inserite nel 2019 e 2020.
Nel periodo gennaio 2019-dicembre 2020 sono stati assunti in TIM S.p.A. 65 dirigenti, di cui 17 donne (pari al 26% del totale assunzioni). Questi ingressi hanno introdotto in Azienda esperienze ricche e diversificate, competenze eterogenee e un più ampio *networking*, anche a livello internazionale, contribuendo a velocizzare i processi di trasformazione della Società, a realizzare *partnership* strategiche per lo sviluppo del *business* e a orientare il governo dei processi di *business* verso nuovi modelli organizzativi.

8. Considerazioni sul titolo TIM: negli ultimi 20 giorni il valore dell'azione ha avuto un'importante crescita, a differenza di venerdì 19 marzo in cui è sceso del 7% a

causa probabilmente che gli investitori stanno monetizzando la crescita consistente del valore del titolo da inizio 2021, Vorremmo avere commenti sul valore del titolo alla fine del 2021.

Per quanto attiene all'andamento del titolo da inizio anno, si rinvia alla risposta alla domanda 13 dell'azionista Barzagli. Ad oggi il prezzo obiettivo medio degli analisti che esprimono un giudizio sul titolo TIM è di 57 centesimi di euro, in crescita del 12% da inizio anno.

9. Vorremmo commenti sul progetto AccessCo, per la realizzazione della rete d'accesso "unica" e, se non fosse possibile realizzare AccessCo, Vorremmo sapere come TIM intende procedere per la realizzazione della rete FTTH, anche in riferimento alle recenti dichiarazioni sulla rete unica, fatte alla Commissione trasporti della Camera dai ministri Giorgetti e Colao.

   Per la realizzazione di AccessCo, a seguito dell'accordo sottoscritto con CDP, è stata completata la due diligence tecnica di Open Fiber e FiberCop, confermando le nostre aspettative iniziali. Il dispiegamento della rete FTTH è in ogni caso già in corso e proseguirà rapidamente secondo il piano previsto da FiberCop e annunciato al mercato nel mese di Agosto 2020.

10. Vorremmo avere chiarimenti sulla destinazione dell'utile scaturito dalla rivalutazione di poste dell'attivo. In particolare vorremmo sapere se avete preso in considerazione la possibilità di un ADC gratuito almeno per una quota del 25% dell'utile stesso.

    La proposta deliberativa sulla destinazione del risultato 2020 prevede (oltre all'accantonamento alla riserva legale dell'importo di euro 22.422.995,42 necessario a portarne l'ammontare complessivo alla misura del quinto del capitale sociale) di destinare alla distribuzione parte dell'utile d'esercizio, riportando a nuovo il residuo. Non sono state considerate operazioni di aumento di capitale a titolo gratuito.

11. Si prevede che Gorno Tempini, Presidente di CdP, entri nel CDA di TIM. Come si gestirà il conflitto di interessi?

La disciplina degli interessi degli amministratori è stabilita dalla legge, a cui le prassi di TIM sono (e resteranno) conformi.

12. ASATI chiede da anni un rappresentante dei piccoli azionisti nel CDA di TIM. Vorremmo avere un commento sulle ragioni che hanno portato il CDA di TIM a presentare una lista che, ancora una volta, non comprende un rappresentante dei piccoli azionisti e vorremmo sapere se questo punto è stato analizzato con gli azionisti di riferimento di TIM.
    Si rinvia all'apposita relazione, che ha accompagnato la pubblicazione della lista, consultabile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

13. Nella dirigenza di TIM esiste una forte differenza di genere: solo il 19% delle posizioni dirigenziali sono assegnate a donne. Vorremmo sapere come TIM sta affrontando questo problema.
    Il crescente impegno della Società sui temi della *diversity & inclusion* è dimostrato nelle politiche di remunerazione variabile. Per la prima volta, nel sistema di incentivazione di lungo termine, è introdotto un parametro che misura la percentuale del *management* al femminile e prevede che al termine del triennio 2021-2023 questa si attesti al 26%. Anche la remunerazione variabile di breve periodo (MBO) è correlata, tra l'altro, ad un obiettivo di *gender gap*, relativo alla riduzione progressiva del *pay gender gap*, con obiettivo di superamento al termine del 2023 per la dirigenza.

14. TIM ha investito ingenti somme per la sponsorizzazione della Lega Serie A, per il Festival di Sanremo e più in generale per tutti gli spot televisivi. Vorremmo conoscere quali sono stati i benefici in termini numerici, su quali bacini di utenza e sui target coinvolti da tali campagne.
    Gli eventi di sponsorizzazione Serie A e Festival di Sanremo sono contesti in cui vi è il più ampio bacino di utenza dell'intero panorama *media*. Consentono un ingaggio su tutti i *target* di comunicazione e pertanto vengono sfruttati per comunicare le differenti offerte commerciali, grazie alla visibilità e alla frequenza di esposizione su tutti i mezzi, non solo TV. Inoltre, sono contesti in cui TIM gode di una visibilità esclusiva e distintiva rispetto ai *competitor*. Alcuni indicatori sulle

audience di Sanremo che danno l'idea del bacino di utenza raggiunta: tv: 8,4 milioni di ascoltatori nel minuto medio (781 milioni di contatti lordi); *digital*: 4.2 milioni di visualizzazioni totali su Raiplay nelle 5 serate.

BARZAGHI PIERANGELO
(AZIONI N. 3.903)

1. I dati 2020 pur considerato il difficile momento con l'emergenza pandemia, e dati che considerano in modo favorevole operazioni non ricorrenti e differimento delle imposte, mettono in evidenza una significativa riduzione del debito per oltre 3,3 punti percentuale. Un dato positivo ben oltre ad ogni aspettativa. Domanda: Prevedibile anche con l'esercizio in corso una riduzione del debito e in che misura? Il nuovo Piano Industriale come considera la riduzione dei costi con esuberi e qualità?

   La *guidance* vede nel 2021 la sostanziale stabilizzazione/leggera crescita delle *Service revenues* e dell'EBITDA. La posizione finanziaria netta *after lease* si attesterà a 16,5 miliardi di euro escluso l'impatto dell'acquisizione di OI in Brasile che si prevede produca benefici su revenues ed EBITDA a partire dal 2022. Per maggiori dettagli, anche in relazione al piano 2020-23, si rimanda alla relativa presentazione agli investitori e alla *guidance* completa consultabili sul sito www.gruppotim.it

2. Il bilancio 2020 presenta piani nelle aree bianche, considerate a basso traffico e meno rispondenti al rapporto costi benefici. Domande: Tali investimenti che rispondono a bisogni di carattere sociale oggi non rimandabili, sono da considerarsi a totale carico azienda? Sono previste forme di finanziamento a fondo perso da parte degli enti pubblici o dai fondi europei?

   Ad oggi non sono attivi programmi di finanziamento pubblico per progetti infrastrutturali nelle aree bianche. Come noto, il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza prevede peraltro ingenti investimenti per la digitalizzazione del Paese, utilizzando i fondi del piano straordinario di finanziamenti e contributi approvato dalla UE con il programma Next Generation EU.

   In che misura i comuni più piccoli potrebbero agevolare la diffusione di tali investimenti?

   Il dialogo con le singole amministrazioni è fondamentale per posare le reti TLC in maniera rapida ed economica. Fattori imprescindibili sono l'adeguamento dei Regolamenti Comunali alle normative in vigore che disciplinano le attività di Comunicazioni Elettroniche e la condivisione dei progetti per massimizzare

l'impiego di tubazioni e/o infrastrutture pubbliche e private, con l'obiettivo di rendere gli interventi veloci, non invasivi, mirati e di qualità. L'obiettivo da perseguire è un rapido rilascio dei necessari autorizzazioni e permessi. I Comuni potrebbero inoltre mettere in campo azioni mirate a promuovere l'adozione della banda ultralarga.

3. Risultano scritte a programma che saranno oggetto di contabilità 2021 il primo finanziamento "Sustainability Bond" per Euro 1 mld destinati ad incrementare efficienza energetica e progetti Green Social. Condivido tale scelta che va nella direzione dell'uso corretto dei beni naturali. Domande: Vorrei avere indicazioni specifiche su tali progetti? In quali aree verranno destinati? Riguardano progetti destinati in Italia o in Brasile?
   I fondi raccolti sono destinati ad attività in Italia, e sono (i) progetti di efficienza energetica, energia rinnovabile ed economia circolare per la parte "*Green*", (ii) progetti di inclusione sociale per la parte "Social". Tutti i dettagli sono disponibili pubblicamente all'indirizzo:
   https://www.gruppotim.it/content/dam/gt/investitori/doc---debito-obbligazioni/Sustainability-Financing-Framework.pdf

4. Tim Brasile. I dati 2020 confermano una costante crescita anche se in misura molto contenuta rispetto agli anni precedenti. Domande: Quali sono le azioni messe in campo dalla società per fronteggiare dentro e fuori TIM, le conseguenze della pandemia Covit19?
   In coerenza con le misure di *lockdown* definite dalle autorità, sono stati attuati i seguenti interventi:
   - Dal 16 marzo 2020 applicazione della modalità di lavoro in *home office* per il 100% dei dipendenti Tim Brasil (con esclusione del personale nei negozi), misura che sta proseguendo, considerando l'evoluzione della pandemia nel Paese e che non è stata registrata alcuna criticità in termini di *Business Continuity* (servizio al cliente e sicurezza dell'informazione).
   - Applicazione della misura di Sospensione temporaria dal contratto di lavoro e/o riduzione della giornata lavorativa con contributo da parte dello Stato per

far fronte alla chiusura delle attività commerciali e alla riduzione delle attività di specifici settori, potendo così supportare il mantenimento del lavoro.

- Sono stati definiti e divulgati nove protocolli relativi alle misure sanitarie da adottare, customizzandoli per *target* e attività, con particolare attenzione al personale presente nei negozi, per il quale è stata prevista la distribuzione di tutto il materiale sanitario necessario.
- Per supportare la gestione del lavoro da casa, il coinvolgimento delle persone e il mantenimento delle *performance*, è stato messo in piedi un articolato piano di comunicazione, formazione e *well being*. Inoltre, è stata messo a disposizione – per tutto il personale di Tim Brasil – un canale diretto con l'*equipe* medica presente nella struttura de Saude e Segurança do Trabalho di HRO per l'accompagnamento individuale dei casi contagiati.

Tutto il percorso delle iniziative intraprese è stato costruito coinvolgendo le persone anche attraverso *survey ad hoc* nonché attraverso la collaborazione con le Organizzazioni Sindacali. In parallelo è stato definito il Piano graduale di ritorno, che sarà implementato per fasi, in coerenza all'evoluzione della pandemia.

Rispetto alla clientela, TIM ha adottato una serie di azioni mirate per il periodo di emergenza, come la concessione di *bonus* internet in tutti i segmenti, l'aumento del limite di dati in *roaming* internazionale, il rafforzamento dei contenuti di intrattenimento, *education* e lavoro, oltre alla flessibilizzazione dei termini di pagamento.

TIM ha inoltre attuato diverse iniziative per garantire la connettività in emergenza, tra cui la donazione di *links* dedicati per l'accesso in banda larga dei due ospedali da campo costruiti a São Paulo con più 2.000 posti letto. L'Istituto TIM ha altresì garantito il sostegno economico a 600 famiglie con persone con disabilità in comunità svantaggiate nello Stato di Rio de Janeiro (con l'Istituto Biomob) e ha dedicato il programma Academic Working Capital 2020 ai progetti universitari focalizzati sui problemi del COVID-19.

Infine, TIM ha promosso il progetto settoriale "*heat map*", per rendere disponibili alle amministrazioni pubbliche, attraverso le reti mobili, informazioni aggregate e anonime per monitorare il livello di distanziamento sociale delle persone nella fase più acuta della pandemia. Per la prima volta, gli operatori si sono uniti lanciando il 26 marzo 2020 la campagna #FiqueBemFiqueEmCasa, incentivando

il distanziamento e divulgando le iniziative comuni a sostegno della connettività. TIM ha infine lanciato la propria campagna istituzionale, con la firma "Più che mai, abbiamo bisogno di essere connessi".

La svalutazione del Reai, quale impatto ha avuto sui conti della società?

Gli impatti valutativi derivanti dalle fluttuazioni della divisa brasiliana sono periodicamente recepiti e descritti nelle relazioni e informative finanziarie del Gruppo TIM. Tutti i flussi monetari derivanti dall'investimento brasiliano e denominati in reais (*i.e.* dividendi) sono integralmente coperti dal rischio cambio nel rispetto delle *policy* del Gruppo.

I costi sostenuti x investimento e gara per il gruppo OI, quali vantaggi potranno portare alla società, dentro un paese con forti problemi economici e sociali?

Il Gruppo, tramite TIM Brasil, parteciperà all'operazione OI con un investimento di circa 7,3 miliardi di reais (circa 1,2 miliardi di euro), da corrispondere al *closing*, e 476 milioni di reais relativi alla quota di TIM Brasil nel valore attuale netto (NPV) dei contratti. Considerato il basso indebitamento e le favorevoli condizioni di mercato, al momento, si ritiene di finanziare l'acquisizione facendo ricorso alla cassa e al mercato del debito locale. A TIM Brasil saranno assegnati circa 14,5 milioni di clienti, 49Mhz come media nazionale ponderata per la popolazione e 7,2 mila siti di accesso mobile. L'operazione, una volta perfezionata, porterà valore a tutto il Gruppo TIM e ai suoi azionisti, perché permetterà di accelerare la crescita e aumentare l'efficienza operativa attraverso sinergie rilevanti.

5. In Italia nel segmento Business, come nel Wholesale domestico i ricavi anno 2020 sono in forte crescita. Oltre il 27% il B. oltre 12% il W. Quali sono i servizi dentro i quali si sono avuti tali incrementi così importanti? Un dato che se consolidato per 2021 confermerebbe il momento positivo e favorevole per TIM. L'augurio che lo sforzo messo in campo dal Cda uscente e da tutto il personale, sia nella direzione di una ritrovata fiducia dei clienti per la nostra società.

   L'eccellente *performance* nel mercato B2B è correlata all'importante e prolungata azione di presidio e sviluppo dell'offerta ICT (*Information and Communications Technology*) per le grandi imprese e le pubbliche amministrazioni, che ha consentito di cogliere i trend strutturali di crescita dei cosiddetti *Digital Enablers* (*Cloud, IoT e CyberSecurity*) strumenti che - anche nel periodo di emergenza

legata alla pandemia - si sono rivelati indispensabili per le aziende per continuare a operare e sostenere il proprio *business*.

