



ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING OF TIM S.P.A.

4 MAY 2018

SLATE FOR THE RENEWAL  
OF THE BOARD OF DIRECTORS PRESENTED BY  
ELLIOTT INTERNATIONAL LP, ELLIOTT ASSOCIATES LP E  
THE LIVERPOOL LIMITED PARTNERSHIP

The Shareholders Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership, owning a total amount of around 8.848% of TIM ordinary share capital and attached certifications corresponding to a stake of approximately 2.532%, presented the following slate of candidates:

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. Fulvio Conti             | born in Roma on 28 October 1947            |
| 2. Alfredo Altavilla        | born in Taranto on 2 August 1963           |
| 3. Massimo Ferrari          | born in Roma on 31 August 1961             |
| 4. Paola Giannotti de Ponti | born in Alessandria on 13 July 1962        |
| 5. Luigi Gubitosi           | born in Napoli on 22 May 1961              |
| 6. Paola Bonomo             | born in Marostica (Vicenza) on 15 May 1969 |
| 7. Maria Elena Cappello     | born in Milano, on 24 July 1968            |
| 8. Lucia Morselli           | born in Modena on 9 July 1956;             |
| 9. Dante Roscini            | born in Perugia on 8 October 1958          |
| 10. Rocco Sabelli           | born in Agnone (Isernia) on 12 August 1954 |

The candidates declare they qualify as independent.

9 aprile 2018

Spettabile

**Telecom Italia S.p.A.**

Via Gaetano Negri n. 1

20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Fulvio Conti, nato a Roma il 28 ottobre 1947, domiciliato in [REDACTED], codice fiscale CNTFLV47R28H501X

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte

dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Alme' followed by a long horizontal stroke.



## *BIOGRAFIA*

### *Fulvio Conti*

Laureato in economia e commercio presso La Sapienza di Roma, è attualmente amministratore unico di FAS Partners S.r.l., società di advising e coinvestimenti nei settori finanziari, infrastrutturali e industriali. È inoltre Presidente di Innova Italy 1 S.p.A., Spac quotata in AIM, promotore consigliere di FIEE SGR S.p.A. (Fondo Italiano per l'Efficienza Energetica) e Presidente di SGI S.p.A. (Società Gasdotti Italiani). Dal 2014 è senior advisor del Fondo di Investimenti MIRA (Macquarie Infrastructure and Real Assets). E' stato amministratore delegato e direttore generale di Enel dal 2005 al 2014. Nel 1999 entra nel Gruppo Enel come CFO. E' il regista delle maggiori operazioni finanziarie degli ultimi anni, dall'IPO di Enel a quella di Terna ed Enel Green Power, dall'offerta globale di Enel 3 ai collocamenti presso gli investitori istituzionali di Enel 2 e Terna 2. Nel ruolo di Amministratore Delegato, ha guidato l'espansione internazionale di Enel. Ha condotto con successo l'acquisizione di Endesa, la principale società elettrica in Spagna e America Latina, quella della Genco russa OGK-5, la prima realizzata da un gruppo estero in Russia, e della società elettrica slovacca Slovenske Elektrarne. Inoltre ha costituito e quotato Enel Green Power. È stato Presidente di Euroelectric dal 2011 al 2013. Ha inoltre acquisito una vasta esperienza all'estero in grandi società internazionali operanti in diversi comparti industriali in Belgio, Gran Bretagna e USA. Inizia la sua carriera nel 1969 alla Mobil Oil dove, nel 1989, diventa direttore finanziario della Mobil Oil Europe a Londra, dopo aver svolto diversi incarichi sia gestionali che funzionali nei settori oil, chimica e plastica. Nel 1991 è a Londra e a Bruxelles, dove ricopre la carica di direttore amministrazione finanza e controllo per l'Europa della società americana Campbell. Nello stesso anno torna in Italia chiamato alla Montecatini dove ricopre la carica di Direttore Amministrazione Finanza e Controllo, per passare nel 1993 alla capogruppo Montedison- Compant, dove contribuisce al piano di risanamento del gruppo Ferruzzi. Nel 1996 è Direttore Generale e CFO delle Ferrovie dello Stato, ricoprendo importanti incarichi nelle società del Gruppo (tra cui Metropolis e Grandi Stazioni). Nel 1997 è stato vice presidente di Eurofima. Nel 1998 entra in Telecom Italia dove è direttore generale oltre a ricoprire il ruolo di consigliere di amministrazione di TIM ed altre importanti società del Gruppo (tra cui Finsiel, Sirti, Italtel, Meie e STET International). Ha inoltre ricoperto la funzione di CFO del Gruppo. Attualmente siede nei Consigli di Amministrazione dell'Istituto Italiano di Tecnologia, della GAM Industries S.r.l., di Atlantide S.p.A., nonché di AON PLC del Regno Unito e degli USA, di Unidad Editorial in Spagna, di RBC PJSC in Russia. E' stato anche consigliere d'Amministrazione di Barclays ed RCS Media Group, e dell'Accademia di Santa Cecilia. È stato vicepresidente di Confindustria con delega al Centro Studi dal 2012 al 2014. E' stato docente di Corporate Finance per il Master in Business Administration alla Facoltà di Economia della LUISS di Roma. Nel 2007 L'Università di Genova gli ha conferito nel 2007 la laurea "Honoris Causa" in Ingegneria Elettrica. Nel 2009 gli sono state conferite le onorificenze di Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana e Officier de la Légion d'Honneur della Repubblica Francese.

9 aprile 2018

Spettabile  
**Telecom Italia S.p.A.**  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Alfredo Altavilla, nato a Taranto il 2/08/1963, residente in [REDACTED], codice fiscale LTVLRD63M02L049D,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

## dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d) ~~di essere~~ di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ~~di essere~~ di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ~~di essere~~ di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da

parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Alfa Romeo', written in a cursive style.



(b)/2

## Alfredo Altavilla

**Chief Operating Officer Europe, Africa and Middle East (EMEA)  
Head of Business Development**



Alfredo Altavilla è stato nominato Chief Operating Officer Europe, Africa and Middle East (EMEA) il 12 novembre 2012. È inoltre Head of Business Development e membro del Group Executive Council (GEC) dal 1° settembre 2011.

Ha iniziato la sua carriera all'Università Cattolica di Milano come assistente universitario.

Nel 1990 è stato assunto in Fiat Auto, dove inizialmente si è occupato di operazioni internazionali nell'ambito delle attività di pianificazione strategica e sviluppo prodotto.

