

# **MATRIX**

**GRUPPO TELECOM ITALIA**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE ESERCIZIO 2009**

---

Con unico azionista - Gruppo Telecom Italia - Direzione e coordinamento Telecom Italia S.p.A. - Sede legale: Piazza Luigi Einaudi, 8 - 20124 Milano  
Cod. Fisc. / P. IVA e Iscriz. al Reg. delle Imp. di Milano: 11586340157 - Cap. Soc. Euro 2.100.000,00 i.v.

8

■ **ORGANI SOCIALI**

**Consiglio di Amministrazione**

**Presidente**

Oscar Cicchetti

**Amministratore Delegato**

Cesare Sironi

**Consigliere**

Pietro Labriola

**Consigliere**

Carlos Lambarri

**Consigliere**

Luca Tomassini

**Collegio Sindacale**

**Presidente**

Maurizio Salom

**Sindaco Effettivo**

Stefano Morri

**Sindaco Effettivo**

Luigi Vannini

**Società di Revisione**

Reconta Ernst & Young S.p.A.

## ■ ATTIVITA' DELLA SOCIETA' NELL'ANNO 2009

Nel corso del secondo trimestre 2009 la Società ha avviato un processo di riorganizzazione che ha portato alla costituzione, nello scorso mese di luglio, della funzione "Service Creation". Tale funzione - che riunisce in un'unica struttura i gruppi product, program e project management - assicura il presidio della service creation nelle fasi di progettazione, sviluppo e diffusione dei servizi, con particolare riguardo all'utilizzo razionale ed economico delle risorse tecnologiche da dedicare ai progetti definiti dal Portale Virgilio e dall'area Servizi web per clienti terzi e per Telecom Italia. La nuova organizzazione e il processo definito per lo sviluppo dei progetti hanno consentito di diminuire il numero di micro progetti, di ridimensionare altri progetti riferiti al Portale Virgilio e di razionalizzare le attività progettuali per il Mercato.

Nella prima parte dell'anno, inoltre, è stata costituita la funzione "Market Solution", dedicata alla commercializzazione dei prodotti Web e Mobile sia nel mercato terzi che per il cliente Telecom Italia, con lo scopo di sviluppare le attività di progettazione e di vendita di soluzioni customizzate per i clienti non captive.

- ◆ Per quanto riguarda il Portale Virgilio e Advertising si segnalano di seguito le attività significative svolte nell'anno.
- A completamento del rebranding del portale da Alice a Virgilio è stato reso disponibile, dallo scorso mese di febbraio, agli utenti del Portale il servizio di webmail gratuito **Virgilio Mail**. Il servizio ha permesso, nel corso del 2009, di acquisire un data base di circa 900.000 utenti registrati.
- All'interno del canale Musica è stato rilasciato, nel corso del secondo semestre dell'anno, **Virgilio Sing Ring**, servizio che permette di accedere a un archivio contenente circa un milione di testi di canzoni italiane e internazionali e di usufruire del servizio di Karaoke su una selezione di brani. La piena integrazione di Virgilio Sing Ring - Testi e Karaoke - con il canale Musica di Virgilio è stata raggiunta anche con il rifacimento completo del motore di ricerca interno al canale.
- Sul fronte dei contenuti sono stati rinnovati e arricchiti i canali **Virgilio Donne** (cd. "vortal" - portale verticale - su target femminile), **Virgilio Cinema&TV** (con piattaforma di recommendation sui film **Virgilio Film**) e **Virgilio Economia** (vortal sul tema della Finanza Personale). Con riferimento al canale Virgilio Sport, inoltre, è stata rilasciata lo scorso mese di settembre, la nuova edizione di **Virgilio League**, il fantagioco legato al campionato di calcio di Serie A.
- In ambito **Community** le principali attività hanno riguardato: (i) l'arricchimento dei servizi atti a stimolare la produzione di User Generated Content attraverso il rilascio della nuova piattaforma di Creazione Siti Personali, **Virgilio Xoom.it** e (ii) il rilascio della prima release di **Virgilio People**, la nuova Community di Virgilio. Tale servizio permette di creare il proprio profilo personale, condividere foto, post, video, opinioni su Virgilio forum, nonché creare gruppi e stringere nuove amicizie ed è la base per lo sviluppo del servizio **Virgilio Football People** che verrà lanciato nel 2010.
- Per l'offerta **Mobile** è stato ampliato il catalogo dei contenuti al fine di consentire un incremento dell'attuale bacino pubblicitario e favorire la continuità tra navigazione da PC e navigazione da terminale mobile. In quest'ambito si segnalano in particolare: (i) lo sviluppo dell'offerta di applicazioni mobili multi-piattaforma in sinergia con Telecom Italia; (ii) il rilascio dell'applicazione Virgilio per iPhone con forte focus sull'offerta di contenuti e servizi di Virgilio Città e con il contestuale rifacimento del sito wap Virgilio e (iii) il rilascio del servizio di Diretta Calcio Mobile.
- Con riferimento al business **Local Advertising - Iopubblicità** si rileva che nel corso del 2009 la commercializzazione dell'offerta ha registrato importanti tassi di crescita (il valore medio mensile degli ordini acquisiti passa da 242 migliaia di euro nel primo trimestre a 1.011 migliaia di euro nel quarto trimestre). Ferme restando le attività di vendita telefonica e online, il principale contributo è arrivato dal

