



ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING  
OF TELECOM ITALIA S.P.A.  
20 DECEMBER 2013

SLATES FOR THE RENEWAL OF THE BOARD OF DIRECTORS

➤ ALETTI GESTIELLE SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: OBIETTIVO PIÙ, ABSOLUTE RETURN, OBIETTIVO EUROPA, OBIETTIVO INTERNAZIONALE, OBIETTIVO ITALIA, OBIETTIVO CEDOLA, VOLTERRA ABSOLUTE RETURN E OBIETTIVO PIÙ II; ANIMA SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: ANIMA GEO ITALIA, ANIMA GEO GLOBALE, ANIMA GEO EUROPA, ANIMA STAR ITALIA ALTO, ANIMA STAR EUROPA ALTO, ANIMA EUROPA, ANIMA VALORE GLOBALE, ANIMA SFORZESCO, ANIMA VISCONTEO E ANIMA ITALIA; APG ALGEMENE PENSIOEN GROEP NV GESTORE DEI FONDI STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL; ARCA SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: ARCA AZIONI ITALIA E ARCA BB; BNP PARIBAS INVESTMENT PARTNERS SGR S.P.A. GESTORE DEL FONDO BNL AZIONI ITALIA; EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI, EURIZON AZIONI AREA EURO, EURIZON AZIONARIO

INTERNAZIONALE ETICO, EURIZON AZIONI EUROPA, EURIZON AZIONI ITALIA E MALATESTA AZIONARIO EUROPA; EURIZON CAPITAL SA GESTORE DEI FONDI: EEF – EQUITY EUROPE, EEF – EQUITY ITALY, EURIZON INVESTMENT SICAV - EUROPA EQUITIES, EEF – EQUITY EUROPE LTE, EEF – EQUITY EURO LTE, EEF – EQUITY ITALY LTE E ROSSINI LUX FUND – AZIONARIO EURO; FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. GESTORE DEL FONDO FIDEURAM ITALIA; FIDEURAM GESTIONS SA GESTORE DEI FONDI: FIDEURAM FUND EQUITY ITALY E FONDITALIA EQUITY ITALY; INTERFUND SICAV GESTORE DEL FONDO INTERFUND EQUITY ITALY; JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED GESTORE DEI FONDI: JP MORGAN FUNDS, COMMINGLED PENSION TRUST FUND, INTERNATIONAL RESEARCH ENHANCED, JP MORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND E JP MORGAN GLOBAL RESEARCH ENHANCED INDEX FUND; MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. GESTORE DEL FONDO MEDIOLANUM FLESSIBILE ITALIA; MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED GESTORE DEL FONDO CHALLENGE FUNDS; PIONEER ASSET MANAGEMENT SA E PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRP.A. GESTORE DEL FONDO PIONEER ITALIA AZIONARIO CRESCITA

owning a total amount of around 1.554% of Telecom Italia ordinary share capital, presented the following slate of candidates declaring themselves to be independent:

1. LUIGI ZINGALES
2. LUCIA CALVOSA
3. DAVIDE GIACOMO FEDERICO BENELLO
4. FRANCESCA CORNELLI
5. GIUSEPPE DONAGEMMA
6. MARIA ELENA CAPPELLO
7. FRANCESCO SERAFINI

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Luigi Zingales, nato a Padova, il 8/2/1963, codice fiscale ZNGLGU63B08G224A, residente in Chicago USA, via Dorchester, n. 5704

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, 1 comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

\_\_\_\_\_

Data

11/15/2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Luigi Zingales, nato a Padova, il 8/2/1963, codice fiscale ZNGLGU63B08G224A, residente in Chicago USA, via Dorchester , n. 5704

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

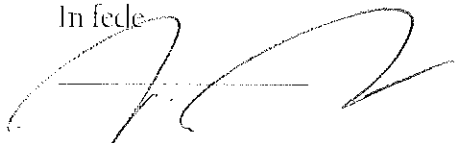
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

11/15/2013 .....

## LUIGI G. ZINGALES

Booth School of Business  
University of Chicago  
5807 S. Woodlawn Avenue  
Chicago IL 60637  
(773) 702-3196

### Education

- 1988-1992 **Massachusetts Institute of Technology** Cambridge, MA  
Ph.D. in Economics, 1992. Dissertation: "The Value of Corporate Control."
- 1982-1987 **Universita' Bocconi** Milan, ITALY  
Bachelor in Economics (laurea), summa cum laude.

### Experience

- 2006-present **Booth School of Business** Chicago, IL  
**University of Chicago**  
Robert C. McCormack Professor of Entrepreneurship and Finance
- 2005-2006 **Harvard University** Cambridge, MA  
Taussig Research Professor
- 1992-2005 **Graduate School of Business** Chicago, IL  
**University of Chicago**  
Assistant, Associate, and Full Professor of Finance.  
Robert C. McCormack Professor of Entrepreneurship and Finance

### Other Affiliations

- 1994-present Research Associate, National Bureau of Economic Research.  
1997-present Research Fellow, Center for Economic Policy Research.  
2002-present Fellow of the European Corporate Governance Institute  
2005-2008 Director of the American Finance Association  
2006-present Member of the Committee on Capital Market Regulation  
2006-2007 Member of the United Nation Commission on Microfinance  
2007- present Member of the Board of Telecom Italia  
2007- 2008 Chairman of the Compensation Committee of Telecom Italia  
2008-2011 Member of the Compensation Committee Telecom Italia  
2011-present Member of the Control Committee of Telecom Italia  
2011-present Lead Independent Director of Telecom Italia  
2012- present Member of the American Academy of Arts and Sciences  
2013-present President elect of the American Finance Association

### Grants, Honors, and Fellowship

- 2011 Lco Melamed Prize for Research

2010	2009 Jensen Prize Prize for Corporate Finance and Organization (second prize)
2009	Distinguished Paper Award for outstanding papers published in the <i>Journal of Finance</i> .
2008	Leo Melamed Prize for Research
2007	2007 Jensen Prize for Corporate Finance and Organization (second prize)
2008-9	Templeton Grant 2008-2009
2006-7	Templeton Grant 2006-2007
2003	2003 Fama-DFA Prize for Capital Markets and Asset Pricing
2003	2003 Bernacer Prize for the best European young economist
2002	Nasdaq award for the best paper in capital formation.
2000	Brattle Prize: Distinguished Paper Award for outstanding papers published in the <i>Journal of Finance</i> .
1995-97	National Science Foundation Grant in Economics 1995-1997
1992	Selected by the Review of Economic Studies for the 1992 European Tour
1990-92	<i>Istituto Bancario San Paolo</i> graduate fellowship 1990-1992.
1989-90	MIT Department of Economics graduate fellowship 1989-1990
1988-89	Istituto Nazionale Assicurazioni graduate fellowship 1988-1989.
1988	Undergraduate thesis awarded prize from the Italian magazine <i>Il Mondo</i> .

### Major Publications

- "The Value of the Voting Right: A Study of the Milan Stock Exchange Experience." *Review of Financial Studies* (1994), 7: 125-148.
- "Insider Ownership and the Decision to Go Public." *Review of Economic Studies* (1995), 62: 425-448.
- "What Determines the Value of Corporate Votes?" *Quarterly Journal of Economics* (1995), 110: 1047-1073.
- "What Do We Know about Capital Structure? Some Evidence From International Data" (joint with R. Rajan). *Journal of Finance* (1995), 50: 1421-1460.
- "Do Investment-Cashflow Sensitivities Provide Useful Measures of Financing Constraints?" (joint with S. Kaplan). *Quarterly Journal of Economics* (1997)
- "Why Do Companies Go Public? An Empirical Analysis" (joint with M. Pagano and F. Panetta). *Journal of Finance*, (1998), 53: 27-64.
- "The Survival of the Fittest or the Fattest: Exit and Financing in the Trucking Industry." *Journal of Finance*, (1998), 53: 905-938.
- "Financial Dependence and Growth" (joint with R. Rajan). *The American Economic Review*, (1998), 88: 559-586.
- "Power in a Theory of the Firm" (joint with R. Rajan). *Quarterly Journal of Economics*, (1998), 113: 387-432.
- "The Cost of Diversity: Diversification Discount and Inefficient Investment," (joint with R. Rajan and H. Servaes). *Journal of Finance* (2000), 55: 35-80.
- "The Tyranny of Inequality: An Inquiry into the Adverse Consequences of Power Struggles" (joint with R. Rajan). *Journal of Public Economics* (2000) 76: 521-558.
- "Investment-cash flow sensitivities are not valid measures of financing constraints" (joint with S. Kaplan). *Quarterly Journal of Economics* (2000) 115: 707-712.
- "In Search of New Foundations," *Journal of Finance* (2000), 55: 1623- 1653.
- "The Influence of the Financial Revolution on the Nature of Firms" (joint with R. Rajan) *American Economic Review* (2001), 91: 206-212.
- "The Firm as a Dedicated Hierarchy: A Theory of the Origins and Growth of Firms" (joint with R. Rajan) *Quarterly Journal of Economics*, (2001) 116: 805-852.
- "People's opium? Religion and Economic Attitudes" (joint with L. Guiso and P. Sapienza), *Journal of Monetary Economics* (2003) 50:225-282.



- “The Great Reversals: The Politics of Financial Development in the 20<sup>th</sup> Century,” (joint with R. Rajan), *Journal of Financial Economics*, (2003), 69: 5-50.
- “Private Benefits of Control: An International Comparison”, (joint with Alexander Dyck), *Journal of Finance* (2004) 59: 537 - 600.
- "Bureaucracy as a Mechanism to Generate Information" (joint with W. Novaes) *Rand Journal of Economics* (2004).
- “The Role of Social Capital in Financial Development” (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *The American Economic Review* (2004) 94: 526-556.
- “Does Local Financial Development Matter?” (joint with L. Guiso and P. Sapienza), *Quarterly Journal of Economics*, (2004) 119: 929-969.
- “Does Culture Affect Economic Outcomes?” (joint with L. Guiso and P. Sapienza), *Journal of Economic Perspectives* (2006) 20: 23-48.
- What Has Mattered to Economics Since 1970 (joint with Han Kim and Adair Morse) *Journal of Economic Perspectives* (2006): 20 4: 189-202.
- “Theft and Taxes” (joint with M. Desai, and A. Dyck), *Journal of Financial Economics*, (2007).
- “Culture, Gender, and Math” ” (joint with L. Guiso, F. Monte and P. Sapienza) *Science* 30 May 2008 Vol 320.
- “The Corporate Governance Role of the Media: Evidence from Russia” (joint with A. Dyck and N. Volchkova) *Journal of Finance*, June 2008, LXIII, 3: 1083-1126.
- “Social Capital as Good Culture” (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Journal of the European Economic Association*, 2008.
- “Trusting the Stock Market” (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Journal of Finance*, December 2008.
- “Are Elite Universities Losing their Competitive Edge?” (joint with Han Kim and Adair Morse) *Journal of Financial Economics*, 2009.
- “Cultural Biases in Economic Exchange?” (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Quarterly Journal of Economics*, 2009.
- “The Future of Securities Regulation” *Journal of Accounting Research*, 2009
- “Is Mistrust Self Fulfilling?” (joint with E. Ruben and P. Sapienza) *Economic Letters*, 2009
- “Gender differences in financial risk aversion and career choices are affected by testosterone”(joint with P. Sapienza and D. Maestripieri), *Proceedings of the National Academy of Science*, August 24, 2009.
- “The Housing Crisis and Bankruptcy Reform: The Prepackaged Chapter 13 Approach” (joint with Eric Posner). *American Law and Economic Association Review* 2009.
- “Time Discounting for Primary and Monetary Rewards” (joint with E. Ruben and P. Sapienza) *Economics Letters* 106 (2010) 125–127.
- “The 2007-8 financial crisis: Lessons from corporate finance,” (joint with Anil K Kashyap) *Journal of Financial Economics*, 2010: 97 (3): 303-306.
- “Paulson’s Gift” (joint with Pietro Veronesi) *Journal of Financial Economics*, 2010: 97 (3): 339-368.
- “Who Blows the Whistle on Corporate Fraud? (joint with A. Dyck and Adair Morse) *Journal of Finance*, 2010, 65(6): 2213-2253.
- “A New Capital Regulation For Large Financial Institutions” (joint with Oliver Hart) *American Law and Economic Association Review*, 2012.
- “The Emergence of Male Leadership in Competitive Environments” (joint with E. Ruben, P. Rey-Biel, Paola Sapienza) , *Journal of Economic Behavior & Organization*, 2012 Volume 83, Issue 1, June 2012, Pages 111–117.
- "Innovation and Institutional Ownership." (joint with P. Aghion and J. van Reenen), *American Economic Review*, 2013 103(1): 277-304.

- "The Determinants of Strategic Default on Mortgages" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Journal of Finance*, forthcoming.
- "Understanding Trust" (joint with P. Sapienza and Anna Toldra) *Economic Journal*, forthcoming.
- "Economic Experts vs. Average Americans", (joint with P. Sapienza) *American Economic Review*, forthcoming.

## Books

- *Saving Capitalism from the Capitalists* (joint with R. Rajan), Random House, New York 2003.
- *A Capitalism for the People*, Basic Books, New York 2012.

## Other Publications

- "The Stock Market as a Source of Capital: Some Lessons from Initial Public Offerings in Italy," (joint with M. Pagano and F. Panetta) *European Economic Review*, 1996, 40: 1057-1069.
- "Debt, Folklore, and Financial Structure" (joint with R. Rajan) in *Journal of Applied Corporate Finance*, Winter 1998, vol 10, no 4:102-108.
- "Why it's worth being in control, in George Bickerstaffe (ed.): *The Complete Finance Companion* (FT Pitman Publishing, London).
- "Corporate Governance," in *The New Palgrave Dictionary of Economics and the Law*, P. Newman ed., Macmillan, New York, NY: 1998.
- "Which Capitalism? Lessons from the East Asian Crisis", (joint with R. Rajan) *Journal of Applied Corporate Finance*, Fall 1998, vol 11, no 3, 40-48.
- "The Eclipse of the U.S. Tire Industry," (joint with R. Rajan and P. Volpin) in *Mergers and Productivity*, Steve N. Kaplan ed., University of Chicago Press, (2000).
- "Corporate Ownership and the Decision to Go Public: Private versus Social Optimality," (joint with L. Bebhuk) in *Concentrated Corporate Ownership*, Randall K. Morck ed., University of Chicago Press, (2000).
- "The Governance of the New Enterprise" (joint with R. Rajan) in *Corporate Governance X*. Vives ed., p. 201-227, Cambridge University Press, 2000.
- "Financial Systems, Industrial Structure, and Growth," (joint with R. Rajan), *Financial Systems*, Oxford Review of Economic Policy, 2001 17: 467-482.
- "The Corporate Governance Role of the Media", (joint with A. Dyck) in R. Islam ed. *The right to tell: The Role of the Media in Development*, The World Bank, Washington DC, 2002.
- "The Bubble and the Media" (joint with A. Dyck), in Cornelius, Peter and Kogut, Bruce (eds.) *Corporate Governance and Capital Flows in a Global Economy*, New York, Oxford University Press 2003.
- "Banks and Markets: The Changing Character of European Finance" (joint with R. Rajan), in *The transformation of the European financial system*, Vitor Gaspar, Philipp Hartmann, and Olaf Sleijpen editors. European Central Bank, 2003.
- "Commentary on More Finance More Growth" in *The Federal Reserve of St. Louis Review*, July/August 2003.
- "The Road to Prosperity: Saving Capitalism from the Capitalists", (joint with R. Rajan) in *Transition* 14:7-9: 1-3, 2003.
- "Making Capitalism Work for Everyone" (joint with R. Rajan), in *National Interest*, December 2003
- "In God We Trust?" in *La Recherche*, Hors Serie 14 Janvier 2004: 56-60.
- "Control Premiums and the Effectiveness of Corporate Governance Systems" (joint with A. Dyck) in *the Journal of Applied Corporate Finance Spring/Summer 2004: 51-72.*

- "Making Capitalism Work for Everyone"(joint with R. Rajan) in the *Journal of Applied Corporate Finance* Fall 2004: 101-108.
- "God and Mammon" in *Global Agenda 2006*, 228-229.
- "Why Paulson is Wrong," *The Economists' Voice*, 2008: Vol. 5 : Iss. 5, Article 2.
- "Plan B," *The Economists' Voice*, 2008: Vol. 5: Iss. 6, Article 4.
- "Yes We Can, Secretary Geithner," *The Economists' Voice* 2009: Vol 6.
- "Bankruptcy is Best to Save GM," (joint with Joshua Rauh) *The Economists' Voice*: Vol. 6 : Iss. 4, Article 3.
- Comments on "The Financial Crisis: An Inside View" by Phillip Swagel, *Brookings paper on Economic Activity*, Spring 2009.
- "Capitalism After the Crisis", 2009, *National Affairs*
- "Curbing Risk on Wall Street" (joint with Oliver Hart), 2010, *National Affairs*
- "The Menace of Strategic Default", 2010 *City Journal*
- "Learning to live with not-so-efficient markets," *Daedalus* 139 (4) (Fall 2010)
- "Civic Capital as the Missing Link" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) in the *Handbook of Social Economics*, Jess Benhabib, Alberto Bisin, Matthew O. Jackson (eds.) Elsevier.

### Current Working Papers

- "Liquidity and Inefficient Investment" (joint with Oliver Hart)
- "Inefficient Provision of Liquidity" (joint with Oliver Hart)
- "The Values of Integrity" (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- "Time Varying Risk Aversion" (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- "Long Term Cultural Persistence" (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- "Media vs. Special Interests" (joint with A. Dyck and D. Moss)
- "Can we infer social preferences from the lab? Evidence from the trust game (joint with N. Baran and P. Sapienza)
- "Glass Ceiling in Experimental Markets" (joint with E. Ruben and P. Sapienza)

### Old Working Papers

- "Procrastination and Impatience" (joint with E. Ruben and P. Sapienza)
- "Media and Asset Prices", (joint with A. Dyck).
- "The Impact of Venture Capital on Innovation and the Creation of New Businesses" (joint with M. Mollica)
- "Is the U.S. Capital Market Losing Its Competitive Edge?"
- "The Costs of Banking Regulation" (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- "What Determines Firm Size?" (joint with K. Kumar and R. Rajan)
- "Distribution and Efficiency in Financial Restructuring: The Ferruzzi Group Case," (joint with A. Penati).