Proprio per alimentare ulteriormente l'ambizione di crescita di ricavi sul mondo *business*, TIM ha previsto nel proprio piano strategico un importante impegno sui servizi *beyond connectivity*, anche grazie ad un nuovo modello organizzativo che prevede una maggior specializzazione su questi servizi sia da parte della forza di vendite sia con specifiche *factories* interne specializzate nella realizzazione di servizi *Cloud, IoT e CyberSecurity*.

6. Quanti sono i contratti commerciali al 31.12.2020 collegati alle iniziative strategiche riferite ai canali Disney, Netflix, Dazn, Now TV, Discover come da accordi di collaborazione commerciale e di Partenariato. Quali le previsioni di sviluppo per il 2021?

   La nostra ambizione è di rendere TIM Vision la piattaforma di intrattenimento più semplice, completa e conveniente nel mercato italiano.

   Al 31 dicembre 2020, oltre le collaborazioni citate (Disney, Netflix, Dazn, NowTv e Discovery/Eurosport), figurano gli accordi per i canali Mediaset e dei canali Sky (sky tg24, sky sport 24, sky uno, sky arte), *live* e *on demand* in modalità Replay Tv, nonché gli accordi con Chili e Vativision per la fruizione dei contenuti di queste terze parti e l'utilizzo del metodo di pagamento TIM. A queste collaborazioni si aggiunge l'accordo per cui TIMVISION TV è *Title Sponsor* del Campionato di Serie A femminile e delle principali competizioni organizzate dalla Divisione Calcio Femminile della FIGC. A questi si aggiunge l'applicazione del servizio Prime Video da tempo disponibile sul TIMVISON Box.

   Se il 2019 e il 2020 sono stati gli anni del *turnaround* strategico con la messa a terra del nuovo modello di *hub*/aggregatore attraverso le *partnership* e il lancio delle offerte commerciali in *bundle* TIMVISION/PARTNER, il 2021 sarà l'anno dell'accelerazione commerciale con l'evoluzione del portafoglio d'offerta e l'ulteriore rafforzamento del *go-to-market* sui vari canali per incrementare la quota dei clienti paganti con l'obiettivo di aumentare di 21 p.p. la quota sul totale clienti *Broadband* entro il 2023.

   La società partecipata FiberCop, costituita a fine 2020 quale è stata l'operatività commerciale nel corso dei primi mesi? Quali le previsioni 2021?

In attesa del conferimento della rete secondaria di TIM, FiberCop non è attiva. Per quanto riguarda le previsioni di FiberCop si rimanda alla presentazione agli analisti pubblicata sul sito a fine agosto 2020 (www.gruppotim.it).

7. TIM è stata tra le prime società in Italia ad affrontare dentro e fuori la Pandemia Covit19. Lodevoli e numerose le iniziative messe in campo. Onore ed orgoglio del suo personale ad ogni livello di responsabilità e competenze. Un invito al nuovo Cda a mantenere questa attenzione quale valore aggiunto al servizio del paese. Importanti le forme di collaborazione per affrontare il male oscuro, che sarà sconfitto dalla ricerca e con utilizzo di nuove tecnologie tlc on line e con un lavoro di squadra.
   Si prende atto delle considerazioni e dell'invito del socio.

8. Covit 19 Quanti sono oggi le sedi operative in Italia ed in quali regioni? Quante le collocazioni negli spazi sociali. Quali i numeri di riferimento che ne agevolino accesso alla rete dei servizi per i cittadini?
   Sono operative, ma chiuse al pubblico, 22 sedi distribuite in 9 Regioni (Campania, Emilia-Romagna, Lazio, Lombardia, Piemonte, Puglia, Sicilia, Toscana, Veneto) per la gestione di apparati e impianti. A tali sedi si aggiungono l'*Headquarter* di Roma ed il personale operante nei negozi e nei centri di lavoro delle *field operations*. Sei delle 23 sedi citate appartengono al Gruppo TIM; una sede è in *leasing* finanziario.
   Ottimo il video dal titolo "Una Storia di Passione" prodotto da TIM con AREU Lombardia. Perché non proporlo sui canali TV nazionali? È condivisibile tale proposta? Ci sono momenti in cui le famiglie gradirebbero messaggi positivi e rassicuranti e non solo sport a porte chiuse!
   Nel corso del 2020 sono stati prodotti e lanciati molti spot, con una pianificazione televisiva nazionale, che hanno avuto l'obiettivo di trasmettere messaggi positivi e rassicuranti rispetto a un contesto di paura e incertezza che si stava tutti vivendo. Ad aprile è andato *on air* lo *spot* Disney, che è riuscito a regalare a tutte le famiglie una dimensione di sogno, a giugno lo *spot* dedicato all'impegno costante dei tecnici aziendali e dell'Arma dei Carabinieri, ad agosto "Brava" sulla speranza di ripartenza del Paese dopo l'emergenza sanitaria. Infine, a dicembre,

"Questa è TIM", un musical che, con le sue coreografie e la voce di Mina, ha trasportato il pubblico in un viaggio nella storia della connessione trasmettendo entusiasmo ed emozioni.

9. Quale è il rapporto costi benefici che giustificano sponsorizzazioni sportive e culturali e più in particolare discipline sportive di massa e il Festival di Sanremo? Tali domande oggetto di richiesta in altre occasioni, non hanno avuto adeguate risposte. Comprendo la riservatezza nella diffusione di tali dati. Tuttavia vorrei conoscere se possibile, se a fronte di tali importanti impegni di TIM, si percepiscono ritorni economico e commerciali, e non solo legati al ritorno di immagine.
   Si rinvia alla risposta ad analoga domanda formulata dal socio ASATI.

10. Nel corso del 2020 come da Relazione Finanziaria, si sono costituite numerose nuove società partecipate da TIM, giudicate di grande rilevanza strategica. Tali società hanno il compito di consolidare o gestire nuovi segmenti di mercato che nel caso verrebbero tolti a TIM? In queste società è stato riqualificato parte del personale TIM e nel caso di risposta affermativa, in che numero è stato riassorbito? Quanti sono le assunzioni e di che genere hanno interessato queste nuove società?
    Là dove le operazioni consistono (come per solito) nell'enucleazione di *business* specifici verso società controllate specializzate, si punta alla focalizzazione e/o al coinvestimento, mantenendo peraltro l'attività nel perimetro TIM. Le società più importanti a cui si fa riferimento sono diventate, o diventeranno, operative nel corso del 2021 con il trasferimento da TIM dei rami d'azienda relativi, incluso il personale dipendente ivi operante. Assunzioni, riqualificazioni, operazioni gestionali sono state e saranno effettuate in coerenza con i piani strategici di Gruppo.

11. Personale Dipendente. Anche nel 2020 molti i dipendenti ad ogni livello professionale hanno lasciato TIM, beneficiando di ammortizzatori sociali e con accordi pubblici con istituto Iso Pensione. Altri ne seguiranno nel corso del 2021 per cessazione volontaria ai sensi del Piano Industriale. Siamo di fronte ad un passaggio epocale e ad un cambiamento dei sistemi lavorativi che non ha

precedenti, ed ancora non del tutto comprensibile. Quali le garanzia future di TIM nel rapporto qualità e costi?

L'evoluzione tecnologica in atto, con particolare riferimento allo sviluppo di sistemi informativi/applicazioni di soluzioni di automazione, anche con il ricorso all'Intelligenza artificiale, ed il conseguente miglioramento dei processi operativi consentiranno di compensare le uscite, senza incrementare i costi di manodopera esterna e garantendo contestualmente il livello qualitativo dei servizi erogati alla clientela.

12. Negli ultimi tempi sono sempre più numerose le centrali urbane collocate nei piccoli centri, che si trovano in stato di grave degrado e totale abbandono. Cancelli esterni sempre aperti sulle 24 ore, facilità di accesso agli spazi e problemi di sicurezza, con gravi danni di immagine. Propongo al nuovo Cda di effettuare con urgenza una attenta azione di controllo e di verifica, che accompagni gli obblighi di una corretta gestione degli spazi per personale sociale e imprese. Pareri sulla proposta?

Dal punto di vista della sicurezza fisica, tutti gli immobili nella disponibilità di TIM S.p.A. (c.d. Siti) sono oggetto di periodica valutazione, volta a classificarli sulla base della severità delle conseguenze derivanti da una possibile azione ostile. L'ultima classificazione, conclusa nel 2021, ha interessato oltre 14.000 Siti TIM in Italia (ed oltre 23.000 a livello dell'intero Gruppo). Nell'ambito della valutazione si è tenuta nella massima considerazione la strategicità dei Siti, intesa come presenza di persone ed apparati che garantiscono la continuità dei servizi essenziali di telecomunicazioni e, più in generale, il *core business* dell'Azienda. La classificazione, integrata con altri elementi di valutazione dei rischi, è funzionale a individuare idonee contromisure di protezione. Il fine ultimo è l'utilizzo ponderato delle risorse disponibili per l'adozione di contromisure, affinché siano proporzionali alla rilevanza del Sito.

Al di là dell'adozione di contromisure (passive, attive ed organizzative), vengono altresì svolte dalla Security aziendale numerose attività di controllo interno, con l'obiettivo di accertare la presenza di comportamenti impropri o altre criticità, avviando le necessarie azioni correttive.

13. Come piccola Azionista considero prioritario la Rete Unica. Definire possibili conflitti di interesse del socio CDP. Condivido l'ingresso di un rappresentante nel Cda. Chiedo come il titolo dopo sedute in costante crescita, ha fatto registrare una perdita in una sola seduta pari a quasi il 10% del suo valore? Non è accettabile tutto questo! Chiedo una presa di posizione chiara e maggiore e rispetto dei ruoli. La politica deve partire da un confronto e non da ingerenze che portano al nulla!
Il Titolo è cresciuto del 18% circa da inizio anno, nonostante la brusca correzione menzionata dal socio: una performance che supera sia l'indice settoriale (+11.1%) sia il FTSE MIB (+9.7%). Le oscillazioni giornaliere sono talvolta influenzate da articoli di stampa più o meno fondati. Si ritiene peraltro che investitori e analisti apprezzino il sensibile miglioramento dei risultati finanziari, in particolare nel quarto trimestre, e il notevole progresso in tema di corporate governance e sostenibilità. Il 62% degli analisti che esprimono un giudizio sul titolo TIM ne raccomanda l'acquisto, il 36% raccomanda di tenerlo in portafoglio e solo il 4% di venderlo. La crescente fiducia nel titolo TIM è sostenuta dai traguardi raggiunti nel 2020, tra cui la stabilizzazione delle linee fisse domestiche per la prima volta dal 2001, la riduzione del debito *after lease* di 3,3 miliardi di euro e la riduzione dei costi a livello domestico del -9.5% ed è alimentata dal nuovo piano strategico, che conferma TIM tra i principali attori della digitalizzazione del Paese, per la diffusione di connettività di qualità, ma anche di tutto ciò che va al di là della mera connettività, i cui tassi di crescita sono molto elevati.

14. La sensibilità di TIM per il Sociale e il No Profit, con la Fondazione TIM continua oggi con ingresso nel Cda di Cristiana Falcone, persona vicina al Terzo Settore. Come Azionista che dedica tempo e idee alla cooperazione a favore di famiglie con disabili, vorrei formulare a Lei i migliori Auguri di Buon Lavoro e una proposta Nei programmi di dismissione dei locali di vecchie centrali di proprietà, chiedo di privilegiare tra i possibili destinatari le realtà locali del No Profit. Un parere?
Il suggerimento sarà tenuto in considerazione. Si segnala che il piano di efficientamento degli immobili ad oggi prevede solo la dismissione di strutture in affitto e dunque non di proprietà TIM. Ciò nondimeno TIM sta incentivando il riuso degli allestimenti da ufficio dismessi, ma in ottime condizioni e questa attività è indirizzata proprio al terzo settore.

15. Considerato la riduzione del personale tecnico ed amministrativo. Quali saranno le attività gestite dal personale tecnico TIM e quali quelle affidate alle imprese? TIM è depositaria di un know-how professionale largamente riconosciuto e difficilmente reperibile dal mercato. Gli incentivi economici legati al valore aggiunto e alla meritocrazia ad ogni livello, sono ancora elementi valoriali motivanti per il personale? Se sì in che misura nel 2020 sono stati attivati? E in futuro?

    La riduzione del personale non comporterà un peggioramento del rapporto *make or buy*, anche in termini di *mix* di attività gestite, in virtù dell'evoluzione tecnologica (che consentirà di mantenere i livelli di servizio senza incrementare il ricorso a manodopera esterna) e grazie alle iniziative di riconversione/assunzione in atto. Il *know how* posseduto dal dipendente rappresenta da sempre e per tutto il personale uno degli elementi qualificanti degli interventi economici sulla componente fissa e variabile della retribuzione.

16. Nel corso del 2020 con l'attivazione dei servizi DAD, prenotazioni sanitarie, diffusione delle piattaforme digitali, si sono verificate saturazioni degli armadi e dei cabinet con maggiori concentrazioni nei centri urbani ad elevata densità. Sono previsti programmi e ampliamenti a breve termine, tali da poter garantire risposte immediate ai clienti in attesa di collegamento? Perché nonostante questi limiti, gli operatori continuano a vendere collegamenti in fibra, pur in presenza di saturazioni?

    Quando su un *cabinet* si saturano le porte è previsto un processo di desaturazione, per consentire a potenziali ulteriori clienti di richiedere il servizio. Se il *cabinet* è saturo, la commercializzazione viene chiusa a tutti gli operatori, per assicurare parità di trattamento.

BAVA MARCO
(AZIONI N. 19)

1. Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art. 106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha è stato confermato in molti crack finanziari, porche si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché:
   a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;
   b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;
   c) Quindi non è possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.
   d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.

Poiché non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto.

Se non la fate voi l'assemblea online chi la dovrebbe fare?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea?

Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

Il socio, piuttosto che formulare domande, svolge una serie di considerazioni personali di cui la Società prende atto, limitandosi a rilevare che l'Assemblea è stata convocata con modalità coerenti con il quadro normativo in vigore.

Per quanto riguarda la proposta di azione di responsabilità, non essendo stata presentata nei termini indicati nell'avviso di convocazione per le proposte individuali (cfr. documento pubblicato per esteso sul sito www.gruppotim.it), non sarà messa ai voti.

2. I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

   No.

3. Quanto è costato nel 2020 il cumulo l'ammontare dei licenziamenti per art.7 legge Fornero "ISOPENSIONE"?

   Si interpreta il quesito assumendo che il socio abbia inteso fare riferimento all'art. 4 (anziché 7) della Legge 28 giugno 2012, n. 92 (c.d. Legge Fornero).

