

List presented by the Shareholder

➤ **TELCO S.P.A.**

which holds altogether about 24.5% of the capital with voting rights at the Ordinary Shareholders' Meeting of Telecom Italia S.p.A.:

1. **CESAR ALIERTA IZUEL**
2. **TARAK BEN AMMAR**
3. **FRANCO BERNABÉ**
4. **ELIO COSIMO CATANIA**
5. **JEAN-PAUL FITOUSSI**
6. **GABRIELE GALATERI DI GENOLA**
7. **BERARDINO LIBONATI**
8. **JULIO LINARES LOPEZ**
9. **GAETANO MICCICHÉ**
10. **ALDO MINUCCI**
11. **GIANNI MION**
12. **RENATO PAGLIARO**
13. **CLEMENTE REBECCHINI**
14. **FILIPPO MARIA BRUNO**
15. **KARL PARDAENS**

# TELCO S.p.A.

Sede legale in Milano, Via Filodrammatici n. 3  
Capitale sociale euro 4.849.038.420,00 versato  
Numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano,  
Codice fiscale e Partita IVA 05277610969

## Assemblea Ordinaria di



13-14 Aprile 2008

## ANNUNCIO AI SENSI DELL'ART. 9 DELLO STATUTO SOCIALE DI TELECOM ITALIA S.P.A.

Con riferimento all'Assemblea ordinaria di Telecom Italia S.p.A. (con sede legale in Milano, Piazza degli Affari n. 2, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00488410010), convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare – tra l'altro – in merito al seguente punto all'ordine del giorno:

### **"Nomina del Consiglio di Amministrazione; deliberazioni inerenti e conseguenti."**

il socio TELCO S.p.A. (intestatario di n. 3.278.702.623 azioni ordinarie Telecom Italia S.p.A., corrispondenti a circa il 24,5% del capitale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria della società), propone all'Assemblea:

- di determinare in 15 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
- di fissare in tre esercizi, e dunque fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010, la durata del nominando Consiglio di Amministrazione;
- di stabilire in massimi euro 2.200.000,00 il compenso complessivo annuo del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma 1, c.c., importo da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle deliberazioni che saranno in proposito assunte dal Consiglio stesso;
- di autorizzare i candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione al proseguimento delle attività indicate nei rispettivi curricula vitae e comunque di svincolarli dal divieto di concorrenza, per quanto occorrer possa ai sensi dell'art. 2390 c.c.

Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto di Telecom Italia S.p.A., il socio TELCO S.p.A. presenta la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A.:

1. César ALIERTA IZUEL, nato a Zaragoza (Spagna) il 5 maggio 1945,
2. Tarak BEN AMMAR, nato a Tunisi il 12 giugno 1949,
3. Franco BERNABE', nato a Vipiteno il 18 settembre 1948,
4. Elio Cosimo CATANIA, nato a Catania il 5 giugno 1946, <sup>(1) (2)</sup>
5. Jean-Paul FITOUSSI, nato a La Goulette (Tunisia) il 19 agosto 1942, <sup>(1) (2)</sup>
6. Gabriele GALATERI di GENOLA, nato a Roma l'11 gennaio 1947,
7. Berardino LIBONATI, nato a Roma l'8 marzo 1934,
8. Julio LINARES LÓPEZ, nato a Burgos (Spagna) il 26 dicembre 1945,
9. Gaetano MICCICHE', nato a Palermo il 12 ottobre 1950,
10. Aldo MINUCCI, nato a Reggio Calabria il 4 luglio 1946,
11. Gianni MION, nato a Vò (Padova) il 6 settembre 1943,
12. Renato PAGLIARO, nato a Milano il 20 febbraio 1957,
13. Clemente REBECCHINI, nato a Roma l'8 marzo 1964,
14. Filippo Maria BRUNO, nato a Milano il 28 ottobre 1961,
15. Karl PARDAENS, nato in Charleroi (Belgio) l'11 agosto 1975 <sup>(1) (2)</sup>

(1) Candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

(2) Candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A. (che richiama integralmente i requisiti di indipendenza stabiliti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.)

La lista, unitamente alla documentazione prevista al menzionato articolo 9 dello Statuto sociale (ivi inclusi i *curricula vitae* dei candidati e le dichiarazioni attestanti la sussistenza dei requisiti richiesti per la carica), è depositata presso la sede sociale di Telecom Italia S.p.A. in Milano, Piazza degli Affari n. 2.

Milano, 28 marzo 2008

## CURRICULUM VITAE

### CÉSAR ALIERTA IZUEL

#### Executive Chairman and CEO Telefónica

Born 5 May 1945, Mr. Alierta holds a degree in law from the University of Zaragoza and earned an MBA at the University of Columbia (New York) in 1970.

He has been Chairman of Telefónica since July 2000 and remains a member of the Altadis Board of Directors and Executive Committee.

Alierta is also member of the Colombia Business School Board of Overseers and, since January 2006, he is member of the Board of Directors of O2.

Between 1970 and 1985, he was General Manager of the Capital Markets division at Banco Urquijo in Madrid.

He was the Chairman and founder of Beta Capital, which he combined as from 1991 with his post as Chairman of the Spanish Financial Analysts' Association.

He has also been a member of the Board of Directors and Standing Committee of the Madrid Stock Exchange.

Between 1996 and 2000, he held the post of Chairman of Tabacalera, S.A., and subsequently Altadis following the Company's merger with the French group Seita.

He joined the Board of Directors of Telefónica on 29th of January, 1997.



## TARAK BEN AMMAR BIOGRAPHY

Tarak Ben Ammar, 57, was born in Tunisia to a prominent family, including his father who held several ministerial posts and his uncle, Habib Bourguiba, the first President of the Republic of Tunisia. Ben Ammar is a graduate of Georgetown University with a major in International Relations.

His started his career in 1977 with a major achievement: putting Tunisia on the map of the entertainment industry. Trough a company he created, Carthago, and studios he built, he convinced a number of U.S. producers to film parts of their projects in Tunisia and he participated in the production of international movies, including major blockbusters including George Lucas *Star Wars* and Spielberg's *Raiders of the Lost Ark*.

Having learned from such prestigious teachers the basics of filmmaking, he went on to produce or co-produce between 1980 and 1990 over 50 pictures, ranging from commercial French comedies to prestigious pictures such as Zefirelli's *La Traviata* and Roman Polanski's *Pirates*.

After this first part of his career as a film producer, Ben Ammar decided to devote more time as an investor and a strategic adviser to major media players.

In 1990, he formed with Mr Silvio Berlusconi, whom he met in 1983, a company called Quinta Communications. Quinta has been used as a vehicle for a number of investments and as a production and distribution company. It released in France Mel Gibson's *Passion of the Christ* and has recently co-producing with Mr De Laurentiis three pictures for a total budget of \$180 million (*Decameron*, *Last Legion* and *Young Hannibal*). The company also engaged in trading of audiovisual rights, acquired from U.S. producers and sold to European Broadcasters.

At the same time Quinta diversified its activities by building up a portfolio of strategic investments in the media services industry, including:

- The leading post production and printing lab in the French Market with the Thomson Group as a minority shareholder, and a strong minority position in Éclair, the other large French lab.



- A minority stake as a co-founder in the new company launched by the Weinstains brothers after their separation with Disney.
- In association with TF1, a majority stake in two companies operating digital terrestrial frequencies in Italy poised for very strong growth due to the latest technological advances in the convergence.
- A minority participation in LuxVide, a company producing prestige fiction (*Bible, John Paul II, Mother Theresa*)
- In partnership with LuxVide, he built studios sets in the city of Hammamet replicating the ancient city of Rome.

In addition, Mr Ben Ammar established close working relationships with a selected number of prominent International investors in the media industry.

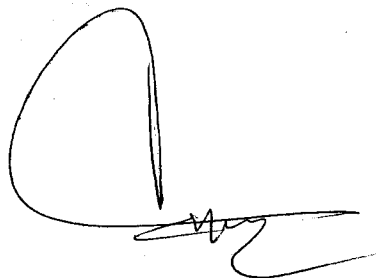
In 1995, he advised Saudi Prince Al Waleed bin Talal in his investments in Mediaset, and became a board member of Mr Berlusconi's media conglomerate, after its successful public offering. He continued advising Prince Al Waleed in other investments in News Corp and KirchGruppe.

He also advised Mr Murdoch in his European investments, including the German pay TV channel "Premiere". He orchestrated the acquisition of the Italian digital platform Stream from Telecom Italia and, two years later, the acquisition of Telepiu from Vivendi Universal.

In his first foray outside the media industry, Mr Ben Ammar recently helped Mr Bolloré in protecting his investment in Mediobanca and Generali against a challenge by Italian investors. This successful negotiation earned him an appointment to the board of Mediobanca making him both the first individual from the Film and TV industry and the first non-westerner holding this position.

Mr Ben Ammar was awarded the "Legion d'Honneur" in 1984 by President François Mitterrand for his cultural contributions.

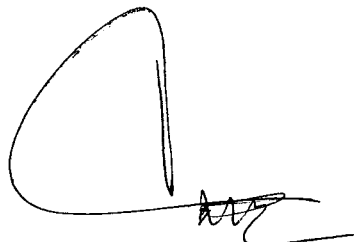
He has four children and resides in Paris.



Tarak Ben Ammar

## LIST OF MANAGEMENT AND DIRECTORSHIP POSITION

- 1 – Chief Executive Officer of Europa TV;
- 2 – Chief Executive Officer of Prima TV;
- 3 – Director of TV Breizh;
- 4 – Director of Mediobanca SpA;
- 5 – Board Member of The Weinstein Company;
- 6 – Chairman of the Board of Quinta Communications SA,
- 7 – Managing Director of Carthago Films SARL;
- 8 – Managing Director of Quinta Communications USA Inc;
- 9 – Chief Executive Officer of Ex Machina SAS;
- 10 – Board Member of APrime Group SAS;
- 11 – Chief Executive Officer of Andromeda Tunisie SA;
- 12 – Managing Director of Quinta Communications Distribution Tunisie SARL;
- 13 – Chief Executive of Promotions et Participations International SA;
- 14 – Chief Executive of Holland Coordinator & Service Company Italia SpA;
- 15 – Director of LuxVide SpA;
- 16 – Director of Holland Coordinator & Service Company B.V.;
- 17 – Supervisory Director of A1 International Investment B.V.;
- 18 – Director of Delta Films Limited;
- 19 – Director of Delta (The Last Legion) Limited;
- 20 – Director of Delta (Young Hannibal) Limited;
- 21 – Managing Director of Téléclair SARL
- 22 – Chief Executive Officer of Eagle Pictures SpA.