canale di vendita formato da agenti dedicati distribuiti sul territorio italiano che, a fine 2009, ha superato le 240 unità. Le principali attività svolte per lo sviluppo del prodotto hanno riguardato: (i) il rilascio di una nuova interfaccia, per gli operatori del servizio 1254, che consente di gestire i contenuti pubblicitari; (ii) il miglioramento dei portali locali di Virgilio; (iii) il posizionamento del sistema locale sui motori di ricerca (Search Engine Optimization) e (iv) l'integrazione dei formati pubblicitari sulle testate locali del Corriere.it (vendute in concessione da Iopubblicità). Con riferimento, invece, all'offerta commerciale è stata sviluppata la gamma dei prodotti al fine di coprire in modo crescente, oltre alla pubblicità direttiva, anche il direct marketing e il display advertising in ambito locale.

- In ambito Directory Assistance nel corso del secondo semestre dell'anno è stata avviata l'integrazione con le pagine locali di Virgilio (Virgilio Città) attraverso un primo restyling del sito **1254.it** volto, in particolare, ad ampliare l'offerta di contenuti locali (Blog principali città); parallelamente è stata svolta un'importante azione di Search Engine Optimization.
- Gli utenti del Portale Virgilio - **visitatori unici** medi giornalieri - nel mese di dicembre sono stati pari a circa 3.207 migliaia (fonte: Site Census by Nielsen OnLine - dicembre 2009), in crescita del 23% rispetto al mese di dicembre dell'anno precedente; i visitatori unici medi giornalieri dell'anno sono stati pari a circa 3.155 migliaia, in crescita del 28% rispetto alla media giornaliera dello scorso esercizio. Le **pagine viste** medie giornaliere del mese di dicembre ammontano a 41,346 milioni (fonte: Site Census by Nielsen OnLine - dicembre 2009), in calo del 5,5% rispetto a dicembre dello scorso anno; le pagine viste medie giornaliere dell'anno 2009 ammontano a 44,676 milioni, in calo dello 0,4% rispetto all'anno precedente.
- Per quanto riguarda il **mercato pubblicitario on line** (Display Web e Mobile Adv) si evidenzia una chiusura del 2009 a -1% rispetto all'anno precedente (fonte FCP e Nielsen Media Research) con una performance di Niumidia Adv che chiude l'anno con una crescita del 2,2% rispetto al 2008
- ◆ Per quanto riguarda la commercializzazione dei prodotti Web e Mobile per il Mercato esterno e per il cliente Telecom Italia si segnalano di seguito le principali attività.
  - Implementazione del Motore di Ricerca per il **sito INPS**. Tale motore di ricerca customizzato per il cliente gestisce più di 200.000 documenti ed è stato progettato con lo scopo di fornire al cittadino un sistema di consultazione agevolato e facilitato, grazie a un'organizzazione dei risultati per argomenti, per tipologie di documenti e per servizi disponibili on-line o off-line.
  - Realizzazione della prima business tv che offre alle imprese la possibilità di raccontare la propria attività, dialogare con altri imprenditori e con potenziali clienti per la **Camera di Commercio di Milano**. Lo strumento (applicazione web 2.0 applicata al business) consente alla Camera di Commercio di Milano di dialogare con gli imprenditori attraverso strumenti - quali i Blog e i sondaggi - nello spazio dedicato alla community.
