



ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI ORDINARI

DI TELECOM ITALIA S.P.A.

20 DICEMBRE 2013

LISTA DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE

DEPOSITATA DAI SOCI

➤ ALETTI GESTIELLE SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: OBIETTIVO PIÙ, ABSOLUTE RETURN, OBIETTIVO EUROPA, OBIETTIVO INTERNAZIONALE, OBIETTIVO ITALIA, OBIETTIVO CEDOLA, VOLTERRA ABSOLUTE RETURN E OBIETTIVO PIÙ II; ANIMA SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: ANIMA GEO ITALIA, ANIMA GEO GLOBALE, ANIMA GEO EUROPA, ANIMA STAR ITALIA ALTO, ANIMA STAR EUROPA ALTO, ANIMA EUROPA, ANIMA VALORE GLOBALE, ANIMA SFORZESCO, ANIMA VISCONTEO E ANIMA ITALIA; APG ALGEMENE PENSIOEN GROEP NV GESTORE DEI FONDI STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL; ARCA SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: ARCA AZIONI ITALIA E ARCA BB; BNP PARIBAS INVESTMENT PARTNERS SGR S.P.A. GESTORE DEL FONDO BNL AZIONI ITALIA; EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. GESTORE DEI FONDI: EURIZON AZIONI

INTERNAZIONALI, EURIZON AZIONI AREA EURO, EURIZON AZIONARIO INTERNAZIONALE ETICO, EURIZON AZIONI EUROPA, EURIZON AZIONI ITALIA E MALATESTA AZIONARIO EUROPA; EURIZON CAPITAL SA GESTORE DEI FONDI: EEF – EQUITY EUROPE, EEF – EQUITY ITALY, EURIZON INVESTMENT SICAV - EUROPA EQUITIES, EEF – EQUITY EUROPE LTE, EEF – EQUITY EURO LTE, EEF – EQUITY ITALY LTE E ROSSINI LUX FUND – AZIONARIO EURO; FIDEURAM INVESTIMENTI SGR S.P.A. GESTORE DEL FONDO FIDEURAM ITALIA; FIDEURAM GESTIONS SA GESTORE DEI FONDI: FIDEURAM FUND EQUITY ITALY E FONDITALIA EQUITY ITALY; INTERFUND SICAV GESTORE DEL FONDO INTERFUND EQUITY ITALY; JPMORGAN ASSET MANAGEMENT (UK) LIMITED GESTORE DEI FONDI: JP MORGAN FUNDS, COMMINGLED PENSION TRUST FUND, INTERNATIONAL RESEARCH ENHANCED, JP MORGAN INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND E JP MORGAN GLOBAL RESEARCH ENHANCED INDEX FUND; MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A. GESTORE DEL FONDO MEDIOLANUM FLESSIBILE ITALIA; MEDIOLANUM INTERNATIONAL FUNDS LIMITED GESTORE DEL FONDO CHALLENGE FUNDS; PIONEER ASSET MANAGEMENT SA E PIONEER INVESTMENT MANAGEMENT SGRP.A. GESTORE DEL FONDO PIONEER ITALIA AZIONARIO CRESCITA

che complessivamente detengono l'1,554% del capitale avente diritto di voto nell'Assemblea Ordinaria di Telecom Italia S.p.A., hanno presentato la seguente lista di candidati, dichiaratisi tutti indipendenti:

1. LUIGI ZINGALES
2. LUCIA CALVOSA
3. DAVIDE GIACOMO FEDERICO BENELLO
4. FRANCESCA CORNELLI
5. GIUSEPPE DONAGEMMA
6. MARIA ELENA CAPPELLO
7. FRANCESCO SERAFINI

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Luigi Zingales, nato a Padova, il 8/2/1963, codice fiscale ZNGLGU63B08G224A, residente in Chicago USA, via Dorchester, n. 5704

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, 1 comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

\_\_\_\_\_

Data

11/15/2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Luigi Zingales, nato a Padova, il 8/2/1963, codice fiscale ZNGLGU63B08G224A, residente in Chicago USA, via Dorchester , n. 5704

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

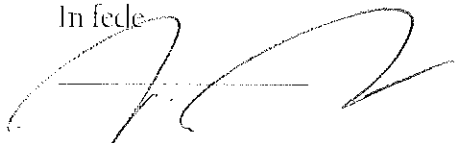
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

11/15/2013 .....

## **LUIGI ZINGALES**

Booth School of Business  
University of Chicago  
5807 S. Woodlawn Avenue  
Chicago IL 60637  
(773) 702-3196

### **Istruzione**

- 1988-1992 **Massachusetts Institute of Technology** Cambridge, MA  
Ph.D. in Economics, 1992. Dissertation: "The Value of Corporate Control."
- 1982-1987 **Università Bocconi** Milan, ITALY  
Laurea in Discipline Economiche e Sociali, summa cum laude.

### **Esperienza**

- 2006-  
present **Booth School of Business** Chicago, IL.  
**University of Chicago**  
Professore di Impresa e Finanza
- 2005-2006 **Harvard University** Cambridge, MA  
Taussig Research Professor
- 1992-2005 **Graduate School of Business** Chicago, IL.  
**University of Chicago**  
Assistant, Associate, and Full Professor of Finance.  
Robert C. McCormack Professor of Entrepreneurship and Finance

### **Altre Affiliazioni**

- 1994-presente Research Associate, National Bureau of Economic Research.  
1997-presente Research Fellow, Center for Economic Policy Research.  
2002-present c Fellow of the European Corporate Governance Institute  
2005-2008 Director of the American Finance Association  
2006-presente Member of the Committee on Capital Market Regulation  
2006-2007 Member of the United Nation Commission on Microfinance  
2007- presente Member of the Board of Telecom Italia  
2007- 2008 Chairman of the Compensation Committee of Telecom Italia  
2008-2011 Member of the Compensation Committee Telecom Italia  
2011-presente Member of the Control Committee of Telecom Italia  
2011-presente Lead Independent Director of Telecom Italia  
2012- presente Member of the American Academy of Arts and Sciences  
2013-presente President elect of the American Finance Association

### **Onori e Premi**

- 2011 Leo Melamed Prize for Research  
2010 2009 Jensen Prize Prize for Corporate Finance and Organization (second prize)

2009	Distinguished Paper Award for outstanding papers published in the <i>Journal of Finance</i> .
2008	Leo Melamed Prize for Research
2007	2007 Jensen Prize for Corporate Finance and Organization (second prize)
2008-9	Templeton Grant 2008-2009
2006-7	Templeton Grant 2006-2007
2003	2003 Fama-DFA Prize for Capital Markets and Asset Pricing
2003	2003 Bernacer Prize for the best European young economist
2002	Nasdaq award for the best paper in capital formation.
2000	Brattle Prize: Distinguished Paper Award for outstanding papers published in the <i>Journal of Finance</i> .
1995-97	National Science Foundation Grant in Economics 1995-1997
1992	Selected by the Review of Economic Studies for the 1992 European Tour
1990-92	<i>Istituto Bancario San Paolo</i> graduate fellowship 1990-1992.
1989-90	MIT Department of Economics graduate fellowship 1989-1990
1988-89	Istituto Nazionale Assicurazioni graduate fellowship 1988-1989.
1988	Undergraduate thesis awarded prize from the Italian magazine <i>Il Mondo</i> .

### Principali Pubblicazioni

- "The Value of the Voting Right: A Study of the Milan Stock Exchange Experience." *Review of Financial Studies* (1994), 7: 125-148.
- "Insider Ownership and the Decision to Go Public." *Review of Economic Studies* (1995), 62: 425-448.
- "What Determines the Value of Corporate Votes?" *Quarterly Journal of Economics* (1995), 110: 1047-1073.
- "What Do We Know about Capital Structure? Some Evidence From International Data" (joint with R. Rajan). *Journal of Finance* (1995), 50: 1421-1460.
- "Do Investment-Cashflow Sensitivities Provide Useful Measures of Financing Constraints?" (joint with S. Kaplan). *Quarterly Journal of Economics* (1997)
- "Why Do Companies Go Public? An Empirical Analysis" (joint with M. Pagano and F. Panetta). *Journal of Finance*, (1998), 53: 27-64.
- "The Survival of the Fittest or the Fattest: Exit and Financing in the Trucking Industry." *Journal of Finance*, (1998), 53: 905-938.
- "Financial Dependence and Growth" (joint with R. Rajan). *The American Economic Review*, (1998), 88: 559-586.
- "Power in a Theory of the Firm" (joint with R. Rajan). *Quarterly Journal of Economics*. (1998), 113: 387-432.
- "The Cost of Diversity: Diversification Discount and Inefficient Investment," (joint with R. Rajan and H. Servaes). *Journal of Finance* (2000), 55: 35-80.
- "The Tyranny of Inequality: An Inquiry into the Adverse Consequences of Power Struggles" (joint with R. Rajan). *Journal of Public Economics* (2000) 76: 521-558.
- "Investment-cash flow sensitivities are not valid measures of financing constraints" (joint with S. Kaplan). *Quarterly Journal of Economics* (2000) 115: 707-712.
- "In Search of New Foundations," *Journal of Finance* (2000), 55: 1623- 1653.
- "The Influence of the Financial Revolution on the Nature of Firms" (joint with R. Rajan) *American Economic Review* (2001), 91: 206-212.
- "The Firm as a Dedicated Hierarchy: A Theory of the Origins and Growth of Firms" (joint with R. Rajan) *Quarterly Journal of Economics*, (2001) 116: 805-852.
- "People's opium? Religion and Economic Attitudes" (joint with L. Guiso and P. Sapienza). *Journal of Monetary Economics* (2003) 50:225-282.
- "The Great Reversals: The Politics of Financial Development in the 20<sup>th</sup> Century," (joint with R. Rajan), *Journal of Financial Economics*, (2003), 69: 5-50.
- "Private Benefits of Control: An International Comparison", (joint with Alexander Dyck), *Journal of Finance* (2004) 59: 537 - 600.



- "Bureaucracy as a Mechanism to Generate Information" (joint with W. Novaes) *Rand Journal of Economics* (2004).
- "The Role of Social Capital in Financial Development" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *The American Economic Review* (2004) 94: 526-556.
- "Does Local Financial Development Matter?" (joint with L. Guiso and P. Sapienza), *Quarterly Journal of Economics*, (2004) 119: 929-969.
- "Does Culture Affect Economic Outcomes?" (joint with L. Guiso and P. Sapienza), *Journal of Economic Perspectives* (2006) 20: 23-48.
- What Has Mattered to Economics Since 1970 (joint with Han Kim and Adair Morse) *Journal of Economic Perspectives* (2006): 20 4: 189-202.
- "Theft and Taxes" (joint with M. Desai, and A. Dyck), *Journal of Financial Economics*, (2007).
- "Culture, Gender, and Math" (joint with L. Guiso, F. Monte and P. Sapienza) *Science* 30 May 2008 Vol 320.
- "The Corporate Governance Role of the Media: Evidence from Russia" (joint with A. Dyck and N. Volehkova) *Journal of Finance*, June 2008, LXIII, 3: 1083-1126.
- "Social Capital as Good Culture" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Journal of the European Economic Association*, 2008.
- "Trusting the Stock Market" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Journal of Finance*, December 2008.
- "Are Elite Universities Losing their Competitive Edge?" (joint with Han Kim and Adair Morse) *Journal of Financial Economics*, 2009.
- "Cultural Biases in Economic Exchange?" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Quarterly Journal of Economics*, 2009.
- "The Future of Securities Regulation" *Journal of Accounting Research*, 2009
- "Is Mistrust Self Fulfilling?" (joint with E. Ruben and P. Sapienza) *Economic Letters*, 2009
- "Gender differences in financial risk aversion and career choices are affected by testosterone" (joint with P. Sapienza and D. Maestripieri), *Proceedings of the National Academy of Science*, August 24, 2009.
- "The Housing Crisis and Bankruptcy Reform: The Prepackaged Chapter 13 Approach" (joint with Eric Posner). *American Law and Economic Association Review* 2009.
- "Time Discounting for Primary and Monetary Rewards" (joint with E. Ruben and P. Sapienza) *Economics Letters* 106 (2010) 125–127.
- "The 2007-8 financial crisis: Lessons from corporate finance," (joint with Anil K Kashyap) *Journal of Financial Economics*, 2010: 97 (3): 303-306.
- "Paulson's Gift" (joint with Pietro Veronesi) *Journal of Financial Economics*, 2010: 97 (3): 339-368.
- "Who Blows the Whistle on Corporate Fraud? (joint with A. Dyck and Adair Morse) *Journal of Finance*, 2010, 65(6): 2213-2253.
- "A New Capital Regulation For Large Financial Institutions" (joint with Oliver Hart) *American Law and Economic Association Review*, 2012.
- "The Emergence of Male Leadership in Competitive Environments" (joint with E. Ruben, P. Rey-Biel, Paola Sapienza) , *Journal of Economic Behavior & Organization*, 2012 Volume 83, Issue 1, June 2012, Pages 111–117.
- "Innovation and Institutional Ownership." (joint with P. Aghion and J. van Reenen), 2013, *American Economic Review*, 103(1): 277-304.
- "The Determinants of Strategic Default on Mortgages" (joint with L. Guiso and P. Sapienza ) *Journal of Finance*, Volume 68, Issue 4, pages 1473–1515, August 2013.
- "Economic Experts vs. Average Americans", (joint with P. Sapienza) *American Economic Review*, 103(3): 636-42.
- "Understanding Trust" (joint with P. Sapienza and Anna Toldra) *Economic Journal*, forthcoming.
- "Media vs. Special Interests" (joint with A. Dyck and D. Moss) *Journal of Law and Economics*, forthcoming.
- "The Values of Corporate Culture" (joint with L. Guiso and P. Sapienza) *Journal of Financial Economics*, forthcoming.

## Libri

- *Saving Capitalism from the Capitalists* (joint with R. Rajan), Random House, New York 2003.
- *A Capitalism for the People*, Basic Books, New York 2012.

#### Altre Pubblicazioni

- "The Stock Market as a Source of Capital: Some Lessons from Initial Public Offerings in Italy." (joint with M. Pagano and F. Panetta) *European Economic Review*, 1996, 40: 1057-1069.
- "Debt, Folklore, and Financial Structure" (joint with R. Rajan) in *Journal of Applied Corporate Finance*, Winter 1998, vol 10, no 4:102-108.
- "Why it's worth being in control." in George Bickerstaffe (ed.): *The Complete Finance Companion* (FT Pitman Publishing, London).
- "Corporate Governance," in *The New Palgrave Dictionary of Economics and the Law*, P. Newman ed, Macmillan, New York, NY: 1998.
- "Which Capitalism? Lessons from the East Asian Crisis", (joint with R. Rajan). *Journal of Applied Corporate Finance*, Fall 1998, vol 11, no 3, 40-48.
- "The Eclipse of the U.S. Tire Industry," (joint with R. Rajan and P. Volpin) in *Mergers and Productivity*, Steve N. Kaplan ed., University of Chicago Press, (2000).
- "Corporate Ownership and the Decision to Go Public: Private versus Social Optimality," (joint with L. Bebechuk) in *Concentrated Corporate Ownership*, Randall K. Morck ed., University of Chicago Press, (2000).
- "The Governance of the New Enterprise" (joint with R. Rajan) in *Corporate Governance X*. Vives ed., p. 201-227, Cambridge University Press, 2000.
- "Financial Systems, Industrial Structure, and Growth," (joint with R. Rajan), *Financial Systems*, Oxford Review of Economic Policy, 2001 17: 467-482.
- "The Corporate Governance Role of the Media", (joint with A. Dyck) in R. Islam ed. *The right to tell: The Role of the Media in Development*, The World Bank, Washington DC, 2002.
- "The Bubble and the Media" (joint with A. Dyck), in Cornelius, Peter and Kogut, Bruce (eds.) *Corporate Governance and Capital Flows in a Global Economy*, New York, Oxford University Press 2003.
- "Banks and Markets: The Changing Character of European Finance" (joint with R. Rajan), in *The transformation of the European financial system*. Vitor Gaspar, Philipp Hartmann, and Olaf Steijpen editors. European Central Bank, 2003.
- "Commentary on More Finance More Growth" in *The Federal Reserve of St. Louis Review*, July/August 2003.
- "The Road to Prosperity: Saving Capitalism from the Capitalists", (joint with R. Rajan) in *Transition 14:7-9: 1-3, 2003*.
- "Making Capitalism Work for Everyone" (joint with R. Rajan), in *National Interest*, December 2003.
- "In God We Trust?" in *La Recherche*, Hors Serie 14 Janvier 2004: 56-60.
- "Control Premiums and the Effectiveness of Corporate Governance Systems" (joint with A. Dyck) in the *Journal of Applied Corporate Finance Spring/Summer 2004*: 51-72.
- "Making Capitalism Work for Everyone"(joint with R. Rajan) in the *Journal of Applied Corporate Finance* Fall 2004: 101-108.
- "God and Mammon" in *Global Agenda 2006*, 228-229.
- "Why Paulson is Wrong," *The Economists' Voice*, 2008: Vol. 5 : Iss. 5, Article 2.
- "Plan B," *The Economists' Voice*, 2008: Vol. 5: Iss. 6, Article 4.
- "Yes We Can, Secretary Geithner," *The Economists' Voice* 2009: Vol 6.
- "Bankruptcy is Best to Save GM," (joint with Joshua Rauh) *The Economists' Voice*: Vol. 6 : Iss. 4, Article 3.
- Comments on "The Financial Crisis: An Inside View" by Phillip Swagel, *Brookings paper on Economic Activity*, Spring 2009.
- "Capitalism After the Crisis", 2009, *National Affairs*
- "Curbing Risk on Wall Street" (joint with Oliver Hart), 2010, *National Affairs*
- "The Menace of Strategic Default", 2010 *City Journal*
- "Learning to live with not-so-efficient markets," *Daedalus* 139 (4) (Fall 2010)

- “Civic Capital as the Missing Link” (joint with L. Guiso and P. Sapienza) in the *Handbook of Social Economics*, Jess Benhabib, Alberto Bisin, Matthew O. Jackson (eds.) Elsevier.

### Working Papers

- “Liquidity and Inefficient Investment” (joint with Oliver Hart)
- “Inefficient Provision of Liquidity” (joint with Oliver Hart)
- “Time Varying Risk Aversion” (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- “Long Term Persistence” (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- “How Pervasive Is Corporate Fraud?” (joint with A. Dyck and Adair Morse)
- “How stereotypes impair women’s career in science” (joint with E. Ruben and P. Sapienza)
- “Can you teach emotional Intelligence?” (joint with E. Ruben and P. Sapienza)
- “Can we infer social preferences from the lab? Evidence from the trust game (joint with N. Baran and P. Sapienza)
- “Procrastination and Impatience” (joint with E. Ruben and P. Sapienza)
- “Media and Asset Prices”, (joint with A. Dyck).
- “The Impact of Venture Capital on Innovation and the Creation of New Businesses” (joint with M. Mollica)
- “Is the U.S. Capital Market Losing Its Competitive Edge?”
- “The Costs of Banking Regulation” (joint with L. Guiso and P. Sapienza)
- “What Determines Firm Size?” (joint with K. Kumar and R. Rajan)
- “Distribution and Efficiency in Financial Restructuring: The Ferruzzi Group Case,” (joint with A. Penati).



