



ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING  
OF TELECOM ITALIA S.P.A.  
16 APRIL 2014

SLATE FOR THE RENEWAL  
OF THE BOARD OF DIRECTORS

ACOMEA SGR S.P.A. gestore dei fondi: ACOMEA EUROPA, ACOMEA GLOBALE, ACOMEA ITALIA, ACOMEA PATRIMONIO AGGRESSIVO, ACOMEA PATRIMONIO DINAMICO, ACOMEA PATRIMONIO PRUDENTE, ACOMEA PERFORMANCE; ANIMA SGR S.P.A. gestore dei fondi: ANIMA GEO ITALIA, ANIMA GEO GLOBALE, ANIMA GEO EUROPA, ANIMA STAR ITALIA ALTO POTENZIALE, ANIMA STAR EUROPA ALTO, ANIMA EUROPA, ANIMA VALORE GLOBALE, ANIMA SFORZESCO, ANIMA VISCONTEO E ANIMA ITALIA; APG ALGEMENE PENSIOEN GROEP N.V. gestore del fondo STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL; ARCA SGR S.P.A. gestore dei fondi: ARCA AZIONI ITALIA E ARCA BB; EURIZON CAPITAL S.A. gestore dei fondi: EEF-EQUITY EUROPE, EEF-EQUITY ITALY, EEF-EQUITY TELECOMUNICATION LTE, EEF-EQUITY EUROPE LTE, EEF-EQUITY EURO LTE, EEF-EQUITY ITALY LTE E ROSSINI LUX FUND-AZIONARIO EURO; EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. gestore dei fondi: EURIZON AZIONI INTERNAZIONALI, EURIZON AZIONI AREA EURO, EURIZON AZIONI

EUROPA, EURIZON AZIONI ITALIA, MALATESTA AZIONARIO EUROPA E EURIZON AZIONI PMI ITALIA; FIL INVESTMENTS INTERNATIONAL gestore dei fondi FID-FUNDS – GL TELECOMM PL E FID FUNDS ITALY POOL; FIDEURAM GESTIONS S.A. gestore dei fondi: FIDEURAM FUND EQUITY EUROPE, FIDEURAM FUND EQUITY ITALY E FONDITALIA EQUITY ITALY; FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. gestore del fondo FIDEURAM ITALIA; INTERFUND SICAV gestore del fondo INTERFUND EQUITY ITALY; MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. gestore del fondo MEDIOLANUM FLESSIBILE ITALIA; PIONEER ASSET MANAGEMENT S.A. gestore del fondo PIONEER FUNDS – ITALIA EQUITY E PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRP.A. gestore del fondo PIONEER ITALIA AZIONARIO CRESCITA,

owning a total amount of around 1.82% of Telecom Italia ordinary share capital, presented the following slate of candidates:

1. Lucia CALVOSA, born in Rome (Italy) on 26 June 1961
2. Davide BENELLO, born in Milan (Italy) on 6 March 1954
3. Francesca CORNELLI, born in Milan (Italy) on 19 September 1962.

All the candidates declared themselves to be independent.

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26 giugno 1961, codice fiscale CLV LCU 61H66 H501G, residente in Pisa, Lungarno Buozzi, n. 8

premessi che

- A) è stata designata da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, 1 comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana al quale la Società aderisce e raccomandati dal C.d.A. nella propria relazione), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.



dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

Fisa, 17 marzo 2014

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26 giugno 1961, codice fiscale CLV LCU 61H66 H501G, residente in Pisa, Lungarno Buozzi, n. 8

premesso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di essere a conoscenza di quanto raccomandato dal C.d.A. nella propria relazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

Pisa, 17 marzo 2014

*Prof. Lucia Calvosa*

**CURRICULUM**

- **Lucia Calvosa** is full professor of Commercial Law in the University of Pisa.

In the Faculty of Economics of the University of Pisa, in addition to now teaching Commercial Law and Bankruptcy Law, she also taught Private Law and Banking Law for some years.