Nel 1995 è stato nominato Responsabile dell'Ufficio Fiat Auto di Pechino e nel 1999 Responsabile delle attività in Asia.

Dal 2001 si è occupato di Business Development, assumendo nel 2002 il coordinamento delle attività riguardanti l'alleanza con General Motors e, nel 2004, l'incarico di gestione di tutte le alleanze.

Nel settembre del 2004 è stato nominato Presidente di FGP (Fiat/GM Powertrain JV) e Senior Vice President Business Development di Fiat Auto.

Nel luglio del 2005 è diventato Chief Executive Officer di TOFAS, joint-venture paritetica tra Fiat Auto e Koç Holding quotata alla Borsa di Istanbul, mantenendo la responsabilità di Business Development.

Nel novembre del 2006 è stato nominato Chief Executive Officer di FPT - Fiat Powertrain Technologies.

A luglio 2009 è entrato nel Consiglio di Amministrazione di Chrysler Group LLC e a ottobre 2009 è stato nominato Executive Vice President Business Development di Fiat Group.

Da novembre 2010 a novembre 2012 è stato President and Chief Executive Officer di Iveco, facendo anche parte, da gennaio 2011 a novembre 2012, del Fiat Industrial Executive Council (FIEC).

È membro del CdA di Actuant Corp. e di FCA Bank.

È laureato in Economia all'Università Cattolica di Milano. È nato a Taranto (Italia).

Cognome e Nome : ALTAVILLA ALFREDO

Gruppo : FCA

Titolo persona :

Nato a : TARANTO

il : 02/08/1963

Cittadinanza : IT ALIANA

Codice fiscale : LTVLRD63M02L049D

Società di appartenenza : FIAT INDUSTRIAL SPA

Società di distacco :

Ufficio :

Funzione :

Telefono :

Telefax :

eMail :

Sigla società Codice fiscale	Denominazione abbreviata (forma giuridica) Denominazione completa Organo societario	Designante Carica Data nomina / Scadenza
NEW BUS16 09201880011	ABARTH & C. SpA (SPA) Abarth & C. S.p.A. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Amministratore Delegato 16/03/2018 2019
NEW BUS4 08349560014	FCA BANK SpA (SPA) FCA BANK S.p.A. Consiglio di amministrazione	Amministratore 23/03/2017 2020
PROCAR 07016530011	FCA CENTER ITALIA SpA (SPA) FCA Center Italia S.p.A. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Presidente 06/12/2017 fino all'approvazione del bilancio del ... 2020
F.AUTO FR. FR5730549317 3	FCA FRANCE SAS (SAS) FCA France S.A.S. COMITE DE DIRECTION	Presidente 28/02/2018 Revoca
F.AUTOMOB.	FCA GERMANY AG (AG) FCA GERMANY AG CONSIGLIO DI VIGILANZA	VICE PRESIDENTE / VICE PRESIDENT 15/02/2017 Revoca
F.A.IND. 07973780013	FCA Italy SpA (SPA) FCA Italy S.p.A. DIREZIONE	DIRETTORE GENERALE/DIRECTEUR GENER 16/11/2012 scadenza illimitata
FCAMBFZE	FCA MIDDLE EAST FZE (FZE) FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES MIDDLE EAST FZE BOARD OF DIRECTORS	DIRETTORE/DIRECTOR 27/07/2017 Revoca
CHRYSLERME	FCA Middle East FZ-LLC (LLC) FCA Middle East FZ-LLC BOARD OF DIRECTORS	Amministratore 19/10/2016 Revoca
F.DO BRAS. 31300012492	FCA PARTICIPACOES BRASIL Ltda (LTD) FCA Fiat Chrysler Participacoes Brasil Limitada CONSELHO CONSULTIVO	MEMBRO CONSELHO CONSULTIVO 14/03/2014 Illimitata
F.A.SERBIA	FCA SERBIA DOO (DOO) FCA SERBIA DOO KRAGUJEVAC SUPERVISORY BOARD	DIRETTORE/DIRECTOR 14/10/2008 Revoca
F.A.ESPANA ESA28012342	FCA SPAIN SA (SA) Fiat Chrysler Automobiles Spain S.A. CONSEJO DE ADMINISTRACION	Presidente 23/05/2013 2016
F.AUTO UK GB578353209	FCA UK LTD. (LTD) FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES UK Ltd BOARD OF DIRECTORS	CHAIRMAN 18/03/2015 Revoca

## Cartellino persona

Cognome e Nome : ALTAVILLA ALFREDO

FIAT SPOL.	<b>FIAT CHRYSLER POLSKA SP.Z O.O. (SP)</b> Fiat Chrysler Polska Sp. z o.o. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Presidente 31/03/2016 2019
MIXER19 08082990014	<b>MAGNETI MARELLI S.P.A. (SPA)</b> Magnet Marelli S.p.A. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Amministratore 31/03/2017 2018
TOFAS	<b>TOFAS AS (AS)</b> Tofas-Turk Otomobil Fabrikasi A.S. CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	DIRETTORE/DIRECTOR 15/03/2018 Revoca

9 aprile 2018

Spettabile  
Telecom Italia S.p.A.  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Massimo Ferrari, nato a Roma il 31 agosto 1961, residente in [REDACTED]  
[REDACTED], codice fiscale FRRMSM61M31H5L1M,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;



### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte

dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script that is difficult to decipher. It appears to be a personal name followed by a long horizontal stroke.

**Massimo FERRARI**

Office: +39 06 677626933

Nato a Roma il 31 agosto 1961

**ATTIVITA' PROFESSIONALI**

Salini Impregilo S.p.A. (da ottobre 2011 nel Gruppo Salini)	General Manager Corporate & Finance. Group CFO
Lane Industries Inc. (da gennaio 2016)	Consigliere di Amministrazione
Equita Group S.p.A. (da ottobre 2017)	Consigliere di Amministrazione
Cairo Communication (da maggio 2017)	Consigliere di Amministrazione
Cairo Group (da luglio 2016)	Senior Advisor per l'acquisizione di RCS Media Group
Luiss Guido Carli University	Professore di Corporate Governance e Sistema dei Controlli Interni
Banca Popolare di Vicenza (luglio 2016-giugno 2017)	Consigliere di Amministrazione nominato dal Fondo Atlante SGR Membro dei Comitati: strategico, Controllo e Rischi, Parti Correlate
Impregilo S.p.A. (luglio 2012-2013)	Consigliere di Amministrazione Membro del Comitato Esecutivo
Unicredit Group (2008-2011)	Senior Vice President Segretario del Comitato per il Controllo Interno e Rischi
CONSOB (2004 – 2007)	Condirettore Centrale, Responsabile Divisione Emittenti
Fineco Group (2002-2004) (Holding bancaria quotata del Gruppo Capitalia)	Direttore Generale
Capitalia Asset Management Sgr (1997- 2004)	Amministratore Delegato, Direttore Generale e Responsabile Investimenti
Gestifondi Sgr (1988 – 1997) Fondinvest Sgr Capitalfondi Sgr	Responsabile degli Investimenti, gestore fondi azionari e obbligazionari