## **FRANCO BERNABÈ**

Born in Vipiteno (Bolzano) on 18 September 1948. Married, with two children.

Since 3 December 2007 he has been Chief Executive Officer of Telecom Italia.

Having graduated with honours from Turin University in 1973 in Political Sciences (major in economics), he later specialised, working for two years as an economics researcher at the Einaudi Foundation.

He began his professional career in 1976 as Senior Economist in the department of Economics and Statistics at the OECD in Paris.

In 1978 he joined FIAT as Chief Economist in the Planning department.

In 1983 he moved to Eni as assistant to the Chairman, and subsequently took up the position of central Manager for Planning, Monitoring and Development; finally, in 1992, he was appointed Chief Executive, a post which he continued to hold till 1998. During the course of his two mandates, Eni was restructured and privatised, becoming one of the largest oil companies in the world in terms of capitalisation.

In November 1998 he joined the Telecom Italia Group as Chief Executive, leaving in 1999 following the Olivetti takeover bid.

At the end of 1999 he founded the FB Group, an investment company active in the financial advisory, ICT and renewable energy fields. In 2004, following the transfer of the advisory activities of the Group to Rothschild SpA, he took over the role of Vice Chairman of Rothschild Europe.

Franco Bernabè has also held various public offices: in 1999 he was appointed by the Prime Minister as Special Representative of the Italian government for the reconstruction of Kosovo; from 2001 to 2003 he was Chairman of the Venice Biennale, and since 2004 he has been Chairman of Mart in Trento and Rovereto, the principal Italian museum of modern art.

He is a member of the Advisory Board of the Council on Foreign Relations, and currently sits on the Board of Directors of the Peres Center for Peace, the Advisory Board of the Observatoire Méditerranéen de l'Energie and on the Board of Directors of PetroChina. He has been a Director of numerous quoted companies, including Fiat and TNT.

*January 2008*

# ***Elio Catania***

Born in Catania in  
1946  
Married – 2 children  
Lives in Milan

## **Studies**

- Degree in Electrical Engineering at the age of 23 from Rome University
- Masters in Management Science (1985) at Sloan Management School, MIT, Boston

## **Working Experience**

### **May 2007 >**

Chairman and Chief Executive of A.T.M. S.p.A (Azienda Trasporti Milanesi S.p.A.)

### **2004 - 2006**

Chairman and Chief Executive of Ferrovie dello Stato S.p.A. [Italian State Railways]. Concurrently with holding these positions, he was also Vice Chairman of CER (Community of European Railway and Infrastructure Companies) and a member of the Executive Committee of the UIC (Union Internationale des Chemins de Fer).

### **1970 - 2004**

Elio Catania performed a large proportion of his managerial work at IBM, which he joined in 1970. He operated in four continents and held the following posts, among others:

- President of IBM Latin America, based in New York;
- Vice President of Marketing for IBM Europe, based in Paris;
- President and Chief Executive of IBM Italia;
- President of IBM South Europe.

## **Administrative and Executive appointments**

- Member of the Board of Management of Banca Intesa San Paolo.

## **Other principal appointments**

- Vice Chairman of Assonime (Association of Italian Joint Stock Companies)
- Vice President of the Council for Relations between Italy and the United States (CRISU)
- Member of the Committee of Confindustria
- He has held the honorary title of **Cavaliere del Lavoro** since 2001.



## Jean-Paul Fitoussi

**Jean Paul Fitoussi** is Professor of Economics at the Institut d'Études Politiques de Paris (University of Paris for Political Studies) where he has been teaching since 1982; he is currently Chairman of the Scientific Committee of this institute, as well as of the Observatoire Français des Conjonctures Économiques (French Economic Policy Institute), an institute of economic research and forecast. Born in 1942, Mr. Fitoussi achieved a Doctorate cum laude in Law and Economics at the Strasbourg University (France), with a thesis on "inflation, equilibrium and unemployment". Professor Fitoussi started his academic carrier as contract professor at the Strasbourg University. From 1979 until 1983 he taught at the European Institute in Florence, and in 1984 he was visiting professor at the University of California, Los Angeles.

Since 1998 Professor Fitoussi has been a member of the board of directors of the École Normale Supérieure (Normal Secondary School). In 1997 he became a member of the Prime Minister's Conseil d'Analyse Économique (Council of Economic Analysis), while in 1996 he was appointed member of the Commission Économique de la Nation (National Economic Commission). He has been Secretary of the International Economic Association since 1984. Since 2000, he holds the position of Expert at the European Parliament, Economic and Monetary Affairs Commission. Between 1990 and 1993, Mr. Fitoussi was Chairman of the Economic Council of the European Bank for Reconstruction and Development.

With regard to editorial activities, Professor Fitoussi is Managing Editor of the *Revue et lettre de l'OFCE*, member of the Editorial Board of *Labour* and *The International Journal of Development Planning Literature*, member of the Scientific Committees of the *International Labour Review*, and *Internationale Critique*. Mr. Fitoussi has written regularly for French and foreign newspapers, and is leader writer for *La Repubblica* and *Le Monde*.

In his research, he has concentrated on inflationary theories, unemployment, foreign trade and the role of macroeconomic policies. As Chairman of the OFCE, and, within it, as founder of the International Economic Policy Group (of which he is a member together with Anthony Atkinson, Oliver Blanchard, John Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund Phelps and Robert Solow), he has given numerous contributions to the current debate on economic policies, in particular on the topics of economic integration and transition.

Mr. Fitoussi has received the Association Française de Sciences Économiques (French Association for Economic Sciences) Award, and the Rossi Award from the Académie des Sciences Morales et Politiques (Academy of Moral and Political Sciences). He has been awarded various honours including the Honorary Deanship of the Faculty of Economics in Strasbourg, Honoris Causa degree at the Buenos Aires University, and in his own country the decorations of Chevalier de l'Ordre National du Mérite (Knight of the National Order of Merit) and Chevalier de la Légion d'Honneur (Knight of the Legion of Honour).

### **Jean-Paul FITOUSSI**

**Born on 19<sup>th</sup> August 1942 in Goulette (Tunisia)**

Observatoire Français de Conjonctures Économiques

69, quai d'Orsay – 75340 Paris Cedex 07

Tel.: 01.44.18.54.01 – Fax: 01.44.18.54.71

e-mail: [presidence@ofce.sciences-po.fr](mailto:presidence@ofce.sciences-po.fr) and [fitoussi@ofce.sciences-po.fr](mailto:fitoussi@ofce.sciences-po.fr)

## University qualifications

Degree at the Académie Commerciale, Paris, June 1962.

Degree in Economic Sciences, Strasbourg, June 1966.

Degree in Études Supérieures de Sciences Économiques, Strasbourg, October 1967.

Degree in Études Comptables Supérieures, Paris 1968.

Doctorate (Docteur d'Etat) in Economic Sciences, November 1971

Thesis on "*Inflation, équilibre et chômage*" (Inflation, equilibrium and unemployment).

Complementary thesis on "*Le fondement microéconomique de la théorie keynésienne*"

(The microeconomic fundamentals of the Keynesian theory), given in Strasbourg on 27<sup>th</sup> March 1973.

Maître de Conférences agrégé in Legal, Political, Economic and Management subjects, major in Economic Analysis, 1973.

## Main activities

Professor at the University of Paris for Political Studies, 1982-

Chairman of the Observatoire Français des Conjonctures Économiques, 1990-

Chairman of the Conseil Scientifique of the University of Paris for Political Studies, 1997-

## Other activities

General Secretary, Association Internationale des Sciences Économiques, 1984-

Member, Commission Économique de la Nation, 1996-

Member, Conseil d'Analyse Économique for the Prime Minister, 1997-

Expert, Commission for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, 2000-

Member of the Board of Directors of the UNRISD (United Nations Research Institute for Social Development), 2001-

Member, Executive Committee of Aspen Institute Italia, 2001-

Member, Comité National d'évaluation de la politique de la ville, 2002.

Member, Research Council, Istituto Universitario Europeo in Florence, 2003-

Member, Comité National d'initiative et de proposition pour la recherche, 2004.

Member, WIFO Scientific Committee, 2004-

Member, Board of Directors, École Normale Supérieure, 2004-

Member, Advisory Board, Center on Capitalism & Society, Columbia University, 2004-

Member of the panel, Committee for evaluation of Research (CIVR), Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, 2005-

Leader writer, *Le Monde*, *La Repubblica*.

## Teaching

"Fondements de la politique économique et mondialisation", IEP Master's in Paris.

"Politique macroéconomique européenne", Master's in economic governance research.

"Doctoral seminar", École Doctorale, IEP in Paris.

## Editorial activities

Managing Editor, of *Revue* and *Lettre de l'OFCE*.

Member, editorial committee, *Presses de Sciences Po*.

Co-editor of the economic section of *Presses de Sciences Po*.

Permanent representative of the Scientific Committee, *Revue Française d'économie*.

Member of the editorial board, *Labour* and *The International Journal of Development Planning Literature*.

Member of the Scientific Committee, *Revue Internationale du Travail*.

Member of the Scientific Committee, *Critique Internationale*.

### **Previous activities**

Assistant at the Faculty of Economic Sciences of the Strasbourg University (Oct. 1968 – Nov. 1971).

Part-time lecturer at the Faculty of Economic Sciences of the Strasbourg University (Nov. 1971 – Dec. 1978)

(Maître de Conférences) Part-time lecturer (Jan. 1974 – Sep. 1977).

Professor at the Istituto Universitario Europeo in Florence (Italy) (Sep. 1979 – Dec. 1983).

Principal of the Economic Sciences Department at the Istituto Universitario Europeo in Florence (1980-1981).

Visiting Professor at the University of California in Los Angeles, UCLA (Oct. – Dec. 1984).