   In TIM S.p.A. nel 2020 sono stati raggiunti accordi per cessazione ex art. 4 Legge Fornero con 2.556 dipendenti. L'importo complessivo degli oneri corrispondenti è pari a 472,8 milioni di euro; non è stato peraltro registrato alcun costo nel bilancio 2020, in quanto il fondo relativo era stato accantonato già nel 2019.

4. “Nel mese di febbraio 2021 Fastweb S.p.A. ha convenuto in giudizio Tim dinanzi al Tribunale di Milano, avanzando una pretesa risarcitoria pari a circa 996 mln di euro per danni asseritamente subiti in conseguenza delle condotte illecite di Tim sanzionate dall’Agcm con il provvedimento conclusivo del procedimento A514, nonché di presunte sospensioni opportunistiche di ordini di attivazione inviati da Fastweb, si legge nel Bilancio Tim a pagina 226 in cui si specifica che “Tim si costituirà in giudizio forte di una serie di solide argomentazioni giuridiche a propria tutela”. E nella pagina precedente è citata Vodafone che ha avanzato “una pretesa risarcitoria pari a circa 100 milioni di euro per danni asseritamente subiti in conseguenza delle condotte illecite di Tim sanzionate dall’Agcm con il provvedimento conclusivo del procedimento A514”. Anche in questo caso Tim puntualizza che si costituirà in giudizio. Lo avete fatto?
Per le vicende di natura contenziosa rilevanti per l’Azienda, si rinvia alla Relazione Finanziaria annuale 2020, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

5. Open Fiber ha convenuto in giudizio Tim davanti al tribunale di Milano chiedendole danni per 1,5 miliardi a causa di un presunto abuso di posizione dominante. Più nel dettaglio, Open Fiber, partecipata in misura paritetica da Enel (che nei giorni scorsi ha ricevuto un’offerta per la sua quota dal fondo australiano Macquarie) e Cassa depositi e prestiti (anche socia di peso della stessa Tim), contesta a TIM tutta una serie di condotte anticoncorrenziali. Tra queste, avere effettuato investimenti in reti Fttc, ossia con la fibra ottica che arriva fino alla centralina più vicina, nelle aree bianche, quelle cioè in cui le infrastrutture per la banda larga sono inesistenti, tipo le zone rurali; ma anche avere avviato azioni legali giudicate da Open Fiber pretestuose per ostacolare le gare indette da Infratel, società quest’ultima costituita su iniziativa del ministero dello Sviluppo economico e di Invitalia per attuare i piani di banda larga e ultralarga predisposti dal Governo. Di più: Open Fiber accusa Tim di avere comunicato informazioni false all’Agcom, il garante delle comunicazioni, in sede di approvazione di una offerta wholesale, e di avere diffuso voci circa un interesse di Tim ad acquisire la stessa società partecipata da Enel e Cdp. Non bastasse, Open Fiber contesta a TIM di avere adottato comportamenti discriminatori nelle condizioni di accesso alle

proprie infrastrutture passive, quindi alle reti. Più in generale, le contestazioni della società della fibra ottica nata su impulso pubblico, guidata da Elisabetta Ripa e presieduta da Franco Bassanini, ricalcano per molti aspetti il provvedimento A514 dell'Antitrust a seguito del quale l'authority, come emerso proprio all'inizio dello scorso marzo, aveva sanzionato Tim per 116 milioni per avere ostacolato lo sviluppo della rete in fibra. È quindi probabile che il contenzioso in tribunale sia stato promosso subito dopo la notizia della multa dell'Antitrust.

"Tim ha posto in essere una strategia anticoncorrenziale preordinata a ostacolare lo sviluppo in senso concorrenziale degli investimenti in infrastrutture di rete a banda ultra-larga". Aree in cui ci sarebbe stato molto bisogno di fibra – evidenzia l'Antitrust- e "tale comportamento appare particolarmente grave" considerato che "i ritardi producono i loro effetti in una situazione complessiva che vede il nostro Paese già strutturalmente indietro di ben 18 punti percentuali rispetto alle altre economie europee in termini di copertura della Ftth". Nel ribattere alla decisione dell'Authority, Tim a suo tempo – nell'annunciare ricorso – evidenziò "di aver dimostrato con dati di fatto e analisi di terzi indipendenti che le azioni contestate non hanno prodotto alcun effetto distorsivo sul mercato" e che "le presunte condotte anticompetitive di Tim vengono valutate in maniera del tutto diversa dal Regolatore del settore (Agcom)" Potete fare una sintesi delle vs motivazioni?

Per le vicende di natura contenziosa rilevanti per l'Azienda, si rinvia alla Relazione Finanziaria annuale 2020, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

6. Nuovo record mondiale di velocità a lunga distanza in banda ultralarga con la tecnologia 5G applicata al Fixed Wireless Access (Fwa). La performance è stata registrata sulla rete live di Tim, dove si è raggiunta la velocità di 1 Gigabit al secondo su frequenze millimetriche (mmWave) a 26 GigaHertz (GHz), a 6,5 chilometri di distanza dal sito (1Gbps con protocollo Udp, 700Mbps Speedtest Ookla TCP). Un successo che la telco condivide con Ericsson e Qualcomm, partner dell'operatore sui fronti rispettivamente delle soluzioni di rete e dei chipset per il networking intelligente. Quindi non serve la rete 5G se basta 4G?

La prestazione di 1 Gbps associata al servizio FWA è stata ottenuta mediante la tecnologia e la rete 5G di TIM, e non la attraverso la rete 4G. Il servizio FWA di TIM basato sulla rete 4G offre servizi UBB sino a 30 Mbps con copertura a livello nazionale anche in aree suburbane e rurali. Grazie alla tecnologia 5G il FWA di TIM evolverà verso prestazioni ancora più elevate, migliorando la *user experience* del cliente.

7. Secondo downgrade per Tim nel giro di due mesi. Dopo il taglio di S&P a ottobre – l'agenzia ha abbassato il rating classificandolo come "negativo" – anche Moody's ha deciso di rivedere la propria posizione abbassando la classificazione da Ba1 a Ba2. "Il downgrade riflette la nostra aspettativa che Tim rimanga influenzata negativamente da un ambiente operativo molto competitivo in Italia che limiterà ulteriormente la capacità dell'azienda di rafforzare la generazione di liquidità e ridurre la leva finanziaria" spiega Carlos Winzer, Moody's Senior Vice President e lead analyst. Moody's. Nell'evidenziare "gli sforzi e il successo del management nell'esecuzione dei piani" e nel sottolineare che la strategia, elaborata due anni fa "comprendeva un piano per migliorare la qualità delle reti fisse e mobili, migliorare ulteriormente il flusso di cassa rafforzando la riduzione dei costi, accelerando la soddisfazione del cliente e servizi convergenti aggiuntivi per supportare la futura crescita dei ricavi", l'agenzia decide comunque di rivedere il rating. Se da un lato l'Agenzia riconosce "il miglioramento recentemente riportato sul mercato interno" dall'altro "l'ambiente operativo rimarrà difficile, con circa l'1,5% diminuzione dei ricavi nel 2021 e l'aspettativa di raggiungere una stabilità nelle entrate solo entro il 2022". Secondo Moody's" l'indebitamento ha raggiunto il picco di 4,2 volte nel 2020 con un miglioramento solo marginale a circa 4volte nel 2021". E il principale rischio è crescente complessità aziendale, in particolare dopo l'operazione con Vodafone su Inwit e Kkr. Tra i punti di forza di Tim, Moody's sottolinea la sua posizione di fornitore di servizi storico in Italia, con forti quote di mercato in entrambi i segmenti fisso e mobile; la diversificazione internazionale in Brasile; forti margini operativi e costante attenzione al controllo dei costi. Ci sono però elevate pressioni competitive in Italia; aspettative di un calo continuo delle entrate fino al 2022; una leva finanziaria netta elevata; e continua necessità di investimenti in conto capitale. La posizione di liquidità "è ritenuta

forte – si legge nel report di Moody's – basata sulla generazione di flussi di cassa dell'azienda, sulle risorse di cassa disponibili e linee di credito committed, nonché un profilo di scadenza del debito esteso".
A settembre scorso in un report di Moody's sottolineava che la creazione di una società unica delle reti, di cui l'accordo su FiberCop rappresenta il primo passo, potrebbe alleviare le pressioni concorrenziali nel mercato wholesale e rappresentare un aspetto positivo per Telecom Italia (TI). "Vediamo questi due annunci come un primo passo nella road map verso l'obiettivo più ampio di fondere FiberCop con Open Fiber di Enel al fine di creare una società unica di infrastrutture a fibra (AccessCo) a livello nazionale controllata da TI – spiegano gli analisti – La creazione di questa entità potrebbe alleviare le pressioni concorrenziali nel mercato wholesale, un aspetto positivo per TI". Per cui trovo ingiustificata la clonazione del cda che state giustificando con: "Appare opportuno che il nuovo Consiglio assicuri la continuità del processo di trasformazione digitale in corso, sia formato da professionalità in possesso di competenze ed esperienze adeguate alla piena condivisione di questo percorso e assecondi, con la rapidità richiesta dal mercato, le trasformazioni industriali e tecnologiche La presentazione di una propria lista è resa possibile e "opportuna" – spiegate – tenendo conto che non ci sono soci che esercitino il controllo, che il socio che ha candidato la maggioranza degli Amministratori in carica ha sostanzialmente alienato la propria partecipazione, che allo stato non risulta la volontà di alcun socio di presentare una lista volta alla nomina della maggioranza dei consiglieri. "La decisione è stata presa alla luce dell'esperienza maturata e del buon lavoro fatto dal Consiglio uscente negli ultimi tre anni, ma soprattutto nella consapevolezza dell'importante lavoro che ancora resta da fare per il completamento del percorso di trasformazione digitale intrapreso". Non credo che le motivazioni dei rating, confermino quanto voi sostenete e che quindi si giustifichi una vs lista condivisa dall'avv Conte. Il prof. Draghi ha confermato direttamente la condivisione dell'avv. Conte? Non mi rassicura che per preparare la lista – l'azienda si impegna a renderla pubblica in anticipo rispetto al termine previsto -, il Consiglio ha deciso di "dotarsi di regole robuste, trasparenti e tracciabili", approvando un'apposita procedura (anch'essa disponibile sul sito www.gruppotim.it). Il processo – spiega l'azienda – passerà per un'iniziale fase di

sondaggio dell'azionariato e dei rappresentanti del mercato, avente esclusivamente ad oggetto i profili quali-quantitativi di composizione del Consiglio, in coerenza con la engagement policy approvata nel dicembre scorso, per procedere poi alla definizione di questi criteri e alla stesura di una prima e ampia lista di possibili candidati e infine di una short-list, con il supporto tecnico di Egon Zehnder Italia. "Il coordinamento delle attività è stato affidato al Presidente Salvatore Rossi, in quanto figura indipendente e super partes. A lui è stato affidato il compito di tenere costantemente aggiornato sull'avanzamento del processo il Consiglio, il quale assumerà tutte le necessarie scelte, sia intermedie che finali, con il supporto istruttorio del Comitato per le nomine e la remunerazione". La stessa tecnica fu usata da Umberto Agnelli 20 anni fa per scegliere Rossignolo che guarda caso aveva lavorato con U.A per 20 anni! Passa il tempo non i metodi di Telecomitalia caro dr.Rossi visto che è stato coinvolto ! E' un anno che aspetto una risposta alle email che le ho inviato per informala come gira il fumo in Telecomitalia!

La Società prende atto delle considerazioni personali e delle riserve manifestate dal socio sulla lista presentata dal Consiglio di Amministrazione uscente, in vista del rinnovo dell'organo di amministrazione.

8. Strano che nel corso del Cda sono stati inoltre accolti con favore gli sviluppi registrati nell'ambito del progetto di efficienza energetica su scala nazionale per le reti fissa e mobile nel rispetto degli obiettivi ESG prefissati dal Gruppo. "In particolare, è stato espresso apprezzamento per la recente ammissione da parte del Gestore dei Servizi Energetici (GSE) tra i destinatari dei 'Certificati bianchi' per un valore al momento stimato nel range di 0,25 – 0,4 miliardi di euro per i prossimi cinque anni", si legge nella nota dell'azienda in cui si evidenzia che "lo sviluppo delle reti secondo le architetture implementate porterà al raggiungimento di un considerevole risparmio energetico a beneficio del Paese e degli obiettivi nazionali di incremento dell'efficienza energetica, oltre ad un importante avanzamento tecnologico infrastrutturale per l'azienda e per il settore delle telecomunicazioni in generale, fondamentale per lo sviluppo di tutti i comparti produttivi e dei servizi sull'intero territorio italiano". Quando non mi avete mai risposto sugli investimenti in energia rinnovabile?

Non è chiaro il quesito posto dal socio.

Si osserva peraltro che TIM, con i progetti recentemente approvati dal GSE, intende dimostrare, in maniera quantitativa, come l'efficientamento della rete genererà un risparmio quantificabile in tonnellate equivalenti di petrolio per il Sistema Italia. La presentazione dei progetti non esclude ulteriori iniziative in ambito energia rinnovabile che la Società sta portando avanti, quali ad esempio l'ampliamento degli impianti fotovoltaici su propri siti per una potenza di picco di 750 kW.

9. Non ha senso che Tim stia inoltre valutando l'acquisto di energia da fonti rinnovabili con contratti di medio-lungo termine, "confermando sia il forte impegno della società sui target di sostenibilità sia la volontà di contribuire al raggiungimento dei target nazionali di sviluppo delle rinnovabili previsti dal Pniec (Piano Nazionale Integrato Energia e Clima), al 2030. Il Gruppo, primario consumatore di energia a livello nazionale, non è stato né proattivo né innovativo protagonista della transizione energetica in atto verso l'efficienza e la sostenibilità che avrebbe potuto ottenere in 20 anni che ho suggerito investimenti per produrre energia rinnovabile prima che l'arch.Catttaneo mi licenziasse.

   Ancora una volta non è chiaro il quesito, né risponde al vero che il socio sia stato oggetto di un provvedimento di licenziamento da parte dell'Azienda.

   La negoziazione di contratti di approvvigionamento di medio-lungo termine da primari produttori che hanno nella propria disponibilità impianti a fonte rinnovabile rappresenta comunque un forte contributo al raggiungimento dei *target* "*scope* 2" che la Società ha definito, sostenendo allo stesso tempo lo sviluppo del parco impianti italiano nella direzione individuata all'interno del PNRR (Piano Nazionale Ripresa e Resilienza), ex PNIEC.