She was appointed Chairman of the degree course in Economics and Commerce and served two terms of office. She is Chairman of the Scientific Teaching Committee of the local professional association of chartered accountants (Associazione Ordine Dottori Commercialisti dell'Alto Tirreno) and is a member of the Board of academic tutors of the PhD in "Italian and International Commercial Law" at the Cattolica University in Milan.

- She undertook for many years research and studies at the *Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht* at the University of Heidelberg.
- She has attended many Italian and international Conferences, both as speaker and participant.
- In addition to a significant number of papers published in the most important legal journals, she has published three monographs, entitled:
  - *La clausola di riscatto nella società per azioni* (The withdrawal clause in joint-stock companies), Milan, 1995;
  - *La partecipazione eccedente e i limiti al diritto di voto* (Excess/superfluous shares and limits at voting rights) Milan, 1999;
  - *Fondo patrimoniale e fallimento* (Endowment fund and bankruptcy), Milan, 2003.

She has been asked to contribute in the most widely used and qualified textbooks on Italian Company Law. She has also contributed to many commentaries on company law reform and on bankruptcy law reform.

- In 2005 she was awarded the Ordine del Cherubino, the highest academic honour bestowed by the University of Pisa.



- She has been a member of the Pisa Bar association since 1987, and has been a barrister with the right of representing in the Italian Supreme Court since 1999, and has been a practising lawyer for over twenty-five years, focusing on specialized judicial and extra-judicial issues, particularly in the fields of Company Law and Bankruptcy Law.
- From 2005 until 2012 she was a member of the Board of Directors of the Fondazione Teatro di Pisa, and of the Board of Directors of the Fondazione Arpa. From 2009 until 2012 she was a member of the Board of Directors of the Pisa Chamber of Commerce.
- She has been a member since 2008 and a director since 2013 of the Fondazione Pisa (formerly Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).
- From 2008 to 2011 she was Chairman of the Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A., a publicly-owned bank with 88 branches. In this capacity she also held other offices, such as being a member of the National Committee of Banks (Comitato delle Società Bancarie), and served on the board of the Italian Banking Association, ABI (Associazione Bancaria Italiana).
- In February 2010 she was awarded a Unesco medal because of her contribution to *Monumenta*, highlighting an important part of Italian artistic culture in the spirit of Unesco.
- From August 2011 she has been an independent director on the board of directors of Telecom Italia S.p.A. and is also a member of the Audit Committee.
- In 2012 she was given, on the proposal of ABI, the honour of Cavaliere dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana".



Pisa, March 17<sup>th</sup>, 2014

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

**Il sottoscritto Davide Benello, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale BNLDVD54C06F205P, residente in Londra, Regno Unito, 4 Essex Villas W8 7BN**

**premessò che**

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**

**tutto ciò premesso,**

**il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,**

**dichiara**

- **l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana al quale la Società aderisce e raccomandati dal C.d.A. nella propria relazione), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;**
- **di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;**
- **di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;**
- **di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;**
- **di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.**



dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

14 marzo 2014

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

**Il sottoscritto Davide Benello, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale BNLDVD54C06F205P, residente in Londra, Regno Unito, 4 Essex Villas W8 7BN**

**premessò che**

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.**

**tutto ciò premesso,**

**il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,**

**dichiara**

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;**
- di essere a conoscenza di quanto raccomandato dal C.d.A. nella propria relazione;**
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;**
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;**
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.**

**In fede**



**Data**

14 marzo 2014

# DAVID BENELLO

Seasoned senior leader with 30 years of experience helping senior executives of world leading corporations address their most challenging issues:

- Pragmatic problem solver with extensive experience operating across a broad range of geographies
- Long-standing personal and institutional counsellor to top executives and board members
- Peer recognition as a committed, balanced and thoughtful leader and mentor