## ATTIVITA' SCIENTIFICO - PROFESSIONALI

1994	Membro Fondatore Comitato per la Corporate Governance in Assogestioni
1999 – 2003	Membro della Commissione "Preda" per la stesura del codice di autodisciplina delle società quotate
2000 – 2003	Assoreti – Membro del Comitato Esecutivo
2000 – 2003	Assogestioni - Membro del Comitato Esecutivo
2001 – 2003	Borsa Italiana S.p.A. - Consigliere di Amministrazione
2010 - 2012	European Securities and Markets Authority (ESMA, ex CESR) Membro del <i>Consultative Working Group of CESR's Secondary Markets Standing Committee</i>
2010 – 2012	Assosim – Vice Presidente

### **Partecipazione a gruppi di lavoro internazionali**

PCAOB a Washington	Supervisione Board on External Audit
Fondo Monetario Internazionale (IMF)	Programma di Verifica sulla Stabilità Finanziaria afferente l'efficacia della Supervisione e Corporate Governance in Italia

### **Esperienza Accademica dal 2000 ad oggi**

Università Luiss Guido Carli di Roma, Professore a contratto di:  
"Finanza Aziendale Internazionale"  
"Corporate Governance e il sistema dei controlli interni"  
"Revisione Interna, Compliance e Gestione dei Rischi Aziendali"

### **1986 Laurea**

Laurea in Economia e Commercio, Università Luiss Guido Carli di Roma  
"Analisi delle performance dei fondi comuni d'investimento di diritto italiano. Aspetti teorici e analisi di mercato" Discussant: Prof. Rino Ricci

## TITOLI e PUBBLICAZIONI

### **Saggi**

- *Tra gestione e controllo, dopo i casi Cirio e Parmalat*, Il Mulino, n.2/04;
- *Strumenti per la gestione della liquidità*, Il Risparmio;
- *Rivista dei fondi comuni d'investimento: "Valutazione delle performance"*

### **Collaborazioni**

- Prof. Ricci R., *La Banca Moderna*, UTET, 1990;
- Prof. Monti E., *Manuale di Finanza Aziendale*, UTET, 2005



9 aprile 2018

Spettabile  
**Telecom Italia S.p.A.**  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Paola Giannotti de Ponti, nata ad Alessandria il 13 luglio 1962, residente in [REDACTED], codice fiscale GNNPLA62L53A182J,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte

dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

La sottoscritta autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned below the text "In fede".

(b)/4



## Paola Giannotti De Ponti

Nata il 13/07/1962  
Coniugata, due figlie

Paola Giannotti ha oltre 30 anni di esperienza internazionale nel settore finanziario nell'area del Corporate ed Investment Banking con competenza di corporate finance, mercati dei capitali azionario ed obbligazionario, gestione del circolante, finanza strutturata, fusioni ed acquisizioni, finanza di progetto. Negli anni ha seguito diversi settori industriale ed ricoperto vari ruoli manageriali.

### Profilo professionale

---

**2017-oggi Terna S.p.A.** Consigliere d'amministrazione, membro del Comitato Rischi e del Comitato Parti Correlate.

**2017-oggi EPS Equita PEP SPAC S.p.A.** Consigliere d'Amministrazione.

**2016-oggi Ubi Banca S.p.A.** Consigliere di Sorveglianza, Presidente del Comitato Rischi, Membro del Comitato Parti Correlate.

**2015-2016 Ansaldo STS S.p.A.** Consigliere d'amministrazione, Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate

**2003-2013 BNP Paribas - Milano** Managing Director responsabile della gestione e dello sviluppo del portafoglio Grandi Clienti Strategici (ENI, Enel, Ferrovie, Terna, Telecom Italia, Ministero del Tesoro, Poste Italiane, Finmeccanica, ecc.). E' anche Responsabile del settore Energia, Gas, Petrolio. Fa parte del Comitato Esecutivo Italia e del Comitato Europeo Senior Banker

**2001-2003 Dresdner Kleinwort Wasserstein - Londra.** Managing Director responsabile delle attività della banca in Italia. Membro del consiglio di amministrazione di Dresdner Kleinwort Wasserstein SGR.

**1998-2001 Citigroup - Londra.** Managing Director Responsabile delle attività di Investment Banking in Italia

**1989-1998 Morgan Stanley-Londra, New York, Milano.** Prima a Londra come analista di finanza aziendale. Poi a New York nel settore equity capital markets. Di nuovo a Londra come responsabile delle attività in Portogallo e poi a Milano con varie responsabilità per lo sviluppo della clientela italiana.

**1988-1989 Sviluppo Finanziaria - Milano - M&A - Analista Finanziario**

**1987-1988 The Mac Group - Roma - Consulenza strategica - Analista di business**

**1986-1987 Montedison S.p.A.- Milano - M&A - Analista finanziario**

### Studi

---

**1986 Università Bocconi Milano.** Laurea in Economia Politica 110 con Lode

**1986 Universität su Koeln a Colonia in Germania.** Semestre Universitario.

**1983 New York University.** Semestre Universitario.

**1981 Liceo Ginnasio Severino Grallon.** Maturità Classica 59/60



## Paola Giannotti De Ponti

Nata il 13/07/1962  
Coniugata, due figlie

### Varie

---

2002 Premio Fondazione Bellisario come Manager dell'Anno

2002-2012 membro del Consiglio Italia-USA per lo sviluppo delle relazioni internazionali fra i due paesi

Parla fluentemente **italiano, inglese e francese**, ha buona conoscenza dello spagnolo, e conoscenza di base di portoghese e tedesco.

Milano 14/03/2018

9 aprile 2018

Spettabile  
**Telecom Italia S.p.A.**  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Luigi Gubitosi, nato a Napoli il 22 maggio 1961, residente in [REDACTED], codice fiscale GBTLGU61E22F839A,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (l) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da

parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'L. J. M.', written in a cursive style.