10. Come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

    L'emergenza sanitaria causata dalla diffusione del virus Covid-19 ha inciso in misura rilevante, oltre che sulle condizioni di vita dei cittadini, anche sulla dinamica delle economie italiana e brasiliana, generando nel 2020 una diminuzione anno su anno del prodotto interno lordo italiano pari a circa l'8,9% e di quello brasiliano pari a circa il 4,4%. La crisi ha avuto effetti anche sui conti

economici del Gruppo, incidendo negativamente su una serie di fattori tra cui: i ricavi da *roaming* per la riduzione dei viaggi internazionali, i ricavi da vendita di terminali mobili a causa della ridotta frequentazione dei punti vendita fisici, gli oneri connessi alla gestione dei crediti derivanti dal deterioramento del quadro macroeconomico.

L'emergenza sanitaria ha tuttavia rivelato quanto la connettività e le soluzioni digitali siano fondamentali nelle situazioni di emergenza per far fronte al distanziamento sociale generalizzato, all'interruzione delle prestazioni di servizi in presenza, al blocco della mobilità, all'interruzione dei servizi scolastici e didattici. A causa del distanziamento sociale, gli italiani hanno scoperto nella connettività digitale la chiave per trasformare il modo di lavorare, limitando al minimo gli spostamenti, e garantendo il rispetto delle più stringenti norme di sicurezza.

L'insorgere della pandemia ha accelerato un cambiamento delle abitudini che era iniziato lentamente prima della pandemia Covid-19 ed è destinato a rimanere in futuro. Lo *smart working* e la scuola a distanza portano gli Italiani a riscoprire l'importanza di una connessione fissa affidabile. Questo è il motivo per cui molti di coloro che in passato avrebbero disattivato la linea fissa per passare esclusivamente ai dispositivi mobili stanno tornando alla connettività fissa. L'Italia, a distanza di molti anni, sta registrando un'inversione del *trend* di sostituzione del fisso ad opera del mobile. Le persone non rinunciano al cellulare, ma aggiungono una linea fissa a banda ultralarga. A questa inversione di tendenza si associa la circostanza che il piano *Next Generation EU*, di rilancio delle economie europee più colpite dal Covid, destinerà il 20% delle risorse alla transizione digitale, il che significa per l'Italia circa 46 miliardi di euro.

Il nuovo piano triennale, denominato '*Beyond Connectivity*', valorizza la tendenza alla diffusione del fisso ed alla digitalizzazione delle imprese attraverso i seguenti *driver* strategici: il consolidamento sul *Consumer* del modello di convergenza con spinta verso i servizi adiacenti digitali (*Smart Home*, *Security*), l'accelerazione della migrazione di TV verso la fruizione su *ultra broadband* grazie all'offerta TIM Vision, la valorizzazione sul *Business* del processo di digitalizzazione delle imprese attraverso il potenziamento dell'offerta *Cloud* grazie al nuovo polo dedicato Noovle.

La prevista maggiore richiesta di connettività a banda ultralarga sarà soddisfatta attraverso la progressiva estensione della copertura valorizzando il *mix* di tecnologie a disposizione del gruppo (FTTC, FTTH, FWA, Satellite).

11. Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti?
No.

12. Avete adottato *la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?*
Il 14 ottobre 2019 TIM ha conseguito la certificazione UNI ISO 37001 a valere sull'intera ragione sociale e con durata triennale. La certificazione, ai fini del mantenimento della sua validità, è soggetta a verifica periodica da parte di ente certificatore esterno accreditato. I principali documenti di riferimento risultano il documento 'Sistema di Gestione Anticorruzione di TIM' e la '*Policy* Anticorruzione di Gruppo' disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

13. Il Presidente crede nel Paradiso?
Non consta che le convinzioni religiose e/o filosofiche dei componenti gli organi sociali di TIM rientrino nelle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea.

14. Sono state contestate multe internazionali?
Ogni informazione rilevante relativa a sanzioni e/o contenzioso è riportata nel fascicolo di bilancio, consultabile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

15. Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?
La Società non ha effettuato nel 2020 operazioni su azioni proprie.

16. A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?
I fabbisogni di acquisto sono espressi, in coerenza con il rispettivo mandato, dalle strutture di *business* aziendali, che le indirizzano alle competenti strutture interne a *Procurement*. Nella funzione Procurement è poi attivo un apposito *team*

dedicato allo *scouting* del mercato di fornitura e alla ricerca di nuovi fornitori. Per quel che concerne i brevetti, l'ufficio di riferimento è il CTIO ed in particolare il gruppo di gestione brevettuale, che opera in ambito *Technology Innovation Standard and Portfolio*.

17. Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla Banca D'Alba?
Non si ha contezza delle iniziative al quale il socio fa riferimento. In ogni caso, non sono al momento allo studio specifiche iniziative a favore degli azionisti TIM.

18. TIR: Tasso Interno di Redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio ponderato?
Si rimanda a quanto dettagliato nella Nota 5 del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2020 (consultabile all'indirizzo www.gruppotim.it).

19. Avete intenzione di certificarvi Benefit Corporation ed ISO 37001
Per quanto concerne la certificazione UNI ISO 37001, si rinvia alla risposta alla domanda n. 12.
Allo stato, non è prevista la certificazione di TIM S.p.A. quale "*benefit corporation*".

20. Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?
La Società utilizza da tempo una piattaforma di voto in via preventiva, a mezzo internet, come consentito dallo Statuto. Per quanto riguarda la tenuta dell'evento assembleare con mezzi elettronici (come consentito dalla disciplina eccezionale volta al contrasto dei rischi di contagio, a fronte dell'emergenza sanitaria determinata dalla pandemia da Covid-19), si rinvia alle numerose risposte a quesiti specifici.

21. A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?
Nel corso del 2020 non sono stati utilizzati direttamente fondi europei per la formazione, tuttavia sono stati realizzati diversi interventi formativi per accompagnare il piano di trasformazione digitale di TIM, attraverso lo sviluppo di

nuove competenze e l'adeguamento delle *skills* professionali (*digital skills*, 5G, linguistica, ecc.), volte anche a sostenere e promuovere l'occupabilità dei dipendenti. Nell'ambito dell'accordo di espansione sottoscritto con le organizzazioni sindacali e il Ministero del Lavoro sono state coinvolte in azioni specifiche di *reskilling* ed *upskilling* circa 33.000 persone e sono state generate oltre 1 milione di ore di formazione, i cui costi sono stati sostenuti interamente dall'Azienda.

Nel 2020 è stato approvato dall'ANPAL un finanziamento a valere sul Fondo Nuove Competenze. Si tratta di un fondo istituito dal Decreto Rilancio, con una dotazione a valere sul Programma Operativo Nazionale SPAO 2014-2020. Il successivo rifinanziamento è a valere su risorse messe a disposizione dalle Regioni, dai Programmi operativi nazionali e regionali (PON e POR) del Fondo Sociale Europeo (FSE). Pertanto, indirettamente il contributo ricevuto da TIM deriva anche da fondi europei.

22. Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

La Società dà *disclosure* delle iniziative in cui è impegnata nelle forme e nei tempi coerenti con la disciplina applicabile

23. Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro?

Il Gruppo ha una presenza globale, con società operative in diversi paesi. Ovviamente, per lo svolgimento delle loro attività operative queste dispongono di conti correnti locali, la cui giacenza/esposizione si limita all'ordinaria dinamica operativa e rappresenta una quota minima della liquidità di Gruppo.

24. Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Nessun progetto con questi contenuti è allo studio.

25. Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Nessun progetto con questi contenuti è allo studio.

26. Avete call center all'estero? se si dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

TIM non ha dipendenti all'estero per attività di *call center*. Alcuni fornitori di servizi di *call center* per la clientela *consumer* hanno tuttavia attività all'estero (Romania), dove viene gestito il 12% circa del totale dei volumi gestiti complessivamente da TIM dipendenti + *outsourcer*. I call center all'estero sono di proprietà degli *outsourcer* Almaviva, Comdata, Gruppo Distribuzione Italia.

27. Siete iscritti a Confindustria? se si quanto costa? avete intenzione di uscirne?

TIM è iscritta ed intende rimanere iscritta a Confindustria. Le quote associative corrisposte nel 2020, riconducibili al sistema confindustriale (inclusivo del totale Unione degli Industriali, Asstel e Assinform), ammontano a circa 3,4 milioni di euro.

28. Come è variato l'indebitamento e per cosa?

L'Indebitamento Finanziario Netto rettificato al 31 dicembre 2020 ammonta a 23.326 milioni di euro, in diminuzione di 4.342 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019 (27.668 milioni di euro). Alla riduzione hanno contribuito la solida generazione di cassa operativa, ottenuta anche con ottimizzazione del capitale circolante, che ha garantito il pagamento di dividendi su azioni ordinarie e risparmio di TIM S.p.A. per complessivi 316 milioni di euro (rispetto a 166 milioni di euro pagati nel 2019 alle sole azioni di risparmio), il pagamento della rata afferente alla licenza 5G (110 milioni di euro), nonché gli effetti dell'operazione INWIT.

In particolare, con riferimento a INWIT si evidenziano il deconsolidamento del debito della società (643 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2019), che ha ampiamente compensato il sorgere del nuovo debito per locazioni finanziarie verso INWIT, ora società a controllo congiunto (368 milioni di euro), a fronte della contestuale chiusura di contratti di locazione finanziaria verso Vodafone (214 milioni di euro), l'incasso dei dividendi (256 milioni di euro, di cui 214 milioni di euro di dividendo straordinario), la cessione del 4,3% della partecipazione (400 milioni di euro). In data 2 ottobre 2020 sono avvenute le cessioni da parte di TIM S.p.A. a Daphne 3 S.p.A. del 14,8% della partecipazione in INWIT (1.345 milioni di euro) e a Canson dell'1,2% della partecipazione in INWIT (109 milioni di euro). In data 4 dicembre 2020, a seguito dell'esercizio di un'opzione scadente a fine anno, TIM

S.p.A. ha ceduto a Canson la residua quota detenuta in INWIT pari all'1,8% (161 milioni di euro). Pertanto, a seguito di tali operazioni, al 31 dicembre 2020 INWIT risulta partecipata al 30,2% da Daphne 3 S.p.A., società controllata al 51% da TIM S.p.A..

Inoltre, a seguito della richiesta da parte di TIM S.p.A. dell'agevolazione "*Patent box*" per il quinquennio 2015-2019 sono già stati incassati 303 milioni di euro.

29. A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Le erogazioni pubbliche ricevute nel 2020 e nel 2019, come richiesto dalla legge n. 124/2017, sono esposte nella Nota 45, par D, del bilancio consolidato e nella Nota 41 del bilancio di TIM S.p.A.. Si riporta di seguito la tabella per pronto riferimento:

Ente erogante	settore di intervento	Incasso 2020	Incasso 2019
Fondimpresa/Fondirigenti	formazione	1	4
Infratel	realizzazione infrastrutture per Banda Larga e Ultra Larga	24	28
MUR (ex MIUR)	progetti di ricerca	3	2
Altri (*)	innovazione e *Digital Divide*	1	—
Totale		**29**	**34**

(*) 2020 - MiSE; Regione Lombardia, Regione Puglia
2019 - MiSE; MEF; Regione Lazio, Regione Piemonte, Regione Veneto; Provincia Autonoma di Trento.

Per quanto riguarda le erogazioni concesse dall'Unione Europea, le stesse riguardano progetti di ricerca che fanno capo, per la gran parte, al Programma Horizon 2020. I contributi incassati ammontano ad 2,98 milioni di euro per l'anno 2019 e ad 1,93 milioni di euro per l'anno 2020.

30. Da chi è composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa?

Come da comunicato stampa diffuso dalla Società, il 1° aprile 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il vigente Modello Organizzativo ex D.Lgs. 231/2001. In tale contesto ha assegnato le funzioni di vigilanza ad un organismo composto da risorse interne ed esterne all'Azienda. Sono stati nominati componenti dell'Organismo di Vigilanza: Giuseppe Pignatone (con funzione di Presidente), Carlo Piergallini, il Sindaco Anna Doro e il Responsabile della Direzione Audit, Gianfranco Cariola. I compensi deliberati in favore dei membri esterni sono in linea con gli emolumenti del Collegio Sindacale, al quale era in precedenza affidato il medesimo ruolo.

31. Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di Cl ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

In generale, la Società effettua sponsorizzazioni ad alta visibilità e notiziabilità, da cui derivano benefici e ritorni di immagine e posizionamento, proporzionati all'investimento effettuato. Per policy aziendale, il dato relativo alle *fee* di *sponsorship* non viene fornito per ragioni di riservatezza. Vengono comunque rispettate tutte le condizioni di efficacia ed efficienza economica rispetto ai più qualificati *benchmark* disponibili sul mercato. Tanto premesso, TIM ha sostenuto il Meeting di Rimini per l'edizione 2020, evento appunto ad alta visibilità, da cui derivano *benefits* e strumenti di comunicazione funzionali a contribuire all'incremento della *brand reputation* di TIM in ambito *Business* e *Consumer*. In particolare, l'edizione 2020 si è svolta in modalità mista (parzialmente in presenza, ma prevalentemente in digitale); ciò ha determinato una considerevole ottimizzazione della spesa. Come poi già noto al socio (trattandosi di domanda che già ha posto in occasione di precedenti assemblee), TIM ha altresì sponsorizzato Expo 2015.

32. Potete fornirmi l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri?

Come previsto dal Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, TIM non eroga, in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità a partiti o movimenti politici e alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, né a loro rappresentanti o candidati, fermo il rispetto della normativa applicabile.

33. Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Le lavorazioni aziendali non prevedono la produzione di rifiuti tossici. Tuttavia, vi sono alcuni rifiuti classificati come "pericolosi", per i quali sono rispettate tutte le disposizioni di legge vigenti.

34. Qual'e' stato l'investimento nei Titoli di Stato, GDO, Titoli Strutturati?

Come riportato nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2020 il Gruppo contava 320 milioni di euro di Titoli di Stato italiani ed europei detenuti da

Telecom Italia Finance S.A.. Gli acquisti dei suddetti Titoli di Stato, che, ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011, rappresentano impieghi in "Titoli del debito sovrano", sono stati effettuati nel rispetto delle Linee guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" di cui il Gruppo si è dotato.
Investimento in titoli di emittenti appartenenti al settore della GDO: 5 milioni di euro.
Nessun investimento in titoli "CDO" (*Collateralized Debt Obligation*).

35. Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? e chi lo fa?
Il servizio titoli (inteso come attività inerenti ordinariamente all'aggiornamento del libro dei soci e al pagamento del dividendo) è svolto da funzioni aziendali ed il costo rientra nell'ambito degli oneri di funzionamento della Società.

36. Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni? delocalizzazioni?
L'8 marzo 2021 è stato siglato un accordo tra TIM S.p.A. e le organizzazioni sindacali sull'uscita nel 2021, *ex* art. 4 Legge Fornero, di un massimo di 1.300 dipendenti che matureranno i requisiti pensionistici entro il 2026.
Sono previste ristrutturazioni delle sedi aziendali con l'obiettivo di ottimizzare gli spazi e di conseguenza ridurre i costi di gestione.

37. C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? come viene contabilizzato?
Non ci sono impegni di riacquisto di prodotti da clienti derivanti da contratti di vendita.

38. Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriclaggio o altri che riguardano la società? Con quali possibili danni alla società?
Per le vicende di natura contenziosa, anche di natura penale, rilevanti per l'Azienda, si rinvia alla Relazione Finanziaria annuale 2020, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

39. Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Si rinvia alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

40. Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Gli immobili sono iscritti in bilancio al costo di acquisto o di produzione.

Ad ogni data di chiusura di bilancio, si verifica se esistano indicazioni che le attività materiali a vita utile definita (fra cui gli immobili) possano aver subito una riduzione di valore, al fine di confermare che siano iscritte ad un valore non superiore al valore di recupero. Qualora si accerti una riduzione di valore, in coerenza con i Principi contabili di riferimento viene rilevata una svalutazione nel conto economico. Tale valutazione è svolta internamente, sulla base di apposite procedure di cui il Gruppo si è dotato, considerando sia fonti interne sia fonti esterne di informazione.

41. Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa?

Esiste un programma assicurativo *Directors & Officers* (c.d. *D&O*), come indicato nella relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it). Il programma, di durata annuale, è stipulato con primarie compagnie di assicurazione ed è strutturato su più *layers*. Per costi, garanzie e massimali è in linea con i *best standard* di mercato: per ovvie ragioni di riservatezza, i dettagli non vengono forniti. Per quanto occorrer possa, si precisa che la copertura assicurativa non si qualifica come *fringe benefit*.

42. Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

No.

43. Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Il Gruppo Telecom Italia ha in essere specifici programmi assicurativi volti a coprire i rischi derivanti dalle proprie attività (a titolo esemplificativo e non esaustivo *Property All Risks*, RC Terzi, *Directors & Officers*, etc.), oltre a specifiche coperture assicurative per il personale. Detti programmi sono stati collocati utilizzando le principali compagnie assicurative presenti sul mercato. La gestione assicurativa è affidata alla funzione *Corporate Insurance*, che opera in ambito *Chief Financial Office*. Per *policy*, non vengono forniti dettagli analitici sui rapporti con fornitori di servizi.

44. Vorrei sapere Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

La gestione della liquidità del Gruppo si ispira a criteri prudenziali e si articola principalmente nelle seguenti attività:

- gestione di mercato monetario, alla quale è affidato l'investimento degli eccessi temporanei di cassa;
- gestione di portafoglio obbligazionario, alla quale è affidato l'investimento di un livello di liquidità a medio termine, nonché il miglioramento del rendimento medio dell'attivo.

Al fine di contenere il rischio di inadempimento delle obbligazioni assunte dalla controparte, i depositi delle società europee sono effettuati con primarie istituzioni bancarie e finanziarie con *rating* non inferiore ad *investment grade* e gli impieghi delle società in Sud America sono effettuati con primarie controparti locali. Inoltre, i depositi sono solitamente effettuati per periodi inferiori a tre mesi. Relativamente agli altri impieghi temporanei di liquidità si evidenzia la gestione di un portafoglio obbligazionario i cui investimenti sono caratterizzati da un contenuto livello di rischio. Tutti gli impieghi sono stati effettuati nel rispetto delle Linee Guida del Gruppo "Gestione e controllo dei rischi finanziari".

Il Gruppo, nell'ottica di minimizzazione del rischio di credito, persegue, inoltre, una politica di diversificazione degli impieghi di liquidità e di assegnazione delle posizioni creditizie tra le differenti controparti bancarie: non si evidenziano, pertanto, posizioni significative verso singole controparti. Alternativamente, la liquidità è utilizzata per il riacquisto o il rimborso di obbligazioni proprie, diminuendo l'ammontare di cassa e altre disponibilità liquide.

Rischi di controparte

L'allocazione della liquidità è sistematicamente assoggettata a limiti di concentrazione che consentono la diversificazione del rischio di controparte. Inoltre, il rischio di controparte è contenuto attraverso limiti di esposizione stabiliti per ogni singola controparte sulla base del suo giudizio di *rating* (*investment grade*) ed ulteriormente verificati sulla base della volatilità del suo merito di credito e delle *sensitivities* delle posizioni in derivati.

Reddito finanziario ottenuto

Il reddito finanziario ottenuto è positivo e commisurato ai rendimenti medi dei comparti considerati.

Ragioni dell'incomprimibilità

Gli impieghi di liquidità, unitamente alle linee di credito "*committed*" non utilizzate dal Gruppo, rappresentano le risorse finanziarie di immediata disponibilità per il Gruppo e il livello complessivo è ritenuto coerente con l'obiettivo di mantenere un adeguato livello di flessibilità finanziaria, assicurando la copertura del debito per una congrua serie di scadenze.

Quota destinata al TFR

Al fondo TFR non corrisponde segregazione di liquidità.

Vincoli giuridico operativi

Coerentemente con la qualifica di "Cassa disponibile" non esistono vincoli giuridici. Con l'obiettivo di preservare risorse finanziarie di immediata disponibilità per il Gruppo, la gestione della liquidità avviene nel rispetto di una conservativa *policy* interna di gestione e controllo dei rischi finanziari che individua regole operative più stringenti di quelle poste dalle disposizioni normative e dai regolamenti applicabili.

Attività finanziarie correnti e margine di liquidità

Al 31 dicembre 2020 il margine di liquidità disponibile per il Gruppo TIM è pari a 12.621 milioni di euro ed è calcolato considerando:

- la "Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti" e i "Titoli correnti diversi dalle partecipazioni" per complessivi 5.921 milioni di euro (4.015 milioni di euro al 31 dicembre 2019);
- l'ammontare della *Revolving Credit Facility*, pari a 5.000 milioni di euro, e della *Bridge to Bond Facility*, pari a 1.700 milioni di euro, totalmente disponibili.

Tale margine consente una copertura delle passività finanziarie (correnti e non) di Gruppo in scadenza per i prossimi 30 mesi. In particolare:

- Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti per 4.829 milioni di euro (3.138 milioni di euro al 31 dicembre 2019).
- Titoli correnti diversi dalle partecipazioni per 1.092 milioni di euro (877 milioni di euro al 31 dicembre 2019): tali forme di investimento rappresentano un'alternativa all'impiego della liquidità con l'obiettivo di migliorarne il rendimento.

Per ulteriori dettagli quantitativi/qualitativi si rinvia alla Relazione Finanziaria annuale 2020, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

45. Vorrei sapere quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili, come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti.

Il 2020 vede un incremento della quantità di energia proveniente da fonti rinnovabili anche tramite l'acquisto di Garanzie di Origine a copertura del 26,4% del totale energia elettrica della BU Domestic. Nuovi impianti fotovoltaici sono inoltre stati progettati nel corso del 2020 per un investimento di circa 1,3 milioni di euro e sono attualmente in fase di realizzazione: l'entrata in esercizio è prevista per il 2021 e la generazione attesa è di 1 GWh. Inoltre, è stato acquisito un impianto fotovoltaico su CED per 650 kW di potenza di picco installata. TIM sta inoltre valutando l'acquisto di energia da fonti rinnovabili con contratti di medio-lungo termine, confermando sia il forte impegno sui *target* del recente Piano di Sostenibilità sia la volontà di contribuire al raggiungimento dei *target* nazionali di sviluppo delle rinnovabili previsti dal PNIEC (Piano Nazionale Integrato Energia e Clima) al 2030. Il Gruppo, primario consumatore di energia a livello nazionale, si

conferma proattivo ed innovativo protagonista della transizione energetica in atto.

46. Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?
Le *sponsorship* rientrano fra le attività i cui costi sono stati oggetto di particolare contenimento, con investimenti 2020 in linea con quelli 2019. Per quanto concerne gli investimenti pubblicitari nazionali, nonostante l'eccezionalità della pandemia, il loro livello è rimasto in linea con il 2019: + 5% complessivamente. La situazione pandemica ha determinato una diversa composizione del media mix a favore della stampa quotidiana +49%, della radio +32%, della TV + 18%, del *digital* +24%, verso un decremento delle affissioni -50%. I valori di retrocessione degli investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni sono dati sensibili, soggetti a clausole di riservatezza.

47. Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?
Premesso che la Società rispetta tutta la normativa in materia di lavoro, si segnala che fra i dipendenti non vi sono minori.

48. E' fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?
Nel 2017 è stata conseguita la certificazione SA 8000, tutela del capitale umano da parte delle aziende e dei fornitori.

49. Finanziamo l'industria degli armamenti?
No.

50. Vorrei conoscere posizione finanziaria netta di gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.
Le informazioni richieste saranno rese disponibili a seguito dell'approvazione dell'Informativa Finanziaria al 31 marzo 2021.

51. A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa?

Le sanzioni rilevanti sono oggetto di disclosure nelle comunicazioni sociali di volta in volta pubblicate e disponibili sul sito www.gruppotim.it.

52. Vi sono state imposte non pagate? se sì a quanto ammontano? Gli interessi? le sanzioni?

La Società ritiene di aver regolarmente effettuato i propri adempimenti ai fini fiscali. Non risultano pertanto imposte, né interessi o sanzioni non pagate alla scadenza. Anche per quanto riguarda la BU Brasile, la Società e le *legal entities* ivi operanti ritengono che si sia regolarmente adempiuto agli obblighi fiscali, ferma restando la presenza di contenziosi fiscali a livello federale, statale, municipale, e regolatorio, per i quali si rinvia alla nota 26 del bilancio consolidato (consultabile sul sito www.gruppotim.it).

53. Vorrei conoscere: variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Le informazioni richieste saranno rese disponibili a seguito dell'approvazione dell'Informativa Finanziaria al 31 marzo 2021.

54. Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze titoli quotati in borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Il Gruppo non effettua attività di *trading* su titoli azionari quotati in borsa.

Per quanto riguarda i titoli obbligazionari quotati, la classificazione contabile prevista dall'IFRS 9 come attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato nelle altre componenti del conto economico complessivo ("FVTOCI" – *Fair value through other comprehensive income*) ne prevede l'esposizione al *fair value* con contropartita a riserva di patrimonio netto, per cui le plusvalenze/minusvalenze si realizzano a P&L solo nel momento della liquidazione dei titoli stessi. Inoltre, gli interessi percepiti sui titoli – non catturati dalla dinamica sopra descritta – sono parte integrante degli effetti complessivi dell'investimento e contribuiscono a determinarne il rendimento.

55. Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Le informazioni richieste saranno rese disponibili a seguito dell'approvazione dell'Informativa Finanziaria al 31 marzo 2021.

56. Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del gruppo effettuato anche per interposta società o persona sensi art.18 drp.30/86 in particolare se e' stato fatto anche su azioni d'altre società, con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla CONSOB il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.
Nel 2020 non sono state effettuate operazioni su azioni proprie né altre operazioni riconducibili alle fattispecie richiamate dal socio.

57. Vorrei conoscere prezzo di acquisto azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.
Nel 2020 non sono state effettuate operazioni su azioni proprie.

58. Vorrei conoscere nominativo dei primi 20 azionisti presenti in sala con le relative % di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.
Come segnalato nell'avviso di convocazione, in relazione all'emergenza epidemiologica da COVID-19 e come da apposita disciplina eccezionale, l'intervento in Assemblea si svolgerà esclusivamente tramite il rappresentante designato. L'elenco nominativo dei partecipanti (per delega o in proprio, mediante esercizio preventivo del diritto di voto) sarà allegato al verbale della riunione.

59. Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota?
L'elenco nominativo dei partecipanti all'Assemblea sarà allegato al verbale della riunione. La relativa qualifica non è informazione a disposizione della Società.

60. Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con societa' del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti. qualora si risponda con "non è pertinente", denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Viste le caratteristiche dell'assemblea del 31 marzo 2021, non è previsto che giornalisti la seguano mediante presenza presso il luogo di tenuta dei lavori né attraverso circuito chiuso.

Là dove il socio intenda presentare denuncia ex art. 2408 c.c. (quand'anche perché insoddisfatto dei chiarimenti forniti dalla Società a fronte delle domande formulate), è invitato a farlo separatamente rivolgendosi al Collegio Sindacale, non utilizzando – impropriamente – l'istituto delle domande pre-assembleari.

61. Vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza?* Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

Nel 2020 il Gruppo Telecom Italia ha aumentato gli investimenti sulla stampa e il digital rispetto al 2019. Tutti i gruppi editoriali hanno dunque visto una crescita in termini assoluti dell'investimento pubblicitario, come da tabella a seguire.

Non si sono verificati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze.

BUDGET GRANDI EDITORI SOLO STAMPA E DIGITAL			
	2020	2019	%2020 VS 2019
RCS	1.051.483	652.059	61%
MANZONI	997.837	988.206	1%
SOLE24ORE	819.443	511.025	60%
SPEED	642.887	526.546	22%
PIEMME	530.489	479.895	11%
MEDIAMOND	445.064	424.959	5%
SPORT NETWORK	383.330	225.528	70%
OPQ	113.275	101.500	12%
VISIBILIA	80.000	74.908	7%
CLASS	79.950	50.958	57%
CONDE' NAST	32.000	-	***
CAIRO	15.000	8.000	88%
TOTALE	5.190.758	4.043.584	28%

62. Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci, e loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in italia ed all'estero.

Possesso azionario	*Res. Italia*	*Res. estero*	*Tot.*
da 1 a 100.000	285.693	1.931	287.624
da 100.001 a 500.000	3.317	552	3.869
da 500.001 a 1.000.000	276	224	500
da 1.000.001 a 5.000.000	122	391	513
da 5.000.001 a 10.000.000	14	93	107
oltre 10.000.001	21	120	141
Totale azionisti	289.443	3.311	292.754

63. Vorrei conoscere sono esistiti nell'ambito del gruppo e della controllante e o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il collegio sindacale e società di revisione o sua controllante. a quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Nessuno dei componenti del Collegio Sindacale di TIM intrattiene rapporti di consulenza con la stessa TIM o con sue controllate. Non risultano peraltro nemmeno rapporti di consulenza con società collegate "dirette o indirette".

