

ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING
OF TELECOM ITALIA S.P.A.
4 MAY 2017

SLATE FOR THE RENEWAL
OF THE BOARD OF DIRECTORS

Some asset management companies and international investors which together hold a share of 1.858% of the share capital entitled to vote at the Shareholders' Meeting of Telecom Italia S.p.A. and declared the absence of any relationship and/or significant relationships, also pursuant to the Consob Communication n. DEM / 9017893 of February 26, 2009 with the Company's majority shareholders, presented the following list of candidates for appointment as Directors (all of them independent).

1. Lucia CALVOSA, born in Rome (Italy) on 26 June 1961
2. Francesca CORNELLI, born in Milan (Italy) on 19 September 1962
3. Dario FRIGERIO, born in Monza (Italy) on 24 June 1962
4. Danilo VIVARELLI, born in La Spezia (Italy) on 6 June 1964
5. Ferruccio BORSANI, born in Locate Varesino (Varese - Italy), on 30 April 1958

Aberdeen Asset Management PLC gestore dei fondi: Abbey European Fund, Abbey Pensions European Fund, State Street Trustees Limited - ATF Aberdeen Capital Trust, Scottish Widows Investment Solutions Funds ICVC - Fundamental Index Global Equity Fund, Scottish Widows Investment Solutions Funds ICVC - European (ex UK) Equity Fund; **Aletti Gestielle SGR S.p.A. gestore dei fondi:** Gestielle Obiettivo Europa, Gestielle Obiettivo Internazionale, Gestielle Cedola Dual Brand, Gestielle Cedola Italy Opportunity e Gestielle Obiettivo Italia; **Anima SGR S.p.A. gestore dei fondi:** Anima Italia e Anima Geo Italia; **APG Asset Management N.V. - gestore dei fondi:** Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool; **Arca S.G.R. S.p.A. gestore del fondo** Arca Azioni Italia; **Eurizon Capital SGR S.p.A. gestore dei fondi:** Eurizon Progetto Italia 40; Eurizon Azioni Italia, Eurizon Progetto Italia 7, Eurizon Azioni Area Euro, Eurizon Azioni Europa e Eurizon Azioni Internazionali; **Eurizon Capital SA gestore dei fondi:** Equity Europe LTE, Equity Euro LTE e Equity Italy Smart Volatility, Rossini Lux Fund - Azionario Europa, Eurizon Fund - Equity Italy, Eurizon Investment SICAV - PB Equity EUR e EuF - Flexible Beta Total Return; **Fideuram Asset Management (Ireland) gestore dei fondi:** Fonditalia Equity Italy e Fideuram Fund Equity Italy; **Fideuram Investimenti SGR gestore del fondo** Fideuram Italia; **Interfund Sicav Interfund Equity Italy, Generali Investments Europe S.p.A. gestore del fondo** GIE Alto Azionario; **Generali Investments Luxemburg SA gestore dei fondi:** GIS Global Equity, GMPSS Equity Profile, GMPSS Opportunities Prof, GMPSS Balanced Profile e GMPSS Conservative Prof; **Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International SICAV comparti:** Italia, Target Italy Alpha, Risorgimento e Key; Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited; **Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A. gestore del fondo** Mediolanum Flessibile Italia, Mediolanum International Funds - Challenge Fund - Challenge Italian Equity; **Pioneer Investment Management SGRpa gestore del fondo** Pioneer Italia Azionario Crescita; **Pioneer Asset Management SA gestore del fondo** PF Italian Equity; Planetarium Fund Anthilia Silver; **Zenit SGR S.p.A. gestore dei fondi:** Zenit Pianeta Italia e Zenit Obbligazionario e Zenit Multistrategy Sicavowing

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE**

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26.06.1961, codice fiscale CLVLCU61H66H501G, residente in Pisa, Lungarno Bruno Buozzi, n. 8

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione:



- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede,



Pisa, 30 marzo 2017

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26.06.1961, codice fiscale CLVLCU61H66H501G, residente in Pisa, Lungarno Bruno Buozzi, n. 8

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede,



Pisa, 30 marzo 2017

Prof. Lucia Calvosa

CURRICULUM

- **Lucia Calvosa** is full professor of Commercial Law in the University of Pisa.
- She teaches Commercial Law at the Faculty of Economics of the University of Pisa, where she also taught Private Law, Bankruptcy Law and Banking Law for some years.
- She was appointed Chairman of the degree course in Economics and Commerce and she was in office for two terms. She is Chairman of the Scientific Teaching Committee of the local professional association of chartered accountants (Associazione Ordine Dottori Commercialisti dell'Alto Tirreno) and is a member of the Board of academic tutors of the PhD in "Istituzioni, Impresa, Lavoro" at the Cattolica University in Milan.
- She undertook for many years research and studies at the *Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht* at the University of Heidelberg.
- She has attended many Italian and international conferences, both as speaker and participant.
- In addition to a significant number of papers published in the most important law journals, she has published three monographs, entitled:
 - *La clausola di riscatto nella società per azioni* (The withdrawal clause in joint-stock companies), Milan, 1995;
 - *La partecipazione eccedente e i limiti al diritto di voto* (Excess shares and limits to voting rights) Milan, 1999;
 - *Fondo patrimoniale e fallimento* (Endowment fund and bankruptcy), Milan, 2003.
- She has been asked to contribute in the most widely used and qualified textbooks on Italian Company Law. She has also contributed to many commentaries on company law reform and on bankruptcy law reform.



- She has been a member of the Pisa Bar association since 1987, and has been a barrister with the right to appear in the Italian Supreme Court since 1999, and has been a practising lawyer for thirty years, focusing on specialized judicial and extra-judicial issues, particularly in the fields of Company Law and Bankruptcy Law.
- She is a member of National Commission of Procedure Concorsuali e Crisi di Impresa of the National Forensic Council.