The University of Chicago Booth School of Business

Luigi Zingales  
*Robert C. McCormack Professor of Entrepreneurship and Finance*  
University of Chicago Booth School of Business  
5807 S. Woodlawn Street, Chicago, Illinois 60637  
Tel: (773) 702-3196 | Fax: (773) 834-2081  
[Luigi.Zingales@chicagobooth.edu](mailto:Luigi.Zingales@chicagobooth.edu)

---

19 Novembre 2013

Dichiaro di non ricoprire alcuna incarichi di amministrazione e controllo presso società diverse da Telecom Italia ai sensi di legge.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Luigi Zingales", with a horizontal line extending from the end of the signature.

Luigi Zingales

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26 giugno 1961, codice fiscale CLV LCU 61H66 H501G,

premesso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.



dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

Maria Caluso

Data

Pisa, 18 novembre 2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta, Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26 giugno 1961, codice fiscale CLV LCU 61H66 H501G,

premessò che

- A) è stata designata da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede  
Lucia Calvosa

Data  
Pisa, 18 novembre 2013

*Prof. Lucia Calvosa*

**CURRICULUM**

- **Lucia Calvosa** is full professor of commercial law in the University of Pisa.

In the Faculty of Economics of the University of Pisa, in addition to teaching Commercial Law and Bankruptcy Law, she also taught Private Law and Banking Law for some years.

She was appointed Chairman of the degree course in Economics and Commerce and served two terms of office. She is Chairman of the Scientific Teaching Committee of the local professional association of chartered accountants (Associazione Ordine Dottori Commercialisti dell'Alto Tirreno) and is a member of the Board of academic tutors of PhD in "Italian and international commercial law" at Cattolica University in Milan.

- She has undertaken for many years research and studies at the *Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht* of the University of Heidelberg.
- She has attended many Italian and international Conferences, both as speaker and participant.
- In addition to a significant number of papers published in the most important legal journals, she published three monographs, entitled:
  - *La clausola di riscatto nella società per azioni* (The withdrawal clause in joint-stock companies), Milan, 1995;
  - *La partecipazione eccedente e i limiti al diritto di voto* (Excess/superfluous shares and limits at voting rights) Milan, 1999;
  - *Fondo patrimoniale e fallimento* (Endowment fund and bankruptcy), Milan, 2003.

She has been asked to contribute in the most widely used and qualified textbooks on Italian company law. She has also contributed in many commentaries on the legislative decree on the reform of company law, and in commentaries on bankruptcy law reform.

- In 2005 she was awarded the Ordine del Cherubino, the highest academic





honour bestowed by the University of Pisa.

- She has been a member of the Pisa Bar association since 1987, and has become a barrister with the right of representing in the Italian Supreme Court since 1999, and has been a practicing lawyer for over twenty-five years, focusing on specialized judicial and extra-judicial issues, particularly in the fields of company law and bankruptcy law.
- From 2005 until 2012 she was member of the Board of Directors of the Fondazione Teatro di Pisa, and of the Board of Directors of the Fondazione Arpa. From 2009 until 2012 she was member of the Board of Directors of the Pisa Chamber of Commerce.
- In 2008 she was appointed member of the Fondazione Cassa di Risparmio di San Miniato and of the Fondazione Pisa (already Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).
- From 2008 to 2011 she was Chairman of the Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A., a publicly-owned bank with 88 branches. In this capacity she also held other offices, such as member of the National Committee of Banks (Comitato delle Società Bancarie), and served on the board of the Italian banking association, ABI (Associazione Bancaria Italiana).
- In February 2010 she was awarded a Unesco medal due to her contribution, with the publication of *Monumenta*, in highlighting of an important part of Italian artistic culture in the soul of Unesco.
- From August 2011 she has been an independent director in the board of directors of Telecom Italia S.p.A. and is also a member of the Audit Committee
- In 2012 she was bestowed, on the proposal of ABI, the honour of Cavaliere dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana".
- Since January 2013 she has been director of Fondazione Pisa (already Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).

Pisa, november 18, 2013



# Scheda persona completa

**CALVOSA LUCIA**

**Nata a: ROMA (RM)**

**Il: 26/06/1961**

**Codice fiscale: CLVLCU61H66H501G**

**Indirizzo: MILANO (MI)**

**PIAZZA DEGLI AFFARI 2 cap 20123**

***Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al  
Registro Imprese, relativa all'impresa***

**TELECOM ITALIA SPA**

**Numero REA: MI - 1580695**

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....	3
Informazioni storiche .....	3

## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### TELECOM ITALIA SPA

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** MILANO (MI)  
PIAZZA DEGLI AFFARI 2 cap 20123  
**Posta Elettronica Certificata** TELECOMITALIA@PEC.TELECOMITALIA.IT  
**Codice fiscale** 00488410010  
**Numero REA** MI- 1580695  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 04/08/2003  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 61 - TELECOMUNICAZIONI  
**Cariche** **CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 15/05/2012  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2013

## Informazioni storiche

### CASSA DI RISPARMIO DI SAN MINIATO S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** SAN MINIATO (PI)  
VIA IV NOVEMBRE 45 cap 56028  
**Posta Elettronica Certificata** AFFARI.GENERALI@CARISML.IT  
**Codice fiscale** 01217600509  
**Numero REA** PI- 108087  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/05/1992  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali  
**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
**PRRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE**  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/05/2011  
Numero protocollo: 9462/2011  
Data protocollo: 10/05/2011

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

**Il sottoscritto Davide Giacomo Federico Benello, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale BNLDVD54C06F205P,**

**premessò che**

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in un'unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**

**tutto ciò premesso,**

**il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,**

**dichiara**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;**
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;**
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;**
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;**
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.**

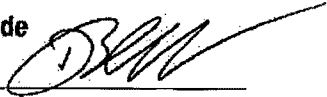
dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

19 novembre 2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto **Davide Giacomo Federico Benello**, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale **BNLDVD54C06F205P**,

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

19 novembre 2013

---

## DAVID BENELLO

---

Seasoned senior leader with 30 years of experience helping senior executives of world leading corporations address their most challenging issues:

- Pragmatic problem solver with extensive experience operating across a broad range of geographies
- Long-standing personal and institutional counsellor to top executives and board members
- Peer recognition as a committed, balanced and thoughtful leader and mentor

### Professional Experience

**Telekom Malaysia: Independent Non-Executive Director (2011 – )** Kuala Lumpur  
• Fixed telecom incumbent with leading edge deployment of fibre network; market cap \$5bn

**Monitise: Global Ambassador (2011 – )** London  
• Strategy adviser and mentor to worldwide leading player in mobile banking, payments and commerce

**McKinsey & Company: Director (1982 – 2011)** Milan, New York, London (1994-2011)

*Client leadership:* Contributing to the success of mostly multi-national leading institutions:

- Telecom: 100+ engagements in fixed, mobile telecom and related infrastructure across multiple European markets
- Financial services: 100+ engagements across life, non-life insurance and asset management
- Industrial: 100+ engagements across multiple process (pulp & paper, chemicals, steel, minerals) and assembly (automotive, high tech, defence) sectors

*Firm leadership:* Building McKinsey through strategic and operational leadership:

- *Overall Firm governance and leadership:* Key roles in worldwide personnel committees. Oversight of all HR processes for over 500 consultants in the UK
- *P&L accountability for operating units:* Member of the UK Operating Committee. Leader of UK Telecom, Media and Technology Practice
- *Innovative thought leadership:* Leader of the Strategy Practice in Europe. Leader of Mobile Commerce Strategic Initiative.

**Arthur Andersen Admin Systems: Senior (1979-80)** Milan

**Scuola Militare Alpina: 2<sup>nd</sup> Lt., Top Cadet/150 (1977-78)** Aosta

### Education

**Harvard University - Graduate School of Business Administration: MBA (1980-1982)**

**University of Oxford - Balliol College: MA in Mathematics (1973-1976)**

### Personal

Born in Milan on 6 March 1954. Italian citizen. Married with three children. Passions include travel, cycling and flying. Fluent in Italian, French and Spanish.

---



# Scheda persona completa

## **BENELLO DAVIDE**

**Nato a: MILANO (MI)**

**II: 06/03/1954**

**Codice fiscale: BNLDVD54C06F205P**

**Indirizzo: PONTE DELL'OLIO (PC)**

**LOCALITA' SANTA MARIA DEL RIVO 14 cap 29028**

*Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa*

**BENELLO DAVIDE**

**Numero REA: PC - 134533**

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....	3
Informazioni storiche .....	3

## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### BENELLO DAVIDE

**Forma giuridica** IMPRESA INDIVIDUALE  
**Sede legale** PONTE DELL'OLIO (PC)  
LOCALITA' SANTA MARIA DEL RIVO 14 cap 29028  
**Codice fiscale** BNLDVD54C06F205P  
**Numero REA** PC- 134533  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1993  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 01.11.4 - Coltivazioni miste di cereali, legumi da grancella e semi oleosi  
**Cariche** **TITOLARE FIRMATARIO**

## Informazioni storiche

*Nessuna informazione presente*

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962, codice fiscale CRNFNC62P59F205I, residente in Londra,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
  - di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.
-

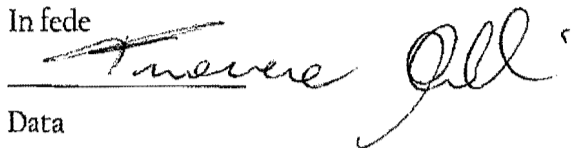
dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

14 November 2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962. codice fiscale CRNFNC62P59F205I, residente in Londra,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

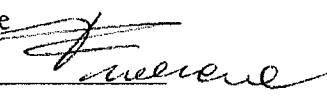
tutto ciò premesso,


il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede

  
\_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_

Data

\_\_14 Novembre 2013\_\_

## Francesca Cornelli

London Business School  
Sussex Place, Regent's Park, London NW1 4SA  
Phone No.  
Fax No. ((  
E-mail:  
Homepage: <http://www.london.edu/faculty/fcornelli>

### Education

1988-1992 *Ph.D. in Economics*, Department of Economics, Harvard University.  
1982-1987 *Laurea in Economics, Summa cum Laude*, Bocconi University, Italy.

**Professor of Finance**, London Business School.

**Chair of the Finance Department**.

**Director of the Coller Institute of Private Equity**.

### *Previous Positions in other institutions*

2000-2001 *Associate Professor of Finance*, Fuqua School of Business, Duke University.  
1997-1998 *Visiting Assistant Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.  
1999-2000  
1992-1994 *Lecturer in Economics*, Department of Economics, The London School of Economics & Political Science.  
Spring 1994 *Visiting Professor* in the New Economic School, Moscow, Russia.  
Spring 2006 *Visiting Professor* at ISB, Hyderabad.

---

### Other Professional Activities and Affiliations

2013-present	Member of the Board of Directors of the American Finance association.
2013-present	Member of the Board of Swiss Re Europe and Swiss Re International.
2011-present	Member of the Academic Board of the European School of Management and Technology (ESMT).
2010-present	Member of the Consiglio di Amministrazione of COFIDE spa.
2009-present	Director of the Collier Institute of Private Equity at the London Business School
2009-present	Editor of <i>Private Equity Findings</i> .
2009-present	Member of the Advisory Board of Trapezia EIS II, a private equity fund by Stargate Capital
2007-present	Member of the Editorial Board of the <i>Journal of Financial Intermediation</i>
2007-present	Member of the Scientific Committee of the Banque de France Foundation.
2003-2012	Associate Editor of <i>The Journal of Finance</i>
1998-2007	Member of the Board of Editors of <i>The Review of Economic Studies</i> .
2003-present	Member of the Council of the <i>Royal Economic Society</i>
1999-present	<i>Research Fellow</i> of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1999-present	<i>Fellow</i> of the CESifo, Munich.
1997-present	<i>Fellow</i> of the William Davidson Institute, University of Michigan.
2002-2007	Member of the Council of the <i>European Economic Association</i>
2005	Member of the Search Committee for the editor of the <i>Journal of Finance</i>
2004	Programme Chair, Royal Economic Society Conference
2002	Member of the American Finance Association Nominating Committee
1992-1999	<i>Research Affiliate</i> of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1996-1998	Member of the Executive Committee of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR), London.

### Research Interests

Private Equity, Entrepreneurial Finance, Innovation Policy, Privatization, IPOs, Corporate Governance, Bankruptcy.



## Major Publications

“Fundraising for the Arts: The Many Forms of Enlightened Self-interest” (joint with Andrea Buraschi), *European Financial Management*, 2013.

“Monitoring Managers: Does it Matter?” (joint with Zbigniew Kominek and Alexander Ljungqvist), *Journal of Finance*, 68, 431-481.

“How to Sell a (Bankrupt) Company” (joint with L. Felli), *International Review of Finance*, forthcoming.

“Corporate Governance and Private Equity: do LBOs have better boards?” (joint with Oguzhan Karakas), in “Globalization of Alternative Investments”, World Economic Forum Working paper, The Global Economic Impact of Private Equity Report 2008.

“Private Equity”, Chapter 5 of *EBRD Transition Report 2006*, 2006, pp. 70-80, London, EBRD.

“Investor Sentiment and Pre-IPOs Markets” (joint with David Goldreich and Alexander Ljungqvist), *The Journal of Finance*, 2006, vol.61, pp 1187-1216.

“Bookbuilding: How Informative is the Order Book?” (joint with David Goldreich), *The Journal of Finance*, 2003, vol. 58, pp.1415-44.

“Stage Financing and the Role of Convertible Securities” (joint with Oved Yosha), *The Review of Economic Studies*, 2003, vol.70, No. 1, pp.1-32.

“Risk Arbitrage in Takeovers” (joint with David D. Li), *The Review of Financial Studies*, 2002, vol.15, No.3, pp.837-68.

“Book-building and Strategic Allocation” (joint with D. Goldreich), *The Journal of Finance*, 2001, vol.56, No.6, December, pp.2337-70.

“Patents Renewals and R&D Incentives” (joint with Mark Schankerman), *RAND Journal of Economics*, 1999, vol. 30, No. 2, Summer, pp. 197-213.

“The Capital Structure of Firms in Central and Eastern Europe” (joint with Richard Portes and Mark Schaffer), in *Different Paths to a Market Economy: China and European Economies in Transition* O. Bouin, F. Coricelli and F. Lemoine (eds.), 1998, CEPR/CEPII/OECD.

“Large Shareholders, Control Benefits and Optimal Schemes for Privatization” (joint with David D. Li), *RAND Journal of Economics*, 1997, vol. 28, No. 4, Winter, pp. 585-604.

“Ex-ante Efficiency of Bankruptcy Procedures” (joint with L. Felli), *European Economic Review*, 1997, vol.14, April, pp. 475-485.

“Optimal Selling Procedures with Fixed Costs”, *Journal of Economic Theory*, 1996, vol.71, n.1, pp. 1-30.

“The Theory of Bankruptcy and Mechanism Design” (joint with L. Felli) in *Crisis, What Crisis? Orderly Workouts for Sovereign Debtors*, B. Eichengreen and R. Portes (eds.), London: CEPR, 1995.

“Privatization in Eastern Europe: the sale of shares to foreign companies”, in *The Economics of Transformation: Theory and Practice in the New Market Economies*, Alfred Schipke and Alan M. Taylor (eds.), Berlin: Springer, 1993.

### **Working Papers**

“Ex ante effects of ex post managerial ownership” (joint with David D. Li).

“The Drivers of Global Patent Policy” (joint with Josh Lerner).

“Do short-selling constraints matter?” (joint with Bilge Yilmaz).

“CEO Turnover in LBOs: The Role of Boards” (joint with Oguzhan Karakas).

### **Current Research**

“The choice of ownership: Majority vs. Minority” (joint with Alexander Ljungqvist).

“Family Firms in Germany: the Effects of Private Equity Investments” (joint with Oguzhan Karakas and Eva Lutz).

“Transparency rules and their effects on earnings manipulation” (joint with Oved Yosha).

“High and Low Quality Funds: What is the difference?” (joint with Alexander Ljungqvist and Zbigniew Kominek).

### **Professional Services**

Member of the AFA 2011 nominating committee.

Member of the FARFE Committee for the 2011 Ross Prize.

Member of the search committee for a new editor of *The Journal of Finance*: 2005.

Member of the search committee for the president and fellows of the AFA: 2002.

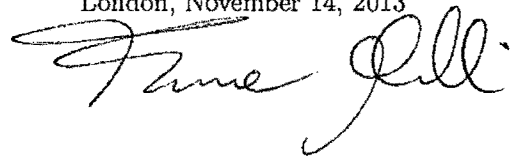
Program Committee membership:

- American Finance Association: 2003 and 2008.
- Western Finance Association: 1998-present.
- Utah Winter Finance Conference: 2001-present.
- Financial Intermediation Research Society: 2004-present.
- European Financial Management Association: 2004-2007.
- European Economic Association: 1998, 2000, 2004, 2005, 2010.
- European Econometric Society Meetings: 1998, 1999, 2000, 2003.
- European Finance Association: 1998, 1999, 2000, 2003, 2004, 2009, 2010-present.
- Paris Spring Finance Symposium: 2008-2012.
- Summer Research Conference in Finance at the Indian School of Business: 2007-present.

#### Referee

Journal of Finance, The Review of Financial Studies, American Economic Review, The Journal of Political Economy, The Review of Economic Studies, The Journal of Economic Theory, The RAND Journal of Economics, Econometrica, The Journal of Financial Economics, Journal of Corporate Finance, The Journal of the European Economic Association, The Economic Journal, The Journal of Public Economics, The Journal of Empirical Finance, Economica, Economic System, International Economic Review, European Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Industrial Economics.

London, November 14, 2013



Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre  
società

COFIDE Spa dall'Aprile 2010

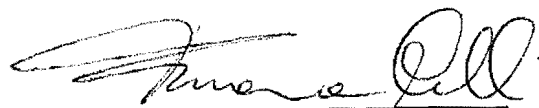
Swiss Re Europe dal Giugno 2013

Swiss Re International dal Giugno 2013

Si noti che per Swiss Re Europe e Swiss Re International si tratta dello stesso consiglio.

In fede.

Li, \_14 Novembre 2013 \_\_\_\_\_



Prof.ssa Francesca CORNELLI

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Giuseppe Donagemma, nato a Vicenza, il 9 Maggio 1966, codice fiscale DNG GPP 66E09 L840P,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

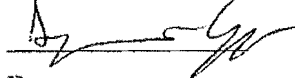
dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

18/11/2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Giuseppe Donagemma, nato a Vicenza, il 9 Maggio 1966, codice fiscale DNG GPP 66E09 L840P,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

18/11/2013



*Giuseppe Donagemma*

---

## **General Manager / Executive Vice President**

**15+ years experience in B2B worldwide  
Business management at regional and corporate level  
Successful achievements in change management and revenue growth turnarounds  
Inspiring, pragmatic and participative leadership style**

- |   |  |  |
|---|--|--|
| - Strategy and vision development           | - Large staff & complex organizations' management and leadership | - Attention to diversity and ambiguity tolerance |
| - P&L management                            | - Strong CxO relationships' building at international level      | - High energy and high confidence                |
| - Companies merge and integration           |  | - High performing teams building                 |
| - Change management and large restructuring |  |  |

---

### ***Summary***

Giuseppe (Beppe) is a global executive, who has had leading positions during last 20 years of both large corporate organizations (>10.000 people) and entrepreneurial companies.