The University of Chicago Booth School of Business

Luigi Zingales  
*Robert C. Mc Cormack Professor of Entrepreneurship and Finance*  
University of Chicago Booth School of Business  
5807 S. Woodlawn Street, Chicago, Illinois 60637  
Tel: (773) 702-3196 | Fax: (773) 834-2081  
[Luigi.Zingales@chicagobooth.edu](mailto:Luigi.Zingales@chicagobooth.edu)

---

19 Novembre 2013

Dichiaro di non ricoprire alcuna incarichi di amministrazione e controllo presso società diverse da Telecom Italia ai sensi di legge.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Luigi Zingales", with a horizontal line extending from the end of the signature.

Luigi Zingales

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

La sottoscritta Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26 giugno 1961, codice fiscale CLV LCU 61H66 H501G,

premesso che

- A) è stata designata da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.



dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede

Maria Caluso

Data

Pisa, 18 novembre 2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

La sottoscritta, Lucia Calvosa, nata a Roma, il 26 giugno 1961, codice fiscale CLV LCU 61H66 H501G,

premessò che

- A) è stata designata da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede  
Lucia Calvosa

Data  
Pisa, 18 novembre 2013

**Prof. Avv. Lucia Calvosa**  
**CURRICULUM**

- **Lucia Calvosa**, nata a Roma il 26 giugno 1961, è professore ordinario di diritto commerciale nell'Università di Pisa.

Laureatasi in giurisprudenza a Pisa nell'anno accademico 1982/83 con la votazione di 110 su 110 e lode, a Pisa ha percorso tutte le tappe della sua carriera accademica. Entrata in ruolo come ricercatrice, ha vinto, nel 1998, il concorso di professore associato e, nel 2000, il concorso di ordinario.

Nella Facoltà di Economia di Pisa ha ricoperto, oltre agli insegnamenti di Diritto commerciale e di Diritto fallimentare, anche quelli di Diritto Privato e di Diritto Bancario.

E' stata Presidente del corso di laurea in Economia e Commercio per due mandati; è Presidente del Comitato Didattico Scientifico dell'Associazione Ordine Dottori Commercialisti dell'Alto Tirreno; è componente del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Diritto Commerciale interno e internazionale presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.

- Ha svolto studi e ricerche per diversi anni presso l'*Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht* dell'Università di Heidelberg.
- Ha partecipato, con relazioni e interventi, a numerosi Convegni di studio nazionali e internazionali.
- Ha pubblicato, oltre ad una pluralità di scritti su primarie riviste giuridiche, tre monografie, e più precisamente:
  - *La clausola di riscatto nella società per azioni*, Milano, 1995;
  - *La partecipazione eccedente e i limiti al diritto di voto*, Milano, 1999;
  - *Fondo patrimoniale e fallimento*, Milano, 2003.

E' stata chiamata a collaborare ai più accreditati e diffusi Manuali di discipline commercialistiche attualmente in circolazione, nonché a numerosi commentari della normativa societaria e fallimentare.





- Nell'anno 2005 è stata insignita, dall'Università di Pisa, dell'Ordine del Cherubino, il più alto riconoscimento accademico dell'Ateneo pisano.
- E' iscritta all'albo degli Avvocati di Pisa dal 1987 e a quello dei Casazionisti dal 1999 ed esercita la professione forense da oltre venticinque anni, occupandosi di questioni specialistiche, giudiziali e stragiudiziali, soprattutto in materia societaria e fallimentare.
- Dal 2005 al 2012 è stata componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Teatro di Pisa nonché del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Arpa, e dal 2009 al 2012 del Consiglio di Amministrazione della Camera di Commercio di Pisa.
- Dal 2008 al 2013 è stata socio della Fondazione Cassa di Risparmio di San Miniato. Dal 2008 è socio della Fondazione Pisa (già Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).
- Dal 2008 al 2011 è stata Presidente della Cassa di Risparmio di San Miniato S.p.A., banca ad azionariato diffuso, con 88 filiali. In tale sua qualità ha rivestito la carica di membro del Comitato delle Società Bancarie nonché di consigliere di amministrazione dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI).
- Nel febbraio 2010 è stata insignita di medaglia Unesco «per aver contribuito con la pubblicazione di *Monumenta* a valorizzare e far conoscere una pagina importante della cultura artistica italiana nello spirito dell'Unesco».
- Dall'agosto 2011 è consigliere di amministrazione indipendente di Telecom Italia S.p.A. nonché membro del Comitato Controllo e Rischi.
- Con D.P.R. 2 giugno 2012 del Ministro dell'Economia e delle Finanze è stata insignita, su proposta dell'ABI, dell'onorificenza di Cavaliere dell'Ordine "Al Merito della Repubblica Italiana".
- Da gennaio 2013 è consigliere di amministrazione della Fondazione Pisa (già Fondazione Cassa di Risparmio di Pisa).

Pisa, 18 novembre 2013



# Scheda persona completa

**CALVOSA LUCIA**

**Nata a: ROMA (RM)**

**Il: 26/06/1961**

**Codice fiscale: CLVLCU61H66H501G**

**Indirizzo: MILANO (MI)**

**PIAZZA DEGLI AFFARI 2 cap 20123**

***Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al  
Registro Imprese, relativa all'impresa***

**TELECOM ITALIA SPA**

**Numero REA: MI - 1580695**

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....	3
Informazioni storiche .....	3

## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### TELECOM ITALIA SPA

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** MILANO (MI)  
PIAZZA DEGLI AFFARI 2 cap 20123  
**Posta Elettronica Certificata** TELECOMITALIA@PEC.TELECOMITALIA.IT  
**Codice fiscale** 00488410010  
**Numero REA** MI- 1580695  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 04/08/2003  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 61 - TELECOMUNICAZIONI  
**Cariche** **CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 15/05/2012  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2013

## Informazioni storiche

### CASSA DI RISPARMIO DI SAN MINIATO S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** SAN MINIATO (PI)  
VIA IV NOVEMBRE 45 cap 56028  
**Posta Elettronica Certificata** AFFARI.GENERALI@CARISML.IT  
**Codice fiscale** 01217600509  
**Numero REA** PI- 108087  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/05/1992  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 64.19.1 - Intermediazione monetaria di istituti monetari diverse dalle Banche centrali  
**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
**PRRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE**  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 10/05/2011  
Numero protocollo: 9462/2011  
Data protocollo: 10/05/2011

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE**

**Il sottoscritto Davide Giacomo Federico Benello, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale BNLDVD54C06F205P,**

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,**

tutto ciò premesso,

**il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,**

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;**
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;**
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;**
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;**
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.**

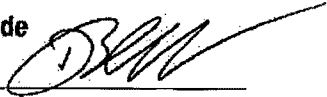
dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

19 novembre 2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto **Davide Giacomo Federico Benello**, nato a Milano, il 6 marzo 1954, codice fiscale **BNLDVD54C06F205P**,

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

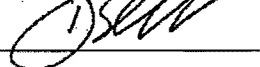
tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

19 novembre 2013

## DAVID BENELLO

Esperienza trentennale come consulente dei vertici di aziende di primaria importanza globale, focalizzato sulle loro problematiche più importanti:

- Vasta esperienza nella soluzione pratica di problemi in un contesto globale
- Relazioni di lungo termine come consigliere personale e istituzionale di vertici aziendali e consigli di amministrazione
- Reputazione per impegno, equilibrio e saggezza come leader e mentore

### Esperienza professionale

**Telekom Malaysia: Independent Non-Executive Director (2011 – )** Kuala Lumpur

- Operatore di telefonia fissa con sviluppo avanzato di rete in fibra; capitalizzazione di borsa \$7 miliardi

**Monitise: Global Ambassador (2011 – )** London

- Consulente strategico e mentore a società leader mondiale nei servizi finanziari attraverso telefoni mobili

**McKinsey & Company: Director (1982 – 2011)** Milano, New York, Londra (1994-2011)

*Servizio a clienti:* Contributo al successo di istituzioni primarie, concentrato su multinazionali:

- Telecomunicazioni: oltre 100 progetti per operatori fissi, mobili e di infrastruttura in numerosi paesi europei
- Servizi finanziari: oltre 100 progetti per compagnie di assicurazione vita e danni e per gestori di fondi
- Industriali: oltre 100 progetti in settori di processo (cartario, chimico, metallurgico, minerario) e di assemblaggio (automobilistico, alta tecnologia, difesa)

*Leadership della Ditta:* Gestione e sviluppo di McKinsey attraverso ruoli guida strategici e operativi:

- *Governance e guida della Ditta:* Ruoli a livello mondiale in comitati personale. Supervisione di tutti i processi del personale per oltre 500 consulenti nel Regno Unito
- *Responsabilità per risultati operativi:* Membro del Comitato Operativo del Regno Unito. Leader della Practice Telecomunicazioni, Alta Tecnologia e Media nel Regno Unito
- *Sviluppo del capitale intellettuale:* Leader della Practice di Strategia in Europa. Leader dell'Iniziativa Strategica per il Commercio Mobile.

**Arthur Andersen Administrative Systems: Senior (1979-80)** Milano

**Scuola Militare Alpina: Capo Corso e Sottotenente (1977-78)** Aosta

### Istruzione

**Harvard University - Graduate School of Business Administration: MBA (1980-1982)**

**University of Oxford - Balliol College: MA in Mathematics (1973-1976)**

### Personale

Nato a Milano il 6 marzo 1954. Cittadino italiano. Sposato con tre figli. Interessi: viaggi, ciclismo, aviazione. Lingue: inglese, francese e spagnolo.

---



# Scheda persona completa

## **BENELLO DAVIDE**

**Nato a: MILANO (MI)**

**II: 06/03/1954**

**Codice fiscale: BNLDVD54C06F205P**

**Indirizzo: PONTE DELL'OLIO (PC)**

**LOCALITA' SANTA MARIA DEL RIVO 14 cap 29028**

*Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa*

**BENELLO DAVIDE**

**Numero REA: PC - 134533**

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....	3
Informazioni storiche .....	3

## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### BENELLO DAVIDE

**Forma giuridica** IMPRESA INDIVIDUALE  
**Sede legale** PONTE DELL'OLIO (PC)  
LOCALITA' SANTA MARIA DEL RIVO 14 cap 29028  
**Codice fiscale** BNLDVD54C06F205P  
**Numero REA** PC- 134533  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/01/1993  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 01.11.4 - Coltivazioni miste di cereali, legumi da grancella e semi oleosi  
**Cariche** **TITOLARE FIRMATARIO**

## Informazioni storiche

---

*Nessuna informazione presente*

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962, codice fiscale CRNFNC62P59F205I, residente in Londra,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
  - di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
  - di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
  - di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
  - di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.
-

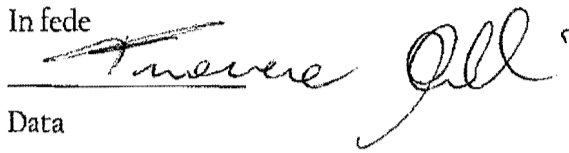
dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

14 November 2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesca Cornelli, nata a Milano, il 19 Settembre 1962. codice fiscale CRNFNC62P59F205I, residente in Londra,

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

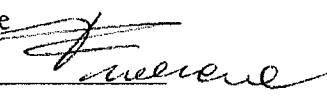
tutto ciò premesso,


il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede

  
\_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_

Data

\_\_14 Novembre 2013\_\_

## Francesca Cornelli

London Business School  
Sussex Place, Regent's Park, London NW1 4SA  
Telefono  
Fax :  
E-mail:  
Homepage: <http://www.london.edu/faculty/fcornelli>

### Educazione

1988-1992 *Ph.D. in Economia*, Dipartimento di Economia, Harvard University.  
1982-1987 *Laurea in Discipline Economiche e Sociali, Summa cum Laude*, Università Bocconi.

**Professore di Finanza**, London Business School.

**Capo del Dipartimento di Finanza.**

**Direttore del Collier Institute of Private Equity.**

### Posizioni Precedenti in altre Università:

2000-2001 *Professor Associato di Finanza*, Fuqua School of Business, Duke University.  
1999-2000 *Visiting Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.  
1997-1998 *Visiting Professor* The Wharton School, University of Pennsylvania.  
1992-1994 *Lecturer in Economia*, Department of Economics, The London School of Economics & Political Science.  
Spring 2006 *Visiting Professor* at ISB, Hyderabad.  
Spring 1994 *Visiting Professor* in the New Economic School, Moscow, Russia.

---

#### **Altre Attivita' Accademiche e Professionali**

2013-presente	Membro del Board of Directors dell'American Finance Association.
2013-presente	Membro del Consiglio di Amministrazione di Swiss Re Europe e Swiss Re International.
2011-presente	Membro dell'Academic Board della European School of Management and Technology (ESMT).
2010-presente	Membro del Consiglio di Amministrazione di COFIDE spa (membro del comitato per il controllo interno e del comitato per le operazioni con parti correlate)
2009-presente	Direttore del Collier Institute of Private Equity
2009-presente	Editor di <i>Private Equity Findings</i> .
2009-presente	Membro dell' Advisory Board di Trapezia EIS II, a private equity fund by Stargate Capital
2007-presente	Membro del Consiglio Editoriale del <i>Journal of Financial Intermediation</i>
2007-presente	Membro del Comitato Scientifico della Fondazione della Banca di Francia.
2003-2012	Associate Editor del <i>The Journal of Finance</i>
1999-presente	<i>Research Fellow</i> del Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1999-presente	<i>Fellow</i> del CESifo, Munich.
1998-2007	Membro del Consiglio Editoriale della <i>The Review of Economic Studies</i> .
2003-2006	Membro del Consiglio della <i>Royal Economic Society</i>
2002-2007	Membro del Consiglio della <i>European Economic Association</i>
2005	Membro del Comitato di ricerca per l'editor del <i>Journal of Finance</i>
2004	Programme Chair, Royal Economic Society Conference
2002	Membro dell'American Finance Association Nominating Committee
1992-1999	<i>Research Affiliate</i> del Centre for Economic and Policy Research (CEPR).
1996-1998	Membro del Comitato Esecutivo del Centre for Economic and Policy Research (CEPR), London.

#### **Alcune Recenti Attivita' Accademiche e di Consulenza (Selezione)**

2010-11	Consulenza per la European Bank of Reconstruction and Development.
2008	Commissione per il World Economic Forum, Davos.
2007	Consulenza per la European Bank of Reconstruction and Development.
2005 e 2006	Consulenza per il UK Department for International Development.



## Aree di Interesse Scientifico

Corporate Governance, Private Equity, IPOs, Merger Arbitrage, Privatization, Entrepreneurial Finance, Bankruptcy.

## Principali Pubblicazioni

“Fundraising for the Arts: The Many Forms of Enlightened Self-interest” (con Andrea Buraschi), *European Financial Management*, 2013.

“Monitoring Managers: Does it Matter?” (con Zbigniew Kominek e Alexander Ljungqvist), *Journal of Finance*, 68, 431-481.

“How to Sell a (Bankrupt) Company” (con L. Felli), *International Review of Finance*, forthcoming.

“Corporate Governance and Private Equity: do LBOs have better boards?” (con Oguzhan Karakas), in “Globalization of Alternative Investments”, World Economic Forum Working paper, The Global Economic Impact of Private Equity Report 2008.

“Private Equity”, Chapter 5 of *EBRD Transition Report 2006*, 2006, pp. 70-80, London, EBRD.

“Investor Sentiment and Pre-IPOs Markets” (con David Goldreich e Alexander Ljungqvist), *The Journal of Finance*, 2006, vol.61, pp 1187-1216.

“Bookbuilding: How Informative is the Order Book?” (con David Goldreich), *The Journal of Finance*, 2003, vol. 58, pp.1415-44.

Shortlisted for the Smith-Breeden prize at the *Journal of Finance*.

“Stage Financing and the Role of Convertible Securities” (joint with Oved Yosha), *The Review of Economic Studies*, 2003, vol.70, No. 1, pp.1-32.

“Risk Arbitrage in Takeovers” (con David D. Li), *The Review of Financial Studies*, 2002, vol.15, No.3, pp.837-68.

“Book-building and Strategic Allocation” (con D. Goldreich), *The Journal of Finance*, 2001, vol.56, No.6, December, pp.2337-70.

Shortlisted for the Smith-Breeden prize at the *Journal of Finance*.

“Patents Renewals and R&D Incentives” (con Mark Schankerman), *RAND Journal of Economics*, 1999, vol. 30, No. 2, Summer, pp. 197-213.

“The Capital Structure of Firms in Central and Eastern Europe” (con Richard Portes e Mark Schaffer), in *Different Paths to a Market Economy: China and European Economies in Transition* O. Bouin, F. Coricelli e F. Lemoine (eds.), 1998, CEPR/CEPII/OECD.

“Large Shareholders, Control Benefits and Optimal Schemes for Privatization” (con David D. Li), *RAND Journal of Economics*, 1997, vol. 28, No. 4, Winter, pp. 585-604.

“Ex-ante Efficiency of Bankruptcy Procedures” (con L. Felli), *European Economic Review*, 1997, vol.14, April, pp. 475-485.

“Optimal Selling Procedures with Fixed Costs”, *Journal of Economic Theory*, 1996, vol.71, n.1, pp. 1-30.

“The Theory of Bankruptcy and Mechanism Design” (con L. Felli) in *Crisis, What Crisis? Orderly Workouts for Sovereign Debtors*, B. Eichengreen e R. Portes (eds.), London: CEPR, 1995.

“Privatization in Eastern Europe: the sale of shares to foreign companies”, in *The Economics of Transformation: Theory and Practice in the New Market Economies*, Alfred Schipke e Alan M. Taylor (eds.), Berlin: Springer, 1993.

#### **Lavori Recenti**

“Ex ante effects of ex post managerial ownership” (con David D. Li), 2008 *London Business School Working Paper*.

“CEO Turnover in LBOs: The Role of Boards” (con Oguzhan Karakas).

“Do short-selling constraints matter?” (con Bilge Yilmaz).

“Patent policy changes: Theoretical and Empirical Perspectives” (con Josh Lerner).

“Transparency rules and their effects on earnings manipulation” (con Oved Yosha).

#### **Recenti presentazioni (selezione)**

Novembre 2013: Deloitte : Private equity and Operational Partners.

Ottobre 2013: Keynote speaker, Abu Dhabi.

Aprile 2013: Hong Kong Venture Capital Association.

Gennaio 2013: World Economic Forum

Settembre 2012: Capital Creation Conference.

Settembre 2011: Swedbank Summit.

Gennaio 2010: American Finance Association Meetings.

Gennaio 2009: American Finance Association Meetings.

Settembre 2007: *SIFR (Swedish Institute for Financial Research)*, Stoccolma. Conferenza sulla privatizzazione, dato il recente annuncio di varie privatizzazioni da parte del governo svedese.

Gennaio 2008: *World Economic Forum*, Davos, Svizzera. Presentazione di un lavoro su private equity commissionato dal WEF.

Febbraio 2008: *Finance Symposium*, Svizzera.

Gennaio 2009: "Are LBOs Boards Efficient?" American Finance Association Meetings.

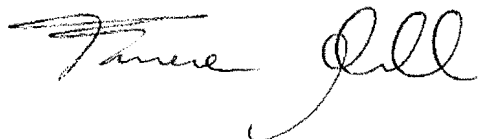
#### Comitati per Conferenze

- American Finance Association: 2003.
- Western Finance Association: 1998-present.
- Utah Winter Finance Conference: 2001-present.
- Financial Intermediation Research Society: 2004-present.
- European Financial Management Association: 2004-present.
- European Economic Association: 1998, 2000, 2004, 2005.
- European Econometric Society Meetings: 1998, 1999, 2000, 2003.
- European Finance Association: 1998, 1999, 2000, 2003, 2004, 2010.