(b)/5

## LUIGI GUBITOSI

Email: [REDACTED]

---

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

- May 2017 – Alitalia S.A.I. in A.S., Rome (Italy)  
*Extraordinary Commissioner*
- October 2015 – Advent International, (Italy)  
*Operating Partner*
- July 2012 – August 2015 Rai S.p.A., Rome (Italy)  
*General Manager*
- December 2011 – July 2012 Bank of America Merrill Lynch, Milan (Italy)  
*Country Executive and Head of Corporate & Investment Banking*
- August 2005 – April 2011 WIND Telecomunicazioni S.p.A., Rome (Italy)  
July 2007 – April 2011 *Chief Executive Officer*  
August 2005 – July 2007 *Chief Financial Officer*  
In charge of Finance, Tax, Planning and Control, Administration, Procurement  
✓ Member of Board of Directors of WIND Telecomunicazioni and Chairman of Wind Acquisition Holdings Finance
- 1986 – July 2005 Fiat S.p.A., Turin (Italy)  
January 2004 – July 2005 Chief Financial Officer - Fiat Group  
In charge of Finance, Tax, Planning, Control, Administration Departments  
✓ Member of Fiat Group Executive Committee  
✓ Chairman of Fiat Partecipazioni (Holding company of group diversified assets)  
✓ Board member of other companies including: Fiat Auto, Ferrari, CNH, Iveco, Stampa, Comau, Magneti Marelli
- 2000 – 2003 Senior Vice President and Group Treasurer - Fiat Group  
Chief Executive Officer - Fiat Geva  
In charge of Fiat Group financial activities, including management of Fiat Geva (Group in-house bank), with 12 branches world-wide
- 1994 – 2000 Treasurer  
Responsibilities included risk management, funding through financial system and structured finance transactions, new debt and equity financings
- 1989 – 1994 Fiat Finance USA, New York (USA)  
Vice-President Finance  
Responsibilities included Group financial activities in North America

- ✓ Member of Fiat North American Retirement Board

1986 – 1989

*Financial Analyst – International Finance Department*

### OTHER EXPERIENCES

2007 to date **L.U.I.S.S., Rome (Italy)**

- ✓ Professor of Advanced Corporate Finance

### CURRENT BOARD POSITIONS

- ✓ Il Sole 24 ORE S.p.A. – Consigliere di Amministrazione e Presidente del Comitato Controllo Rischi

### PAST BOARD EXPERIENCES

- ✓ Cometa, Italy's largest pension fund;
- ✓ F2I, Infrastructure Fund;
- ✓ Maire Tecnimont, Milan listed EPC contractor.
- ✓ Alitalia S.A.I. S.p.A., Rome (Italy)

### EDUCATION

1984-1985 **INSEAD, Fontainebleau (France)**

Master in Business Administration, Concentration in Finance

- ✓ Winner of the Fidis scholarship

1981-1982 **The London School of Economics, London (UK)**

GC, Economics – Concentration in macroeconomics and mathematics

1979-1983 **Università di Napoli, Naples (Italy)**

Law degree

### QUALIFICATION

- ✓ Chartered Financial Analyst (CFA)

### LANGUAGES

Italian: Native

English: Fluent

Spanish: Fluent

French: Fluent

### OTHER INFORMATION

- ✓ Former Chairman European Advocacy Committee of Association for Investment Management and Research (AIMR)
- ✓ Former Vice Chairman Asstel (Association of Italian Telecom Companies); Former Vice Chairman CSIT (Confindustria Servizi Innovativi e Tecnologici)
- ✓ Former Member of Comitato Tecnico Confederale Fisco e Corporate Governance, Confindustria

- ✓ Member of Italian 2006 Chess Olympic Committee
- ✓ Member of the 2021 Ryder's Cup organization committee
- ✓ Member of the Board Fondazione Merloni, Fabrian, Italy
- ✓ INSEAD Italian Alumni Association President

9 aprile 2018

Spettabile

**Telecom Italia S.p.A.**

Via Gaetano Negri n. 1

20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Paola Bonomo, nata a Marostica il 15 maggio 1969, residente in [REDACTED]

[REDACTED], codice fiscale BNMPLA69E55E970E,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte

dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

La sottoscritta autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Roberto', with a long, sweeping flourish extending to the right.

## Paola Bonomo

---

### Estratto

---

Leader nel campo della trasformazione digitale, attiva per far raggiungere risultati alle varie imprese attraverso lo sviluppo della tecnologia.

Amministratore non esecutivo, *digital business advisor*, investitrice in imprese tecnologiche nelle fasi iniziali di sviluppo.

### Esperienza

---

Da marzo 2018	<p><b>FAAC S.p.A</b> – Bologna, Italia <i>Amministratore non esecutivo</i> Il Gruppo FAAC è leader nell'automazione degli accessi, nel controllo degli accessi, nei sistemi di parcheggio.</p>
Da dicembre 2017	<p><b>Stefanel S.p.A.</b> – Treviso, Italia <i>Amministratore non esecutivo; Presidente del Comitato Controllo e Rischi</i> Stefanel è un Gruppo italiano di moda <i>casual</i> e di vendita al dettaglio che sta attraversando un profondo <i>turnaround</i>.</p>
Da febbraio 2017	<p><b>Sisal Group S.p.A. and Sisal S.p.A.</b> – Milano, Italia <i>Amministratore non esecutivo; Presidente del Comitato Nomine e Remunerazione</i> Sisal Group è una società di servizi di pagamento e di gioco, posseduta da CVC.</p>
Da novembre 2014	<p><b>AXA Assicurazioni S.p.A.</b> – Milano, Italia <i>Amministratore non esecutivo; Presidente del Comitato di Controllo</i> (dal febbraio 2017) AXA Assicurazioni è un Gruppo italiano posseduto da AXA Group, al primo posto a livello mondiale. Qualificato da Interbrand come <i>Insurance Brand</i>, operante in entrambi in settori P&amp;C e Life &amp; Savings.</p>
Da luglio 2013	<p><b>Piquadro S.p.A.</b> – Bologna, Italia <i>Amministratore non esecutivo; Lead Independent Director</i> (dal luglio 2016) Piquadro è un marchio di grande importanza di borse da lavoro e da viaggio, specializzato nel design, nel comfort e nella tecnologia. È quotata presso la Borsa Italiana dal 2007.</p>
Da gennaio 2009	<p><b>Italian Angels for Growth</b> – Milano, Italia <i>Angel investor; Membro del Comitato Esecutivo</i> (2014-15) IAG è il primo gruppo italiano di investitori in imprese nelle prime fasi di sviluppo. Rilevante esito dagli investimenti in portafoglio: <b>AdEspresso</b>, società adtech SaaS finanziata nel 2013-15, venduta ad Hootsuite nel 2016.</p>
Maggio 2015 – Settembre 2016	<p><b>Facebook Inc.</b> – Milano, Italia; Dublino, Irlanda; e vari uffici <i>Direttore locale, Europa Meridionale, Global Marketing Solutions</i> Responsabile delle entrate in Facebook Francia, Benelux, Italia e Iberia, a capo di un team di vendite collocato a Dublino e nel mercato. Riportante a VP, EMEA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ha raggiunto elevati obiettivi di ricavi per ogni trimestre</li> <li>• ha apportato <b>leadership</b> a Country Managers, allenandoli nella crescita di relazioni strategiche con consigli chiave, e condividendo best practices.</li> <li>• <b>Rappresentante della società</b> a livello locale attraverso la supervisione delle attività di PR, Policy, sviluppo della leadership personale.</li> <li>• ha apportato <b>efficienza operativa</b> tramite vendite, marketing e operazioni (approssimativamente +50% della produzione YoY).</li> <li>• Progetto speciale: Sponsor esecutivo, lancio commerciale di <b>Instagram</b> su EMEA.</li> </ul>
Da gennaio 2013	<p><b>Moneyfarm SIM Ltd.</b> – Milano, Italia <i>Amministratore non esecutivo</i> (fino a settembre 2016); <i>membro del Comitato Consultivo</i> (attuale) Moneyfarm è una delle maggiori società di gestione patrimoniale digitale in Europa. La società è sostenuta da United Ventures, Cabot Square Ventures e Allianz Global Investors</p>

