

ASSEMBLEA DI TELECOM ITALIA S.p.A.

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA EX ART. 126bis, COMMA 4, D.LGS. 24 FEBBRAIO
1998, N. 58**

**IN MERITO ALLA RICHIESTA DI INTEGRAZIONE DELL'ORDINE DEL GIORNO
FORMULATA DALLE SOTTOSCRITTE**

**Elliott International LP
Elliott Associates LP
The Liverpool Limited Partnership**

Gentili Signori,

la presente relazione è redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 126bis, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") al fine di illustrare le motivazioni alla base della richiesta, da noi formulata in data odierna, di integrare l'ordine del giorno dell'assemblea di Telecom Italia S.p.A. ("TELECOM" o la "SOCIETÀ") convocata al 24 aprile 2018 (l'"Ordine del Giorno") con le seguenti materie:

1. *revoca di 6 Amministratori nelle persone dei Signori Arnaud Roy de Puyfontaine, Hervé Philippe, Frédéric Crépin, Giuseppe Recchi, Félicité Herzog e Anna Jones;*
2. *nomina di 6 Amministratori, nelle persone dei Signori Fulvio Conti, Massimo Ferrari, Paola Giannotti De Ponti, Luigi Gubitosi, Dante Roscini e Rocco Sabelli, in sostituzione di quelli revocati ai sensi del precedente punto all'ordine del giorno.*

RAGIONI CHE MOTIVANO L'ADOZIONE DELLE DELIBERE QUI PROPOSTE

TELECOM è l'operatore *leader* di mercato in Italia e dispone di risorse e grandi potenzialità strategiche che, se adeguatamente valorizzate, garantirebbero importanti vantaggi per la totalità degli azionisti. I risultati di Telecom sono però *compromessi* dal controllo di *VIVENDI*, che, alla prova dei fatti, si è dimostrato insoddisfacente e deficitario.



Il nome Telecom, *da quando la SOCIETÀ è gestita da VIVENDI*, è sempre più spesso associato non ad una visione strategica del futuro delle telecomunicazioni italiane, ma a ***problemi di governance e a rapporti conflittuali con le Autorità nazionali, con i dipendenti e con i sindacati.***

Inevitabile conseguenza di questa situazione è una ***performance negativa*** del titolo rispetto ai *competitor*.

VIVENDI ***dirige e coordina*** TELECOM con meno di un quarto del suo capitale¹. I 2/3 degli amministratori sono attualmente di nomina VIVENDI che ha dunque il pieno controllo del consiglio di amministrazione di TELECOM.

Crediamo che alcuni membri di questo consiglio di amministrazione siano focalizzati sugli interessi particolari del socio VIVENDI a discapito dei restanti azionisti.

La sostituzione degli amministratori di nomina VIVENDI con nuovi consiglieri – ***pienamente indipendenti***, di elevata professionalità e maggiormente rappresentativi dell'azionariato – è l'unico strumento per ripristinare una adeguata *governance* della SOCIETÀ, imprimerle un chiaro indirizzo strategico e ristabilire una proficua relazione con le Autorità italiane (fattore fondamentale in un *business* regolato).

Per fare emergere il valore di TELECOM ad oggi inespresso, è necessaria una discontinuità, che potrà essere realizzata in sede assembleare con il concorso di tutti gli azionisti che, come noi, dissentono profondamente dalla gestione VIVENDI.

I.

REVOCA DI SEI AMMINISTRATORI

PROPOSTA DI DELIBERA

Alla luce di quanto precede, intendiamo sottoporre all'approvazione dell'assemblea la seguente proposta di deliberazione:

¹ La partecipazione di VIVENDI è pari a circa il 24% del capitale votante e a poco più del 18% dell'intero capitale sociale.



"L'assemblea degli azionisti di Telecom Italia S.p.A. delibera di revocare - con effetto immediato - i signori Arnaud Roy de Puyfontaine, Hervé Philippe, Frédéric Crépin, Giuseppe Recchi, Félicité Herzog e Anna Jones dalla carica di Consigliere di Amministrazione della società, dando mandato al legale rappresentante pro-tempore e, in caso di sua inerzia, al collegio sindacale affinché siano effettuate le conseguenti iscrizioni presso il competente Registro delle Imprese ai sensi di legge".

II.