## Professional Experience

**Telekom Malaysia: Independent Non-Executive Director** (2011 – ) Kuala Lumpur

- Fixed telecom incumbent with leading edge deployment of fibre network; market cap \$7bn

**Monitise: Global Ambassador** (2011 – ) London

- Strategy adviser and mentor to worldwide leading player in mobile banking, payments and commerce

**McKinsey & Company: Director** (1982 – 2011) Milan, New York, London (1994-2011)

*Client leadership:* Contributing to the success of mostly multi-national leading institutions:

- Telecom: 100+ engagements in fixed, mobile telecom and related infrastructure across multiple European markets
- Financial services: 100+ engagements across life, non-life insurance and asset management
- Industrial: 100+ engagements across multiple process (pulp & paper, chemicals, steel, minerals) and assembly (automotive, high tech, defence) sectors

*Firm leadership:* Building McKinsey through strategic and operational leadership:

- *Overall Firm governance and leadership:* Key roles in worldwide personnel committees. Oversight of all HR processes for over 500 consultants in the UK
- *P&L accountability for operating units:* Member of the UK Operating Committee. Leader of UK Telecom, Media and Technology Practice
- *Innovative thought leadership:* Leader of the Strategy Practice in Europe. Leader of Mobile Commerce Strategic Initiative.

**Arthur Andersen Admin Systems: Senior** (1979-80) Milan

**Scuola Militare Alpina: 2<sup>nd</sup> Lt., Top Cadet/150** (1977-78) Aosta

## Non-profit

**American Air Museum in Britain: Trustee** (2013 – ) Duxford, UK

## Education

**Harvard University - Graduate School of Business Administration: MBA** (1980-1982)

**University of Oxford - Balliol College: MA in Mathematics** (1973-1976)

## Personal

Born in Milan on 6 March 1954. Italian citizen. Married with three children. Passions include travel, cycling and flying. Fluent in Italian, French and Spanish.

## DICHIARAZIONE

**Il sottoscritto Davide Benello, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale BNLDVD54C06F205P, residente in Londra, Regno Unito, 4 Essex Villas W8 7BN**

**premessò che**

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**

**tutto ciò premessò,**

**il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,**

**dichiara**

**di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in società quotate come segue:**

- **Membro del Board come Independent Non-Executive Director di Telekom Malaysia Berhad, quotata alla borsa di Kuala Lumpur.**

**In fede**

  
\_\_\_\_\_

**Data**

**14 marzo 2014**  
\_\_\_\_\_

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto [Francesca Cornelli], nato a [Milano], il [19/09/1962], codice fiscale [CRNFNC62P59F2051], residente in [Londra], via [24 Canonbury Square, London, NI 2AL]

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana al quale la Società aderisce e raccomandati dal C.d.A. nella propria relazione), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

 Francesco Pell

Data

14/03/2014

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto [Francesca Cornelli], nato a [Milano], il [19/09/1962], codice fiscale [CRNFNC62P59F2051], residente in [Londra], via [24 Canonbury Square, London, NI 2AL]

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 16 aprile 2014 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di essere a conoscenza di quanto raccomandato dal C.d.A. nella propria relazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

14/03/2014

Francesca Cornelli

London Business School

**Education**

1988-1992 *Ph.D. in Economics*, Department of Economics, Harvard University.

1982-1987 *Laurea in Economics, Summa cum Laude*, Bocconi University, Italy.

**Professor of Finance**, London Business School.

**Chair of the Finance Department.**

**Director of the Coller Institute.**

*Previous Positions in other institutions*

2000-2001 *Associate Professor of Finance*, Fuqua School of Business, Duke University.

1997-1998 *Visiting Assistant Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.

1999-2000 *Visiting Assistant Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.

1992-1994 *Lecturer in Economics*, Department of Economics, The London School of Economics & Political Science.

Spring 1994 *Visiting Professor* in the New Economic School, Moscow, Russia.

Spring 2006 *Visiting Professor* at ISB, Hyderabad.