- Aprile 2014 -  
aprile 2015 **Eurotech S.p.A.** – Udine, Italia  
*Amministratore non esecutivo*  
Eurotech sviluppa piattaforme informatiche incorporate e soluzioni di Internet of Things.
- Ottobre 2010-  
luglio 2013 **Vodafone Italy** – Milano, Italia  
*Settore delle Operazioni Commerciali, Direttore dei Servizi Online*  
Responsabile per tutte le **Operazioni Commerciali Online**, a capo di un team con l'obiettivo di un'integrazione cross-channel e una trasformazione digitale:  
  - sviluppo della **self-care** online e raggiungimento di elevati obiettivi di efficienza nelle operazioni con call center, portando gli utenti dal telefono al web e alle applicazioni per mobile.
  - Costruzione del **marchio Vodafone** attraverso l'eccellenza nella comunicazione in loco e la gestione dei social media; ha aumentato gli utenti sul web del 65% in 2 anni.
  - Ha raggiunto gli **obiettivi di acquisizione clienti, business e consumer** tramite il canale online; ha raggiunto +60% nelle vendite mensili ADSL in 2 anni.
  - Ha dispiegato **nuove piattaforme tecnologiche** a livello mondiale, con l'Italia come maggiore società operativa.
- settembre  
2009-  
settembre  
2010 **Il Sole 24 Ore S.p.A.** – Milano, Italia  
*Direttrice della Online Business Unit*  
Ha apportato strategia e organizzazione nella Business Unit, con responsabilità P&L. Ha collaborato con il Direttore Responsabile, Web newsroom e altri team editoriali stranieri.  
  - **Crescita:** ha incrementato i proventi pubblicitari oltre il 60% YoY e NPS di 10 punti, a seguito della gestione della riprogettazione e del rilancio nel maggio 2010.
  - **Nuove piattaforme:** ha lanciato entrambe la prima edizione del giornale per tablet e l'innovativo formato della rivista per iPad con contenuti originali, *La Vita Nova*.
  - **Monetizzazione:** ha guidato i pagamenti per contenuti online, spostandosi dalle sottoscrizioni premium a modelli di misurazione.
- Gennaio 2009  
-  
Agosto 2009 **eBay International** – Zurigo, Svizzera  
*Senior Director, Operazioni EU*  
Membro del gruppo di dirigenza con responsabilità per il coordinamento tra Marketing, PR, Supporto al Cliente, Localizzazione dei Prodotti, e Pubblicità entro nuovi modelli operativi regionali. Riportante al VP, Operazioni Internazionali.
- Giugno 2005-  
dicembre  
2008 **eBay Italia** – Milano, Italia  
*Senior Director, Marketing & Advertising (dal marzo '08); Responsabile, Marketing*  
Componente leader del team dirigenziale di definizione delle strategie, del budget, del personale, degli investimenti nelle nuove aree di crescita (Motori e Real Estate classifieds)  
Responsabile di tutte le attività di marketing lato acquirente in eBay Italia: Internet Marketing; Retention Marketing; Gestione del Marchio; e PR e Community.  
Ha lanciato il Text and Display Advertising business su eBay.it.  
  - **Crescita:** ha implementato la base di utenti eBay in Italia da 2.2m a 6.5m di utenti registrati.
  - **Servizio clienti:** ha accresciuto l'allocazione di risorse per il supporto Top Buyer support.
  - **Marchio e PR:** eBay è stato costantemente percepito come il più innovativo marchio Internet in Italia (fonte: Global Brand Tracking). Qualità e quantità della copertura mediatica fra le migliori in Europa (>92% menzioni favorevoli nel 2008).
  - **Efficacia operativa:** ha ridotto l'organico nel team del mercato italiano del 25% con l'allocazione di risorse a nuove linee di attività. Ha apportato un crescente consenso intorno a Centri di Eccellenza a livello Europeo.
- 1991-2005 **McKinsey & Company, Inc.** - Milano, Italia and Madrid, Spagna  
*Principal (dal 2001)*  
  - ha guidato team congiunti McKinsey e clienti offrendo consulenza a massime istituzioni su alte opportunità strategiche, come nuove entrate sul mercato, acquisizioni e alleanze
  - ha strutturato, gestito e portato a compimento progetti con team di oltre 100 persone lato cliente, con un track record di successo nel processo.
  - Risultati chiave: creazione di un **nuovo operatore di telefonia mobile** nel mercato italiano.



Ha gestito il progetto "bid book" indirizzato al Ministero nel beauty contest per premiare la terza licenza di telefonia mobile in Italia, coordinando risorse del cliente attraverso linee funzionali e garantendo costanza nella proposta di valore e nei messaggi di marketing con una strategia totalitaria.

• Nominata **Principal** (equity partner) dopo 5 anni e 4 mesi in qualità di Associate, più velocemente della media di minimo 6 anni.