He has been successful in his career thanks to his flexible mindset and hands-on behavior, in addition to excellent relationships' building capabilities.

His experience entails from management of B2B business on a world-wide basis to responsibility of project management of networks' operations, from P/L management of 4 billion euros region to fund raising in Asia for a start-up company, from achieving successful change management and revenue growth turnarounds in big corporates to ensuring strategic partnerships for new emerging ventures, from developing the strategy and vision for a new business unit to opening new markets for an expanding company.

Beppe always builds high performing and diverse teams to work with, leading them with high energy, confidence and ambiguity tolerance. He's an attentive listener and an effective (public) speaker.

He has a pragmatic and participative leadership style, and an excellent Board presence attitude.

---

## *Professional Experience*

### **Chairman of Advisory Board, Satispay (Torino)**

**06/2013 till now**

Satispay has developed an open, efficient and safe payment system usable on all mobile devices, the first able to satisfy all money transfer needs.

Key activities in the role:

- develop the company strategy and define priorities
- structure the organization
- find VC/PEs that will invest in series A funding
- coach the founders

### **Senior Advisor, Alix Partners (Boston, [www.alixpartners.com](http://www.alixpartners.com))**

**03/2013 till now**

AlixPartners is a leading global business advisory firm of results-oriented professionals who specialize in creating value and restoring performance at every stage of the business lifecycle. In their key projects they utilize the expertise of senior executives from different industries who can deliver important and high impact results in a very short time.

Most of the time activity consists in taking ad-interim executive roles within the organization of the Customer.

### **Consultant, Ceragon (Israel, [www.ceragon.com](http://www.ceragon.com))**

**03/2013 till now**

The role consists in supporting Ceragon with the development of business with Vodafone group.

### **Director of Advisory Board, Assia (San Francisco, [www.assia-inc.com](http://www.assia-inc.com))**

**11/2012 till now**

A company that enhances internet experience thanks to innovative technology and disrupting business model. Role consists in:

- Giving advice on solution and market approach
- Supporting discussions with Over-the-top (OTT) and Telco Operators
- Guidance on company strategy

### **Director of Board, Linko (San Francisco, [www.linko.io](http://www.linko.io))**

**07/2012 till now**

Innovative start up in the app space for mobile devices. Clearly your solution if you are searching for:

- a mobile Customer Relationships Management system
  - a software that will allow you to use your preferred apps, while providing your enterprise all the data they need
  - a solution that will extract the most out of your mobile phone "contacts" and create much bigger network
-



**Operating Advisor, AVM Private Equity (Milano)**

**05/2012 till now**

- Scouting enterprises with innovative solutions or business models, in order to include them in the due diligence process of the “development fund”
- Steering the due diligence
- Supporting the investors in making the final decision

**Chairman, Electro Power Systems (www.electropowersystems.com)**

**03/2012 till 06/2013**

Responsible for/to:

- facilitate the evolution to a more balanced and cohesive board and ensure that investors interests are properly represented by the strategic options presented
- mentorship/sounding board to CEO, while monitoring the performance of the executive team
- leading on the development of the company strategy, supporting the CEO in the actual implementation
- Fundraising: spotting well in advance when fundraising is likely to be required; leading selection of advisors and attending fundraising meetings to help and prevent it taking over the CEO's time and to improve the level of feedback; Opening contacts for fundraising and corporate events; providing independent feedback to investors on fundraising

**Director of the Board, E-Blink (Paris, www.e-blink.com)**

**03/2012 till**

**12/2013**

Responsible for/to:

- Influencing strategic decision of the Company, according to own global market experience and Customer insights
- Supporting the development of strategic partnerships with OEM vendors
- Opening new markets and relationships with new Customers
- Coaching the management team in their daily operations

**Nokia Siemens Networks**

**2007 till 03/2012**

**Executive Vice President and General Manager of Europe Region, Munich (2009 till 2012)**

Responsible for:

- Profit/Loss, revenues worth 4 beur/year
  - Market operations activities within the Region: country organizations, marketing, sales, delivery and support services, operations, staff functions
  - CxO relationships with major Customers
  - Activities and staff in 35 countries (more than 10.000 people, OPEX budget 200meur/year)
  - Member of Nokia Siemens Networks Operations board
-

- President of Nokia Siemens Networks Italy
- Main achievements: stopped the decline of sales and maintained healthy profitability during the economic crisis, pioneered transformations of organization into a solutions' based one (with main focus on cloud-based architectures and Customers' experience management), start up of indirect and enterprise sales channel, and of strategic partners' system integration (e.g. Juniper Networks), won Free (4<sup>th</sup> operator France-300meur), KPN group (300meur), MIRS (4<sup>th</sup> operator Israel) and Telecom Austria group (200meur), development of SW business, turnaround of large loss-making outsourcing projects

### **Senior Vice President of Vodafone Division, London (2007-2009)**

Responsible for:

- Revenues worth 2 beur/year
- NSN relationships and operations with Vodafone Group and affiliates worldwide: marketing, sales, delivery and support services
- VF related activities and people in 25 countries (more than 3000 people, 200 direct)
- Director of Nokia Siemens Network Italy board
- Main achievements: mastered the "Business Solutions concept" (supporting VF in developing new revenues generating services in the cloud space. Concept then adopted in NSN global to become an independent Business Unit), telecom supplier with highest market share in VF group, excellent Customer satisfaction improvement (Vodafone 2008 Award for "Outstanding Performance" Supplier of the Year), turned around India loss making operations into profitable one, VF India contract renewal worth 1 beur, SFR France and VF Italy contracts worth 500meur each

## **Nokia**

**1994 till 2007**

### **Senior Vice President of Vodafone Division, London (2006-2007)**

Responsible for:

- Revenues worth 1 beur/year
  - Member of Nokia Networks Executive Board
  - Nokia Networks relationships and operations with Vodafone Group and affiliates worldwide: marketing, sales, delivery and support services
  - VF related activities and people in 14 countries (more than 1000 people, 120 direct)
  - President and Managing Director of Nokia Italy S.p.A.
  - Main achievements: turn around of strategic relationships with VF Group, overachieved financial targets, outsourcing deal in Australia (300meur), contract in Poland (400meur), core NW swap deal in France (200meur)
-

**Vice President, Marketing&Sales, Helsinki (2003-2006)**

Responsible for:

- marketing and sales activities of Nokia Mobile Networks worldwide (3 Beuro budget)
- Marketing staff of 200+ people worldwide
- Member of Business Unit Board
- President and Managing Director of Nokia Italy S.p.A.
- Main achievements: increased mobile networks market share by 2% aggregated points through systematic competitors' attack plans, developed the revolutionary marketing concept for "Flexi BTS" iconic product, stopped closure and revitalized microwave business, initiated strategic entry into India market, developed China growth plan, changed the mode of operation from product to solution based marketing, created the SW sales model and implemented it into sales operations

**Director, Marketing and Strategy,  
& General Manager, South/Central Europe for Vodafone Division, Milan (2001-2003)**

Responsible for:

- Marketing and Strategic Programs for Vodafone Group Customer
- Marketing staff worth of 50 people located all over the world, with Global Product Management locations London, Dusseldorf and Tokyo
- Business and operational responsibility of countries in South and Central Europe for VF Customer (7 countries with 500Meuro budget)
- Main achievements: developed the global procurement relationships (global price book and contract in Luxembourg), launched UMTS network in Japan (first in the world), won Italy contract (600meur)

**General Manager – Marketing & Sales, South Europe/ Africa, Milan (1999-2001)**

Responsible for:

- Sales budget of 400 meuro
  - Budget setting and business profitability, definition of Area and Countries strategy, participation to Countries' boards, leading business planning process in the Area, leading System Marketing and Sales operations, control of resources' allocation and training
  - Member of the Area Management Board and of the Greece Board of Directors
  - Main achievements: implementation of new sales process in the area, double digit sales growth, opening of S.Africa Nokia office (first in Africa), won 3<sup>rd</sup> operator contract in Spain (150meur), won contract in Greece (300 meur)
-

### **Key Account Manager for Omnitel Pronto Italia, Milan (1997-1999)**

Responsible for:

- Revenues worth 200meur
- P/L for the Customer account
- Account Team leadership
- budget definition and achievement, marketing and commercial strategy, contract management, Customer satisfaction, bid management and negotiation.
- Main achievements: Sales grew more than 30% per year, retained sole supplier status, won new contract worth of 400 Meuro

### **Project Manager for North-East Italy, Padova (1994-1996)**

Responsible for:

- New office start-up
- resources selection and management (more than 20 people in first 3 months)
- subcontractors management, activities planning
- Customer relationship and satisfaction
- budget definition and customer services marketing
- main achievements: roll out of GSM network in record time

## **ATP Telecomunicazioni**

**1993 to 1994**

### **Project Manager, Athens and Zhuhai City-China**

Responsible for:

- In Greece: planning and supervision of roll-out activities related to the GSM system (Siemens subcontract).
  - In China (Zhuhai City- Guandong): Project Manager for the activities related to the GSM system (Italtel subcontract).
  - In Greece: Project Manager for trial project related to transmission equipments (SIAE Microelettronica subcontract).
-

---

## *Education*

- Fellow at ELIS Faculty - Rome
- Executive Master (non-degree) in Strategy and Leadership at IMD, Lausanne (CH) - 2002
- University of Padova: assistant researcher for the study "The role of informative systems in the small-medium enterprises" - 1992
- 'NECSY S.p.A.' (Hewlett & Packard): *stage* at the commercial office, identifying new sales segments - 1991
- Degree in Electronic Engineering at University of Padova - 1991
- Fluent english
- Military service as Air Force Officer – 1992/93

---

## *Hobbies*

Various sports: skiing, running marathons, squash and soccer.

Fishing, trekking and travelling.

---

Io sottoscritto sig. Giuseppe Donagemma, nato a Vicenza il 9.5.1966

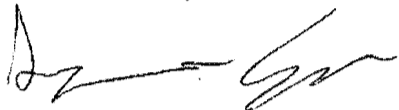
cod. fisc. DNG GPP 66E09 L840P

dichiaro

di non ricoprire attualmente alcuna carica in società italiane ai sensi di legge.

Milano, 19.11.2013

Cordiali Saluti,



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritta Maria Elena Cappello nata a Milano, il 24/07/1986, codice fiscale CPPMLN68L64F205N, residente in Milano, v.

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

18-11-2013



## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Maria Elena Cappello, nata a Milano, il 24/07/1968, codice fiscale CPPMLN68L64F205N, residente in Milano, v.

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

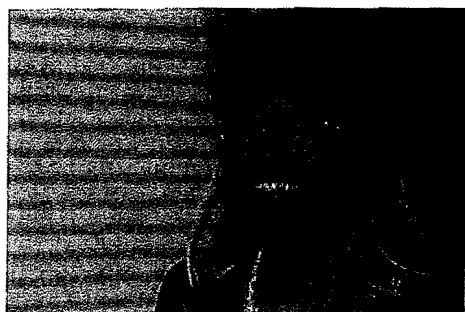
In fede



Data

18-11-2013

## Curriculum vitae



**Maria Elena CAPPELLO**

---

### Summary

*In more than twenty years experience as domestic/international Senior Management Executive, obtained competitive advantages for the companies she worked for, defining market position, driving market share, profit and revenue growth and optimizing costs. Successful at building and leading world-class teams and at turning around businesses in large corporations, and at building and growing new businesses as entrepreneur.*

*A proven performer who moves easily from vision and strategy to implementation and follow-through.*

---

### Current executive assignments

- *Member of the Board of Directors and of the Internal Control Committee of **Prysmian** ([www.prysmian.com](http://www.prysmian.com): a global company world leader in the industry of high-technology cables and systems for energy and telecommunications)*
  - *Member of the Board of Directors of **A2A** ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu): second largest Italian multiutility company)*
  - *Member of the Board of Directors and President of the Remuneration Committee of **Sace** ([www.sace.it](http://www.sace.it): Italian export credit, credit assurance company with operations worth €70 billion assured in 189 countries)*
- 

### Professional experiences

- 2007- June 2013     **NOKIA SIEMENS NETWORKS – Milan (Italy)**  
*Telecommunication Infrastructure and services*
- 2010-2013            **CEO, General Manager and Vice Chairman of the Board**  
Nokia Siemens Networks Italia SpA (operating company) and Nokia Siemens Networks Spa (Asset Management Company)
- Responsible of the second largest business of Nokia Siemens in Europe
  - Head of Strategy and Business Development Europe:
    - Responsible of defining the company strategy, go to market M&A and partnership for the European Region
  - Chair the Confindustria Group "Ricerca e Innovazione" of the Italian "Comitato Investitori Esteri" (Foreign Investor's Research and Innovation Committee)
  - Member of the Board of Directors of Valore D ([www.valored.it](http://www.valored.it))
- 2007-2010            **Head of Strategic Marketing Worldwide**
- Worldwide responsibility for all Business Units, Solutions and Industry Marketing, Market Analysis and relations with main Fora, Regulators and Public Institutions.
-

- Member of the Executive Committee and Vice Chairman of the GSA (Global Mobile Supplier Association)

2005-2006

**PIRELLI BROADBAND SOLUTIONS SpA – Milan (Italy)**  
*Telecommunication System Company*

**Senior Vice President Sales**

- Worldwide P&L responsibility of both the Broadband Access and the Photonic business, with direct presence in Italy, UK, France, Spain and USA and indirect in 25 countries.
- Member of the Board of Directors of HGI (Home Gateway Initiative)

2002-2004

**METILINX Inc. – Milan (Italy)**  
*As entrepreneur, found and develop the innovative Software European company, present in USA.*

**Executive Vice President EMEA and CEO UK, Germany and Italy**

- Member of the Executive Management Board of MetiLinx Inc. in San Mateo CA.
- Sign strategic partnership agreements at EMEA level with HP Consulting, IBM Global Services, Fujitsu Siemens
- Sign a worldwide OEM agreement with Microsoft and transfer all company operations in USA in 2004

1998-2002

**COMPAQ COMPUTER EMEA - München (Germany)**  
*Former Digital Equipment, actually Hewlett Packard*

**Executive Director Service Provider Group EMEA**

- Own P&L, sales, marketing, business development, equity investments, solution & product development and competence centre.

**Executive Director Compaq Global Services EMEA**

- Responsible of the Infrastructure Practice Professional Services business, including Networking & Communication, Data Centre, Enterprise Management and Architectures, Security Services.

**Business Development Manager Storage Product Division EMEA**

**Marketing Manager Storage Product Division EMEA**

1994-1998

**EMC ITALIA SpA – Cork (Ireland), Milan, Rome (Italy)**  
*Information Infrastructure Technology and Solutions*

**Head of Telco LoB**

**Head of Government LoB**

**Sales rep multinational prospects in North Italy**

**Production plant Cork**

1991-1994

**ITALTEL SpA – Milan and New Jersey (USA)**  
*Telecommunication Infrastructure*

**System Consultant - Business Unit Switching OSS**

- In charge by Italtel in the AT&T System Project Planning Team at the Bell Labs in New Jersey

---

**OTHER INFORMATION**

**Study**  
1998

SDA Bocconi, Milano (Italy)  
Executive Master in Marketing Management sponsored by Compaq

1995

Babson College, MA (USA)  
Executive Master in Strategic Marketing and Sales Techniques  
sponsored by EMC.