Inoltre, TIM S.p.A. e le relative controllate dirette ed indirette non hanno intrattenuto rapporti di consulenza con la Società di Revisione EY S.p.A. e le altre entità della rete EY; gli unici rapporti intrattenuti sono quelli relativi a Servizi di revisione, Servizi di verifica con emissione di attestazione nonché Altri servizi correlati a quelli di revisione. Il dettaglio è reperibile per il Gruppo TIM alla Nota 45 del Bilancio consolidato 2020, punto f) ("Prospetto riepilogativo dei corrispettivi alla società di revisione e alle altre entità appartenenti alla sua rete"), mentre per TIM S.p.A. si fa rimando alla Nota 41 del Bilancio separato 2020 contenente analogo prospetto, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

64. Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente?

Come previsto dal Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia, TIM non eroga, in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità a partiti o movimenti politici e alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, né a loro rappresentanti o candidati, fermo il rispetto della normativa applicabile.
A questo riguardo TIM, come da Delibera Agcom 17/17/CIR, offre agli Enti del Terzo Settore e ai Partiti Politici, così come gli altri operatori di telefonia fissa e mobile, un servizio di raccolta fondi tramite la numerazione solidale. Gli importi raccolti presso la clientela tramite sms e telefonia fissa sono devoluti interamente alle associazioni e/o partiti politici, senza applicare alcuna trattenuta. Per l'attivazione della numerazione, TIM applica un canone o contributo a carico del cliente (il quale deve coprire la spesa con fondi propri e non sottraendoli dalla raccolta in oggetto) a copertura dei costi sostenuti per la gestione e manutenzione delle piattaforme ove tali servizi sono attivati.

65. Vorrei conoscere se *vi sono tangenti pagate da fornitori?* e come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti e di quanto è?
La Società opera nel rispetto della legge e dei principi enunciati nel Codice Etico e di Condotta di Gruppo, ispirati ad una conduzione degli affari eticamente orientata, ossia trasparente, corretta e leale. Nei rapporti con i fornitori non sono previste forme di retrocessione all'ufficio Acquisti.

66. Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia E India?
No.

67. Vorrei conoscere se si e' incassato in nero?
No.

68. Vorrei conoscere se Si e' fatto *insider trading*?
No.

69. Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici? amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

TIM ha istituito per il presidio delle situazioni di conflitti di interessi relative al personale dipendente una specifica Procedura. In relazione alle comunicazioni pervenute, risultano limitate interessenze con società fornitrici, gestite con provvedimenti specifici, come da Procedura. Non constano interessenze (partecipazioni) di Amministratori di TIM in società fornitrici.

70. Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Non constano guadagni personali di Amministratori della Società in sue operazioni straordinarie.

71. Vorrei conoscere se totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Il contributo del Gruppo in liberalità e donazioni nel 2020, calcolato tenendo in considerazione il London Benchmarking Group1, ammonta a circa 0,86 milioni di euro.

A fronte della pandemia Covid-19, TIM ha sostenuto specifici costi in relazione sia ad alcune offerte gratuite rese disponibili alla clientela per favorire l'inclusione digitale, sia al supporto fornito alla rete di vendita indiretta, per sostenerla nel periodo del *lockdown*.

72. Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrarli e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano?

Per policy di riservatezza, l'informazione su identità e compensi non viene fornita, a prescindere dalla sussistenza della fattispecie. Si rappresenta peraltro che, nella selezione dei propri consulenti, la Società adotta una serie di procedure interne basate sui principi del Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia.

73. Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Si rinvia alla nota di bilancio avente ad oggetto le passività potenziali, nella quale vengono descritti i contenziosi significativi del Gruppo. Il documento è disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

74. Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Per le vicende di natura contenziosa, anche di natura penale, rilevanti per l'Azienda, si rinvia alla Relazione Finanziaria annuale 2020, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it).

75. Vorrei conoscere se a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley e Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch,Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-).

Nel 2020 e fino alla data corrente, sono stati emessi da Telecom Italia i seguenti bond in base al Programma Euro Medium Term Notes:

Ammontare/ Mld. di euro	Cedola	Emiss.	Scadenza	Bookrunners
1	1.625%	18 gennaio 2021	18 gennaio 2029	Banca Akros, BBVA, BNPP, Credit Agricole, Credit Suisse / Deutsche Bank, Santander, UBI Banca, UniCredit

76. Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

L'informazione non viene pubblicata dal Gruppo TIM in quanto adotta una rappresentazione del Conto economico separato consolidato classificando i costi operativi per natura. Tale forma di esposizione è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico *business* del Gruppo, risulta conforme alle modalità di *reporting* interno ed è in linea con la prassi del settore.

77. Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- acquisizioni e cessioni di partecipazioni.

  Nel 2020 le operazioni che hanno coinvolto la partecipazione in Inwit, descritte analiticamente nella Nota 9 Partecipazioni del Bilancio Consolidato, hanno comportato la rilevazione nell'ambito degli "Altri proventi da partecipazioni" del Conto Economico Separato Consolidato del Gruppo TIM di una plusvalenza netta di 441 milioni di euro, che sconta le spese sostenute per circa 21 milioni di euro. L'acquisizione di Noovle S.r.l. ha comportato spese per circa 0,1 milioni di euro.

- risanamento ambientale

  Le attività svolte da TIM non prevedono impatti ambientali che necessitino di risanamento. Nel corso del 2020 non si sono verificati particolari eventi che abbiano richiesto interventi di risanamento ambientale, ad eccezione di bonifiche amianto per un costo di circa 1 milione di euro.

- quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale?

  Gli interventi per la salvaguardia dell'ambiente sono stati principalmente rivolti alla riduzione del consumo (diretto e indiretto) di energia e di risorse naturali e alla riduzione delle emissioni di gas effetto serra. Il 2020 vede un incremento della quantità di energia proveniente da fonti rinnovabili tramite l'acquisto di Garanzie di Origine a copertura del 26,4% del totale energia elettrica della BU Domestic.

  Nuovi impianti fotovoltaici sono inoltre stati progettati nel corso del 2020 per un investimento di circa 1,3 milioni di euro e sono attualmente in fase di realizzazione: l'entrata in esercizio è prevista per il 2021 e la generazione attesa è di 1 GWh. Inoltre, è stato acquisito un impianto fotovoltaico su CED per 650 kW di potenza di picco installata.

  TIM sta inoltre valutando l'acquisto di energia da fonti rinnovabili con contratti di medio-lungo termine, confermando sia il forte impegno sui *target* del recente Piano di Sostenibilità sia la volontà di contribuire al raggiungimento dei *target* nazionali di sviluppo delle rinnovabili previsti dal PNIEC (Piano Nazionale Integrato Energia e Clima) al 2030. Il Gruppo, primario consumatore di energia a livello nazionale, si conferma proattivo ed innovativo protagonista della transizione energetica in atto.

78. Vorrei conoscere

a. I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?

I benefici non monetari, i *bonus* e gli incentivi sono definiti in relazione alle prassi di mercato e sulla base delle evidenze emerse da *benchmark* effettuati periodicamente.

b. Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers e degli A.D illuminati, rispetto a quello degli impiegati e degli operai?

Non vi sono stati aumenti generalizzati sugli stipendi dei *managers*, ma solo interventi retributivi selezionati su una ristretta fascia di dirigenti. Il monte retributivo annuo lordo è rimasto sostanzialmente invariato, analogamente a quello della restante popolazione lavorativa.

c. Vorrei conoscere rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non

Il rapporto tra costo medio degli stipendi dei dirigenti rispetto all'analogo costo del personale non dirigente è pari a 3,8 (di fatto invariato rispetto allo scorso anno).

d. Vorrei conoscere numero dei dipendenti suddivisi per categoria, ci sono state cause per *mobbing*, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale.

Numero dipendenti TIM S.p.A. al 31 dicembre 2020: Dirigenti 461; Quadri 3.612; Impiegati 34.443 (Totale 38.516).

Non sono state proposte cause specifiche per *mobbing*. Il presunto *mobbing* è stato talvolta esposto a supporto di altre istanze, prevalentemente per demansionamento. Anche le condanne intervenute riguardano risarcimenti per danni da demansionamento e dequalificazione e non per *mobbing*. Non vi sono state cause per istigazione al suicidio.

Non ci sono cause pendenti per risarcimento danni da incidenti sul lavoro. Da gennaio 2020 si sono chiuse tre vertenze (2 nel 2020 e 1 nel 2021), tutte con esito favorevole all'Azienda.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nell'anno 2020 in TIM S.p.A. sono cessate per art. 4 Legge Fornero 2.556 risorse, con età media di 59 anni e 9 mesi.

79. Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte? da chi e per quale ammontare?
Non sono stati effettuali acquisti di questo tipo.

80. Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.
I costi operativi del Gruppo TIM si sono ridotti complessivamente del 5% rispetto all'esercizio precedente, a cui si aggiunge, contrariamente a quanto affermato, una riduzione del costo del lavoro del Gruppo di 438 milioni di euro (-14% rispetto al 2019). Tale *trend* è confermato anche sul segmento Domestico, dove si rileva una generale contrazione dei costi operativi organici dell'8% quale effetto delle continue attività di efficientamento.

81. Vorrei conoscere. Vi sono società di fatto controllate (sensi c.c) ma non indicate nel bilancio consolidato?
No.

82. Vorrei conoscere. chi sono i fornitori di gas del gruppo qual'e' il prezzo medio.
I fornitori di Gas di Telecom Italia sono primarie utilities del settore energetico, selezionate in base a una procedura di gara competitiva. Per il 2020 la gara è stata vinta da Axpo ed Edison a prezzi che sono riferiti alle quotazioni di mercato del giugno 2019, mese nel quale si è tenuta la gara di approvvigionamento per l'anno 2020.

83. Vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger?
Nella selezione dei propri consulenti la Società rispetta apposite procedure interne basate sui principi del Codice etico e di condotta del Gruppo Telecom Italia. Per policy aziendale di riservatezza, l'informazione non viene fornita, a prescindere dalla sussistenza della fattispecie.

84. Vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo?

La percentuale è pari al 36%, pari al rapporto tra 991 milioni di euro *capex* in ricerca e sviluppo di TIM S.p.A. sul totale *capex* del *Domestic* pari a 2.748 milioni di euro.

85. Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa?

In considerazione delle modalità di svolgimento dell'Assemblea, i costi per l'evento saranno limitati. Per policy aziendale di riservatezza, l'informazione sul costo sostenuto per servizi specifici (per esempio: incarico al rappresentante designato ex art. 135-undecies del d.lgs. n. 58/1998) non viene fornita.

86. Vorrei conoscere i costi per valori bollati.

Nel corso dell'esercizio 2020 TIM S.p.A. ha sostenuto costi di circa 1,5 milioni di euro per la registrazione di carta bollata e per bolli utilizzati per la vidimazione dei documenti derivanti da rapporti con lo Stato ed Enti parificati, nonché avvisi di pagamento e altri atti.

87. Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Le lavorazioni aziendali non prevedono la produzione di rifiuti tossici, tuttavia vi sono alcuni rifiuti classificati come "pericolosi" per i quali sono rispettate tutte le disposizioni di legge previste. Il loro conferimento è effettuato da Imprese di Trasporto autorizzate, iscritte nell'albo fornitori aziendale, con smaltimento all'interno di impianti di trattamento ugualmente autorizzati. La movimentazione dei rifiuti è tracciata secondo le previsioni di legge.

88. Quali auto hanno il Presidente e l'AD e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Il Presidente non è assegnatario di auto aziendale ad uso promiscuo. Per necessità di spostamento legate ad esigenze di servizio utilizza una vettura di rappresentanza.

L'Amministratore Delegato risulta assegnatario di un'autovettura ad uso promiscuo (scelta tra le disponibilità del parco auto aziendale) ed ha sostenuto

nel 2020 una imposizione contributiva e fiscale per *Fringe Benefit*, con trattenuta a busta paga come da Policy Auto Dirigenti.

89. Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi? se le risposte sono "Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno" denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

TIM ha attivi tre contratti di noleggio elicotteri per trasporto di personale sociale e attrezzature, utilizzati dalle linee tecniche (prevalentemente tecnici trasmissivi) per i casi di interventi urgenti (tipicamente su ponti radio monocanali e Siti Radiomobili) in zone impervie (rifugi in alta quota). Gli elicotteri sono noleggiati presso tre diversi fornitori per coprire le esigenze dell'intero territorio, suddiviso in tre macro-aree: Centro-Sud, Nord-Ovest e Nord-Est. Il costo è correlato all'utilizzo. Nel corso del 2020, a seguito delle restrizioni sui voli commerciali legati alla pandemia, sono inoltre stati acquistati nr. 4 voli con vettori privati. Per policy aziendale di riservatezza, l'informazione specifica sui costi orari e sulle tratte non viene fornita.

Là dove il socio intenda presentare denuncia ex art. 2408 c.c. (quand'anche perché insoddisfatto dei chiarimenti forniti dalla Società a fronte delle domande formulate), è invitato a farlo separatamente rivolgendosi al Collegio Sindacale, non utilizzando – impropriamente – l'istituto delle domande pre-assembleari.

90. A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Per la completa informativa sulla composizione dei crediti commerciali, vari e altre attività correnti, nonché delle relative fasce di scaduto, si rinvia alla nota 12 del bilancio di TIM S.p.A. (consultabile sul sito www.gruppo.tim.it).

91. Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti se si a chi a che titolo e di quanto?

Il Codice Etico e di Condotta vieta esplicitamente erogazioni in via diretta o indiretta, contributi, vantaggi o altre utilità alle organizzazioni sindacali dei lavoratori, o a loro rappresentanti, fermo il rispetto della disciplina applicabile.

92. C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Al 31 dicembre 2020 gli oneri di *factoring* di TIM S.p.A. erano pari a circa 24 milioni di euro. Il costo è relativo all'anticipazione e alla gestione di alcune categorie di crediti ceduti.

93. C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è: "Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo, la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Come da avviso di convocazione, la Società ha individuato quale rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-*undecies* del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 lo Studio Legale Trevisan & Associati di Milano. Per *policy* aziendale di riservatezza, l'informazione sul costo del servizio non viene fornita.

Là dove il socio intenda presentare denuncia *ex* art. 2408 c.c. (quand'anche perché insoddisfatto dei chiarimenti forniti dalla Società a fronte delle domande formulate), è invitato a farlo separatamente rivolgendosi al Collegio Sindacale, non utilizzando – impropriamente – l'istituto delle domande pre-assembleari.