## **Formazione**

---

2013-14	<b>In the Boardroom</b> , Milano, Italia Executive Education Programma di skill-building per attuali e futuri membri del Consiglio di Amministrazione.
Novembre 2008	<b>Stanford Graduate School of Business</b> , USA Executive Education Executive program in Customer-Focused Innovation and Design Thinking
1993-1995	<b>Stanford Graduate School of Business</b> , USA <b>MBA</b> Arjay Miller Scholar (top 10% della classe).
1987-1991	<b>Università Commerciale Luigi Bocconi</b> , Milano, Italy <b>BA</b> 110/110 Summa cum Laude.

9 aprile 2018

Spettabile  
**Telecom Italia S.p.A.**  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Maria Elena Cappello, nata a Milano, il 24/07/1968 domiciliata in [REDACTED]  
[REDACTED], codice fiscale CPPMLN68L64F205N

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da

parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

La sottoscritta autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

*Maria Elena Capelli*

(5)/7

## Curriculum vitae Maria Elena CAPPELLO

---

### Sommario

In oltre venti anni di carriera nazionale e internazionale, ha maturato rilevanti esperienze manageriali grazie ad incarichi a sempre crescente responsabilità, ottenendo per le aziende vantaggi competitivi, quote di mercato, crescita di profitti e fatturati e ottimizzazione dei costi. Abile nel gestire gruppi di lavoro eterogenei, "turn around", modelli di business complessi, adattandoli con rigore alle normative locali, è esperta di mercati telco e digitali e normative internazionali. Ha esperienza come consigliere indipendente in consigli di amministrazione in vari mercati.

---

### Incarichi non esecutivi correnti

- Consigliere indipendente di Prysmian ([www.prysmian.com](http://www.prysmian.com)), membro comitato rischi
- Consigliere indipendente di Banca Monte dei Paschi di Siena ([www.mps.it](http://www.mps.it)), Presidente comitato rischi, prima Presidente comitato remunerazioni e Presidente comitato nomine
- Consigliere indipendente di Saipem ([www.saipem.com](http://www.saipem.com)), Presidente comitato remunerazioni e nomine
- Consigliere indipendente di IOL ([www.italiaonline.it](http://www.italiaonline.it)), membro comitato rischi
- Consigliere Fondazione ENI Enrico Mattei ([www.feem.it](http://www.feem.it))

### Incarichi non esecutivi passati:

- Fino ad Aprile 2015 Consigliere indipendente e Presidente del comitato remunerazioni di Sace ([www.sace.it](http://www.sace.it))
  - Fino a Maggio 2017 Consigliere di Gestione e poi di Amministrazione di A2A ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu))
- 

### Esperienze Professionali

- |            |   |
|------------|---|
| 2007- 2013 | <b>NOKIA – Milano, Londra (UK)</b><br><i>Prima Nokia Siemens Networks. Infrastrutture e Servizi di Telecomunicazioni, presente in 125 paesi</i>   |
| 2010-2013  | <b>Amministratore Delegato, Direttore Generale e Vice Presidente del CdA</b><br>Nokia Siemens Networks Italia SpA (società operativa) e Nokia Siemens Networks Spa (società immobiliare) <ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabile del secondo mercato Europeo di Nokia Siemens</li><li>• Capo delle Strategie e dello Sviluppo del Business in Europa:<ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabile della strategia, del <i>go-to-market</i>, delle acquisizioni e delle alleanze per la Regione Europea.</li><li>• Responsabile delle divisioni: Mobile Media, Transportation e Utility</li></ul></li><li>• Presiede il gruppo Ricerca e Innovazione del Comitato Investitori Esteri di Confindustria</li><li>• Membro del Consiglio Direttivo di Valore D (<a href="http://www.valored.it">www.valored.it</a>)</li></ul> |
| 2007-2010  | <b>Responsabile mondiale Strategic Marketing</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Responsabilità a livello mondiale di tutte le Business Units, Solutions and Industry Marketing, delle analisi di mercato, delle relazioni con i Regolatori e con le Istituzioni.</li><li>• Membro del Comitato Esecutivo e Vice Presidente del GSA (Global Mobile Supplier Association)</li></ul>  |

2005-2006

**PIRELLI BROADBAND SOLUTIONS SpA – Milano**  
*Sistemi di Telecomunicazioni*

**Senior Vice President Vendite**

- Responsabilità a livello mondiale della Broadband Access e del Photonic business, con presenza diretta in Italia, UK, Francia, Spagna e USA e indiretta in 25 paesi.
- Membro del Consiglio del HGI (Home Gateway Initiative)

2002-2004

**METILINX Inc. – Milano, Londra, Monaco, San Mateo (CA, USA)**  
*Da imprenditore, fonda e sviluppa in Europa e USA l'innovativa società di software*

**Vice Presidente Esecutivo EMEA e CEO UK, Germania e Italia**

- Membro del Comitato Esecutivo della MetiLinx Inc. a San Mateo CA.
- Firma accordi strategici in EMEA con HP, IBM, Fujitsu Siemens
- Firma un accordo OEM con Microsoft e trasferisce le attività europee in USA nel 2004

1998-2002

**HEWLETT PACKARD EMEA - München (Germania)**  
*Prima Compaq Computer e Digital Equipment*

**Executive Director Service Provider Group EMEA**

- Gestisce P&L, vendite, marketing, business development, M&A, equity investments, sviluppo prodotti e centri di competenza.

**Executive Director Compaq Global Services EMEA**

- Responsabile della Consulting, Infrastructure Practice Professional Services business, incluso Networking & Communication, Data Centre, Enterprise Management and Architectures, Applications e Security Services.