1991

Università degli Studi di Pavia (Italy)  
Telecommunications Engineering with full scholarship funded by Italtel

**Languages**

**Italian:** native  
**English:** fluent  
**German:** very good

A passion for art, music and literature, ski and sailing races

# Scheda persona completa

## **CAPPELLO MARIA ELENA**

**Nata a:** MILANO (MI)

**II:** 24/07/1968

**Codice fiscale:** CPPMLN68L64F205N

**Indirizzo:** ROMA (RM)

**PIAZZA POLI 37/42 cap 00187 SOCIETA'**

*Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'Impresa*

**SACE S.P.A.**

**Numero REA: RM - 923591**

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....	3
Informazioni storiche .....	4

## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### A2A S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** BRESCIA (BS)  
VIA LAMARMORA 230 cap 25124  
**Posta Elettronica Certificata** A2A@PEC.A2A.EU  
**Codice fiscale** 11957540153  
**Numero REA** BS- 493995  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/10/1996  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 35.11 - Produzione di energia elettrica  
**Cariche** **CONSIGLIERE DI GESTIONE**  
nominato con atto del 11/06/2012  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2014

### PRYSMIAN S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** MILANO (MI)  
VIALE SARCA 222 cap 20126  
**Posta Elettronica Certificata** CORPORATE-PRYSMA@PEC.PRYSMIAN.COM  
**Codice fiscale** 04866320965  
**Numero REA** MI- 1777895  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 31/05/2006  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 70.1 - Attivita' delle holding impegnate nelle attivita' gestionali (holding operative)  
**Cariche** **CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 18/04/2012  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2014

### SACE S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
**Sede legale** ROMA (RM)  
PIAZZA POLI 37/42 cap 00187  
**Posta Elettronica Certificata** SACE@PCERT.POSTECERT.IT  
**Codice fiscale** 05804521002  
**Numero REA** RM- 923591  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/1999  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 65.12 - Assicurazioni diverse da quelle sulla vita  
**Cariche** **CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 02/07/2013  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2015

## Informazioni storiche

### METILINX ITALIA S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE

**Forma giuridica** SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
**Sede legale** MILANO (MI)  
VIA PISANI VITTOR 7 cap 20124  
**Codice fiscale** 03634900967  
**Numero REA** MI- 1689756  
**Cancellazione** Stato impresa CANCELLATA  
Data cancellazione: 15/10/2008  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/01/2003  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 62.01 - Produzione di software non connesso all'edizione

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione** **PROCURATORE**  
nominato con atto del 16/05/2003  
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA

**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE AMMINISTRATORE DELEGATO  
CON I SEGUENTI POTERI:  
POTERI DA ESERCITARSI A FIRMA SINGOLA:  
1. OPERAZIONI BANCARIE E FINANZIARIE - APRIRE E CHIUDERE CONTI CORRENTI BANCARI A NOME DELLA SOCIETA', PRESSO QUALSIASI BANCA O ALTRO ISTITUTO DI CREDITO, ANCHE ALL'ESTERO, COMPRESSE LA BANCA D'ITALIA, LA CASSA DI RISPARMIO, LE BANCHE POPOLARI, APRIRE E CHIUDERE CONTI CORRENTI POSTALI DELLA SOCIETA'; - EFFETTUARE VERSAMENTI SUI CONTI CORRENTI BANCARI E POSTALI DELLA SOCIETA'; - CEDERE CREDITI ;  
- INCASSARE, GIRARE TRATTE E CAMBIALI PER L'INCASSO E PROTESTARLE - RILASCIARE QUIETANZE PER CAMBIALI E TRATTE, ESIGERE EMETTERE E GIRARE ASSEGNI E PROTESTARLI, EMETTERE TRATTE SUIC LIENTI; - STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI RELATIVI A CASSETTE DI SICUREZZA STIPULARE APERTURE DI CREDITO, ASSICURAZIONI BANCARIE, SCONTI, FIDI BANCARI, DETERMINANDONE TERMINI E CONDIZIONI;  
- RICHIEDERE FIDEJUSSIONI A ISTITUTI DI CREDITO EPR OPERAZIONI CHE RIENTRINO NELL'OGGETTO SOCIALE O CHE SIANO NECESSARIE O UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE, FIRMANDO I RALTIVI DOCUMENTI; - EFFETTUARE QUALSIASI OPERAZIONE FINANZIARIA PRESSO GLI UFFICI PSOTALI E BANCHE, DISPONENDO PRESSO QUESTE ULTIME ANCHE ALLO SCOPERTO ENTRO I LIMITI DI FIDO CONCESSI ALLA SOCIETA'; - EFFETTUARE PRELEVAMENTI DAI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA' EMETTERE QUALSIASI ORDINE E DISPOSIZIONE A FAVORE DI TERZI A VALERE SUI CONTI STESSI ANCHE ALLO SCOPERTO, PURCHE' NEI LIMITI DELLE LINEE DI CREDITO DEBITAMENTE AUTORIZZATE E CONCESSE DALLE BANCHE. 2. CONTRATTI DI LAVORO - NOMINARE SOSPENDERE E REVOCARE RAPPRESENTANTI, AGENTI, CONCESSIONARI E COMMISSIONARI, STABILIRE E MODIFICARE LE RISPETTIVE INCOMBENZE E I RISPETTIVI COMPENSI; - ASSUMERE, SOSPENDERE E LICENZIARE IMPIEGATI DI CONCETTO O DI ORDINE E OPERAI, CON ESCLUSIONE ESPRESSA DEI DIRIGENTI, STABILIRE E MODIFICARE LE RISPETTIVE INCOMBENZE E RETRIBUZIONI E FIRMARE I RELATIVI DOCUMENTI E PIU' IN GENERALE CONTROLLARE L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE DELLA SOCIETA'. 3. CONTRATI IN GENER E  
- ACQUISTARE E VENDERE MERCI, PRODOTTI E CESPITI AMMORTIZZABILI CHE RIENTRINO NELL'OGGETTO DELLA SOCIETA' O CHE SIANO NECESSARI O UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE, CONCORDANDO I TERMINI DEL CONTRATTO DI ACQUISTO E DI VENDITA E FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI; - COMPIERE TUTTE LE OPERAZIONI CON LE AUTORITA' DOGANALI RELATIVE ALL'ATTIVITA' SOCIALE, FIRMARE SOTTOPORRE DOMANDE, DICHIARAZIONI ED ALTRI DOCUMENTI IN RELAZIONE A PROCEDURE DI IMPORTAZIONE E DI ESPORTAZIONE PRESSO IL MINISTERO DEL COMMERCIO ESTERO, L'UFFICIO ITALIANO CAMBI E GLI UFFICI E LE BANCHE CHE LI RAPPRESENTANO, NONCHE' OTTENERE AUTORIZZAZIONI E PERMESSI DI FABBRICAZIONE DAGLI UFFICI PUBBLICI COMPETENTI; - ACQUISTARE, VENDERE E PERMUTARE AUTOVEICOLI CONCEDENDO I TERMINI E LE CONDIZIONI DEI



RELATIVI CONTRATTI, SVOLGENDO TUTTE LE NECESSARIE PRATICHE PRESSO IL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO ED OGNI ALTRO COMPETENTE UFFICIO, OTTENERE LE NECESSARIE ANNOTAZIONI E TRASCRIZIONI CON ESONERO DI RESPONSABILITA' DEL CONSERVATORE DEL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO; CONCEDERE A FUNZIONARI E DIPENDENTI DELLA SOCIETA' AUTORIZZAZIONI ALLA GUIDA DI AUTOVEICOLI; - STIPULARE CONTRATTI DI SCONTO DI DEPOSITO DI UTENZA E IN GENERALE STIPULARE CONTRATTI NECESSARI UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE; - CONCEDERE SCONTI E PREMI DI QUANTITA' DI FINE ANNO E CIO' NELL'AMBITO DELLE POLITICHE APPROVATE DALLA SOCIETA'; - E IN GENERALE COMPIERE QUALSIASI ALTRO ATTO DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE PER IL CONSEGUIMENTO DELL'OGGETTO SOCIALE; - STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI DI LOCAZIONE DI BENI MOBILI ED IMMOBILI; STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI DI LEASING DI FACTORING E DI TRASPORTO; - FIRMARE ORDINATIVI E DISPOSIZIONI A MAGAZZINI PUBBLICI E PRIVATI, A IMPRESE DI TRASPORTO DI OGNI GENERE, IMPRESE DI DEPOSITO E CUSTODIA; - ACQUISTARE SERVIZI CHE SIANO NECESSARI O UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE, CONCORDANDO I TERMINI E LE CONDIZIONI DEI RELATIVI CONTRATTI E FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI.

4. RISCOSSIONI E QUIETANZE - ESIGERE E RISCOUTERE QUALSIASI SOMMA DI DENARO, CREDITI, EFFETTI, VAGLIA, ASSEGNI, AMNDATI E QUANT'ALTRO DOVUTO O DA DOVERSI ALLA SOCIETA' DA QUALSIASI ENTE, DITTA O PRIVATO E DA CHIUNQUE ALTRO CON RILASCIO DELLE CORRISPONDENTI RICEVUTE E QUIETANZE LIBERATORIE; 5. ASSICURAZIONI - NEGOZIARE, STIPULARE E SOTTOSCRIVERE IN NOME E PER CONTO DELLA SOCIETA', CONTRATTI DI ASSICURAZIONE CONTRO TUTTI I RISCHI, FIRMARE TUTTI GLI ALTRI ATTI AD ESSI RELATIVI, FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI E LE RELATIVE QUIETANZE; 6. RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ENTI ED ASSOCIAZIONI; - COMPIERE OGNI TITOLO ED OPERAZIONE CON TUTTE LE AMMINISTRAZIONI STATALI E PARASTATALI; - RAPPRESENTARE LA SOCIETA' INANZI A QUALSIASI ORGANIZZAZIONE SINDACALE, PREVIDENZIALE E ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI; - RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN TUTTE LE SUE RELAZIONI CON GLI UFFICI FINANZIARI E AMMINISTRATIVI DELLA REPUBBLICA E DELLE AMMINISTRAZIONI DIPENDENTI E CAMERE DI COMMERCIO ESPERIRE TUTTE LE ATTIVITA' ED OPERAZIONI CONNESSE, FIRMARE E PRESTARE DOMANDE, DENUNCE, RICORSI RECLAMI E DOCUMENTI DI QUALSIASI GENERE, STIPULARE ATTI E CONTRATTI, COSTITUIRE E LIBERARE DEPOSITI ANCHE A TITOLO DI CAUZIONE PRESSO I MINISTERI, GLI UFFICI DEL DEBITO PUBBLICO, LE CASSE DEPOSITI E PRESTITI, LE INTENDENZE DI FINANZA GLI UFFICI DOGANALI, I COMUNI, LE PROVINCE E LE REGIONI E OGNI ALTRO UFFICIO O ENTE PUBBLICO.

7. PROCURATORI SPECIALI - NOMINARE E REVOCARE PROCURATORI SPECIALI PER DETERMINATI ATTI E CATEGORIE DI ATTI NELL'AMBITO DEI POTERI CONFERIRLE. L'ING. MARIA ELENA CAPPELLO E' INOLTRE TITOLARE DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI CONFERENDOLE I SEGUENTI POTERI E DOVERI: - ASSUMERE TUTTE LE DECISIONI NECESSARIE IN ORDINE ALLE FINALITA' E MODALITA' DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, IVI COMPRESO IL PROFILO DELLA RISERVATEZZA IN PARTICOLARE A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO, I SEGUENTI POTERI: 1. COSTITUIRE, AGGIORNARE, MODIFICARE ED ESTINGUERE LE BANCHE DATI DELLA SOCIETA'; 2. DETERMINARE LE FINALITA' DELLE SUDETTE BANCHE DATI; 3. DETERMINARE LE MODALITA' DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI PRESENTI NELLE SOPRADETTE BANCHE DATI; 4. VIGILARE SUL CORRETTO ADEMPIMENTO DELLE MODALITA' DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI DA PARTE DEGLI INCARICATI; 5. NOMINARE UNO O PIU' SOGGETTI CHE SVOLGANO LA FUNZIONE DI RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO DEI DATI AI SENSI DELLA LEGGE 675/96, VIGILANDO SULL'OSSERVANZA DA PARTE DELLO STESSO O DEGLI STESSI DI TUTTE LE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI TRATTAMENTO E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI; 6. DELEGARE AL O AI RESPONSABILI I POTERI NECESSARI PER L'ASSOLVIMENTO DEGLI OBBLIGHI DI LEGGE IN MATERIA DI TRATTAMENTO, TUTELA E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI, QUALI A TITOLO MERAMENTE ESEMPLIFICATIVO; LA SOTTOSCRIZIONE DELLA NOTIFICA AL GARANTE, LA TRASMISSIONE DELLE INFORMATIVE AGLI INTERESSATI, L'EMISSIONE DELLE RICHIESTE DI AUTORIZZAZIONE AL GARANTE; 7. SOTTOSCRIVERE TUTTE LE NOTIFICAZIONI AL "GARANTE PER LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI", LE INFORMATIVE E LE RICHIESTE DI CONSENSO ALL'INTERESSATO E QUANT'ALTRO NECESSARIO IN RELAZIONE AL CORRETTO ADEMPIMENTO DELLA LEGGE 675/96; 8. RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN GIUDIZIO AVANTI AL GARANTE O ALLA MAGISTRATURA ORDINARIA PER TUTTE LE CONTROVERSIE CHE DOVRESSERO EVENTUALMENTE INSORGERE A SEGUITO DELL'ENTRATA IN VIGORE DELLA L.

675/96; 9. ADEGUARE LE MISURE DI SICUREZZA DELLE BANCHE DATI DELLA SOCIETA'  
ALLE SPECIFICHE DEGLI STANDARD CHE DOVRANNO ESSERE DETERMINATI CON REGOLAMENTO  
DA EMANARSI AI SENSI DELL'ART. 15, COMMA II, L.675/96; 10. L'ING. CAPELLOE'  
ALTRESI' NOMINATA RESPOSANILE PER I COMPITI E I DOVERI PREVISTI DALLA L. 626/199

4  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 19/06/2003  
Numero protocollo: 131975/2003  
Data protocollo: 13/06/2003

**NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA NSN  
S.P.A.**

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
**Sede legale** CASSINA DE' PECCHI (MI)  
STR. STAT. 11 PADANA SUPERIORE KM 158 cap 20060  
**Posta Elettronica Certificata** NSNSPA@PEC.NSNITALIA.LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** 04458880962  
**Numero REA** MI- 1749138  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 10/01/2007  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri  
**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 24/06/2010 DATA PRESENTAZIONE 08/07/2010 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012  
AMMINISTRATORE DELEGATO DATA NOMINA 24/06/2010 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL  
BILANCIO AL 31/12/2012  
CON I SEGUENTI POTERI:  
ALLA DOTT.SA MARIA ELENA CAPPELLO, NELLA SUA QUALITA' DI AMMINISTRATORE  
DELEGATO DELLA SOCIETA', VENGONO CONFERITI I SEGUENTI POTERI TRATTI DALLO  
SCHEMA DI POTERI ALLEGATO AL PRESENTE VERBALE SUB ALLEGATO "A", RESTANDO  
ESPRESSAMENTE INTESO CHE, NELL'ESERCIZIO DEI SUDETTI POTERI, LA DOTT.SA MARIA  
ELENA CAPPELLO DOVRA' ATTENERSI E RISPETTARE -TRA GLI ALTRI E SENZA  
LIMITAZIONE- IL CODICE ETICO DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS NONCHE' IL  
MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SOCIETA' REDATTO AI SENSI  
DEL D. LGS. N. 231/2001 ED I PRINCIPI E LE PROCEDURE IVI CONTENUTI, E  
PRECISAMENTE:  
A. DA ESERCITARSI CON FIRMA SINGOLA, I POTERI DI CUI AI NUMERI  
A.1-BIS, TENERE E FIRMARE LA CORRISPONDENZA DELLA SOCIETA' NON  
ECONOMICAMENTE IMPEGNATIVA NELL'AMBITO DEI SETTORI DI PROPRIA RESPONSABILITA'.  
A.2, SVOLGERE PRESSO LE DOGANE, GLI SPEDIZIONIERI, I CORRIERI, LE IMPRESE  
FERROVIARIE, TRANVIARIE, DI NAVIGAZIONE MARITTIMA E AEREA E DI TRASPORTO IN  
GENERE NONCHE' PRESSO IL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO, UFFICI POSTALI E  
TELEGRAFICI E IN GENERALE PRESSO OGNI UFFICIO PUBBLICO O PRIVATO TUTTE LE  
OPERAZIONI DI SPEDIZIONE, SVINCOLO, RITIRO DI MERCI, VALORI, EFFETTI, PACCHI,  
LETTERE ANCHE RACCOMANDATE ED ASSICURATE, CON FACOLTA' DI RILASCIARE DEBITE  
QUIETANZE DI LIBERAZIONE, DICHIARAZIONI DI SCARICO E CONSENTIRE VINCOLI E  
SVINCOLI; SVOLGERE PRESSO LA CCIAA TUTTE LE PRATICHE INERENTI AD OPERAZIONI  
IMPORT ED EXPORT FIRMANDO I DOCUMENTI RELATIVI AI CERTIFICATI DI ORIGINE ED  
OGNI ALTRA DOCUMENTAZIONE CHE FOSSE RICHIESTA AI FINI DOGANALI E CONSOLARI.  
A.3, RENDERE E SOTTOSCRIVERE, NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA', DICHIARAZIONI  
SOSTITUTIVE D'ATTI DI NOTORIETA' AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE.  
D.2, SOTTOSCRIVERE OGNI E QUALSIASI DICHIARAZIONE DI NATURA FISCALE PRESCRITTA  
DALLE NORME TRIBUTARIE NAZIONALI OD ESTERE PER L'APPLICAZIONE DI IMPOSTE, TASSE  
ED OGNI ALTRO TRIBUTO, ERARIALE O LOCALE, IVI INCLUSE -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO  
E NON ESAUSTIVO- LA DICHIARAZIONE DEI REDDITI DELLE PERSONE GIURIDICHE, LA  
DICHIARAZIONE DOVUTA DALLA SOCIETA' IN QUALITA' DI SOSTITUTO D'IMPOSTA, LA  
DICHIARAZIONE PERIODICA PER L'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO.  
D.3, SOTTOSCRIVERE DENUNCE, RICORSI, RECLAMI, ISTANZE ED OGNI ALTRO ATTO  
PREVISTO DALLA LEGISLAZIONE TRIBUTARIA VIGENTE, IVI INCLUSI -A TITOLO

BSEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- RICHIESTE DI RIMBORSO DI IMPOSTE E TASSE ERRONEAMENTE PAGATE, CERTIFICAZIONI DI REDDITI BROGATI A TERZI, COMUNICAZIONI STATISTICHE, ATTESTAZIONI RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI TRATTATI INTERNAZIONALI CONTRO LE DOPPIE IMPOSIZIONI. SOTTOSCRIVERE OGNI DICHIARAZIONE, ATTESTAZIONE O CERTIFICAZIONE PRESCRITTA PER L'ESPLETAMENTO, ANCHE IN REGIME DI PROCEDURE SEMPLIFICATE DI ACCERTAMENTO DOGANALE, DI OPERAZIONI DI IMPORTAZIONE DEFINITIVA, IMPORTAZIONE TEMPORANEA, REIMPORTAZIONE, ESPORTAZIONE DEFINITIVA, ESPORTAZIONE TEMPORANEA, RIESPORTAZIONE TRANSITO E DEPOSITO DOGANALE.

G.2, CON RIFERIMENTO A CONTROVERSIE DIVERSE DA QUELLE IN MATERIA DI LAVORO OVVERO DA QUELLE CONNESSE AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

G.5, PRESENTARE IN NOME DELLA SOCIETA' ESPOSTI, DENUNCE, QUERELE, NONCHE' RINUNCIARE E RIMETTERE QUESTE ULTIME; COSTITUIRSI PARTE CIVILE -A NOME E NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA'- E REVOCARE LA COSTITUZIONE DI PARTE CIVILE NEI PROCEDIMENTI PENALI, IN OGNI LORO FASE E GRADO.

G.6, CONCORRERE AGLI INCANTI GIUDIZIARI.

G.7, SVOLGERE TUTTE LE ATTIVITA' E PORRE IN ESSERE TUTTI GLI ADEMPIMENTI NECESSARI OD OPPORTUNI AL FINE DI OTTENERE E MANTENERE CERTIFICAZIONI E ATTESTAZIONI DI CONFORMITA' IN MATERIA DI QUALITA', RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA SOCIETA' PRESSO QUALSIASI AUTORITA' COMPETENTE.

K.4 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI GIUDIZI, SIA ATTIVI SIA PASSIVI, RELATIVI ALLE CONTROVERSIE DI LAVORO, IN OGNI FASE E GRADO DEGLI STESSI, TANTO DAVANTI L'AUTORITA' GIUDIZIARIA, SIA IN SEDE STRAGIUDIZIALE, SINDACALE, ARBITRALE O DI UFFICIO PROVINCIALE DEL LAVORO E RELATIVE COMMISSIONI DI CONCILIAZIONE ED ANCHE NEL CASO IN CUI LE NORME DI LEGGE PREVEDANO LA COMPARIZIONE PERSONALE DELLE PARTI, CON TUTTI I POTERI INERENTI, IVI COMPRESI QUELLI DI TRANSIGERE E CONCILIARE LE LITI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 420 E SEGUENTI C.P.C., NONCHE' DI NOMINARE E REVOCARE ALL'UOPO AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI.