94. A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Come riportato nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2020 il Gruppo contava 320 milioni di euro di Titoli di Stato Italiani ed Europei acquistati da Telecom Italia Finance S.A. Gli acquisti dei suddetti Titoli di Stato che, ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011, rappresentano impieghi in "Titoli del debito sovrano", sono stati effettuati nel rispetto delle Linee guida per la "Gestione e controllo dei rischi finanziari" di cui il Gruppo TIM si è dotato da agosto 2012.

95. Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Relativamente a TIM S.p.A., il debito verso INPS relativo principalmente all'applicazione degli accordi 2015 e successivi firmati nel 2018, 2019 e 2020 riguardanti l'art. 4 Legge Fornero, alle ricongiunzioni ex legge 58 e alla

contribuzione ordinaria da versare nel mese successivo è complessivamente pari a 770 milioni di euro al 31 dicembre 2020 (di cui 480 non correnti e 290 correnti). Il debito al 31 dicembre 2020 verso l'Agenzia delle Entrate per imposte sul reddito è pari a 692 milioni di euro e si riferisce all'imposta sostitutiva per il riallineamento fiscale dell'avviamento riflesso nel bilancio e che verrà eseguito in dichiarazione dei redditi ai sensi dell'art. 110, commi 8 e 8 bis del DL 104/2020. L'imposta verrà versata in 3 rate annuali a partire da giugno 2021. Le altre imposte sui redditi sono a credito verso l'Agenzia delle Entrate.

96. Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

TIM ha adottato il consolidato fiscale nazionale. Al riguardo gli imponibili positivi trasferiti al consolidato fiscale e compensati con perdite fiscali per il periodo 2020 ammontano a circa 15 milioni di euro, con un corrispondente risparmio di IRES di circa 3,5 milioni di euro (aliquota 24%). Nella dichiarazione trasmessa nel 2020 per il periodo 2019 sono state assorbite perdite per 210 milioni di euro, con corrispondente risparmio di IRES per 50,5 milioni di euro, contabilizzato nel bilancio 2020.

97. Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

L'informazione non è pubblicata dal Gruppo TIM in quanto lo stesso adotta una rappresentazione del Conto economico separato consolidato classificando i costi operativi per natura.

D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES S.R.L.
(AZIONI N. 5)

1. L'avviso di convocazione indica che "Amministratori, Sindaci, segretario della riunione e lo stesso Rappresentante Designato potranno intervenire ai lavori anche mediante mezzi di telecomunicazione", quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?
   La limitazione delle presenze consentite consentirà il rispetto di un adeguato distanziamento fra i partecipanti ai lavori che interverranno fisicamente presso il luogo di tenuta della riunione, là dove gli altri si collegheranno a mezzo piattaforma di videoconferenza con credenziali di accesso personalizzate.

2. Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione ad anlizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?
   Sul tema dei flussi informativi, ivi inclusi quelli relativi al materiale preparatorio delle riunioni consiliari, si rinvia al Regolamento del Consiglio di Amministrazione (consultabile sul sito www.gruppotim.it) e a quanto rappresentato in sede di relazione sul governo societario e gli assetti proprietari (anch'essa consultabile sul sito www.gruppotim.it). Si osserva peraltro che l'invio preventivo di documentazione non è l'unico strumento utilizzato dalla Società per assicurare una partecipazione e un voto informati.

3. La relazione sul Governo societario indica che "il flusso informativo al Consiglio risulta ancora migliorabile soprattutto per quanto attiene la tempistica", a tale proposito quale è la tempistica auspicata? Vi sono state riunioni del consiglio in cui la documentazione pre-consiliare è stata inviata con anticipo inferiore ai 5 giorni precedenti?
   Si rinvia alla risposta alla domanda precedente. La documentazione di supporto viene resa disponibile – di norma – nello stesso giorno di convocazione della riunione.

4. Visto l'andamento prolungato della pandemia la società ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea?
   4.1. Qualora la risposta fosse Si si chiede inoltre come mai non si è perseguita questa opzione? Tale decisione è stata presa nell'ambito di una specifica discussione di Consiglio di Amministrazione?
   4.2. Qualora la riposta fosse No si chiede inoltre, non essedo al momento prevedibile in tempi brevi la fine dello stato di emergenza, se il Consiglio intende prendere in esame questa possibilità per l'assemblea di bilancio 2021 e garantire una più diretta forma di partecipazione per i soci?

   La risposta è positiva: il ricorso a strumenti di partecipazione a distanza è stato debitamente considerato, ma all'esito dell'istruttoria svolta non sono state individuate soluzioni ritenute soddisfacenti. Conseguentemente il Consiglio di Amministrazione ha convocato l'Assemblea nei termini risultanti dall'apposito avviso pubblicato per esteso sul sito www.gruppotim.it.

5. Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (ai sensi dell'art.135-novies -), opzione peraltro attuata proprio dallo Studio Trevisan. Questa opzione e' esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?
   5.1. Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:
      - Come ritiene la società di rispettare il diritto di intervento del socio non prevedendo la possibilità che il socio invii domande tramite il rappresentante designato?
      - Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?
   5.2. Qualora la riposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:
      - Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?

- Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?

L'emittente per principio non entra nel rapporto tra delegante e delegato, al quale resta estranea, anche là dove il rappresentante venga da esso designato, nei termini previsti dalla normativa in vigore.

Tanto premesso, si ritiene che il senso delle domande provenienti dai soci, con riferimento agli argomenti oggetto di trattazione assembleare, sia precipuamente quello di consentire, con le risposte alle domande, l'integrazione del quadro informativo messo a disposizione d'iniziativa della Società, mediante la documentazione pubblicata in vista dei lavori. In questo senso depongono anche la Comunicazione e le FAQ pubblicate da Consob nell'aprile 2020, con formulazione di una serie di raccomandazioni alle quali TIM si è puntualmente adeguata in tema – appunto – di domande pre-assembleari (ivi incluso con riferimento ai termini per la pubblicazione delle relative risposte). Domande presentate nel corso di lavori in cui il voto è consentito soltanto per delega non sembrano coerenti con l'esercizio di un diritto di informativa così concepito (si ripete: in primo luogo da Consob).

Per completezza, si osserva che TIM lo scorso anno ha accettato che il rappresentante designato si facesse portatore dell'intervento scritto di un socio delegante, che è stato regolarmente registrato e allegato a verbale.

6. Che tipo di interventi di supporto ai dipendenti è stato offerto per affrontare questa particolare fase di crisi sanitaria?

In questo ultimo anno le infrastrutture e il lavoro delle persone di TIM sono stati essenziali per tenere unito e connesso il Paese. TIM, in qualità di azienda *leader* nel mercato ICT italiano, ha intrapreso azioni importanti per sostenere i propri dipendenti e allo stesso tempo supportare cittadini e istituzioni nell'affrontare al meglio la difficile e inaspettata emergenza, con una particolare attenzione a chi si trova più in difficoltà.

<u>Le iniziative per il Paese, le istituzioni e i clienti</u>

- Per far fronte all'incremento del traffico registrato dall'inizio dell'emergenza e mantenere inalterati i livelli di qualità del servizio, TIM ha messo in campo una serie di azioni migliorative che hanno sensibilmente incrementato la banda disponibile rispetto alla situazione pre-crisi. Nel periodo marzo-dicembre 2020

sono stati attivati 18.000 nuovi *Cabinet* per offrire connettività *Ultra BroadBand* alle popolazioni residenti nelle cosiddette aree "bianche". A seguito di questo intervento la connettività *Ultra Broadband* ha raggiunto altri 3.250 comuni, per un totale di oltre 5.000 comuni italiani. Inoltre, è stata istituita una *control room* dedicata al monitoraggio del traffico di rete e sono stati utilizzati mezzi trasportabili per copertura mobile d'emergenza, soprattutto per dare sostegno alle strutture ospedaliere nei momenti di maggiore necessità.

- TIM ha attivato nel corso dell'anno numerazioni solidali per raccogliere fondi da destinare a diverse iniziative volte a contrastare la diffusione del virus, dando uno speciale supporto alla protezione civile, anche attraverso l'utilizzo della TIM Data Room, che monitora gli *hot topics* degli utenti in rete. La Fondazione TIM si è schierata in prima linea nella battaglia a favore della ricerca per sconfiggere il coronavirus, stanziando un totale di un milione di euro destinato ad enti ospedalieri e di ricerca impegnati nella lotta contro il Coronavirus (di cui 273.350 euro raccolti tramite donazioni volontarie dei dipendenti TIM).
- L'Azienda ha inoltre voluto manifestare la propria vicinanza alle strutture ospedaliere e al personale medico sanitario anche attraverso la fornitura di *tablet* e *smartphone* provvisti di schede SIM con traffico incluso, per facilitare le videochiamate fra i pazienti ricoverati in reparti Covid e i loro familiari e, tramite alcuni dipendenti affetti da sordità, ha dato supporto nella comunicazione tra operatori sanitari e pazienti sordi ricoverati nelle strutture ospedaliere.
- Anche la scuola è stato un settore posto al centro dell'attenzione di molte iniziative.
    - ✓ Sono stati siglati accordi con 20 atenei italiani per fornire sim e modem agli studenti, con l'obiettivo di agevolarli nella fruizione dei corsi e nell'impiego dei servizi digitali offerti dalle Università.
    - ✓ È stata messa a disposizione WeSchool, una piattaforma di classe digitale *powered by TIM* che permette ai docenti, da *smartphone*, *tablet* o *computer*, di portare in modo semplice la propria classe *online*. È stato inoltre fornito uno speciale supporto a tutti i professori, studenti e genitori che hanno avuto bisogno di aiuto per attivare e utilizzare la *suite* di strumenti Google for Education.

- ✓ Con il progetto #LaScuolaContinua TIM ha collaborato insieme a Cisco, Google, IBM, e WeSchool per creare una *community* a supporto di docenti e dirigenti scolastici.
- ✓ Attraverso la creazione dell'offerta dati "E-learning Card" tutti i clienti TIM prepagati di telefonia mobile hanno la possibilità di navigare senza limiti di traffico sulle principali piattaforme di didattica a distanza.

- Non solo formazione per gli studenti, ma per tutti i cittadini. Attraverso il progetto Risorgimento Digitale TIM continua a perseguire l'importante obiettivo di sensibilizzare tutti gli Italiani sull'importanza dell'accesso e dell'uso dei servizi digitali nella vita di tutti i giorni e di divulgare le conoscenze necessarie per avviare uno "stile di vita digitale". In particolare, con il progetto "Maestri d'Italia" sono attive le *master class* dedicate ad imprese e cittadini su temi legati al mondo digitale.
- Numerose sono state anche le iniziative rivolte ai clienti.
  - ✓ Per i clienti *consumer* è stata prevista la gratuità del traffico voce dalla rete fissa fino a fine emergenza, oltre alla possibilità di richiedere traffico dati con giga illimitati dalla rete mobile
  - ✓ Per i clienti *business,* durante la prima ondata del Covid-19, è stato fornito gratuitamente il servizio di *collaboration* TIM Work Smart per due mesi su tutto il territorio nazionale ed è stato reso gratuito fino al 30 giugno 2020 il servizio di identificazione via *web* per ottenere TIM ID (identità digitale SPID) per tutti i clienti *business*. Sono stati offerti inoltre 100 Giga aggiuntivi a tutti i clienti *business* ed è stata trasformata, a parità di prezzo, la linea fonia o ADSL in fibra. Per supportare le imprese nella migrazione dei propri servizi *online* è stato offerto gratuitamente fino al 30 giugno 2020 un *set* di servizi "Digital Store" come Pronto Numero Verde, Video Live Chat e TIM SMS Professional per invio SMS ai clienti. È stata inoltre fornita gratuitamente per tre mesi la G Suite TIM Edition, la soluzione di TIM, Google Cloud e Intesa SanPaolo per gestire al meglio lo *smart working* con semplicità e sicurezza. Grazie a un accordo con UniCredit, le imprese clienti TIM hanno inoltre avuto un immediato accesso alle misure di sostegno della liquidità e degli investimenti che

UniCredit ha messo in campo, sia con il proprio pacchetto di emergenza che attraverso iniziative dell'Abi e del Governo.

Le iniziative per i dipendenti

Per TIM la sicurezza e la salute delle sue persone è stata sin da subito una priorità assoluta. Per questa ragione sono state messe in campo una serie di misure di supporto e di sostegno rivolte a tutto il personale. Innanzitutto, è stato potenziato il Lavoro Agile, ampliandolo a 5 giorni a settimana ed estendendolo anche a settori prima esclusi. Ad oggi circa 32.000 persone di TIM S.p.A. (36.000 a livello Gruppo) lavorano dal proprio domicilio in completa sicurezza e dotate dell'attrezzatura informatica necessaria. Il ricorso agli strumenti digitali ha permesso di continuare l'attività lavorativa spostando *online* riunioni, eventi e corsi di formazione, così da evitare spostamenti, trasferte e contatti che avrebbero potuto trasformarsi in occasioni di potenziale pericolo per la diffusione del virus. Non tutti i mestieri all'interno di TIM possono però essere svolti da remoto: il personale tecnico ha sempre continuato a lavorare sul campo. Al fine di tutelare la salute di tutti, senza venir meno ai doveri nei confronti di istituzioni e cittadini, sono stati introdotti protocolli di sicurezza specifici e sono stati distribuiti su tutto il territorio Dispositivi di Protezione Individuale, con il supporto di una formazione *ad hoc*. Sono state previste inoltre particolari misure di flessibilità per i genitori di bambini in età scolare, il cui ruolo non permette di accedere al lavoro da remoto, per supportarli nella gestione degli straordinari impegni familiari. Inoltre, come ringraziamento per coloro che hanno continuato ad operare sul campo, l'Azienda ha riconosciuto 16 ulteriori ore di permesso. Le persone affette da patologie immunodepressive sono state esonerate dalla prestazione, mantenendo comunque la retribuzione nei casi in cui non è stato possibile applicare il Lavoro Agile. TIM ha inoltre siglato un apposito Protocollo d'intesa con le Organizzazioni Sindacali per l'applicazione delle Linee Guida per la gestione emergenza pandemica per il rientro in sede e ha predisposto appositi Regolamenti Covid di sede, per la gestione degli immobili aziendali rimasti aperti, dotandoli di appositi termoscanner per la rilevazione della temperatura all'ingresso e di *dispenser* igienizzanti. È stato inoltre previsto un incremento dei ritmi di pulizia e igienizzazione con particolare attenzione alle aree comuni. Numerose sono state inoltre le convenzioni attivate a favore del personale, dalla spesa *online* per generi

alimentari e farmaceutici ad abbonamenti per corsi di *fitness* da fruire sempre *online*. Un'attenzione particolare è stata rivolta anche ai figli dei dipendenti, attraverso l'organizzazione di attività didattiche e di intrattenimento rivolte a bambini e ragazzi, specialmente durante il *lock-down*.