- She has been a member of the Board of Directors of the Fondazione Teatro di Pisa, and of the Board of Directors of the Fondazione Arpa, and of the Board of Directors of the Pisa Chamber of Commerce, and of the Fondazione Pisa (formerly Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).
- From 2008 to 2011 she was Chairman of the Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A. In this capacity she also held other offices, including as a member of the National Committee of Banks (Comitato delle Società Bancarie), and was on the Board of the Italian Banking Association, ABI (Associazione Bancaria Italiana).
- From August 2011 she has been an Independent Director of Telecom Italia S.p.A. and also a Chairman of the Audit and Risk Committee.
- Since April 2015 she has been Independent Director of Banca Monte dei Paschi di Siena SpA.
- She is also Independent Director of Editoriale il Fatto S.p.A.

- In 2005 she was awarded the Ordine del Cherubino, the highest academic honour bestowed on teaching staff by the University of Pisa.
- In 2010 she was awarded a Unesco medal because of her contribution to *Monumenta*, highlighting an important part of Italian artistic culture in the spirit of Unesco.



- With Presidential Decree June 2, 2012 of the Ministry of the Economy and Finance was awarded, on a proposal from the ABI, Knight of the Order "Al Merito della Repubblica Italiana".
- In 2015 she was awarded the prize "Ambrogio Lorenzetti" for good governance in the companies as "engaged in academic and cultural activities, internationally recognized as a counselor who was able to introduce scientific rigor and value of independence in highly complex and competitive business environments".

Pisa, March 30th, 2017



Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle
Camere di Commercio Industria Artigianato e
Agricoltura

SCHEDA PERSONA COMPLETA

CALVOSA LUCIA

DATI ANAGRAFICI

Nata	a ROMA(RM) il 26/06/1961
Codice fiscale	CLVLCU61H66H501G
Domicilio	PISA (PI) LUNGARNO BRUNO BUOZZI 8 cap 56127

WNFGZF

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

SOGGETTO IN CIFRE

Cariche attuali	3
Imprese in cui è presente	3
- come Rappresentante dell'Impresa	0
Informazioni storiche	
Cariche recesse	2
Imprese in cui era presente	1

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'Impresa
EDITORIALE IL FATTO S.P.A.
Numero REA: RM - 1233361

Indice

- 1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche 2
2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e
non più ricoperte 3

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
TELECOM ITALIA SPA O TIM S.P.A. C.F. 00488410010	consigliere
EDITORIALE IL FATTO S.P.A. C.F. 10460121006	consigliere
BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A. C.F. 00884060526	consigliere

**TELECOM ITALIA SPA O TIM
S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIA GAETANO NEGRI 1 CAP 20123
Posta elettronica certificata: TELECOMITALIA@PEC.TELECOMITALIA.IT
Codice Fiscale: 00488410010
Numero REA: MI- 1580695

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 04/08/2003
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 61 - TELECOMUNICAZIONI

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 16/04/2014
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2016

EDITORIALE IL FATTO S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: ROMA (RM) VIA DI SANT'ERASMO 2 CAP 00184
Posta elettronica certificata: AMMINISTRAZIONE@PEC.ILFATTOQUOTIDIANO.COM
Codice Fiscale: 10460121006
Numero REA: RM- 1233361

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/09/2009
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 58.13 - Edizione di quotidiani

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 19/07/2016
Durata in carica: fino alla prossima assemblea

Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:
CONSIGLIERE DATA NOMINA 05/11/2014 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL
31/12/2016
Data iscrizione nel Registro Imprese: 09/03/2016
Numero protocollo: 50572/2016
Data protocollo: 17/02/2016

**BANCA MONTE DEI PASCHI DI
SIENA S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: SIENA (SI) PIAZZA SALIMBENI 3 CAP 53100
Posta elettronica certificata: SEGR.GEN@POSTACERT.GRUPPO.MPS.IT
Codice Fiscale: 00884060526
Numero REA: SI- 97869

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 23/08/1995
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche
centrali

Cariche

consigliere
Nominato con atto del 16/04/2015
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2017

2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte

Denominazione	Stato impresa	Carica
CASSA DI RISPARMIO DI SAN MINIATO S.P.A. C.F. 01217600509		

**CASSA DI RISPARMIO DI SAN
MINIATO S.P.A.**

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: SAN MINIATO (PI) VIA IV NOVEMBRE 45 CAP 56028
Posta elettronica certificata: AFFARI.GENERALI@PEC.CARISMI.IT
Codice Fiscale: 01217600509
Numero REA: PI- 108087

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/05/1992
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche
centrali

Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:
PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/05/2011
Numero protocollo: 9462/2011
Data protocollo: 10/05/2011

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962, codice fiscale CRNFNC62P59F2051, residente in Londra, 24 Canonbury Square, N1 2AL

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

31 MARZO 2017

Data

Francesco Belli

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962, codice fiscale CRNFNC62P59F2051, residente in Londra, 24 Canonbury Square, N1 2AL, UK

premesso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

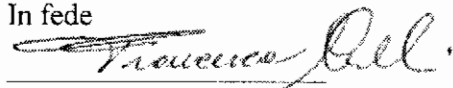
tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data 31 MARZO 2017

Francesca Cornelli

Professor of Finance, London Business School.

Director of Private Equity at LBS, London Business School.

Education

1988-1992 *Ph.D. in Economics*, Department of Economics, Harvard University.

1982-1987 *Laurea in Economics, Summa cum Laude*, Bocconi University, Italy.

Previous Positions in other institutions

2000-2001 *Associate Professor of Finance*, Fuqua School of Business, Duke University.

1997-1998 *Visiting Assistant Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.
1999-2000

1992-1994 *Lecturer in Economics*, Department of Economics, The London School of Economics & Political Science.

Spring 1994 *Visiting Professor* in the New Economic School, Moscow, Russia.

Spring 2006 *Visiting Professor* at ISB, Hyderabad.

Other Professional Activities and Affiliations

2016-present	Research Member of the European Corporate Governance Institute.
2016-present	Member of the Board of Banca Intesa SanPaolo.
2014-present	Editor of <i>The Review of Financial Studies</i> .
2014-present	Member of the Board of Telecom Italia.
2013-2016	Member of the Board of Directors of the American Finance association.
2013-present	Member of the Board of Swiss Re Europe, Swiss Re International and Swiss Re Holdings.
2011-present	Member of the Academic Board of the European School of Management and Technology (ESMT).
2011	Member of the American Finance Association Nominating Committee
2010-2016	Member of the Board of COFIDE spa.
2009-2016	Editor of Private Equity Findings.
2007-2016	Member of the Scientific Committee of the Banque de France Foundation.
2005, 2015	Member of the Search Committee for the editor of the <i>Journal of Finance</i>
2009-2013	Member of the Advisory Board of Trapezia EIS II, a private equity fund by Stargate Capital
2007-2014	Member of the Editorial Board of the <i>Journal of Financial Intermediation</i>
2003-2012	Associate Editor of <i>The Journal of Finance</i>
1998-2007	Member of the Board of Editors of <i>The Review of Economic Studies</i> .
2003-2007	Member of the Council of the <i>Royal Economic Society</i>
1999-present	<i>Research Fellow</i> of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1999-present	<i>Fellow</i> of the CESifo, Munich.
1997-present	<i>Fellow</i> of the William Davidson Institute. University of Michigan.
2002-2007	Member of the Council of the <i>European Economic Association</i>
2004	Programme Chair, Royal Economic Society Conference
2002	Member of the American Finance Association Nominating Committee
1992-1999	<i>Research Affiliate</i> of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1996-1998	Member of the Executive Committee of the Centre for Economic and Policy Research (CEPR). London.

Research Interests

Private Equity, Entrepreneurial Finance, Innovation Policy, Privatization, IPOs, Corporate Governance, Bankruptcy.

Major Publications

“Fundraising for the Arts: The Many Forms of Enlightened Self-interest” (joint with Andrea Buraschi), *European Financial Management*, 2014, 20, pp.1-32.

“Monitoring Managers: Does it Matter?” (joint with Zbigniew Kominek and Alexander Ljungqvist), *Journal of Finance*, 2013, 68, pp. 431-481.

“How to Sell a (Bankrupt) Company” (joint with L. Felli), *International Review of Finance*, 2012, 12, pp.197-226.

“Corporate Governance and Private Equity: do LBOs have better boards?” (joint with Oguzhan Karakas), in “Globalization of Alternative Investments”. World Economic Forum Working paper, The Global Economic Impact of Private Equity Report 2008.

”Private Equity”, Chapter 5 of *EBRD Transition Report 2006*, 2006, pp. 70-80, London, EBRD.

“Investor Sentiment and Pre-IPOs Markets” (joint with David Goldreich and Alexander Ljungqvist), *The Journal of Finance*, 2006, vol.61, pp 1187-1216.

“Bookbuilding: How Informative is the Order Book?” (joint with David Goldreich), *The Journal of Finance*, 2003, vol. 58, pp.1415-44.

“Stage Financing and the Role of Convertible Securities” (joint with Oved Yosha), *The Review of Economic Studies*, 2003, vol.70, No. 1, pp.1-32.

“Risk Arbitrage in Takeovers” (joint with David D. Li). *The Review of Financial Studies*, 2002, vol.15, No.3, pp.837-68.

“Book-building and Strategic Allocation” (joint with D. Goldreich), *The Journal of Finance*, 2001, vol.56, No.6, December, pp.2337-70.

“Patents Renewals and R&D Incentives” (joint with Mark Schankerman), *RAND Journal of Economics*, 1999, vol. 30, No. 2, Summer, pp. 197-213.

“The Capital Structure of Firms in Central and Eastern Europe” (joint with Richard Portes and Mark Schaffer). in *Different Paths to a Market Economy: China and European Economies in Transition* O. Bouin, F. Coricelli and F. Lemoine (eds.), 1998, CEPR/CEPII/OECD.

“Large Shareholders, Control Benefits and Optimal Schemes for Privatization” (joint with David D. Li), *RAND Journal of Economics*, 1997, vol. 28, No. 4, Winter, pp. 585-604.

“Ex-ante Efficiency of Bankruptcy Procedures” (joint with L. Felli), *European Economic Review*, 1997, vol.14, April, pp. 475-485.

“Optimal Selling Procedures with Fixed Costs”, *Journal of Economic Theory*, 1996, vol.71, n.1, pp. 1-30.

“The Theory of Bankruptcy and Mechanism Design” (joint with L. Felli) in *Crisis, What Crisis? Orderly Workouts for Sovereign Debtors*. B. Eichengreen and R. Portes (eds.), London: CEPR, 1995.

“Privatization in Eastern Europe: the sale of shares to foreign companies”, in *The Economics of Transformation: Theory and Practice in the New Market Economies*, Alfred Schipke and Alan M. Taylor (eds.), Berlin: Springer, 1993.

Working Papers

“Do Short Selling Constraints Matter?” (joint with Bilge Yilmaz).

“CEO Turnover in LBOs: The Role of Boards” (joint with Oguzhan Karakas).

“Team Stability and Performance: Evidence from Private Equity” (joint with Elena Simintzi and Vikrant Vig).

“Ex ante effects of ex post managerial ownership” (joint with David D. Li).

“The Drivers of Global Patent Policy” (joint with Josh Lerner).

Current Research

“The choice of ownership: Majority vs. Minority” (joint with Bilge Yilmaz and Alexander Ljungqvist).

“Family Firms in Germany: the Effects of Private Equity Investments” (joint with Oguzhan Karakas and Eva Lutz).

“Transparency rules and their effects on earnings manipulation” (joint with Oved Yosha).

“High and Low Quality Funds: What is the difference?” (joint with Alexander Ljungqvist and Zbigniew Kominek).

Professional Services

Member of the search committee for a new editor of *The Journal of Finance*: 2015.

Member of the AFA 2011 nominating committee.

Member of the FARFE Committee for the 2011 Ross Prize.

Member of the search committee for a new editor of *The Journal of Finance*: 2005.

Member of the search committee for the president and fellows of the AFA: 2002.

Program Committee membership:

- American Finance Association: 2003 and 2008.
- Western Finance Association: 1998-present.
- Utah Winter Finance Conference: 2001-present.
- Financial Intermediation Research Society: 2004-present.
- European Financial Management Association: 2004-2007, 2013.
- European Economic Association: 1998, 2000, 2004, 2005, 2010.
- European Econometric Society Meetings: 1998, 1999, 2000, 2003.
- European Finance Association: 1998, 1999, 2000, 2003, 2004, 2009-present.
- Paris Spring Finance Symposium: 2008-2012.
- Summer Research Conference in Finance at the Indian School of Business: 2007-2012.

Referee

Journal of Finance, The Review of Financial Studies, American Economic Review, The Journal of Political Economy, The Review of Economic Studies, The Journal of Economic Theory, The RAND Journal of Economics, Econometrica, The Journal of Financial Economics, Journal of Corporate Finance, The Journal of the European Economic Association, The Economic Journal, The Journal of Public Economics, The Journal of Empirical Finance, Economica, Economic System, International Economic Review, European Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Industrial Economics.

London, March 31, 2017

Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

COFIDE Spa dall'Aprile 2010, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del comitato controllo e rischi. **Incarico scaduto il 25 Aprile 2016.**

Swiss Re Europe dal Giugno 2013, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Finance & Risk Committee.

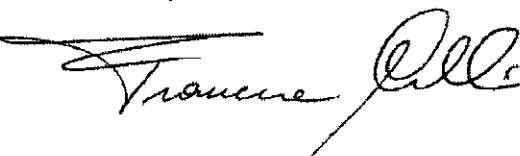
Swiss Re International dal Giugno 2013, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Finance & Risk Committee.

Swiss Re Holding dal Giugno 2013, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Finance & Risk Committee.

Intesa SanPaolo SpA dall'Aprile 2016, membro del consiglio di amministrazione (non executive, indipendente) e del Comitato rischi.

Si noti che per Swiss Re Europe, Swiss Re Holding e Swiss Re International si tratta dello stesso consiglio.

Francesca Cornelli, 31 Marzo 2017



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Dario Frigerio, nato a Monza, il 24/06/1962, codice fiscale FRGDRA62H24F704C, residente in Milano, via Pantano, n. 15

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

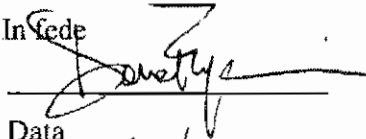
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione:

- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

30/3/2017

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Dario Frigerio, nato a Monza, il 24/06/1962, codice fiscale FRGDRA62H24F704C, residente in Milano, via Pantano, n. 15

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

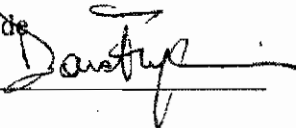
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

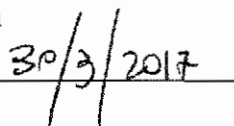
dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data



CURRICULUM VITAE

Dario Frigerio

EDUCATION

High School : Liceo Scientifico, Milan , 60/60

Degree in Economics at Bocconi University; 110/110 cum laudae

Specialization in Macroeconomics

Dissertation on the effects of securitization on international financial markets stability

1986 - 1987 *Lecturer in International Finance, Bocconi University (Prof Dematte)*

1988 *Military Service as Officer in Guardia di Finanza (Italian Police Financial Department)*

PROFESSIONAL CAREER

Sept 2016-

Fondazione Fiera- Executive Committee Vice President

Fondazione Fiera Milano mission is to manage, promote and develop internationally the role of Milan in the field of the exhibition business. It owns the majority of Fiera Milano Spa, among European leaders in the exhibition sector, listed on the Italian Stock Exchange and a vast real estate property business. Fondazione is also the main the sponsor and or investor of a number of business promotion activities in the territory. Main stakeholders are the Municipality of Milan, the Region of Lombardy, Assolombarda, the local association of entrepreneurs, and the Chamber of Commerce.

March 2013 –

Senior Advisor in Asset Management and Wealth Management practices (Institutional Clients and Foundations, Private Equity m&a, Investment Companies and Holdings)

Sept 2013 -

Partner in Sofia Sgr

Sofia is an asset manager and wealth manager advisor boutique (1.3 bln AUM), targeting private banking clients and small institutionals. The business model is focused on separate account management and advisory mandates based on in house product line and risk profiling and third party fund selection. Customer relationship and developments are built around IFAs and internal bankers network

BOARD EXPERIENCES

Executive Director in :

Fondazione Fiera- Executive Committee Vice President

UNICREDIT GROUP (1996 – 2010) : various Board Memberships as Executive Director within Unicredit Group Subsidiaries, including the Supervisory Board of HVB Bank in Munich and Bank Austria in Vienna, both listed.

Deputy General Manager : Unicredit Holding (2004-2008)

CEO : Pioneer Investments (2001-2010), Unicredit Private Bank (2004-2008)

Vice Chairman : Fineco Bank (2005-2008)

Non Executive Director in :

LEONARDO FINMECCANICA S.p.A

Industrial conglomerates engaged in the technology sector. It operates through six sectors: Aeronautics, Helicopters, Space, Defense and Security Electronics, Energy and Transportation. Among world leaders in Helicopters, Aeronautics and Defence and Security, listed on the Italian Stock Exchange.

Chairman of the Remuneration Committee and member of the Nominee Committee

POSTE VITA S.p.A

Life insurance, leader in Italy for profitability and total assets (in excess of 100 bln of life portfolio) and among top 5 in Europe. Biggest distribution network in Italy, full product coverage.

Member of the Risk and Investment Committee

OBJECTWAY S.p.A.

Financial Software solution for Asset Managers ,Wealth Manager and Online banking. From portfolio management to back office and clearing. The company recently acquired a software division from Thomson Reuters and is expanding in Continental Europe and UK

ALBERTINI S.p.A.

Industrial company, leader in Italy in the manufacturing and distribution of aluminum components for automotive, 80% of turnover generated abroad.
Member of the Board

SOGEFI S.p.A (2010-2016)

Industrial company, among global leaders in automotive components with more than 90% sales outside Italy, listed on the Italian Stock Exchange
Member of the Remuneration Committee

RCS GOUP S.p.A.(2014-2016)

Multimedia publishing group, leader in Italy, active in all publishing sectors – from newspapers to magazines, books to TV, and radio to new media, with 32% of turnover generated in foreign markets (Spain, Portugal, USA, South America and UAE)
Listed on the Italian Stock Exchange.
Chairman of the Risk Committee and member of the Remuneration Committee

FULLSIX S.p.A. (2011-2015)

Top 3 domestic in Web strategic marketing and design, SEO and Telecomm Software, listed on the Italian Stock Exchange
Member of the Risk and Audit Committee

PAST PROFESSIONAL CAREER

November 2011 – February 2013

Prelios S.G.R . Chief Executive Officer

Prelios SGR at the time was the second largest real estate asset manager in Italy with 5 bln of AUM and 10 mln EBIT in 2012.

Goals were set on implementing best practices in governance, address issues related to past regulatory problems with Bank of Italy and Consob and turn around the business, targeting new business (ie infrastructure, private equity and credit funds), new distribution networks, (domestic and international institutional mandates) and help advising the Italian Government disposal plan in real estate.

Results have been achieved both in governance issues (Bank of Italy released a business block in June 2012 after redesign of the organizational framework and decision making procedures) and the company began winning new mandate in the fall for over 1 bln.

In Autumn 2012, Prelios Group shareholders were forced by creditor banks to enter in negotiation to restructure the debt and to open up equity to new shareholders.

October 2010 – November 2011

Citigroup

Senior Advisor for Wealth Management and Asset Management divisions (business development, product strategy, key accounts coverage)

The role based in London and Milan was mainly devoted to help running the Client Advisory Board, to develop key clients access and consulting and to support strategic business projects and coordination within Citi

Coverage : Europe, Middle East, Africa

March 2010- October 2010

Boston Consulting Group : Senior advisor for Asset Management practices : focus on M&A

2001 to February 2010

Pioneer Global Asset Management, Boston and Milan
Chief Executive Officer

Unicredit Group, Deputy General Manager, Milan
Head of Wealth Management Division (since 2008)

From 2004 Deputy General Manager of UniCredit Group, Head of Wealth Management division, covering Asset Management (CEO Pioneer Investment, global), Private Banking (CEO for Italy, Germany and Austria) and New Banking (Head of Online Banking and Financial Advisor Networks : Fineco in Italy, DAT in Germany, Dab in Austria).

Executive Member of the Global Executive Committee of the Group, direct reporting to the Global CEO. Invited Member to the UCG Group board of directors. Member of the Credit Committee

CEO Pioneer Global Asset Management
CEO Unicredit Private Bank
Vice Chairman Fineco

2004 - 2008 : various Board Memberships as Executive Director within Unicredit Group, including the Supervisory Board of HVB Bank in Munich and Bank Austria in Vienna, both listed.

2004 Head of Wealth Management division

At the time while keeping the CEO role in Pioneer, I also took the CEO position in Unicredit Private Bank, located in Turin with more than 70 bln total client assets , almost 40.000 private banking clients and more than 100 branches, and became Vice Chairman of Xelion, an Italian IFAs network, with more than 15 bln AUM and 1500 Financial Advisors.

In 2005 Unicredit Group acquired the HVB Banking Group with leadership positions in Germany, Austria and Eastern Europe and the Wealth Management division reached more than 350 bln of assets under management and advisory, with 4000 employees and presence in more than 20

countries worldwide (of which 2500 in Pioneer, with new presences in Japan, Australia and Latin America and Continental Europe for private bank business)

In private banking top 3 rank in Europe onshore by assets was achieved, thanks to the leadership in Italy, Germany and Austria

At the end of 2007 after the acquisition of Capitalia Group, the 5th largest Italian banking group, I took over the responsibility of Capitalia Asset Management, the Private Banking division and Fineco, the leading Italian on line bank, which was merged with Xelion, the Unicredit IFA platform, with the final goal to create an international asset gathering model through the integration of DAT, a German listed on line broker.

In 2007, Pioneer kicked off a JV in India with Bank of Baroda, the fifth largest India commercial bank , to develop asset management practices, first case of foreign majority venture in India with a public owned bank

At the pick in 2007, the Wealth Managemet Division reached 1 bln mln euro net profit for a total asset pool of approximately 460 bln (of which 270 in asset management) and more than 4500 employees.

Together with insurance partners (Alliance, Aviva and Ergo) Pioneer/Unicredit reached leadership position in bank-insurance business in Italy, Germany, Austria and Eastern Europe, with assets in excess of 100bln. Pioneer in particular was responsible for product design and management for life and unit linked solutions for the different market segments.

In 2008 the Group, after the crisis, changed business strategy and organizational model, splitting manufacturing and distribution across the different entities.

As a result I kept the responsibility of the Asset Management divisions (Pioneer Investment) with the task to define a new strategic plan, involving non organic solutions

2009 was the year of restructuring, after having suffered a deep reduction of AUM : costs were cut in excess of 20% and personnel reduced from 2700 to 2000 worldwide.

At February 2010 after a minimum at 150 bln in march 2009, Pioneer Investment was back to approx 185 bln assets under management (85 bln non captive), with monthly net sales between 500 and 900 mln, more than 40 funds 4 and 5 stars and margins back in the 35% area (45% at the peak)

I left the Group in 2010 after shareholder decision to sell the AM division

**Apr 2001 – June 2004 Pioneer Global Asset Management, Boston and Milan
Chief Executive Officer**

Global CEO of Pioneer Investment based in Boston.

The geographical coverage was mainly Western Europe and US business, but we expanded in Singapore and Hong Kong and filled up presence in Europe (new branches in London, Paris, Madrid, and Eastern Europe, also thanks to other Unicredit Group acquisitions)

In 2002 Pioneer acquired Momentum, a Fund of Hedge Funds player, specialised in low volatility strategy with presence in London and New York.

Back in Milan in 2002, we set up the holding company, Pioneer Global Asset management (global holding, with full integrated global corporate governance and a majority of foreign Non Exec Directors in the Board)

Total AUM kept growing in third party business (institutional and wholesale, approx. 40% of total assets at the end of 2004) reaching approx 160 bln aum, with yearly net sales ranging from 5 to 9 bln, covering private equity, hedge funds, public equity, fixed income and money markets.

July 98 - April 2001 **Eurolus Research and Management, Dublin**
Executive Vice President and Chief Investment Officer
Pioneer Investment
Chief Executive Officer for Europe

Rebranded the company "Eurolus Research and Management" and moved to Ireland
1998 - CIO, with responsibility for the investment process, team lift out, international expansion and integration resulting from Italian banking consolidation
During the expansion phase, we hired more than 100 professionals and total Aum reached 100 bln euros

1999 - CEO of Europe ex Italy, responsible for investment, operations and wholesale non captive business.

2000 - Pioneer Group acquisition in Boston, the 4th oldest asset manager in Usa, with more than 25 bln \$ of AUM at the time

April 97- June 98 **Credit/Rolo Gestioni Spa, Milan**
Chief Investment Officer and Deputy General Manager

The Asset Management department was spun off from Unicredit Group in 97 with the creation of Credit Rolo Gestioni which became the AM vehicle of the Group, owned by Credito Italiano and Rolo Banca.
AUM reached 50 bln.

July 95 - April 97 **Credito Italiano Bank, Milan**
Asset Management Department, Chief Investment Officer

- Mutual Funds, Private Banking Segregated Accounts. Team of 20 portfolio managers and analysts, 30 bln euro under management

1988- 1995 **Credito Italiano Bank, Milan**
Finance department, Headquarters

- Fixed income analyst supporting market making

- Chief Investment Officer - Private Banking and Separate Account (15 bln euros).
- Deputy Treasurer
- Responsible for Proprietary Portfolio Investment of the Bank
- Asset Liability management of the Group

ELENCO INCARICHI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI

Il sottoscritto Dario Frigerio, nato a Monza il 24/6/1962, codice fiscale FRGDRA62H24F704C, residente in Milano, via Pantano, n. 15, dichiara di ricoprire attualmente incarichi di amministratore non esecutivo nelle seguenti società:

LEONARDO FINMECCANICA S.p.A

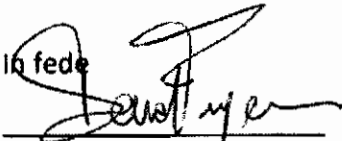
POSTE VITA S.p.A

OBJECTWAY S.p.A.

ALBERTINI S.p.A.

YOU INVEST S.p.A.

BUSINESS INNOVATION LAB S.p. A

In fede

Data
31/3/2017

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Danilo Vivarelli, nato a La Spezia, il 6 giugno 1964, codice fiscale VVRDNL64H06E463U, residente in Milano, via Coluccio Salutati, n. 7

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

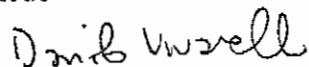
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

3/4/2017

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Danilo Vivarelli, nato a La Spezia, il 6 giugno 1964, codice fiscale VVRDNL64H06E463U, residente in Milano, via Coluccio Salutati, n. 7

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede

Daniilo Vivarelli

Data

3 / 4 / 2017



DANILO VIVARELLI

Nationality: Italian

Place and date of birth: La Spezia, 6th June 1964

EDUCATION AND LANGUAGES

June 1989 Bachelor's degree in Computer Science, Università degli Studi di Pisa
July 1983 High school degree, Liceo Scientifico A. Pacinotti (La Spezia)
Languages Italian, English, French

CURRENT ROLE

Since September 2015 **Managing Director of Call & Call**, company working in the Business Process Outsourcing market; 7 premises in Italy, international footprint and 2.500 employees. Reporting to the BoD with full P&L responsibility

PREVIOUS ROLES

April 2006 – April 2015 @ Dada SpA (listed on the Milan Stock Exchange) Independent Director, Chairman of Compensation Committee and Chairman of Supervisory Body (Legislative Decree 231/01)

February 2000 – October 2014 @ Fastweb (a **Swisscom** company), Broadband operator providing wireline and mobile voice services to Consumer, SME and Enterprise market in Italy

April 2010 – October 2014 Director of Consumer Business Unit. Member of Executive Committee

- P&L responsibility for Consumer market
- Managing a structure (1.200 FTEs) made up by Marketing, Sales, Advertising, Customer Operations, Processes, Planning
- Main tasks: overall strategy for Consumer market, offer creation and go-to-market implementation, full responsibility across all the customer cycle from the sales to the operations

October 2006 - April 2010 Chief Strategy Officer. Executive Committee Member

- Implementing and communicating internally and externally the company's strategy
- Preparing the company Business Plan and consolidating with the mother company (Swisscom)
- Evaluating and implementing new business opportunities, strategic agreements and M&A activities

January 2004 – September 2006 Northern-Eastern Area Director

- P&L responsibility on a regional basis (Emilia-Romagna, Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino Alto Adige)
- Coordinating the field activities through a structure made up by Consumer Sales, Large Account Sales, Network, Customer Operations and Administration Staff

FASTWEB <other roles>

September 2001 - December 2003 **Managing Director, e.BisMedia (100% FASTWEB)**

- Responsible for company's P&L (IP-TV services)
- Coordinating all the activities through a structure of 50 FTEs (Marketing, Editorial team, Production)
- Member of Rai Click BoD from December 2001 to March 2004

September 2000 – September 2001 **Marketing and Sales Director, Rai Click (RAI 60%, FASTWEB 40%)**

- Company start-up, commercial launch of RAI Video on Demand service on FASTWEB network, responsible for Marketing, Sales, Products and Services development

February – Sept. 2000 **Marketing & Sales, Dix.it (together with IFIL, Banca di Roma, AEM, Pirelli, Securfin, e.Planet)**

- Consortium start-up to participate to UMTS licenses bid in Italy, coordinating the marketing and sales activities

May 1997 – February 2000, Vodafone (ex Omnitel Pronto Italia)

December 1998 – February 2000 **Marketing Manager, Consumer Value Added Services**

- Creating, developing and launching the VAS offer, responsible for financial results

May 1997 – December 1998 **Head of Business Development within Strategy & Development**

- Evaluating new business opportunities, responsible for financial analysis and assessment of impact on company's strategic guidelines

May 1991 – May 1997, Marconi

December 1994 – May 1997 **Marketing Manager, Alenia Marconi Communications**

- Creating and developing the offer for road tolling and fleet management systems

May 1991 – December 1994 **Product Planning & Marketing, Telematic Systems BU**

- Planning and marketing activities related to Network Management Systems (product requirements, costs' analysis, target price and time-to-market)

September 1989 – May 1991, Sinap. Consulting activities and SW development for SMEs and local government on a regional basis (Liguria)

SCHEDA PERSONA COMPLETA**VIVARELLI DANILO****TX7FTN**

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Nato	a LA SPEZIA(SP) il 06/06/1964
Codice fiscale	VVRDNL64H06E463U
Domicilio	MILANO (MI) VIA FRANCESCO CARACCILO 51 cap 20155

SOGGETTO IN CIFRE

Cariche attuali	0
Imprese in cui è presente	0
- come Rappresentante dell'Impresa	0
Informazioni storiche	
Cariche recesse	6
Imprese in cui era presente	4

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa
E.BISMEDIA S.P.A.

Numero REA: MI - 1621396

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche	2
2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte	2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Nessuna informazione presente

2 Informazioni storiche: cariche iscritte nel Registro Imprese e non più ricoperte

Denominazione	Stato impresa	Carica
E.BISMEDIA S.P.A. C.F. 13157400154	cancellata	consigliere consigliere delegato
DADA S.P.A. C.F. 04628270482		
RAI CLICK S.P.A. C.F. 13218320151	cancellata	
QXN - SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI C.F. 09080161004		

E.BISMEDIA S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO
Sede legale: MILANO (MI) VIA CARACCILO FRANCESCO 51 CAP 20155
Posta elettronica certificata: EBISMEDIASPA@LEGALMAIL.IT
Codice Fiscale: 13157400154
Numero REA: MI- 1621396

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 17/09/2013

Attività

Impresa INATTIVA
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 59.13 - Attività di distribuzione cinematografica, di video e di programmi televisivi

Cariche ricoperte al momento della cancellazione

consigliere
Nominato con atto del 22/03/2012
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2014
consigliere delegato
Nominato con atto del 22/03/2012
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2014

Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:
AMMINISTRATORE DELEGATO DATA NOMINA 28/06/2010
Data iscrizione nel Registro Imprese: 19/04/2011
Numero protocollo: 77744/2011
Data protocollo: 18/04/2011

DADA S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: FIRENZE (FI) VIALE DELLA GIOVINE ITALIA 17 CAP 50122
Posta elettronica certificata: DADASPA@DADAPEC.COM
Codice Fiscale: 04628270482
Numero REA: FI- 467460

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 26/01/1995
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 59.11 - Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi

Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:
CONSIGLIERE DATA NOMINA 24/04/2012 DURATA: ESERCIZI PER ANNI/ESERCIZI: 03
Data iscrizione nel Registro Imprese: 02/07/2015
Numero protocollo: 39304/2015
Data protocollo: 28/05/2015

RAI CLICK S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) CORSO SEMPIONE 27 CAP 20145
Codice Fiscale: 13218320151
Numero REA: MI- 1631832

Cancellazione

Stato impresa: CANCELLATA
Data cancellazione: 16/10/2009

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 11/09/2000
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 59.11 - Attività di produzione cinematografica, di video e di programmi televisivi

Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:
CONSIGLIERE
Data iscrizione nel Registro Imprese: 21/09/2004
Numero protocollo: 205001/2004
Data protocollo: 20/07/2004

**QXN - SOCIETA' CONSORTILE
PER AZIONI**

SOCIETA' CONSORTILE PER AZIONI
Sede legale: ROMA (RM) PIAZZALE LUIGI STURZO 23 CAP 00144
Posta elettronica certificata: QXN.AFFARI.SOCIETARI@PEC.FASTWEB.IT
Codice Fiscale: 09080161004
Numero REA: RM- 1137993

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 15/09/2006
Classificazione ATECORI 2007:
Attività: 61.1 - Telecomunicazioni fisse

Cariche cessate

CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:
CONSIGLIERE
Data iscrizione nel Registro Imprese: 06/02/2008
Numero protocollo: 23666/2008
Data protocollo: 06/02/2008

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Borsani Ferruccio, nato a Locate Varesino (CO), il 30-04-1958, codice fiscale BR5FRC58D30E638N, residente in Venegono Inferiore (VA), via Dei Ciclamini, n. 1

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità anche ai sensi dell'art. 2382 cod. civ., nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza, anche previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate, di onorabilità come prescritti anche dal DM della Giustizia del 30.03.2000 n. 162 e di professionalità come indicati anche nella Relazione e, comunque, (i) dalla normativa vigente, (ii) dallo statuto sociale e (iii) dal codice di autodisciplina delle società quotate per ricoprire la carica di amministratore della società;
- di non ricadere in alcuna delle situazioni di cui all'art. 2390 cod. civ. e di non assumere o esercitare cariche tra imprese o gruppi di imprese concorrenti, con Telecom Italia S.p.A.;
- di possedere esperienza, competenza e professionalità adeguate in relazione alle dimensioni ed al settore di appartenenza di Telecom Italia come come indicate nella Relazione;

- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge e di statuto e di autodisciplina;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità.

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

31-MARZO-2017

DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Borsani Ferruccio, nato a Locate Varesino (CO), il 30-04-1958, codice fiscale BRSFRC58D30E638N, residente in Venegono Inferiore (VA), via Dei Ciclamini, n. 1

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà, in unica convocazione, il 4 maggio 2017, alle ore 11.00, in Rozzano (Milano), Viale Toscana n. 3.
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente, lo statuto sociale (art. 9) e il codice di autodisciplina delle società quotate (art. 3) prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, di quanto prescritto dalla L. 12 luglio 2011, n. 120, nonché di quanto previsto nella Relazione Illustrativa degli Amministratori ("Relazione") predisposta ai sensi dell'art. 125ter TUF come pubblicata sul sito internet della Società e, in particolare, alle raccomandazioni – ivi previste – riguardanti la composizione, la durata e i compensi dell'organo (oggetto di deliberazione a maggioranza assoluta delle azioni presenti in Assemblea, sulla base delle proposte che i soci vorranno formulare) nonché le caratteristiche dei candidati,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dall'art. 3 del codice di autodisciplina delle società quotate e dall'art. 9 dello statuto sociale nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e, più in generale, ai sensi dello statuto sociale e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate).

In fede



Data

31 - MARZO - 2017

BORSANI Ferruccio

SUMMARY

Business Executive with a proven history of driving profit increases while expanding vertical market penetration. Establishing key customer service and cutting-edge trends are my passion and I have a wealth of experience realizing targets and driving teams to excellence. With sound analytical skills and accomplished staff supervision I have been successful in gaining a high degree of profitability.

I am a 'go to' Executive and 'out of the box' thinker. As such I have gained a high level of respect from staff. I am able to build strategies, resolve issues and maintain decisive involvement in all aspects of business operations. I have outstanding strategic vision and agile sales ability which are critical assets in today's business environment.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Feb 2017-present **Equity Partner and CEO at Domusaura srl** – “Mr Ampere” brand to commercialize second hand/refurbished smartphone and consumer electronics

Nov 2016-present **Equity Partner Moffu Labs** – Incubator & Venture Capital Investment Club

Sept 2016-present **Equity Partner and Board Member at ItalianPick srl** – “Lorenzo Vinci” e-commerce platform – Gourmet Italian Foods

Nov 2014-present **Chairman & Senior Business Advisor**
Chairman at Solutions 30 Italy and Senior Business Advisor at “Solutions 30 Group”

Jan2013 – Oct2014 **Vodafone Italy – TLC**
Chief Commercial and Operation Officer
In this role I directed consumer, enterprise, residential and the wholesale and commercial operation with 4000 employees and responsibility for indirect and franchisee sales as well as outsourced call centers, reporting to the CEO. I was responsible for defining commercial strategy, leading brand awareness campaigns, and managing sales and customer operations for 27 million customers in Italy. I was fully accountable for profit and loss (P&L) for mobile and fixed and broadband services.

Sept2006 – Dec2012 **Vodafone Italy - TLC**
General Manager Enterprise Business Unit
This role afforded me the opportunity to manage the entire Business Unit: strategy, operations and profit/loss (P&L).
Since when I took over the Enterprise Business Unit responsibility, Vodafone Italy market share has grown over 8% up to 40% mobile mkt share in the enterprise segment and the overall BU turnover has grown over 35%.



- Jun2002 – Aug2006 **Vodafone Italy – TLC**
EVP Commercial Operations
I led all contact centers which included eight in-house and three outsourced groups with a staff of 5,000 people and operational expenses of over 200 millions euro. I was responsible for customer management of consumer and enterprise segments; administered credit and risk initiatives.
Results obtained made Vodafone Italy Commercial Operation a benchmark within Vodafone Group context and in the European scenario of TLC players
- May1999-May2002 **Vodafone Italy – TLC**
EVP North East/West Region
As EVP of the Northeast and Northwest area I was accountable for 3.5 million customers and 1800 employees with full P&L accountability. As such I reviewed commercial activities as well as other performance data to measure productivity and achieve excellent business and financial goals.
- Oct1996-Apr1999 **Vodafone Omnitel – TLC**
CRM Director
- 1992–Sept1996 **DHL International Srl - Logistics**
Quality & Partnership Manager
- 1986 –1991 **IBM SEMEA Srl**
Senior Engineer
- 1985 **SIFTA Spa**
Engineer

SKILLS & EXPERTISE

Business Strategy, Business development, Leadership. Profit Generation & Management, P&L and Budget Management, Change Management, Telecommunications Management, Fixed-Mobile Convergence, Commercial Management, Customer Experience, CRM, People Management

EDUCATION

- 1992 **SDA Bocconi University**- Master in Economics and Business Administration
1984 **Politecnico di Milano** - Bachelor Mechanical Engineering

LANGUAGES : Italian (mother tongue), English (Full professional proficiency)

OTHER INFORMATION

Address : Via dei Cielamini, 1 – Venegono Inferiore (VA) Italy
Married with two sons
Hobbies: reading, motorsports, skiing and I am fond of contemporary painting

I authorize the use of my personal in accordance with the Italian Dlsg 196/2003.