K.5 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' E COMPIERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO, FORMALITA', ATTO OD OPERAZIONE, CHE SIA RICHIESTA AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE, NEI CONFRONTI DEGLI ENTI ASSISTENZIALI, PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI, PRESSO GLI UFFICI DI COLLOCAMENTO, PRESSO GLI ISPETTORATI DEL LAVORO, GLI UFFICI PREVIDENZIALI DEL LAVORO E DELLA MASSIMA OCCUPAZIONE, LE AZIENDE SANITARIE LOCALI O ALTRI ENTI SANITARI E, GENERICAMENTE, PRESSO QUALSIVOGLIA AUTORITA' COMPETENTE IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO CON IL PERSONALE. RAPPRESENTARE IN GENERALE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DELLE ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI, DATORIALI E SINDACALI.;

B. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA:

I. DI UN QUALSIASI AMMINISTRATORE I POTERI DI CUI AI NUMERI

A.4, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, I MINISTERI DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI, L'AUTORITA' PER LE GARANZIE NELLE COMUNICAZIONI, L'AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LE CAMERE DI COMMERCIO, GLI UFFICI DELLE TESORERIE, GLI UFFICI POSTALI, TELEGRAFICI E TELEFONICI, LE DOGANE, LE

FERROVIE, LE IMPRESE DI TRASPORTO E DI ASSICURAZIONE, LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TIPOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA), CHE NON COMPORTI L'ASSUNZIONE DI OBBLIGHI E/O RESPONSABILITA' ECCEDENTI I POTERI CONFERITI.

B.1, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO LA VENDITA, COMMERCIALIZZAZIONE E DISTRIBUZIONE IN FAVORE DI TERZI, A QUALSIASI TIPOLO, SIA IN PROPRIO O CONGIUNTAMENTE CON TERZI, DI PRODOTTI E SERVIZI RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TIPOLO ESEMPLIFICATIVO E NON TASSATIVO- (A) CONTRATTI DI VENDITA, APPALTO O SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO PRODOTTI, SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI, MERCI, MACCHINARI, SOFTWARE, ATTREZZATURE, STRUMENTI, APPARECCHIATURE, COMPONENTI E CRSPITI DI QUALSIASI GENERE (COMPRESI QUELLI ISCRITTI NEI PUBBLICI REGISTRI) E BENI MOBILI IN GENERALE RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE; (B) CONTRATTI DI QUALSIASI NATURA AVENTI AD OGGETTO LA FORNITURA A TERZI DI SERVIZI DI MONTAGGIO, ASSEMBLAGGIO, INSTALLAZIONE, COLLAUDO, ASSISTENZA, MANUTENZIONE NONCHE' DI SERVIZI DI INGEGNERIA, TECNICO-AMMINISTRATIVI O DI ALTRA NATURA RELATIVI AI SUDETTI BENI NONCHE' CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING ALLA SOCIETA' DELLA FORNITURA DEI SUDETTI BENI E SERVIZI, NONCHE' (C) PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SUB (A) E (B).

D.4, SOTTOSCRIVERE, ED EVENTUALMENTE CONTESTARE, I VERBALI DI CARATTERE FISCALE REDATTI DAGLI ORGANI COMPETENTI IN MATERIA.

D.5, PROMUOVERE QUALUNQUE AZIONE, E RESISTERE A QUALUNQUE AZIONE INIZIATA DA TERZI O DALL'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA, PRESSO L'AUTORITA' GIUDIZIARIA COMPETENTE IN MATERIA FISCALE E TRIBUTARIA. RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN QUALUNQUE STATO E GRADO DEL RELATIVO PROCEDIMENTO, CON POTERE DI CONFERIRE E REVOCARE MANDATI AD AVVOCATI, NONCHE' DI DEFINIRE E SOTTOSCRIVERE TRANSAZIONI GIUDIZIALI E STRAGIUDIZIALI, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE DI NATURA ATTIVA O PASSIVA MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

J.1 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E CESSARE, TANTO IN QUALITA' DI LOCATORE CHE DI CONDUTTORE OVVERO AD ALTRO TIPOLO, CONTRATTI DI LOCAZIONE, SUB-LOCAZIONE, COMODATO OVVERO ALTRI CONTRATTI COSTITUTIVI DI DIRITTI RELATIVI SU BENI IMMOBILI, SIA RUSTICI SIA URBANI, TANTO CIVILI CHE INDUSTRIALI, PURCHE' PER UNA DURATA NON ECCEDENTI IL NOVENNIO, DETERMINANDONE I RELATIVI TERMINI E CONDIZIONI NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO IN FORZA DEI MEDESIMI CONTRATTI, TUTTO QUANTO PRECEDE CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI ACQUISTARE, VENDERE -ANCHE TRAMITE CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA- BENI IMMOBILI, DI COSTITUIRE, MODIFICARE O ESTINGUERE DIRITTI REALI DI GODIMENTO, SERVITU', IPOTECHE OVVERO ALTRI DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI.

J.2 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, MINISTERI DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO PER GODERE (OVVERO PER CONSENTIRE IL GODIMENTO, COME OPPORTUNO) DI BENI IMMOBILI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TIPOLO AUTORIZZATORIO ALL'UOPO NECESSARIO O OPPORTUNO).

II. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE,

RUDOLF MAZZOLI, CINZIA DERIU E CARMEN GIANNI, I POTERI DI CUI AL NUMERO C.1 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI MATERIE PRIME, DI PRODOTTI SEMILAVORATI OVVERO DI PRODOTTI IN GENERALE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE- SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI, MERCI, MACCHINARI O ATTREZZATURE) DESTINATI AD ESSERE INCORPORATI O COMUNQUE UTILIZZATI DALLA SOCIETA' NELLA PRODUZIONE DI UN BENE COMPLESSO DA VENDERE A TERZI OVVERO COMUNQUE DESTINATI AD ESSERE RI-VENDUTI A QUALSIASI TITOLO DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA ATTIVITA' DI IMPRESA, IVI INCLUSI - A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, SOMMINISTRAZIONE, APPALTO O SUB-APPALTO O, PIU' IN GENERALE RAPPORTI CONTRATTUALI DI SUB-FORNITURA, AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME (NONCHE', PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI OVVERO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME). PER CHIAREZZA, I SUDETTI POTERI INCLUDERANNO GLI ACQUISTI DI PRODOTTI E MATERIE PRIME TANTO DA (I) NOKIA SIEMENS NETWORKS BV O DA ALTRE SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, QUANTO (II) DA TERZI, DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS INDIVIDUATE COME SOPRA.;

III. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI DARIO PRESTINI, RUDOLF MAZZOLI E CINZIA DERIU, I POTERI DI CUI AL NUMERO C.2 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI SERVIZI DI LOGISTICA (PER TALI INTENDENDOSI SERVIZI RELATIVI ALLA PIANIFICAZIONE, CONTROLLO, MOVIMENTAZIONE, DEPOSITO, STOCCAGGIO E TRASPORTO DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI) CHE SIANO CONNESSI O COMUNQUE STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' DI IMPRESA DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI TRASPORTO, CONTRATTI DI SPEDIZIONE, CONTRATTI DI DEPOSITO, CONTRATTI DI APPALTO, COMPRAVENDITA, O SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI SERVIZI NONCHE' CONTRATTI DI ASSICURAZIONE OVVERO ALTRE TIPOLOGIE DI CONTRATTI CHE SIANO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI AD ALCUNO DEI CONTRATTI SOPRA MENZIONATI OVVERO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI SERVIZI DI LOGISTICA (CON L'ECCEZIONE TUTTAVIA DI CONTRATTI DI LOCAZIONE AVENTI AD OGGETTO BENI IMMOBILI).;

IV. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE ED IL SIGNOR STEFANO QUADRI, I POTERI DI CUI AL NUMERO D.1, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' INNANZI A QUALUNQUE ORGANO DELL'AMMINISTRAZIONE FISCALE, FINANZIARIA E DOGANALE, NAZIONALE OD ESTERA, DEPUTATO AL CONTROLLO OD ALL'ACCERTAMENTO DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO, COMPRESI GLI ORGANI DEGLI ENTI LOCALI COMPETENTI IN MATERIA DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO ERARIALE O LOCALE.

G.1. CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A CONTROVERSIE CONNESSE IN QUALSIASI MODO AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, IVI INCLUSE -SENZA LIMITAZIONE- CONTROVERSIE CONNESSE ALL'ATTIVITA' DI INDIVIDUAZIONE, ACQUISIZIONE, PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE DI TALI SITI, ALL'ATTIVITA' DI ASSEMBLAGGIO, CONNESSIONE, INSTALLAZIONE, COLLAUDO E MESSA IN FUNZIONE DI APPARATI ED INFRASTRUTTURE DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, ALL'UTILIZZO, OCCUPAZIONE, POSSESSO, GODIMENTO OVVERO DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI IMMOBILI OVVERO DI PORZIONI DI BENI IMMOBILI SUI QUALI DETTI SITI SONO REALIZZATI, ALL'ATTIVITA' DI ORGANIZZAZIONE, ASSISTENZA, GESTIONE E MANUTENZIONE DI SITI (E DELLE INFRASTRUTTURE ED APPARATI IVI INSTALLATI) PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI INCLUSI SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI IN TECNICA RADIO-MOBILE) NONCHE' ALL'OTTENIMENTO DI QUALSIVOGLIA TITOLO AUTORIZZATORIO OVVERO AL PAGAMENTO DI QUALSIVOGLIA SOMMA DI DENARO IN RELAZIONE A TUTTO QUANTO PRECEDE, CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A TUTTO QUANTO PRECEDE: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA

CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SBDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE.

G.3. EMETTERE ATTI DI DIFFIDA E DI COSTITUZIONE IN MORA.

G.4. FARE ELEVARE PROTESTI CAMBIARI, INTIMARE PRECETTI, PROCEDERE AD ATTI DI INGIUNZIONE, CAUTELARI, CONSERVATIVI ED ESECUTIVI CURANDONE, ALL'OCCORRENZA, LA REVOCA; INIZIARE PROCEDIMENTI GIUDIZIARI PER IL RECUPERO DEI CREDITI MATURATI DALLA SOCIETA'; PRESENTARE ISTANZE DI FALLIMENTO, INTERVENIRE E RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN PROCEDURE DI FALLIMENTO, CONCORDATO, AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA E STRAORDINARIA O, COMUNQUE, IN GENERALE, IN PROCEDURE CONCORSUALI DI QUALSIASI TIPO, INSINUARE ED ASSEVERARE CREDITI ED ESERCITARE TUTTI I DIRITTI DEL CREDITORE.

G.8 SOTTOSCRIVERE DICHIARAZIONI E ISTANZE AGLI ALBI FORNITORI SIA PER ENTI PUBBLICI SIA PER PRIVATI, IVI COMPRESI L'ALBO NAZIONALE DEI COSTRUTTORI, MINISTERI, COMANDI MILITARI, LE AZIENDE A.S.L. E OSPEDALIERE, LE UNIVERSITA', ETC.

H.1 DEPOSITARE DOMANDE DI REGISTRAZIONE DI MARCHI E BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE, DOMAIN NAMES ED OGNI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE, IN ITALIA ED ALL'ESTERO, CURANDO LE RELATIVE PROCEDURE PRESSO GLI UFFICI COMPETENTI (IVI INCLUSO, SE DEL CASO, NOMINANDO PROCURATORI SPECIALI) E PROMUOVERE OGNI E QUALSIASI AZIONE NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO PREVISTO PER LEGGE A TUTELA E DIFESA DEI SUDETTI DI DIRITTI DI PRIVATIVA; [STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO O LA LICENZA DI MARCHI, BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE (DIVERSI DA QUELLI UTILIZZATI PER ATTIVITA' DI INFORMATION TECHNOLOGY), DOMAIN NAME O QUALSIASI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE.

V. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI STEFANO QUADRI E DARIO PRESTINI, I POTERI DI CUI AI NUMERI

E.1. CEDERE CREDITI (ANCHE ATTRAVERSO CONTRATTI DI FACTORING), QUALUNQUE NE SIA LA NATURA DEL CREDITO E LA PARTE DEBITRICE, ED ACCETTARE NOTIFICHE DI CESSIONI DI CREDITI.

E.2. ADDIVENIRE A RICOGNIZIONI E LIQUIDAZIONI DI CONTI E PARTITE ATTIVE E PASSIVE PRESSO E CON CHIUNQUE, CONCEDENDO ABBUONI, DILAZIONI DI PAGAMENTO E SCONTI, NELL'AMBITO DELLA NORMALE PRASSI COMMERCIALE.

E.3. SE E NEL LIMITE IN CUI CIO' SIA EVENTUALMENTE RICHIESTO O NECESSARIO, AUTORIZZARE L'EMISSIONE DI FATTURE E NOTE DI ADDEBITO; EMETTERE E FIRMARE NOTE DI CREDITO E RICEVERE FATTURE E NOTE D'ADDEBITO.

E.4. DISPORRE PRESSO BANCHE, SOCIETA' FINANZIARIE ED AGENTI DI CAMBIO, L'ACQUISTO O LA VENDITA DI TITOLI OBBLIGAZIONARI PUBBLICI E PRIVATI, ACCETTAZIONI BANCARIE, POLIZZE DI CREDITO COMMERCIALE, CAMBIALI FINANZIARIE, PRONTI CONTRO TERMINE ED ALTRE ANALOGHE OPERAZIONI DI INVESTIMENTO DELLA LIQUIDITA' AZIENDALE, NELL'AMBITO DELLA GESTIONE ORDINARIA DELLA SOCIETA', CON PRELIEVO DI SOMME DAI CONTI CORRENTI INTESSTATI ALLA SOCIETA' MEDESIMA A FINI DI INVESTIMENTO A FAVORE DELLA SOCIETA' MEDESIMA.

E.5. RILASCIARE OVVERO RICHIEDERE A BANCHE, ISTITUTI FINANZIARI O ASSICURATIVI, IL RILASCIO -NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA' ED IN FAVORE DI TERZI- DI FIDEIUSSIONI O GARANZIE PERSONALI, ANCHE AUTONOME ED ESCUTIBILI A PRIMA RICHIESTA, E SOTTOSCRIVERE LETTERE DI MANLEVA E PROMESSE DI INDENNIZZO NECESSARIE A CONTRO-GARANTIRE LE BANCHE O ISTITUTI CHE ABBIANO EMESSE LE SUDETTE FIDEIUSSIONI O GARANZIE, NEL LIMITE IN CUI QUANTO PRECEDE SIA NECESSARIO AI FINI DELLA PARTECIPAZIONE O AGGIUDICAZIONE DI GARE OVVERO, PIU'

IN GENERALE, SIA RICHIESTO A GARANZIA DEL CORRETTO ADEMPIMENTO DI OBBLIGHI CONTRATTUALI ASSUNTI DALLA SOCIETA' NELL'AMBITO DELLA SUA NORMALE ATTIVITA' DI IMPRESA, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI COSTITUIRE GARANZIE REALI O PERSONALI SU BENI MOBILI O IMMOBILI DELLA SOCIETA'.

R.6, SOTTOSCRIVERE E PRESENTARE AI COMPETENTI UFFICI ED AUTORITA' RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE, FINANZIAMENTI AGEVOLATI O A FONDO PERDUTO, FONDI, CONTRIBUTI O INCENTIVI DI QUALSIASI NATURA PREVISTI DA NORME COMUNITARIE, NAZIONALI O REGIONALI (QUALI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- LE RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE AI SENSI DELLA LEGGE N. 488 DEL 19 DICEMBRE 1992, LA LEGGE N. 1329 DEL 1965, I FONDI STRUTTURALI EUROPEI, I FONDI PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA OVVERO ALTRI FONDI PER LA RICERCA, SVILUPPO E INNOVAZIONE, ETC.), FORNENDO TUTTE LE INFORMAZIONI OPPORTUNE IN SEDE DI ISTRUTTORIA DELLE SINGOLE RICHIESTE E SOTTOSCRIVENDO OGNI COMUNICAZIONE O DOCUMENTO RELATIVO ALLA GESTIONE ED ALLO STATO DI AVANZAMENTO DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, IVI COMPRESI LE COMUNICAZIONI RELATIVE ALLA RENDICONTAZIONE FINALE DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, OVE APPLICABILI.

F.1. STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI CON QUALSIASI ISTITUTO DI CREDITO BANCARIO O FINANZIARIO OVVERO CON LE POSTE. IVI INCLUSI -IN VIA ESEMPLIFICATIVA E NON ESAUSTIVA- CONTRATTI DI LOCAZIONE DI CASSETTE DI SICUREZZA, D'APERTURE DI CREDITO, D'ANTICIPAZIONI, DI RICHIESTE DI FIDO E ALTRE OPERAZIONI BANCARIE REGOLATE ANCHE IN CONTO CORRENTE, IVI COMPRESA LA CHIUSURA DEGLI STESSI, MA CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI SOTTOSCRIVERE (MA NON CESSARE) CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'APERTURA DI CONTI CORRENTI BANCARI O POSTALI OVVERO CONTRATTI DI DEPOSITO IN NOME DELLA SOCIETA'.

F.2. OPERARE SUI CONTI CORRENTI BANCARI DELLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI COMPIERE QUALSIASI OPERAZIONE ORDINARIA DI BANCA, IVI INCLUSO -SENZA LIMITAZIONE- IL POTERE DI DISPORRE PAGAMENTI A FAVORE DI TERZI, ANCHE ATTRAVERSO L'EMISSIONE DI ASSEGNI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA', OVVERO DI EMETTERE E FIRMARE MANDATI DI PAGAMENTO, TUTTO QUANTO PRECEDE NEI LIMITI DELLE DISPONIBILITA' E DELLE CONCESSIONI DI CREDITO DELLA SOCIETA', EFFETTUARE VERSAMENTI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA' NONCHE' DARE IL BENESTARE AGLI ESTRATTI CONTO BANCARI.

F.3. SVOLGERE OGNI OPERAZIONE CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI OVVERO PRESSO QUALUNQUE ALTRA CASSA PUBBLICA O PRIVATA, CON PIENA FACOLTA' DI DEPOSITARE E RITIRARE SOMME, VALORI ED INTERESSI E RILASCIARE QUIETANZE.