NOMINA DI SEI NUOVI AMMINISTRATORI IN SOSTITUZIONE DI QUELLI EVENTUALMENTE REVOCATI AI SENSI DEL PRECEDENTE PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO

In presenza del voto favorevole dell'assemblea sulla delibera che precede, diverrebbe possibile ripristinare una *governance* libera da condizionamenti, con un organo amministrativo esclusivamente concentrato sull'attività aziendale nell'interesse di tutti gli azionisti. Auspichiamo che, in questo contesto, un nuovo consiglio di amministrazione vorrà considerare tra i propri obiettivi prioritari, stabiliti i tempi e le procedure ottimali nell'interesse di tutti gli azionisti della SOCIETÀ:

- la conversione delle azioni di risparmio in azioni ordinarie, così da ammodernare la struttura del capitale di TELECOM come da tempo il mercato richiede;
- Il deconsolidamento di "NetCo" e di Telecom Italia Sparkle S.p.A., attraverso la loro quotazione o vendite parziali, mantenendo una partecipazione significativa in entrambi gli asset, nell'interesse di tutti gli *stakeholder* e destinando il ricavato alla riduzione della leva finanziaria di Telecom;
- la conseguente reintroduzione di dividendi sulle azioni ordinarie.

I sottoscritti azionisti hanno pertanto proposto la nomina, alla carica di amministratore della SOCIETÀ, in sostituzione dei membri revocati, dei signori:

- Fulvio Conti;
- Massimo Ferrari;
- Paola Giannotti De Ponti;
- Luigi Gubitosi;
- Dante Roscini;
- Rocco Sabelli;

I cui *curricula* e le cui dichiarazioni di rito (come da prescrizioni legali e societarie) sono qui allegate.

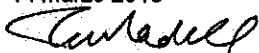
PROPOSTA DI DELIBERA

Intendiamo pertanto sottoporre all'approvazione dell'assemblea le seguenti proposte di deliberazione:

"L'assemblea degli azionisti di Telecom Italia S.p.A., preso atto dell'intervenuta revoca dei signori Arnaud Roy de Puyfontaine, Hervé Philippe, Frédéric Crépin, Giuseppe Recchi, Félicité Herzog e Anna Jones dalla carica di Consiglieri di Amministrazione, delibera di nominare quali Amministratori della società, in sostituzione dei predetti Consiglieri revocati, i signori Fulvio Conti, Massimo Ferrari, Paola Giannotti De Ponti, Luigi Gubitosi, Dante Roscini e Rocco Sabelli, i quali resteranno in carica sino alla scadenza del mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, e dunque fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2019".

Vengono allegate alla presente relazione (a) le dichiarazioni di accettazione della candidatura (conformi alle prescrizioni legali e societarie in materia) e (b) un breve curriculum vitae di ciascun candidato (contenente tra l'altro l'indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società). La presente relazione è disponibile sul sito Internet www.transformingtim.com e sarà messa a disposizione dei soci da parte della SOCIETÀ nei termini e con le forme di legge.

14 marzo 2018



Elliott International LP

In persona del rappresentante: Joshua Nadell



Elliott Associates LP

In persona del rappresentante: Joshua Nadell



The Liverpool Limited Partnership

In persona del rappresentante: Joshua Nadell

14 marzo 2018

Spettabile

Telecom Italia S.p.A.

Via Gaetano Negri n. 1

20123 - Milano

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto FULVIO CONTI, nato a Roma, il 28/10/1947, residente in Roma, codice fiscale CNT FLV 47R 28 H501X,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 24 aprile 2018, in unica convocazione, con la presente:

accetto

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- (d) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, ~~comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo~~
TUF;
- (e) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del gruppo;

II sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

II sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede





BIOGRAFIA

Fulvio Conti

Laureato in economia e commercio presso La Sapienza di Roma, è attualmente amministratore unico di FAS Partners S.r.l., società di advising e coinvestimenti nei settori finanziari, infrastrutturali e industriali. È inoltre Presidente di Innova Italy 1 S.p.A., Spac quotata in AIM, promotore consigliere di FIEE SGR S.p.A. (Fondo Italiano per l'Efficienza Energetica) e Presidente di SGI S.p.A. (Società Gasdotti Italiani). Dal 2014 è senior advisor del Fondo di Investimenti MIRA (Macquarie Infrastructure and Real Assets). È stato amministratore delegato e direttore generale di Enel dal 2005 al 2014. Nel 1999 entra nel Gruppo Enel come CFO. È il regista delle maggiori operazioni finanziarie degli ultimi anni, dall'IPO di Enel a quella di Terna ed Enel Green Power, dall'offerta globale di Enel 3 ai collocamenti presso gli investitori istituzionali di Enel 2 e Terna 2. Nel ruolo di Amministratore Delegato, ha guidato l'espansione internazionale di Enel. Ha condotto con successo l'acquisizione di Endesa, la principale società elettrica in Spagna e America Latina, quella della Genco russa OGC-5, la prima realizzata da un gruppo estero in Russia, e della società elettrica slovacca Slovenske Elektrarne. Inoltre ha costituito e quotato Enel Green Power. È stato Presidente di Euroelectric dal 2011 al 2013. Ha inoltre acquisito una vasta esperienza all'estero in grandi società internazionali operanti in diversi comparti industriali in Belgio, Gran Bretagna e USA. Inizia la sua carriera nel 1969 alla Mobil Oil dove, nel 1989, diventa direttore finanziario della Mobil Oil Europe a Londra, dopo aver svolto diversi incarichi sia gestionali che funzionali nei settori oil, chimica e plastica. Nel 1991 è a Londra e a Bruxelles, dove ricopre la carica di direttore amministrazione finanza e controllo per l'Europa della società americana Campbell. Nello stesso anno torna in Italia chiamato alla Montecatini dove ricopre la carica di Direttore Amministrazione Finanza e Controllo, per passare nel 1993 alla capogruppo Montedison- Compart, dove contribuisce al piano di risanamento del gruppo Ferruzzi. Nel 1996 è Direttore Generale e CFO delle Ferrovie dello Stato, ricoprendo importanti incarichi nelle società del Gruppo (tra cui Metropolis e Grandi Stazioni). Nel 1997 è stato vice presidente di Eurofima. Nel 1998 entra in Telecom Italia dove è direttore generale oltre a ricoprire il ruolo di consigliere di amministrazione di TIM ed altre importanti società del Gruppo (tra cui Finsiel, Sirti, Italtel, Meie e STET International). Ha inoltre ricoperto la funzione di CFO del Gruppo. Attualmente siede nei Consigli di Amministrazione dell'Istituto Italiano di Tecnologia, della GAM Industries S.r.l., di Atlantide S.p.A., nonché di AON PLC del Regno Unito e degli USA, di Unidad Editorial in Spagna, di RBC PJSC in Russia. È stato anche consigliere d'Amministrazione di Barclays ed RCS Media Group, e dell'Accademia di Santa Cecilia. È stato vicepresidente di Confindustria con delega al Centro Studi dal 2012 al 2014. È stato docente di Corporate Finance per il Master in Business Administration alla Facoltà di Economia della LUISS di Roma. Nel 2007 l'Università di Genova gli ha conferito nel 2007 la laurea "Honoris Causa" in Ingegneria Elettrica. Nel 2009 gli sono state conferite le onorificenze di Cavaliere del Lavoro della Repubblica Italiana e Officier de la Légion d'Honneur della Repubblica Francese.

Milano, 14 marzo 2018

Spettabile
Telecom Italia S.p.A.
Via Gaetano Negri n. 1
20123 - Milano

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Massimo Ferrari, nato a Roma, il 31 agosto 1961, residente in Via di Tor Fiorenza 34 00199 Roma, codice fiscale FRRMSM61M31H5L1M,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 24 aprile 2018, in unica convocazione, con la presente:

accetto

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- (d) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di

accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del gruppo;

II sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

II sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized, cursive script that appears to be a name followed by a long horizontal stroke.

Massimo FERRARI

Mobile: +39 335 7677169
Office: +39 06 677626933

Nato a Roma il 31 agosto 1961

ATTIVITA' PROFESSIONALI

Salini Impregilo S.p.A. (da ottobre 2011 nel Gruppo Salini)	General Manager Corporate & Finance. Group CFO
Lane Industries Inc. (da gennaio 2016)	Consigliere di Amministrazione
Equita Group S.p.A. (da ottobre 2017)	Consigliere di Amministrazione
Cairo Communication (da maggio 2017)	Consigliere di Amministrazione
Cairo Group (da luglio 2016)	Senior Advisor per l'acquisizione di RCS Media Group
Luiss Guido Carli University	Professore di Corporate Governance e Sistema dei Controlli Interni
Banca Popolare di Vicenza (luglio 2016-giugno 2017)	Consigliere di Amministrazione nominato dal Fondo Atlante SGR Membro dei Comitati: strategico, Controllo e Rischi, Parti Correlate
Impregilo S.p.A. (luglio 2012-2013)	Consigliere di Amministrazione Membro del Comitato Esecutivo
Unicredit Group (2008-2011)	Senior Vice President Segretario del Comitato per il Controllo Interno e Rischi
CONSOB (2004 – 2007)	Condirettore Centrale, Responsabile Divisione Emittenti
Fineco Group (2002-2004) (Holding bancaria quotata del Gruppo Capitalia)	Direttore Generale
Capitalia Asset Management Sgr (1997- 2004)	Amministratore Delegato, Direttore Generale e Responsabile Investimenti
Gestifondi Sgr (1988 – 1997) Fondinvest Sgr Capitalfondi Sgr	Responsabile degli Investimenti, gestore fondi azionari e obbligazionari