#### Referee

Journal of Finance, The Review of Financial Studies, American Economic Review, The Journal of Political Economy, The Review of Economic Studies, The Journal of Economic Theory, The RAND Journal of Economics, Econometrica, The Journal of Financial Economics, Journal of Corporate Finance, The Journal of the European Economic Association, The Economic Journal, The Journal of Public Economics, The Journal of Empirical Finance, Economica, Economic System, International Economic Review, European Economic Review, International Journal of Industrial Organization, Journal of Industrial Economics.

London, November 14, 2013



## Incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società

COFIDE Spa dall'Aprile 2010

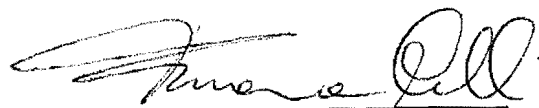
Swiss Re Europe dal Giugno 2013

Swiss Re International dal Giugno 2013

Si noti che per Swiss Re Europe e Swiss Re International si tratta dello stesso consiglio.

In fede.

Lì, \_14 Novembre 2013 \_\_\_\_\_



Prof.ssa Francesca CORNELLI

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Giuseppe Donagemma, nato a Vicenza, il 9 Maggio 1966, codice fiscale DNG GPP 66E09 L840P,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

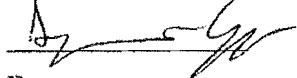
dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

18/11/2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Giuseppe Donagemma, nato a Vicenza, il 9 Maggio 1966, codice fiscale DNG GPP 66E09 L840P,

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

18/11/2013



*Giuseppe Donagemma*

---

## **Direttore Generale / Vice Presidente Esecutivo**

**15+ anni di esperienza nel B2B a livello globale**  
**Business management a livello regionale e corporate**  
**Raggiungimento di ottimi risultati nel "change management" e nelle ristrutturazioni aziendali**  
**Stile manageriale carismatico, pragmatic e partecipativo**

- Sviluppo di strategia e "vision"
- Gestione finanziaria
- Fusioni ed integrazioni di aziende
- "Change management" e ristrutturazioni su larga scala
- Gestione manageriale ed operative di grandi e complesse organizzazioni
- Forte capacita' di costruire relazioni a livello CxO internazionalmente
- Attento alla diversita' e con spiccata tolleranza dell'ambiguita'
- Alto livello di energia e confidenza in se
- Capacita' di costruire gruppi manageriali performanti

---

## *Esperienza Professionale*

**Presidente dell' Advisory Board, Satispay (Torino) 06/2013 ad oggi**

Start up operante nei sistemi di pagamento per dispositivi mobili.

Il ruolo consiste nel support nella definizione delle strategie e nel trovare fondi per lo sviluppo.

**Consulente Senior, Alix Partners (Boston, [www.alixpartners.com](http://www.alixpartners.com)) 03/2013 ad oggi**

AlixPartners e' una societa' di consulenza strategica focalizzata nel creare valore e nel migliorare i risultati operativi dei propri clienti.

**Consulente, Ceragon (Israele, [www.ceragon.com](http://www.ceragon.com)) 03/2013 ad oggi**

Supporto a Ceragon nello sviluppo delle attivita' con il Gruppo Vodafone.

---

**Direttore dell' Advisory Board, Assia (San Francisco, [www.assia-inc.com](http://www.assia-inc.com))** 11/2012 ad oggi

L'azienda opera nel mondo internet, ed il ruolo consiste nel dare supporto su come sviluppare le soluzioni e su come approcciare il mercato.

**Consigliere del CdA, Linko (San Francisco, [www.linko.io](http://www.linko.io))** 07/2012 ad oggi

Start up operante nel settore CRM per apparati mobili.

**Consulente Operativo, AVM Private Equity (Milano)** 05/2012 ad oggi

Supporto al fondo nell'analisi e "due diligence" di determinate opportunita' di investimento.

**Presidente del CdA, Electro Power Systems ([www.electropowersystems.com](http://www.electropowersystems.com))** 03/2012 till 06/2013

**Direttore nel CdA, E-Blink (Paris, [www.e-blink.com](http://www.e-blink.com))** 03/2012 till 12/2013

### **Nokia Siemens Networks**

**2007 till 03/2012**

**Vice Presidente Esecutivo e Direttore Generale della divisione Europa, Monaco (2009 till 2012)**

Responsabile della gestione operativa e finanziaria della piu' grossa regione di NSN, con 4 miliardi di euro di vendite e piu' di 10.000 persone nell'organizzazione.

Presidente di NSN Italia.

**Senior Vice President della divisione Vodafone, Londra (2006-2009)**

### **Nokia**

**1994 till 2006**

**Vice Presidente, Marketing & Vendite, Helsinki (2003-2006)**

Responsabile delle attivita' a livello globale (148 Paesi) delle reti radiomobili per un giro d'affari di 3 miliardi di euro.

**Presidente, Nokia Italia (2003-2006)**

**Direttore, Marketing & Strategia per la divisione Vodafon, Milano (2001-2003)**

**Direttore Generale – Marketing & Vendite, Sud Europa/ Africa, Milano (1999-2001)**

**Key Account Manager per Omnitel Pronto Italia, Milano (1997-1999)**

---



**Project Manager per nord-est Italia, Padova (1994-1996)**

**ATP Telecomunicazioni**

**1993 to 1994**

**Project Manager, Atene-Grecia e Zhuhai City-China**

---

***Formazione***

- Fellow all'istituto post-universitario ELIS - Roma
  - Executive Master (non-degree) in Strategia e Leadership all' IMD, Lausanne (CH) - 2002
  - Università di Padova: ricercatore junior per lo studio "The role of informative systems in the small-medium enterprises" - 1992
  - 'NECSY S.p.A.' (Hewlett & Packard): *stage* - 1991
  - Laurea in Ingegneria Elettronica – Università di Padova - 1991
  - Fluente nella lingua inglese
  - Servizio militare come Ufficiale dell'Aeronautica – 1992/93
- 

***Tempo libero***

Vari sport: sci, maratone, squash e calcio.

Pesca a mosca, trekking e viaggiare.

Sposato con due figlie.

---

Io sottoscritto sig. Giuseppe Donagemma, nato a Vicenza il 9.5.1966

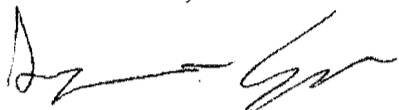
cod. fisc. DNG GPP 66E09 L840P

dichiaro

di non ricoprire attualmente alcuna carica in società italiane ai sensi di legge.

Milano, 19.11.2013

Cordiali Saluti,



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritta Maria Elena Cappello nata a Milano, il 24/07/1986, codice fiscale CPPMLN68L64F205N, residente in Milano, v.

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti – ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 – nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede



Data

18-11-2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Maria Elena Cappello, nata a Milano, il 24/07/1968, codice fiscale CPPMLN68L64F205N, residente in Milano, v.

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede



Data

18-11-2013

## Curriculum vitae



**Maria Elena CAPPELLO**

---

### Sommario

*In oltre venti anni di carriera nazionale e internazionale, ha maturato rilevanti esperienze manageriali grazie ad incarichi a sempre crescente responsabilità, ottenendo per le aziende vantaggi competitivi, quote di mercato, crescita di profitti e fatturati e ottimizzazione dei costi. Abile nel gestire gruppi di lavoro eterogenei, "turn around", modelli di business complessi, adattandoli con rigore alle normative locali, è esperta di mercati di infrastrutture e normative internazionali in ambito telecomunicazioni e IT.*

---

### Incarichi correnti

- Consigliere indipendente e membro del Comitato di Controllo Interno di **Prysmian** ([www.prysmian.com](http://www.prysmian.com))
- Consigliere di Gestione di **A2A** ([www.a2a.eu](http://www.a2a.eu))
- Consigliere indipendente e Presidente del Comitato Remunerazioni di **Sace** ([www.sace.it](http://www.sace.it))

---

### Esperienze Professionali

- 2007- Giugno 2013 **NOKIA SIEMENS NETWORKS – Milano**  
*Infrastrutture e Servizi di Telecomunicazioni presente in 125 paesi*
- 2010-2013 **Amministratore Delegato, Direttore Generale e Vice Presidente del CdA**  
Nokia Siemens Networks Italia SpA (società operativa) e Nokia Siemens Networks Spa (società immobiliare)
- Responsabile del secondo mercato Europeo di Nokia Siemens
  - Capo delle Strategie e dello Sviluppo del Business in Europa:
    - Responsabile della strategia, del *go-to-market*, delle acquisizioni e delle alleanze per la Regione Europea.
  - Presiede il gruppo Ricerca e Innovazione del Comitato Investitori Esteri di Confindustria
  - Membro del Consiglio Direttivo di Valore D ([www.valored.it](http://www.valored.it))
- 2007-2010 **Responsabile mondiale Strategic Marketing**
- Responsabilità a livello mondiale di tutte le Business Units, delle analisi di mercato, delle relazioni con i Regolatori e con le Istituzioni.
  - Membro del Comitato Esecutivo e Vice Presidente del GSA (Global Mobile Supplier Association)

- 2005-2006 **PIRELLI BROADBAND SOLUTIONS SpA – Milano**  
*Sistemi di Telecomunicazioni*
- Senior Vice President Vendite**
- Responsabilità a livello mondiale della Broadband Access e del Photonic business, con presenza diretta in Italia, UK, Francia, Spagna e USA e indiretta in 25 paesi.
  - Membro del Consiglio del HGI (Home Gateway Initiative)
- 2002-2004 **METILINX Inc. – Milano**  
*Da imprenditore, fonda e sviluppa in Europa l'innovativa società di software, presente in USA.*
- Vice Presidente Esecutivo EMEA e CEO UK, Germania e Italia**
- Membro del Comitato Esecutivo della MetiLinx Inc. a San Mateo CA.
  - Firma accordi strategici in EMEA con HP, IBM, Fujitsu Siemens
  - Firma un accordo OEM con Microsoft e trasferisce le attività europee in USA nel 2004
- 1998-2002 **COMPAQ COMPUTER EMEA - München (Germania)**  
*Prima Digital Equipment, oggi Hewlett Packard*
- Executive Director Service Provider Group EMEA**
- Gestisce P&L, vendite, marketing, business development, acquisizioni, sviluppo prodotti e centri di competenza.
- Executive Director Compaq Global Services EMEA**
- Responsabile del Infrastructure Practice Professional Services business, incluso Networking & Communication, Data Centre, Enterprise Management and Architectures, Security Services.
- Business Development Manager Divisione Storage EMEA**
- Marketing Manager Divisione Storage EMEA**
- 1994-1998 **EMC ITALIA SpA – Cork (Ireland), Milano, Roma**  
*Infrastrutture per l'Information Technology*
- Manager Divisione Telecom**  
**Manager Divisione Pubblica Amministrazione**  
**Divisione Vendite multinazionali Nord Italia**  
**Fabbrica di produzione, Cork**
- 1991-1994 **ITALTEL SpA – Milano e New Jersey (USA)**  
*Infrastrutture di Telecomunicazioni*
- System Consultant - Business Unit Switching OSS**
- Delegata Italtel presso i Bell Labs in New Jersey, è parte dell' AT&T System Project Planning Team
-

---

## ALTRE INFORMAZIONI

### Studi

- 1998 SDA Bocconi, Milano  
Executive Master in Marketing Management finanziato da Compaq
- 1995 Babson College, MA (USA)  
Executive Master in Strategic Marketing and Sales Techniques  
finanziato da EMC.
- 1991 Università degli Studi di Pavia (Italy)  
Ingegneria con borsa di studio Italtel

### Lingue

**Italiano:** madrelingua  
**Inglese:** fluente  
**Tedesco:** molto buono

Grande appassionata d'arte, di musica e di letteratura, pratica con abilità lo sci e la vela



# Scheda persona completa

## **CAPPELLO MARIA ELENA**

**Nata a:** MILANO (MI)

**II:** 24/07/1968

**Codice fiscale:** CPPMLN68L64F205N

**Indirizzo:** ROMA (RM)

**PIAZZA POLI 37/42 cap 00187 SOCIETA'**

*Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'Impresa*

**SACE S.P.A.**

**Numero REA: RM - 923591**

## **Indice del documento**

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche .....	3
Informazioni storiche .....	4

## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### A2A S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** BRESCIA (BS)  
VIA LAMARMORA 230 cap 25124  
**Posta Elettronica Certificata** A2A@PEC.A2A.EU  
**Codice fiscale** 11957540153  
**Numero REA** BS- 493995  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 22/10/1996  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 35.11 - Produzione di energia elettrica  
**Cariche** **CONSIGLIERE DI GESTIONE**  
nominato con atto del 11/06/2012  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2014

### PRYSMIAN S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI  
**Sede legale** MILANO (MI)  
VIALE SARCA 222 cap 20126  
**Posta Elettronica Certificata** CORPORATE-PRYSIPA@PEC.PRYSMIAN.COM  
**Codice fiscale** 04866320965  
**Numero REA** MI- 1777895  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 31/05/2006  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 70.1 - Attivita' delle holding impegnate nelle attivita' gestionali (holding operative)  
**Cariche** **CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 18/04/2012  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2014

### SACE S.P.A.

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
**Sede legale** ROMA (RM)  
PIAZZA POLI 37/42 cap 00187  
**Posta Elettronica Certificata** SACE@PCERT.POSTECERT.IT  
**Codice fiscale** 05804521002  
**Numero REA** RM- 923591  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 01/07/1999  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 65.12 - Assicurazioni diverse da quelle sulla vita  
**Cariche** **CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 02/07/2013  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2015

## Informazioni storiche

### METILINX ITALIA S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE

**Forma giuridica** SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA  
**Sede legale** MILANO (MI)  
VIA PISANI VITTOR 7 cap 20124  
**Codice fiscale** 03634900967  
**Numero REA** MI- 1689756  
**Cancellazione** Stato impresa CANCELLATA  
Data cancellazione: 15/10/2008  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/01/2003  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 62.01 - Produzione di software non connesso all'edizione

**Cariche ricoperte al momento della cancellazione** **PROCURATORE**  
nominato con atto del 16/05/2003  
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA

**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE AMMINISTRATORE DELEGATO  
CON I SEGUENTI POTERI:  
POTERI DA ESERCITARSI A FIRMA SINGOLA:  
1. OPERAZIONI BANCARIE E FINANZIARIE - APRIRE E CHIUDERE CONTI CORRENTI BANCARI A NOME DELLA SOCIETA', PRESSO QUALSIASI BANCA O ALTRO ISTITUTO DI CREDITO, ANCHE ALL'ESTERO, COMPRESSE LA BANCA D'ITALIA, LA CASSA DI RISPARMIO, LE BANCHE POPOLARI, APRIRE E CHIUDERE CONTI CORRENTI POSTALI DELLA SOCIETA'; - EFFETTUARE VERSAMENTI SUI CONTI CORRENTI BANCARI E POSTALI DELLA SOCIETA'; - CEDERE CREDITI ;  
- INCASSARE, GIRARE TRATTE E CAMBIALI PER L'INCASSO E PROTESTARLE - RILASCIARE QUIETANZE PER CAMBIALI E TRATTE, ESIGERE EMETTERE E GIRARE ASSEGNI E PROTESTARLI, EMETTERE TRATTE SUIC LIENTI; - STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI RELATIVI A CASSETTE DI SICUREZZA STIPULARE APERTURE DI CREDITO, ASSICURAZIONI BANCARIE, SCONTI, FIDI BANCARI, DETERMINANDONE TERMINI E CONDIZIONI;  
- RICHIEDERE FIDEJUSSIONI A ISTITUTI DI CREDITO EPR OPERAZIONI CHE RIENTRINO NELL'OGGETTO SOCIALE O CHE SIANO NECESSARIE O UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE, FIRMANDO I RALTIVI DOCUMENTI; - EFFETTUARE QUALSIASI OPERAZIONE FINANZIARIA PRESSO GLI UFFICI PSOTALI E BANCHE, DISPONENDO PRESSO QUESTE ULTIME ANCHE ALLO SCOPERTO ENTRO I LIMITI DI FIDO CONCESSI ALLA SOCIETA'; - EFFETTUARE PRELEVAMENTI DAI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA' EMETTERE QUALSIASI ORDINE E DISPOSIZIONE A FAVORE DI TERZI A VALERE SUI CONTI STESSI ANCHE ALLO SCOPERTO, PURCHE' NEI LIMITI DELLE LINEE DI CREDITO DEBITAMENTE AUTORIZZATE E CONCESSE DALLE BANCHE. 2. CONTRATTI DI LAVORO - NOMINARE SOSPENDERE E REVOCARE RAPPRESENTANTI, AGENTI, CONCESSIONARI E COMMISSIONARI, STABILIRE E MODIFICARE LE RISPETTIVE INCOMBENZE E I RISPETTIVI COMPENSI; - ASSUMERE, SOSPENDERE E LICENZIARE IMPIEGATI DI CONCETTO O DI ORDINE E OPERAI, CON ESCLUSIONE ESPRESSA DEI DIRIGENTI, STABILIRE E MODIFICARE LE RISPETTIVE INCOMBENZE E RETRIBUZIONI E FIRMARE I RELATIVI DOCUMENTI E PIU' IN GENERALE CONTROLLARE L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE DELLA SOCIETA'. 3. CONTRATI IN GENER E  
- ACQUISTARE E VENDERE MERCI, PRODOTTI E CESPITI AMMORTIZZABILI CHE RIENTRINO NELL'OGGETTO DELLA SOCIETA' O CHE SIANO NECESSARI O UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE, CONCORDANDO I TERMINI DEL CONTRATTO DI ACQUISTO E DI VENDITA E FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI; - COMPIERE TUTTE LE OPERAZIONI CON LE AUTORITA' DOGANALI RELATIVE ALL'ATTIVITA' SOCIALE, FIRMARE SOTTOPORRE DOMANDE, DICHIARAZIONI ED ALTRI DOCUMENTI IN RELAZIONE A PROCEDURE DI IMPORTAZIONE E DI ESPORTAZIONE PRESSO IL MINISTERO DEL COMMERCIO ESTERO, L'UFFICIO ITALIANO CAMBI E GLI UFFICI E LE BANCHE CHE LI RAPPRESENTANO, NONCHE' OTTENERE AUTORIZZAZIONI E PERMESSI DI FABBRICAZIONE DAGLI UFFICI PUBBLICI COMPETENTI; - ACQUISTARE, VENDERE E PERMUTARE AUTOVEICOLI CONCEDENDO I TERMINI E LE CONDIZIONI DEI

RELATIVI CONTRATTI, SVOLGENDO TUTTE LE NECESSARIE PRATICHE PRESSO IL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO ED OGNI ALTRO COMPETENTE UFFICIO, OTTENERE LE NECESSARIE ANNOTAZIONI E TRASCRIZIONI CON ESONERO DI RESPONSABILITA' DEL CONSERVATORE DEL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO; CONCEDERE A FUNZIONARI E DIPENDENTI DELLA SOCIETA' AUTORIZZAZIONI ALLA GUIDA DI AUTOVEICOLI; - STIPULARE CONTRATTI DI SCONTO DI DEPOSITO DI UTENZA E IN GENERALE STIPULARE CONTRATTI NECESSARI UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE; - CONCEDERE SCONTI E PREMI DI QUANTITA' DI FINE ANNO E CIO' NELL'AMBITO DELLE POLITICHE APPROVATE DALLA SOCIETA'; - E IN GENERALE COMPIERE QUALSIASI ALTRO ATTO DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE PER IL CONSEGUIMENTO DELL'OGGETTO SOCIALE; - STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI DI LOCAZIONE DI BENI MOBILI ED IMMOBILI; STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI DI LEASING DI FACTORING E DI TRASPORTO; - FIRMARE ORDINATIVI E DISPOSIZIONI A MAGAZZINI PUBBLICI E PRIVATI, A IMPRESE DI TRASPORTO DI OGNI GENERE, IMPRESE DI DEPOSITO E CUSTODIA; - ACQUISTARE SERVIZI CHE SIANO NECESSARI O UTILI PER L'ESERCIZIO DELL'IMPRESA SOCIALE, CONCORDANDO I TERMINI E LE CONDIZIONI DEI RELATIVI CONTRATTI E FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI.