## Other Professional Activities and Affiliations

2013-present	Member of the Board of Directors of the American Finance association.
2013-present	Member of the Board of Swiss Re Europe and Swiss Re International.
2011	Member of the American Finance Association Nominating Committee
2011-present	Member of the Academic Board of the European School of Management and Technology (ESMT).
2010-present	Member of the Consiglio di Amministrazione of COFIDE spa.
2009-present	Director of the Collier Institute of Private Equity at the London Business School
2009-present	Editor of Private Equity Findings.
2009-present	Member of the Advisory Board of Trapezia EIS II, a private equity fund by Stargate Capital
2007-present	Member of the Editorial Board of the <i>Journal of Financial Intermediation</i>
2007-present	Member of the Scientific Committee of the Banque de France Foundation.
2003-2012	Associate Editor of <i>The Journal of Finance</i>
1998-2007	Member of the Board of Editors of <i>The Review of Economic Studies</i> .
2003-2007	Member of the Council of the <i>Royal Economic Society</i>
1999-present	<i>Research Fellow</i> of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1999-present	<i>Fellow</i> of the CESifo, Munich.
1997-present	<i>Fellow</i> of the William Davidson Institute, University of Michigan.
2002-2007	Member of the Council of the <i>European Economic Association</i>
2005	Member of the Search Committee for the editor of the <i>Journal of Finance</i>
2004	Programme Chair, Royal Economic Society Conference
2002	Member of the American Finance Association Nominating Committee
1992-1999	<i>Research Affiliate</i> of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1996-1998	Member of the Executive Committee of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR), London.

## Research Interests

Private Equity, Entrepreneurial Finance, Innovation Policy, Privatization, IPOs, Corporate Governance, Bankruptcy.

## Major Publications

“Fundraising for the Arts: The Many Forms of Enlightened Self-interest” (joint with Andrea Buraschi), *European Financial Management*, 2013.

“Monitoring Managers: Does it Matter?” (joint with Zbigniew Kominek and Alexander Ljungqvist), *Journal of Finance*, 68, 431-481.

“How to Sell a (Bankrupt) Company” (joint with L. Felli), *International Review of Finance*, forthcoming.

“Corporate Governance and Private Equity: do LBOs have better boards?” (joint with Oguzhan Karakas), in “Globalization of Alternative Investments”, World Economic Forum Working paper, The Global Economic Impact of Private Equity Report 2008.

*Presented at the World Economic Forum in Davos, on January 2008.*

“Private Equity”, Chapter 5 of *EBRD Transition Report 2006*, 2006, pp. 70-80, London, EBRD.

“Investor Sentiment and Pre-IPOs Markets” (joint with David Goldreich and Alexander Ljungqvist), *The Journal of Finance*, 2006, vol.61, pp 1187-1216.

“Bookbuilding: How Informative is the Order Book?” (joint with David Goldreich), *The Journal of Finance*, 2003, vol. 58, pp.1415-44.

“Stage Financing and the Role of Convertible Securitics” (joint with Oved Yosha), *The Review of Economic Studies*, 2003, vol.70, No. 1, pp.1-32.

“Risk Arbitrage in Takeovers” (joint with David D. Li), *The Review of Financial Studies*, 2002, vol.15, No.3, pp.837-68.

“Book-building and Strategic Allocation” (joint with D. Goldreich), *The Journal of Finance*, 2001, vol.56, No.6, December, pp.2337-70.

“Patents Renewals and R&D Incentives” (joint with Mark Schankerman), *RAND Journal of Economics*, 1999, vol. 30, No. 2, Summer, pp. 197-213.

“The Capital Structure of Firms in Central and Eastern Europe” (joint with Richard Portes and Mark Schaffer), in *Different Paths to a Market Economy: China and European Economies in Transition* O. Bouin, F. Coricelli and F. Lemoine (eds.), 1998, CEPR/CEPII/OECD.

“Large Shareholders, Control Benefits and Optimal Schemes for Privatization” (joint with David D. Li), *RAND Journal of Economics*, 1997, vol. 28, No. 4, Winter, pp. 585-604.

“Ex-ante Efficiency of Bankruptcy Procedures” (joint with L. Felli), *European Economic Review*, 1997, vol.14, April, pp. 475-485.

“Optimal Selling Procedures with Fixed Costs”, *Journal of Economic Theory*, 1996, vol.71, n.1, pp. 1-30.

“The Theory of Bankruptcy and Mechanism Design” (joint with L. Felli) in *Crisis, What Crisis? Orderly Workouts for Sovereign Debtors*, B. Eichengreen and R. Portes (eds.), London: CEPR, 1995.

“Privatization in Eastern Europe: the sale of shares to foreign companies”, in *The Economics of Transformation: Theory and Practice in the New Market Economies*, Alfred Schipke and Alan M. Taylor (eds.), Berlin: Springer, 1993.

### **Working Papers**

“Ex ante effects of ex post managerial ownership” (joint with David D. Li).

“The Drivers of Global Patent Policy” (joint with Josh Lerner).

“Do Short Selling Constraints Matter?” (joint with Bilge Yilmaz).

“CEO Turnover in LBOs: The Role of Boards” (joint with Oguzhan Karakas).

### **Current Research**

“The choice of ownership: Majority vs. Minority” (joint with Alexander Ljungqvist).

“Family Firms in Germany: the Effects of Private Equity Investments” (joint with Oguzhan Karakas and Eva Lutz).

“Transparency rules and their effects on earnings manipulation” (joint with Oved Yosha).

“High and Low Quality Funds: What is the difference?” (joint with Alexander Ljungqvist and Zbigniew Kominek).

### **Professional Services**

Member of the AFA 2011 nominating committee.

Member of the FARFE Committee for the 2011 Ross Prize.

Member of the search committee for a new editor of *The Journal of Finance*: 2005.

Member of the search committee for the president and fellows of the AFA: 2002.

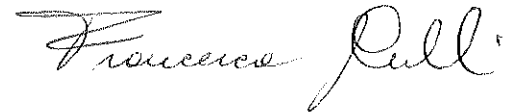
Program Committee membership:

- American Finance Association: 2003 and 2008.
- Western Finance Association: 1998-present.
- Utah Winter Finance Conference: 2001-present.
- Financial Intermediation Research Society: 2004-present.
- European Financial Management Association: 2004-2007, 2013.
- European Economic Association: 1998, 2000, 2004, 2005, 2010.
- European Econometric Society Meetings: 1998, 1999, 2000, 2003.
- European Finance Association: 1998, 1999, 2000, 2003, 2004, 2009-present.
- Paris Spring Finance Symposium: 2008-2012.
- Summer Research Conference in Finance at the Indian School of Business: 2007-present.

#### Referee

Journal of Finance, The Review of Financial Studies, American Economic Review, The Journal of Political Economy, The Review of Economic Studies, The Journal of Economic Theory, The RAND Journal of Economics, Econometrica, The Journal of Financial Economics, Journal of Corporate Finance, The Journal of the European Economic Association, The Economic Journal, The Journal of Public Economics, The Journal of Empirical Finance, Economica, Economic System, International Economic Review, European Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Industrial Economics.

London, March 14, 2014



## Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

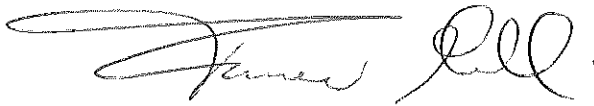
COFIDE Spa dall'Aprile 2010

Swiss Re Europe e Swiss Re International dal Giugno 2013

Si noti che per Swiss Re Europe e Swiss Re International si tratta dello stesso consiglio e le società sono non quotate.

In fede.

Lì, \_14 March 2014 \_\_\_\_\_



Prof.ssa Francesca CORNELLI