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n.196 del 30 giugno 2003

ATTIVITA' SCIENTIFICO - PROFESSIONALI

1994	Membro Fondatore Comitato per la Corporate Governance in Assogestioni
1999 – 2003	Membro della Commissione “Preda” per la stesura del codice di autodisciplina delle società quotate
2000 – 2003	Assoreti – Membro del Comitato Esecutivo
2000 – 2003	Assogestioni - Membro del Comitato Esecutivo
2001 – 2003	Borsa Italiana S.p.A. - Consigliere di Amministrazione
2010 - 2012	European Securities and Markets Authority (ESMA, ex CESR) Membro del <i>Consultative Working Group of CESR's Secondary Markets Standing Committee</i>
2010 – 2012	Assosim – Vice Presidente

Partecipazione a gruppi di lavoro internazionali

PCAOB a Washington	Supervisione Board on External Audit
Fondo Monetario Internazionale (IMF)	Programma di Verifica sulla Stabilità Finanziaria afferente l'efficacia della Supervisione e Corporate Governance in Italia

Esperienza Accademica

dal 2000 ad oggi	Università Luiss Guido Carli di Roma, Professore a contratto di: “Finanza Aziendale Internazionale” “Corporate Governance e il sistema dei controlli interni” “Revisione Interna, Compliance e Gestione dei Rischi Aziendali”
1986 Laurea	Laurea in Economia e Commercio, Università Luiss Guido Carli di Roma “Analisi delle performance dei fondi comuni d'investimento di diritto italiano. Aspetti teorici e analisi di mercato” Discussant: Prof. Rino Ricci

TITOLI e PUBBLICAZIONI

Saggi

- *Tra gestione e controllo, dopo i casi Cirio e Parmalat*, Il Mulino, n.2/04;
- *Strumenti per la gestione della liquidità*, Il Risparmio;
- *Rivista dei fondi comuni d'investimento: "Valutazione delle performance"*

Collaborazioni

- Prof. Ricci R., *La Banca Moderna*, UTET, 1990;
- Prof. Monti E., *Manuale di Finanza Aziendale*, UTET, 2005

14 marzo 2018

Spettabile
Telecom Italia S.p.A.
Via Gaetano Negri n. 1
20123 - Milano

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto TAOLA GIANNOTTI, nato
a ALESSANDRIA, il 13/07/1962, residente
in MILANO, LARGO CAIROLI 2, codice fiscale
GNNPLA62L53A182J

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre al socio nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 24 aprile 2018, in unica convocazione, con la presente:

accetto

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

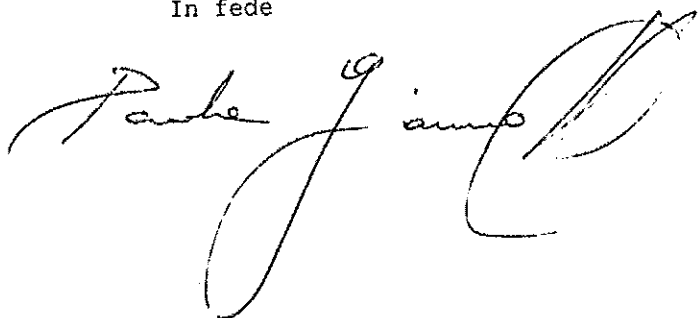
- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- (d) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del gruppo;

II sottoscrittosi impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

II sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in dark ink, appearing to read "Paolo J. Amato". The signature is fluid and cursive, with a large, stylized initial 'P' and 'A'.



Paola Giannotti De Ponti

Largo Cairoli 2, Milano, MI 20121

Tel.: 0039 348 3166510 Email: paola.deponti@libero.it

Nata il 13/07/1962

Coniugata, due figlie

Paola Giannotti ha oltre 30 anni di esperienza internazionale nel settore finanziario nell'area del Corporate ed Investment Banking con competenza di corporate finance, mercati dei capitali azionario ed obbligazionario, gestione del circolante, finanza strutturata, fusioni ed acquisizioni, finanza di progetto. Negli anni ha seguito diversi settori industriale ed ricoperto vari ruoli manageriali.