4. RISCOSSIONI E QUIETANZE - ESIGERE E RISCOUTERE QUALSIASI SOMMA DI DENARO, CREDITI, EFFETTI, VAGLIA, ASSEGNI, AMNDATI E QUANT'ALTRO DOVUTO O DA DOVERSI ALLA SOCIETA' DA QUALSIASI ENTE, DITTA O PRIVATO E DA CHIUNQUE ALTRO CON RILASCIO DELLE CORRISPONDENTI RICEVUTE E QUIETANZE LIBERATORIE; 5. ASSICURAZIONI - NEGOZIARE, STIPULARE E SOTTOSCRIVERE IN NOME E PER CONTO DELLA SOCIETA', CONTRATTI DI ASSICURAZIONE CONTRO TUTTI I RISCHI, FIRMARE TUTTI GLI ALTRI ATTI AD ESSI RELATIVI, FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI E LE RELATIVE QUIETANZE; 6. RAPPORTI CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE ENTI ED ASSOCIAZIONI; - COMPIERE OGNI TITOLO ED OPERAZIONE CON TUTTE LE AMMINISTRAZIONI STATALI E PARASTATALI; - RAPPRESENTARE LA SOCIETA' INANZI A QUALSIASI ORGANIZZAZIONE SINDACALE, PREVIDENZIALE E ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, FIRMANDO I RELATIVI DOCUMENTI; - RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN TUTTE LE SUE RELAZIONI CON GLI UFFICI FINANZIARI E AMMINISTRATIVI DELLA REPUBBLICA E DELLE AMMINISTRAZIONI DIPENDENTI E CAMERE DI COMMERCIO ESPERIRE TUTTE LE ATTIVITA' ED OPERAZIONI CONNESSE, FIRMARE E PRESTARE DOMANDE, DENUNCE, RICORSI RECLAMI E DOCUMENTI DI QUALSIASI GENERE, STIPULARE ATTI E CONTRATTI, COSTITUIRE E LIBERARE DEPOSITI ANCHE A TITOLO DI CAUZIONE PRESSO I MINISTERI, GLI UFFICI DEL DEBITO PUBBLICO, LE CASSE DEPOSITI E PRESTITI, LE INTENDENZE DI FINANZA GLI UFFICI DOGANALI, I COMUNI, LE PROVINCE E LE REGIONI E OGNI ALTRO UFFICIO O ENTE PUBBLICO.

7. PROCURATORI SPECIALI - NOMINARE E REVOCARE PROCURATORI SPECIALI PER DETERMINATI ATTI E CATEGORIE DI ATTI NELL'AMBITO DEI POTERI CONFERIRLE. L'ING. MARIA ELENA CAPPELLO E' INOLTRE TITOLARE DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI CONFERENDOLE I SEGUENTI POTERI E DOVERI: - ASSUMERE TUTTE LE DECISIONI NECESSARIE IN ORDINE ALLE FINALITA' E MODALITA' DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, IVI COMPRESO IL PROFILO DELLA RISERVATEZZA IN PARTICOLARE A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO, I SEGUENTI POTERI: 1. COSTITUIRE, AGGIORNARE, MODIFICARE ED ESTINGUERE LE BANCHE DATI DELLA SOCIETA'; 2. DETERMINARE LE FINALITA' DELLE SUDETTE BANCHE DATI; 3. DETERMINARE LE MODALITA' DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI PRESENTI NELLE SOPRADETTE BANCHE DATI; 4. VIGILARE SUL CORRETTO ADEMPIMENTO DELLE MODALITA' DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI DA PARTE DEGLI INCARICATI; 5. NOMINARE UNO O PIU' SOGGETTI CHE SVOLGANO LA FUNZIONE DI RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO DEI DATI AI SENSI DELLA LEGGE 675/96, VIGILANDO SULL'OSSERVANZA DA PARTE DELLO STESSO O DEGLI STESSI DI TUTTE LE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI TRATTAMENTO E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI; 6. DELEGARE AL O AI RESPONSABILI I POTERI NECESSARI PER L'ASSOLVIMENTO DEGLI OBBLIGHI DI LEGGE IN MATERIA DI TRATTAMENTO, TUTELA E PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI, QUALI A TITOLO MERAMENTE ESEMPLIFICATIVO; LA SOTTOSCRIZIONE DELLA NOTIFICA AL GARANTE, LA TRASMISSIONE DELLE INFORMATIVE AGLI INTERESSATI, L'EMISSIONE DELLE RICHIESTE DI AUTORIZZAZIONE AL GARANTE; 7. SOTTOSCRIVERE TUTTE LE NOTIFICAZIONI AL "GARANTE PER LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI", LE INFORMATIVE E LE RICHIESTE DI CONSENSO ALL'INTERESSATO E QUANT'ALTRO NECESSARIO IN RELAZIONE AL CORRETTO ADEMPIMENTO DELLA LEGGE 675/96; 8. RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN GIUDIZIO AVANTI AL GARANTE O ALLA MAGISTRATURA ORDINARIA PER TUTTE LE CONTROVERSIE CHE DOVRESSERO EVENTUALMENTE INSORGERE A SEGUITO DELL'ENTRATA IN VIGORE DELLA L.

675/96; 9. ADEGUARE LE MISURE DI SICUREZZA DELLE BANCHE DATI DELLA SOCIETA'  
ALLE SPECIFICHE DEGLI STANDARD CHE DOVRANNO ESSERE DETERMINATI CON REGOLAMENTO  
DA EMANARSI AI SENSI DELL'ART. 15, COMMA II, L.675/96; 10. L'ING. CAPELLOE'  
ALTRESI' NOMINATA RESPONSABILE PER I COMPITI E I DOVERI PREVISTI DALLA L. 626/199

4  
Data iscrizione nel Registro Imprese: 19/06/2003  
Numero protocollo: 131975/2003  
Data protocollo: 13/06/2003

**NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA NSN  
S.P.A.**

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO  
**Sede legale** CASSINA DE' PECCHI (MI)  
STR. STAT. 11 PADANA SUPERIORE KM 158 cap 20060  
**Posta Elettronica Certificata** NSNSPA@PEC.NSNITALIA.LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** 04458880962  
**Numero REA** MI- 1749138  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 10/01/2007  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 68.1 - Compravendita di beni immobili effettuata su beni propri  
**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:  
CONSIGLIERE DATA NOMINA 24/06/2010 DATA PRESENTAZIONE 08/07/2010 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012  
AMMINISTRATORE DELEGATO DATA NOMINA 24/06/2010 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL  
BILANCIO AL 31/12/2012  
CON I SEGUENTI POTERI:  
ALLA DOTT.SA MARIA ELENA CAPPELLO, NELLA SUA QUALITA' DI AMMINISTRATORE  
DELEGATO DELLA SOCIETA', VENGONO CONFERITI I SEGUENTI POTERI TRATTI DALLO  
SCHEMA DI POTERI ALLEGATO AL PRESENTE VERBALE SUB ALLEGATO "A", RESTANDO  
ESPRESSAMENTE INTESO CHE, NELL'ESERCIZIO DEI SUDETTI POTERI, LA DOTT.SA MARIA  
ELENA CAPPELLO DOVRA' ATTENERSI E RISPETTARE -TRA GLI ALTRI E SENZA  
LIMITAZIONE- IL CODICE ETICO DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS NONCHE' IL  
MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SOCIETA' REDATTO AI SENSI  
DEL D. LGS. N. 231/2001 ED I PRINCIPI E LE PROCEDURE IVI CONTENUTI, E  
PRECISAMENTE:  
A. DA ESERCITARSI CON FIRMA SINGOLA, I POTERI DI CUI AI NUMERI  
A.1-BIS, TENERE E FIRMARE LA CORRISPONDENZA DELLA SOCIETA' NON  
ECONOMICAMENTE IMPEGNATIVA NELL'AMBITO DEI SETTORI DI PROPRIA RESPONSABILITA'.  
A.2, SVOLGERE PRESSO LE DOGANE, GLI SPEDIZIONIERI, I CORRIERI, LE IMPRESE  
FERROVIARIE, TRANVIARIE, DI NAVIGAZIONE MARITTIMA E AEREA E DI TRASPORTO IN  
GENERE NONCHE' PRESSO IL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO, UFFICI POSTALI E  
TELEGRAFICI E IN GENERALE PRESSO OGNI UFFICIO PUBBLICO O PRIVATO TUTTE LE  
OPERAZIONI DI SPEDIZIONE, SVINCOLO, RITIRO DI MERCI, VALORI, EFFETTI, PACCHI,  
LETTERE ANCHE RACCOMANDATE ED ASSICURATE, CON FACOLTA' DI RILASCIARE DEBITE  
QUIETANZE DI LIBERAZIONE, DICHIARAZIONI DI SCARICO E CONSENTIRE VINCOLI E  
SVINCOLI; SVOLGERE PRESSO LA CCIAA TUTTE LE PRATICHE INERENTI AD OPERAZIONI  
IMPORT ED EXPORT FIRMANDO I DOCUMENTI RELATIVI AI CERTIFICATI DI ORIGINE ED  
OGNI ALTRA DOCUMENTAZIONE CHE FOSSE RICHIESTA AI FINI DOGANALI E CONSOLARI.  
A.3, RENDERE E SOTTOSCRIVERE, NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA', DICHIARAZIONI  
SOSTITUTIVE D'ATTI DI NOTORIETA' AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE.  
D.2, SOTTOSCRIVERE OGNI E QUALSIASI DICHIARAZIONE DI NATURA FISCALE PRESCRITTA  
DALLE NORME TRIBUTARIE NAZIONALI OD ESTERE PER L'APPLICAZIONE DI IMPOSTE, TASSE  
ED OGNI ALTRO TRIBUTO, ERARIALE O LOCALE, IVI INCLUSE -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO  
E NON ESAUSTIVO- LA DICHIARAZIONE DEI REDDITI DELLE PERSONE GIURIDICHE, LA  
DICHIARAZIONE DOVUTA DALLA SOCIETA' IN QUALITA' DI SOSTITUTO D'IMPOSTA, LA  
DICHIARAZIONE PERIODICA PER L'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO.  
D.3, SOTTOSCRIVERE DENUNCE, RICORSI, RECLAMI, ISTANZE ED OGNI ALTRO ATTO  
PREVISTO DALLA LEGISLAZIONE TRIBUTARIA VIGENTE, IVI INCLUSI -A TITOLO

BSEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- RICHIESTE DI RIMBORSO DI IMPOSTE E TASSE ERRONEAMENTE PAGATE, CERTIFICAZIONI DI REDDITI BROGATI A TERZI, COMUNICAZIONI STATISTICHE, ATTESTAZIONI RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI TRATTATI INTERNAZIONALI CONTRO LE DOPPIE IMPOSIZIONI. SOTTOSCRIVERE OGNI DICHIARAZIONE, ATTESTAZIONE O CERTIFICAZIONE PRESCRITTA PER L'ESPLETAMENTO, ANCHE IN REGIME DI PROCEDURE SEMPLIFICATE DI ACCERTAMENTO DOGANALE, DI OPERAZIONI DI IMPORTAZIONE DEFINITIVA, IMPORTAZIONE TEMPORANEA, REIMPORTAZIONE, ESPORTAZIONE DEFINITIVA, ESPORTAZIONE TEMPORANEA, RIESPORTAZIONE TRANSITO E DEPOSITO DOGANALE.

G.2, CON RIFERIMENTO A CONTROVERSIE DIVERSE DA QUELLE IN MATERIA DI LAVORO OVVERO DA QUELLE CONNESSE AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNEVDOLI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED ELEGGERE DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

G.5, PRESENTARE IN NOME DELLA SOCIETA' ESPOSTI, DENUNCE, QUERELE, NONCHE' RINUNCIARE E RIMETTERE QUESTE ULTIME; COSTITUIRSI PARTE CIVILE -A NOME E NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA'- E REVOCARE LA COSTITUZIONE DI PARTE CIVILE NEI PROCEDIMENTI PENALI, IN OGNI LORO FASE E GRADO.

G.6, CONCORRERE AGLI INCANTI GIUDIZIARI.

G.7, SVOLGERE TUTTE LE ATTIVITA' E PORRE IN ESSERE TUTTI GLI ADEMPIMENTI NECESSARI OD OPPORTUNI AL FINE DI OTTENERE E MANTENERE CERTIFICAZIONI E ATTESTAZIONI DI CONFORMITA' IN MATERIA DI QUALITA', RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA SOCIETA' PRESSO QUALSIASI AUTORITA' COMPETENTE.

K.4 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI GIUDIZI, SIA ATTIVI SIA PASSIVI, RELATIVI ALLE CONTROVERSIE DI LAVORO, IN OGNI FASE E GRADO DEGLI STESSI, TANTO DAVANTI L'AUTORITA' GIUDIZIARIA, SIA IN SEDE STRAGIUDIZIALE, SINDACALE, ARBITRALE O DI UFFICIO PROVINCIALE DEL LAVORO E RELATIVE COMMISSIONI DI CONCILIAZIONE ED ANCHE NEL CASO IN CUI LE NORME DI LEGGE PREVEDANO LA COMPARIZIONE PERSONALE DELLE PARTI, CON TUTTI I POTERI INERENTI, IVI COMPRESI QUELLI DI TRANSIGERE E CONCILIARE LE LITI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 420 E SEGUENTI C.P.C., NONCHE' DI NOMINARE E REVOCARE ALL'UOPO AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI.

K.5 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' E COMPIERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO, FORMALITA', ATTO OD OPERAZIONE, CHE SIA RICHIESTA AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE, NEI CONFRONTI DEGLI ENTI ASSISTENZIALI, PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI, PRESSO GLI UFFICI DI COLLOCAMENTO, PRESSO GLI ISPETTORATI DEL LAVORO, GLI UFFICI PREVIDENZIALI DEL LAVORO E DELLA MASSIMA OCCUPAZIONE, LE AZIENDE SANITARIE LOCALI O ALTRI ENTI SANITARI E, GENERICAMENTE, PRESSO QUALSIVOGLIA AUTORITA' COMPETENTE IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO CON IL PERSONALE. RAPPRESENTARE IN GENERALE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DELLE ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI, DATORIALI E SINDACALI.;

B. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA:

I. DI UN QUALSIASI AMMINISTRATORE I POTERI DI CUI AI NUMERI

A.4, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, I MINISTERI DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI, L'AUTORITA' PER LE GARANZIE NELLE COMUNICAZIONI, L'AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LE CAMERE DI COMMERCIO, GLI UFFICI DELLE TESORERIE, GLI UFFICI POSTALI, TELEGRAFICI E TELEFONICI, LE DOGANE, LE

FERROVIE, LE IMPRESE DI TRASPORTO E DI ASSICURAZIONE, LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TIPOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA), CHE NON COMPORTE L'ASSUNZIONE DI OBBLIGHI E/O RESPONSABILITA' ECCEDENTI I POTERI CONFERITI.

B.1, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO LA VENDITA, COMMERCIALIZZAZIONE E DISTRIBUZIONE IN FAVORE DI TERZI, A QUALSIASI TIPOLO, SIA IN PROPRIO O CONGIUNTAMENTE CON TERZI, DI PRODOTTI E SERVIZI RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TIPOLO ESEMPLIFICATIVO E NON TASSATIVO- (A) CONTRATTI DI VENDITA, APPALTO O SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO PRODOTTI, SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI, MERCI, MACCHINARI, SOFTWARE, ATTREZZATURE, STRUMENTI, APPARECCHIATURE, COMPONENTI E CRSPITI DI QUALSIASI GENERE (COMPRESI QUELLI ISCRITTI NEI PUBBLICI REGISTRI) E BENI MOBILI IN GENERALE RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE; (B) CONTRATTI DI QUALSIASI NATURA AVENTI AD OGGETTO LA FORNITURA A TERZI DI SERVIZI DI MONTAGGIO, ASSEMBLAGGIO, INSTALLAZIONE, COLLAUDO, ASSISTENZA, MANUTENZIONE NONCHE' DI SERVIZI DI INGEGNERIA, TECNICO-AMMINISTRATIVI O DI ALTRA NATURA RELATIVI AI SUDETTI BENI NONCHE' CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO IN OUTSOURCING ALLA SOCIETA' DELLA FORNITURA DEI SUDETTI BENI E SERVIZI, NONCHE' (C) PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SUB (A) E (B).

D.4, SOTTOSCRIVERE, ED EVENTUALMENTE CONTESTARE, I VERBALI DI CARATTERE FISCALE REDATTI DAGLI ORGANI COMPETENTI IN MATERIA.

D.5, PROMUOVERE QUALUNQUE AZIONE, E RESISTERE A QUALUNQUE AZIONE INIZIATA DA TERZI O DALL'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA, PRESSO L'AUTORITA' GIUDIZIARIA COMPETENTE IN MATERIA FISCALE E TRIBUTARIA. RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN QUALUNQUE STATO E GRADO DEL RELATIVO PROCEDIMENTO, CON POTERE DI CONFERIRE E REVOCARE MANDATI AD AVVOCATI, NONCHE' DI DEFINIRE E SOTTOSCRIVERE TRANSAZIONI GIUDIZIALI E STRAGIUDIZIALI, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE DI NATURA ATTIVA O PASSIVA MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

J.1 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E CESSARE, TANTO IN QUALITA' DI LOCATORE CHE DI CONDUTTORE OVVERO AD ALTRO TIPOLO, CONTRATTI DI LOCAZIONE, SUB-LOCAZIONE, COMODATO OVVERO ALTRI CONTRATTI COSTITUTIVI DI DIRITTI RELATIVI SU BENI IMMOBILI, SIA RUSTICI SIA URBANI, TANTO CIVILI CHE INDUSTRIALI, PURCHE' PER UNA DURATA NON ECCEDENTI IL NOVENNIO, DETERMINANDONE I RELATIVI TERMINI E CONDIZIONI NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO IN FORZA DEI MEDESIMI CONTRATTI, TUTTO QUANTO PRECEDE CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI ACQUISTARE, VENDERE -ANCHE TRAMITE CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA- BENI IMMOBILI, DI COSTITUIRE, MODIFICARE O ESTINGUERE DIRITTI REALI DI GODIMENTO, SERVITU', IPOTECHE OVVERO ALTRI DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI.

J.2 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, MINISTERI DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO PER GODERE (OVVERO PER CONSENTIRE IL GODIMENTO, COME OPPORTUNO) DI BENI IMMOBILI NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TIPOLO AUTORIZZATORIO ALL'UOPO NECESSARIO O OPPORTUNO).

II. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE,



RUDOLF MAZZOLI, CINZIA DERIU E CARMEN GIANNI, I POTERI DI CUI AL NUMERO C.1 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI MATERIE PRIME, DI PRODOTTI SEMILAVORATI OVVERO DI PRODOTTI IN GENERALE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE- SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI, MERCI, MACCHINARI O ATTREZZATURE) DESTINATI AD ESSERE INCORPORATI O COMUNQUE UTILIZZATI DALLA SOCIETA' NELLA PRODUZIONE DI UN BENE COMPLESSO DA VENDERE A TERZI OVVERO COMUNQUE DESTINATI AD ESSERE RI-VENDUTI A QUALSIASI TITOLO DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA ATTIVITA' DI IMPRESA, IVI INCLUSI - A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, SOMMINISTRAZIONE, APPALTO O SUB-APPALTO O, PIU' IN GENERALE RAPPORTI CONTRATTUALI DI SUB-FORNITURA, AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME (NONCHE', PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI OVVERO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME). PER CHIAREZZA, I SUDETTI POTERI INCLUDERANNO GLI ACQUISTI DI PRODOTTI E MATERIE PRIME TANTO DA (I) NOKIA SIEMENS NETWORKS BV O DA ALTRE SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, QUANTO (II) DA TERZI, DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS INDIVIDUATE COME SOPRA.;

III. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI DARIO PRESTINI, RUDOLF MAZZOLI E CINZIA DERIU, I POTERI DI CUI AL NUMERO C.2 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI SERVIZI DI LOGISTICA (PER TALI INTENDENDOSI SERVIZI RELATIVI ALLA PIANIFICAZIONE, CONTROLLO, MOVIMENTAZIONE, DEPOSITO, STOCCAGGIO E TRASPORTO DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI) CHE SIANO CONNESSI O COMUNQUE STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' DI IMPRESA DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI TRASPORTO, CONTRATTI DI SPEDIZIONE, CONTRATTI DI DEPOSITO, CONTRATTI DI APPALTO, COMPRAVENDITA, O SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI SERVIZI NONCHE' CONTRATTI DI ASSICURAZIONE OVVERO ALTRE TIPOLOGIE DI CONTRATTI CHE SIANO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI AD ALCUNO DEI CONTRATTI SOPRA MENZIONATI OVVERO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI SERVIZI DI LOGISTICA (CON L'ECCEZIONE TUTTAVIA DI CONTRATTI DI LOCAZIONE AVENTI AD OGGETTO BENI IMMOBILI).;

IV. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE ED IL SIGNOR STEFANO QUADRI, I POTERI DI CUI AL NUMERO D.1, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' INNANZI A QUALUNQUE ORGANO DELL'AMMINISTRAZIONE FISCALE, FINANZIARIA E DOGANALE, NAZIONALE OD ESTERA, DEPUTATO AL CONTROLLO OD ALL'ACCERTAMENTO DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO, COMPRESI GLI ORGANI DEGLI ENTI LOCALI COMPETENTI IN MATERIA DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO ERARIALE O LOCALE.

G.1. CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A CONTROVERSIE CONNESSE IN QUALSIASI MODO AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, IVI INCLUSE -SENZA LIMITAZIONE- CONTROVERSIE CONNESSE ALL'ATTIVITA' DI INDIVIDUAZIONE, ACQUISIZIONE, PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE DI TALI SITI, ALL'ATTIVITA' DI ASSEMBLAGGIO, CONNESSIONE, INSTALLAZIONE, COLLAUDO E MESSA IN FUNZIONE DI APPARATI ED INFRASTRUTTURE DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, ALL'UTILIZZO, OCCUPAZIONE, POSSESSO, GODIMENTO OVVERO DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI IMMOBILI OVVERO DI PORZIONI DI BENI IMMOBILI SUI QUALI DETTI SITI SONO REALIZZATI, ALL'ATTIVITA' DI ORGANIZZAZIONE, ASSISTENZA, GESTIONE E MANUTENZIONE DI SITI (E DELLE INFRASTRUTTURE ED APPARATI IVI INSTALLATI) PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI INCLUSI SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI IN TECNICA RADIO-MOBILE) NONCHE' ALL'OTTENIMENTO DI QUALSIVOGLIA TITOLO AUTORIZZATORIO OVVERO AL PAGAMENTO DI QUALSIVOGLIA SOMMA DI DENARO IN RELAZIONE A TUTTO QUANTO PRECEDE, CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A TUTTO QUANTO PRECEDE: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA

CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SBDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE.

G.3. EMETTERE ATTI DI DIFFIDA E DI COSTITUZIONE IN MORA.

G.4. FARE ELEVARE PROTESTI CAMBIARI, INTIMARE PRECETTI, PROCEDERE AD ATTI DI INGIUNZIONE, CAUTELARI, CONSERVATIVI ED ESECUTIVI CURANDONE, ALL'OCCORRENZA, LA REVOCA; INIZIARE PROCEDIMENTI GIUDIZIARI PER IL RECUPERO DEI CREDITI MATURATI DALLA SOCIETA'; PRESENTARE ISTANZE DI FALLIMENTO, INTERVENIRE E RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN PROCEDURE DI FALLIMENTO, CONCORDATO, AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA E STRAORDINARIA O, COMUNQUE, IN GENERALE, IN PROCEDURE CONCORSUALI DI QUALSIASI TIPO, INSINUARE ED ASSEVERARE CREDITI ED ESERCITARE TUTTI I DIRITTI DEL CREDITORE.

G.8 SOTTOSCRIVERE DICHIARAZIONI E ISTANZE AGLI ALBI FORNITORI SIA PER ENTI PUBBLICI SIA PER PRIVATI, IVI COMPRESI L'ALBO NAZIONALE DEI COSTRUTTORI, MINISTERI, COMANDI MILITARI, LE AZIENDE A.S.L. E OSPEDALIERE, LE UNIVERSITA', ETC.

H.1 DEPOSITARE DOMANDE DI REGISTRAZIONE DI MARCHI E BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE, DOMAIN NAMES ED OGNI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE, IN ITALIA ED ALL'ESTERO, CURANDO LE RELATIVE PROCEDURE PRESSO GLI UFFICI COMPETENTI (IVI INCLUSO, SE DEL CASO, NOMINANDO PROCURATORI SPECIALI) E PROMUOVERE OGNI E QUALSIASI AZIONE NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO PREVISTO PER LEGGE A TUTELA E DIFESA DEI SUDETTI DI DIRITTI DI PRIVATIVA; [STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO O LA LICENZA DI MARCHI, BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE (DIVERSI DA QUELLI UTILIZZATI PER ATTIVITA' DI INFORMATION TECHNOLOGY), DOMAIN NAME O QUALSIASI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE.

V. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI STEFANO QUADRI E DARIO PRESTINI, I POTERI DI CUI AI NUMERI

E.1. CEDERE CREDITI (ANCHE ATTRAVERSO CONTRATTI DI FACTORING), QUALUNQUE NE SIA LA NATURA DEL CREDITO E LA PARTE DEBITRICE, ED ACCETTARE NOTIFICHE DI CESSIONI DI CREDITI.

E.2. ADDIVENIRE A RICOGNIZIONI E LIQUIDAZIONI DI CONTI E PARTITE ATTIVE E PASSIVE PRESSO E CON CHIUNQUE, CONCEDENDO ABBUONI, DILAZIONI DI PAGAMENTO E SCONTI, NELL'AMBITO DELLA NORMALE PRASSI COMMERCIALE.

E.3. SE E NEL LIMITE IN CUI CIO' SIA EVENTUALMENTE RICHIESTO O NECESSARIO, AUTORIZZARE L'EMISSIONE DI FATTURE E NOTE DI ADDEBITO; EMETTERE E FIRMARE NOTE DI CREDITO E RICEVERE FATTURE E NOTE D'ADDEBITO.

E.4. DISPORRE PRESSO BANCHE, SOCIETA' FINANZIARIE ED AGENTI DI CAMBIO, L'ACQUISTO O LA VENDITA DI TITOLI OBBLIGAZIONARI PUBBLICI E PRIVATI, ACCETTAZIONI BANCARIE, POLIZZE DI CREDITO COMMERCIALE, CAMBIALI FINANZIARIE, PRONTI CONTRO TERMINE ED ALTRE ANALOGHE OPERAZIONI DI INVESTIMENTO DELLA LIQUIDITA' AZIENDALE, NELL'AMBITO DELLA GESTIONE ORDINARIA DELLA SOCIETA', CON PRELIEVO DI SOMME DAI CONTI CORRENTI INTESSTATI ALLA SOCIETA' MEDESIMA A FINI DI INVESTIMENTO A FAVORE DELLA SOCIETA' MEDESIMA.

E.5. RILASCIARE OVVERO RICHIEDERE A BANCHE, ISTITUTI FINANZIARI O ASSICURATIVI, IL RILASCIO -NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA' ED IN FAVORE DI TERZI- DI FIDEIUSSIONI O GARANZIE PERSONALI, ANCHE AUTONOME ED ESCUTIBILI A PRIMA RICHIESTA, E SOTTOSCRIVERE LETTERE DI MANLEVA E PROMESSE DI INDENNIZZO NECESSARIE A CONTRO-GARANTIRE LE BANCHE O ISTITUTI CHE ABBIANO EMESSE LE SUDETTE FIDEIUSSIONI O GARANZIE, NEL LIMITE IN CUI QUANTO PRECEDE SIA NECESSARIO AI FINI DELLA PARTECIPAZIONE O AGGIUDICAZIONE DI GARE OVVERO, PIU'

IN GENERALE, SIA RICHIESTO A GARANZIA DEL CORRETTO ADEMPIMENTO DI OBBLIGHI CONTRATTUALI ASSUNTI DALLA SOCIETA' NELL'AMBITO DELLA SUA NORMALE ATTIVITA' DI IMPRESA, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI COSTITUIRE GARANZIE REALI O PERSONALI SU BENI MOBILI O IMMOBILI DELLA SOCIETA'.

R.6, SOTTOSCRIVERE E PRESENTARE AI COMPETENTI UFFICI ED AUTORITA' RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE, FINANZIAMENTI AGEVOLATI O A FONDO PERDUTO, FONDI, CONTRIBUTI O INCENTIVI DI QUALSIASI NATURA PREVISTI DA NORME COMUNITARIE, NAZIONALI O REGIONALI (QUALI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- LE RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE AI SENSI DELLA LEGGE N. 488 DEL 19 DICEMBRE 1992, LA LEGGE N. 1329 DEL 1965, I FONDI STRUTTURALI EUROPEI, I FONDI PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA OVVERO ALTRI FONDI PER LA RICERCA, SVILUPPO E INNOVAZIONE, ETC.), FORNENDO TUTTE LE INFORMAZIONI OPPORTUNE IN SEDE DI ISTRUTTORIA DELLE SINGOLE RICHIESTE E SOTTOSCRIVENDO OGNI COMUNICAZIONE O DOCUMENTO RELATIVO ALLA GESTIONE ED ALLO STATO DI AVANZAMENTO DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, IVI COMPRESI LE COMUNICAZIONI RELATIVE ALLA RENDICONTAZIONE FINALE DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, OVE APPLICABILI.

F.1. STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI CON QUALSIASI ISTITUTO DI CREDITO BANCARIO O FINANZIARIO OVVERO CON LE POSTE. IVI INCLUSI -IN VIA ESEMPLIFICATIVA E NON ESAUSTIVA- CONTRATTI DI LOCAZIONE DI CASSETTE DI SICUREZZA, D'APERTURE DI CREDITO, D'ANTICIPAZIONI, DI RICHIESTE DI FIDO E ALTRE OPERAZIONI BANCARIE REGOLATE ANCHE IN CONTO CORRENTE, IVI COMPRESA LA CHIUSURA DEGLI STESSI, MA CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI SOTTOSCRIVERE (MA NON CESSARE) CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'APERTURA DI CONTI CORRENTI BANCARI O POSTALI OVVERO CONTRATTI DI DEPOSITO IN NOME DELLA SOCIETA'.

F.2. OPERARE SUI CONTI CORRENTI BANCARI DELLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI COMPIERE QUALSIASI OPERAZIONE ORDINARIA DI BANCA, IVI INCLUSO -SENZA LIMITAZIONE- IL POTERE DI DISPORRE PAGAMENTI A FAVORE DI TERZI, ANCHE ATTRAVERSO L'EMISSIONE DI ASSEGNI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA', OVVERO DI EMETTERE E FIRMARE MANDATI DI PAGAMENTO, TUTTO QUANTO PRECEDE NEI LIMITI DELLE DISPONIBILITA' E DELLE CONCESSIONI DI CREDITO DELLA SOCIETA', EFFETTUARE VERSAMENTI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA' NONCHE' DARE IL BENESTARE AGLI ESTRATTI CONTO BANCARI.

F.3. SVOLGERE OGNI OPERAZIONE CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI OVVERO PRESSO QUALUNQUE ALTRA CASSA PUBBLICA O PRIVATA, CON PIENA FACOLTA' DI DEPOSITARE E RITIRARE SOMME, VALORI ED INTERESSI E RILASCIARE QUIETANZE.

F.4. ESIGERE CREDITI E QUALUNQUE SOMMA DOVUTA ALLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO E PRESSO QUALUNQUE CASSA PUBBLICA E PRIVATA E RILASCIARE LE RELATIVE QUIETANZE. ESIGERE, GIRARE PER L'INCASSO E PER LO SCONTO (COME OPPORTUNO) E QUIETANZARE VAGLIA CAMBIARI E CAMBIALI TRATTE, ASSEGNI E MANDATI EMESSI DA TERZI IN FAVORE DELLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO, COMPRESI I VAGLIA POSTALI E TELEGRAFICI ED I MANDATI SULLE SEZIONI DELLA TESORERIA DELLO STATO E SOPRA QUALSIASI CASSA O AMMINISTRAZIONE PUBBLICA, EMETTERE CAMBIALI TRATTE.

F.5. SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI MUTUO, FINANZIAMENTO, FIDO O CONCESSIONI DI CREDITO IN GENERALE CON NOKIA SIEMENS NETWORKS BV OVVERO CON SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DELLA POSSIBILITA' DI SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CON SOGGETTI DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS COME SOPRA INDIVIDUATE.

VI. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI FABRIZIO DANTI E CARMEN GIANNI, IL POTERE DI CUI AL NUMERO I.1 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI QUALSIASI AUTORITA', UFFICIO O ENTE COMPETENTE IN MATERIA AMBIENTALE, E, A TAL FINE, PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA NONCHE' PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI PERMESSO, AUTORIZZAZIONE, LICENZA, CERTIFICATO, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA) IN RELAZIONE AD ATTIVITA' DI: (A) PRODUZIONE, RACCOLTA, RECUPERO, STOCCAGGIO, DEPOSITO, TRATTAMENTO, CONFERIMENTO, SMALTIMENTO E RICICLO DI RIFIUTI O SOSTANZE PERICOLOSE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE- I RIFIUTI

DERIVANTI DA APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE, IMBALLAGGI, DI COMMERCIO E GESTIONE DI PILE E ACCUMULATORI OVVERO DI ALTRE SOSTANZE O RIFIUTI CONTENENTI SOSTANZE PERICOLOSE); (B) EMISSIONI IN ATMOSFERA, SCARICHI IN ACQUA O NEL SUOLO; (C) CARATTERIZZAZIONE, MESSA IN SICUREZZA, BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DI SITI CONTAMINATI O INQUINATI, NONCHE' L'ADOZIONE DI MISURE DI PREVENZIONE E DI RIPARAZIONE, NONCHE', PIU' IN GENERALE (D) AL FINE DI CONSENTIRE LA PIENA CONFORMITA' DA PARTE DELLA SOCIETA' AD OGNI E QUALSIASI NORMATIVA APPLICABILE IN MATERIA AMBIENTALE (IVI INCLUSO -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO- IL DECRETO LEGISLATIVO N. 152 DEL 3 APRILE 2006, COME ATTUATO E MODIFICATO) NONCHE' ALLE PRESCRIZIONI DI QUALSIVOGLIA COMPETENTE AUTORITA' O ENTE COMPETENTE IN MATERIA.;

VII. DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA: DI UNO QUALSIASI TRA UN AMMINISTRATORE, I SIGNORI RENATO ORSENIGO, DOMENICO LOLLI E FAUSTO CIANELLA, I POTERI DI CUI AI NUMERI K.1, ASSUMERE DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, STABILENDO E MODIFICANDO LE LORO MANSIONI, OBBLIGHI, CONDIZIONI DI IMPIEGO (IVI INCLUSE LE CONDIZIONI ECONOMICHE), ESERCITARE I POTERI IN MATERIA DISCIPLINARE E ADOTTARE TUTTE LE MISURE DISCIPLINARI.

K.2. PROCEDERE A LICENZIAMENTI INDIVIDUALI DI DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DEGLI ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI NONCHE' NEI CONFRONTI DEI SINDACATI E/O QUALSIASI COMMISSIONE DI CONCILIAZIONE COMPETENTE ISTITUITA PRESSO LA DIREZIONE PROVINCIALE DEL LAVORO, O NEI CONFRONTI DI QUALSIASI SOGGETTO O AUTORITA' SIMILARE, NEGOZIANDO E CONCORDANDO, SENZA ALCUNA LIMITAZIONE, I TERMINI E LE CONDIZIONI DI LICENZIAMENTO, RESTANDO COMUNQUE ESPRESSAMENTE ESCLUSO IL POTERE DI PORRE IN ESSERE QUALSIVOGLIA ATTIVITA' DI RISTRUTTURAZIONE E RI-ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE OVVERO DI EFFETTUARE PROCEDURE DI RIDUZIONE DEL PERSONALE (QUALI, AD ES., LICENZIAMENTI COLLETTIVI, PROCEDURE DI MOBILITA' O DI INCENTIVAZIONE ALL'ESODO) OVVERO FARE RICORSO A MISURE DI CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI ORDINARIA E CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI STRAORDINARIA.

K.3. SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI CON AGENZIE DI SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO PARZIALE, CONTRATTI DI LAVORO A PROGETTO, CONTRATTI DI INSERIMENTO E CONTRATTI DI APPRENDISTATO OVVERO ALTRI CONTRATTI DI LAVORO C.D. PARA-SUBORDINATO OVVERO ALTRE TIPOLOGIE CONTRATTUALI EQUIPARABILI O SIMILARI PREVISTE DALLA NORMATIVA APPLICABILE.

K.6 RAPPRESENTARE IN GENERALE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DELLE ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI, DATORIALI E SINDACALI.

Data iscrizione nel Registro Imprese: 04/09/2013

Numero protocollo: 301632/2013

Data protocollo: 25/07/2013

**NOKIA SOLUTIONS AND NETWORKS ITALIA S.P.A. IN FORMA ABBREVIATA**  
**NSN ITALIA S.P.A.**

**Forma giuridica** SOCIETA' PER AZIONI

**Sede legale** CASSINA DE' PECCHI (MI)  
VIA ROMA 108 cap 20060

**Posta Elettronica Certificata** NSNITALIA@PEC.NSNITALIA.LEGALMAIL.IT

**Codice fiscale** 05679490960

**Numero REA** MI- 1840865

**Attività** *Classificazione ATECORI 2007:*

Attività: 33.20.02 - Installazione di apparecchi elettrici ed elettronici per telecomunicazioni, di apparecchi trasmettenti radiotelevisivi, di impianti di apparecchiature elettriche ed elettroniche (esclusa l'installazione all'interno degli edifici)

**Cariche cessate** CESSAZIONE DALLA CARICA O QUALIFICA DI:

CONSIGLIERE DATA NOMINA 24/06/2010 DATA PRESENTAZIONE 08/07/2010 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012

AMMINISTRATORE DELEGATO DATA NOMINA 24/06/2010 DURATA: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012

VICE PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE DATA NOMINA 24/06/2010 DURATA: FINO  
APPROVAZIONE DEL BILANCIO AL 31/12/2012

CON I SEGUENTI POTERI:

CON VERBALE DI CONSIGLIO DEL 15/02/2013 ALLA SIG.RA MARIA ELENA CAPPELLO,  
VENGONO CONFERTI I SEGUENTI POTERI:

DA ESERCITARSI CON FIRMA SINGOLA, I SEGUENTI POTERI A.1, TENERE E FIRMARE LA  
CORRISPONDENZA DELLA SOCIETA' NON ECONOMICAMENTE IMPEGNATIVA.