  - Realizzazione dell'applicazione I-Phone per il **Corriere della Sera**.
  - Sviluppo della piattaforma di pagamento e di fatturazione dei pacchetti di contenuti proposti da **Dahlia Tv**. L'attività ha riguardato, in particolare, l'arricchimento dell'offerta storica del prepagato (Smart Card e Pacchetti) con l'offerta a modello "subscription" (Dahlia Facile).
  - Rifacimento del sito **Honda Moto Italia** al fine di riposizionare il brand su Internet. La grafica e la tecnologia flash hanno permesso di ridare al marchio Honda un'immagine più sofisticata ed innovativa e di offrire una navigazione semplice ed intuitiva dei servizi di utilità.
  - Realizzazione della **Web tv di La7** ("La7.tv") che propone la "Tv del giorno prima", ossia le migliori produzioni di La7 On Demand.

- Per quanto riguarda gli sviluppi per i siti di Telecom Italia si segnala che nel periodo sono state avviate le riprogettazioni del sito **Alice.it** - architettura di navigazione, contenuti e grafica con particolare riguardo al processo di acquisto da parte dei clienti - e del sito **Impresa Semplice** - architettura di navigazione e grafica. Sono state, inoltre, gestite le componenti delle piattaforme e dei sistemi web su cui vengono erogati servizi mail di Telecom Italia.

## ■ EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE PER L'ANNO 2010

I principali obiettivi di sviluppo per l'anno 2010 sono riassumibili come segue.

In ambito Digital Media e Advertising:

- guidare l'evoluzione dei servizi e delle applicazioni Web verso un modello che consenta all'utente di fruire dei servizi attraverso qualsiasi dispositivo d'accesso e in modo integrato fra diverse piattaforme, concedendo inoltre all'utente stesso la possibilità di creare contenuti;
- rafforzare la leadership nel digital advertising su tutti i servizi/prodotti multimediali;
- conquistare quote nei mercati di Directory Assistance e Local Advertising.

In ambito Market Solution:

- definire un accordo tra Telecom Italia Top Client e Matrix per aumentare le quote di mercato nel mondo web e mobile;
- riprogettare e gestire il servizio Mail Alice e i siti commerciali di Telecom Italia.

## ■ LA GESTIONE ECONOMICA, PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Le tabelle seguenti riportano la situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Società nell'esercizio 2009 raffrontata con quella dell'esercizio 2008.

### ◆ PRINCIPALI DATI ECONOMICO - FINANZIARI

Dati economico - finanziari (migliaia di euro)	2009	2008	Indici reddituali	2009	2008
Ricavi	137.314	133.878	EBITDA/Ricavi	20,2%	23,1%
EBITDA	27.712	30.935	EBIT/Ricavi	9,0%	16,3%
EBIT	12.386	21.799	Ricavi/ Personale (consistenza media)	346,4	376,5
Risultato prima delle imposte	12.077	22.282	EBITDA/ Personale (consistenza media)	69,9	87,0
Utile netto	7.321	16.398			
Investimenti	21.973	31.909			
- Industriali	21.973	31.909			
Finanziari	-	-	Personale - consistenza media	396,40	355,62
Indebitamento finanziario netto	(696)	(1.749)	Personale - fine periodo	410	393