F.4. ESIGERE CREDITI E QUALUNQUE SOMMA DOVUTA ALLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO E PRESSO QUALUNQUE CASSA PUBBLICA E PRIVATA E RILASCIARE LE RELATIVE QUIETANZE. ESIGERE, GIRARE PER L'INCASSO E PER LO SCONTO (COME OPPORTUNO) E QUIETANZARE VAGLIA CAMBIARI E CAMBIALI TRATTE, ASSEGNI E MANDATI EMESSI DA TERZI IN FAVORE DELLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO, COMPRESI I VAGLIA POSTALI E TELEGRAFICI ED I MANDATI SULLE SEZIONI DELLA TESORERIA DELLO STATO E SOPRA QUALSIASI CASSA O AMMINISTRAZIONE PUBBLICA, EMETTERE CAMBIALI TRATTE.

F.5. SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI MUTUO, FINANZIAMENTO, FIDO O CONCESSIONI DI CREDITO IN GENERALE CON NOKIA SIEMENS NETWORKS BV OVVERO CON SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DELLA POSSIBILITA' DI SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CON SOGGETTI DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS COME SOPRA INDIVIDUATE.

VI. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI FABRIZIO DANTI E CARMEN GIANNI, IL POTERE DI CUI AL NUMERO I.1 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI QUALSIASI AUTORITA', UFFICIO O ENTE COMPETENTE IN MATERIA AMBIENTALE, E, A TAL FINE, PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA NONCHE' PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI PERMESSO, AUTORIZZAZIONE, LICENZA, CERTIFICATO, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA) IN RELAZIONE AD ATTIVITA' DI: (A) PRODUZIONE, RACCOLTA, RECUPERO, STOCCAGGIO, DEPOSITO, TRATTAMENTO, CONFERIMENTO, SMALTIMENTO E RICICLO DI RIFIUTI O SOSTANZE PERICOLOSE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE- I RIFIUTI

DERIVANTI DA APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE, IMBALLAGGI, DI COMMERCIO E GESTIONE DI PILE E ACCUMULATORI OVVERO DI ALTRE SOSTANZE O RIFIUTI CONTENENTI SOSTANZE PERICOLOSE); (B) EMISSIONI IN ATMOSFERA, SCARICHI IN ACQUA O NEL SUOLO; (C) CARATTERIZZAZIONE, MESSA IN SICUREZZA, BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DI SITI CONTAMINATI O INQUINATI, NONCHE' L'ADOZIONE DI MISURE DI PREVENZIONE E DI RIPARAZIONE, NONCHE', PIU' IN GENERALE (D) AL FINE DI CONSENTIRE LA PIENA CONFORMITA' DA PARTE DELLA SOCIETA' AD OGNI E QUALSIASI NORMATIVA APPLICABILE IN MATERIA AMBIENTALE (IVI INCLUSO -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO- IL DECRETO LEGISLATIVO N. 152 DEL 3 APRILE 2006, COME ATTUATO E MODIFICATO) NONCHE' ALLE PRESCRIZIONI DI QUALSIVOGLIA COMPETENTE AUTORITA' O ENTE COMPETENTE IN MATERIA.;

VII. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI RENATO ORSENIGO, DOMENICO LOLLI E FAUSTO CIANELLA, I POTERI DI CUI AI NUMERI K.1, ASSUMERE DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, STABILENDO E MODIFICANDO LE LORO MANSIONI, OBBLIGHI, CONDIZIONI DI IMPIEGO (IVI INCLUSE LE CONDIZIONI ECONOMICHE), ESERCITARE I POTERI IN MATERIA DISCIPLINARE E ADOTTARE TUTTE LE MISURE DISCIPLINARI.

K.2. PROCEDERE A LICENZIAMENTI INDIVIDUALI DI DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DEGLI ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI NONCHE' NEI CONFRONTI DEI SINDACATI E/O QUALSIASI COMMISSIONE DI CONCILIAZIONE COMPETENTE ISTITUITA PRESSO LA DIREZIONE PROVINCIALE DEL LAVORO, O NEI CONFRONTI DI QUALSIASI SOGGETTO O AUTORITA' SIMILARE, NEGOZIANDO E CONCORDANDO, SENZA ALCUNA LIMITAZIONE, I TERMINI E LE CONDIZIONI DI LICENZIAMENTO, RESTANDO COMUNQUE ESPRESSAMENTE ESCLUSO IL POTERE DI PORRE IN ESSERE QUALSIVOGLIA ATTIVITA' DI RISTRUTTURAZIONE E RI-ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE OVVERO DI EFFETTUARE PROCEDURE DI RIDUZIONE DEL PERSONALE (QUALI, AD ES., LICENZIAMENTI COLLETTIVI, PROCEDURE DI MOBILITA' O DI INCENTIVAZIONE ALL'ESODO) OVVERO FARE RICORSO A MISURE DI CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI ORDINARIA E CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI STRAORDINARIA.

K.3. SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI CON AGENZIE DI SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO PARZIALE, CONTRATTI DI LAVORO A PROGETTO, CONTRATTI DI INSERIMENTO E CONTRATTI DI APPRENDISTATO OVVERO ALTRI CONTRATTI DI LAVORO C.D. PARA-SUBORDINATO OVVERO ALTRE TIPOLOGIE CONTRATTUALI EQUIPARABILI O SIMILARI PREVISTE DALLA NORMATIVA APPLICABILE.

K.6 RAPPRESENTARE IN GENERALE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DELLE ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI, DATORIALI E SINDACALI.

Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/09/2013

Numero protocollo: 301632/2013

Data protocollo: 25/07/2013

**NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS ITALIA S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA**  
**NSN ITALIA S.P.A.**

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI

**Sede legale** CASSINA DE' PECCHI (MI)  
VIA ROMA 108 cap 20060

**Posta Elettronica Certificata** NSNITALIA@PEC.NSNITALIA.LEGALMAIL.IT

**Codice fiscale** 05679490960

**Numero REA** MI- 1840865

**Attività** *Classificazione ATECORI 2007:*

Attività: 33.20.02 - Installazione di apparecchi elettrici ed elettronici per telecomunicazioni, di apparecchi trasmettenti radiotelevisivi, di impianti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (esclusa l'installazione all'interno degli edifici)

**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

CONSIGLIERE DATA NOMINA 24/06/2010 DATA PRESENTAZIONE 08/07/2010 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012

AMMINISTRATORE DELEGATO DATA NOMINA 24/06/2010 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012



VICE PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE DATA NOMINA 24/06/2010 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012

CON I SEGUENTI POTERI:

CON VERBALE DI CONSIGLIO DEL 15/02/2013 ALLA SIG.RA MARIA ELENA CAPPELLO,  
VENGONO CONFERTI I SEGUENTI POTERI:

DA ESERCITARSI CON FIRMA SINGOLA, I SEGUENTI POTERI A.1, TENERE E FIRMARE LA  
CORRISPONDENZA DELLA SOCIETA' NON ECONOMICAMENTE IMPEGNATIVA.

A.2, SVOLGERE PRESSO LE DOGANE, GLI SPEDIZIONIERI, I CORRIERI, LE IMPRESE  
FERROVIARIE, TRANVIARIE, DI NAVIGAZIONE MARITTIMA E AEREA E DI TRASPORTO IN  
GENERALE NONCHE' PRESSO IL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO, UFFICI POSTALI E  
TELEGRAFICI E IN GENERALE PRESSO OGNI UFFICIO PUBBLICO O PRIVATO TUTTE LE  
OPERAZIONI DI SPEDIZIONE, SVINCOLO, RITIRO DI MERCI, VALORI, EFFETTI, PACCHI,  
LETTERE ANCHE RACCOMANDATE ED ASSICURATE, CON FACOLTA' DI RILASCIARE DEBITE  
QUIETANZE DI LIBERAZIONE, DICHIARAZIONI DI SCARICO E CONSENTIRE VINCOLI E  
SVINCOLI; SVOLGERE PRESSO LA CCIAA TUTTE LE PRATICHE INERENTI AD OPERAZIONI  
IMPORT ED EXPORT FIRMANDO I DOCUMENTI RELATIVI AI CERTIFICATI DI ORIGINE ED  
OGNI ALTRA DOCUMENTAZIONE CHE FOSSE RICHIESTA AI FINI DOGANALI E CONSOLARI.  
A.3, RENDERE E SOTTOSCRIVERE, NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA', DICHIARAZIONI  
SOSTITUTIVE D'ATTI DI NOTORIETA' AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE.

D.2, SOTTOSCRIVERE OGNI E QUALSIASI DICHIARAZIONE DI NATURA FISCALE PRESCRITTA  
DALLE NORME TRIBUTARIE NAZIONALI OD ESTERE PER L'APPLICAZIONE DI IMPOSTE, TASSE  
ED OGNI ALTRO TRIBUTO, ERARIALE O LOCALE, IVI INCLUSE -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO  
E NON ESAUSTIVO- LA DICHIARAZIONE DEI REDDITI DELLE PERSONE GIURIDICHE, LA  
DICHIARAZIONE DOVUTA DALLA SOCIETA' IN QUALITA' DI SOSTITUTO D'IMPOSTA, LA  
DICHIARAZIONE PERIODICA PER L'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO.

D.3, SOTTOSCRIVERE DENUNCE, RICORSI, RECLAMI, ISTANZE ED OGNI ALTRO ATTO  
PREVISTO DALLA LEGISLAZIONE TRIBUTARIA VIGENTE, IVI INCLUSI -A TITOLO  
ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- RICHIESTE DI RIMBORSO DI IMPOSTE E TASSE  
ERRONEAMENTE PAGATE, CERTIFICAZIONI DI REDDITI EROGATI A TERZI, COMUNICAZIONI  
STATISTICHE, ATTESTAZIONI RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI TRATTATI INTERNAZIONALI  
CONTRO LE DOPPIE IMPOSIZIONI. SOTTOSCRIVERE OGNI DICHIARAZIONE, ATTESTAZIONE O  
CERTIFICAZIONE PRESCRITTA PER L'ESPLETAMENTO, ANCHE IN REGIME DI PROCEDURE  
SEMPLIFICATE DI ACCERTAMENTO DOGANALE, DI OPERAZIONI DI IMPORTAZIONE  
DEFINITIVA, IMPORTAZIONE TEMPORANEA, REIMPORTAZIONE, ESPORTAZIONE DEFINITIVA,  
ESPORTAZIONE TEMPORANEA, RIESPORTAZIONE TRANSITO E DEPOSITO DOGANALE.

G.1, CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A CONTROVERSIE CONNESSE IN QUALSIASI MODO AD  
ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI  
COMUNICAZIONE ELETTRONICA, IVI INCLUSE -SENZA LIMITAZIONE- CONTROVERSIE  
CONNESSE ALL'ATTIVITA' DI INDIVIDUAZIONE, ACQUISIZIONE, PROGETTAZIONE E  
COSTRUZIONE DI TALI SITI, ALL'ATTIVITA' DI ASSEMBLAGGIO, CONNESSIONE,  
INSTALLAZIONE, COLLAUDO E MESSA IN FUNZIONE DI APPARATI ED INFRASTRUTTURE DI  
COMUNICAZIONE ELETTRONICA, ALL'UTILIZZO, OCCUPAZIONE, POSSESSO, GODIMENTO  
OVVERO DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI IMMOBILI OVVERO DI PORZIONI DI BENI  
IMMOBILI SUI QUALI DETTI SITI SONO REALIZZATI, ALL'ATTIVITA' DI ORGANIZZAZIONE,  
ASSISTENZA, GESTIONE E MANUTENZIONE DI SITI (E DELLE INFRASTRUTTURE ED APPARATI  
IVI INSTALLATI) PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI  
INCLUSI SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI IN TECNICA RADIO-MOBILE) NONCHE'  
ALL'OTTENIMENTO DI QUALSIVOGLIA TITOLO AUTORIZZATORIO OVVERO AL PAGAMENTO DI  
QUALSIVOGLIA SOMMA DI DENARO IN RELAZIONE A TUTTO QUANTO PRECEDE, CON ESCLUSIVO  
RIFERIMENTO A TUTTO QUANTO PRECEDE: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI  
QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O  
AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA  
ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA  
CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI  
CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO  
DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE  
SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO  
SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE  
AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI  
POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE

COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI  
COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI,  
INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE.  
G.3, EMETTERE ATTI DI DIFFIDA E DI COSTITUZIONE IN MORA.  
G.6, CONCORRERE AGLI INCANTI GIUDIZIARI.  
G.7, SVOLGERE TUTTE LE ATTIVITA' E PORRE IN ESSERE TUTTI GLI ADEMPIMENTI  
NECESSARI OD OPPORTUNI AL FINE DI OTTENERE E MANTENERE CERTIFICAZIONI E  
ATTESTAZIONI DI CONFORMITA' IN MATERIA DI QUALITA', RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA  
SOCIETA' PRESSO QUALSIASI AUTORITA' COMPETENTE.  
G.8, SOTTOSCRIVERE DICHIARAZIONI E ISTANZE AGLI ALBI FORNITORI SIA PER ENTI  
PUBBLICI SIA PER PRIVATI, IVI COMPRESI L'ALBO NAZIONALE DEI COSTRUTTORI,  
MINISTERI, COMANDI MILITARI, LE AZIENDE A.S.L. E OSPEDALIERE, LE UNIVERSITA',  
ETC.  
K.4 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI GIUDIZI, SIA ATTIVI SIA PASSIVI, RELATIVI  
ALLE CONTROVERSIE DI LAVORO, IN OGNI FASE E GRADO DEGLI STESSI, TANTO DAVANTI  
L'AUTORITA' GIUDIZIARIA, SIA IN SEDE STRAGIUDIZIALE, SINDACALE, ARBITRALE O DI  
UFFICIO PROVINCIALE DEL LAVORO E RELATIVE COMMISSIONI DI CONCILIAZIONE ED ANCHE  
NEL CASO IN CUI LE NORME DI LEGGE PREVEDANO LA COMPARIZIONE PERSONALE DELLE  
PARTI, CON TUTTI I POTERI INERENTI, IVI COMPRESI QUELLI DI TRANSIGERE E  
CONCILIARE LE LITI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 420 E SEGUENTI C.P.C., NONCHE' DI  
NOMINARE E REVOCARE ALL'UOPO AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI.  
K.5 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' E COMPIERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO,  
FORMALITA', ATTO OD OPERAZIONE, CHE SIA RICHIESTA AI SENSI DELLA NORMATIVA  
VIGENTE, NEI CONFRONTI DEGLI ENTI ASSISTENZIALI, PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI,  
PRESSO GLI UFFICI DI COLLOCAMENTO, PRESSO GLI ISPETTORATI DEL LAVORO, GLI  
UFFICI PREVIDENZIALI DEL LAVORO E DELLA MASSIMA OCCUPAZIONE, LE AZIENDE  
SANITARIE LOCALI O ALTRI ENTI SANITARI E, GENERICAMENTE, PRESSO QUALSIVOGLIA  
AUTORITA' COMPETENTE IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO CON IL PERSONALE.  
DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA:  
O DI UN QUALSIASI ALTRO AMMINISTRATORE O IL SIGNOR ALBERTO CROCI,  
A.4, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, I MINISTERI  
DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI, L'AUTORITA' PER LE GARANZIE NELLE  
COMUNICAZIONI, L'AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO OVVERO  
QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LE CAMERE DI COMMERCIO, GLI UFFICI DELLE  
TESORERIE, GLI UFFICI POSTALI, TELEGRAFICI E TELEFONICI, LE DOGANE, LE  
FERROVIE, LE IMPRESE DI TRASPORTO E DI ASSICURAZIONE, LA PROTEZIONE CIVILE, GLI  
ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI  
ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI  
PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI  
ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI  
ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA'  
D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI  
AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO  
TITOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA'  
D'IMPRESA), CHE NON COMPORTI L'ASSUNZIONE DI OBBLIGHI E/O RESPONSABILITA'  
ECCEDENTI I POTERI CONFERITI.  
A.4-BIS SUBDELEGARE I POTERI DI CUI AL PUNTO A. 4. A PROCURATORI DELLA  
SOCIETA'.  
C.I, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO  
L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI MATERIE PRIME, DI PRODOTTI  
SEMILAVORATI OVVERO DI PRODOTTI IN GENERALE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE-  
SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI, MERCI, MACCHINARI O ATTREZZATURE) DESTINATI AD  
ESSERE INCORPORATI O COMUNQUE UTILIZZATI DALLA SOCIETA' NELLA PRODUZIONE DI UN  
BENE COMPLESSO DA VENDERE A TERZI OVVERO COMUNQUE DESTINATI AD ESSERE  
RI-VENDUTI A QUALSIASI TITOLO DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA  
ATTIVITA' DI IMPRESA, IVI INCLUSI - A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA  
LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, SOMMINISTRAZIONE, APPALTO O  
SUB-APPALTO O, PIU' IN GENERALE RAPPORTI CONTRATTUALI DI SUB-FORNITURA, AVENTI  
AD OGGETTO I SUDETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME (NONCHE', PIU' IN GENERALE,  
CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI OVVERO

COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME). PER CHIAREZZA, I SUDETTI POTERI INCLUDERANNO GLI ACQUISTI DI PRODOTTI E MATERIE PRIME TANTO DA (I) NOKIA SIEMENS NETWORKS BV O DA ALTRE SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, QUANTO (II) DA TERZI, DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS INDIVIDUATE COME SOPRA.

D.4, SOTTOSCRIVERE, ED EVENTUALMENTE CONTESTARE, I VERBALI DI CARATTERE FISCALE REDATTI DAGLI ORGANI COMPETENTI IN MATERIA.

