



STRATEGIA FISCALE

Approfondimento

Gruppo TIM

Giugno 2026



INDICE

1. La nostra strategia fiscale	3
2. Il nostro approccio al rischio fiscale.....	4
3. La governance fiscale	5
4. La condotta fiscale	5
5. Formazione	6
6. Il rapporto con le Autorità Fiscali	6
7. Reporting.....	7



1. La nostra strategia fiscale

La Strategia Fiscale del Gruppo TIM, approvata dal Consiglio di Amministrazione, definisce principi e linee guida per la gestione degli aspetti fiscali, si fonda sui principi di onestà, correttezza e conformità e si caratterizza per un comportamento collaborativo e trasparente nei confronti delle Autorità Fiscali e di terzi, con l'obiettivo di minimizzare i rischi fiscali e reputazionali.

In questo quadro, ci impegniamo a:

- definire e diffondere, dal Top Management a tutti i dipendenti coinvolti, i valori e i principi di condotta in materia fiscale, assicurando coerenza tra quanto dichiarato e i comportamenti effettivamente adottati dal vertice, in linea con il principio del “Tone at the Top”;
- sviluppare e mantenere rapporti continuativi con le Autorità Fiscali improntati a professionalità, trasparenza e tempestività;
- agire, nel rispetto del principio di Responsabilità Aziendale, con onestà e integrità nella gestione della variabile fiscale, tutelando gli interessi di tutti gli stakeholder e riconoscendo che le entrate fiscali rappresentano una leva fondamentale per lo sviluppo economico e sociale dei Paesi in cui il Gruppo opera;
- definire il nostro livello di tolleranza al rischio fiscale, al fine di stabilire limiti e confini di assunzione del rischio e rendere coerente la variabile fiscale con la strategia aziendale ed il risk framework di gruppo, mantenendo comunque la possibilità di non aderire alle posizioni delle Autorità Fiscali quando le motivazioni della Società risultino adeguatamente supportate (agree to disagree);
- adottare strumenti di controllo e monitoraggio idonei a garantire il rispetto dei livelli di rischio fiscale stabiliti;
- operare in piena conformità alle leggi e ai regolamenti fiscali dei Paesi in cui è presente, rispettandone non solo la lettera, ma anche lo spirito e la finalità,



attraverso: (i) il monitoraggio costante degli sviluppi legislativi, (ii) la corretta gestione della loro applicazione e (iii) attività regolari di informazione e formazione per diffondere la conoscenza a tutti i livelli mediante azioni periodiche e sistematiche di deployment;

- assicurare un monitoraggio continuo delle attività e dei processi aziendali, per garantirne la conformità agli standard previsti dalle normative fiscali vigenti, con il coinvolgimento di tutti gli Organi e le Funzioni responsabili dei controlli interni ed esterni;
- adeguare, in base alle esigenze e secondo principi di razionalità ed efficienza, le strutture organizzative, i sistemi aziendali e i processi interessati dai cambiamenti normativi e dai relativi controlli.

2. Il nostro approccio al rischio fiscale

Il Gruppo, con l'obiettivo di minimizzare il rischio fiscale:

- non pone in essere operazioni finalizzate unicamente a ottenere vantaggi fiscali privi di valide ragioni di business, né operazioni “artificiose” volte esclusivamente a ridurre il carico fiscale;
- non trasferisce valore creato in giurisdizioni con regimi fiscali preferenziali né ricorre ai cosiddetti paradisi fiscali a fini di elusione fiscale. L'eventuale presenza in giurisdizioni con regimi fiscali preferenziali è consentita solo se strettamente funzionale a obiettivi commerciali e allo sviluppo delle attività aziendali;
- realizza operazioni infragruppo transfrontaliere nel rispetto del principio di libera concorrenza (arm's length principle), in conformità alle Linee Guida OCSE sul Transfer Pricing;
- in presenza di dubbi interpretativi o difficoltà applicative della normativa fiscale, adotta soluzioni basate su criteri di ragionevolezza e nel pieno rispetto del principio di legalità;
- mantiene un dialogo costante con l'Agenzia delle Entrate in merito a questioni



potenzialmente controverse o di complessa interpretazione, connesse a operazioni aziendali, finanziarie o commerciali di rilievo, indipendentemente da possibili profili di elusione fiscale o di disapplicazione delle norme antielusione;

- garantisce trasparenza e correttezza nei rapporti con le Autorità Fiscali, fondandoli sui principi di cooperazione e buona fede.

3. La Governance fiscale

Il Consiglio di Amministrazione di TIM, avvalendosi dell'attività istruttoria svolta dal Comitato Controllo e Rischi, è responsabile della verifica periodica dell'adeguatezza e dell'effettivo funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, di cui il sistema di controllo fiscale rappresenta una componente essenziale. In tale ambito, il Consiglio esamina almeno una volta all'anno una relazione dedicata, contenente gli esiti della revisione periodica del sistema di controllo e gestione del rischio fiscale.

In particolare, partendo dal presupposto che il rischio fiscale sia intrinseco tanto nelle attività ordinarie quanto in quelle straordinarie della società e nei relativi processi interni, TIM ha adottato un sistema di gestione e controllo del rischio fiscale fondato su un modello di governance volto a garantire che:

- Il TOP management sia costantemente informato sugli impatti fiscali delle operazioni strategiche e operative, sia pianificate sia in fase di attuazione, così da assicurare la piena coerenza delle decisioni di business con la strategia fiscale definita;
- la Funzione Fiscale sia tempestivamente coinvolta nello svolgimento delle attività ordinarie e straordinarie, al fine di consentire una valutazione preventiva delle relative implicazioni fiscali e garantire una gestione corretta e consapevole della variabile fiscale.

4. La Condotta fiscale

La governance e il funzionamento del nostro sistema di gestione e controllo del rischio



fiscale – comprese le deleghe di autorità, i ruoli e le responsabilità nei processi di rilevazione, gestione e monitoraggio – sono definiti all'interno di una specifica Tax Policy.

Il sistema di incentivi della Funzione Fiscale non prevede obiettivi legati alla riduzione dell'aliquota fiscale. Tutti noi, dipendenti e management di TIM, a ogni livello, siamo tenuti a rispettare i principi generali stabiliti dal nostro Codice Etico: onestà, accuratezza, trasparenza, riservatezza, imparzialità, diligenza, integrità e rispetto reciproco. La mancata osservanza di questi principi può comportare azioni legali o altri provvedimenti, come previsto dallo stesso Codice Etico.

Comunichiamo con chiarezza a dirigenti e dipendenti l'importanza di questi valori e dei codici di condotta applicabili al contesto fiscale, promuoviamo i comportamenti virtuosi attraverso adeguati riconoscimenti e sanzioniamo le violazioni accertate, in linea con il principio del Tone at the Top.

5. La Formazione

Il Gruppo TIM forma e supporta tutti i dipendenti coinvolti nelle attività fiscali, non solo il personale specificamente assegnato al Dipartimento Fiscale, al fine di garantire che tutti i dipendenti acquisiscano le competenze e l'esperienza necessarie per affrontare le proprie responsabilità. Per raggiungere tale obiettivo, TIM investe nella crescita professionale dei dipendenti anche tramite specifici piani di formazione.

6. Il rapporto con le Autorità Fiscali

TIM si impegna a instaurare con le Autorità Fiscali rapporti fondati su piena trasparenza e collaborazione. In particolare, il Gruppo si adopera per:

- comunicare in modo chiaro e trasparente all'Agenzia delle Entrate eventuali modifiche della strategia fiscale e dei rischi connessi alle operazioni più rilevanti;
- fornire informazioni corrette, accurate e complete, rispondendo tempestivamente alle richieste dell'Agenzia delle Entrate;



- gestire prontamente eventuali posizioni fiscali incerte prima della presentazione delle dichiarazioni fiscali e, qualora dovessero sorgere disaccordi successivamente, adoperarsi per raggiungere con l'Agenzia delle Entrate soluzioni ragionevoli e condivise.

7. Il reporting

Per garantire massima trasparenza verso tutti gli stakeholder, rendicontiamo i nostri dati fiscali secondo il criterio del “Country-by-Country reporting (CbCR)”, cioè una rendicontazione che mostra in modo dettagliato i principali dati economici e fiscali suddivisi per ciascun Paese in cui operiamo.

Gli indicatori riportati si riferiscono all'esercizio 2024 e coincidono con quelli inclusi nella rendicontazione ufficiale. Le imposte rendicontate nel CbCR – e che qui riproponiamo – sono calcolate al netto di alcune rettifiche previste dalla disciplina. Il perimetro dell'informativa riguarda tutte le società del Gruppo TIM operative nei diversi Paesi.