*EBITDA: tale indicatore rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione della performance operativa della Società e corrisponde al risultato dell'esercizio al netto dei risultati finanziari, degli ammortamenti, delle svalutazioni (o dei ripristini di valore) delle attività non correnti, delle minusvalenze (o delle plusvalenze) da realizzo di attività non correnti e delle tasse.*

*EBIT: rappresenta il risultato dell'esercizio al netto dei risultati finanziari e delle tasse.*

◆ **CONTO ECONOMICO SEPARATO**

(migliaia di euro)	Esercizio		Variazioni	
	2009 (a)	2008 (b)	(a-b) assolute	%
Ricavi	136.983	133.748	3.235	2,4
Altri proventi	331	130	201	154,6
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>137.314</b>	<b>133.878</b>	<b>3.436</b>	<b>2,6</b>
Acquisti di materie e servizi	(77.423)	(74.827)	(2.596)	3,5
Costi del personale	(29.365)	(26.488)	(2.877)	10,9
Altri costi operativi	(2.814)	(1.628)	(1.186)	72,9
Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
Attività realizzate internamente	-	-	-	-
<b>RISULTATO OPERATIVO ANTE AMMORTAMENTI, PLUSVALENZE/ (MINUSVALENZE) E RIPRISTINI DI VALORE/(SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' NON CORRENTI (EBITDA)</b>	<b>27.712</b>	<b>30.935</b>	<b>(3.223)</b>	<b>(10,4)</b>
Ammortamenti	(15.326)	(9.136)	(6.190)	67,8
Plus/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	-	-	-	-
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	-	-	-	-
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>12.386</b>	<b>21.799</b>	<b>(9.413)</b>	<b>(43,2)</b>
Altri proventi/(Oneri) da partecipazioni	151	38	113	n.s.
Proventi finanziari	18	464	(446)	(96,1)
Oneri finanziari	(478)	(19)	(459)	n.s.
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>12.077</b>	<b>22.282</b>	<b>(10.205)</b>	<b>(45,8)</b>
Imposte sul reddito	(4.756)	(5.884)	1.128	(19,2)
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>7.321</b>	<b>16.398</b>	<b>(9.077)</b>	<b>(55,4)</b>

*Il conto economico complessivo coincide con il conto economico separato.*

**Ricavi e proventi operativi**

I ricavi e proventi operativi ammontano complessivamente a 137.314 migliaia di euro contro 133.878 migliaia di euro dell'anno precedente (+2,6%); composizione e incremento sono sintetizzabili come segue:

- ricavi per attività pubblicitaria web e mobile: 58.848 migliaia di euro; +3,6% rispetto al 31 dicembre 2008. In particolare:
  - clienti istituzionali: 40.210 migliaia di euro (+6,4%). L'incremento è determinato dai maggiori ricavi pubblicitari realizzati su Virgilio (+4,7%) e dalla raccolta effettuata in concessione sul Servizio TimWAP (vendita a clienti terzi di spazi pubblicitari disponibili all'interno del Portale TIM WAP messi a disposizione da Telecom), servizio non presente nei primi cinque mesi dell'anno 2008;
  - visibilità fornita sul Portale Virgilio ai siti del Gruppo Telecom: 18.510 migliaia di euro (+0,8%);
  - altri ricavi pubblicitari: 128 migliaia di euro (decremento superiore al 100%);
- ricavi per attività pubblicitaria locale (iopubblicità): 3.770 migliaia di euro. L'attività, non presente nel primo semestre 2008, genera maggiori ricavi per 3.301 migliaia di euro;