D.5, PROMUOVERE QUALUNQUE AZIONE, E RESISTERE A QUALUNQUE AZIONE INIZIATA DA TERZI O DALL'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA, PRESSO L'AUTORITA' GIUDIZIARIA COMPETENTE IN MATERIA FISCALE E TRIBUTARIA. RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN QUALUNQUE STATO E GRADO DEL RELATIVO PROCEDIMENTO, CON POTERE DI CONFERIRE E REVOCARE MANDATI AD AVVOCATI, NONCHE' DI DEFINIRE E SOTTOSCRIVERE TRANSAZIONI GIUDIZIALI E STRAGIUDIZIALI, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE DI NATURA ATTIVA O PASSIVA MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

G.1-BIS, SUBDELEGARE I SEGUENTI POTERI A PROCURATORI DELLA SOCIETA': CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A CONTROVERSIE CONNESSE IN QUALSIASI MODO AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, IVI INCLUSE -SENZA LIMITAZIONE- CONTROVERSIE CONNESSE ALL'ATTIVITA' DI INDIVIDUAZIONE, ACQUISIZIONE, PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE DI TALI SITI, ALL'ATTIVITA' DI ASSEMBLAGGIO, CONNESSIONE, INSTALLAZIONE, COLLAUDO E MESSA IN FUNZIONE DI APPARATI ED INFRASTRUTTURE DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, ALL'UTILIZZO, OCCUPAZIONE, POSSESSO, GODIMENTO OVVERO DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI IMMOBILI OVVERO DI PORZIONI DI BENI IMMOBILI SUI QUALI DETTI SITI SONO REALIZZATI, ALL'ATTIVITA' DI ORGANIZZAZIONE, ASSISTENZA, GESTIONE E MANUTENZIONE DI SITI (E DELLE INFRASTRUTTURE ED APPARATI IVI INSTALLATI) PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI INCLUSI SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI IN TECNICA RADIO-MOBILE) NONCHE' ALL'OTTENIMENTO DI QUALSIVOGLIA TITOLO AUTORIZZATORIO OVVERO AL PAGAMENTO DI QUALSIVOGLIA SOMMA DI DENARO IN RELAZIONE A TUTTO QUANTO PRECEDE, CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A TUTTO QUANTO PRECEDE: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MENDOLINI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE. I.1, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI QUALSIASI AUTORITA', UFFICIO O ENTE COMPETENTE IN MATERIA AMBIENTALE, E, A TAL FINE, PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA NONCHE' PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI PERMESSO, AUTORIZZAZIONE, LICENZA, CERTIFICATO, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA) IN RELAZIONE AD ATTIVITA' DI: (A) PRODUZIONE, RACCOLTA, RECUPERO, STOCCAGGIO, DEPOSITO, TRATTAMENTO, CONFERIMENTO, SMALTIMENTO E RICICLO DI RIFIUTI O SOSTANZE PERICOLOSE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE- I RIFIUTI DERIVANTI DA APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE, IMBALLAGGI, DI COMMERCIO E GESTIONE DI PILE E ACCUMULATORI OVVERO DI ALTRE SOSTANZE O RIFIUTI CONTENENTI SOSTANZE PERICOLOSE); (B) EMISSIONI IN ATMOSFERA, SCARICHI IN ACQUA O NEL SUOLO; (C) CARATTERIZZAZIONE, MESSA IN SICUREZZA, BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DI SITI CONTAMINATI O INQUINATI, NONCHE' L'ADOZIONE DI MISURE DI PREVENZIONE E DI RIPARAZIONE, NONCHE', PIU' IN GENERALE (D) AL FINE DI

CONSENTIRE LA PIENA CONFORMITA' DA PARTE DELLA SOCIETA' AD OGNI E QUALSIASI  
NORMATIVA APPLICABILE IN MATERIA AMBIENTALE (IVI INCLUSO -A TITOLO  
ESEMPLIFICATIVO- IL DECRETO LEGISLATIVO N. 152 DEL 3 APRILE 2006, COME ATTUATO  
E MODIFICATO) NONCHE' ALLE PRESCRIZIONI DI QUALSIVOGLIA COMPETENTE AUTORITA' O  
ENTE COMPETENTE IN MATERIA.

J.1 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E CESSARE, TANTO IN QUALITA' DI LOCATORE CHE DI  
CONDUTTORE OVVERO AD ALTRO TITOLO, CONTRATTI DI LOCAZIONE, SUB-LOCAZIONE,  
COMODATO OVVERO ALTRI CONTRATTI COSTITUTIVI DI DIRITTI RELATIVI SU BENI  
IMMOBILI, SIA RUSTICI SIA URBANI, TANTO CIVILI CHE INDUSTRIALI, PURCHE' PER UNA  
DURATA NON ECCEDENTE IL NOVENNIO, DETERMINANDONE I RELATIVI TERMINI E  
CONDIZIONI NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO IN FORZA DEI  
MEDESIMI CONTRATTI, TUTTO QUANTO PRECEDE CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI  
ACQUISTARE, VENDERE -ANCHE TRAMITE CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA- BENI  
IMMOBILI, DI COSTITUIRE, MODIFICARE O ESTINGUERE DIRITTI REALI DI GODIMENTO,  
SERVITU', IPOTECHE OVVERO ALTRI DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI.

J.2 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, MINISTERI DELLO  
STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA',  
LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI,  
NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E  
AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E  
PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO  
PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO PER GODERE  
(OVVERO PER CONSENTIRE IL GODIMENTO, COME OPPORTUNO) DI BENI IMMOBILI  
NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI  
OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA  
OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO ALL'UOPO NECESSARIO O  
OPPORTUNO);

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI,  
THOMAS MUELLER, DEMETRIO RUSSO, SILVIA COMMESSATTI, MASSIMO MAZZOCCHINI,  
MICHAEL GIERLINGS, FRANCESCO SALERNI, ANDREA PRINA, ROBERTO BAGNOLI O NICOLA  
PROVINCIALI, I SEGUENTI POTERI:

B.1, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO LA  
VENDITA, COMMERCIALIZZAZIONE E DISTRIBUZIONE IN FAVORE DI TERZI, A QUALSIASI  
TITOLO, SIA IN PROPRIO O CONGIUNTAMENTE CON TERZI, DI PRODOTTI E SERVIZI  
RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TITOLO  
ESEMPLIFICATIVO E NON TASSATIVO- (A) CONTRATTI DI VENDITA, APPALTO O  
SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO PRODOTTI, SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI,  
MERCI, MACCHINARI, SOFTWARE, ATTREZZATURE, STRUMENTI, APPARECCHIATURE,  
COMPONENTI E CESPITI DI QUALSIASI GENERE (COMPRESI QUELLI ISCRITTI NEI PUBBLICI  
REGISTRI) E BENI MOBILI IN GENERALE RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE; (B)  
CONTRATTI DI QUALSIASI NATURA AVENTI AD OGGETTO LA FORNITURA A TERZI DI SERVIZI  
DI MONTAGGIO, ASSEMBLAGGIO, INSTALLAZIONE, COLLAUDO, ASSISTENZA, MANUTENZIONE  
NONCHE' DI SERVIZI DI INGEGNERIA, TECNICO-AMMINISTRATIVI O DI ALTRA NATURA  
RELATIVI AI SUDETTI BENI NONCHE' CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO IN  
OUTSOURCING ALLA SOCIETA' DELLA FORNITURA DEI SUDETTI BENI E SERVIZI, NONCHE'  
(C) PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SUB  
(A) E (B).

B.2, SOTTOSCRIVERE E PRESENTARE OFFERTE (ANCHE IN AUMENTO O RIBASSO) A GARE  
INDETTE, IN QUALUNQUE FORMA (AD ES. INCANTO, ASTA PUBBLICA, LICITAZIONE  
PRIVATA, ETC.) DA QUALSIASI SOGGETTO PUBBLICO O PRIVATO PER L'ACQUISTO O  
APPROVVIGIONAMENTO A QUALSIASI TITOLO DI PRODOTTI E SERVIZI COMMERCIALIZZATI  
DALLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI NEGOZIARE, DEFINIRE, PERFEZIONARE E  
SOTTOSCRIVERE TUTTI I CONTRATTI E DOCUMENTI RICHIESTI DAI SOGGETTI INDICENTI LE  
GARE NONCHE' PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ULTERIORE ADEMPIMENTO E  
FORMALITA' RICHIESTO DAI DOCUMENTI DI GARA OVVERO NECESSARIO PER ADEMPIERE ALLE  
CONDIZIONI, PRESCRIZIONI E PROCEDURE FISSATE DAI DOCUMENTI DI GARA.

B.3 PROCEDERE ALLA NEGOZIAZIONE, DEFINIZIONE, STIPULAZIONE E SOTTOSCRIZIONE DI  
TUTTI GLI ATTI OCCORRENTI PER: (I) LA COSTITUZIONE DI RAGGRUPPAMENTI O  
ASSOCIAZIONI TEMPORANEE DI IMPRESE (IVI COMPRESO IL CONFERIMENTO O  
L'ACCETTAZIONE DEL MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA), OVVERO (II) LA

COSTITUZIONE, TRA IMPRESE RIUNITE, DI CONSORZI OVVERO DI SOCIETA', ANCHE IN FORMA CONSORTILE, PER LA PARTECIPAZIONE A GARE OVVERO PER L'ESECUZIONE ED ADEMPIMENTO, TOTALE O PARZIALE, DI OBBLIGHI CONTRATTUALI ASSUNTI IN CONSEGUENZA ALL'AGGIUDICAZIONE DI GARE.

B.4 ASSUMERE E RILASCIARE, SIA QUALE COMMISSIONARIA SIA QUALE RAPPRESENTANTE, CON O SENZA ESCLUSIVA, SIA QUALE AGENTE CON O SENZA DEPOSITO, MANDATI DI VENDITA;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O ANNA CANFORA, I SEGUENTI POTERI : C.II SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI SERVIZI DI LOGISTICA (PER TALI INTENDENDOSI SERVIZI RELATIVI ALLA PIANIFICAZIONE, CONTROLLO, MOVIMENTAZIONE, DEPOSITO, STOCCAGGIO E TRASPORTO DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI) CHE SIANO CONNESSI O COMUNQUE STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' DI IMPRESA DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI TRASPORTO, CONTRATTI DI SPEDIZIONE, CONTRATTI DI DEPOSITO, CONTRATTI DI APPALTO, COMPRAVENDITA, O SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI SERVIZI NONCHE' CONTRATTI DI ASSICURAZIONE OVVERO ALTRE TIPOLOGIE DI CONTRATTI CHE SIANO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI AD ALCUNO DEI CONTRATTI SOPRA MENZIONATI OVVERO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI SERVIZI DI LOGISTICA (CON L'ECCEZIONE TUTTAVIA DI CONTRATTI DI LOCAZIONE AVENTI AD OGGETTO BENI IMMOBILI);

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O CINZIA DERIU, I SEGUENTI POTERI:

C.III SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI BENI O SERVIZI DI QUALSIASI GENERE CHE SIANO STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' DI IMPRESA DELLA SOCIETA' E DESTINATI AD ESSERE UTILIZZATI ALL'INTERNO DEL PROCESSO PRODUTTIVO DELLA SOCIETA' MEDESIMA, IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, SOMMINISTRAZIONE, APPALTO, SUB-APPALTO, LOCAZIONE, LEASING, DEPOSITO, COMODATO, TRASPORTO, SPEDIZIONE, CONTRATTI D'OPERA O DI PRESTAZIONE D'OPERA INTELLETTUALE E CONTRATTI DI CONSULENZA AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI BENI E SERVIZI NONCHE', PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI.

PER CHIAREZZA SONO ESPRESSAMENTE ESCLUSI DAI SUDETTI POTERI, IL POTERE DI SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE O RISOLVERE: (A) CONTRATTI RELATIVI A BENI DESTINATI AD ESSERE INCORPORATI O COMUNQUE UTILIZZATI DALLA SOCIETA' NELLA PRODUZIONE DI UN BENE COMPLESSO DA VENDERE A TERZI OVVERO COMUNQUE I BENI E SERVIZI DESTINATI AD ESSERE RI-VENDUTI DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA ATTIVITA' DI IMPRESA; (B) CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, LOCAZIONE, SUBLOCAZIONE, COMODATO E DI LEASING DI BENI IMMOBILI OVVERO, IN GENERALE, I CONTRATTI COSTITUTIVI DI DIRITTI REALI O PERSONALI SU BENI IMMOBILI; (C) CONTRATTI RELATIVI A BENI E SERVIZI AFFERENTI LA LOGISTICA; (D) CONTRATTI PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI NEL SETTORE DELL'INFORMATION TECHNOLOGY NONCHE' CONTRATTI PER L'ACQUISTO O LICENZA DI PRODOTTI HARDWARE O SOFTWARE; (E) CONTRATTI DI LAVORO DI QUALSIASI NATURA; STIPULARE E RISOLVERE CON COMPAGNIE DI ASSICURAZIONE ITALIANE ED ESTERE CONTRATTI DI ASSICURAZIONE, DEFINENDONE PREMI, CONDIZIONI, MODALITA' E TERMINI E PAGARNE I RELATIVI PREMI; PRESENTARE DENUNCE PER DANNI, ASSISTERE A PERIZIE, CONCORDARE ED ACCETTARE LIQUIDAZIONI ANCHE IN VIA D'AMICHEVOLE TRANSAZIONE, DANDONE QUIETANZA ALLE COMPAGNIE; NEGOZIARE E STIPULARE CONTRATTI DI BROKERAGGIO ASSICURATIVO DEFINENDONE COMPENSI, CONDIZIONI, MODALITA' E TERMINI O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O MARCO MOLERI, I SEGUENTI POTERI C.IV SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI BENI E SERVIZI NEL SETTORE DELL'INFORMATION TECHNOLOGY (PER TALI INTENDENDOSI -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE- I SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI O ATTREZZATURE, HARDWARE O SOFTWARE, LE TECNOLOGIE, I SISTEMI O I PROCESSI CHE CONSENTONO DI CREARE, MEMORIZZARE, SCAMBIARE E UTILIZZARE INFORMAZIONI O DATI IN FORMATO ELETTRONICO, DIGITALE OVVERO IN ALTRO FORMATO), IVI INCLUSI - A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA,

SOMMINISTRAZIONE, APPALTO, LOCAZIONE O LICENZA AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI BENI O SERVIZI NONCHE', PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O GIUSEPPE MAZZA, I SEGUENTI POTERI C.V SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI SERVIZI OD OPERE DI QUALSIASI NATURA DESTINATI AD ESSERE RI-VENDUTI DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA ATTIVITA' DI IMPRESA, IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE, APPALTO, SUB-APPALTO (IVI INCLUSI I CONTRATTI DI APPALTO O SUB-APPALTO D'OPERA) AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI SERVIZI OD OPERE;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O STEFANO QUADRI, I SEGUENTI POTERI  
D.1, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' INNANZI A QUALUNQUE ORGANO DELL'AMMINISTRAZIONE FISCALE, FINANZIARIA E DOGANALE, NAZIONALE OD ESTERA, DEPUTATO AL CONTROLLO OD ALL'ACCERTAMENTO DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO, COMPRESI GLI ORGANI DEGLI ENTI LOCALI COMPETENTI IN MATERIA DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO ERARIALE O LOCALE.

H.1, DEPOSITARE DOMANDE DI REGISTRAZIONE DI MARCHI E BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE, DOMAIN NAMES ED OGNI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE, IN ITALIA ED ALL'ESTERO, CURANDO LE RRLATIVE PROCEDURE PRESSO GLI UFFICI COMPETENTI (IVI INCLUSO, SE DEL CASO, NOMINANDO PROCURATORI SPECIALI) E PROMUOVERE OGNI E QUALSIASI AZIONE NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO PREVISTO PER LEGGE A TUTELA E DIFESA DEI SUDETTI DI DIRITTI DI PRIVATIVA; ?STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO O LA LICENZA DI MARCHI, BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE (DIVERSI DA QUELLI UTILIZZATI PER ATTIVITA' DI INFORMATION TECHNOLOGY), DOMAIN NAME O QUALSIASI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE.

G.2, CON RIFERIMENTO A CONTROVERSIE DIVERSE DA QUELLE IN MATERIA DI LAVORO OVVERO DA QUELLE CONNESSE AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALR IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED RLEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

G.4, FARE ELEVARE PROTESTI CAMBIARI, INTIMARE PRECETTI, PROCEDERE AD ATTI DI INGIUNZIONE, CAUTELARI, CONSERVATIVI ED ESECUTIVI CURANDONE, ALL'OCCORRENZA, LA REVOCA; INIZIARE PROCEDIMENTI GIUDIZIARI PER IL RECUPERO DEI CREDITI MATURATI DALLA SOCIETA'; PRESENTARE ISTANZE DI FALLIMENTO, INTERVENIRE E RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN PROCEDURE DI FALLIMENTO, CONCORDATO, AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA E STRAORDINARIA O, COMUNQUE, IN GENERALE, IN PROCEDURE CONCURSUALI DI QUALSIASI TIPO, INSINUARE ED ASSEVERARE CREDITI ED ESERCITARE TUTTI I DIRITTI DEL CREDITORE.

G.5 PRESENTARE IN NOME DELLA SOCIETA' ESPOSTI, DENUNCE, QUERELE, NONCHE' RINUNCIARE E RIMETTERE QUESTE ULTIME; COSTITUIRSI PARTE CIVILE -A NOME E NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA'- E REVOCARE LA COSTITUZIONE DI PARTE CIVILE NEI PROCEDIMENTI PENALI, IN OGNI LORO FASE E GRADO.

G.9 COMPIERE QUALUNQUE OPERAZIONE PRESSO GLI UFFICI DEI REGISTRI IMMOBILIARI E DEL CATASTO, CONSENTENDO ANCHE CANCELLAZIONI D'IPOTECHE E PRIVILEGI A FAVORE DELLA SOCIETA';

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI STEFANO QUADRI, DARIO PRESTINI, THOMAS MUELLER O ALBERTO CROCI I SEGUENTI POTERI

E.1, CEDERE CREDITI (ANCHE ATTRAVERSO CONTRATTI DI FACTORING), QUALUNQUE NE SIA LA NATURA DEL CREDITO E LA PARTE DEBITRICE, ED ACCETTARE NOTIFICHE DI CESSIONI DI CREDITI.

E.2, ADDIVENIRE A RICOGNIZIONI E LIQUIDAZIONI DI CONTI E PARTITE ATTIVE E PASSIVE PRESSO E CON CHIUNQUE, CONCEDENDO ABBUONI, DILAZIONI DI PAGAMENTO E SCONTI, NELL'AMBITO DELLA NORMALE PRASSI COMMERCIALE.

E.3, SE E NEL LIMITE IN CUI CIO' SIA EVENTUALMENTE RICHIESTO O NECESSARIO, AUTORIZZARE L'EMISSIONE DI FATTURE E NOTE DI ADDEBITO; EMETTERE E FIRMARE NOTE DI CREDITO E RICEVERE FATTURE E NOTE D'ADDEBITO.

E.4, DISPORRE PRESSO BANCHE, SOCIETA' FINANZIARIE ED AGENTI DI CAMBIO, L'ACQUISTO O LA VENDITA DI TITOLI OBBLIGAZIONARI PUBBLICI E PRIVATI, ACCETTAZIONI BANCARIE, POLIZZE DI CREDITO COMMERCIALE, CAMBIALI FINANZIARIE, PRONTI CONTRO TERMINE ED ALTRE ANALOGHE OPERAZIONI DI INVESTIMENTO DELLA LIQUIDITA' AZIENDALE, NELL'AMBITO DELLA GESTIONE ORDINARIA DELLA SOCIETA', CON PRELIEVO DI SOMME DAI CONTI CORRENTI INTESSTATI ALLA SOCIETA' MEDESIMA A FINI DI INVESTIMENTO A FAVORE DELLA SOCIETA' MEDESIMA.