Profilo professionale

2017-oggi Terna S.p.A. Consigliere d'amministrazione, membro del Comitato Rischi e del Comitato Parti Correlate.

2017-oggi EPS Equita PEP SPAC S.p.A. Consigliere d'Amministrazione.

2016-oggi Ubi Banca S.p.A. Consigliere di Sorveglianza, Presidente del Comitato Rischi, Membro del Comitato Parti Correlate.

2015-2016 Ansaldo STS S.p.A. Consigliere d'amministrazione, Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate

2003-2013 BNP Paribas - Milano Managing Director responsabile della gestione e dello sviluppo del portafoglio Grandi Clienti Strategici (ENI, Enel, Ferrovie, Terna, Telecom Italia, Ministero del Tesoro, Poste Italiane, Finmeccanica, ecc.). E' anche Responsabile del settore Energia, Gas, Petrolio. Fa parte del Comitato Esecutivo Italia e del Comitato Europeo Senior Banker

2001-2003 Dresdner Kleinwort Wasserstein - Londra. Managing Director responsabile delle attività della banca in Italia. Membro del consiglio di amministrazione di Dresdner Kleinwort Wasserstein SGR.

1998-2001 Citigroup - Londra. Managing Director Responsabile delle attività di Investment Banking in Italia

1989-1998 Morgan Stanley-Londra, NewYork, Milano. Prima a Londra come analista di finanza aziendale. Poi a New York nel settore equity capital markets. Di nuovo a Londra come responsabile delle attività in Portogallo e poi a Milano con varie responsabilità per lo sviluppo della clientela Italiana.

1988-1989 Sviluppo Finanziaria - Milano - M&A - Analista Finanziario

1987-1988 The Mac Group - Roma - Consulenza strategica - Analista di business

1986-1987 Montedison S.p.A.- Milano - M&A - Analista finanziario

Studi

1986 Università Bocconi Milano. Laurea in Economia Politica 110 con Lode

1986 Università su Koeln a Colonia in Germania. Semestre Universitario.

1983 New York University. Semestre Universitario.

1981 Liceo Ginnasio Severino Grattoni. Maturità Classica 59/60



Paola Giannotti De Ponti

Largo Cairoli 2, Milano, MI 20121

Tel.: 0039 348 3166510 Email: paola.deponti@libero.it

Nata il 13/07/1962

Coniugata, due figlie

Varie

2002 Premio Fondazione Bellisario come Manager dell'Anno

2002-2012 membro del Consiglio Italia-USA per lo sviluppo delle relazioni internazionali fra i due paesi

Parla fluentemente **italiano, inglese e francese**, ha buona conoscenza dello spagnolo, e conoscenza di base di portoghese e tedesco.

Milano 14/03/2018

14 marzo 2018

Spettabile
Telecom Italia S.p.A.
Via Gaetano Negri n. 1
20123 - Milano

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto LUIGI GUBITOSI, nato
a NAPOLI, il 22-05-1961, residente
in ROMA VIA JENZA 27, codice fiscale
GBT LGU 61 E 22 F 834A

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 24 aprile 2018, in unica convocazione, con la presente:

accetto

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- (d) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del gruppo;

II sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

II sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

Roma 14/3/18

Lipuli

LUIGI GUBITOSI

Email: luigigt@libero.it

Mobile: +39 3358215138

PROFESSIONAL EXPERIENCE

May 2017 –

Alitalia S.A.I. in A.S., Rome (Italy)

Extraordinary Commissioner

October 2015 –

Advent International, (Italy)

Operating Partner

July 2012 – August 2015

Rai S.p.A., Rome (Italy)

General Manager

December 2011 – July 2012

Bank of America Merrill Lynch, Milan (Italy)

Country Executive and Head of Corporate & Investment Banking

August 2005 – April 2011

WIND Telecomunicazioni S.p.A., Rome (Italy)

July 2007 – April 2011

Chief Executive Officer

August 2005 – July 2007

Chief Financial Officer

In charge of Finance, Tax, Planning and Control, Administration, Procurement

- ✓ Member of Board of Directors of WIND Telecomunicazioni and Chairman of Wind Acquisition Holdings Finance

1986 – July 2005

Fiat S.p.A., Turin (Italy)

January 2004 – July 2005

Chief Financial Officer - Fiat Group

In charge of Finance, Tax, Planning, Control, Administration Departments

- ✓ Member of Fiat Group Executive Committee
- ✓ Chairman of Fiat Partecipazioni (Holding company of group diversified assets)
- ✓ Board member of other companies including: Fiat Auto, Ferrari, CNH, Iveco, Stampa, Comau, Magneti Marelli