Head of the third cycle doctorate: "Fondement de la politique de l'emploi et de la monnaie" (until September 1980).

Member of the group *Horizons in Social Sciences, Economic and Social Research Council* (ESRC), (1986-1987).

Head of the BERD economic advisory committee (1991-1993).

Special councillor, European Community Commission, 1996-1998.

Member, Board of Directors of the École Normale Supérieure, 1998-2001

Member of the Executive Committee, École Nationale d'Administration, 1998-2001

Chairman of the Jury of the national competition "Agrégation de l'enseignement supérieur de sciences économiques" (year 1999/2000).

Head of the Mission "Réflexion sur l'enseignement de l'économie" (2000/2001).

### **Honours**

Honorary Dean of the Faculty of Economic Sciences in Strasbourg.

"Association Française de Sciences Économiques" award.

Rossi award from the "Académie des Sciences Morales et Politiques".

Officer of the "Ordre National du Mérite".

Knight of the "Ordre National de la Légion d'honneur".

*Honoris Causa* degree at the University of Buenos Aires (Argentina).

Honorary professor at the University of Trento (Italy),

### **Biographies**

Who's Who in France

Who's Who in Economics

Who's Who in the World

## BIBLIOGRAPHY

### WORKS

#### OUVRAGES

***Inflation, équilibre et chômage***, Cujas : Paris, collection : Connaissances économiques, 1973, 294 p. Prix de l'Association Française des Sciences Economiques. Prix Rossi de l'Académie des Sciences Morales et Politiques, 1974.

***Le fondement microéconomique de la théorie keynésienne***, Cujas : Paris, collection : Connaissances économiques, 1974, 165 p.

***Unemployment in Western Countries***, avec Edmond Malinvaud (eds.), Mac Millan and New York : St Martin' Press, 1980, 551 p.

***Modern Macroeconomic Theory***, (ed) Basil Blackwell : Oxford, 1983, 209 p.

***Macrodynamique et déséquilibres***, avec Pierre-Alain Muet (dir.), Economica : Paris, 1987, 284 p.

***Monetary Theory and Economic Institutions : proceedings of a conference held by the International Economic Association at Florence (Italie)***, avec Marcello De Cecco (eds.), MacMillan, 1987, 349 p.

***The Slump in Europe: Reconstructing Open Macroeconomic theory***, avec Edmund S. Phelps, Basil Blackwell : Oxford, 1988, 145 p.

***La crisi economica in Europa***, Il Mulino : Bologne, 1989, 126 p.

***A l'Est, en Europe***, (ed.), Presses de la Fondation nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection *Références/OFCE*, 1990, 404 p.

***The Economy of the USSR***, Washington D.C. : International Monetary Fund (IMF), Washington D.C. : The World Bank (IBRD), Paris : Organization for Economic co-operation and Development (OECD) et Londres : European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) (en collaboration), 1991, 3 volumes (XII-456, VI-305, VII-408 p.).

***La désinflation compétitive, le Mark et les politiques budgétaires en Europe***, avec Anthony B. Atkinson, Olivier J. Blanchard, John S. Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund S. Phelps, Robert M. Solow, Le Seuil : Paris, 1992, 158 p. En anglais ***Competitive Disinflation and Economic Policy in Europe***, Oxford University Press : Oxford, 1993, 94 p.

***Taux d'intérêt et chômage***, avec Anthony B. Atkinson, Olivier J. Blanchard, John S. Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund S. Phelps, Robert M. Solow, Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection *Références/OFCE*, 1993, 159 p.

***Les cycles économiques***, (sous la direction de Jean-Paul Fitoussi et Philippe Sigogne), Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection *Références/OFCE*, 1994, 2 volumes, 281 et 247 p.

***Pour l'emploi et la cohésion sociale***, avec Anthony B. Atkinson, Olivier J. Blanchard, John S. Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund S. Phelps, Robert M. Solow, Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection *Références/OFCE*, 1994, 238 p.

***Entre convergences et intérêts nationaux : l'Europe***, (dir.), Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection *Références/OFCE*, 1994, 453 p.

***Economic Growth, Capital and Labour Markets : proceedings of the trenth World Congress of the International Economic Association***, (ed.) Macmillan Press Ltd : Basingstoke, 1995, 265 p.

***Le débat interdit : monnaie, Europe, pauvreté***, Arléa : Paris, 1995, 318 p. En portugais (Terramar, 1997) ; espagnol (Paidós, 1997) ; italien (Il mulino, 1997) ; grecque (1997).

***Le nouvel âge des inégalités***, avec Pierre Rosanvallon, Le Seuil : Paris, 1996, 231 p. En portugais (Celta, 1997) ; argentin (Manantial, 1997) ; roumain (Civitas, 1999).

***Rapport sur l'état de l'union européenne 1999***, (dir.), Fayard/Presses de Sciences-Po : Paris, janvier 1999, 257 p.

***Rapport sur l'état de l'union européenne 2000***, (dir.), Fayard/Presses de Sciences-Po : Paris, mai 2000, 235 p

« **Chômage : le cas français** », avec Robert Castel, Jacques Freyssinet, Henri Guaino, La documentation française : Paris, collection : rapports officiels, 1997, 179 p.

« **Croissance et chômage** », avec Olivier Blanchard, *Revue du Conseil d'Analyse Economique*, Rapport de La Documentation Française : Paris, n°4, février 1998, 100 p.

***Le débat interdit***, Le Seuil, Edition de poche augmentée d'un chapitre introductif, mai 2000.

***Réduction du chômage : les réussites en Europe***, avec Olivier Passet, *Rapport du Conseil d'Analyse Economique*, La Documentation Française : Paris, collection : rapports officiels, n°23, juin 2000.

***L'enseignement supérieur de l'économie en question***, Rapport au ministre de l'Education Nationale, Fayard, 2001, 205 p.

***Rapport sur l'état de l'Union européenne 2002***, Fayard/Presses de Sciences Po.

***La règle et le choix***, Le Seuil, 2002.

***How to reform the European Central Bank***, avec Jérôme Creel, Centre for European Reform, 2002.

***Il dittatore benevolo***, Saggio sul governo dell'Europa, Editions Il Mulino, 2003.

***EDF, le marché et l'Europe***, Fayard, 2003.

***Rapport sur l'état de l'Union européenne 2004***, (dir. JP Fitoussi & J. Le Cacheux) Fayard, 2003.

***Les inégalités*** (dir. JP Fitoussi & P. Savidan), *Revue de philosophie et de sciences sociales*, PUF, 2003.

***La démocratie et le marché***, Collection du nouveau collège de philosophie, Grasset, 2004.

***L'idéologie du monde***, Chroniques d'économie politique, Editions de l'Aube, 2004.

***Ségrégation urbaine et intégration sociale***, avec Eloi Laurent et Joël Maurice), Rapport du Conseil d'Analyse Economique, La Documentation française, 2004.

***Macroeconomic Theory and Economic Policy***. Essays in honour of Jean-Paul Fitoussi (edited by K. Velupillai), Routledge frontiers of political economy, 2004.

***La democracia y el Mercado***, Paidós Studio 161, 2004

***La democrazia e il mercato***, Feltrinelli, 2004

***La politique de l'impuissance***, Arléa, 2005.

***L'état de l'union européenne 2005***, Fayard/Presses de Sciences Po, 2005

***Report on the State of the European Union*** (eds with F. Padoa-Schioppa), Palgrave

## ARTICLES IN FRENCH

- « **Inflation d'équilibre et chômage** », *Revue de Sciences Financières*, n°3/4, 1972, p. 821-42.
- « **De l'inflation d'équilibre à la stagflation : théorie et vérification empirique** », *Economie Appliquée*, 28(1), 1974.
- « **Inflation et chômage : l'impossible régulation d'un déséquilibre structurel** », *Cahiers du Crédit Mutuel*, n°7, décembre 1976, p. 10-13.
- « **Savoir dépasser l'action conjoncturelle** », *Les Cahiers Français*, n°186, juin 1978, p. 18-20.
- « **Grandeur et misère de l'économétrie, ou faut-il rejeter les thèses structurelles de l'inflation** », avec Jean-Paul Pollin, *Revue Economique*, 29(4), juillet 1978, p. 762-66.
- « **Emploi, structure et régulation** », *Revue d'Economie Politique*, 89(1), janvier-février, 1979, p. 83-93.
- « **Ressources naturelles et irréversibilité** », avec Patrick Cohendet et Jean-Pierre Héraud, *Revue d'Economie Politique*, 89(3), mai-juin 1979, p. 379-88.
- « **Relever le défi industriel** », *Eurépargne*, n°7/8, juillet-août 1979, p. 80-96.
- « **Incitation à l'emploi ou à la croissance de la production** », *Revue Economique*, 31(1), janvier 1980, p. 26-30.
- « **Les effets économiques induits des contrats de l'Agence Spaciale Européenne** », avec P. Brendle, Patrick Cohendet et Régis Larue de Tournemine, in *Economic Effects of Space and Other Advanced Technologies*, Conseil de l'Europe, Editions de l'Agence Spatiale Européenne, avril 1980.
- « **Sur la nature de l'inflation** », *Eurépargne*, n°4, avril 1981, p. 3-7.
- « **Politique monétaire ou politique économique** », *Problèmes Economiques*, n°1791, juin 1982, p. 2-8, et *Revue de l'OFCE*, n°1, juin 1982, p. 91-103.
- « **Inflation et indexation : 'le laboratoire' italien** », *Lettre de l'OFCE*, n°4, 27 avril 1983.
- « **De l'austérité budgétaire en période de récession** », avec Michaël Anyadike-Danes et Jacques Le Cacheux, *Revue de l'OFCE*, n°5, octobre 1983, p. 121-48.
- « **Dimensions du problème de l'emploi en Europe et aux Etats-Unis** », avec Michaël Anyadike-Danes, *Lettre de l'OFCE*, n°12, 22 février 1984.
- « **Développements récents de la théorie macroéconomique : un bilan critique** », *Revue d'Economie Politique*, 94(6), novembre-décembre 1984, p. 717-53.
- « **De la stagflation à la dépression** », avec Jacques Le Cacheux *Repères*, *Revue de la Banque Internationale à Luxembourg*, n°2, 1985 et *Revue de l'OFCE*, n°12, juillet 1985, p. 157-76.
- « **L'économie française : un modèle de croissance contrariée** », avec Christian Vasseur, *The Tocqueville Review*, vol. 7, University Press of Virginia, 1986, p. 213-33.
- « **Une analyse keynésienne de la crise** », avec Jacques Le Cacheux, in André Grjebine (ed.) : *Théories de la crise et politique économique*, Paris : Le Seuil, Collections : Points Economie, février 1986, p. 51-69.
- « **Le partage de la valeur ajoutée en Europe** », avec le Département des Etudes de l'OFCE, *Lettre de l'OFCE*, n°32, 26 février 1986.
- « **Perspective de l'emploi en Europe et aux Etats-Unis. Quelles créations d'emplois seraient nécessaires pour réduire le chômage à l'avenir en Europe et aux Etats-Unis ?** », avec le Département des Etudes de l'OFCE, *Lettre de l'OFCE*, n°33, 26 mars 1986.
- « **Taux d'intérêt réels et activité économique. Un essai d'interprétation théorique et de mesure empirique** », avec Jacques Le Cacheux, François Lecointe et Christian Vasseur, *Revue de l'OFCE*, n°15, avril 1986, p. 145-73.

- « **Indexation des salaires et fluctuations macroéconomiques** », avec Pierre Dehez, *Revue d'Economie Politique*, 96(3), juin 1986, p. 239-55.
- « **L'exigence de la croissance** », avec Jacques Le Cacheux, *Lettre de l'OFCE*, n°37, 24 septembre 1986.
- « **Introduction : Déficit Public** », avec Pierre-Alain Muet, *Annales de l'INSEE*, numéro spécial, n°3, juillet-septembre 1986, p. 3-25.
- « **Le 'modèle' allemand** », avec Jacques Le Cacheux et François Lecointe, *Lettre de l'OFCE*, n°41, 28 janvier 1987.
- « **Politique économique aux Etats-Unis et croissance du chômage en Europe** », avec Edmund S. Phelps, *Revue de l'OFCE*, n°18, janvier 1987, p. 123-48. Et *Repères, Revue de la Banque Internationale à Luxembourg*, avril 1987.
- « **Emploi et salaires réels** », commentaire de l'article de Jacques Rueff : l'«Assurance chômage, cause du chômage permanent», *Revue d'Economie Politique*, numéro du centenaire, 1988.
- « **Ruptures et continuités dans l'orientation des politiques macroéconomiques des pays de l'OCDE** », avec Jacques Le Cacheux, *Revue de l'OFCE*, n°22, janvier 1988, p. 131-64.
- « **Emploi et chômage en France, en Europe et aux Etats-Unis aux horizons 1990, 1995 et 2000** », avec G. Collange, *Lettre de l'OFCE*, n°56, 29 juin 1988.
- « **L'Europe, le chômage et 1992** », *Pouvoirs*, n°48, janvier 1989, p. 17-28.
- « **Emploi et chômage** », avec Gérard Cornilleau et Michel Forsé, in Jean-Marcel Jeanneney (dir.) : *L'économie française depuis 1967. La traversée des turbulences mondiales*, Le Seuil : Paris, mars 1989, p. 162-85.
- « **Croissance et politiques macroéconomiques dans les pays de l'OCDE** », avec Jacques Le Cacheux, *Revue Internationale des Sciences Sociales*, n°120, mai 1989, p. 135-57.
- « **La très remarquable histoire des liaisons mouvementées entre faits, théories et politiques : un conte immoral** », avec Pierre-Alain Muet, *Revue Française d'Economie*, n°1, 1989.
- « **Une théorie des années quatre-vingt** », avec Jacques Le Cacheux, *Revue de l'OFCE*, n°29, octobre 1989, p. 117-60.
- « **Note sur les conséquences globales de la reconstruction de l'Europe de l'Est et l'épargne mondiale** », avec Edmund S. Phelps, *Revue de l'OFCE*, n°34, novembre 1990, p. 265-79.
- « **Chômage et contrat social** », *Lettre de l'OFCE*, n°102, 15 juin 1992. Et *Problèmes Economiques*, n°2.294, octobre 1992
- « **Les enjeux de l'Europe** », avec Pierre-Alain Muet, *Revue de l'OFCE*, n°43, janvier 1993, p. 7-20.
- « **Utopies pour l'emploi** », *Lettre de l'OFCE*, n°112, 3 mars 1993.
- « **Les cycles économiques** », *Revue de l'OFCE*, n°45 (numéro spécial), juin 1993.
- « **Une crise de décision** », in François Busnel (ed.) : *Sortir de la crise : vers quels nouveaux équilibres*, Vinci : Paris, juillet 1993, p. 126-32.
- « **Protectionnisme : faux débats, vraies questions** », *Le Débat*, n°76, Paris : Gallimard, septembre-octobre 1993, p. 167-77.
- « **Débats sur le chômage** », avec Philippe d'Iribarne, Bernard Perret, *Notes de la Fondation Saint-Simon*, n°58, décembre 1993.
- « **Face au chômage** », avec Philippe d'Iribarne, Denis Olivennes et Bernard Perret, *Esprit*, « Aux confins de l'art et du sacré », mars-avril 1994, p. 115-40.
- « **L'ambition d'une initiative européenne** », avec Jacques Drèze, Edmond Malinvaud et ali, *Revue de l'OFCE*, n°49, avril 1994, p. 247-288.
- « **Politique budgétaire et régulation de l'activité économique** », *Revue française de finances publiques*, n°46, mai 1994, p. 41-49.

- « **Le système monétaire international et l'union monétaire européenne** », avec Marc Flandreau, *Revue de l'OFCE*, n°51, octobre 1994, p. 167-81.
- « **Des perspectives sous la tutelle des créanciers** », avec Jacques Le Cacheux, in *La France au-delà du siècle*, Datar/Éditions de l'Aube, novembre 1994, p. 63-79.
- « **Scénarios pour l'emploi : les figures du possible et de l'utopique** », Bicentenaire du Conservatoire National des Arts et Métiers, colloque « Changement technique, Mondialisation, Emploi - où allons-nous ? novembre 1994.
- « **Compétitivité et cohésion sociale** », *Lettre de l'OFCE*, n°133, 7 décembre 1994.
- « **Entretien sur le nouveau décor international** », in Francis Gutmann : *Le nouveau décor international*, Paris : Julliard, 1994, p. 215-30.
- « **Le SMIC, instrument de la cohésion sociale** », in Gilbert Benhayoun et Steve Bazen (dir.) : *Salaires minimum et bas salaires*, L'Harmattan : Paris, février 1995, p. 9-13.
- « **Vies parallèles et vies séquentes : Pareto & Pantaleoni** », avec Louis Chauvel, en italien et en anglais dans *Rivista di Politica Economica*, série III, mars 1995, p. 157-77.
- « **Compétitivité et cohésion sociale** », *Futuribles*, n°197, avril 1995, p. 69-76. *Revue Témoign*, n°4, Balland : Paris, p. 21-29. *Problèmes Economiques*, n°2.413, 1er mars 1995, p. 29-32.
- « **Eloge d'Andrew Shonfield** », *Revue Tocqueville*, 15(2), octobre 1995, p. 185-89.
- « **Economie et société : ce qu'on ne sait pas de leurs relations** », Les Rencontres Philosophiques de l'UNESCO, 15 mars 1995. In *Découvertes Gallimard*, novembre 1995.
- « **Les figures du possible et de l'utopique** », in Michel Didier (ed.) : *Scénarios pour l'emploi*, Economica : Paris, 1995, p. 53-83.
- « **Le débat nécessaire, les fins et les moyens** », *Le Débat*, Gallimard, n°85, mai-août 1995, p. 83-94.
- « **Quelle autre politique économique ?** », *Revue Esprit*, n°8-9, août-septembre 1995, p. 9-32.
- « **Croissance et emploi : l'ambition d'une initiative européenne** », (en collaboration) in Jacques Drèze : *Pour l'emploi la croissance et l'Europe*, De Boeck Université : Bruxelles, Collection : Ouvertures Economiques, septembre 1995, p. 59-89.
- « **Le débat interdit. Entretien avec Jean-Paul Fitoussi** », *CFDT Aujourd'hui*, novembre-décembre 1995, p. 14-30.
- « **Décrétons tout de suite la monnaie unique** », *Esprit libre*, n°13, 14 décembre 1995.
- « **Du stratagème au débat** », *Commentaires*, n°72, décembre 1995, p. 769-74.
- « **Impatience** », Jean-Paul Fitoussi, *Lettre de l'OFCE*, n°146, 20 décembre 1995.
- « **Revenu minimum, allocations-chômage et subventions à l'emploi** » avec Pierre Dehez, *Revue Economique*, 47(1), janvier 1996, p. 33-49.
- « **Une union politique européenne pour un progrès de nos sociétés** », *L'Option*, janvier 1996, p. 69-102.
- « **La collaboration politico-économique pour la réalisation de la monnaie unique** », en japonais, *Jetso Sensor*, janvier 1996, p. 68-69.
- « **La construction européenne. Que faire ?** », *L'economia mondiale e l'Italia*, février 1996, p. 33-65.
- « **Réinventons le modèle français** », *Revue des deux mondes*, n°3, mars 1996, p. 29-37.
- « **La démocratie de marché** », *Traverses*, n°107, mars 1996, p. 25-26.
- « **Après l'écroulement du communisme, existe-t-il une troisième voie ?** », in Colin Crouch et Wolfgang Streetck (dir.) : *Les capitalismes en Europe*, La Découverte : Paris, mars 1996, p. 201-17.
- « **Impatience** », *ECU*, n°35, avril 1996/II, p. 3-5.



« **Economie et société : ouvrir le débat** », in *Le livre de l'année 1996*, Editions Larousse : Paris, mai 1996, p. 17-19.

« **La dictature des créanciers** », *Incertaine planète*, juin 1996, p. 81-126.

« **La croissance a-t-elle un avenir ?** », *Politique internationale*, n°72, été 1996, p. 83-103.

« **Le destin de l'Europe est chose trop importante pour qu'on le mette sous la tutelle des marchés** », in *Les grands entretiens du Monde*, Le Monde Editions, Tome III, septembre 1996, p. 190-98.

« **A-t-on vraiment tout essayé dans la lutte contre le chômage ?** », Forum d'Epinal (mars 1996). *In Priorité Emploi*, Le Monde Editions, septembre 1996, p. 87-129.

« **Mondialisation et solidarité** », in Jean Viard (dir.) : *La nation ébranlée*, Editions de l'Aube, collection : Le monde en cours, septembre 1996, p. 127-47.

« **Anatomie de la croissance molle** », *Revue de l'OFCE*, n°59, novembre 1996, p. 213-44.

« **La mondialisation de l'économie : processus, conséquences et régulations** », *CFDT Aujourd'hui*, n°121, novembre-décembre 1996, p. 20-47.

« **Le refus d'affronter la complexité** », in *Chateaufallon, pour une utopie réaliste*, Arléa : Paris, novembre 1996, p. 203-19.

« **Les mouvements internationaux de capitaux** », in Jacques Léonard, (ed.) : *Les mouvements internationaux de capitaux*, Economica : Paris, collection : Grands débats, 1997.

« **Entretien avec Jean-Paul Fitoussi** », *revue X-WORLD*, janvier 1997, p. 22-25.

« **Le libéralisme, système économique du juste et de l'injuste** », in Marie-Anne Frison-Roche et William Barabès (dir.) : *De l'injuste au juste*, Dalloz : Paris, collection : Thèmes et Commentaires, février 1997, p. 47-52.

Préface du livre de Bernard Snowdon, Howard R. Vane & Peter Wynarczyk *La pensée économique moderne*, Ediscience International : Paris, mars 1997, p. 3-6.

« **Capitalisme, socialisme et démocratie. Réponse à Thierry Pouch** », *Revue de l'OFCE*, n°61, avril 1997, p. 259-69.

Préface du livre de Michel Gaspard *Réinventer la croissance*, Syros : Paris, mai 1997, p. 5-10

« **L'économie européenne prise au piège** », in Gérard Cornilleau et Françoise Milewski (dir.) : *L'économie française 1997*, La Découverte : Paris, 1997, p. 73-78.

« **Mondialisation, planification et croissance** », in *Globalisation, mondialisation, concurrence : la planification française a-t-elle encore un avenir ?* La documentation française : Paris, juin 1997.

« **Globalisation, croissance et emploi** », *Les Cahiers de l'Ecole Nationale d'Administration*, n°1, septembre 1997.

« **Mondialisation et inégalités** », *Futuribles*, n°224, octobre 1997, p. 5-16.

« **La mondialisation ne nous laisse aucun choix** », in *La pensée confisquée*, Club Merleau Ponty, La Découverte : Paris, octobre 1997, p. 238-54.

« **Des modèles à la conduite de la politique macroéconomique** », in *30 ans de prévision et conseil, 1965-1995*, Les Editions de Bercy : Paris, octobre 1997, p. 54-60.

« **Le tritypique salaire réel, indemnités et chômage** », in Jacques Rueff. *Leçons pour notre temps*, Economica : Paris, novembre 1997, p. 87-96.

« **Contre une conception 'sacrificielle' de l'euro** », in Michel Guillaud et Alain Schlumberger (dir.) : *Les chances des français*, Albin Michel : Paris, décembre 1997, p. 67-77.

« **Une transformation radicale de la régulation sociale** », Communication au séminaire « La régulation sociale : le rôle des organisations européennes et internationales » les 23 et 24 mai 1997. Actes du colloque parus à L'institut d'Etudes Politiques de Paris, décembre 1997, p. 285-90.

- « **Revenu minimum, niveaux de qualification et échelles de salaires** », avec Pierre Dehez, *Cahiers d'Economie*, Publications du Centre Universitaire de Luxembourg, fascicule XII, décembre 1997, p. 1-16.
- « **Utopie pour l'emploi (suite)** », *Lettre de l'OFCE*, n°171, 21 janvier 1998.
- « **La croissance pour vaincre le chômage. Eléments d'une politique nouvelle** », avec Olivier J. Blanchard, *Les notes de la Fondation Saint-Simon*, n°95, mars 1998 (version révisée de l'article « Croissance et chômage »).
- « **Le coût du travail et la vision macroéconomique de l'emploi** », *Administration*, n°178, janvier-mars 1998, p. 31-36.
- « **Comment appliquer les 35 heures ?** », *Revue Politique et parlementaire*, n°993, mars/avril 1998, p. 72-91.
- « **Débat sur les prévisions** », *Revue de l'OFCE*, n°65, avril 1998, p. 115-23.
- « **Regards croisés sur l'euro : Jean-Paul Fitoussi et Gérard Lafay** », *Pétition*, n°2, Arléa, 1998, p. 132-39.
- « **Perfection des modèles économiques, exclusions réelles** », *Les temps modernes*, n°600, juillet-septembre, 1998, p. 24-42.
- « **Vers un 'socialisme libéral' ?** », *Le Débat*, n°101, septembre/octobre 1998, p. 81-88.
- « **L'avenir des retraites** », in Philippe Douste-Blazy : *Pour sauver nos retraites*, Plon : Paris, octobre 1998.
- « **Introduction au dossier sur les retraites : un débat pour progresser** », *Revue de l'OFCE*, n°68, janvier 1999, p. 9-14.
- « **La baisse du temps de travail et l'intégration européenne** », in Jean-Marie Bockel : *Comment réussir les 35 heures ?* mars 1999, p. 104-11.
- « **La culture face à l'économie et au social : complémentarité ou opposition ?** », in *Europe : la force de la culture*, Fondation Jean-Jaurès, mai 1999, p. 93-95.
- « **Le nouvel âge de la croissance européenne** », *Europ Magazine*, Hors série n°7, mai 1999.
- « **Le syndrome de la croissance molle** », in Henri Lepage et Patrick Wajzman : *Vingt économistes face à la crise*, Editions Odile Jacob : Paris, mai 1999, p. 123-49.
- « **Mondialisation et inégalités** », in Antoine Bouët et Jacques Le Cacheux *Globalisation et politiques économiques*, Economica : Paris, 1999, p. 161-71.
- « **Le nouvel âge de la croissance européenne** », *Europ Magazine*, hors série n°7, mai 1999.
- « **Débat autour du livre 'Rapport sur l'état de l'union'** », *Travail et emploi*, Revue de la DARES, n°81, janvier 2000, p. 91-98.
- « **Marché, emploi et citoyenneté** », in Bertrand Badie et Pascal Perrineau (dir.) : *Le citoyen. Mélanges offerts à Alain Lancelot*, Presses de Sciences Po : Paris, janvier 2000, p. 283-95.
- « **L'euro et les acteurs de la vie économique** », in *Les entretiens européens d'Epemay*, Actes des débats, La documentation française, février 2000, p. 27-32.
- « **Allègements des charges sur le bas salaires** », *Revue de l'OFCE*, n°74, juillet 2000, p. 33-51, et *Revue Economique de l'OCDE*, n°31, 2000/2, p. 133-151.
- « **L'avenir de l'Europe** », in « L'avant-garde européenne, un nouveau centre de gravité pour l'Europe ? », Assemblée Nationale, (29 juin 2000), *Europartenaires*, p. 18-25, octobre 2000. Et *Revue de l'OFCE*, n°75, p. 165-182, octobre 2000.
- « **Economie et démocratie** », *Raison présente*, n°135, novembre 2000, p. 3-22.
- « **Questions européennes** », *Rapport du Conseil d'Analyse Economique*, n°27, p. 249-253, 2000.
- « **Les avens de l'Europe** », *Arquivos do centro cultural Calouste Gulbenkian*, Vol XL, p. 2-13, décembre 2000.

- « **Les trente cinq heures** », *Revue du CEPII*, n°83, p. 95-106, 3<sup>ème</sup> trimestre 2000.
- « **L'enseignement supérieur oblige les étudiants à un choix trop précoce de leur discipline** », *Alternatives économiques*, n°9, p. 9-14, 1<sup>er</sup> trimestre 2001.
- « **Réformes structurelles et politiques macroéconomiques** », in « *L'économie française 2001* », La Découverte, Repères, p. 76-82, janvier 2001.
- « **L'avenir de l'Europe : l'ambition d'un autre contrat social** », in « *La contrattazione collettiva europea* », Fondazione Giulio Pastore, n° 538.3, p. 38-54, avril 2001.
- « **Quelle régulation économique et sociale ?** », in *L'idée socialiste aujourd'hui*, Plon, p. 74-81, octobre 2001.
- « **Pour un plan Marshall mondial** », *Revue politique et parlementaire*, n°1015, p.61-67, novembre-décembre 2001.
- Commentaires de l'article de David Marsden et Gunther Schmid, in *Institutions et croissance*, Albin Michel, p. 131-140, décembre 2001.
- « **Emploi et marché du travail** », *Revue du Conseil d'Analyse Economique*, janvier 2002.
- « **Allons-nous vers le plein emploi ?** », in *Le politique saisi par l'économie*, Economica, p. 49-68, janvier 2002.
- « **Réduire le chômage** », *Politiques sociales et mondialisation*, Futuribles, p. 205-208, mars 2002.
- « **Vers l'intégration régionale des pays du sud de la Méditerranée et de l'Europe** », OCDE, mars 2002.
- « **Démocratie et mondialisation** », *Revue de l'OFCE*, Hors série p. 7-18, mars 2002.
- « **Le débat sur l'enseignement supérieur de l'économie** », *Lettre de l'AFSE*, avril 2002.
- Préface de l'ouvrage *JM Keynes, la pauvreté dans l'abondance*, avec A. Leijonhufvud, Gallimard, p. 1-XIII, avril 2002.
- « **Marché, démocratie et mondialisation** » in *Académie universelle des cultures, Forum International Quelle mondialisation ?* Grasset, p. 94-109, juin 2002.
- « **L'Europe, laboratoire d'une transformation du capitalisme ?** » in *La France face au capitalisme*, Cercle Condorcet de Paris, p. 67-74, juin 2002.
- « **Le déficit démocratique de l'Union européenne** », *Alternatives économiques*, Hors série n°56, 2<sup>ème</sup> trimestre 2003.
- « **Le XXIème siècle sera-t-il américain ?** », in *Les Etats-Unis et le reste du monde*, Actes du colloque organisé au Sénat le 1<sup>er</sup> mars 2003, septembre 2003.
- « **L'empire de la règle : l'intégration européenne en mal de démocratie** », (avec Eloi Laurent) *RAMSES : Les grandes tendances du monde 2004*, Dunod, p. 93-108, septembre 2003.
- « **Politique budgétaire et régulation de l'activité économique : un sujet controversé** », *Revue française de finances publiques*, numéro spécial, janvier 2004, p. 105-113.
- « **Un choix politique** », in *L'Europe une nouvelle économie monde ?* Le Cercle des Economistes, issu des Rencontres économiques d'Aix en Provence (2003), Descartes & Cie, mars 2004.
- « **La question du taux de change de l'euro** », *Lettre de l'OFCE*, n°247, avril 2004.
- « **Politiques d'égalité : pour les discriminations positives** », in *La revue de l'association des anciens élèves de sciences po*, n°135, juin 2004.
- « **L'économie comme discipline intellectuelle** », in *Les rencontres économiques 2003*. Actes des rencontres de l'Institut de la gestion publique et du développement économique, juin 2004.
- « **Nouvelles normes sociales et politiques économiques en Europe** », *Reflets et perspectives de la vie économique*, tome XLIV, n°1, 2005.

## ARTICLES IN FOREIGN LANGUAGES

- « **Inflazione e disoccupazione : l'impossibile controllo congiunturale di uno squilibrio strutturale** », *Rivista Internazionale di Scienze Economiche e Commerciale*, 26(7), juillet 1979, p. 621-28.
- « **Structure and Involuntary Unemployment** », avec Nicholas Georgescu-Roegen, in Jean-Paul Fitoussi et Edmond Malinvaud (eds.) : *Unemployment in Western Countries*, MacMillan : Londres, 1980, p. 206-77.
- « **Indicizziamo i Salari alla Disoccupazione** », avec Mario Nuti, *Politica ed Economia*, novembre 1982.
- « **Una politica dei redditi contro i guasto del monetarismo** », avec Ezio Tarantelli, Parte 1 : *Politica ed Economia*, juin, Parte 2 : *Politica ed Economia*. 1985.
- « **Adjusting to Competitive Depression: The Case of the Reduction in Working time** », avec Daniel Szpiro, in Werner Maihofer (ed.) : *Noi Si Murra*, Editions de l'Institut Universitaire Européen : Florence, 1986, p. 430-45.
- « **Wage Indexation and Macroeconomic Fluctuations** », avec Pierre Dehez, in Wilfred Beckerman (ed.) : *Wage Rigidity and Employment*, Duckworth : Londres, 1986, p. 201-17.
- « **Causes of the European Slump in the 80's** », avec Edmund S. Phelps, *Brookings Papers of Economic Activity*, 16(2), décembre 1986, p. 487-513.
- « **Andrew Akiba Shonfield** », The New Palgrave Dictionary, 1987.
- « **Rational Macroeconomics: A Review Essay on Lucas' Studies in Business Cycle Theory** », avec Kumaraswamy Velupillai, *The Journal of Money, Credit and Banking*, février 1987, p. 122-30.
- « **Tasas reales de interes y actividad economica** », avec Jacques Le Cacheux, François Lecointe et Christian Vasseur, *Revista del banco nacional del comercio exterior*, 37(7), juillet 1987.
- « **On Macroeconomic Implications of Price-Setting in the Open Economy** », avec Jacques Le Cacheux, *American Economic Review*, 78(2), mai 1988, p. 335-40.
- « **The Relevance of Keynesian Theory for the Eighties** », avec Jacques Le Cacheux, *Bank of Greece, Papers and Lectures*, n°58, 1988.
- « **Relative Prices and Unemployment Persistence** », avec Jacques Le Cacheux, *Labour*, 2(2), été, 1988.
- « **Recession and Recovery in Europe: the EMS and International Transmission Mechanism** », avec Jacques Le Cacheux, in Piero Ferri (ed.) : *The EMS at Ten Years*, Mac Millan : Londres, 1989.
- « **La politica economica francese negli anni' 80** », avec Pierre-Alain Muet, *Rivista di Politica Economica*, série III, n°4, avril 1989, p. 233-82.
- « **Global effects of Eastern European Rebuilding and the Adequacy of Western Saving: an Issue for the 1990S'** », avec Edmund S. Phelps, *Rivista di Politica Economica*, 80(2), décembre 1990, p. 43-63.
- « **Growth and macroeconomic policies in OECD countries** », avec Jacques Le Cacheux, in Hans Wolfgang Singer, N. Hatt et Rajesh Tandom (eds.) : *Adjustment and liberalisation in the third world*, New Delhi Induce Publishing Company, 1991.
- « **Inflation and Disinflation in Europe** », avec Jacques Le Cacheux, *Note Economica*, n°3, 1992, p. 494-506.
- « **Global Effects of Eastern European Rebuilding and the Adequacy of Western Saving** », avec Edmund S. Phelps in Mario Baldassarri, Luigi Paganetto et Edmund S. Phelps (eds.) : *World Saving, Prosperity and Growth*, St Martin's Press, 1993, p. 287-307.

- « **Macroeconomics Perspectives** », avec Kumaraswamy Velupillai, in Haim Barkai, Stanley Fisher et Nissan Liviatan (eds.) : *Monetary Theory and Thought: Essays in Honour of Don Patinkin*, Mac Millan : Basingstoke, 1993, p. 210-39.
- « **Saving in Western Europe** », avec Jacques Le Cacheux, in Arnold Heertje (ed.) : *World Savings*, Basil Blackwell : Oxford, 1993, p. 178-208.
- « **Unemployment, high interest rates and the absence of political courage** », Forum CEIS Q8, « L'Economia Mondiale e l'Italia », *Occupazione crescita nell'Europa del dopo-Maastricht*, Porto Cervo, novembre 1993, p. 19-30.
- « **Understanding unemployment in Europe** », avec Gilfy Zoega, *Rivista di Politica Economica*, 83(11), novembre 1993, p. 97-120.
- « **Wage Distribution and Unemployment** », *American Economic Review, Papers and Proceedings*, 84(2), mai 1994, p. 59-64.
- « **The Lender Party** », Forum Ceis Q8, « L'Economia Mondiale e l'Italia », *Industria, Finanza E Competitivita Tra Aree Economiche* Porto Cervo, octobre 1994, p. 83-86.
- « **Welfare State: Leaner or Starved? Competitiveness and Social Cohesion** », *Rivista di Politica Economica*, 84(12), décembre 1994, p. 329-42.
- « **Wage Distribution, Social Cohesion and the Knowledge-based Economy** », Communication à la conférence : « Employment and Growth in the Knowledge-Based Economy » organisé par l'OCDE et le Gouvernement Danois, 7-8 novembre, publications de l'OCDE, mars 1996.
- « **Substitutabilities vs complementaries between structural and macroeconomic policies** », *OCDE Proceedings*, décembre 1996, p. 209-28.
- « **El liberalismo ¿ es justo o injusto ?** », *Archivos del presente* : Buenos Aires, n°8, avril-juin 1997, p. 13-21.
- « **Ciclo e tassi di interesse reali nei principali paesi industrializzati : esperienze a confronto** », Communication à la conférence Monte dei paschi di Siena (mars 1996). Actes du colloque parus en juin 1997, p. 25-36.
- « **Pareto and Pantaleoni: Parallel lives and secant lives** », avec Louis Chauvel in *Maffeo Pantaleoni: at the origin of the Italian school of Economics and finance*, Mac Millan, juillet 1997, p. 155-75.
- « **Following the collapse of communism, is there still a middle way?** », in Colin Crouch & Wolfgang Streeck (eds.) : *Political economy of modern capitalism*, Sage Publications, octobre 1997, p. 148-60.
- « **¿El crecimiento futuro a costa del contrato social ?** », *Sistema*, n°140-141, novembre 1997, p. 105-19.
- « **Mundializacion y desigualdades** », *Este Pais*, n°83, février 1998, p. 57-62.
- « **Anatomia do crescimento débil** », *Notas Economicas* (Portugal), n°9, avril 1998, p. 6-32.
- « **Mercato e democrazia** », *Nuntium Pontifica universita Lateranense*, n°5, juin 1998, p. 11-18.
- « **Mercado y democracia** », *Archivos del presente*, n°12, avril/mai/juin 1998, p. 17-34.
- « **An economists' manifesto on unemployment in the European Union** », avec Franco Modigliani, Beniamino Moro, Dennis Snower, Robert Solow, Alfred Steinherr, Paolo Sylos Labini, *Banca Nazionale del Lavoro*, LI(203), septembre 1998, p. 327-61.
- « **La globalizacion y las desigualdades** », *Sistema*, n°150, mai 1999, p. 3-13.
- « **Mercados y democracia : los caminos de un nuevo contrato social** », *De Igual a Igual*, 1999, p. 367-79.
- « **Reconciliar la democracia con el mercado** », *Archivos del presente*, n°16, mai 1999, p. 11-28.

« **Quali 'modelli' di economia politica per i paesi europei nello spazio della moneta unica** », L'euro, Studi i documenti a cura del Gruppo Parlamentare Democratici di Sinistra-l'Ulivo della Camera dei Deputati, n°21, novembre 1998, p. 52-65.

« **Una politica economica restrittiva è l'unica strada per l'Emu ?** », in Luigi Paganetto (ed.) : *Oltre l'Euro. Istituzioni, occupazione e crescita ?* Il Mulino : Bologne, mai 1999, p. 105-52.

« **Substitutabilities vs. Complementarities between structural and macroeconomic policies** », in Bernd Marin, Danièle Meulders, Dennis Snower (eds) : *Innovative Employment Initiatives*, European Centre Vienna, Ashgate, 1999, p. 91-112.

« **Globalizzazione, sviluppo, ineguaglianze e democrazia : una nuova prospettiva** », avec Xavier Girre, in Felice Roberto Pizzuti (ed.) : *Globalizzazione, istituzioni e coesione sociale*, Meridiana libri : Rome, 1999, p. 133-42. Et en anglais **Globalization, growth, inequalities and democracy : a new perspective** », in Maurizio Franzini et Felice R. Pizzuti (ed) : *Globalization, institutions and social cohesion*, Springer, novembre 2000, p. 159-181.

« **Roots of the Recent Recoveries :Labor reforms sound public finance or private sector forces ?** », avec Edmund. S. Phelps, David Jestaz, Gylfi Zoega, *Brookings Papers on economic activity*, n°1, 2000, p. 237-309.

« **Payroll tax reductions for the low paid** », *OECD Economic Studies*, n°31, 2000/2, p. 115-133.

«**Economic and monetary conditions in the euro area: crossing the Atlantic Ocean**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, mars 2001.

«**Economic and monetary conditions in the euro area : the ECB, the FED and the euro**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, mai 2001.

«**Asset valuation, liquidity and growth regimes**» avec JL Gaffard, présenté dans le cadre du 13<sup>th</sup> Villa Mandragone International Economic Seminar on Financial Markets, New Economy and growth, juin 2001.

«**The fiscal stance and economic coordination en Europe**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, septembre 2001.

«**European public finances under pressure?**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, décembre 2001.

«**Monetary policy and the macroeconomics of 'soft' growth**», in A. Leijonhufvud (ed.) : *Monetary theory as a basis for monetary policy*, IEA Conference Volume n°131, Palgrave p.215-244, décembre 2001.

«**After the cash changeover**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, janvier 2002.

«**Does inflation strike back in Europe**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, mai 2002.

«**All'inizio di una commune appartenenza**», *Nuntium Pontifica Università Lateranense*, p. 61-63, n°17, juin 2002.

«**Comments on Nickell, Nunziata, Ochel and Quintini**», in P Aghion, R. Frydman, J. Stiglitz et M. Woodford (eds) *Knowledge, information and expectations in modern macroeconomics*, Princeton University Press, p.432-440, 2002.

«**Monetary policy confronted with the possibility of a double dip**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, octobre 2002.

«**Lo sviluppo delle economie locali nuovo contesto internazionale**», *CNA Emilia Romagna*, p. 24-33, n°1141.5, octobre 2002.

«**La impotencia politica**», *Archivos del presente*, p. 19-31, octobre 2002.

«**The stability (and growth) pact and monetary policy**», Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, décembre 2002.

**“La discussion prohibida”**; *Cuadernos de la Fundacion M. Botin*, p. 77-88, février 2003.

**“Ciclos economicos no tan globales”**, in *Qué podemos esperar de...?*, *Economica, Circulo de lectores*, p. 82-117, avril 2003.

**“What first assessment can be made of the monetary strategy since 1999?”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, février 2003.

**“The ECB monetary policy strategy and structural reforms”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, juin 2003.

**“Can aggregate demand be boosted in the euro area and how?”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, septembre 2003.

**“Monetary policy, the promotion of growth and the SGP in an ageing society”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, novembre 2003.

**The euro exchange rate**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, février 2004.

**“Reform of the stability and growth pact”**, for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, avril 2004.

**“Sviluppo e occupazione nell’economia globale”**, in *Il lato oscuro del sviluppo*, *Futuribili*, mai 2004, pp. 213-230.

**“Reform proposals for the stability and growth pact”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, novembre 2004.

**“Time Inconsistency in the EU, The Sequel”**, avec Eloi Laurent, in *European Policy Centre*, Issue 13, mars 2005, pp. 32-36.

**“Shifting the tax burden: from direct to indirect tax”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, août 2005;

## PARLIAMENTARY ASSEMBLIES HEARINGS

Jean-Paul Fitoussi has participated as author at numerous public meetings and hearings: National Assembly, Senate, Economic and Social Council, Council of Economic Analysis, European Parliament.

## PRESS

Mr. Fitoussi has published more than 200 articles in the French and foreign press.

## GABRIELE GALATERI DI GENOLA

### *CURRICULUM VITAE*

Born in Rome on 11 January 1947. He is married, with one daughter, and holds the honorary title of Cavaliere del Lavoro.

Since 3 December 2007 he has been Chairman of Telecom Italia.

After obtaining the degree of Master of Business Administration at Columbia University Business School, he began his professional career in 1971 in the Head Office of the Banco di Roma, with the post first of Manager of the Financial Analysis Office, and later as Manager of the International Finance Office.

In 1974 he joined the Saint Gobain Group, as Finance Director, where he remained till 1976.

In 1977 he entered FIAT S.p.A. where he took on jobs of increasing responsibility: from Manager for the area North-Central-South America in the Foreign Finance Office to Foreign Finance Director and, finally, Finance Director.

In 1986 he was appointed Chief Executive of Ifil S.p.A, and then, in 1993, he also took on the post of Chief Executive and General Manager of IFI, and he retained these posts till 2002.

In June 2002 he was appointed Chief Executive Officer of FIAT SpA.

From April 2003 to June 2007 he was Chairman of the Board of Directors of Mediobanca S.p.A.

He is a non-executive member of the Board of Directors of Pirelli & C. S.p.A., Banca Esperia S.p.A., Banca CRS S.p.A., Italmobiliare S.p.A., Fiera di Genova S.p.A., Utet S.p.A., and Accor S.A.

He is also Vice Chairman of Assicurazioni Generali S.p.A. and of RCS MediaGroup SpA. He is a member of the Board of Directors of the European Institute of Oncology.

*March 2008*



**Avv. Bernardino Libonati**

**Via Condotti 91**

**Roma**

Professor of Commercial Law at La Sapienza, the First University of Rome, since 1981.

Director of the *Rivista del diritto commerciale e del diritto generale delle obbligazioni* [Review of commercial law and the general law of bonds]. Co-director of *Concorrenza e Mercato* [Competition and the Market]. Member of the management committee of the *Rivista delle società* [Companies review] since 1988.

### **Corporate offices**

Bernardino Libonati was Auditor to ENI S.p.A. from August 1992 to June 1995; chairman of the board of the Banco di Sicilia S.p.A. from July 1994 to May 1997; chairman of the board of FinnatEuramerica SIM S.p.A. from May 1995 to May 1997; chairman of the board of Telecom Italia S.p.A. from October 1998 to June 1999; chairman of the board of TIM - Telecom Italia Mobile S.p.A. from August 1998 to June 1999; chairman of the board of Nomisma S.p.A. from May 2003 till 7 May 2007; a director of Mediobanca S.p.A. from 30 July 2001 to 2 July 2007; chairman of the board of Swiss Re Italia S.p.A. from January 1996 to June 2006; chairman of the board of Alitalia S.p.A. from 22 February 2007 till 31 July 2007; chairman of the board of the Banca di Roma S.p.A. from 28 June 2002 till 4 October 2007.

He has been chairman of Unidroit - Institut pour l'Unification du Droit Privé - since January 2000.

He has been on the board of ESI - Edizioni Scientifiche Italiane S.p.A. - since 23 January 2003. He has served on the board of directors of Pirelli S.p.A. since 28 April 2005.

He has been part of the board of directors of RCS Media Group S.p.A. since 27 April 2006.

He has been vice chairman of Unicredit since 3 August 2007.

### **Qualifications for the legal profession**

Has been a member of the Rome Institute of Lawyers (*Albo*) since 1961. He has defended at the international Court of Justice at the Hague, among other things representing the Italian Republic in the Raytheon-Elsi case.

**Publications** (see appendix)

## PUBLICATIONS

Only monographs are indicated.

*Holding e investment trust*, Milan, Giuffrè, 1959.

*I titoli di credito nominativi*, Milan, Giuffrè, 1965.

*Contratto bancario e attività bancaria*, Milan, Giuffrè, 1965.  *Formazione del bilancio e destinazione degli utili*, Naples, ESI, 1978.

*Il gruppo insolvente*, Florence, Nardini Editore, 1981.

*Titoli di credito e strumenti finanziari*, Milan, Giuffrè, 1999.  *Diritto commerciale. Impresa e società*, Milan, Giuffrè, 2005

## CURRICULUM VITAE

### JULIO LINARES LÓPEZ

#### Chief Operating Officer

*Julio Linares* is a telecommunications engineer who joined Telefónica's R&D Centre in May 1970 and held various positions there before being appointed Head of Telefónica's Technology department in 1984.

In April 1990 he was appointed General Manager of Telefónica Investigación y Desarrollo (Telefónica I + D).

In December 1994 he became Deputy General Manager of Telefónica's Marketing and Services Development department, in the commercial area, subsequently moving to the position of Deputy General Manager for Corporate Marketing.

In July 1997 he was appointed CEO of Telefónica Multimedia, and President of Telefónica Cable and Producciones Multitemáticas.

In May 1998 he was appointed General Manager of Strategy and Technology in Telefónica, S.A.'s Corporate Centre.

He has been Executive Chairman of Telefónica de España since January 2000, as well as a member of the board of Telefónica Data Corp.

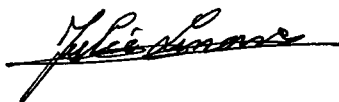
In June 2005 he was appointed Chairman of the Supervisory Board of Cesky Telecom.

In December 2005 he became Managing Director for Coordination, Business Development and Synergies in Telefónica S.A., where he was also a Member of the Board of Directors and Secretary for the Executive Committee.

In December 2008 he was appointed Chief Operating Officer of Telefónica, S.A.

He is also a member of the Board of Directors in Telefónica España, Telefónica Europe, Telefónica Latinoamérica, Sogecable S.A., the Social Council of the Complutense University of Madrid, of the Advisory Scientific Council of Telefónica I+D and Counsellor representing innovating companies in the Science and Technology Advisory Board.

March, 2008



# Gaetano Micciché

Born in Palermo on 12 October 1950

## PROFESSIONAL EXPERIENCE:

Since 2007            INTESA SANPAOLO S.p.A.  
*Head of Corporate & Investment Banking Division*  
*Chief Executive, Banca IMI S.p.A.*

2002-2006            BANCA INTESA S.p.A.  
*Head of Corporate Division from January 2005*  
*Head of Large Corporate and Structured Finance Office from June 2002*

1997-2002            OLCESE S.p.A.  
*Chief Executive and General Manager*

1996-1997            SANTAVALERIA S.p.A.  
*General Manager*  
Holding company with industrial shareholdings in the chemical and glass sectors  
(consolidated turnover of € 350 million, 1,800 employees)

1992 - Dec. 1995    GEROLIMICH - UNIONE MANIFATTURE  
*General Manager and subsequently Official Liquidator*  
Holding company with shareholdings in various industrial sectors (consolidated turnover of € 500 million, 3,700 employees)

1989-1992            RODRIQUEZ S.p.A.  
*Central Finance Director*  
Leading world company in the field of high speed navigation (consolidated turnover of € 75 million, 700 employees)

1971 - 1989            CASSA CENTRALE RISPARMIO PROVINCE SICILIANE  
*Corporate Clients Manager*

## Other positions held:

- *Member of the Conseil de Surveillance, Equinox Investment Company S.C.p.A.*
- *Member of the Board of Directors, ZAO BancaIntesa – Moscow*
- *Member of the Board of Directors, Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.*
- *Member of the Board of Directors of Telecom Italia S.p.A.*

## EDUCATION AND QUALIFICATIONS:

- *Degree in Jurisprudence*
- *Master in Business Administration, SDA Bocconi, with merit diploma*
- *English: good knowledge.*

## **CURRICULUM VITAE**

Dr. Aldo MINUCCI

- born in Reggio Calabria on 4 July 1946
- address: Via Genova no. 11, Trieste
- tax reference: MNC LDA 46L04 H224B

- 1964 Classical School Leaving Certificate
- 1970 Degree in jurisprudence from the University of Trieste
- 1971 Study Bursary from Assicurazioni Generali
- 1972 Employment commenced with Assicurazioni Generali (Tax Consultancy Service)
- 1983 Manager and head of Tax Consultancy Service
- 1993 Central Manager with responsibility for the Administration and Tax Coordination Service and supervision of the Tax Consultancy Service
- 1995 Deputy General Manager for technical-commercial coordination of insurance companies in Italy. Supervised the Group's Internal Audit Service.

### **Other appointments**

- 1995 Board Member of ALLEANZA Ass.ni S.p.A.
- 1998 Board Member of BANCA GENERALI S.p.A.
- 2001 Chairman of GENERTEL S.p.A.
- 2001 Board Member of AC.E.G.A.S S.p.A.
- 2003 Board Member of INTESA PREVIDENZA SIM S.p.A
- 2003 Board Member of INTESA VITA S.p.A
- 2006 Board Member of GEMINA S.p.A
- 2006 Board Member of TORO S.p.A.
- 2007 Board Member of INA ASSITALIA S.p.A
- 2007 Board Member of FATA VITA S.p.A.
- 2007 Board Member of FATA ASSICURAZIONI DANNI S.p.A
- 2007 Board Member of ADR - Aeroporti Di Roma S.p.A
- 2007 Chairman of TELCO S.p.A
- 2007 Board Member of TELECOM Italia S.p.A

Trieste, 18 March 2008

## **CURRICULUM VITAE**

### **Gianni Mion**

Born in Vo' (near Padova) on 6 September 1943

Residence: Treviso

Married – 2 children

Graduated in Commercial Economics from Ca' Foscari University, Venice, in 1966

Qualified Accountant and Auditor of Accounts

\* \* \*

Gianni Mion is Chief Executive Officer of Edizione Holding S.p.A. and of Sintonia S.p.A. The two holding companies are controlled by the Benetton family.

The principal shareholdings held directly or indirectly by Edizione Holding are in the Benetton Group S.p.A., Autogrill S.p.A. and Pirelli S.p.A..

The principal shareholdings held directly or indirectly by Sintonia S.p.A. are in Atlantia S.p.A., Aeroporti di Roma S.p.A., Telecom Italia S.p.A. and Sagat S.p.A. (Turin and Florence Airports).

#### Other current appointments:

Member of the Board of Directors of the following companies: Benetton Group, Autogrill, Atlantia, Telecom Italia, Fondazione Cassa di Risparmio di Venezia, Luxottica, Burgo Group.

Treviso, January 2008

## RENATO PAGLIARO

Born in Milan on 20 February 1957

Address: Via Lanzone no. 4, Milan

### ***Educational qualifications***

|              |   |
|--------------|---|
| April 1981   | Degree in Company Economics from Bocconi University, with the highest possible grade  |
| 1982         | Qualified for the profession of Registered Accountant and subsequently became a member of the Milan Institute of Registered Accountants.  |
| January 1993 | Entered in the Register of Auditors of Accounts, at the time of its first formation, in accordance with Article 11, paragraph 2, letter b) of Legislative Decree no. 88 of 27.1.1992. |

### ***Professional experience***

Employed at Mediobanca from September 1981. Operative in 1985, Manager in 1991, Central Manager in 1997, Deputy General Manager in April 2002, Joint General Manager–Secretary to the Board of Directors from April 2003, Chairman of the Board of Management from July 2007.

### ***Directorships***

#### *Listed companies*

- from 1988 to 2000 Caffaro S.p.A. (1)
- from 1997 to 1999 Snia BPD S.p.A. (1)
- from 1997 to 2002 La Fondiaria Assicurazioni S.p.A. (1)
- from 2000 RCS MediaGroup S.p.A. (1)
- from 2004 Telecom Italia S.p.A.

#### *Non-listed companies*

- from 1991 Cofactor S.p.A. (2)
- from 1992 Compass S.p.A. (1) (2)
- from 1995 SelmaBipiemme Leasing S.p.A.,(2)
- from 1997 to 2001 Compagnie Monegasque de Banque S.A.M.
- from 2004 to 2006 Ferrari S.p.A.
- from 2004 Burgo Group S.p.a.

### ***Statutory auditor***

- from 1993 Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.

(1) Member of the Executive Committee

(2) Mediobanca Banking Group



## **CURRICULUM VITAE**

*Clemente Rebecchini*

*Born in Rome on 8 March 1964*

- 1982: School leaving certificate: classical course at the Istituto Marcantonio Colonna (Rome)
- 1987: Degree in Economics and Commerce at La Sapienza University (Rome)
- 1988: Qualification for the profession of Registered Accountant

### *Professional experience:*

From 1989: Mediobanca, in the Shareholdings and Special Business Service.  
Current title is Central Manager.

From 1998: Director of Compass S.p.A. (Mediobanca Banking group)

From 2004: Director of Gemina S.p.A.

From 2007: Director of Telco S.p.A.

From 2007: Director of Aeroporti di Roma (ADR)

From 2008: Member of Executive Committee of Gemina

FILIPPO BRUNO

*Curriculum Vitae*

|   |   |
|---|---|
| <b>Personal information</b>               | Born in Milan on 28-10-1961<br>Married, 3 children<br>Resident in Milan   |
| <b>Current position</b>                   | Banca IMI S.p.A. – Corso Matteotti, 6 – 20121 Milan<br>Head of Investment Banking / Advisory<br>Manager of Telecom Media Technology   |
| <b>Studies</b>                            | 1991 - MBA Insead (Fontainebleau)<br>1987 - Degree with honours in Economic and Social Studies, Bocconi University<br>1984 - New York University  |
| <b>Summary of professional experience</b> | <b>Credito Italiano (1987-1991)</b> - Economic studies and research office (2 years),<br>Finance office (2 years)<br><b>Euromobiliare (1991-1995):</b> M&A and Advisory<br><br><b>Mondadori (1995-1996):</b> Corporate development manager<br><b>Lazard Italia (1996-2001):</b> Initially a partner in Vitale Borghesi & C., later absorbed by Lazard. M&A and consultancy work for various Italian and European companies.<br><b>Banca IMI (200-Current):</b> Origination and execution of various investment banking operations, especially in the Telecommunications sector. |
| <b>Company offices</b>                    | Director of Telco S.p.A.  |

# KARL PARDAENS

---

**Date and place of birth:** August 11, 1975, Belgium

**Professional Experience:**

**1. Luxembourg law firm Elvinger, Hoss & Prussen (04/2005-present) – Partner**

*Principal fields of activity are Luxembourg corporate law, mergers and acquisitions, IPO and public offerings, financial and securities law, in particular with respect to the set-up of acquisition and other structures, corporate re-organisations, financings and re-financing as well as restructurings, banking law, and litigation; lectured on (i) civil and criminal preliminary measures and international legal assistance in transnational fraud and (ii) supervisory review and evaluation process by competent authorities in the Grand Duchy of Luxembourg.*

**2. U.S. law firm Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, Brussels office, (11/2001 – 03/2005) and U.K. law firm Clifford Chance, Brussels office (08/1999 - 10/2001) - Associate**

*Practice focused on various aspects of Belgian corporate law (mergers, acquisitions, private equity transactions, corporate reorganizations, IPO, etc.), commercial law (agency, distribution, franchising, (sub)licensing of IP rights, etc.), European and Belgian competition law, environmental and energy law issues in the Walloon and Flemish regions, and labor law (works council relations, lay-offs, offerings of shares and stock options, etc.). Also involved in a number of arbitration and litigation cases, mainly before the ICC International Court of Arbitration in Paris and published on credit and financial law.*

**3. Director of Sintonia S.A. (since 15 January 2008), an infrastructure investment company whose indirect assets include stakes in Telecom Italia SpA and motorway company Atlantia SpA.**

**Education:**

- Bar admissions: Brussels Bar since August 1999; Luxembourg Bar under home title since May 2005;
- M.A. in European Applied Studies from SB University of London (United Kingdom) and Fachhochschule Mainz (Germany), London and Mainz (1999); *Course focus: Economic and political problems of the European Union, international corporate management, special international business management, European competition law, politics and economics of the U.K.;*
- J.D. (*Maîtrise en droit*) from Catholic University of Louvain, Louvain-la-Neuve, Belgium (1998), *magna cum laude (grande distinction);*

- Erasmus exchange program (German IP law), Georg-August University, Goettingen, Germany (1998);
- Pre-J.D. in law from University of Namur, Namur, Belgium (1995).

**Languages:**

- French: native;
- English: fluent (written and spoken);
- German: proficient (written and spoken);
- Dutch: proficient (written and spoken);
- Luxembourgish: good (spoken).