L'Azienda ha inoltre voluto manifestare la propria vicinanza alle persone attraverso il potenziamento del *welfare* sanitario. È stata attivata per tutti i dipendenti del Gruppo TIM una copertura di assistenza sanitaria in caso di contagio, il cui costo è completamente a carico aziendale. E' stata inoltre condotta una campagna sanitaria mediante *test* sierologici atti a verificare il grado di immunità al Covid-19 su adesione volontaria, iniziando proprio da coloro che non hanno avuto la possibilità di lavorare in modalità remotizzata. TIM ha inoltre realizzato una campagna di vaccinazione antinfluenzale rivolta al personale, dando la possibilità di accedere al vaccino gratuitamente e, recentemente, ha dato la propria disponibilità ad effettuare la vaccinazione anti-covid all'interno delle proprie sedi per tutti i dipendenti, curando personalmente – ove possibile - logistica e somministrazione.

7. Quante riunioni, se non tutte, del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2020?"

   La partecipazione alle riunioni assembleari da remoto, avvalendosi delle opportunità consentite dai sistemi di audio-videoconferenza (particolarmente efficaci per riunioni che coinvolgono un numero limitato e predeterminato di partecipanti), è una facoltà da tempo prevista in Statuto, entrata nella prassi comune sin da prima dell'emergenza sanitaria.

8. Quale è il costo del servizio offerto da Egon Zehnder per l'assistenza nel processo di autovalutazione del consiglio di amministrazione? Quale è l'ammontare complessivo degli incarichi in TIM affidati a Egon Zehnder?

   Per policy, TIM non riscontra le richieste di dettagli sui compensi per incarichi di consulenza o prestazione professionale, per ovvie ragioni di confidenzialità.

9. Dalla lettura della Relazione sulla Remunerazione sembrerebbe risultare che nel 2020 non sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori

esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante, potreste confermarlo?

Si conferma che è esclusa l'assegnazione di bonus svincolati da condizioni di performance.

10. Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2019 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Per il TOP Management la presenza femminile nel 2020 è pari all'8,2% (11,6% nel 2019). Complessivamente la dirigenza al femminile passata dal 17,5% del 2019 al 19,1% del 2020.

11. Nel corso del 2020 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità smartworking? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione smartworking rimanga valida anche al termine dell'emergenza covid?

Nel corso del 2020 il ricorso al Lavoro Agile/da remoto è stato man mano ampliato, fino a coinvolgere circa 32.000 persone di TIM S.p.A (36.000 a livello Gruppo), corrispondenti a circa l'80% della popolazione totale. Al termine dell'emergenza Covid i dipendenti abilitati allo *smartworking* potranno scegliere a quali opzioni di modalità lavorative aderire ai sensi degli accordi sul Lavoro Agile siglati il 4 agosto e l'11 dicembre 2020.

12. Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.Lgs 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Fra emittenti quotati e organismo preposto alla loro vigilanza è prassi che si instaurino flussi di comunicazioni, variamente configurati (richieste di chiarimenti, richieste documentali, audizioni...), che hanno tutti come riferimento e fonte normativa la disposizione citata. Si conferma che comunicazioni di questo tipo hanno avuto luogo (anche) nel 2020, con argomenti disparati. Si osserva che la *disclosure* al pubblico delle eventuali informazioni richieste dalla Consob è oggetto di una diversa disciplina.

13. Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2020, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

Il processo decisionale del Consiglio di Amministrazione, in quanto organo collegiale, si basa sul principio maggioritario: la volontà consiliare, debitamente formata, è da imputare all'organo nel suo complesso, per cui eventuali astensioni o espressioni di voto contrario (come pure assenze) di regola non rilevano verso l'esterno, né – per policy – sono fatte oggetto di disclosure.

14. A quanto ammontano, se ci sono state, le donazioni liberali per progetti volti a fronteggiare l'emergenza COVID19? E quali sono?

Come riportato nella Relazione Finanziaria annuale 2020, disponibile sul sito internet della Società (www.gruppotim.it), nel conto economico di TIM S.p.A. sono riportate rettifiche di ricavi per 38 milioni di euro a fronte di iniziative commerciali a supporto della clientela per il contrasto dell'emergenza Covid-19.

Sono inoltre state assicurate dalla Società – sempre al fine di fronteggiare la pandemia – alcune erogazioni liberali incentrate sulla messa a disposizione di *Kit* di comunicazione (circa 3000 *device* + SIM) a favore di ospedali e istituti penitenziari.

15. Quale è l'impatto sul business derivante dalla crisi sanitaria COVID-19?

Il covid ha cambiato radicalmente le occasioni d'uso dei clienti, facendo emergere un forte bisogno di connettività per la didattica a distanza, lo *smart working*, i contenuti TV e l'accesso a molti servizi in modalità digitale. TIM sia per il fisso che per il mobile offre diverse soluzioni di offerta per rispondere a queste esigenze, oltre a continuare sul suo percorso di eliminazione del *digital divide*, coprendo tutto il territorio nazionale con le diverse tecnologie FTTx, FWA, ADSL e/o 4G/5G.

I nuovi bisogni dei clienti hanno portato un incremento dei volumi di traffico e di ricavo a consumo, particolarmente evidente nella prima fase del lock down (marzo-maggio 2020). Si è osservata anche una maggior "fedelta" dei clienti con forte riduzione dei flussi di uscita, in particolare per le linee fisse, ed una buona tenuta della domanda di connettività, trainata dalle necessita lavorative e di utilizzo a fini didattici. Verso la fine dell'anno hanno contribuito anche iniziative di

sostegno alla spesa (programma *voucher*). Detti effetti positivi sono stati più che compensati da una contrazione delle *performance* commerciali dei punti vendita, a causa delle restrizioni alla circolazione; da una riduzione del *roaming* internazionale e del traffico dei visitatori esteri, che hanno visto un recupero parziale solo nel periodo estivo; dallo stop agli eventi sportivi (calcio, europei, olimpiadi), che ha determinato una forte riduzione della *customer base* abbonata a servizi IPTV ed il mancato sviluppo dei volumi di ricavi ad essa associati. Per dare ai clienti l'opportunità, nonostante la situazione difficile, di accedere in modo agevole e sicuro ai touch point di TIM sono state implementate soluzioni innovative "digitali" per i punti vendita.

Il Covid ha colpito particolarmente le piccole e medie imprese. Dai dati a disposizione emerge, da inizio pandemia ad oggi, un incremento del *churn* nelle categorie merceologiche più colpite dalle chiusure Covid (in particolare: ristorazione). Per far fronte all'incremento cessazioni sono state messe in campo azioni specifiche, finalizzate a sostenere i clienti con maggiore difficoltà, che proseguono nel IQ 2021. Per venire incontro alle esigenze di servizi IT legate alle difficoltà della pandemia, sono stati forniti, in corso d'anno, servizi agevolati per aiutare le imprese con servizi di collaboration e di sviluppo siti, per migliorare la presenza *on line* ed incentivare l'e-*commerce*. Inoltre, si sono implementato campagne con propositività di servizi IT differenziate in funzione dei *needs* dei clienti, utilizzando modelli predittivi *Big Data*. Sulle grandi imprese e sulla pubblica amministrazione i cosiddetti Digital Enablers (Cloud, IoT e CyberSecurity) si sono rivelati indispensabili per continuare a operare e sostenere il *business* nel periodo di emergenza, che ha comunque portato un sostanziale ritardo nel delivery dei progetti, lo slittamento di alcune gare e la richiesta di rinegoziazioni da parte di clienti pubblici e privati.

Gli effetti del Covid-19 sull' EBITDA del Gruppo ammontano a euro 108 milioni, e sono relativi principalmente agli impatti delle iniziative commerciali di TIM S.p.A. a supporto della clientela, nonché degli effetti delle difficoltà macroeconomiche su accantonamenti e oneri connessi alla gestione dei crediti. Come indicato nella relazione finanziaria del Gruppo.

PICCOLO BIAGIO
(AZIONI N. 20)

1. L' attacco hacker ad Exchange Server da parte del gruppo cinese Hafnium quali conseguenze ha generato al gruppo? Quale è l'effettivo numero di accessi non autorizzati ai server di posta riscontarti dai successivi controlli? Quale tipologia di dati sono stati violati? Quali sono le contromisure intraprese dal gruppo per scongiurare, o quanto meno ridurre, in futuro i rischi di Cyber Security?
   Il 2 marzo 2021 (3 in Italia) Microsoft ha reso nota la presenza di 4 vulnerabilità gravi nel software "*Exchange*". Il problema ha avuto ripercussioni su tutte le organizzazioni, che utilizzano la piattaforma di Microsoft per i servizi di Posta Elettronica. TIM si è attivata prontamente per installare le *patch* rilasciate da Microsoft per eliminare le vulnerabilità, arrivando a completare l'installazione sulla quasi totalità delle macchine in tre giorni. Dopo questa prima fase, sono stati avviati controlli a tappeto su tutti i *server* di posta elettronica: per la posta aziendale interna TIM non sono stati rilevati problemi; per quanto riguarda i servizi alla Clientela *Business* sono in corso le analisi. Nel frattempo, sono state rafforzate le contromisure sulle specifiche piattaforme. TIM ha presentato denuncia all'Autorità Giudiziaria per tutti i reati che dovessero configurarsi nella vicenda.
   Il tema si inserisce nel quadro dei processi e delle soluzioni messe quotidianamente in campo da TIM per prevenire e ridurre rischi *Cyber* e rilevare e mitigare vulnerabilità ed attacchi.

2. L'insediamento del nuovo governo quali conseguenze ha prodotto in merito al progetto di una rete unica nazionale di telecomunicazioni? Quale è la posizione del gruppo e quali sono i rischi riguardo l'ipotesi di non attribuire a Tim il 51% della nuova rete unitaria emersa dalle dichiarazioni di alcuni ministri e riportate da un articolo de La Repubblica di Aldo Fontanarosa e Giovanni Pons?
   Non commentiamo ipotesi o indiscrezioni di stampa. La Società ha più volte evidenziato la sua posizione in merito ad un progetto di rete unica che supporti la digitalizzazione del Paese.

3. In merito all'attivazione del piano di rientro in Italia delle attività di assistenza 119 e 187, avviato a partire dalla metà del 2019, attualmente, quale è la percentuale

di operatori che rispondono dall'Italia per il servizio 119? Che tipologia di controlli di qualità vengono condotti?

Per il 187 (front end per i clienti di rete fissa) tutti gli operatori rispondono dall'Italia. In merito alle altre attività di *caring*, alcune sono svolte all'estero dagli outsourcer, ma i volumi di attività gestiti all'estero rappresentano soltanto il 12% di quelli complessivi fisso + mobile trattati dal *caring consumer*.

TIM, in adempimento della regolamentazione AGCom in materia di qualità dei c.d. "servizi telefonici di contatto" per la fornitura di servizi di *customer care* dell'operatore (Delibera n. 79/09/CSP), monitora i servizi di assistenza 119 e 187 per mezzo di *KPI* che rilevano i tempi di risposta alle chiamate da parte degli operatori di *call center*, fornisce all'inizio di ogni chiamata l'identificativo dell'addetto che risponde e, a fronte di ogni reclamo aperto, fornisce un codice identificativo che consente al chiamante di verificare nei giorni successivi lo stato di gestione del reclamo stesso.

4. Quali sono state le iniziative intraprese per favorire e accentuare la digitalizzazione e l'innovazione all'interno del Gruppo facilitando l'accesso allo smart working ed al lavoro agile? Attualmente a quanto ammontano i dipendenti che lavorano da remoto?

   Nel corso del 2020 sono stati distribuiti PC portatili a tutti coloro che ne erano sprovvisti ed è stata ampliata la capacità della VPN, per garantire più accessi contemporaneamente. A tutti i colleghi con contatto diretto con i clienti sono stati distribuiti modem wi-fi 4G e una sim dati quale ulteriore dotazione di servizio, per favorire la qualità e continuità del collegamento ai sistemi aziendali. Sono state applicate inoltre condizioni migliorative per l'adesione all'offerta TIM riservata ai dipendenti per la connessione fissa. Per supportare al meglio le persone di TIM in questa nuova realtà è stato realizzato anche un percorso formativo dedicato al Lavoro Agile. Attualmente lavorano in Lavoro Agile / da remoto circa 32.000 persone di TIM S.p.A. (36.000 a livello Gruppo).

5. In data 21 maggio 2020 TIM S.p.A. ha perfezionato l'acquisizione del 100% delle quote di Noovle S.r.l., società italiana di consulenza ICT e system integration specializzata nella fornitura di progetti e soluzioni cloud e tra i principali partner di

Google Cloud nel mercato italiano. Quali sono i principali vantaggi derivanti da questa operazione soprattutto per i servizi di digitalizzazione?

L'adozione del *cloud* è una delle principali leve per accelerare la digitalizzazione dell'Italia per effetto dei suoi benefici in termini di produttività, di efficienza e più agile collaborazione con fornitori e *partner*. Il *cloud* permette alle grandi, come alle piccole e medie imprese ed alla Pubblica Amministrazione di affittare infrastrutture informatiche e *software* per la gestione, l'elaborazione e la comunicazione dei dati, nonché per accedere alla rete Internet e utilizzare funzionalità molto evolute come quelle dell'Intelligenza Artificiale (AI) e il Machine Learning (ML). Il *cloud* è percepito come uno dei principali pilastri, insieme a 5G e internet delle cose, per lo sviluppo economico del Paese e si stima il suo impatto in molti miliardi di extra PIL nei prossimi anni. TIM lavora sul *cloud* da diverso tempo, è *leader* di mercato con la sua offerta e rappresenta la più capillare ed avanzata rete di *Data Center* italiana.

In questo contesto nasce la nuova società per il *cloud* di Telecom Italia, Noovle S.p.A., che mantiene il nome della società di servizi acquisita a maggio 2020 (Noovle S.r.l.). TIM ha apportato alla nuova struttura tutte le proprie realtà dedicate al *cloud*: i suoi *Data Center*, i servizi ed i prodotti di Nuvola Italiana, i professionisti TIM che gestiscono il *cloud* ed i suoi applicativi ed appunto l'azienda Noovle. La nuova società Noovle S.p.A. dispone quindi al suo lancio di circa 1000 dipendenti.