2000 – 2003

Senior Vice President and Group Treasurer - Fiat Group

Chief Executive Officer – Fiat Geva

In charge of Fiat Group financial activities, including management of Fiat Geva (Group in-house bank), with 12 branches world-wide

1994 – 2000

Treasurer

Responsibilities included risk management, funding through financial system and structured finance transactions, new debt and equity financings

1989 – 1994

Fiat Finance USA, New York (USA)

Vice-President Finance

Responsibilities included Group financial activities in North America

- ✓ Member of Fiat North American Retirement Board

1986 – 1989

Financial Analyst – International Finance Department

OTHER EXPERIENCES

2007 to date **L.U.I.S.S., Rome (Italy)**

- ✓ Professor of Advanced Corporate Finance

CURRENT BOARD POSITIONS

- ✓ Il Sole 24 ORE S.p.A. – Consigliere di Amministrazione e Presidente del Comitato Controllo Rischi

PAST BOARD EXPERIENCES

- ✓ Cometa, Italy's largest pension fund;
- ✓ F2I, Infrastructure Fund;
- ✓ Maire Tecnimont, Milan listed EPC contractor.
- ✓ Alitalia S.A.I. S.p.A., Rome (Italy)

EDUCATION

1984-1985 **INSEAD, Fontainebleau (France)**

Master in Business Administration, Concentration in Finance

- ✓ Winner of the Fidis scholarship

1981-1982 **The London School of Economics, London (UK)**

GC, Economics – Concentration in macroeconomics and mathematics

1979-1983 **Università di Napoli, Naples (Italy)**

Law degree

QUALIFICATION

- ✓ Chartered Financial Analyst (CFA)

LANGUAGES

Italian: Native

English: Fluent

Spanish: Fluent

French: Fluent

OTHER INFORMATION

- ✓ Former Chairman European Advocacy Committee of Association for Investment Management and Research (AIMR)
- ✓ Former Vice Chairman Asstel (Association of Italian Telecom Companies); Former Vice Chairman CSIT (Confindustria Servizi Innovativi e Tecnologici)
- ✓ Former Member of Comitato Tecnico Confederale Fisco e Corporate Governance, Confindustria

- ✓ Member of Italian 2006 Chess Olympic Committee
- ✓ Member of the 2021 Ryder's Cup organization committee
- ✓ Member of the Board Fondazione Merloni, Fabrian, Italy
- ✓ INSEAD Italian Alumni Association President

14 marzo 2018

Spettabile

Telecom Italia S.p.A.

Via Gaetano Negri n. 1

20123 - Milano

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Dante Roscini, nato a Perugia (PG), il 8 ottobre 1958, residente in Newton, Massachusetts (USA), codice fiscale RSCDNT58R08G478G,

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "**Società**") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 24 aprile 2018, in unica convocazione, con la presente:

accetto

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- (d) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del gruppo;

II sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

II sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rosini', is written below the text 'In fede'.

DANTE ROSCINI

Informazioni personali

Nato a Perugia l'8 ottobre 1958.

Nazionalità italiana.

Studi

Laurea in Ingegneria nucleare presso l'Università La Sapienza di Roma.

MBA, Università di Harvard.

Attività professionale e cariche societarie

Professore presso la Business, Government, and the International Economy Unit della Harvard Business School.

Senior Fellow della Foreign Policy Association (New York).

Senior Fellow dell'Atlantic Council (Washington).

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Credimi S.p.A.

Amministratore di Kairos Investment Management S.p.A.

Amministratore di Kairos Partners SGR S.p.A.

Precedenti esperienze professionali

Varie posizioni presso banche d'investimento americane a New York e Londra, tra cui quella di Managing Director e capo della divisione European Capital Markets presso Goldman Sachs, capo del Global Equity Capital Markets e dell'European Capital Markets and Financing Group presso Merrill Lynch e di Country Head per l'Italia e Chairman dell'European Capital Markets di Morgan Stanley, oltre che board member di Morgan Stanley International Bank.