Paese	Descrizione delle principali attività dell'organizzazione	Dipendenti (n.)	Ricavi da vendite a terze parti (€/000)	Ricavi da operazioni infragruppo (€/000)	Utile/perdita (€/000)	Asset (€/000)	Capitale sociale (€/000)	Riserve (€/000)	Imposte sul reddito versate (€/000)	Imposte sul reddito maturate (€/000)	
Argentina	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	8	7.971	485	1.584	3.523	2.892	-	-	17	101
Austria	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	1	16	1.551	82	305	2.735	79	20	19	
Belgio	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	180	565	92	248	2.200	81	25	22	
Brasile	Servizi di telefonia fissa e di t	9.134	4.614.671	4.875	495.438	1.999.702	3.447.963	645.370	16.046	50.311	



Paese	Descrizione delle principali attività dell'organizzazione	Dipendenti (n.)	Ricavi da vendite a terze parti (€/000)	Ricavi da operazioni infragruppo (€/000)	Utile/perdita (€/000)	Asset (€/000)	Capitale sociale (€/000)	Riserve (€/000)	Imposte sul reddito versate (€/000)	Imposte sul reddito maturate (€/000)
Bulgaria	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	71	557	37	621	51	-	-	2
Cile	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	1	3.042	-	-	478	3.172	9.971	-	-
Colombia	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	116	2.107	-	89	1.196	3.686	-	7
Francia	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	19	736	13.964	767	5.377	18.295	1.892	201	196
Germania	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	5	1.605	11.004	1.262	7.161	25.625	5.905	187	214
Grecia	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	31	10.348	5.231	-	1.694	23.710	369	5.383	-



Paese	Descrizione delle principali attività dell'organizzazione	Dipendenti (n.)	Ricavi da vendite a terze parti (€/000)	Ricavi da operazioni infragruppo (€/000)	Utile/perdita (€/000)	Asset (€/000)	Capitale sociale (€/000)	Riserve (€/000)	Imposte sul reddito versate (€/000)	Imposte sul reddito maturate (€/000)
Israele	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	14	9.774	1.455	159	9.319	1.988	28.167	2	0
Italia	In Italia il Gruppo TIM opera in tutta la filiera dei servizi di comunicazione avanzata tra cui: telecomunicazioni fisse, mobili ed Internet, multimedialità e televisione, prodotti e servizi per l'Information Technology e ricerca e sviluppo. Inoltre, vengono esercitate dall'Italia le funzioni di coordinamento nei confronti delle società controllate - dirette e indirette - non residenti.	17.521	9.508.005	3.053.491	- 483.179	2.440.158	11.906.956	- 1.491.364	2.163	5955
Lussemburgo	Attività finanziaria, e di subholding	13	892.899	326.004	195.383	20	1.821.028	1.436.877	9.859	21544
Malta	Fornitura di servizi amministrativi, di gestione e di supporto; vendita di soluzioni IT.	2	78	-	- 237	4	10	-	-	0
Nigeria	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	320	97	- 206	713	84	-	-	1,848
Olanda	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	2	132	3.895	205	2.252	18	1.610	45	43



Paese	Descrizione delle principali attività dell'organizzazione	Dipendenti (n.)	Ricavi da vendite a terze parti (€/000)	Ricavi da operazioni infragruppo (€/000)	Utile/perdita (€/000)	Asset (€/000)	Capitale sociale (€/000)	Riserve (€/000)	Imposte sul reddito versate (€/000)	Imposte sul reddito maturate (€/000)
Panama	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	10	1.116	1.724	- 4.781	15.377	4.165	-	- 2	0
Perù	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	2.920	238	- 406	1.095	17.634	-	-	176,51
Porto Rico	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	238	1.904	- 286	1.904	2.936	55	1	0
Portogallo (Stabile organizzazione di TI SPARKLE UK LIMITED)	Supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale	-	39	261	11	1.054	-	-	79	2
Regno Unito della Gran Bretagna e dell'Irlanda del Nord	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	8	0	8.169	- 488	7.929	11.576	- 5.264	- 7	0
Repubblica Ceca	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	-	-	- 10	-	-	-	-	-



Paese	Descrizione delle principali attività dell'organizzazione	Dipendenti (n.)	Ricavi da vendite a terze parti (€/000)	Ricavi da operazioni infragruppo (€/000)	Utile/perdita (€/000)	Asset (€/000)	Capitale sociale (€/000)	Riserve (€/000)	Imposte sul reddito versate (€/000)	Imposte sul reddito maturate (€/000)
Repubblica di San Marino	Servizi di telefonia fissa e di telefonia mobile	40	11.006	727	3.019	1.118	1.886	2.787	548	557
Romania	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	2	109	237	27	11	608	-	5	5
Russia	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	4	-	570	60	27	72	0	11	12
Singapore	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	10	47.672	23.576	926	551	27	-	-	-
Slovacchia	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	5	-	-	14	300	-	-	-
Spagna	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	4	13	1.162	61	330	1.687	157	-	-