A.2, SVOLGERE PRESSO LE DOGANE, GLI SPEDIZIONIERI, I CORRIERI, LE IMPRESE  
FERROVIARIE, TRANVIARIE, DI NAVIGAZIONE MARITTIMA E AEREA E DI TRASPORTO IN  
GENERALE NONCHE' PRESSO IL PUBBLICO REGISTRO AUTOMOBILISTICO, UFFICI POSTALI E  
TELEGRAFICI E IN GENERALE PRESSO OGNI UFFICIO PUBBLICO O PRIVATO TUTTE LE  
OPERAZIONI DI SPEDIZIONE, SVINCOLO, RITIRO DI MERCI, VALORI, EFFETTI, PACCHI,  
LETTERE ANCHE RACCOMANDATE ED ASSICURATE, CON FACOLTA' DI RILASCIARE DEBITE  
QUIETANZE DI LIBERAZIONE, DICHIARAZIONI DI SCARICO E CONSENTIRE VINCOLI E  
SVINCOLI; SVOLGERE PRESSO LA CCIAA TUTTE LE PRATICHE INERENTI AD OPERAZIONI  
IMPORT ED EXPORT FIRMANDO I DOCUMENTI RELATIVI AI CERTIFICATI DI ORIGINE ED  
OGNI ALTRA DOCUMENTAZIONE CHE FOSSE RICHIESTA AI FINI DOGANALI E CONSOLARI.

A.3, RENDERE E SOTTOSCRIVERE, NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA', DICHIARAZIONI  
SOSTITUTIVE D'ATTI DI NOTORIETA' AI SENSI DELLA NORMATIVA VIGENTE.

D.2, SOTTOSCRIVERE OGNI E QUALSIASI DICHIARAZIONE DI NATURA FISCALE PRESCRITTA  
DALLE NORME TRIBUTARIE NAZIONALI OD ESTERE PER L'APPLICAZIONE DI IMPOSTE, TASSE  
ED OGNI ALTRO TRIBUTO, ERARIALE O LOCALE, IVI INCLUSE -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO  
E NON ESAUSTIVO- LA DICHIARAZIONE DEI REDDITI DELLE PERSONE GIURIDICHE, LA  
DICHIARAZIONE DOVUTA DALLA SOCIETA' IN QUALITA' DI SOSTITUTO D'IMPOSTA, LA  
DICHIARAZIONE PERIODICA PER L'IMPOSTA SUL VALORE AGGIUNTO.

D.3, SOTTOSCRIVERE DENUNCE, RICORSI, RECLAMI, ISTANZE ED OGNI ALTRO ATTO  
PREVISTO DALLA LEGISLAZIONE TRIBUTARIA VIGENTE, IVI INCLUSI -A TITOLO  
ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- RICHIESTE DI RIMBORSO DI IMPOSTE E TASSE  
ERRONEAMENTE PAGATE, CERTIFICAZIONI DI REDDITI EROGATI A TERZI, COMUNICAZIONI  
STATISTICHE, ATTESTAZIONI RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI TRATTATI INTERNAZIONALI  
CONTRO LE DOPPIE IMPOSIZIONI. SOTTOSCRIVERE OGNI DICHIARAZIONE, ATTESTAZIONE O  
CERTIFICAZIONE PRESCRITTA PER L'ESPLETAMENTO, ANCHE IN REGIME DI PROCEDURE  
SEMPLIFICATE DI ACCERTAMENTO DOGANALE, DI OPERAZIONI DI IMPORTAZIONE  
DEFINITIVA, IMPORTAZIONE TEMPORANEA, REIMPORTAZIONE, ESPORTAZIONE DEFINITIVA,  
ESPORTAZIONE TEMPORANEA, RIESPORTAZIONE TRANSITO E DEPOSITO DOGANALE.

G.1, CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A CONTROVERSIE CONNESSE IN QUALSIASI MODO AD  
ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI  
COMUNICAZIONE ELETTRONICA, IVI INCLUSE -SENZA LIMITAZIONE- CONTROVERSIE  
CONNESSE ALL'ATTIVITA' DI INDIVIDUAZIONE, ACQUISIZIONE, PROGETTAZIONE E  
COSTRUZIONE DI TALI SITI, ALL'ATTIVITA' DI ASSEMBLAGGIO, CONNESSIONE,  
INSTALLAZIONE, COLLAUDO E MESSA IN FUNZIONE DI APPARATI ED INFRASTRUTTURE DI  
COMUNICAZIONE ELETTRONICA, ALL'UTILIZZO, OCCUPAZIONE, POSSESSO, GODIMENTO  
OVVERO DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI IMMOBILI OVVERO DI PORZIONI DI BENI  
IMMOBILI SUI QUALI DETTI SITI SONO REALIZZATI, ALL'ATTIVITA' DI ORGANIZZAZIONE,  
ASSISTENZA, GESTIONE E MANUTENZIONE DI SITI (E DELLE INFRASTRUTTURE ED APPARATI  
IVI INSTALLATI) PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI  
INCLUSI SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI IN TECNICA RADIO-MOBILE) NONCHE'  
ALL'OTTENIMENTO DI QUALSIVOGLIA TITOLO AUTORIZZATORIO OVVERO AL PAGAMENTO DI  
QUALSIVOGLIA SOMMA DI DENARO IN RELAZIONE A TUTTO QUANTO PRECEDE, CON ESCLUSIVO  
RIFERIMENTO A TUTTO QUANTO PRECEDE: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI  
QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O  
AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA  
ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA  
CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI  
CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO  
DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE  
SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO  
SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE  
AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI  
POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE

COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI  
COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI,  
INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE.  
G.3, EMETTERE ATTI DI DIFFIDA E DI COSTITUZIONE IN MORA.  
G.6, CONCORRERE AGLI INCANTI GIUDIZIARI.  
G.7, SVOLGERE TUTTE LE ATTIVITA' E PORRE IN ESSERE TUTTI GLI ADEMPIMENTI  
NECESSARI OD OPPORTUNI AL FINE DI OTTENERE E MANTENERE CERTIFICAZIONI E  
ATTESTAZIONI DI CONFORMITA' IN MATERIA DI QUALITA', RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA  
SOCIETA' PRESSO QUALSIASI AUTORITA' COMPETENTE.  
G.8, SOTTOSCRIVERE DICHIARAZIONI E ISTANZE AGLI ALBI FORNITORI SIA PER ENTI  
PUBBLICI SIA PER PRIVATI, IVI COMPRESI L'ALBO NAZIONALE DEI COSTRUTTORI,  
MINISTERI, COMANDI MILITARI, LE AZIENDE A.S.L. E OSPEDALIERE, LE UNIVERSITA',  
ETC.  
K.4 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI GIUDIZI, SIA ATTIVI SIA PASSIVI, RELATIVI  
ALLE CONTROVERSIE DI LAVORO, IN OGNI FASE E GRADO DEGLI STESSI, TANTO DAVANTI  
L'AUTORITA' GIUDIZIARIA, SIA IN SEDE STRAGIUDIZIALE, SINDACALE, ARBITRALE O DI  
UFFICIO PROVINCIALE DEL LAVORO E RELATIVE COMMISSIONI DI CONCILIAZIONE ED ANCHE  
NEL CASO IN CUI LE NORME DI LEGGE PREVEDANO LA COMPARIZIONE PERSONALE DELLE  
PARTI, CON TUTTI I POTERI INERENTI, IVI COMPRESI QUELLI DI TRANSIGERE E  
CONCILIARE LE LITI AI SENSI DEGLI ARTICOLI 420 E SEGUENTI C.P.C., NONCHE' DI  
NOMINARE E REVOCARE ALL'UOPO AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI.  
K.5 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' E COMPIERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO,  
FORMALITA', ATTO OD OPERAZIONE, CHE SIA RICHIESTA AI SENSI DELLA NORMATIVA  
VIGENTE, NEI CONFRONTI DEGLI ENTI ASSISTENZIALI, PREVIDENZIALI E ASSICURATIVI,  
PRESSO GLI UFFICI DI COLLOCAMENTO, PRESSO GLI ISPETTORATI DEL LAVORO, GLI  
UFFICI PREVIDENZIALI DEL LAVORO E DELLA MASSIMA OCCUPAZIONE, LE AZIENDE  
SANITARIE LOCALI O ALTRI ENTI SANITARI E, GENERICAMENTE, PRESSO QUALSIVOGLIA  
AUTORITA' COMPETENTE IN MATERIA DI RAPPORTI DI LAVORO CON IL PERSONALE.  
DA ESERCITARSI CON FIRMA CONGIUNTA:  
O DI UN QUALSIASI ALTRO AMMINISTRATORE O IL SIGNOR ALBERTO CROCI,  
A.4, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, I MINISTERI  
DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI, L'AUTORITA' PER LE GARANZIE NELLE  
COMUNICAZIONI, L'AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO OVVERO  
QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LE CAMERE DI COMMERCIO, GLI UFFICI DELLE  
TESORERIE, GLI UFFICI POSTALI, TELEGRAFICI E TELEFONICI, LE DOGANE, LE  
FERROVIE, LE IMPRESE DI TRASPORTO E DI ASSICURAZIONE, LA PROTEZIONE CIVILE, GLI  
ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI  
ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI  
PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI  
ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI  
ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA'  
D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI  
AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO  
TITOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA'  
D'IMPRESA), CHE NON COMPORTI L'ASSUNZIONE DI OBBLIGHI E/O RESPONSABILITA'  
ECCEDENTI I POTERI CONFERITI.  
A.4-BIS SUBDELEGARE I POTERI DI CUI AL PUNTO A. 4. A PROCURATORI DELLA  
SOCIETA'.  
C.I, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO  
L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI MATERIE PRIME, DI PRODOTTI  
SEMILAVORATI OVVERO DI PRODOTTI IN GENERALE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE-  
SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI, MERCI, MACCHINARI O ATTREZZATURE) DESTINATI AD  
ESSERE INCORPORATI O COMUNQUE UTILIZZATI DALLA SOCIETA' NELLA PRODUZIONE DI UN  
BENE COMPLESSO DA VENDERE A TERZI OVVERO COMUNQUE DESTINATI AD ESSERE  
RI-VENDUTI A QUALSIASI TITOLO DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA  
ATTIVITA' DI IMPRESA, IVI INCLUSI - A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA  
LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, SOMMINISTRAZIONE, APPALTO O  
SUB-APPALTO O, PIU' IN GENERALE RAPPORTI CONTRATTUALI DI SUB-FORNITURA, AVENTI  
AD OGGETTO I SUDETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME (NONCHE', PIU' IN GENERALE,  
CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI OVVERO

COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI PRODOTTI O MATERIE PRIME). PER CHIAREZZA, I SUDETTI POTERI INCLUDERANNO GLI ACQUISTI DI PRODOTTI E MATERIE PRIME TANTO DA (I) NOKIA SIEMENS NETWORKS BV O DA ALTRE SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, QUANTO (II) DA TERZI, DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS INDIVIDUATE COME SOPRA.

D.4, SOTTOSCRIVERE, ED EVENTUALMENTE CONTESTARE, I VERBALI DI CARATTERE FISCALE REDATTI DAGLI ORGANI COMPETENTI IN MATERIA.

D.5, PROMUOVERE QUALUNQUE AZIONE, E RESISTERE A QUALUNQUE AZIONE INIZIATA DA TERZI O DALL'AMMINISTRAZIONE FINANZIARIA, PRESSO L'AUTORITA' GIUDIZIARIA COMPETENTE IN MATERIA FISCALE E TRIBUTARIA. RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN QUALUNQUE STATO E GRADO DEL RELATIVO PROCEDIMENTO, CON POTERE DI CONFERIRE E REVOCARE MANDATI AD AVVOCATI, NONCHE' DI DEFINIRE E SOTTOSCRIVERE TRANSAZIONI GIUDIZIALI E STRAGIUDIZIALI, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE DI NATURA ATTIVA O PASSIVA MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

G.1-BIS, SUBDELEGARE I SEGUENTI POTERI A PROCURATORI DELLA SOCIETA': CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A CONTROVERSIE CONNESSE IN QUALSIASI MODO AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, IVI INCLUSE -SENZA LIMITAZIONE- CONTROVERSIE CONNESSE ALL'ATTIVITA' DI INDIVIDUAZIONE, ACQUISIZIONE, PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE DI TALI SITI, ALL'ATTIVITA' DI ASSEMBLAGGIO, CONNESSIONE, INSTALLAZIONE, COLLAUDO E MESSA IN FUNZIONE DI APPARATI ED INFRASTRUTTURE DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA, ALL'UTILIZZO, OCCUPAZIONE, POSSESSO, GODIMENTO OVVERO DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI IMMOBILI OVVERO DI PORZIONI DI BENI IMMOBILI SUI QUALI DETTI SITI SONO REALIZZATI, ALL'ATTIVITA' DI ORGANIZZAZIONE, ASSISTENZA, GESTIONE E MANUTENZIONE DI SITI (E DELLE INFRASTRUTTURE ED APPARATI IVI INSTALLATI) PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI INCLUSI SERVIZI DI TELECOMUNICAZIONI IN TECNICA RADIO-MOBILE) NONCHE' ALL'OTTENIMENTO DI QUALSIVOGLIA TITOLO AUTORIZZATORIO OVVERO AL PAGAMENTO DI QUALSIVOGLIA SOMMA DI DENARO IN RELAZIONE A TUTTO QUANTO PRECEDE, CON ESCLUSIVO RIFERIMENTO A TUTTO QUANTO PRECEDE: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGIO ARBITRALE IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MENDOLINI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED ELEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE. I.1, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI QUALSIASI AUTORITA', UFFICIO O ENTE COMPETENTE IN MATERIA AMBIENTALE, E, A TAL FINE, PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA NONCHE' PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI PERMESSO, AUTORIZZAZIONE, LICENZA, CERTIFICATO, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO RICHIESTO AL FINE DELLO SVOLGIMENTO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA) IN RELAZIONE AD ATTIVITA' DI: (A) PRODUZIONE, RACCOLTA, RECUPERO, STOCCAGGIO, DEPOSITO, TRATTAMENTO, CONFERIMENTO, SMALTIMENTO E RICICLO DI RIFIUTI O SOSTANZE PERICOLOSE (IVI INCLUSI -SENZA LIMITAZIONE- I RIFIUTI DERIVANTI DA APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED ELETTRONICHE, IMBALLAGGI, DI COMMERCIO E GESTIONE DI PILE E ACCUMULATORI OVVERO DI ALTRE SOSTANZE O RIFIUTI CONTENENTI SOSTANZE PERICOLOSE); (B) EMISSIONI IN ATMOSFERA, SCARICHI IN ACQUA O NEL SUOLO; (C) CARATTERIZZAZIONE, MESSA IN SICUREZZA, BONIFICA E RIPRISTINO AMBIENTALE DI SITI CONTAMINATI O INQUINATI, NONCHE' L'ADOZIONE DI MISURE DI PREVENZIONE E DI RIPARAZIONE, NONCHE', PIU' IN GENERALE (D) AL FINE DI

CONSENTIRE LA PIENA CONFORMITA' DA PARTE DELLA SOCIETA' AD OGNI E QUALSIASI  
NORMATIVA APPLICABILE IN MATERIA AMBIENTALE (IVI INCLUSO -A TITOLO  
ESEMPLIFICATIVO- IL DECRETO LEGISLATIVO N. 152 DEL 3 APRILE 2006, COME ATTUATO  
E MODIFICATO) NONCHE' ALLE PRESCRIZIONI DI QUALSIVOGLIA COMPETENTE AUTORITA' O  
ENTE COMPETENTE IN MATERIA.

J.1 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E CESSARE, TANTO IN QUALITA' DI LOCATORE CHE DI  
CONDUTTORE OVVERO AD ALTRO TITOLO, CONTRATTI DI LOCAZIONE, SUB-LOCAZIONE,  
COMODATO OVVERO ALTRI CONTRATTI COSTITUTIVI DI DIRITTI RELATIVI SU BENI  
IMMOBILI, SIA RUSTICI SIA URBANI, TANTO CIVILI CHE INDUSTRIALI, PURCHE' PER UNA  
DURATA NON ECCEDENTE IL NOVENNIO, DETERMINANDONE I RELATIVI TERMINI E  
CONDIZIONI NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO IN FORZA DEI  
MEDESIMI CONTRATTI, TUTTO QUANTO PRECEDE CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI  
ACQUISTARE, VENDERE -ANCHE TRAMITE CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA- BENI  
IMMOBILI, DI COSTITUIRE, MODIFICARE O ESTINGUERE DIRITTI REALI DI GODIMENTO,  
SERVITU', IPOTECHE OVVERO ALTRI DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI.

J.2 RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, MINISTERI DELLO  
STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA',  
LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI,  
NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E  
AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E  
PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO  
PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO PER GODERE  
(OVVERO PER CONSENTIRE IL GODIMENTO, COME OPPORTUNO) DI BENI IMMOBILI  
NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' D'IMPRESA DELLA SOCIETA' (IVI INCLUSO AL FINE DI  
OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA  
OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO ALL'UOPO NECESSARIO O  
OPPORTUNO);

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI,  
THOMAS MUELLER, DEMETRIO RUSSO, SILVIA COMMESSATTI, MASSIMO MAZZOCCHINI,  
MICHAEL GIERLINGS, FRANCESCO SALERNI, ANDREA PRINA, ROBERTO BAGNOLI O NICOLA  
PROVINCIALI, I SEGUENTI POTERI:

B.1, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO LA  
VENDITA, COMMERCIALIZZAZIONE E DISTRIBUZIONE IN FAVORE DI TERZI, A QUALSIASI  
TITOLO, SIA IN PROPRIO O CONGIUNTAMENTE CON TERZI, DI PRODOTTI E SERVIZI  
RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TITOLO  
ESEMPLIFICATIVO E NON TASSATIVO- (A) CONTRATTI DI VENDITA, APPALTO O  
SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO PRODOTTI, SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI,  
MERCI, MACCHINARI, SOFTWARE, ATTREZZATURE, STRUMENTI, APPARECCHIATURE,  
COMPONENTI E CESPITI DI QUALSIASI GENERE (COMPRESI QUELLI ISCRITTI NEI PUBBLICI  
REGISTRI) E BENI MOBILI IN GENERALE RIENTRANTI NELL'OGGETTO SOCIALE; (B)  
CONTRATTI DI QUALSIASI NATURA AVENTI AD OGGETTO LA FORNITURA A TERZI DI SERVIZI  
DI MONTAGGIO, ASSEMBLAGGIO, INSTALLAZIONE, COLLAUDO, ASSISTENZA, MANUTENZIONE  
NONCHE' DI SERVIZI DI INGEGNERIA, TECNICO-AMMINISTRATIVI O DI ALTRA NATURA  
RELATIVI AI SUDETTI BENI NONCHE' CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'AFFIDAMENTO IN  
OUTSOURCING ALLA SOCIETA' DELLA FORNITURA DEI SUDETTI BENI E SERVIZI, NONCHE'  
(C) PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SUB  
(A) E (B).