**Business Development Manager Divisione Storage EMEA**

**Marketing Manager Divisione Storage EMEA**

1994-1998

**EMC ITALIA SpA – Cork (Ireland), Milano, Roma**  
*Infrastrutture per l'Information Technology*

**Manager Divisione Telecom**  
**Manager Divisione Pubblica Amministrazione**  
**Divisione Vendite multinazionali Nord Italia**  
**Fabbrica di produzione, Cork**

1991-1994

**ITALTEL SpA – Milano e New Jersey (USA)**  
*Infrastrutture di Telecomunicazioni*

**System Consultant - Business Unit Switching OSS**

- Delegata Italtel presso i Bell Labs in New Jersey, è parte dell' AT&T System Project Planning Team

---

## ALTRE INFORMAZIONI

### Studi

- 1998 SDA Bocconi, Milano  
Executive Master in Marketing Management finanziato da Compaq/HP
- 1995 Babson College, MA (USA)  
Executive Master in Strategic Marketing and Sales Techniques  
finanziato da EMC
- 1991 Università degli Studi di Pavia  
Ingegneria

### Lingue

**Italiano:** madrelingua  
**Inglese:** fluente  
**Tedesco:** molto buono

9 aprile 2018

Spettabile  
**Telecom Italia S.p.A.**  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritta Lucia Morselli, nata a Modena il 9 luglio 1956, domiciliata in [REDACTED], codice fiscale MRSLCU56L49F257H,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;





### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

La sottoscritta si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

La sottoscritta allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte



dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

La sottoscritta autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede  


## CURRICULUM VITAE

**Nome** Lucia Morselli  
**Data e luogo di Nascita** 9 luglio 1956, a Modena

### ISTRUZIONE

**1998** Master in Pubblica Amministrazione- European University  
(Sede di Milano)  
**1982** Master in Business Administration-Torino University  
**1981** Dottorato di Ricerca- Alta Matematica e Fisica- Roma  
University  
**1979** Laurea in Matematica (110/110 summa cum laude)  
Pisa University

**Lingue** Ottimo Inglese  
Buon Francese

### ESPERIENZE LAVORATIVE

**2018-oggi** WORLD ECONOMIC FORUM- Membro del CHAPTER per il  
CLIMATE CHANGE  
**2017-oggi** FONDAZIONE SNAM - Consigliere  
**2017-oggi** SISAL SPA – Consigliere nominato dal fondo Usa CVC  
Membro del Comitato Controllo – Membro del Comitato Nomine  
**2017-oggi** ESSILOR-LUXOTTICA (Parigi)- Consigliere nominato da Luxottica  
**2016-oggi** SNAM SPA – Consigliere nominato da Cassa Depositi e Prestiti  
Membro del Comitato Controllo e Rischi – Membro del Comitato

## **Sostenibilità**

- 2016-2018 ACCIAITALIA SPA – Amministratore Delegato nominato da Cassa Depositi e Prestiti**
- 2014-2016 ACCIAI SPECIALI TERNI SPA – Amministratore Delegato nominato da Thyssenkrupp**
- 2013-2014 BERCO SPA – Amministratore Delegato nominato da Thyssenkrupp**
- 2011-2013 SCORPIO SHIPPING GROUP (Londra)  
Presidente e Amministratore Delegato  
(Oil Tanker Shipping/Transshipment/Logistics)**
- DHARAMTAR HARBOUR (Mumbai- India)- Consigliere**
- 2010-2011 BIOERA spa ( quotata borsa di Milano)  
Amministratore Delegato**
- 2009 MIKADO SPA (DeAgostini Group)  
Amministratore Delegato**
- 2007-2008 IPI SPA (quotata alla Borsa di Milano)  
Consigliere**
- 2005 MAGISTE INTERNATIONAL SPA (Real Estate in Roma)  
Presidente e Amministratore Delegato**
- 2004-2005 NDS SPA (quotata alla Borsa di Milano)  
Consigliere**
- 2004 TECNOSISTEMI SPA  
Amministratore Delegato**
- 2003 FRANCO TATO' & PARTNERS (Advisory in Milan/Rome)  
Founder Partner**
- 1999-2002 STREAM (SKY) SPA (PAY TV in Roma)  
Amministratore Delegato**
- 1999-2002 NEWS CORPORATION EUROPE Ltd  
Consigliere Delegato e Chief Financial Officer**

- 1995-1998 TELEPIU GROUP (PAY TV Company in Milan)**  
**Consigliere Delegato e Chief financial Officer**
- 1990-1995 FINMECCANICA SPA**  
**Chief Financial Officer Aircraft Division**
- 1985-1990 ACCENTURE**  
**Senior Manager Strategic and Manufacturing Service**
- 1982-1985 OLIVETTI SPA**  
**Assistant to group Chief Financial Officer**

9 aprile 2018

Spettabile  
Telecom Italia S.p.A.  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Dante Roscini, nato a Perugia l'8 ottobre 1958, residente in [REDACTED], codice fiscale RSCDNT58R08G478G,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f)  di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte

dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Roscher', written in a cursive style.



**DANTE ROSCINI**

Informazioni personali

Nato a Perugia l'8 ottobre 1958.

Nazionalità italiana.

Studi

Laurea in Ingegneria nucleare presso l'Università La Sapienza di Roma.

MBA, Università di Harvard.

Attività professionale e cariche societarie

Professore presso la Business, Government, and the International Economy Unit della Harvard Business School.

Senior Fellow della Foreign Policy Association (New York).

Senior Fellow dell'Atlantic Council (Washington).

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Credimi S.p.A.

Amministratore di Kairos Investment Management S.p.A.

Amministratore di Kairos Partners SGR S.p.A.

Precedenti esperienze professionali

Varie posizioni presso banche d'investimento americane a New York e Londra, tra cui quella di Managing Director e capo della divisione European Capital Markets presso Goldman Sachs, capo del Global Equity Capital Markets e dell'European Capital Markets and Financing Group presso Merrill Lynch e di Country Head per l'Italia e Chairman dell'European Capital Markets di Morgan Stanley, oltre che board member di Morgan Stanley International Bank.

9 aprile 2018

Spettabile  
**Telecom Italia S.p.A.**  
Via Gaetano Negri n. 1  
20123 - Milano

**Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica**

Io sottoscritto Rocco Sabelli, nato ad Agnone il 12 agosto 1954, residente in [REDACTED], codice fiscale SBLRCC54M12A0800,

**preso atto**

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 4 maggio 2018, in unica convocazione, con la presente:

**accetto**

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

### dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società e di non ricoprire cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;
- (d) ~~di essere~~ di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ~~di essere~~ di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ~~di essere~~ di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del Gruppo;
- (i) di non essere candidato in nessun'altra lista per la nomina ad Amministratore della Società.

Il sottoscritto si impegna, se richiesta, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili, richiedendo in ogni caso l'omissione della pubblicazione dei recapiti personali.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

Roma, 9 Aprile 2018

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. P. P.' with a vertical line extending downwards from the end.