Paese	Descrizione delle principali attività dell'organizzazione	Dipendenti (n.)	Ricavi da vendite a terze parti (€/000)	Ricavi da operazioni infragruppo (€/000)	Utile/perdita (€/000)	Asset (€/000)	Capitale sociale (€/000)	Riserve (€/000)	Imposte sul reddito versate (€/000)	Imposte sul reddito maturate (€/000)
Stati Uniti d'America	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	41	132.097	39.948	- 1.211	24.045	14.977	44.103	993	607
Svizzera	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale; vendita di soluzioni IT.	1	194	655	- 197	227	1.378	625	10	9
Turchia	Fornitura di servizi amministrativi, di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale e di gestione del rapporto con la clientela locale per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	17	21.598	61	- 850	7.600	17.279	-	-	-
Venezuela	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	9	252	- 911	-	456	-	- 28	-
Virgin Island US	Fornitura di servizi amministrativi e di supporto nella gestione tecnica degli apparati afferenti la rete locale, per la fornitura dei servizi di telecomunicazione internazionale.	-	47	1.261	- 6	916	1	5.729	1	-
India	Prestazione di servizi a parti non correlate	-	-	-	- 49	-	287	-	-	-
Messico	Prestazione di servizi a parti non correlate	-	-	-	- 88	-	96	-	15	-

Il perimetro delle informazioni e dei dati riportati si riferisce alla rendicontazione “country by



country” relativa al periodo d’imposta 2024.

Società residenti in Argentina: TI Sparkle Argentina S.A.; società residenti in Austria: TI Sparkle Austria GmbH; società residenti in Belgio: TI Sparkle Belgium S.P.R.L. - B.V.B.A.; società residenti in Brasile: TI Latam Participacoes e Gestao Administrativa LTD, TI Sparkle Brasil Participacoes LTDA, TI Sparkle Brasil Telecomunicacoes LTDA, TIM Brasil Servicios e Participacoes, TIM S.A.; società residenti in Bulgaria: TI Sparkle Bulgaria EOOD; società residenti in Cile: TI Sparkle Chile SPA; società residenti in Colombia: TI Sparkle Colombia LTDA; società residenti in Francia: TI Sparkle France SAS; società residenti in Germania: Olivetti Deutschland GmbH, TI Sparkle Germany GmbH; società residenti in Grecia: TI Sparkle Greece S.A.; società residenti in Israele: MED 1 Submarine Cables LTD, TI Sparkle Israel LTD; società residenti in Italia: Telecom Italia S.p.A. anche TIM S.p.A., CD Fiber S.r.l., Global Space Tre S.r.l., Noovle AI S.r.l., Noovle S.p.A. società benefit, Noovle Sicilia - società consortile a r.l., Olivetti Payment Solutions S.p.A., Olivetti S.p.A. società benefit, Telecom Italia Sparkle S.p.A., Telecom Italia Trust Technologies S.r.l., Telecom Italia Ventures S.r.l., Telecontact Center S.p.A., Telsy Elettronica e Telecomunicazioni S.p.A., TIM My Broker S.r.l., TIM Retail S.r.l., Mindicity S.r.l. società benefit, TS - Ways S.r.l., QTI S.r.l.; società residenti in Lussemburgo: Telecom Italia Capital S.A., Telecom Italia Finance S.A.; società residenti a Malta: Noovle Malta LTD; società residenti in Nigeria: TIS Lagos Limited; società residenti nei Paesi Bassi: TI Sparkle Netherlands B.V.; società residenti a Panama: Panama Digital Gateway S.A., TI Sparkle Panama S.A.; società residenti in Perù: TI Sparkle Peru S.A.; società residenti in Porto Rico: TI Sparkle Puerto Rico LLC; società residenti nel Regno Unito di Gran Bretagna e Irlanda del Nord: Olivetti UK LTD, TI Sparkle UK LTD; società residenti in Romania: TI Sparkle Romania SRL; società residenti in Russia: TI Sparkle Russia LLC; società residenti nella Repubblica Ceca: TI Sparkle Czech S.R.O. V Likidaci; società residenti nella Repubblica di San Marino: Telecom Italia San Marino S.p.A., Telefonía Mobile Sammarinese S.p.A.; società residenti a Singapore: TI Sparkle Singapore PTE/LTD; società residenti in Slovacchia: TI Sparkle Slovakia S.R.O.; società residenti in Spagna: TI Sparkle Spain Telecommunications S.L.; società residenti negli Stati Uniti d’America: TI Sparkle Americas Inc., TI Sparkle North America Inc.; società residenti in Svizzera: Noovle International SAGL, TI Sparkle Switzerland



GmbH; società residenti in Turchia: TI Sparkle Turkey Telekomunikasyon Hizmetleri Anonim Sirketi; società residenti in Venezuela: TI Sparkle Venezuela C.A.; società residenti nelle Isole Vergini Americane: TI Sparkle St. Croix LLC; società residenti in Portogallo: stabile organizzazione di TI Sparkle UK LTD; società residenti in India: Sparkle Communications India Private Limited; società residenti in Messico: TI Sparkle Mexicana S.A. de C.V.