B.2, SOTTOSCRIVERE E PRESENTARE OFFERTE (ANCHE IN AUMENTO O RIBASSO) A GARE  
INDETTE, IN QUALUNQUE FORMA (AD ES. INCANTO, ASTA PUBBLICA, LICITAZIONE  
PRIVATA, ETC.) DA QUALSIASI SOGGETTO PUBBLICO O PRIVATO PER L'ACQUISTO O  
APPROVVIGIONAMENTO A QUALSIASI TITOLO DI PRODOTTI E SERVIZI COMMERCIALIZZATI  
DALLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI NEGOZIARE, DEFINIRE, PERFEZIONARE E  
SOTTOSCRIVERE TUTTI I CONTRATTI E DOCUMENTI RICHIESTI DAI SOGGETTI INDICENTI LE  
GARE NONCHE' PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ULTERIORE ADEMPIMENTO E  
FORMALITA' RICHIESTO DAI DOCUMENTI DI GARA OVVERO NECESSARIO PER ADEMPIERE ALLE  
CONDIZIONI, PRESCRIZIONI E PROCEDURE FISSATE DAI DOCUMENTI DI GARA.

B.3 PROCEDERE ALLA NEGOZIAZIONE, DEFINIZIONE, STIPULAZIONE E SOTTOSCRIZIONE DI  
TUTTI GLI ATTI OCCORRENTI PER: (I) LA COSTITUZIONE DI RAGGRUPPAMENTI O  
ASSOCIAZIONI TEMPORANEE DI IMPRESE (IVI COMPRESO IL CONFERIMENTO O  
L'ACCETTAZIONE DEL MANDATO COLLETTIVO DI RAPPRESENTANZA), OVVERO (II) LA



COSTITUZIONE, TRA IMPRESE RIUNITE, DI CONSORZI OVVERO DI SOCIETA', ANCHE IN FORMA CONSORTILE, PER LA PARTECIPAZIONE A GARE OVVERO PER L'ESECUZIONE ED ADEMPIMENTO, TOTALE O PARZIALE, DI OBBLIGHI CONTRATTUALI ASSUNTI IN CONSEGUENZA ALL'AGGIUDICAZIONE DI GARE.

B.4 ASSUMERE E RILASCIARE, SIA QUALE COMMISSIONARIA SIA QUALE RAPPRESENTANTE, CON O SENZA ESCLUSIVA, SIA QUALE AGENTE CON O SENZA DEPOSITO, MANDATI DI VENDITA;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O ANNA CANFORA, I SEGUENTI POTERI : C.II SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI SERVIZI DI LOGISTICA (PER TALI INTENDENDOSI SERVIZI RELATIVI ALLA PIANIFICAZIONE, CONTROLLO, MOVIMENTAZIONE, DEPOSITO, STOCCAGGIO E TRASPORTO DI MATERIE PRIME, SEMILAVORATI E PRODOTTI FINITI) CHE SIANO CONNESSI O COMUNQUE STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' DI IMPRESA DELLA SOCIETA', IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI TRASPORTO, CONTRATTI DI SPEDIZIONE, CONTRATTI DI DEPOSITO, CONTRATTI DI APPALTO, COMPRAVENDITA, O SOMMINISTRAZIONE AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI SERVIZI NONCHE' CONTRATTI DI ASSICURAZIONE OVVERO ALTRE TIPOLOGIE DI CONTRATTI CHE SIANO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI AD ALCUNO DEI CONTRATTI SOPRA MENZIONATI OVVERO COMUNQUE ACCESSORI O STRUMENTALI ALL'ACQUISTO DI DETTI SERVIZI DI LOGISTICA (CON L'ECCEZIONE TUTTAVIA DI CONTRATTI DI LOCAZIONE AVENTI AD OGGETTO BENI IMMOBILI);

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O CINZIA DERIU, I SEGUENTI POTERI:

C.III SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI BENI O SERVIZI DI QUALSIASI GENERE CHE SIANO STRUMENTALI ALL'ATTIVITA' DI IMPRESA DELLA SOCIETA' E DESTINATI AD ESSERE UTILIZZATI ALL'INTERNO DEL PROCESSO PRODUTTIVO DELLA SOCIETA' MEDESIMA, IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, SOMMINISTRAZIONE, APPALTO, SUB-APPALTO, LOCAZIONE, LEASING, DEPOSITO, COMODATO, TRASPORTO, SPEDIZIONE, CONTRATTI D'OPERA O DI PRESTAZIONE D'OPERA INTELLETTUALE E CONTRATTI DI CONSULENZA AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI BENI E SERVIZI NONCHE', PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI.

PER CHIAREZZA SONO ESPRESSAMENTE ESCLUSI DAI SUDETTI POTERI, IL POTERE DI SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE O RISOLVERE: (A) CONTRATTI RELATIVI A BENI DESTINATI AD ESSERE INCORPORATI O COMUNQUE UTILIZZATI DALLA SOCIETA' NELLA PRODUZIONE DI UN BENE COMPLESSO DA VENDERE A TERZI OVVERO COMUNQUE I BENI E SERVIZI DESTINATI AD ESSERE RI-VENDUTI DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA ATTIVITA' DI IMPRESA; (B) CONTRATTI DI COMPRAVENDITA, LOCAZIONE, SUBLOCAZIONE, COMODATO E DI LEASING DI BENI IMMOBILI OVVERO, IN GENERALE, I CONTRATTI COSTITUTIVI DI DIRITTI REALI O PERSONALI SU BENI IMMOBILI; (C) CONTRATTI RELATIVI A BENI E SERVIZI AFFERENTI LA LOGISTICA; (D) CONTRATTI PER L'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI NEL SETTORE DELL'INFORMATION TECHNOLOGY NONCHE' CONTRATTI PER L'ACQUISTO O LICENZA DI PRODOTTI HARDWARE O SOFTWARE; (E) CONTRATTI DI LAVORO DI QUALSIASI NATURA; STIPULARE E RISOLVERE CON COMPAGNIE DI ASSICURAZIONE ITALIANE ED ESTERE CONTRATTI DI ASSICURAZIONE, DEFINENDONE PREMI, CONDIZIONI, MODALITA' E TERMINI E PAGARNE I RELATIVI PREMI; PRESENTARE DENUNCE PER DANNI, ASSISTERE A PERIZIE, CONCORDARE ED ACCETTARE LIQUIDAZIONI ANCHE IN VIA D'AMICHEVOLE TRANSAZIONE, DANDONE QUIETANZA ALLE COMPAGNIE; NEGOZIARE E STIPULARE CONTRATTI DI BROKERAGGIO ASSICURATIVO DEFINENDONE COMPENSI, CONDIZIONI, MODALITA' E TERMINI O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O MARCO MOLERI, I SEGUENTI POTERI C.IV SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI BENI E SERVIZI NEL SETTORE DELL'INFORMATION TECHNOLOGY (PER TALI INTENDENDOSI -A TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE- I SISTEMI, IMPIANTI, APPARATI O ATTREZZATURE, HARDWARE O SOFTWARE, LE TECNOLOGIE, I SISTEMI O I PROCESSI CHE CONSENTONO DI CREARE, MEMORIZZARE, SCAMBIARE E UTILIZZARE INFORMAZIONI O DATI IN FORMATO ELETTRONICO, DIGITALE OVVERO IN ALTRO FORMATO), IVI INCLUSI - A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI COMPRAVENDITA,

SOMMINISTRAZIONE, APPALTO, LOCAZIONE O LICENZA AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI BENI O SERVIZI NONCHE', PIU' IN GENERALE, CONTRATTI CHE SIANO ACCESSORI O STRUMENTALI A QUELLI SOPRA MENZIONATI;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O GIUSEPPE MAZZA, I SEGUENTI POTERI C.V SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO DA TERZI, A QUALSIASI TITOLO, DI SERVIZI OD OPERE DI QUALSIASI NATURA DESTINATI AD ESSERE RI-VENDUTI DALLA SOCIETA' A TERZI NELL'AMBITO DELLA PROPRIA ATTIVITA' DI IMPRESA, IVI INCLUSI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E SENZA LIMITAZIONE ALCUNA- CONTRATTI DI SOMMINISTRAZIONE, APPALTO, SUB-APPALTO (IVI INCLUSI I CONTRATTI DI APPALTO O SUB-APPALTO D'OPERA) AVENTI AD OGGETTO I SUDETTI SERVIZI OD OPERE;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI ALBERTO CROCI O STEFANO QUADRI, I SEGUENTI POTERI  
D.1, RAPPRESENTARE LA SOCIETA' INNANZI A QUALUNQUE ORGANO DELL'AMMINISTRAZIONE FISCALE, FINANZIARIA E DOGANALE, NAZIONALE OD ESTERA, DEPUTATO AL CONTROLLO OD ALL'ACCERTAMENTO DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO, COMPRESI GLI ORGANI DEGLI ENTI LOCALI COMPETENTI IN MATERIA DI IMPOSTE, TASSE ED OGNI ALTRO TRIBUTO ERARIALE O LOCALE.

H.1, DEPOSITARE DOMANDE DI REGISTRAZIONE DI MARCHI E BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE, DOMAIN NAMES ED OGNI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE, IN ITALIA ED ALL'ESTERO, CURANDO LE RRLATIVE PROCEDURE PRESSO GLI UFFICI COMPETENTI (IVI INCLUSO, SE DEL CASO, NOMINANDO PROCURATORI SPECIALI) E PROMUOVERE OGNI E QUALSIASI AZIONE NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO PREVISTO PER LEGGE A TUTELA E DIFESA DEI SUDETTI DI DIRITTI DI PRIVATIVA; ?STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'ACQUISTO O LA LICENZA DI MARCHI, BREVETTI, MODELLI DI UTILITA' O ORNAMENTALI, SOFTWARE (DIVERSI DA QUELLI UTILIZZATI PER ATTIVITA' DI INFORMATION TECHNOLOGY), DOMAIN NAME O QUALSIASI ALTRO DIRITTO DI PRIVATIVA INDUSTRIALE O INTELLETTUALE.

G.2, CON RIFERIMENTO A CONTROVERSIE DIVERSE DA QUELLE IN MATERIA DI LAVORO OVVERO DA QUELLE CONNESSE AD ATTIVITA' DI REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA: (A) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' AVANTI QUALSIASI AUTORITA' GIUDIZIARIA (TANTO ORDINARIA QUANTO AMMINISTRATIVA) O AVANTI A QUALSIASI COLLEGGIO ARBITRALR IN PROCEDIMENTI DI NATURA GIUDIZIARIA SIA ORDINARI CHE SPECIALI, IN OGNI FASE O GRADO DEL PROCEDIMENTO, IVI INCLUSA LA CORTE DI CASSAZIONE ED IL CONSIGLIO DI STATO, SIA IN QUALITA' DI ATTORE CHE DI CONVENUTO (CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI CITARE IN GIUDIZIO OVVERO DARE INIZIO A PROCEDURE GIUDIZIALI DI QUALSIVOGLIA NATURA NEI CONFRONTI DELLE SOCIETA' NOKIA OYJ O SIEMENS AG, OVVERO NEI CONFRONTI DI QUALSIVOGLIA LORO SOCIETA' COLLEGATA E/O CONTROLLATA, AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.); (B) NOMINARE AVVOCATI E PROCURATORI ALLE LITI NONCHE' PERITI, MUNENDOLI DEGLI OPPORTUNI POTERI ED RLEGGENDO DOMICILIO PRESSO I LORO UFFICI, NONCHE' STIPULARE COMPROMESSI E NOMINARE ARBITRI E ARBITRATORI, ANCHE COME AMICHEVOLI COMPOSITORI; (C) TRANSIGERE, DEFINIRE, CONCILIARE E RINUNCIARE ALLE LITI, INCLUSI I PROCEDIMENTI ARBITRALI, TANTO IN SEDE GIUDIZIALE CHE STRAGIUDIZIALE, TALE ULTIMO POTERE DA ESERCITARSI LIMITATAMENTE ALLE CONTROVERSIE MATURE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITA' DI ORDINARIA AMMINISTRAZIONE DELLA SOCIETA'.

G.4, FARE ELEVARE PROTESTI CAMBIARI, INTIMARE PRECETTI, PROCEDERE AD ATTI DI INGIUNZIONE, CAUTELARI, CONSERVATIVI ED ESECUTIVI CURANDONE, ALL'OCCORRENZA, LA REVOCA; INIZIARE PROCEDIMENTI GIUDIZIARI PER IL RECUPERO DEI CREDITI MATURATI DALLA SOCIETA'; PRESENTARE ISTANZE DI FALLIMENTO, INTERVENIRE E RAPPRESENTARE LA SOCIETA' IN PROCEDURE DI FALLIMENTO, CONCORDATO, AMMINISTRAZIONE CONTROLLATA E STRAORDINARIA O, COMUNQUE, IN GENERALE, IN PROCEDURE CONCORSUALI DI QUALSIASI TIPO, INSINUARE ED ASSEVERARE CREDITI ED ESERCITARE TUTTI I DIRITTI DEL CREDITORE.

G.5 PRESENTARE IN NOME DELLA SOCIETA' ESPOSTI, DENUNCE, QUERELE, NONCHE' RINUNCIARE E RIMETTERE QUESTE ULTIME; COSTITUIRSI PARTE CIVILE -A NOME E NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA'- E REVOCARE LA COSTITUZIONE DI PARTE CIVILE NEI PROCEDIMENTI PENALI, IN OGNI LORO FASE E GRADO.

G.9 COMPIERE QUALUNQUE OPERAZIONE PRESSO GLI UFFICI DEI REGISTRI IMMOBILIARI E DEL CATASTO, CONSENTENDO ANCHE CANCELLAZIONI D'IPOTECHE E PRIVILEGI A FAVORE DELLA SOCIETA';

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI STEFANO QUADRI, DARIO PRESTINI, THOMAS MUELLER O ALBERTO CROCI I SEGUENTI POTERI

E.1, CEDERE CREDITI (ANCHE ATTRAVERSO CONTRATTI DI FACTORING), QUALUNQUE NE SIA LA NATURA DEL CREDITO E LA PARTE DEBITRICE, ED ACCETTARE NOTIFICHE DI CESSIONI DI CREDITI.

E.2, ADDIVENIRE A RICOGNIZIONI E LIQUIDAZIONI DI CONTI E PARTITE ATTIVE E PASSIVE PRESSO E CON CHIUNQUE, CONCEDENDO ABBUONI, DILAZIONI DI PAGAMENTO E SCONTI, NELL'AMBITO DELLA NORMALE PRASSI COMMERCIALE.

E.3, SE E NEL LIMITE IN CUI CIO' SIA EVENTUALMENTE RICHIESTO O NECESSARIO, AUTORIZZARE L'EMISSIONE DI FATTURE E NOTE DI ADDEBITO; EMETTERE E FIRMARE NOTE DI CREDITO E RICEVERE FATTURE E NOTE D'ADDEBITO.

E.4, DISPORRE PRESSO BANCHE, SOCIETA' FINANZIARIE ED AGENTI DI CAMBIO, L'ACQUISTO O LA VENDITA DI TITOLI OBBLIGAZIONARI PUBBLICI E PRIVATI, ACCETTAZIONI BANCARIE, POLIZZE DI CREDITO COMMERCIALE, CAMBIALI FINANZIARIE, PRONTI CONTRO TERMINE ED ALTRE ANALOGHE OPERAZIONI DI INVESTIMENTO DELLA LIQUIDITA' AZIENDALE, NELL'AMBITO DELLA GESTIONE ORDINARIA DELLA SOCIETA', CON PRELIEVO DI SOMME DAI CONTI CORRENTI INTESTATI ALLA SOCIETA' MEDESIMA A FINI DI INVESTIMENTO A FAVORE DELLA SOCIETA' MEDESIMA.

E.5, RILASCIARE OVVERO RICHIEDERE A BANCHE, ISTITUTI FINANZIARI O ASSICURATIVI, IL RILASCIO -NELL'INTERESSE DELLA SOCIETA' ED IN FAVORE DI TERZI- DI FIDEIUSSIONI O GARANZIE PERSONALI, ANCHE AUTONOME ED ESCUTIBILI A PRIMA RICHIESTA, E SOTTOSCRIVERE LETTERE DI MANLEVA E PROMESSE DI INDENNIZZO NECESSARIE A CONTRO-GARANTIRE LE BANCHE O ISTITUTI CHE ABBIANO EMESSE LE SUDETTE FIDEIUSSIONI O GARANZIE, NEL LIMITE IN CUI QUANTO PRECEDE SIA NECESSARIO AI FINI DELLA PARTECIPAZIONE O AGGIUDICAZIONE DI GARE OVVERO, PIU' IN GENERALE, SIA RICHIESTO A GARANZIA DEL CORRETTO ADEMPIMENTO DI OBBLIGHI CONTRATTUALI ASSUNTI DALLA SOCIETA' NELL'AMBITO DELLA SUA NORMALE ATTIVITA' DI IMPRESA, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI COSTITUIRE GARANZIE REALI O PERSONALI SU BENI MOBILI O IMMOBILI DELLA SOCIETA'.

E.6, SOTTOSCRIVERE E PRESENTARE AI COMPETENTI UFFICI ED AUTORITA' RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE, FINANZIAMENTI AGEVOLATI O A FONDO PERDUTO, FONDI, CONTRIBUTI O INCENTIVI DI QUALSIASI NATURA PREVISTI DA NORME COMUNITARIE, NAZIONALI O REGIONALI (QUALI -A MERO TITOLO ESEMPLIFICATIVO E NON ESAUSTIVO- LE RICHIESTE DI AGEVOLAZIONI FINANZIARIE AI SENSI DELLA LEGGE N. 488 DEL 19 DICEMBRE 1992, LA LEGGE N. 1329 DEL 1965, I FONDI STRUTTURALI EUROPEI, I FONDI PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA OVVERO ALTRI FONDI PER LA RICERCA, SVILUPPO E INNOVAZIONE, ETC.), FORNENDO TUTTE LE INFORMAZIONI OPPORTUNE IN SEDE DI ISTRUTTORIA DELLE SINGOLE RICHIESTE E SOTTOSCRIVENDO OGNI COMUNICAZIONE O DOCUMENTO RELATIVO ALLA GESTIONE ED ALLO STATO DI AVANZAMENTO DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, IVI COMPRESSE LE COMUNICAZIONI RELATIVE ALLA RENDICONTAZIONE FINALE DEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO, OVE APPLICABILI.

F.1, STIPULARE E RISOLVERE CONTRATTI CON QUALSIASI ISTITUTO DI CREDITO BANCARIO O FINANZIARIO OVVERO CON LE POSTE, IVI INCLUSI -IN VIA ESEMPLIFICATIVA E NON ESAUSTIVA- CONTRATTI DI LOCAZIONE DI CASSETTE DI SICUREZZA, D'APERTURE DI CREDITO, D'ANTICIPAZIONI, DI RICHIESTE DI FIDO E ALTRE OPERAZIONI BANCARIE REGOLATE ANCHE IN CONTO CORRENTE, IVI COMPRESA LA CHIUSURA DEGLI STESSI, MA CON L'ESPRESSA ESCLUSIONE DEL POTERE DI SOTTOSCRIVERE (MA NON CESSARE) CONTRATTI AVENTI AD OGGETTO L'APERTURA DI CONTI CORRENTI BANCARI O POSTALI OVVERO CONTRATTI DI DEPOSITO IN NOME DELLA SOCIETA'.

F.2, OPERARE SUI CONTI CORRENTI BANCARI DELLA SOCIETA', CON FACOLTA' DI COMPIERE QUALSIASI OPERAZIONE ORDINARIA DI BANCA, IVI INCLUSO -SENZA LIMITAZIONE- IL POTERE DI DISPORRE PAGAMENTI A FAVORE DI TERZI, ANCHE ATTRAVERSO L'EMISSIONE DI ASSEGNI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA', OVVERO DI EMETTERE E FIRMARE MANDATI DI PAGAMENTO, TUTTO QUANTO PRECEDE NEI LIMITI DELLE DISPONIBILITA' E DELLE CONCESSIONI DI CREDITO DELLA SOCIETA', EFFETTUARE VERSAMENTI SUI CONTI CORRENTI DELLA SOCIETA' NONCHE' DARE IL BENESTARE AGLI ESTRATTI CONTO BANCARI.

F.3, SVOLGERE OGNI OPERAZIONE CON LA CASSA DEPOSITI E PRESTITI OVVERO PRESSO QUALUNQUE ALTRA CASSA PUBBLICA O PRIVATA, CON PIENA FACOLTA' DI DEPOSITARE E RITIRARE SOMME, VALORI ED INTERESSI E RILASCIARE QUIETANZE.

F.4 ESIGERE CREDITI E QUALUNQUE SOMMA DOVUTA ALLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO E PRESSO QUALUNQUE CASSA PUBBLICA E PRIVATA E RILASCIARE LE RELATIVE QUIETANZE. ESIGERE, GIRARE PER L'INCASSO E PER LO SCONTO (COME OPPORTUNO) E QUIETANZARE VAGLIA CAMBIARI E CAMBIALI TRATTE, ASSEGNI E MANDATI EMESSI DA TERZI IN FAVORE DELLA SOCIETA' A QUALSIASI TITOLO, COMPRESI I VAGLIA POSTALI E TELEGRAFICI ED I MANDATI SULLE SEZIONI DELLA TESORERIA DELLO STATO E SOPRA QUALSIASI CASSA O AMMINISTRAZIONE PUBBLICA, EMETTERE CAMBIALI TRATTE.

F.5 SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI MUTUO, FINANZIAMENTO, FIDO O CONCESSIONI DI CREDITO IN GENERALE CON NOKIA SIEMENS NETWORKS BV OVVERO CON SOCIETA' CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE -AI SENSI DELL'ART. 2359 C.C.- DA NOKIA SIEMENS NETWORKS BV, CON ESPRESSA ESCLUSIONE DELLA POSSIBILITA' DI SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E/O ESTINGUERE CONTRATTI DI FINANZIAMENTO CON SOGGETTI DIVERSI DA SOCIETA' DEL GRUPPO NOKIA SIEMENS NETWORKS COME SOPRA INDIVIDUATE;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI LUIGI ANTINARELLI O ALBERTO CROCI, I SEGUENTI POTERI

J.3 (I) SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE, CESSARE O CEDERE CONTRATTI DI LOCAZIONE, SUB-LOCAZIONE, COMODATO OVVERO ALTRI CONTRATTI FINALIZZATI AD OTTENERE IL GODIMENTO, POSSESSO O DISPONIBILITA' A QUALSIASI TITOLO DI BENI IMMOBILI (OVVERO DI PORZIONI DI BENI IMMOBILI), SIA RUSTICI SIA URBANI, TANTO CIVILI CHE INDUSTRIALI, PURCHE' PER UNA DURATA NON ECCELENDE IL NOVENNIO, DETERMINANDONE I RELATIVI TERMINI E CONDIZIONI NONCHE' ESERCITARE OGNI E QUALSIASI DIRITTO O RIMEDIO IN FORZA DEI MEDESIMI CONTRATTI, (II) RAPPRESENTARE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DI ENTI PUBBLICI, MINISTERI DELLO STATO, REGIONI, PROVINCE E COMUNI OVVERO QUALSIASI ALTRA COMPETENTE AUTORITA', LA PROTEZIONE CIVILE, GLI ENTI ED UFFICI SANITARI, GLI ENTI CIVILI E MILITARI, NONCHE' PRESSO TUTTI GLI ALTRI ENTI, AMMINISTRAZIONI, UFFICI PUBBLICI E AUTORITA' AMMINISTRATIVE O DI PUBBLICA SICUREZZA, IN ITALIA E ALL'ESTERO, E PRESENTARE O RICEVERE QUALSIASI ATTO, DOCUMENTO, DICHIARAZIONE, ISTANZA OVVERO PORRE IN ESSERE OGNI E QUALSIASI ADEMPIMENTO NECESSARIO O OPPORTUNO PER GODERE (OVVERO PER CONSENTIRE IL GODIMENTO, POSSESSO O DISPONIBILITA' COME OPPORTUNO) DEI BENI IMMOBILI SUB (I), (IVI INCLUSO AL FINE DI OTTENERE OGNI E QUALSIASI AUTORIZZAZIONE, LICENZA, PERMESSO, CERTIFICATO, NULLA OSTA, CONCESSIONE O ALTRO TITOLO AUTORIZZATORIO ALL'UOPO NECESSARIO O OPPORTUNO), TUTTI I POTERI SUB (I) E (II) DA ESERCITARSI SOLO NEL LIMITE IN CUI DETTI IMMOBILI (O PORZIONI DI IMMOBILI) SIANO UTILIZZATI PER LA REALIZZAZIONE E GESTIONE DI SITI ATTREZZATI PER LA FORNITURA DI SERVIZI DI COMUNICAZIONE ELETTRONICA (IVI INCLUSO?-SENZA LIMITAZIONE- PER LA COLLOCAZIONE, INSTALLAZIONE E FUNZIONAMENTO DI IMPIANTI ED APPARECCHIATURE DI TELECOMUNICAZIONE); IL POTERE IN OGGETTO INCLUDE ALTRESI' LA FACOLTA' DI DELEGARE A TERZI, IN TUTTO O IN PARTE, TUTTI I POTERI SOPRA ELENCATI. PER CHIAREZZA, DEVE INTENDERSI ESPRESSAMENTE ESCLUSO DAI POTERI IN OGGETTO IL POTERE DI ACQUISTARE, VENDERE -ANCHE TRAMITE CONTRATTI DI LOCAZIONE FINANZIARIA- BENI IMMOBILI, DI COSTITUIRE, MODIFICARE O ESTINGUERE DIRITTI REALI DI GODIMENTO, SERVITU', IPOTECHE OVVERO ALTRI DIRITTI REALI SU BENI IMMOBILI;

O DI UNO QUALSIASI TRA UN ALTRO AMMINISTRATORE O I SIGNORI DOMENICO LOLLI E FAUSTO CIANELLA, ALESSANDRA COLOMBO O ALBERTO CROCI, I SEGUENTI POTERI

K.1, ASSUMERE DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, STABILENDO E MODIFICANDO LE LORO MANSIONI, OBBLIGHI, CONDIZIONI DI IMPIEGO (IVI INCLUSE LE CONDIZIONI ECONOMICHE), ESERCITARE I POTERI IN MATERIA DISCIPLINARE E ADOTTARE TUTTE LE MISURE DISCIPLINARI

K.2, PROCEDERE A LICENZIAMENTI INDIVIDUALI DI DIPENDENTI, ESCLUSI I DIRIGENTI, RAPPRESENTANDO ALL'UOPO LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DEGLI ENTI PREVIDENZIALI ED ASSISTENZIALI NONCHE' NEI CONFRONTI DEI SINDACATI E/O QUALSIASI COMMISSIONE DI CONCILIAZIONE COMPETENTE ISTITUITA PRESSO LA DIREZIONE PROVINCIALE DEL LAVORO, O NEI CONFRONTI DI QUALSIASI SOGGETTO O AUTORITA' SIMILARE, NEGOZIANDO E CONCORDANDO, SENZA ALCUNA LIMITAZIONE, I TERMINI E LE CONDIZIONI DI

LICENZIAMENTO, RESTANDO COMUNQUE ESPRESSAMENTE ESCLUSO IL POTERE DI PORRE IN ESSERE QUALSIVOGLIA ATTIVITA' DI RISTRUTTURAZIONE E RI-ORGANIZZAZIONE DEL PERSONALE OVVERO DI EFFETTUARE PROCEDURE DI RIDUZIONE DEL PERSONALE (QUALI, AD ES., LICENZIAMENTI COLLETTIVI, PROCEDURE DI MOBILITA' O DI INCENTIVAZIONE ALL'RSODO) OVVERO FARE RICORSO A MISURE DI CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI ORDINARIA E CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI STRAORDINARIA.

K.3, SOTTOSCRIVERE, MODIFICARE E RISOLVERE CONTRATTI CON AGENZIE DI SOMMINISTRAZIONE DI PERSONALE, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO DETERMINATO, CONTRATTI DI LAVORO A TEMPO PARZIALE, CONTRATTI DI LAVORO A PROGETTO, CONTRATTI DI INSERIMENTO E CONTRATTI DI APPRENDISTATO OVVERO ALTRI CONTRATTI DI LAVORO C.D. PARA-SUBORDINATO OVVERO ALTRE TIPOLOGIE CONTRATTUALI EQUIPARABILI O SIMILARI PREVISTE DALLA NORMATIVA APPLICABILE.

K.6 RAPPRESENTARE IN GENERALE LA SOCIETA' NEI CONFRONTI DELLE ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI, DATORIALI E SINDACALI;

ALLA DOTT.SSA CAPPELLO, IN QUALITA' DI VICEPRESIDENTE VENGONO CONFERITI TUTTI I POTERI DI LEGGE E DI STATUTO NONCHE' LA LEGALE RAPPRESENTANZA AI SENSI DELL'ARTICOLO 33 DELLO STATUTO SOCIALE.

Data iscrizione nel Registro Imprese: 03/09/2013

Numero protocollo: 301549/2013

Data protocollo: 25/07/2013

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE E SUSSISTENZA DEI  
REQUISITI DI LEGGE

Il sottoscritto Francesco Serafini, nato a Fano (PU), il 4/10/1952, codice fiscale SRFNC52R04D488k, residente in Bergamo,

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

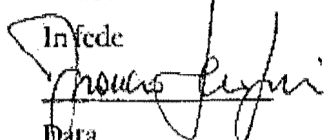
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità nonché il possesso di tutti i requisiti, ivi inclusi di onorabilità ex art. 147quinquies, I comma, del TUF, professionalità (come individuati anche dal DM del 30.03.2000 n. 162) ed indipendenza (come prescritti anche dal Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana nell'edizione dicembre 2011 al quale la Società aderisce), come normativamente e statutariamente richiesti per la nomina alla suddetta carica;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione della stessa eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del D. Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

dichiara inoltre

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore a quanto stabilito dalla disciplina vigente e/o dallo Statuto Sociale;

dichiara infine

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società.

In fede  
  
Data  
Bergamo 15/11/2013

## DICHIARAZIONE DI INDIPENDENZA

Il sottoscritto Francesco Serafini, nato a Fano (PU), il 4/10/1952, codice fiscale SRFFNC52R04D488K, residente in Bergamo,

premesso che

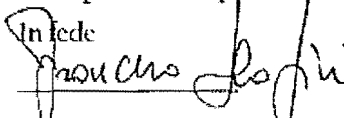
- A) è stato designato da alcuni azionisti - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea in sede ordinaria degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. che si terrà in unica convocazione il giorno 20 dicembre 2013 alle ore 11.00 in Rozzano (MI) Viale Toscana n. 3 - nella lista per la carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A.,
- B) è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di amministratore di Telecom Italia S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nell'edizione dicembre 2011 a cui la Società ha dichiarato di aderire.

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- di possedere i requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Autodisciplina nonché dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e più in generale ai sensi dello statuto e della disciplina vigente;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società, nella qualità di indipendente ai sensi di legge (in base alle disposizioni sopra indicate) e del Codice di Autodisciplina.

In fede  


Data  
Bergamo 15/11/2013





## **FRANCESCO SERAFINI**

### **PERSONAL**

Data I Nascita: 4 October 1952  
Nazionalita': Italian  
Stato: Coniugato, due figlie

### **EDUCATION**

1976 Laurea Ingegneria Telecomunicazioni,  
Politecnico Torino

### **LINGUE**

Italiano: Madrelingua  
Inglese: Fluente

### **STRENGTHS**

- Capacita' strategiche, semplificando problemi complessi e identificando le possibili soluzioni, focalizzando soluzioni a breve e medio periodo
- Esperienza Internazionale Europa , Stati Uniti ,Asia , Paesi Emergenti
- Esperienza nella gestione di diversi modelli di Business
- Rifocalizzazione e ristrutturazione di organizzazioni complesse
- M&A
- Capace di costruire relazioni internazionali
- Orientato a raggiungere obiettivi , con consistenti risultati nel tempo
- Capace nell'identificare e sviluppare talenti e team vincenti

### **PARTECIPAZIONE A BOARD**

- Membro del Board Esecutivo della Camera di Commercio Americana in Europa (2008-2010)
- Vice Chairman del Board Mphasys LTD INDIA (2010-2013) Membro dei comitati Audit e Strategia(Azienda quotata Nuova Deli)
- Membro del Board di Solutions30 France dal 2013 (Azienda quotata alla borsa di Parigi)

## **BUSINESS EXPERIENCE**

Dicembre 2011 Ritirato da HP Company US

April 2010 --- Dec 2011 HEWLETT PACKARD INTERNATIONAL (Zurich, Switzerland)  
Executive Vice President of WW Emerging Markets,  
riporto al EC (Consiglio Direttivo) della Corporate US

In questo ruolo , responsabile della strategia , pianificazione e coordinamento a livello mondiale delle iniziative di gruppo per i Paesi Emergenti (60). Responsabilita' della P/L di 22B\$ di fatturato con crescita a due cifre nel periodo.

July 2005 – April 2010 HEWLETT PACKARD INTERNATIONAL

Amministratore Delegato HP EMEA(SARL) and Senior Vice President Technology Solutions Group EMEA (Zurich, Switzerland)

Amministratore Delegato HP in EMEA (EU, Europa dell'Est, Medio Oriente e Africa).

Hp e' la piu' grande Azienda di IT e Tecnologia in EMEA ,

- 50M\$ nel 2010
- 90000 dipendenti diretti
- Fabbriche e Laboratori R&D (Irlanda,UK,Francia,Israele,Russia,Turchia)
- Centri di supporto in Polonia,Ungheria,Romania,Bulgaria,Nor Africa on piu' di 10000 addetti

July 2003 – July 2005

Senior Vice President Technology Solutions Group EMEA (Geneva, Switzerland) Direttore Generale

- Gruppo responsabile della commercializzazione dei prodotti Data Center , Network, Software, Servizi per Grandi e Medi clienti in Emea

- Responsabilita' del P/L , Strategie investimenti ,M&A
- 16B\$ (2006) 32000 addetti nella divisione , Fabbriche distribuzione

July 2001 – 2003

Senior Vice President HP Services EMEA (Geneva, Switzerland)

- HP Servizi Supporto, Consulenza e Progetti, Outsourcing, Vendita e Marketing ,Centri di support remote in diversi paesi.
- 7B\$(2006) 22000 Aetti (2B\$ in 2001)
- Integrazione in HP della divisione servizi Compaq (acquisita 2001)
- Responsabile P/L ,strategia investimenti e M&A

1999 – 2001

Vice President / General Manager World Wide Outsourcing business (Palo Alto, California)

- Responsabilita' a livello mondiale del Business di Outsourcing con 3 divisioni, Organizzazione Geografica, e HP IT WW
- 3B\$ - 15000 addetti
- P/L ,Strategia , investimenti

1998 – 1999

Vice President / General Manager Outsourcing EMEA (Geneva, Switzerland)

1995 – 1997

Vice President / General Manager Hardware Business EMEA (Geneva, Switzerland)

1991 – 1995

Director of Services and Support for the newly formed Customer Business Unit for HP Italy

1989 – 1991

Services Hardware Director for HP Italy

1987 – 1989

Director of Consulting and Integration for HP Italy

1985 – 1986

Manager of Services North Italy

1982 – 1983

District Manager for HP Central Italy

1981 – 1982

Business Consultant

1981

HEWLETT PACKARD ITALIANA SRL

1978 – 1981

MICROTECNICA TORINO  
Technical Consultant , Factory planning and  
automation

FRANCESCO SERAFINI :

INCARICHI PRESSO SOCIETA' QUOTATE

SOLUTIONS30 quotata Borsa di Parigi consigliere di Amministrazione indipendente, Comitato Audit (Da Gennaio 2013)

INCARICHI IN SOCIETA' NON QUOTATE (allegata visura Camerale)

MIXNET CONSORZIO – PRESIDENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

TERRE DEL METAURO – SOC. COOPERATIVA PRESIDENTE

FRANCESCO SERAFINI - VIA ...

# Scheda persona con cariche attuali

## SERAFINI FRANCESCO

**Nato a:** FANO (PS)

**II:** 04/10/1952

**Codice fiscale:** SRFFNC52R04D488K

**Indirizzo:** BERGAMO (BG)

VIALE VITTORIO EMANUELE II 65 cap 24121

*Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa*

**MIXNET**

**Numero REA:** MI - 1697149

## Indice del documento

Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche ..... 3





## Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

### SOCIETA' AGRICOLA LUVIA DI PERUGINI LORENA & C. S.S.

**Forma giuridica** SOCIETA' SEMPLICE  
**Sede legale** BERGAMO (BG)  
VIALE VITTORIO EMANUELE II 65 cap 24121  
**Posta Elettronica Certificata** LUVIA@LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** 03612990162  
**Numero REA** BG- 393488  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/11/2009  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 01.26 - Coltivazione di frutti olcosi  
**Cariche** **AMMINISTRATORE**  
nominato con atto del 02/11/2009

**SOCIO**  
nominato con atto del 02/11/2009

### MIXNET

**Forma giuridica** CONSORZIO CON ATTIVITA' ESTERNA  
**Sede legale** MILANO (MI)  
VIA DON RODRIGO 2 cap 20142  
**Posta Elettronica Certificata** MIXNET.CONSORZIO@LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** 03725310969  
**Numero REA** MI- 1697149  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 30/10/2002  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 62.02 - Consulenza nel settore delle tecnologie dell'informatica  
**Cariche** **MEMBRO CONSIGLIO DIRETTIVO**  
Nominato il 11/07/2013  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2015  
**PRESIDENTE CONSIGLIO DIRETTIVO**  
nominato con atto del 11/07/2013  
Durata in carica: FINO APPROVAZIONE DEL BILANCIO al 31/12/2015

### SERAFINI FRANCESCO

**Forma giuridica** IMPRESA INDIVIDUALE  
**Sede legale** CARTOCETO (PS)  
VIA SAN MICHELE 2 cap 61030  
**Posta Elettronica Certificata** LUVIA@LEGALMAIL.IT  
**Codice fiscale** SRFFNC52R04D488K  
**Numero REA** PS- 176985  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 16/06/2009  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 01.26 - Coltivazione di frutti oleosi  
**Cariche** **TITOLARE FIRMATARIO**

TERRE DEL METAURO - SOCIETA' COOPERATIVA

**Forma giuridica** SOCIETA' COOPERATIVA  
**Sede legale** CARTOCETO (PS)  
VIA DELLA STAZIONE 13 cap 61030 frazione LUCREZIA  
**Posta Elettronica Certificata** BENVENUTI-CECCARELLISRL@COMUNICAPEC.IT  
**Codice fiscale** 02495860419  
**Numero REA** PS- 186342  
**Attività** Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/11/2012  
**Classificazione ATECORI 2007:**  
Attività: 01.26 - Coltivazione di frutti oleosi  
**Cariche** **PRESIDENTE CONSIGLIO AMMINISTRAZIONE**  
nominato con atto del 18/10/2012  
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA  
  
**CONSIGLIERE**  
nominato con atto del 18/10/2012  
Durata in carica: FINO ALLA REVOCA