**ROCCO SABELLI**

63 Anni; Ingegnere Chimico; Roma; Moglie e due figli di 33 e 28 anni.

- 1981/1983** Prima esperienza Industriale come Assistente al Direttore di Produzione in Azienda agro alimentare;  
;
- 1983/1985** **GEPI (oggi INVITALIA)**  
Analista Junior (check up aziendali, Business Planning, Dealing) in attività di M&A per Arcc di crisi industriale ed occupazionale (cessione asset o rami di azienda/badwill, per nuove iniziative imprenditoriali);
- 1985/1992** **GRUPPO ENI**
- '85/'90 AGENI (agenzia dell'ENI per la riconversione, privatizzazione e dismissione delle Aziende del Gruppo nei settori "non core" del tessile-abbigliamento, chimico, minerario, ecc.)  
Analista Senior, poi Responsabile M&A, poi Responsabile Strategic Planning e Project Development;
- '90/'92 NUOVA INDENI SpA (Finanziaria di partecipazioni industriali per attività non core del Gruppo)  
Presidente ed Amministratore Delegato
- 1993/2001** **GRUPPO TELECOM ITALIA**
- '93/'95 SIP-Telecom  
Responsabile Planning e Control della Regione Lazio e poi Responsabile Planning e Control della Direzione Centrale Information Technology;
- '95/'99 **TIM (TELECOM ITALIA MOBILE)**
- '95/'97 Controller
- '97/'98 Vice Direttore Generale  
(Finanza, Amministrazione e Controllo - Acquisti e Gestione dei Beni e dei Servizi - Rete - Information Technology);
- '98/'99 Direttore Generale
- '99/'01 **TELECOM ITALIA**  
Direttore Generale Wireline Services
- Servizi di Rete Fissa ed Internet per mercato Italia (Clienti Corporate, PMI, Residenziali), Servizi di Telefonia Pubblica e di Directories;
  - Servizi Wholesale per il mercato Internazionale (traffico telefonico, servizi Broadband e Dati con le relative società, Mediterranean Nautilus, Latin America Nautilus, ecc.);
  - Funzioni di Staff (Acquisti, Personale, Amministrazione e Controllo, ecc.);

- Accountability su P&L e Capitale Investito (Ricavi ca 16 Miliardi di € e Capitale Investito netto per oltre 11 mld di €; 60.000 addetti under management);

**2002/2006**

**OMNIAINVEST - IMMSI SpA**

Tra i Soci fondatori (minoranza) ed Amministratore Delegato della Omniainvest, holding di partecipazioni industriali facente capo a Roberto Colaninno, nonché Amministratore Delegato della controllata IMMSI SpA (acquisizioni di Piaggio, Cantieri Navali Rodriguez, ecc.), quotata alla Borsa di Milano;

**2003/2006**

**PIAGGIO & C.**

Amministratore Delegato della Piaggio Spa

- Operazione di acquisizione nell'Ottobre 2003 della società da parte di Immsi dal Fondo Usa Deutsche Morgan Grenfell e Banche Italiane;
- Turnaround completo in 3 anni (rilancio del Brand Vespa, lancio dell'MP3, primo scooter a 3 ruote, sviluppo del mercato Indiano dei veicoli a 3-4 ruote, Ape, Porter e Quargo; sviluppo del mercato Cinese degli scooters; acquisizione di Aprilia e Guzzi);
- IPO alla Borsa di Milano nel LUG 2006;

**2007/2008**

**DATASERVICE (oggi BE)**

Azionista (ca 18 %, insieme a TAMBURI INVESTMENT PARTNER e, successivamente, INTESASANPAOLO) e Presidente della Società Data Service (oggi BE spa), uno dei principali operatori italiani nel mercato dell'outsourcing tecnologico ed operativo (Banche, Assicurazioni, Società di Servizi, pubblici e Privati) e quotata alla Borsa di Milano; Partecipazione ceduta nel 2013;

**2008/2012**

**ALITALIA**

Giu 2008 - Gen 2009

Implementazione, inizialmente su mandato di Intcsasanpaolo e del Governo Italiano e poi di un Gruppo di Imprenditori Italiani di primaria importanza (Benetton, Immsi, Pirelli, ecc.), del Processo di Privatizzazione di Alitalia, allora in Amministrazione Straordinaria (Piano Industriale, Trattativa Sindacale, Acquisto del Perimetro ex Alitalia in A.S., Acquisizione di Airone, JV con Airfrance-KLM, Filing Antitrust e Commissione Europea, ecc.);

Gen 2009 - Mar 2012

Amministratore Delegato e Direttore Generale della Compagnia Aerea Italiana (Alitalia) per l'Implementazione del Piano Industriale;

Conseguimento di significativi risultati sotto il profilo operativo, della efficienza e della affidabilità della Compagnia; il BEP operativo non viene, però, conseguito (seppure per qualche ml di €) e, soprattutto, viene meno la prospettiva strategica (l'unica per perseguire la sostenibilità della Compagnia nel Lungo termine) di merger con AirFrance; alla scadenza del mandato (Bilancio 2011) non rinnova agli Azionisti la propria disponibilità per il successivo triennio;

## **2012 - OGGI            OPERATING PARTNER FONDI PRIVATE EQUITY**

Ott 2012 - Mag 2016            **Clessidra**

Advisoring manageriale per Nuovi Investimenti, Gestione delle Partecipazioni in portfolio ed Operazioni di Exit del Principale Fondo italiano di PE;

Partecipazione al Comitato Investimenti di Clessidra Sgr, Membro dell'Executive Committe degli Azionisti di Giochi Preziosi (con Fin Giochi ed Intesasanpaolo), Presidente e Board Member del Gruppo farmaceutico Euticals; ViPre del Gruppo manifatturiero Arredoplast;

Lug 2016 - Oggi                **NUO Capital**

Advisoring manageriale per la Start Up del Fondo di Investimento promosso in Italia da World Wide Investment Company Limited (WWICI) della Famiglia Cheng, discendenti del magnate di Hong Kong Yue Kong Pao (fondatore negli anni '60 dell'omonimo Gruppo attivo nei business dello shipping, hotels, infrastructures, retail, property e development);

Membro dell'Advisory Board ed Investment Committee del Fondo e Membro del Board del Gruppo (vitivinicolo) Terra Moretti Distribuzione e Sella & Mosca, primo investimento realizzato da NUO Capital a fine 2016;

Ott 2017                        **4R**

Avvio collaborazione (Operating Partner) con il Fondo di PE (dotazione primo Fondo di ca 750 ml€) promosso dalla Cassa Depositi e Prestiti e da altri Investitori Istituzionali (Poste Vita, Inail, ecc.) per il rilancio e lo sviluppo di Aziende Italiane medio-grandi con solidi fondamentali di business ma in temporanea crisi finanziaria (Turnaround).