E.5, RILASCIARE OVVERO RICHIEDERE A BANCHE, ISTITUTI FINANZIARI O ASSICURATIVI, IL RILASCIO -NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA' ED IN FAVORE DI TERZI- DI FIDEIUSSIONI O GARANZIE PERSONALI, ANCHE AUTONOME ED ESCUTIBILI A PRIMA RICHIESTA, E SOTTOSCRIVERE LETTERE DI MANLEVA E PROMESSE DI INDENNIZZO NECESSARIE A CONTRO-GARANTIRE LE BANCHE O ISTITUTI CHE ABBIANO EMESSE LE SUDETTE FIDEIUSSIONI O GARANZIE, NEL LIMITE IN CUI QUANTO PRECEDE SIA NECESSARIO AI FINI DELLA PARTECIPAZIONE O AGGIUDICAZIONE DI GARE OVVERO, PIU' IN GENERALE, SIA RICHIESTO A GARANZIA DEL CORRETTO ADEMPIMENTO DI OBBLIGHI CONTRATTUALI ASSUNTI DALLA SOCIETA' NELL'AMBITO DELLA SUA NORMALE ATTIVITA' DI IMPRESA, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI COSTITUIRE GARANZIE REALI O PERSONALI SU BENI MOBILI O IMMOBILI DELLA SOCIETA'.

E.6, SOTTOSCRIVERE E PRESENTARE AI COMPETENTI UFFICI ED AUTORITA' RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE, FINANZIAMENTI AGEVOLATI O A FONDO PERDUTO, FONDI, CONTRIBUTI O INCENTIVI DI QUALSIASI NATURA PREVISTI DA NORME COMUNITARIE, NAZIONALI O REGIONALI (QUALI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- LE RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE AI SENSI DELLA LEGGE N. 488 DEL 19 DICEMBRE 1992, LA LEGGE N. 1329 DEL 1965, I FONDI STRUTTURALI EUROPEI, I FONDI PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA OVVERO ALTRI FONDI PER LA RICERCA, SVILUPPO E INNOVAZIONE, ETC.), FORNENDO TUTTE LE INFORMAZIONI OPPORTUNE IN SEDE DI ISTRUTTORIA DELLE SINGOLE RICHIESTE E SOTTOSCRIVENDO OGNI COMUNICAZIONE O DOCUMENTO RELATIVO ALLA GESTIONE ED ALLO STATO DI AVANZAMENTO DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, IVI COMPRESSE LE COMUNICAZIONI RELATIVE ALLA RENDICONTAZIONE FINALE DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, OVE APPLICABILI.

F.1, STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI CON QUALSIASI ISTITUTO DI CREDITO BANCARIO O FINANZIARIO OVVERO CON LE POSTE, IVI INCLUSI -IN VIA ESEMPLIFICATIVA E NON ESAUSTIVA- CONTRATTI DI LOCAZIONE DI CASSETTE DI SICUREZZA, D'APERTURE DI CREDITO, D'ANTICIPAZIONI, DI RICHIESTE DI FIDO E ALTRE OPERAZIONI BANCARIE REGOLATE ANCHE IN CONTO CORRENTE, IVI COMPRESA LA CHIUSURA DEGLI STESSI, MA CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI SOTTOSCRIVERE (MA NON CESSARE) CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'APERTURA DI CONTI CORRENTI BANCARI O POSTALI OVVERO CONTRATTI DI DEPOSITO IN NOME DELLA SOCIETA'.

F.2, OPERARE SUI CONTI CORRENTI BANCARI DELLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI COMPIERE QUALSIASI OPERAZIONE ORDINARIA DI BANCA, IVI INCLUSO -SENZA LIMITAZIONE- IL POTERE DI DISPORRE PAGAMENTI A FAVORE DI TERZI, ANCHE ATTRAVERSO L'EMISSIONE DI ASSEGNI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA', OVVERO DI EMETTERE E FIRMARE MANDATI DI PAGAMENTO, TUTTO QUANTO PRECEDE NEI LIMITI DELLE DISPONIBILITA' E DELLE CONCESSIONI DI CREDITO DELLA SOCIETA', EFFETTUARE VERSAMENTI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA' NONCHE' DARE IL BENESTARE AGLI ESTRATTI CONTO BANCARI.

F.3, SVOLGERE OGNI OPERAZIONE CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI OVVERO PRESSO QUALUNQUE ALTRA CASSA PUBBLICA O PRIVATA, CON PIENA FACOLTA' DI DEPOSITARE E RITIRARE SOMME, VALORI ED INTERESSI E RILASCIARE QUIETANZE.

F.4 ESIGERE CREDITI E QUALUNQUE SOMMA DOVUTA ALLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO E PRESSO QUALUNQUE CASSA PUBBLICA E PRIVATA E RILASCIARE LE RELATIVE QUIETANZE. ESIGERE, GIRARE PER L'INCASSO E PER LO SCONTO (COME OPPORTUNO) E QUIETANZARE VAGLIA CAMBIARI E CAMBIALI TRATTE, ASSEGNI E MANDATI EMESSI DA TERZI IN FAVORE DELLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO, COMPRESI I VAGLIA POSTALI E TELEGRAFICI ED I MANDATI SULLE SEZIONI DELLA TESORERIA DELLO STATO E SOPRA QUALSIASI CASSA O AMMINISTRAZIONE PUBBLICA, EMETTERE CAMBIALI TRATTE.

F.5 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI MUTUO, FINANZIAMENTO, FIDO O CONCESSIONI DI CREDITO IN GENERALE CON NOKIA SIEMENS NETWORKS BV OVVERO CON SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DELLA POSSIBILITA' DI SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CON SOGGETTI DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS COME SOPRA INDIVIDUATE;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI LUIGI ANTINARELLI O ALBERTO CROCI, I SEGUENTI POTERI

J.3 (I) SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE, CESSARE O CEDERE CONTRATTI DI LOCAZIONE, SUB-LOCAZIONE, COMODATO OVVERO ALTRI CONTRATTI FINALIZZATI AD OTTENERE IL GODIMENTO, POSSESSO O DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI BENI IMMOBILI (OVVERO DI PORZIONI DI BENI IMMOBILI), SIA RUSTICI SIA URBANI, TANTO CIVILI CHE INDUSTRIALI, PURCHE' PER UNA DURATA NON ECCELENDE IL NOVENNIO, DETERMINANDONE I RELATIVI TERMINI E CONDIZIONI NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO IN FORZA DEI MEDESIMI CONTRATTI, (II) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, MINISTERI DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO PER GODERE (OVVERO PER CONSENTIRE IL GODIMENTO, POSSESSO O DISPONIBILITA' COME OPPORTUNO) DEI BENI IMMOBILI SUB (I), (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO ALL'UOPO NECESSARIO O OPPORTUNO), TUTTI I POTERI SUB (I) E (II) DA ESERCITARSI SOLO NEL LIMITE IN CUI DETTI IMMOBILI (O PORZIONI DI IMMOBILI) SIANO UTILIZZATI PER LA REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI ATTREZZATI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI INCLUSO?-SENZA LIMITAZIONE- PER LA COLLOCAZIONE, INSTALLAZIONE E FUNZIONAMENTO DI IMPIANTI ED APPARECCHIATURE DI TELECOMUNICAZIONE); IL POTERE IN OGGETTO INCLUDE ALTRESI' LA FACOLTA' DI DELEGARE A TERZI, IN TUTTO O IN PARTE, TUTTI I POTERI SOPRA ELENCATI. PER CHIAREZZA, DEVE INTENDERSI ESPRESSAMENTE ESCLUSO DAI POTERI IN OGGETTO IL POTERE DI ACQUISTARE, VENDERE -ANCHE TRAMITE CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA- BENI IMMOBILI, DI COSTITUIRE, MODIFICARE O ESTINGUERE DIRITTI REALI DI GODIMENTO, SERVITU', IPOTECHE OVVERO ALTRI DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI DOMENICO LOLLI E FAUSTO CIANELLA, ALESSANDRA COLOMBO O ALBERTO CROCI, I SEGUENTI POTERI

K.1, ASSUMERE DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, STABILENDO E MODIFICANDO LE LORO MANSIONI, OBBLIGHI, CONDIZIONI DI IMPIEGO (IVI INCLUSE LE CONDIZIONI ECONOMICHE), ESERCITARE I POTERI IN MATERIA DISCIPLINARE E ADOTTARE TUTTE LE MISURE DISCIPLINARI

K.2, PROCEDERE A LICENZIAMENTI INDIVIDUALI DI DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DEGLI ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI NONCHE' NEI CONFRONTI DEI SINDACATI E/O QUALSIASI COMMISSIONE DI CONCILIAZIONE COMPETENTE ISTITUITA PRESSO LA DIREZIONE PROVINCIALE DEL LAVORO, O NEI CONFRONTI DI QUALSIASI SOGGETTO O AUTORITA' SIMILARE, NEGOZIANDO E CONCORDANDO, SENZA ALCUNA LIMITAZIONE, I TERMINI E LE CONDIZIONI DI



LICENZIAMENTO, RESTANDO COMUNQUE ESPRESSAMENTE ESCLUSO IL POTERE DI PORRE IN ESSERE QUALSIVOGLIA ATTIVITA' DI RISTRUTTURAZIONE E RI-ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE OVVERO DI EFFETTUARE PROCEDURE DI RIDUZIONE DEL PERSONALE (QUALI, AD ES., LICENZIAMENTI COLLETTIVI, PROCEDURE DI MOBILITA' O DI INCENTIVAZIONE ALL'RSODO) OVVERO FARE RICORSO A MISURE DI CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI ORDINARIA E CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI STRAORDINARIA.

K.3, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI CON AGENZIE DI SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO PARZIALE, CONTRATTI DI LAVORO A PROGETTO, CONTRATTI DI INSERIMENTO E CONTRATTI DI APPRENDISTATO OVVERO ALTRI CONTRATTI DI LAVORO C.D. PARA-SUBORDINATO OVVERO ALTRE TIPOLOGIE CONTRATTUALI EQUIPARABILI O SIMILARI PREVISTE DALLA NORMATIVA APPLICABILE.

K.6 RAPPRESENTARE IN GENERALE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DELLE ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI, DATORIALI E SINDACALI;  
ALLA DOTT.SSA CAPPELLO, IN QUALITA' DI VICEPRESIDENTE VENGONO CONFERITI TUTTI I POTERI DI LEGGE E DI STATUTO NONCHE' LA LEGALE RAPPRESENTANZA AI SENSI DELL'ARTICOLO 33 DELLO STATUTO SOCIALE.

Data iscrizione nel Registro Imprese: 03/09/2013

Numero protocollo: 301549/2013

Data protocollo: 25/07/2013

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Francesco Serafini, nato a Fano (PU), il 4/10/1952, codice fiscale SRFNC52R04D488k, residente in Bergamo,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

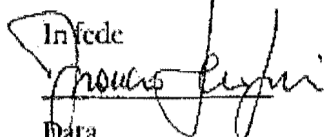
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede  
  
Data  
Bergamo 15/11/2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesco Serafini, nato a Fano (PU), il 4/10/1952, codice fiscale SRFFNC52R04D488K, residente in Bergamo,

premesso che

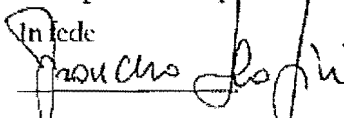
- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede  


Data  
Bergamo 15/11/2013



## FRANCESCO SERAFINI

### PERSONAL

Date of birth: 4 October 1952  
Nationality: Italian  
Status: married, two daughters

### EDUCATION

1976 Degree in Telecommunication, Politecnico  
Torino

### LANGUAGES

Italian: mother tongue  
English: fluent

### **STRENGTHS**

- Strategic thinking, able to simplify complex issues and drive them to resolution, balance short and long term , build Organisation vision and operation direction
- International experience Emea, US, Asia and Emerging Countries
- Experience on different Business Model , direct ,distribution, product and Services
- Restructuring and optimize large and complex organization
- M&A Experience
- P/I and Balance sheet
- Capable to build strong relationship
- Strong results oriented long track of consistent results
- Track records to pick talent and develop strong high level team

### **BOARD ENGAGEMENT**

- Executive Board Member of American Chamber of Commerce Europe (2008-2010)
- Vice Chairman of the Board Mphasys LTD INDIA (2010-2013) Member Audit and Strategy Committee (Public Company India)
- Director Solutions30 France 2013 (Public Company France)

## BUSINESS EXPERIENCE

December 2011 Retire from HP Corporate  
April 2010 --- Dec 2011 HEWLETT PACKARD INTERNATIONAL (Zurich, Switzerland)  
Executive Vice President of WW Emerging Markets, reporting to the EC (Executive Council.)

In this role, I will head strategy, planning, coordination and growth initiatives across all Emerging Market countries, including a key focus on new emerging markets.

Over 22B\$ Company revenues with double digit growth for the coming years.

July 2005 – April 2010 HEWLETT PACKARD INTERNATIONAL  
Managing Director HP EMEA and Senior Vice President Technology Solutions Group EMEA (Zurich, Switzerland)

Managing Director HP in EMEA (Western Europe, Eastern Europe, Middle East and Africa).

Hp is the largest IT company in Emea for the last 5 Years,

- 50B\$ (2010) revenues
- 90000 Employees
- 90 direct Countries
- Factories and R&D (Ireland, UK, France, Israel, Russia , Turkey)
- Support center in Poland,Hungary,Rumania,Bulgaria North Africa with more then 10000 employees
- Optimize cost structure and accelerate growth

July 2003 – July 2005 Senior Vice President Technology Solutions Group EMEA (Geneva, Switzerland)

- Group Formed by merge of HW(Server and Storage), SW, Services Divisions in Emea
- Full P/L responsibilities, strategies development, M&A
- 16B\$(2006) 32000 employees, field and factories, supply chain

- Improve margin and revenues integration of HW and SW Business with the services

July 2001 – 2003

Senior Vice President HP Services EMEA (Geneva, Switzerland)

- HP Services formed by Technology Services, Consulting and Integration, Outsourcing, sales and Marketing delivery center
- 7B\$(2006) 22000 Employees (2B\$ in 2001)
- Integrate HP and Compaq Services operations and accelerate revenues and profit, strategy clarification,
- Add new business and size with M&A activities

1999 – 2001

Vice President / General Manager World Wide Outsourcing business (Palo Alto, California)

- WW responsibility of Outsourcing business ,3 divisions, field operations, HP IT WW
- 3B\$ - 15000 employees
- Strategic direction of the business , accelerate the growth and profitability improvement

1998 – 1999

Vice President / General Manager Outsourcing EMEA (Geneva, Switzerland)

1995 – 1997

Vice President / General Manager Hardware Business EMEA (Geneva, Switzerland)

1991 – 1995

Director of Services and Support for the newly formed Customer Business Unit for HP Italy

1989 – 1991

Services Hardware Director for HP Italy

1987 – 1989

Director of Consulting and Integration for HP Italy

1985 – 1986

Manager of Services North Italy

1982 – 1983

District Manager for HP Central Italy



1981 – 1982

Business Consultant

1981

HEWLETT PACKARD ITALIANA SRL

1978 – 1981

MICROTECNICA TORINO  
Technical Consultant , Factory planning and  
automation

FRANCESCO SERAFINI :

INCARICHI PRESSO SOCIETA' QUOTATE

SOLUTIONS30 quotata Borsa di parigi consigliere di Amministrazione indipendente, Comitato Audit (Da Gennaio 2013)

INCARICHI IN SOCIETA' NON QUOTATE (allegata visura Camerale)

MIXNET CONSORZIO – PRESIDENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

TERRE DEL METAURO – SOC. COOPERATIVA PRESIDENTE

FRANCESCO SERAFINI - VIA ...



# Scheda persona con cariche attuali

## SERAFINI FRANCESCO

**Nato a:** FANO (PS)

**II:** 04/10/1952

**Codice fiscale:** SRFFNC52R04D488K

**Indirizzo:** BERGAMO (BG)

VIALE VITTORIO EMANUELE II 65 cap 24121

*Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa*

**MIXNET**

**Numero REA:** MI - 1697149

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 3



## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### SOCIETA' AGRICOLA LUVIA DI PERUGINI LORENA & C. S.S.

**Forma giuridica** SOCIETA' SEMPLICE  
**Sede legale** BERGAMO (BG)  
VIALE VITTORIO EMANUELE II 65 cap 24121  
**Posta Elettronica Certificata** LUVIA@LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** 03612990162  
**Numero REA** BG- 393488  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/11/2009  
*Classificazione ATECORI 2007:*  
Attività: 01.26 - Coltivazione di frutti olcosi  
**Cariche** **AMMINISTRATORE**  
nominato con atto del 02/11/2009

**SOCIO**  
nominato con atto del 02/11/2009

### MIXNET

**Forma giuridica** CONSORZIO CON ATTIVITA' ESTERNA  
**Sede legale** MILANO (MI)  
VIA DON RODRIGO 2 cap 20142  
**Posta Elettronica Certificata** MIXNET.CONSORZIO@LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** 03725310969  
**Numero REA** MI- 1697149  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/10/2002  
*Classificazione ATECORI 2007:*  
Attività: 62.02 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica  
**Cariche** **MEMBRO CONSIGLIO DIRETTIVO**  
Nominato il 11/07/2013  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2015  
**PRESIDENTE CONSIGLIO DIRETTIVO**  
nominato con atto del 11/07/2013  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2015

### SERAFINI FRANCESCO

**Forma giuridica** IMPRESA INDIVIDUALE  
**Sede legale** CARTOCETO (PS)  
VIA SAN MICHELE 2 cap 61030  
**Posta Elettronica Certificata** LUVIA@LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** SRFFNC52R04D488K  
**Numero REA** PS- 176985  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/06/2009  
*Classificazione ATECORI 2007:*  
Attività: 01.26 - Coltivazione di frutti oleosi  
**Cariche** **TITOLARE FIRMATARIO**

TERRE DEL METAURO - SOCIETA' COOPERATIVA

**Forma giuridica** SOCIETA' COOPERATIVA  
**Sede legale** CARTOCETO (PS)  
VIA DELLA STAZIONE 13 cap 61030 frazione LUCREZIA  
**Posta Elettronica Certificata** BENVENUTI-CECCARELLISRL@COMUNICAPEC.IT  
**Codice fiscale** 02495860419  
**Numero REA** PS- 186342  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/11/2012  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 01.26 - Coltivazione di frutti oleosi  
**Cariche** **PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE**  
nominato con atto del 18/10/2012  
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA  
  
**CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 18/10/2012  
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA