

Lista presentata dal Socio

➤ **TELCO S.P.A.**

che complessivamente detiene il 24,5% del capitale avente diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di Telecom Italia S.p.A.:

- 1. CESAR ALIERTA IZUEL**
- 2. TARAkBEN AMMAR**
- 3. FRANCO BERNABÉ**
- 4. ELIO COSIMO CATANIA**
- 5. JEAN-PAUL FITOUSSI**
- 6. GABRIELE GALATERI DI GENOLA**
- 7. BERARDINO LIBONATI**
- 8. JULIO LINARES LOPEZ**
- 9. GAETANO MICCICHÉ**
- 10. ALDO MINUCCI**
- 11. GIANNI MION**
- 12. RENATO PAGLIARO**
- 13. CLEMENTE REBECCHINI**
- 14. FILIPPO MARIA BRUNO**
- 15. KARL PARDAENS**

# TELCO S.p.A.

Sede legale in Milano, Via Filodrammatici n. 3

Capitale sociale euro 4.849.038.420,00 versato

Numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano,

Codice fiscale e Partita IVA 05277610969

## Assemblea Ordinaria di

**13-14 Aprile 2008**

### **ANNUNCIO AI SENSI DELL'ART. 9 DELLO STATUTO SOCIALE DI TELECOM ITALIA S.P.A.**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria di Telecom Italia S.p.A. (con sede legale in Milano, Piazza degli Affari n. 2, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano 00488410010), convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare – tra l'altro – in merito al seguente punto all'ordine del giorno:

#### **"Nomina del Consiglio di Amministrazione; deliberazioni inerenti e conseguenti."**

il socio TELCO S.p.A. (intestatario di n. 3.278.702.623 azioni ordinarie Telecom Italia S.p.A., corrispondenti a circa il 24,5% del capitale avente diritto di voto nell'Assemblea ordinaria della società), propone all'Assemblea:

- di determinare in 15 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;
- di fissare in tre esercizi, e dunque fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2010, la durata del nominando Consiglio di Amministrazione;
- di stabilire in massimi euro 2.200.000,00 il compenso complessivo annuo del Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma 1, c.c., importo da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle deliberazioni che saranno in proposito assunte dal Consiglio stesso;
- di autorizzare i candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione al proseguimento delle attività indicate nei rispettivi curricula vitae e comunque di svincolarli dal divieto di concorrenza, per quanto occorrerà possa ai sensi dell'art. 2390 c.c.

Ai sensi dell'art. 9 dello Statuto di Telecom Italia S.p.A., il socio TELCO S.p.A. presenta la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A.:

1. César ALIERTA IZUEL, nato a Zaragoza (Spagna) il 5 maggio 1945,
2. Tarak BEN AMMAR, nato a Tunisi il 12 giugno 1949,
3. Franco BERNABE', nato a Vipiteno il 18 settembre 1948,
4. Elio Cosimo CATANIA, nato a Catania il 5 giugno 1946, (1)(2)
5. Jean-Paul FITOUSSI, nato a La Goulette (Tunisia) il 19 agosto 1942, (1)(2)
6. Gabriele GALATERI di GENOLA, nato a Roma l'11 gennaio 1947,
7. Bernardino LIBONATI, nato a Roma l'8 marzo 1934,
8. Julio LINARES LÓPEZ, nato a Burgos (Spagna) il 26 dicembre 1945,
9. Gaetano MICCICHE', nato a Palermo il 12 ottobre 1950,
10. Aldo MINUCCI, nato a Reggio Calabria il 4 luglio 1946,
11. Gianni MION, nato a Vò (Padova) il 6 settembre 1943,
12. Renato PAGLIARO, nato a Milano il 20 febbraio 1957,
13. Clemente REBECHINI, nato a Roma l'8 marzo 1964,
14. Filippo Maria BRUNO, nato a Milano il 28 ottobre 1961,
15. Karl PARDAENS, nato in Charleroi (Belgio) l'11 agosto 1975 (1)(2)

(1) Candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

(2) Candidati che hanno dichiarato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui al Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A. (che richiama integralmente i requisiti di indipendenza stabiliti dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana S.p.A.)

La lista, unitamente alla documentazione prevista al menzionato articolo 9 dello Statuto sociale (ivi inclusi i *curricula vitae* dei candidati e le dichiarazioni attestanti la sussistenza dei requisiti richiesti per la carica), è depositata presso la sede sociale di Telecom Italia S.p.A. in Milano, Piazza degli Affari n. 2.

Milano, 28 marzo 2008



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto César Alierta Izuel nato a Zaragoza (Spagna) il 5 maggio 1945, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "César Alierta Izuel". Below the signature, the word "(firma)" is written in parentheses.

27 marzo 2008

## CURRICULUM VITAE

### CÉSAR ALIERTA IZUEL

#### Executive Chairman and CEO Telefónica

Born 5 May 1945, Mr. Alierta holds a degree in law from the University of Zaragoza and earned an MBA at the University of Columbia (New York) in 1970.

He has been Chairman of Telefónica since July 2000 and remains a member of the Altadis Board of Directors and Executive Committee.

Alierta is also member of the Colombia Business School Board of Overseers and, since January 2006, he is member of the Board of Directors of O2.

Between 1970 and 1985, he was General Manager of the Capital Markets division at Banco Urquijo in Madrid.

He was the Chairman and founder of Beta Capital, which he combined as from 1991 with his post as Chairman of the Spanish Financial Analysts' Association.

He has also been a member of the Board of Directors and Standing Committee of the Madrid Stock Exchange.

Between 1996 and 2000, he held the post of Chairman of Tabacalera, S.A., and subsequently Altadis following the Company's merger with the French group Seita.

He joined the Board of Directors of Telefónica on 29th of January, 1997.



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Tarak BEN AMMAR nato a Tunisi il 12 giugno 1949, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

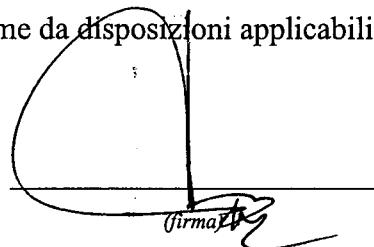
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Tarak Ben Ammar". The signature is written over a horizontal line and includes a small circle to the left of the name.

27 marzo 2008

## TARAK BEN AMMAR BIOGRAPHY

Tarak Ben Ammar, 57, was born in Tunisia to a prominent family, including his father who held several ministerial posts and his uncle, Habib Bourguiba, the first President of the Republic of Tunisia. Ben Ammar is a graduate of Georgetown University with a major in International Relations.

He started his career in 1977 with a major achievement: putting Tunisia on the map of the entertainment industry. Through a company he created, Carthago, and studios he built, he convinced a number of U.S. producers to film parts of their projects in Tunisia and he participated in the production of international movies, including major blockbusters including George Lucas' *Star Wars* and Spielberg's *Raiders of the Lost Ark*.

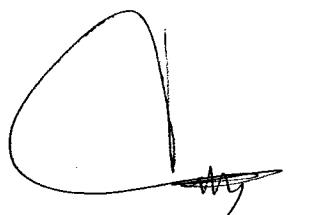
Having learned from such prestigious teachers the basics of filmmaking, he went on to produce or co-produce between 1980 and 1990 over 50 pictures, ranging from commercial French comedies to prestigious pictures such as Zeffirelli's *La Traviata* and Roman Polanski's *Pirates*.

After this first part of his career as a film producer, Ben Ammar decided to devote more time as an investor and a strategic adviser to major media players.

In 1990, he formed with Mr Silvio Berlusconi, whom he met in 1983, a company called Quinta Communications. Quinta has been used as a vehicle for a number of investments and as a production and distribution company. It released in France Mel Gibson's *Passion of the Christ* and has recently co-producing with Mr De Laurentiis three pictures for a total budget of \$180 million (Decameron, Last Legion and Young Hannibal). The company also engaged in trading of audiovisual rights, acquired from U.S. producers and sold to European Broadcasters.

At the same time Quinta diversified its activities by building up a portfolio of strategic investments in the media services industry, including:

- The leading post production and printing lab in the French Market with the Thomson Group as a minority shareholder, and a strong minority position in Éclair, the other large French lab.



- A minority stake as a co-founder in the new company launched by the Weinsteins brothers after their separation with Disney.
- In association with TF1, a majority stake in two companies operating digital terrestrial frequencies in Italy poised for very strong growth due to the latest technological advances in the convergence.
- A minority participation in LuxVide, a company producing prestige fiction (*Bible, John Paul II, Mother Theresa*)
- In partnership with LuxVide, he built studios sets in the city of Hammamet replicating the ancient city of Rome.

In addition, Mr Ben Ammar established close working relationships with a selected number of prominent International investors in the media industry.

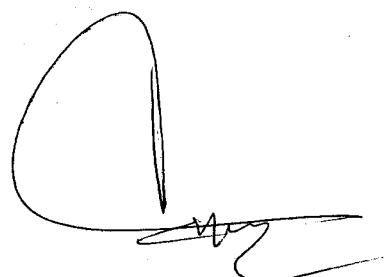
In 1995, he advised Saudi Prince Al Waleed bin Talal in his investments in Mediaset, and became a board member of Mr Berlusconi's media conglomerate, after its successful public offering. He continued advising Prince Al Waleed in other investments in News Corp and KirchGruppe.

He also advised Mr Murdoch in his European investments, including the German pay TV channel "Premiere". He orchestrated the acquisition of the Italian digital platform Stream from Telecom Italia and, two years later, the acquisition of Telepiu from Vivendi Universal.

In his first foray outside the media industry, Mr Ben Ammar recently helped Mr Bolloré in protecting his investment in Mediobanca and Generali against a challenge by Italian investors. This successful negotiation earned him an appointment to the board of Mediobanca making him both the first individual from the Film and TV industry and the first non-westerner holding this position.

Mr Ben Ammar was awarded the "Legion d'Honneur" in 1984 by President François Mitterrand for his cultural contributions.

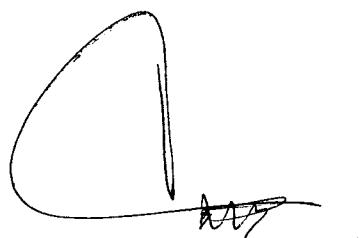
He has four children and resides in Paris.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ben Ammar", is located at the bottom right of the page. The signature is fluid and cursive, with a large, stylized 'B' and 'A'.

Tarak Ben Ammar

## LIST OF MANAGEMENT AND DIRECTORSHIP POSITION

- 1 – Chief Executive Officer of Europa TV;
- 2 – Chief Executive Officer of Prima TV;
- 3 – Director of TV Breizh;
- 4 – Director of Mediobanca SpA;
- 5 – Board Member of The Weinstein Company;
- 6 – Chairman of the Board of Quinta Communications SA,
- 7 – Managing Director of Carthago Films SARL;
- 8 – Managing Director of Quinta Communications USA Inc;
- 9 – Chief Executive Officer of Ex Machina SAS;
- 10 – Board Member of APrime Group SAS;
- 11 – Chief Executive Officer of Andromeda Tunisie SA;
- 12 – Managing Director of Quinta Communications Distribution Tunisie SARL;
- 13 – Chief Executive of Promotions et Participations International SA;
- 14 – Chief Executive of Holland Coordinator & Service Company Italia SpA;
- 15 – Director of LuxVide SpA;
- 16 – Director of Holland Coordinator & Service Company B.V.;
- 17 – Supervisory Director of A1 International Investment B.V.;
- 18 – Director of Delta Films Limited;
- 19 – Director of Delta (The Last Legion) Limited;
- 20 – Director of Delta (Young Hannibal) Limited;
- 21 – Managing Director of Téléclair SARL
- 22 – Chief Executive Officer of Eagle Pictures SpA.



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Franco BERNABE' nato a Vipiteno (BZ) il 18 settembre 1948, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

marzo 2008



## FRANCO BERNABÈ

E' nato a Vipiteno (BZ) il 18 settembre 1948. È sposato e ha due figli.

Dal 3 dicembre 2007 è Amministratore Delegato di Telecom Italia.

Laureatosi con lode in Scienze Politiche (indirizzo economico) presso l'Università di Torino nel 1973, si specializza, in seguito, lavorando per due anni come ricercatore di economia presso la Fondazione Einaudi.

Inizia la sua carriera professionale nel 1976 come Senior Economist nel dipartimento di Economia e Statistica dell'OCSE a Parigi.

Nel 1978 entra in FIAT come Chief Economist presso il dipartimento di Pianificazione.

Nel 1983 passa all'Eni come assistente del Presidente, e in seguito assume la posizione di Direttore centrale per la Pianificazione, Controllo e Sviluppo; infine, nel 1992, viene nominato Amministratore Delegato, incarico che ricoprirà fino al 1998. Nel corso dei suoi due mandati l'Eni viene ristrutturata e privatizzata, diventando una delle più grandi società petrolifere al mondo per capitalizzazione.

Nel novembre 1998 entra come Amministratore Delegato nel Gruppo Telecom Italia, dal quale esce nel 1999 a seguito dell'OPA Olivetti.

Alla fine del 1999 fonda FB Group, società di investimenti attiva nei settori dell'advisory finanziario, dell'ICT e delle energie rinnovabili. Nel 2004, in seguito al conferimento in Rothschild Spa delle attività di advisory del Gruppo, assume la carica di Vice Presidente di Rothschild Europe.

Franco Bernabè ha inoltre ricoperto vari incarichi pubblici: nel 1999 è stato nominato dal Primo Ministro come Rappresentante speciale del governo italiano per la ricostruzione del Kosovo; dal 2001 al 2003 è stato Presidente della Biennale di Venezia, e dal 2004 è Presidente del Mart di Trento e Rovereto, il principale museo italiano di arte moderna.

Già membro dell'Advisory Board del Council on Foreign Relations, attualmente siede nel Consiglio d'Amministrazione del Peres Center for Peace, nell'Advisory Board dell'Observatoire Méditerranéen de l'Énergie e nel Consiglio d'Amministrazione di PetroChina. È stato membro di numerosi Consigli di Amministrazione di società quotate, tra le quali Fiat e TNT.

Gennaio 2008

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Elio Cosimo Catania nato a Catania il 5 Giugno 1946, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

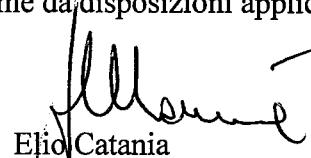
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere                     di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere                     di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



Elio Catania

Marzo 2008

# **Elio Catania**

Nato a Catania nel 1946

Sposato – 2 figli

Vive e risiede a Milano

## **Studi**

- Laurea in Ingegneria Elettrotecnica a 23 anni presso l'Università di Roma;
- Master in Management Science (1985) presso la Sloan Fellow School MIT di Boston.

## **Esperienze Lavorative**

### **Maggio 2007 - ...**

Presidente e Amministratore Delegato di A.T.M. S.p.A, Azienda Trasporti Milanesi S.p.A.

### **2004 - 2006**

Presidente e Amministratore Delegato delle Ferrovie dello Stato S.p.A. Nell'ambito di queste funzioni è stato anche Vice Presidente del CER (Community of European Railway and Infrastructure Companies) e membro del Comitato Esecutivo dell'UIC (Union Internationale des Chemins de Fer).

### **1970 - 2004**

Ha svolto gran parte della sua attività manageriale in IBM dove è entrato nel 1970. Ha operato in quattro continenti e ha ricoperto, tra l'altro, le posizioni di:

- Presidente IBM Latin America, con sede a New York;
- Vice Presidente del Marketing della IBM Europa, con sede a Parigi;
- Presidente e Amministratore Delegato della IBM Italia;
- Presidente del Sud Europa.

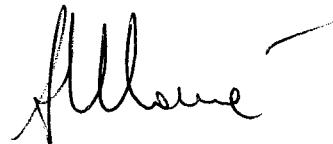
## **Cariche di Amministrazione e Controllo**

- Membro del Consiglio di Gestione di Banca Intesa San Paolo.

## **Altri incarichi ( i principali )**

- Vice Presidente di Assonime;
- Vice Presidente del Consiglio per le Relazioni fra Italia e Stati Uniti (CRISU);
- fa parte della Giunta di Confindustria.

- **Cavaliere del Lavoro dal 2001.**



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Jean-Paul Fitovissi nato a La Goulette Tunisia il 19 Agosto 1942, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

Data, 25 Marzo 2008

# Jean-Paul Fitoussi

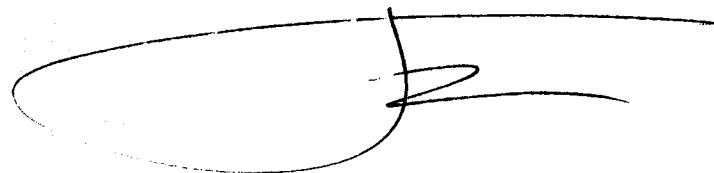
Il Dott. Jean-Paul Fitoussi è Professore di Economia all'**Institut d'Etudes Politiques de Paris** (Istituto di Studi Politici di Parigi) dove insegna dal 1982, e del cui Comitato Scientifico è al momento Presidente. E' attualmente Presidente dell'**Observatoire Français des Conjonctures Economiques** (Osservatorio Francese per la Congiuntura Economica), istituto di ricerca economica e previsione. Nato nel 1942, il Dott. Fitoussi ha ottenuto un Dottorato cum laude in Giurisprudenza ed Economia presso l'Università di Strasburgo (Francia), con una tesi su "inflazione, equilibrio e disoccupazione". Il Professor Fitoussi ha cominciato la sua carriera accademica come professore a contratto presso l'Università di Strasburgo. Dal 1979 al 1983 ha insegnato all'Istituto Europeo di Firenze, e nel 1984 visiting professor presso la University of California, Los Angeles.

Dal 1998 il Professor Fitoussi è membro del consiglio d'amministrazione dell'Ecole Normale Supérieure (Scuola Normale Superiore). Nel 1997 è divenuto membro del Conseil d'Analyse Economique (Consiglio per l'Analisi Economica) del Primo Ministro, mentre in 1996 è stato nominato membro della ici mettre le nom français (Commissione Economica della Nazione). È stato Segretario della International Economic Association dal 1984. Dal 2000, svolge l'incarico di Esperto presso il Parlamento Europeo, Commissione degli Affari Economici e Monetari. Dal 1990 al 1993, Il Dott. Fitoussi è stato Presidente del Consiglio Economico della Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo.

Per quel che riguarda le attività editoriali, il Professor Fitoussi è Managing Editor della *Revue et Lettre de l'OFCE*, membro del Comitato Scientifico della Revue Française d'Economie, membro del Consiglio Editoriale di Labour e di The International Journal of Development Planning Literature, membro dei Comitati Scientifici della *International Labour Review*, e di Critique Internazionale. Il Dott. Fitoussi ha scritto con regolarità su giornali francesi e stranieri, ed è editorialista per *La Repubblica* e *Le Monde*.

Nella sua ricerca, si è concentrato sulle teorie dell'inflazione, sulla disoccupazione, sul commercio estero, e sul ruolo della politica macroeconomica. Come Presidente del OFCE, e, al suo interno, come fondatore del Gruppo di Politica Economica Internazionale (di cui è membro con Anthony Atkinson, Olivier Blanchard, John Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund Phelps e Robert Solow), ha fornito numerosi contributi al dibattito corrente di politica economica, in particolare sui temi dell'integrazione economica e della transizione.

Il Dott. Fitoussi ha ricevuto il Premio della Association Française de Sciences Economiques, (Associazione Francese per le Scienze Economiche) e il Premio Rossi dell'Académie des Sciences Morales et Politiques (Accademia delle Scienze Morali e Politiche). Ha ricevuto diversi riconoscimenti, fra cui la Presidenza Onoraria della Facoltà di Economia di Strasburgo, la laurea Honoris Causa dall'Università di Buenos-Aires, e in patria le onorificenze di Chevalier de l'Ordre National du Mérite (Cavaliere dell'Ordine Nazionale del Merito) e Chevalier de la Legion d'Honneur (Cavaliere della Legione d'Onore).



**Jean-Paul FITOUSSI**  
**Né le 19 août 1942 à La Goulette (Tunisie)**

Observatoire Français des Conjonctures Economiques  
69, quai d'Orsay - 75340 Paris Cedex 07  
Tél. : 01.44.18.54.01 - Télécopie : 01.44.18.54.71  
email : [présidence@ofce.sciences-po.fr](mailto:présidence@ofce.sciences-po.fr) et [fitoussi@ofce.sciences-po.fr](mailto:fitoussi@ofce.sciences-po.fr)

**Titres universitaires**

Diplômé de l'Académie Commerciale, Paris, juin 1962.

Licencié ès-Sciences Economiques, Strasbourg, juin 1966.

Diplômé d'Etudes Supérieures de Sciences Economiques, Strasbourg, octobre 1967.

Diplômé d'Etudes Comptables Supérieures, Paris, 1968.

Docteur d'Etat ès-Sciences Economiques, novembre 1971.

\*Thèse sur «*Inflation, équilibre et chômage*».

\*Thèse complémentaire sur «*Le fondement microéconomique de la théorie keynésienne*», soutenue à Strasbourg le 27 mars 1973.

Reçu au concours de recrutement des Maîtres de Conférences agrégés des disciplines Juridique, Politique, Economique et de Gestion, section Analyse Economique, 1973.

**Activités principales**

Professeur des Universités à l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, 1982-

Président de l'Observatoire Français des Conjonctures Economiques, 1990-

Président du Conseil Scientifique de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris, 1997-

**Autres activités**

Secrétaire Général, Association Internationale des Sciences Economiques, 1984-

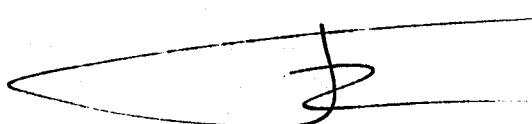
Membre, Commission Economique de la Nation, 1996-

Membre, Conseil d'Analyse Economique auprès du Premier ministre, 1997-

Expert, Commission économique et monétaire du Parlement Européen, 2000-

Membre du Conseil d'Administration de l'UNRISD (Institut de Recherche des Nations Unies pour le Développement Social), 2001-

Membre, Comité exécutif Aspen Institute Italia, 2001-



Membre, Comité national d'évaluation de la politique de la ville, 2002  
Membre, Research Council, Institut Universitaire Européen de Florence, 2003-  
Membre, Comité national d'initiative et de proposition pour la recherche, 2004  
Membre, Comité scientifique WIFO, 2004-  
Membre, Conseil d'administration, Ecole Normale Supérieure, 2004-  
Membre Advisory Board, Center on Capitalism & Society, Columbia University, 2004-  
Membre du panel, Committee for evaluation of Research (CIVR), Ministero dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca, 2005-  
Editorialiste, Le Monde, La Repubblica

### **Enseignement**

« Fondements de la politique économique et mondialisation », Master IEP de Paris  
« Politique macroéconomique européenne », Master de recherche Gouvernance économique  
« Séminaire doctoral », Ecole doctorale, IEP de Paris

### **Activités éditoriales**

Directeur des publications, *Revue et de la Lettre de l'OFCE*.  
Membre, comité éditorial, Presses de Sciences Po  
Co-directeur du domaine économie des Presses de Sciences Po  
Représentant permanent du Conseil Sci, *Revue Française d'économique*  
Membre du bureau éditorial, *Labour et The International Journal of Development Planning Literature*.  
Membre du Conseil Scientifique, *Revue Internationale du Travail*.  
Membre du Conseil Scientifique, *Critique internationale*.

### **Activités antérieures**

Assistant à la Faculté des Sciences Economiques de Strasbourg (oct. 1968 – nov. 1971).  
Chargé de cours à la Faculté des Sciences Economiques de Strasbourg (nov. 1971 – déc. 1973).  
Maître de Conférence Agrégé (janvier 1974 – sept. 1979).  
Doyen de la Faculté des Sciences Economiques de Strasbourg (mars 1974 – mars 1977).  
  
Professeur à l'Institut Universitaire Européen de Florence (Italie) (sept. 1979 – déc. 1983).  
Directeur du Département de Sciences Economiques de l'Institut Universitaire Européen de Florence (1980-1981).  
  
Visiting Professor à l'Université de Californie à Los Angeles, UCLA, (oct. – déc. 1984).



Responsable du Doctorat de troisième cycle : «Fondement de la politique de l'emploi et de la monnaie» (jusqu'en septembre 1980).

Membre du groupe Horizons in Social Sciences, Economic and Social Research Council (ESRC), (1986-1987).

Responsable du comité économique consultatif de la BERD (1991-1993).

Conseiller spécial, Commission des Communautés Européennes, 1996-1998

Membre, Conseil d'Administration de l'Ecole Normale Supérieure, 1998-2001

Membre du Comité directeur, Ecole Nationale d'Administration, 1998-2001

Président du Jury du concours national d'agrégation de l'enseignement supérieur de sciences économiques (année 1999/2000).

Responsable de la Mission de réflexion sur l'enseignement de l'économie (2000/2001)

## **Distinctions**

Doyen honoraire de la Faculté des Sciences Economiques de Strasbourg.

Prix de l'« Association Française de Sciences Economiques ».

Prix Rossi de l'« Académie des Sciences Morales et Politiques ».

Officier de l'Ordre National du Mérite

Chevalier de l'Ordre National de la légion d'honneur.

Docteur Honoris Causa de l'Université de Buenos Aires (Argentine).

Professeur honoraire de l'Université de Trento (Italie)

## **Biographies**

Who's Who in France

Who's Who in Economics

Who's Who in the World



## BIBLIOGRAPHIE

### OUVRAGES

**Inflation, équilibre et chômage**, Cujas : Paris, collection : Connaissances économiques, 1973, 294 p. Prix de l'Association Française des Sciences Economiques. Prix Rossi de l'Académie des Sciences Morales et Politiques, 1974.

**Le fondement microéconomique de la théorie keynésienne**, Cujas : Paris, collection : Connaissances économiques, 1974, 165 p.

**Unemployment in Western Countries**, avec Edmond Malinvaud (eds.), Mac Millan and New York : St Martin' Press, 1980, 551 p.

**Modern Macroeconomic Theory**, (ed) Basil Blackwell : Oxford, 1983, 209 p.

**Macrodynamique et déséquilibres**, avec Pierre-Alain Muet (dir.), Economica : Paris, 1987, 284 p.

**Monetary Theory and Economic Institutions : proceedings of a conference held by the International Economic Association at Florence (Italie)**, avec Marcello De Cecco (eds.), MacMillan, 1987, 349 p.

**The Slump in Europe: Reconstructing Open Macroeconomic theory**, avec Edmund S. Phelps, Basil Blackwell : Oxford, 1988, 145 p.

**La crisi economica in Europa**, Il Mulino : Bologne, 1989, 126 p.

**A l'Est, en Europe**, (ed.), Presses de la Fondation nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection Références/OFCE, 1990, 404 p.

**The Economy of the USSR**, Washington D.C. : International Monetary Fund (IMF), Washington D.C. : The World Bank (IBRD), Paris : Organization for Economic co-operation and Development (OECD) et Londres : European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) (en collaboration), 1991, 3 volumes (XII-456, VI-305, VII-408 p.).

**La désinflation compétitive, le Mark et les politiques budgétaires en Europe**, avec Anthony B. Atkinson, Olivier J. Blanchard, John S. Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund S. Phelps, Robert M. Solow, Le Seuil : Paris, 1992, 158 p. En anglais **Competitive Disinflation and Economic Policy in Europe**, Oxford University Press : Oxford, 1993, 94 p.

**Taux d'intérêt et chômage**, avec Anthony B. Atkinson, Olivier J. Blanchard, John S. Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund S. Phelps, Robert M. Solow, Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection Références/OFCE, 1993, 159 p.

**Les cycles économiques**, (sous la direction de Jean-Paul Fitoussi et Philippe Sigogne), Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection Références/OFCE, 1994, 2 volumes, 281 et 247 p.

**Pour l'emploi et la cohésion sociale**, avec Anthony B. Atkinson, Olivier J. Blanchard, John S. Flemming, Edmond Malinvaud, Edmund S. Phelps, Robert M. Solow, Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection Références/OFCE, 1994, 238 p.

**Entre convergences et intérêts nationaux : l'Europe**, (dir.), Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques : Paris, Collection Références/OFCE, 1994, 453 p.

**Economic Growth, Capital and Labour Markets : proceedings of the tenth World Congress of the International Economic Association**, (ed.) Macmillan Press Ltd : Basingstoke, 1995, 265 p.

**Le débat interdit : monnaie, Europe, pauvreté**, Arléa : Paris, 1995, 318 p. En portugais (Terramar, 1997) ; espagnol (Paidos, 1997) ; italien (Il mulino, 1997) ; grecque (1997).

**Le nouvel âge des inégalités**, avec Pierre Rosanvallon, Le Seuil : Paris, 1996, 231 p. En portugais (Celta, 1997) ; argentin (Manantial, 1997) ; roumain (Civitas, 1999).

**Rapport sur l'état de l'union européenne 1999**, (dir.), Fayard/Presses de Sciences-Po : Paris, janvier 1999, 257 p.

**Rapport sur l'état de l'union européenne 2000**, (dir.), Fayard/Presses de Sciences-Po : Paris, mai 2000, 235 p

« Chômage : le cas français », avec Robert Castel, Jacques Freyssinet, Henri Guaino, La documentation française : Paris, collection : rapports officiels, 1997, 179 p.

« Croissance et chômage », avec Olivier Blanchard, *Revue du Conseil d'Analyse Economique*, Rapport de La Documentation Française : Paris, n°4, février 1998, 100 p.

**Le débat interdit**, Le Seuil, Edition de poche augmentée d'un chapitre introductif, mai 2000.

**Réduction du chômage : les réussites en Europe**, avec Olivier Passet, *Rapport du Conseil d'Analyse Economique*, La Documentation Française : Paris, collection : rapports officiels, n°23, juin 2000.

**L'enseignement supérieur de l'économie en question**, Rapport au ministre de l'Education Nationale, Fayard, 2001, 205 p.

**Rapport sur l'état de l'Union européenne 2002**, Fayard/Presses de Sciences Po.

**La règle et le choix**, Le Seuil, 2002.

**How to reform the European Central Bank**, avec Jérôme Creel, Centre for European Reform, 2002.

**Il dittatore benevolo**, Saggio sul governo dell'Europa, Editions Il Mulino, 2003.

**EDF, le marché et l'Europe**, Fayard, 2003.

**Rapport sur l'état de l'Union européenne 2004**, (dir. JP Fitoussi & J. Le Cacheux) Fayard, 2003.

**Les inégalités** (dir. JP Fitoussi & P. Savidan), Revue de philosophie et de sciences sociales, PUF, 2003.

**La démocratie et le marché**, Collection du nouveau collège de philosophie, Grasset, 2004.

**L'idéologie du monde**, Chroniques d'économie politique, Editions de l'Aube, 2004.

**Ségrégation urbaine et intégration sociale**, avec Eloi Laurent et Joël Maurice), Rapport du Conseil d'Analyse Economique, La Documentation française, 2004.

**Macroeconomic Theory and Economic Policy. Essays in honour of Jean-Paul Fitoussi** (edited by K. Velupillai), Routledge frontiers of political economy, 2004.

**La democracia y el Mercado**, Paidos Studio 161, 2004

**La democrazia e il mercato**, Feltrinelli, 2004

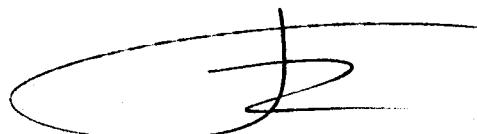
**La politique de l'impuissance**, Arléa, 2005.

**L'état de l'union européenne 2005**, Fayard/Presses de Sciences Po, 2005

**Report on the State of the European Union** (eds with F. Padoa-Schioppa), Palgrave

## **ARTICLES EN FRANÇAIS**

- « Inflation d'équilibre et chômage », *Revue de Sciences Financières*, n°3/4, 1972, p. 821-42.
- « De l'inflation d'équilibre à la stagflation : théorie et vérification empirique », *Economie Appliquée*, 28(1), 1974.
- « Inflation et chômage : l'impossible régulation d'un déséquilibre structurel », *Cahiers du Crédit Mutuel*, n°7, décembre 1976, p. 10-13.
- « Savoir dépasser l'action conjoncturelle », *Les Cahiers Français*, n°186, juin 1978, p. 18-20.
- « Grandeur et misère de l'économétrie, ou faut-il rejeter les thèses structurelles de l'inflation », avec Jean-Paul Pollin, *Revue Economique*, 29(4), juillet 1978, p. 762-66.
- « Emploi, structure et régulation », *Revue d'Economie Politique*, 89(1), janvier-février, 1979, p. 83-93.
- « Ressources naturelles et irréversibilité », avec Patrick Cohendet et Jean-Pierre Héraud, *Revue d'Economie Politique*, 89(3), mai-juin 1979, p. 379-88.
- « Relever le défi industriel », *Eurépargne*, n°7/8, juillet-août 1979, p. 80-96.
- « Incitation à l'emploi ou à la croissance de la production », *Revue Economique*, 31(1), janvier 1980, p. 26-30.
- « Les effets économiques induits des contrats de l'Agence Spatiale Européenne », avec P. Brendle, Patrick Cohendet et Régis Larue de Tournemine, in *Economic Effects of Space and Other Advanced Technologies*, Conseil de l'Europe, Editions de l'Agence Spatiale Européenne, avril 1980.
- « Sur la nature de l'inflation », *Eurépargne*, n°4, avril 1981, p. 3-7.
- « Politique monétaire ou politique économique », *Problèmes Economiques*, n°1791, juin 1982, p. 2-8, et *Revue de l'OFCE*, n°1, juin 1982, p. 91-103.
- « Inflation et indexation : 'le laboratoire' italien », *Lettre de l'OFCE*, n°4, 27 avril 1983.
- « De l'austérité budgétaire en période de récession », avec Michaël Anyadike-Danes et Jacques Le Cacheux, *Revue de l'OFCE*, n°5, octobre 1983, p. 121-48.
- « Dimensions du problème de l'emploi en Europe et aux Etats-Unis », avec Michaël Anyadike-Danes, *Lettre de l'OFCE*, n°12, 22 février 1984.
- « Développements récents de la théorie macroéconomique : un bilan critique », *Revue d'Economie Politique*, 94(6), novembre-décembre 1984, p. 717-53.
- « De la stagflation à la dépression », avec Jacques Le Cacheux *Repères*, *Revue de la Banque Internationale à Luxembourg*, n°2, 1985 et *Revue de l'OFCE*, n°12, juillet 1985, p. 157-76.
- « L'économie française : un modèle de croissance contrariée », avec Christian Vasseur, *The Tocqueville Review*, vol. 7, University Press of Virginia, 1986, p. 213-33.
- « Une analyse keynésienne de la crise », avec Jacques Le Cacheux, in André Grjebine (ed.) : *Théories de la crise et politique économique*, Paris : Le Seuil, Collections : Points Economie, février 1986, p. 51-69.
- « Le partage de la valeur ajoutée en Europe », avec le Département des Etudes de l'OFCE, *Lettre de l'OFCE*, n°32, 26 février 1986.
- « Perspective de l'emploi en Europe et aux Etats-Unis. Quelles créations d'emplois seraient nécessaires pour réduire le chômage à l'avenir en Europe et aux Etats-Unis ? », avec le Département des Etudes de l'OFCE, *Lettre de l'OFCE*, n°33, 26 mars 1986.
- « Taux d'intérêt réels et activité économique. Un essai d'interprétation théorique et de mesure empirique », avec Jacques Le Cacheux, François Lecointe et Christian Vasseur, *Revue de l'OFCE*, n°15, avril 1986, p. 145-73.



- « Indexation des salaires et fluctuations macroéconomiques », avec Pierre Dehez, *Revue d'Economie Politique*, 96(3), juin 1986, p. 239-55.
- « L'exigence de la croissance », avec Jacques Le Cacheux, *Lettre de l'OFCE*, n°37, 24 septembre 1986.
- « Introduction : Déficit Public », avec Pierre-Alain Muet, *Annales de l'INSEE*, numéro spécial, n°3, juillet-septembre 1986, p. 3-25.
- « Le 'modèle' allemand », avec Jacques Le Cacheux et François Lecointe, *Lettre de l'OFCE*, n°41, 28 janvier 1987.
- « Politique économique aux Etats-Unis et croissance du chômage en Europe », avec Edmund S. Phelps, *Revue de l'OFCE*, n°18, janvier 1987, p. 123-48. Et *Repères, Revue de la Banque Internationale à Luxembourg*, avril 1987.
- « Emploi et salaires réels », commentaire de l'article de Jacques Rueff : l'« Assurance chômage, cause du chômage permanent », *Revue d'Economie Politique*, numéro du centenaire, 1988.
- « Ruptures et continuités dans l'orientation des politiques macroéconomiques des pays de l'OCDE », avec Jacques Le Cacheux, *Revue de l'OFCE*, n°22, janvier 1988, p. 131-64.
- « Emploi et chômage en France, en Europe et aux Etats-Unis aux horizons 1990, 1995 et 2000 », avec G. Collange, *Lettre de l'OFCE*, n°56, 29 juin 1988.
- « L'Europe, le chômage et 1992 », *Pouvoirs*, n°48, janvier 1989, p. 17-28.
- « Emploi et chômage », avec Gérard Cornilleau et Michel Forsé, in Jean-Marcel Jeanneney (dir.) : *L'économie française depuis 1967. La traversée des turbulences mondiales*, Le Seuil : Paris, mars 1989, p. 162-85.
- « Croissance et politiques macroéconomiques dans les pays de l'OCDE », avec Jacques Le Cacheux, *Revue Internationale des Sciences Sociales*, n°120, mai 1989, p. 135-57.
- « La très remarquable histoire des liaisons mouvementées entre faits, théories et politiques : un conte immoral », avec Pierre-Alain Muet, *Revue Française d'Economie*, n°1, 1989.
- « Une théorie des années quatre-vingt », avec Jacques Le Cacheux, *Revue de l'OFCE*, n°29, octobre 1989, p. 117-60.
- « Note sur les conséquences globales de la reconstruction de l'Europe de l'Est et l'épargne mondiale », avec Edmund S. Phelps, *Revue de l'OFCE*, n°34, novembre 1990, p. 265-79.
- « Chômage et contrat social », *Lettre de l'OFCE*, n°102, 15 juin 1992. Et *Problèmes Economiques*, n°2.294, octobre 1992
- « Les enjeux de l'Europe », avec Pierre-Alain Muet, *Revue de l'OFCE*, n°43, janvier 1993, p. 7-20.
- « Utopies pour l'emploi », *Lettre de l'OFCE*, n°112, 3 mars 1993.
- « Les cycles économiques », *Revue de l'OFCE*, n°45 (numéro spécial), juin 1993.
- « Une crise de décision », in François Busnel (ed.) : *Sortir de la crise : vers quels nouveaux équilibres*, Vinci : Paris, juillet 1993, p. 126-32.
- « Protectionnisme : faux débats, vraies questions », *Le Débat*, n°76, Paris : Gallimard, septembre-octobre 1993, p. 167-77.
- « Débats sur le chômage », avec Philippe d'Iribarne, Bernard Perret, *Notes de la Fondation Saint-Simon*, n°58, décembre 1993.
- « Face au chômage », avec Philippe d'Iribarne, Denis Olivennes et Bernard Perret, *Esprit*, « Aux confins de l'art et du sacré », mars-avril 1994, p. 115-40.
- « L'ambition d'une initiative européenne », avec Jacques Drèze, Edmond Malinvaud et ali, *Revue de l'OFCE*, n°49, avril 1994, p. 247-288.
- « Politique budgétaire et régulation de l'activité économique », *Revue française de finances publiques*, n°46, mai 1994, p. 41-49.

- « Le système monétaire international et l'union monétaire européenne », avec Marc Flandreau, *Revue de l'OFCE*, n°51, octobre 1994, p. 167-81.
- « Des perspectives sous la tutelle des créanciers », avec Jacques Le Cacheux, in *La France au-delà du siècle*, Datar/Editions de l'Aube, novembre 1994, p. 63-79.
- « Scénarios pour l'emploi : les figures du possible et de l'utopique », Bicentenaire du Conservatoire National des Arts et Métiers, colloque «Changement technique, Mondialisation, Emploi - où allons-nous ? novembre 1994.
- « Compétitivité et cohésion sociale », *Lettre de l'OFCE*, n°133, 7 décembre 1994.
- « Entretien sur le nouveau décor international », in Francis Gutmann : *Le nouveau décor international*, Paris : Julliard, 1994, p. 215-30.
- « Le SMIC, instrument de la cohésion sociale », in Gilbert Benhayoun et Steve Bazen (dir.) : *Salaire minimum et bas salaires*, L'Harmattan : Paris, février 1995, p. 9-13.
- « Vies parallèles et vies séquentes : Pareto & Pantaleoni », avec Louis Chauvel, en italien et en anglais dans *Rivista di Politica Economica*, série III, mars 1995, p. 157-77.
- « Compétitivité et cohésion sociale », *Futuribles*, n°197, avril 1995, p. 69-76. *Revue Témoin*, n°4, Balland : Paris, p. 21-29. *Problèmes Economiques*, n°2.413, 1er mars 1995, p. 29-32.
- « Eloge d'Andrew Shonfield », *Revue Tocqueville*, 15(2), octobre 1995, p. 185-89.
- « Economie et société : ce qu'on ne sait pas de leurs relations », Les Rencontres Philosophiques de l'UNESCO, 15 mars 1995. In *Découvertes Gallimard*, novembre 1995.
- « Les figures du possible et de l'utopique », in Michel Didier (ed.) : *Scénarios pour l'emploi*, Economica : Paris, 1995, p. 53-83.
- « Le débat nécessaire, les fins et les moyens », *Le Débat*, Gallimard, n°85, mai-août 1995, p. 83-94.
- « Quelle autre politique économique ? », *Revue Esprit*, n°8-9, août-septembre 1995, p. 9-32.
- « Croissance et emploi : l'ambition d'une initiative européenne », (en collaboration) in Jacques Drèze : *Pour l'emploi la croissance et l'Europe*, De Boeck Université : Bruxelles, Collection : Ouvertures Economiques, septembre 1995, p. 59-89.
- « Le débat interdit. Entretien avec Jean-Paul Fitoussi », *CFDT Aujourd'hui*, novembre-décembre 1995, p. 14-30.
- « Décrétons tout de suite la monnaie unique », *Esprit libre*, n°13, 14 décembre 1995.
- « Du stratagème au débat », *Commentaires*, n°72, décembre 1995, p. 769-74.
- « Impatience », Jean-Paul Fitoussi, *Lettre de l'OFCE*, n°146, 20 décembre 1995.
- « Revenu minimum, allocations-chômage et subventions à l'emploi » avec Pierre Dehez, *Revue Économique*, 47(1), janvier 1996, p. 33-49.
- « Une union politique européenne pour un progrès de nos sociétés », *L'Option*, janvier 1996, p. 69-102.
- « La collaboration politico-économique pour la réalisation de la monnaie unique », en japonais, *Jetro Sensor*, janvier 1996, p. 68-69.
- « La construction européenne. Que faire ? », *L'economia mondiale e l'Italia*, février 1996, p. 33-65.
- « Réinventons le modèle français », *Revue des deux mondes*, n°3, mars 1996, p. 29-37.
- « La démocratie de marché », *Traverses*, n°107, mars 1996, p. 25-26.
- « Après l'écroulement du communisme, existe-t-il une troisième voie ? », in Colin Crouch et Wolfgang Streetck (dir.) : *Les capitalismes en Europe*, La Découverte : Paris, mars 1996, p 201-17.
- « Impatience », *ECU*, n°35, avril 1996/II, p. 3-5.

- « **Economie et société : ouvrir le débat** », in *Le livre de l'année 1996*, Editions Larousse : Paris, mai 1996, p. 17-19.
- « **La dictature des créanciers** », *Incertaine planète*, juin 1996, p. 81-126.
- « **La croissance a-t-elle un avenir ?** », *Politique internationale*, n°72, été 1996, p. 83-103.
- « **Le destin de l'Europe est chose trop importante pour qu'on le mette sous la tutelle des marchés** », in *Les grands entretiens du Monde*, Le Monde Editions, Tome III, septembre 1996, p. 190-98.
- « **A-t-on vraiment tout essayé dans la lutte contre le chômage ?** », Forum d'Epinal (mars 1996). In *Priorité Emploi*, Le Monde Editions, septembre 1996, p. 87-129.
- « **Mondialisation et solidarité** », in Jean Viard (dir.) : *La nation ébranlée*, Editions de l'Aube, collection : Le monde en cours, septembre 1996, p. 127-47.
- « **Anatomie de la croissance molle** », *Revue de l'OFCE*, n°59, novembre 1996, p. 213-44.
- « **La mondialisation de l'économie : processus, conséquences et régulations** », *CFDT Aujourd'hui*, n°121, novembre-décembre 1996, p. 20-47.
- « **Le refus d'affronter la complexité** », in *Chateauvallon, pour une utopie réaliste*, Arléa : Paris, novembre 1996, p. 203-19.
- « **Les mouvements internationaux de capitaux** », in Jacques Léonard, (ed.) : *Les mouvements internationaux de capitaux*, Economica : Paris, collection : Grands débats, 1997.
- « **Entretien avec Jean-Paul Fitoussi** », revue X-WORLD, janvier 1997, p. 22-25.
- « **Le libéralisme, système économique du juste et de l'injuste** », in Marie-Anne Frison-Roche et William Barabès (dir.) : *De l'injuste au juste*, Dalloz : Paris, collection : Thèmes et Commentaires, février 1997, p. 47-52.
- Préface** du livre de Bernard Snowdon, Howard R. Vane & Peter Wynarczyk *La pensée économique moderne*, Ediscience International : Paris, mars 1997, p. 3-6.
- « **Capitalisme, socialisme et démocratie. Réponse à Thierry Pouch** », *Revue de l'OFCE*, n°61, avril 1997, p. 259-69.
- Préface** du livre de Michel Gaspard *Réinventer la croissance*, Syros : Paris, mai 1997, p. 5-10
- « **L'économie européenne prise au piège** », in Gérard Cornilleau et Françoise Milewski (dir.) : *L'économie française 1997*, La Découverte : Paris, 1997, p. 73-78.
- « **Mondialisation, planification et croissance** », in *Globalisation, mondialisation, concurrence : la planification française a-t-elle encore un avenir ?* La documentation française : Paris, juin 1997.
- « **Globalisation, croissance et emploi** », *Les Cahiers de l'Ecole Nationale d'Administration*, n°1, septembre 1997.
- « **Mondialisation et inégalités** », *Futuribles*, n°224, octobre 1997, p. 5-16.
- « **La mondialisation ne nous laisse aucun choix** », in *La pensée confisquée*, Club Merleau Ponty, La Découverte : Paris, octobre 1997, p. 238-54.
- « **Des modèles à la conduite de la politique macroéconomique** », in *30 ans de prévision et conseil, 1965-1995*, Les Editions de Bercy : Paris, octobre 1997, p. 54-60.
- « **Le tritypique salaire réel, indemnités et chômage** », in *Jacques Rueff. Leçons pour notre temps*, Economica : Paris, novembre 1997, p. 87-96.
- « **Contre une conception 'sacrificielle' de l'euro** », in Michel Gouilloud et Alain Schlumberger (dir.) : *Les chances des français*, Albin Michel : Paris, décembre 1997, p. 67-77.
- « **Une transformation radicale de la régulation sociale** », Communication au séminaire « La régulation sociale : le rôle des organisations européennes et internationales » les 23 et 24 mai 1997. Actes du colloque parus à L'institut d'Etudes Politiques de Paris, décembre 1997, p. 285-90.



- « **Revenu minimum, niveaux de qualification et échelles de salaires** », avec Pierre Dehez, *Cahiers d'Economie*, Publications du Centre Universitaire de Luxembourg, fascicule XII, décembre 1997, p. 1-16.
- « **Utopie pour l'emploi (suite)** », *Lettre de l'OFCE*, n°171, 21 janvier 1998.
- « **La croissance pour vaincre le chômage. Eléments d'une politique nouvelle** », avec Olivier J. Blanchard, *Les notes de la Fondation Saint-Simon*, n°95, mars 1998 (version révisée de l'article « Croissance et chômage »).
- « **Le coût du travail et la vision macroéconomique de l'emploi** », *Administration*, n°178, janvier-mars 1998, p. 31-36.
- « **Comment appliquer les 35 heures ?** », *Revue Politique et parlementaire*, n°993, mars/avril 1998, p. 72-91.
- « **Débat sur les prévisions** », *Revue de l'OFCE*, n°65, avril 1998, p. 115-23.
- « **Regards croisés sur l'euro : Jean-Paul Fitoussi et Gérard Lafay** », *Pétition*, n°2, Arléa, 1998, p. 132-39.
- « **Perfection des modèles économiques, exclusions réelles** », *Les temps modernes*, n°600, juillet-septembre, 1998, p. 24-42.
- « **Vers un 'socialisme libéral' ?** », *Le Débat*, n°101, septembre/octobre 1998, p. 81-88.
- « **L'avenir des retraites** », in Philippe Douste-Blazy : *Pour sauver nos retraites*, Plon : Paris, octobre 1998.
- « **Introduction au dossier sur les retraites : un débat pour progresser** », *Revue de l'OFCE*, n°68, janvier 1999, p. 9-14.
- « **La baisse du temps de travail et l'intégration européenne** », in Jean-Marie Bockel : *Comment réussir les 35 heures ?* mars 1999, p. 104-11.
- « **La culture face à l'économique et au social : complémentarité ou opposition ?** », in *Europe : la force de la culture*, Fondation Jean-Jaurès, mai 1999, p. 93-95.
- « **Le nouvel âge de la croissance européenne** », *Europ Magazine*, Hors série n°7, mai 1999.
- « **Le syndrome de la croissance molle** », in Henri Lepage et Patrick Wajsman : *Vingt économistes face à la crise*, Editions Odile Jacob : Paris, mai 1999, p. 123-49.
- « **Mondialisation et inégalités** », in Antoine Bouët et Jacques Le Cacheux *Globalisation et politiques économiques*, Economica : Paris, 1999, p. 161-71.
- « **Le nouvel âge de la croissance européenne** », *Europ Magazine*, hors série n°7, mai 1999.
- « **Débat autour du livre 'Rapport sur l'état de l'union'** », *Travail et emploi*, Revue de la DARES, n°81, janvier 2000, p. 91-98.
- « **Marché, emploi et citoyenneté** », in Bertrand Badie et Pascal Perrineau (dir.) : *Le citoyen. Mélanges offerts à Alain Lancelot*, Presses de Sciences Po : Paris, janvier 2000, p. 283-95.
- « **L'euro et les acteurs de la vie économique** », in *Les entretiens européens d'Epernay*, Actes des débats, La documentation française, février 2000, p. 27-32.
- « **Allègements des charges sur le bas salaires** », *Revue de l'OFCE*, n°74, juillet 2000, p. 33-51, et *Revue Economique de l'OCDE*, n°31, 2000/2, p. 133-151.
- « **L'avenir de l'Europe** », in « L'avant-garde européenne, un nouveau centre de gravité pour l'Europe ? », Assemblée Nationale, (29 juin 2000), Europartenaires, p. 18-25, octobre 2000. Et *Revue de l'OFCE*, n°75, p. 165-182, octobre 2000.
- « **Economie et démocratie** », *Raison présente*, n°135, novembre 2000, p. 3-22.
- « **Questions européennes** », *Rapport du Conseil d'Analyse Economique*, n°27, p. 249-253, 2000.
- « **Les avenir de l'Europe** », *Arquivos do centro cultural Calouste Gulbenkian*, Vol XL, p. 2-13, décembre 2000.

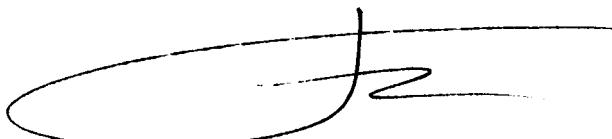
- « **Les trente cinq heures** », *Revue du CEPII*, n°83, p. 95-106, 3<sup>ème</sup> trimestre 2000.
- « **L'enseignement supérieur oblige les étudiants à un choix trop précoce de leur discipline** », *Alternatives économiques*, n°9, p. 9-14, 1<sup>er</sup> trimestre 2001.
- « **Réformes structurelles et politiques macroéconomiques** », in « **L'économie française 2001** », La Découverte, Repères, p. 76-82, janvier 2001.
- « **L'avenir de l'Europe : l'ambition d'un autre contrat social** », in « **La contrattazione collettiva europea** », Fondazione Giulio Pastore, n° 538.3, p. 38-54, avril 2001.
- “**Quelle régulation économique et sociale ?**”, in *L'idée socialiste aujourd'hui*, Plon, p. 74-81, octobre 2001.
- « **Pour un plan Marshall mondial** », *Revue politique et parlementaire*, n°1015, p.61-67, novembre-décembre 2001.
- Commentaires de l'article de David Marsden et Gunther Schmid, in *Institutions et croissance*, Albin Michel, p. 131-140, décembre 2001.
- « **Emploi et marché du travail** », *Revue du Conseil d'Analyse Economique*, janvier 2002.
- « **Allons-nous vers le plein emploi ?** », in *Le politique saisi par l'économie*, Economica, p. 49-68, janvier 2002.
- « **Réduire le chômage** », *Politiques sociales et mondialisation*, Futuribles, p. 205-208, mars 2002.
- « **Vers l'intégration régionale des pays du sud de la Méditerranée et de l'Europe** », OCDE, mars 2002.
- « **Démocratie et mondialisation** », *Revue de l'OFCE*, Hors série p. 7-18, mars 2002.
- « **Le débat sur l'enseignement supérieur de l'économie** », *Lettre de l'AFSE*, avril 2002.
- Préface de l'ouvrage *JM Keynes, la pauvreté dans l'abondance*, avec A. Leijonhufvud, Gallimard, p. 1-XIII, avril 2002.
- « **Marché, démocratie et mondialisation** » in *Académie universelle des cultures, Forum International Quelle mondialisation ?* Grasset, p. 94-109, juin 2002.
- « **L'Europe, laboratoire d'une transformation du capitalisme ?** » in *La France face au capitalisme*, Cercle Condorcet de Paris, p. 67-74, juin 2002.
- « **Le déficit démocratique de l'Union européenne** », *Alternatives économiques*, Hors série n°56, 2<sup>ème</sup> trimestre 2003.
- « **Le XXIème siècle sera-t-il américain ?** », in *Les Etats-Unis et le reste du monde*, Actes du colloque organisé au Sénat le 1<sup>er</sup> mars 2003, septembre 2003.
- « **L'empire de la règle : l'intégration européenne en mal de démocratie** », (avec Elio Laurent) *RAMSES : Les grandes tendances du monde 2004*, Dunod, p. 93-108, septembre 2003.
- « **Politique budgétaire et régulation de l'activité économique : un sujet controversé** », *Revue française de finances publiques*, numéro spécial, janvier 2004, p. 105-113.
- « **Un choix politique** », in *L'Europe une nouvelle économie monde ?* Le Cercle des Economistes, issu des Rencontres économiques d'Aix en Provence (2003), Descartes & Cie, mars 2004.
- « **La question du taux de change de l'euro** », *Lettre de l'OFCE*, n°247, avril 2004.
- « **Politiques d'égalité : pour les discriminations positives** », in *La revue de l'association des anciens élèves de sciences po*, n°135, juin 2004.
- « **L'économie comme discipline intellectuelle** », in *Les rencontres économiques 2003*. Actes des rencontres de l'Institut de la gestion publique et du développement économique, juin 2004.
- « **Nouvelles normes sociales et politiques économiques en Europe** », *Reflets et perspectives de la vie économique*, tome XLIV, n°1, 2005.

## ARTICLES EN LANGUES ÉTRANGÈRES

- « Inflazione e disoccupazione : l'impossibile controllo congiunturale di uno squilibrio strutturale », *Rivista Internazionale di Scienze Economiche e Commerciale*, 26(7), juillet 1979, p. 621-28.
- « Structure and Involuntary Unemployment », avec Nicholas Georgescu-Roegen, in Jean-Paul Fitoussi et Edmond Malinvaud (eds.) : *Unemployment in Western Countries*, MacMillan : Londres, 1980, p. 206-77.
- « Indicizziamo i Salari alla Disoccupazione », avec Mario Nuti, *Politica ed Economia*, novembre 1982.
- « Una politica dei redditi contro i guasto del monetarismo », avec Ezio Tarantelli, Parte 1 : *Politica ed Economia*, juin, Parte 2 : *Politica ed Economia*. 1985.
- « Adjusting to Competitive Depression: The Case of the Reduction in Working time », avec Daniel Szpiro, in Werner Maihofer (ed.) : *Noi Si Murra*, Editions de l'Institut Universitaire Européen : Florence, 1986, p. 430-45.
- « Wage Indexation and Macroeconomic Fluctuations », avec Pierre Dehez, in Wilfred Beckerman (ed.) : *Wage Rigidity and Employment*, Duckworth : Londres, 1986, p. 201-17.
- « Causes of the European Slump in the 80's », avec Edmund S. Phelps, *Brookings Papers of Economic Activity*, 16(2), décembre 1986, p. 487-513.
- « Andrew Akiba Shonfield », The New Palgrave Dictionary, 1987.
- « Rational Macroeconomics: A Review Essay on Lucas' Studies in Business Cycle Theory », avec Kumaraswamy Velupillai, *The Journal of Money, Credit and Banking*, février 1987, p. 122-30.
- « Tasas reales de interes y actividad económica », avec Jacques Le Cacheux, François Lecointe et Christian Vasseur, *Revue du banco nacional del comercio exterior*, 37(7), juillet 1987.
- « On Macroeconomic Implications of Price-Setting in the Open Economy », avec Jacques Le Cacheux, *American Economic Review*, 78(2), mai 1988, p. 335-40.
- « The Relevance of Keynesian Theory for the Eighties », avec Jacques Le Cacheux, *Bank of Greece, Papers and Lectures*, n°58, 1988.
- « Relative Prices and Unemployment Persistence », avec Jacques Le Cacheux, *Labour*, 2(2), été, 1988.
- « Recession and Recovery in Europe: the EMS and International Transmission Mechanism », avec Jacques Le Cacheux, in Piero Ferri (ed.) : *The EMS at Ten Years*, Mac Millan : Londres, 1989.
- « La politica economica francese negli anni' 80 », avec Pierre-Alain Muet, *Rivista di Politica Economica*, série III, n°4, avril 1989, p. 233-82.
- « Global effects of Eastern European Rebuilding and the Adequacy of Western Saving: an Issue for the 1990S' », avec Edmund S. Phelps, *Rivista di Politica Economica*, 80(2), décembre 1990, p. 43-63.
- « Growth and macroeconomic policies in OECD countries », avec Jacques Le Cacheux, in Hans Wolfgang Singer, N. Hatt et Rajesh Tandom (eds.) : *Adjustement and liberalisation in the third world*, New Delhi Induce Publishing Company, 1991.
- « Inflation and Disinflation in Europe », avec Jacques Le Cacheux, *Note Economiche*, n°3, 1992, p. 494-506.
- « Global Effects of Eastern European Rebuilding and the Adequacy of Western Saving », avec Edmund S. Phelps in Mario Baldassarri, Luigi Paganetto et Edmund S. Phelps (eds.) : *World Saving, Prosperity and Growth*, St Martin's Press, 1993, p. 287-307.



- « **Macroeconomics Perspectives** », avec Kumaraswamy Velupillai, in Haim Barkai, Stanley Fisher et Nissan Liviatan (eds.) : *Monetary Theory and Thought: Essays in Honour of Don Patinkin*, Mac Millan : Basingstoke, 1993, p. 210-39.
- « **Saving in Western Europe** », avec Jacques Le Cacheux, in Arnold Heertje (ed.) : *World Savings*, Basil Blackwell : Oxford, 1993, p. 178-208.
- « **Unemployment, high interest rates and the absence of political courage** », Forum CEIS Q8, « L'Economia Mondiale e l'Italia», *Occupazione crescita nell'Europa del dopo-Maastricht*, Porto Cervo, novembre 1993, p. 19-30.
- « **Understanding unemployment in Europe** », avec Gilfy Zoega, *Rivista di Politica Economica*, 83(11), novembre 1993, p. 97-120.
- « **Wage Distribution and Unemployment** », *American Economic Review, Papers and Proceedings*, 84(2), mai 1994, p. 59-64.
- « **The Lender Party** », Forum Ceis Q8, « L'Economia Mondiale e l'Italia», *Industria, Finanza E Competitività Tra Aree Economiche* Porto Cervo, octobre 1994, p. 83-86.
- « **Welfare State: Leaner or Starved? Competitiveness and Social Cohesion** », *Rivista di Politica Economica*, 84(12), décembre 1994, p. 329-42.
- « **Wage Distribution, Social Cohesion and the Knowledge-based Economy** », Communication à la conférence : « Employment and Growth in the Knowledge-Based Economy » organisé par l'OCDE et le Gouvernement Danois, 7-8 novembre, publications de l'OCDE, mars 1996.
- « **Substitutabilities vs complementaries between structural and macroeconomic policies** », *OCDE Proceedings*, décembre 1996, p. 209-28.
- « **El liberalismo ¿ es justo o injusto ?** », *Archivos del presente* : Buenos Aires, n°8, avril-juin 1997, p. 13-21.
- « **Ciclo e tassi di interesse reali nei principali paesi industrializzati : esperienze a confronto** », Communication à la conférence Monte dei paschi di Siena (mars 1996). Actes du colloque parus en juin 1997, p. 25-36.
- « **Pareto and Pantaleoni: Parallel lives and secant lives** », avec Louis Chauvel in *Maffeo Pantaleoni: at the origin of the Italian school of Economics and finance*, Mac Millan, juillet 1997, p. 155-75.
- « **Following the collapse of communism, is there still a middle way?** », in Colin Crouch & Wolfgang Streeck (eds) : *Political economy of modern capitalism*, Sage Publications, octobre 1997, p. 148-60.
- « **¿El crecimiento futuro a costa del contrato social ?** », *Sistema*, n°140-141, novembre 1997, p. 105-19.
- « **Mundializacion y desigualdades** », *Este País*, n°83, février 1998, p. 57-62.
- « **Anatomia do crescimento débil** », *Notas Económicas* (Portugal), n°9, avril 1998, p. 6-32.
- « **Mercato e democrazia** », *Nuntium Pontifica universita Lateranense*, n°5, juin 1998, p. 11-18.
- « **Mercado y democracia** », *Archivos del presente*, n°12, avril/mai/juin 1998, p. 17-34.
- « **An economists' manifesto on unemployment in the European Union** », avec Franco Modigliani, Beniamino Moro, Dennis Snower, Robert Solow, Alfred Steinherr, Paolo Sylos Labini, *Banca Nazionale del Lavoro*, LI(203), septembre 1998, p. 327-61.
- « **La globalización y las desigualdades** », *Sistema*, n°150, mai 1999, p. 3-13.
- « **Mercados y democracia : los caminos de un nuevo contrato social** », *De Igual a Igual*, 1999, p. 367-79.
- « **Reconciliar la democracia con el mercado** », *Archivos del presente*, n°16, mai 1999, p. 11-28.



**« Quali ‘modelli’ di economia politica per i paesi europei nello spazio della moneta unica »,** L'euro, Studi i documenti a cura del Gruppo Parlamentare Democratici di Sinistra-l'Ulivo della Camera dei Deputati, n°21, novembre 1998, p. 52-65.

**« Una politica economica restrittiva è l'unica strada per l'Emu ? »,** in Luigi Paganetto (ed.) : *Oltre l'Euro. Istituzioni, occupazione e crescita ?* Il Mulino : Bologne, mai 1999, p. 105-52.

**« Substitutabilities vs. Complementarities between structural and macroeconomic policies »,** in Bernd Marin, Danièle Meulders, Dennis Snower (eds) : *Innovative Employment Initiatives*, European Centre Vienna, Ashgate, 1999, p. 91-112.

**« Globalizzazione, sviluppo, ineguaglianze e democrazia : una nuova prospettiva »,** avec Xavier Girre, in Felice Roberto Pizzuti (ed.) : *Globalizzazione, istituzioni e coesione sociale*, Meridiana libri : Rome, 1999, p. 133-42. Et en anglais **Globalization, growth, inequalities and democracy : a new perspective** », in Maurizio Franzini et Felice R. Pizzuti (ed) : *Globalization, institutions and social cohesion*, Springer, novembre 2000, p. 159-181.

**« Roots of the Recent Recoveries :Labor reforms sound public finance or private sector forces ? »,** avec Edmund. S. Phelps, David Jestaz, Gyli Zoega, *Brookings Papers on economic activity*, n°1, 2000, p. 237-309.

**« Payroll tax reductions for the low paid »,** *OECD Economic Studies*, n°31, 2000/2, p. 115-133.

**“Economic and monetary conditions in the euro area: crossing the Atlantic Ocean”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, mars 2001.

**“Economic and monetary conditions in the euro area : the ECB, the FED and the euro”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, mai 2001.

**“Asset valuation, liquidity and growth regimes”** avec JL Gaffard, présenté dans le cadre du 13<sup>th</sup> Villa Mandragone International Economic Seminar on Financial Markets, New Economy and growth, juin 2001.

**“The fiscal stance and economic coordination en Europe”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, septembre 2001.

**“European public finances under pressure?”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, décembre 2001.

**“Monetary policy and the macroeconomics of ‘soft’ growth”**, in A. Leijionhufvud (ed.) : *Monetary theory as a basis for monetary policy*, IEA Conference Volume n°131, Palgrave p.215-244, décembre 2001.

**“After the cash changeover”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, janvier 2002.

**“Does inflation strike back in Europe”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, mai 2002.

**“All'inizio di una commune appartenenza”**, *Nuntium Pontifica Università Lateranense*, p. 61-63, n°17, juin 2002.

**“Comments on Nickell, Nunziata, Ochel and Quintini”**, in P Aghion, R. Frydman, J. Stiglitz et M. Woodford (eds) *Knowledge, information and expectations in modern macroeconomics*, Princeton University Press, p.432-440, 2002.

**“Monetary policy confronted with the possibility of a double dip”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, octobre 2002.

**“Lo sviluppo delle economie locali nuovo contesto internazionale”**, *CNA Emilia Romagna*, p. 24-33, n°1141.5, octobre 2002.

**“La impotencia política”**, *Archivos del presente*, p. 19-31, octobre 2002.

**“The stability (and growth) pact and monetary policy”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, décembre 2002.

**“La discussion prohibida”;** *Cuadernos de la Fundacion M. Botin*, p. 77-88, février 2003.

**“Ciclos economicos no tan globales”**, in *Qué podemos esperar de...?*, *Economica, Circulo de lectores*, p. 82-117, avril 2003.

**“What first assessment can be made of the monetary strategy since 1999?”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, février 2003.

**“The ECB monetary policy strategy and structural reforms”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, juin 2003.

**“Can aggregate demand be boosted in the euro area and how?”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, septembre 2003.

**“Monetary policy, the promotion of growth and the SGP in an ageing society”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, novembre 2003.

**“The euro exchange rate”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, février 2004.

**“Reform of the stability and growth pact”**, for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, avril 2004.

**“Sviluppo e occupazione nell'economia globale”**, in *Il lato oscuro del sviluppo*, Futuribili, mai 2004, pp. 213-230.

**“Reform proposals for the stability and growth pact”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, novembre 2004.

**“Time Inconsistency in the EU, The Sequel”**, avec Eloi Laurent, in *European Policy Centre*, Issue 13, mars 2005, pp. 32-36.

**“Shifting the tax burden: from direct to indirect tax”**, Committee for Economic and Monetary Affairs of the European Parliament, août 2005;

## **AUDITIONS ASSEMBLEES PARLEMENTAIRES**

Jean-Paul Fitoussi a participé en tant qu'auteur à plusieurs réunions publiques et auditions : Assemblée nationale, Sénat, Conseil économique et social, Conseil d'Analyse Economique, Parlement européen.

## **PRESSE**

Plus de 200 articles dans les journaux français et étrangers.



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Gabriele Galateri di Genola nato a Roma l'11 gennaio 1947 invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

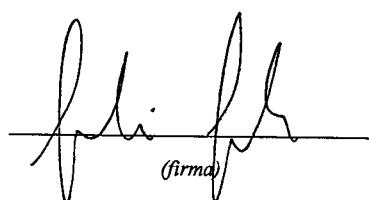
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

28 marzo 2008

## GABRIELE GALATERI DI GENOLA



### ***CURRICULUM VITAE***

È nato a Roma l'11 gennaio 1947. È coniugato, con una figlia. E' Cavaliere del Lavoro.

Dal 3 dicembre 2007 è il Presidente di Telecom Italia.

Dopo il conseguimento del Master of Business Administration presso la Business School della Columbia University, inizia la carriera professionale nel 1971 nella Direzione Centrale del Banco di Roma, con l'incarico prima di Responsabile dell'Ufficio Analisi Finanziaria, e successivamente di Responsabile dell'Ufficio Finanziamenti Internazionali.

Nel 1974 entra nel Gruppo Saint Gobain, come Direttore Finanziario, dove resta fino al 1976.

Nel 1977 entra in FIAT S.p.A. dove assume incarichi di crescente responsabilità: da Responsabile dell'Area Nord-Centro-Sud America della Direzione Finanza Estero a Direttore della Finanza Estero e, infine, Direttore Finanza.

Nel 1986 è nominato Amministratore Delegato di Ifil S.p.A e, nel 1993, assume anche la posizione di Amministratore Delegato e Direttore Generale di IFI, incarichi che manterrà fino al 2002.

Nel giugno 2002 è nominato Amministratore Delegato di FIAT SpA.

Dall'aprile 2003 al giugno 2007 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di Mediobanca S.p.A.

È membro non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A., Banca Esperia S.p.A., Banca CRS S.p.A., Italmobiliare S.p.A., Fiera di Genova S.p.A., Utet S.p.A., nonché Accor S.A.

E' inoltre Vice Presidente di Assicurazioni Generali S.p.A. e di RCS MediaGroup SpA.  
E' membro del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Europeo di Oncologia.

Marzo 2008

A handwritten signature in black ink, appearing to read "G. Galateri".

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Berardino LIBONATI nato a Roma l'8 marzo 1934, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni reso con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.

Almontri  
(firma)

Roma  
28 marzo 2008

**Prof. avv. Berardino Libonati  
Via Condotti 91  
Roma**

Professore ordinario di diritto commerciale presso la Prima Università di Roma "La Sapienza" dal 1981.

Direttore della "Rivista del diritto commerciale e del diritto generale delle obbligazioni". Condirettore di "Concorrenza e Mercato". Membro del comitato di direzione della "Rivista delle società" dal novembre 1988.

**Cariche sociali.**

E' stato sindaco di ENI s.p.a. dall'agosto 1992 al giugno 1995; presidente del consiglio di amministrazione del Banco di Sicilia s.p.a. dal luglio 1994 al maggio 1997; presidente del consiglio di amministrazione di Finnate-Euramerica SIM s.p.a. dal maggio 1995 al maggio 1997; presidente del consiglio di amministrazione di Telecom Italia s.p.a. dall'ottobre 1998 al giugno 1999; presidente del consiglio di amministrazione di TIM - Telecom Italia Mobile s.p.a. dall'agosto 1998 al giugno 1999; consigliere di amministrazione di Nomisma s.p.a. da maggio 2003 al 7 maggio 2007; consigliere di amministrazione di Mediobanca s.p.a. dal 30 luglio 2001 al 2 luglio 2007; presidente del consiglio di amministrazione della Swiss Re Italia s.p.a. dal gennaio 1996 fino al giugno 2006; presidente del consiglio di amministrazione di Alitalia s.p.a. dal 22 febbraio 2007 fino al 31 luglio 2007; presidente del consiglio di amministrazione della Banca di Roma s.p.a. dal 28 giugno 2002 al 4 ottobre 2007.

E' presidente di Unidroit - Institut pour l'Unification du Droit Privé, dal gennaio 2000:

Fa parte del consiglio di amministrazione della ESI - Edizioni Scientifiche Italiane s.p.a. dal 23 gennaio 2003.

Fa parte del consiglio di amministrazione di Pirelli s.p.a. dal 28 aprile 2005.

Fa parte del consiglio di amministrazione della RCS Media Group s.p.a. dal 27 aprile 2006.

E' vicepresidente dell'Unicredit dal 3 agosto 2007.

**Abilitazione alla professione legale.**

Iscritto all'Albo Avvocati di Roma dal 1961. Ha difeso davanti alla Corte Internazionale di Giustizia dell'Aja, tra l'altro rappresentando la Repubblica Italiana nel caso Raytheon-Elsi.

**Pubblicazioni (v. allegato).**

*Alevante*

## PUBBLICAZIONI

Si indicano solo le monografie.

*Holding e investment trust*, Milano, Giuffrè, 1959.

*I titoli di credito nominativi*, Milano, Giuffrè, 1965.

*Contratto bancario e attività bancaria*, Milano, Giuffrè, 1965.

*Formazione del bilancio e destinazione degli utili*, Napoli, ESI, 1978.

*Il gruppo insolvente*, Firenze, Nardini Editore, 1981.

*Titoli di credito e strumenti finanziari*, Milano, Giuffrè, 1999.

*Diritto commerciale. Impresa e società*, Milano, Giuffrè, 2005

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Julio Linares López nato a Burgos (Spagna) il 26 dicembre 1945, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

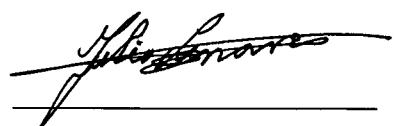
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

27 marzo 2008

# CURRICULUM VITAE

## JULIO LINARES LÓPEZ

### Chief Operating Officer

**Julio Linares** is a telecommunications engineer who joined Telefónica's R&D Centre in May 1970 and held various positions there before being appointed Head of Telefónica's Technology department in 1984.

In April 1990 he was appointed General Manager of Telefónica Investigación y Desarrollo (Telefónica I + D).

In December 1994 he became Deputy General Manager of Telefónica's Marketing and Services Development department, in the commercial area, subsequently moving to the position of Deputy General Manager for Corporate Marketing.

In July 1997 he was appointed CEO of Telefónica Multimedia, and President of Telefónica Cable and Producciones Multitemáticas.

In May 1998 he was appointed General Manager of Strategy and Technology in Telefónica, S.A.'s Corporate Centre.

He has been Executive Chairman of Telefónica de España since January 2000, as well as a member of the board of Telefónica Data Corp.

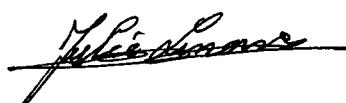
In June 2005 he was appointed Chairman of the Supervisory Board of Cesky Telecom.

In December 2005 he became Managing Director for Coordination, Business Development and Synergies in Telefónica S.A., where he was also a Member of the Board of Directors and Secretary for the Executive Committee.

In December 2008 he was appointed Chief Operating Officer of Telefónica, S.A.

He is also a member of the Board of Directors in Telefónica España, Telefónica Europe, Telefónica Latinoamérica, Sogecable S.A., the Social Council of the Complutense University of Madrid, of the Advisory Scientific Council of Telefónica I+D and Counsellor representing innovating companies in the Science and Technology Advisory Board.

March, 2008



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Gaetano Miccichè nato a Palermo il 12 ottobre 1950, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

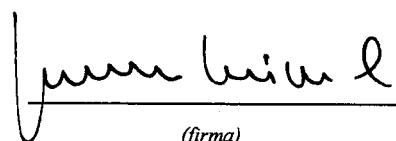
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



*Gaetano Miccichè*  
(firma)

21 marzo 2008

# Gaetano Miccichè



Nato a Palermo il 12 ottobre 1950

## ESPERIENZE PROFESSIONALI:

dal 2007

**INTESA SANPAOLO S.p.A.**

**Responsabile Divisione Corporate & Investment Banking  
Amministratore Delegato Banca IMI S.p.A.**

2002- 2006

**BANCA INTESA S.p.A.**

**Responsabile Divisione Corporate da gennaio 2005  
Responsabile Direzione Large Corporate e Structured Finance da giugno 2002**

1997 – 2002

**OLCESE S.p.A.**

**Amministratore Delegato e Direttore Generale**

1996 - 1997

**SANTAVALERIA S.p.A.**

**Direttore Generale**

Holding di partecipazioni industriali nei settori chimica e vetro (fatturato consolidato € 350 milioni., 1.800 dipendenti)

1992 - Dicembre '95

**GEROLIMICH - UNIONE MANIFATTURE**

**Direttore Generale e successivamente Liquidatore Delegato**

Holding di partecipazioni in diversi settori industriali (fatturato consolidato € 500 milioni., 3.700 dipendenti)

1989 – 1992

**RODRIQUEZ S.p.A.**

**Direttore Centrale Finanza**

Società leader mondiale nel settore della navigazione veloce (fatturato € 75 milioni., 700 dipendenti)

1971 – 1989

**CASSA CENTRALE RISPARMIO PROVINCE SICILIANE**

**Responsabile Clientela Corporate**

-Altri incarichi:

- **Membro del Conseil de Surveillance Equinox Investment Company S.C.p.A.**
- **Membro del Consiglio dei Direttori ZAO Bancalntesa – Mosca**
- **Consigliere di Amministrazione di Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo S.p.A.,**
- **Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A.**
- **Laurea in Giurisprudenza**
- **Master in Business Administration SDA Bocconi con diploma di merito**
- **Lingua inglese: buona conoscenza**

ISTRUZIONE E TITOLI:

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Aldo Minucci nato a Reggio Calabria il 4 luglio 1946 invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

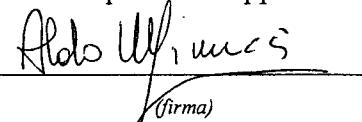
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.

  
(firma)

28 marzo 2008

## CURRICULUM VITAE

Dott. Aldo MINUCCI

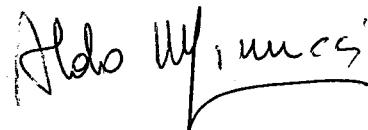
- nato a Reggio Calabria (RC) il 4 luglio 1946
- residente a Trieste, Via Genova n. 11
- codice fiscale MNC LDA 46L04 H224B

1964	Diploma di maturità classica
1970	Laurea in giurisprudenza presso Università degli Studi di Trieste
1971	Borsa di Studio Assicurazioni Generali
1972	Assunzione presso Assicurazioni Generali (Servizio Consulenza Fiscale)
1983	Dirigente e responsabile del Servizio Consulenza Fiscale
1993	Direttore Centrale con responsabilità del Servizio Coordinamento Amministrazione e Finanza e sovraintendenza del Servizio Consulenza Fiscale
1995	Vicedirettore Generale Coordinamento tecnico-commerciale delle Compagnie assicurative in Italia. Sovraintende al Servizio Revisione Interna di Gruppo

### **Altre cariche**

1995	Consigliere d'Amministrazione di ALLEANZA Ass.ni S.p.A.
1998	Consigliere d'Amministrazione di BANCA GENERALI S.p.A.
2001	Presidente di GENERTEL S.p.A.
2001	Consigliere d'Amministrazione di AC.E.GA.S S.p.A.
2003	Consigliere d'Amministrazione di INTESA PREVIDENZA SIM S.p.A
2003	Consigliere d'Amministrazione di INTESA VITA S.p.A
2006	Consigliere d'Amministrazione di GEMINA S.p.A
2006	Consigliere d'Amministrazione di TORO S.p.A.
2007	Consigliere d'Amministrazione di INA ASSITALIA S.p.A
2007	Consigliere d'Amministrazione di FATA VITA S.p.A.
2007	Consigliere d'Amministrazione di FATA ASSICURAZIONI DANNI S.p.A
2007	Consigliere d'Amministrazione di ADR - Aeroporti Di Roma S.p.A
2007	Presidente di TELCO S.p.A
2007	Consigliere d'Amministrazione di TELECOM Italia S.p.A

Trieste, 18 marzo 2008



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto GIANNI MION nato a Vo' (PD) il 6 settembre 1943, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

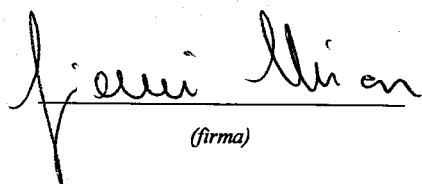
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

19 marzo 2008

## **CURRICULUM VITAE**

### **Mion Gianni**

Nato a Vo' (Pd) il 6 settembre 1943

Residenza: Treviso

Sposato - 2 Figli

Laureato in Economia Commercio all'Università di Venezia Ca' Foscari nel 1966

Dottore Commercialista Revisore dei Conti

\* \* \*

Gianni Mion è Amministratore Delegato di Edizione Holding S.p.A. e di Sintonia S.p.A. Le due holdings fanno capo alla famiglia Benetton.

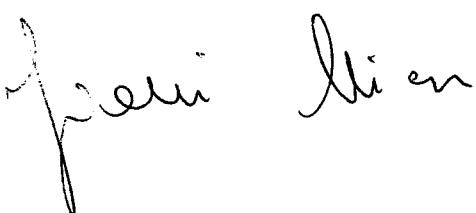
Le principali partecipazioni direttamente o indirettamente detenute da Edizione Holding sono Benetton Group S.p.A., Autogrill S.p.A., Pirelli S.p.A..

Le principali partecipazioni direttamente o indirettamente detenute da Sintonia S.p.A. sono Atlantia S.p.A., Aeroporti di Roma S.p.A., Telecom Italia S.p.A., Sagat S.p.A. (Aeroporti di Torino e Firenze).

### Altre cariche attuali :

Membro del Consiglio di amministrazione delle seguenti società: Benetton Group, Autogrill, Atlantia, Telecom Italia, Fondazione Cassa di Risparmio di Venezia, Luxottica, Burgo Group.

Treviso, Gennaio 2008



## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Renato Pagliaro nato a Milano il 20 febbraio 1957 invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

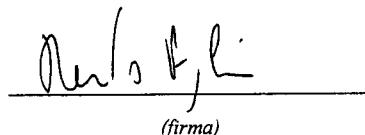
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



*Renato Pagliaro*  
(firma)

28 marzo 2008

## **RENATO PAGLIARO**

Nato a Milano il 20 febbraio 1957  
Residente a Milano – Via Lanzone, 4

### ***Titoli di studio***

- |              |  |
|--------------|--|
| Aprile 1981  | Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi con la votazione di 110/110 e lode.   |
| 1982         | Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e, successivamente, iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano.              |
| Gennaio 1993 | Iscrizione nel Registro dei revisori contabili, in sede di prima formazione, ai sensi dell'art. 11, 2° comma lett. b) del D.Lgs. 27.1.1992, n. 88. |

### ***Esperienze professionali***

In Mediobanca dal settembre 1981. Funzionario nel 1985, Dirigente nel 1991, Direttore Centrale nel 1997, Vice Direttore Generale nell'aprile 2002, Condirettore Generale–Segretario del Consiglio di Amministrazione dall'aprile 2003, Presidente del Consiglio di Gestione da luglio 2007.

### ***Consigliere di Amministrazione***

#### *Società quotate*

- |                    |                                       |
|--------------------|---------------------------------------|
| • dal 1988 al 2000 | Caffaro S.p.A. (1)                    |
| • dal 1997 al 1999 | Snia BPD S.p.A. (1)                   |
| • dal 1997 al 2002 | La Fondiaria Assicurazioni S.p.A. (1) |
| • dal 2000         | RCS MediaGroup S.p.A. (1)             |
| • dal 2004         | Telecom Italia S.p.A.                 |

#### *Società non quotate*

- |                    |                                       |
|--------------------|---------------------------------------|
| • dal 1991         | Cofactor S.p.A. (2)                   |
| • dal 1992         | Compass S.p.A. (1) (2)                |
| • dal 1995         | SelmaBipiemme Leasing S.p.A. (2)      |
| • dal 1997 al 2001 | Compagnie Monégasque de Banque S.A.M. |
| • dal 2004 al 2006 | Ferrari S.p.A.                        |
| • dal 2004         | Burgo Group S.p.a.                    |

### ***Sindaco effettivo***

- |            |                                      |
|------------|--------------------------------------|
| • dal 1993 | Istituto Europeo di Oncologia S.r.l. |
|------------|--------------------------------------|



---

(1) Membro del Comitato Esecutivo.  
(2) Gruppo Bancario Mediobanca.

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Clemente Rebecchini nato a Roma l'8 marzo 1964, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

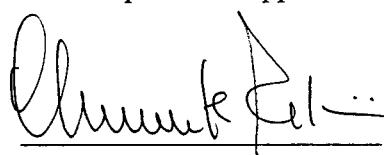
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

28 marzo 2008

## **CURRICULUM VITAE**

*Clemente Rebecchini  
Nato a Roma l'8 marzo 1964*

- 1982: diploma di maturità: liceo classico presso l'Istituto Marcantonio Colonna (Roma).
- 1987: laurea in Economia e Commercio presso l'Università La Sapienza (Roma).
- 1988: abilitazione alla professione di Dottore Commercialista.

*Esperienze professionali:*

- Dal 1989: Mediobanca presso il Servizio Partecipazioni e Affari Speciali. L'attuale qualifica è di Direttore Centrale.
- Dal 1998: Consigliere Compass S.p.A. (gruppo Bancario Mediobanca).
- Dal 2004: Consigliere Gemina S.p.A..
- Dal 2007: Consigliere di Telco S.p.A..
- Dal 2007: Consigliere Aeroporti di Roma (ADR).
- Dal 2008: Membro del Comitato Esecutivo di Gemina.



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Clemente Rebecchini". The signature is fluid and cursive, with "Clemente" on the left and "Rebecchini" on the right, separated by a small vertical line or flourish.

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto **Filippo Maria BRUNO** nato a MILANO il 28/10/1961, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

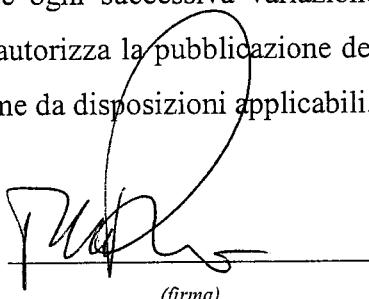
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



(firma)

26 marzo 2008

**FILIPPO BRUNO**

*Curriculum Vitae*

<b>Informazioni personali</b>	Nato a Milano il 28-10-1961 Coniugato, 3 figli Residente a Milano
<b>Posizione attuale</b>	Banca IMI S.p.A. – Corso Matteotti, 6 – 20121 Milano Direzione Investment Banking / Advisory Responsabile di Telecom Media Technology
<b>Studi</b>	1991 - MBA Insead (Fontainebleau) 1987 - Laurea DES - Discipline Economiche e Sociali, Università Bocconi, con lode 1984 -New York University
<b>Sintesi delle esperienze professionali</b>	<b>Credito Italiano (1987-1991)</b> - Ufficio studi economici e ricerche (2 anni), Direzione Finanza (2 anni)  <b>Euromobiliare (1991-1995)</b> : M&A e Advisory.  <b>Mondadori (1995-1996)</b> : Responsabile corporate development.  <b>Lazard Italia (1996-2001)</b> : Inizialmente partner di Vitale Borghesi & C., poi assorbita da Lazard. Attività di M&A e consulenza per varie società italiane ed europee.  <b>Banca IMI (2002-Oggi)</b> : Origination ed esecuzione di varie operazioni di investment banking, specialmente nel settore Telecomunicazioni.
<b>Cariche sociali</b>	Amministratore di Telco S.p.A.

  
(Filippo Bruno)

## DICHIARAZIONE

Il sottoscritto Karl Pardaens nato a Charleroi il 11.08.1975, invitato a far parte della lista che il socio TELCO S.p.A. intende presentare all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. convocata per il giorno 13 aprile 2008 in prima convocazione e per il giorno 14 aprile 2008 in seconda convocazione, per deliberare - tra l'altro - in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'articolo 9 dello Statuto della medesima,

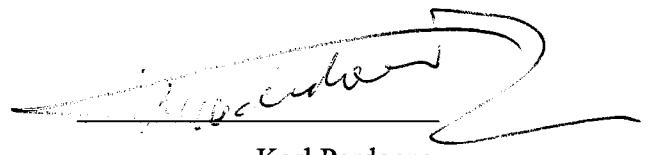
dichiara

di accettare la suddetta candidatura e pertanto

attesta

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e il possesso, al medesimo fine, dei requisiti prescritti;
- di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., di non esercitare per conto proprio o di terzi attività concorrenti con quelle esercitate da Telecom Italia S.p.A. e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale in alcuna società concorrente con Telecom Italia S.p.A., ai sensi e per gli effetti di cui all'articolo 2390 cod. civ.;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, comma terzo, del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58;
- di essere  di non essere  
in possesso dei requisiti di indipendenza contemplati dal Codice di Autodisciplina di Telecom Italia S.p.A.

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione ed autorizza la pubblicazione del suo *curriculum vitae* da parte di Telecom Italia S.p.A., come da disposizioni applicabili.



Karl Pardaens

19 marzo 2008

# KARL PARDAENS

---

**Date and place of birth:** August 11, 1975, Belgium

**Professional Experience:**

**1. Luxembourg law firm Elvinger, Hoss & Prussen (04/2005-present) – Partner**

Principal fields of activity are Luxembourg corporate law, mergers and acquisitions, IPO and public offerings, financial and securities law, in particular with respect to the set-up of acquisition and other structures, corporate re-organisations, financings and re-financing as well as restructurings, banking law, and litigation; lectured on (i) civil and criminal preliminary measures and international legal assistance in transnational fraud and (ii) supervisory review and evaluation process by competent authorities in the Grand Duchy of Luxembourg.

**2. U.S. law firm Cleary Gottlieb Steen & Hamilton, Brussels office, (11/2001 – 03/2005) and U.K. law firm Clifford Chance, Brussels office (08/1999 - 10/2001) - Associate**

Practice focused on various aspects of Belgian corporate law (mergers, acquisitions, private equity transactions, corporate reorganizations, IPO, etc.), commercial law (agency, distribution, franchising, (sub)licensing of IP rights, etc.), European and Belgian competition law, environmental and energy law issues in the Walloon and Flemish regions, and labor law (works council relations, lay-offs, offerings of shares and stock options, etc.). Also involved in a number of arbitration and litigation cases, mainly before the ICC International Court of Arbitration in Paris and published on credit and financial law.

**3. Director of Sintonia S.A. (since 15 January 2008), an infrastructure investment company whose indirect assets include stakes in Telecom Italia SpA and motorway company Atlantia SpA.**

**Education:**

- Bar admissions: Brussels Bar since August 1999; Luxembourg Bar under home title since May 2005;
- M.A. in European Applied Studies from SB University of London (United Kingdom) and Fachhochschule Mainz (Germany), London and Mainz (1999); *Course focus: Economic and political problems of the European Union, international corporate management, special international business management, European competition law, politics and economics of the U.K.;*
- J.D. (*Maîtrise en droit*) from Catholic University of Louvain, Louvain-la-Neuve, Belgium (1998), *magna cum laude (grande distinction)*;

- Erasmus exchange program (German IP law), Georg-August University, Goettingen, Germany (1998);
- Pre-J.D. in law from University of Namur, Namur, Belgium (1995).

**Languages:**

- French: native;
- English: fluent (written and spoken);
- German: proficient (written and spoken);
- Dutch: proficient (written and spoken);
- Luxembourgish: good (spoken).