14 marzo 2018

Spettabile
Telecom Italia S.p.A.
Via Gaetano Negri n. 1
20123 - Milano

Oggetto: Accettazione della candidatura e dell'eventuale nomina alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. e attestazione dell'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché dell'esistenza dei requisiti di indipendenza per assumere tale carica

Io sottoscritto Rocco JABREY, nato
a AGNONE (IS), il 12 AGOSTO 1954, residente
in ROMA, VIA DEL CIRCO MASSIMO, 9, codice fiscale
SBL RCC 54 H 12 AOB 00

preso atto

della mia candidatura alla carica di membro del Consiglio di Amministrazione di Telecom Italia S.p.A. (la "Società") che Elliott International LP, Elliott Associates LP e The Liverpool Limited Partnership intendono proporre ai soci nel contesto dall'assemblea ordinaria convocata per il 24 aprile 2018, in unica convocazione, con la presente:

accetto

la predetta candidatura e sin d'ora, ove eletto, la carica di membro del Consiglio di Amministrazione della Società per il periodo che verrà determinato dall'assemblea dei soci;

dichiaro e attesto

sotto la mia responsabilità a tutti gli effetti di legge:

- (a) l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza di cui all'art. 2382 cod. civ. e delle ulteriori cause di incompatibilità a ricoprire la carica di Amministratore della Società, previste dalla normativa applicabile;
- (b) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), dell'art. 148, comma 4, TUF, e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- (c) di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella della Società;
- (d) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF richiamati dall'art. 147-ter, comma 4, del medesimo TUF;
- (e) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 16 del Regolamento adottato con delibera CONSOB n. 20249 del 28 dicembre 2017;
- (f) ☒ di essere ☐ di non essere
in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 3 del Codice di Autodisciplina delle società quotate adottato da Borsa Italiana S.p.A., cui la Società aderisce;
- (g) di non ricoprire incarichi di amministrazione o controllo in numero superiore a quanto previsto al capitolo 3, paragrafo 3.2, dei Principi di Autodisciplina della Società;
- (h) di essere in generale in possesso dei requisiti richiesti per la carica, di poter dedicare alla carica l'impegno richiesto e di accettare le regole di condotta previste dal Codice Etico/Principi di Autodisciplina del gruppo;

Il sottoscritto si impegna, se richiesto, a produrre la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, nonché a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Il sottoscritto allega alla presente *curriculum vitae* con elenco delle cariche di amministrazione e di controllo ricoperte in altre società, autorizzandone la pubblicazione da parte dei proponenti la candidatura e della Società nel rispetto delle disposizioni applicabili.

Il sottoscritto autorizza inoltre il trattamento dei propri dati personali raccolti ai sensi della normativa applicabile per le finalità connesse al procedimento per il quale tale dichiarazione viene resa.

In fede

Roma, 16 Marzo 2010

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'P' followed by a series of loops and a final vertical stroke.

ROCCO SABELLI

63 Anni; Ingegnere Chimico; Roma; Moglie e due figli di 33 e 28 anni.

- 1981/1983** Prima esperienza Industriale come Assistente al Direttore di Produzione in Azienda agro alimentare;
;
- 1983/1985** **GEPI (oggi INVITALIA)**
Analista Junior (check up aziendali, Business Planning, Dealing) in attività di M&A per Aree di crisi industriale ed occupazionale (cessione asset o rami di azienda/badwill, per nuove iniziative imprenditoriali);
- 1985/1992** **GRUPPO ENI**
- '85/'90 AGENI (agenzia dell'ENI per la riconversione, privatizzazione e dismissione delle Aziende del Gruppo nei settori "non core" del tessile-abbigliamento, chimico, minerario, ecc.)
Analista Senior, poi Responsabile M&A, poi Responsabile Strategic Planning e Project Development;
- '90/'92 NUOVA INDENI SpA (Finanziaria di partecipazioni industriali per attività non core del Gruppo)
Presidente ed Amministratore Delegato
- 1993/2001** **GRUPPO TELECOM ITALIA**
- '93/'95 SIP-Telecom
Responsabile Planning e Control della Regione Lazio e poi Responsabile Planning e Control della Direzione Centrale Information Technology;
- '95/'99 **TIM (TELECOM ITALIA MOBILE)**
- '95/'97 Controller
- '97/'98 Vice Direttore Generale
(Finanza, Amministrazione e Controllo – Acquisti e Gestione dei Beni e dei Servizi – Rete – Information Technology);
- '98/'99 Direttore Generale
- '99/'01 **TELECOM ITALIA**
- Direttore Generale Wireline Services
- Servizi di Rete Fissa ed Internet per mercato Italia (Clienti Corporate, PMI, Residenziali), Servizi di Telefonia Pubblica e di Directories;
 - Servizi Wholesale per il mercato Internazionale (traffico telefonico, servizi Broadband e Dati con le relative società, Mediterranean Nautilus, Latin America Nautilus, ecc.);
 - Funzioni di Staff (Acquisti, Personale, Amministrazione e Controllo, ecc.);

- Accountability su P&L e Capitale Investito (Ricavi ca 16 Miliardi di € e Capitale Investito netto per oltre 11 mld di €; 60.000 addetti under management);

2002/2006

OMNIAINVEST - IMMSI SpA

Tra i Soci fondatori (minoranza) ed Amministratore Delegato della Omniainvest, holding di partecipazioni industriali facente capo a Roberto Colaninno, nonché Amministratore Delegato della controllata IMMSI SpA (acquisizioni di Piaggio, Cantieri Navali Rodriguez, ecc.), quotata alla Borsa di Milano;

2003/2006

PIAGGIO & C.

Amministratore Delegato della Piaggio Spa

- Operazione di acquisizione nell'Ottobre 2003 della società da parte di Immsi dal Fondo Usa Deutsche Morgan Grenfell e Banche Italiane;
- Turnaround completo in 3 anni (rilancio del Brand Vespa, lancio dell'MP3, primo scooter a 3 ruote, sviluppo del mercato Indiano dei veicoli a 3-4 ruote, Ape, Porter e Quargo; sviluppo del mercato Cinese degli scooter; acquisizione di Aprilia e Guzzi);
- IPO alla Borsa di Milano nel LUG 2006;

2007/2008

DATASERVICE (oggi BE)

Azionista (ca 18 %, insieme a TAMBURI INVESTMENT PARTNER e, successivamente, INTESASANPAOLO) e Presidente della Società Data Service (oggi BE spa), uno dei principali operatori italiani nel mercato dell'outsourcing tecnologico ed operativo (Banche, Assicurazioni, Società di Servizi, pubblici e Privati) e quotata alla Borsa di Milano; Partecipazione ceduta nel 2013;

2008/2012

ALITALIA

Giu 2008 - Gen 2009

Implementazione, inizialmente su mandato di Intesasanpaolo e del Governo Italiano e poi di un Gruppo di Imprenditori Italiani di primaria importanza (Benetton, Immsi, Pirelli, ecc.), del Processo di Privatizzazione di Alitalia, allora in Amministrazione Straordinaria (Piano Industriale, Trattativa Sindacale, Acquisto del Perimetro ex Alitalia in A.S., Acquisizione di Airone, JV con Airfrance-KLM, Filing Antitrust e Commissione Europea, ecc.);

Gen 2009 - Mar 2012

Amministratore Delegato e Direttore Generale della Compagnia Aerea Italiana (Alitalia) per l'implementazione del Piano Industriale;

Conseguimento di significativi risultati sotto il profilo operativo, della efficienza e della affidabilità della Compagnia; il BEP operativo non viene, però, conseguito (seppure per qualche ml di €) e, soprattutto, viene meno la prospettiva strategica (l'unica per perseguire la sostenibilità della Compagnia nel Lungo termine) di merger con AirFrance; alla scadenza del mandato (Bilancio 2011) non rinnova agli Azionisti la propria disponibilità per il successivo triennio;

2012 - OGGI

OPERATING PARTNER FONDI PRIVATE EQUITY

Ott 2012 - Mag 2016

Clessidra

Advisoring manageriale per Nuovi Investimenti, Gestione delle Partecipazioni in portfolio ed Operazioni di Exit del Principale Fondo italiano di PE;

Partecipazione al Comitato Investimenti di Clessidra Sgr, Membro dell'Executive Committee degli Azionisti di Giochi Preziosi (con Fin Giochi ed Intesasanpaolo), Presidente e Board Member del Gruppo farmaceutico Euticals; ViPre del Gruppo manifatturiero Arredoplast;

Lug 2016 - Oggi

NUO Capital

Advisoring manageriale per la Start Up del Fondo di Investimento promosso in Italia da World Wide Investment Company Limited (WWICL) della Famiglia Cheng, discendenti del magnate di Hong Kong Yue Kong Pao (fondatore negli anni '60 dell'omonimo Gruppo attivo nei business dello shipping, hotels, infrastructures, retail, property e development);

Membro dell'Advisory Board ed Investment Committee del Fondo e Membro del Board del Gruppo (vitivinicolo) Terra Moretti Distribuzione e Sella & Mosca, primo investimento realizzato da NUO Capital a fine 2016;

Ott 2017

4R

Avvio collaborazione (Operating Partner) con il Fondo di PE (dotazione primo Fondo di ca 750 ml€) promosso dalla Cassa Depositi e Prestiti e da altri Investitori Istituzionali (Poste Vita, Inail, ecc.) per il rilancio e lo sviluppo di Aziende Italiane medio-grandi con solidi fondamentali di business ma in temporanea crisi finanziaria (Turnaround).