68

- ricavi da traffico telefonico 1254 e 892412: 24.407 migliaia di euro rispetto a 18.583 migliaia di euro conseguiti negli ultimi otto mesi dell'anno 2008 (il ramo d'azienda era confluito in Matrix all'1.5.2008);
- ricavi generati dalle attività di search listing e di presenza prioritaria nei risultati di ricerca su Virgilio: 8.814 migliaia di euro; -46,0% rispetto al 31 dicembre 2008. La diminuzione di 7.519 migliaia è ascrivibile per 5.462 migliaia di euro alla chiusura dei contratti con Seat Pagine Gialle e con Alice Francia e, per la parte rimanente, alla depressione del valore medio per click delle vendite effettuate da Google;
- ricavi per servizi web e altre attività: 41.144 migliaia di euro; -1,0% rispetto al valore registrato al 31 dicembre 2008 a seguito di minori attività sviluppate per Telecom Italia (portale multiaccesso e servizi ISP);
- altri proventi: 331 migliaia di euro rispetto al valore di 130 migliaia di euro registrato lo scorso esercizio.

### **Costi Operativi**

I costi operativi ammontano a 109.602 migliaia di euro e si incrementano del 6,5% rispetto all'anno 2008. La variazione è così determinata:

- acquisti di materiali e servizi esterni: +3,5% (da 74.827 migliaia di euro al 31 dicembre 2008 a 77.423 migliaia di euro al 31 dicembre 2009). La variazione in aumento è essenzialmente determinata da: (i) maggiori costi per le commissioni riconosciute a fronte della vendita di prodotti in concessione (+1.108 migliaia di euro sostanzialmente per il prodotto TIM Wap Placement); (ii) maggiori costi diretti di iopubblicità (+3.062 migliaia di euro); (iii) maggiori costi di pertinenza del ramo d'azienda Sistemi Informativi acquisito il 1° maggio 2008 (+ 2.339 migliaia di euro); (iv) minori costi conseguenti alla chiusura del contratto con Alice Francia (-2.622 migliaia di euro); e (v) minori costi esterni sostenuti per prestazioni professionali (-1.781 migliaia di euro);
- costi del personale (29.365 migliaia di euro): +10,9% a seguito del maggior organico medio retribuito (da 355,6 al 31 dicembre 2008 a 396,4 al 31 dicembre 2009 - incluso personale interinale) determinato sostanzialmente dall'ingresso di personale dal Gruppo Telecom destinato in particolare alle aree commerciali (local, servizi web, 1254);
- altri costi operativi (2.814 migliaia di euro): +72,8%; l'incremento di 1.186 migliaia di euro è ascrivibile ai maggiori accantonamenti effettuati al fondo svalutazione crediti in particolare per i nuovi business iopubblicità e Directory Assistance.

### **Risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze/(minusvalenze) e ripristini di valore/ (svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)**

L'EBITDA ammonta a 27.712 migliaia di euro rispetto al valore di 30.935 migliaia di euro conseguito al 31 dicembre 2008 (-10,4%); l'incidenza sui ricavi passa dal 23,1% dell'anno 2008 al 20,2% dell'anno 2009. La minore redditività generata è essenzialmente riconducibile alla contrazione dei ricavi delle attività di search.

### **Ammortamenti**

Gli ammortamenti, pari a 15.326 migliaia di euro, aumentano del 67,7% rispetto all'esercizio 2008. L'incremento di 6.190 migliaia di euro è determinato da: (i) investimenti effettuati nell'anno 2008 e passati in esercizio nel 2009 (2.104 migliaia di euro); (ii) investimenti effettuati nel corso dell'anno 2008 per l'acquisizione dei rami d'azienda ISP Management e Servizi Informativi (1.132 migliaia di euro); (iii) investimenti per lo sviluppo del business Local (1.644 migliaia di euro) e (iv) altri investimenti effettuati nel corso del 2009 (1.310 migliaia di euro). Non sono presenti svalutazioni di attività non correnti.

### **Risultato operativo (EBIT)**

Il risultato operativo ammonta a 12.386 migliaia di euro rispetto al valore di euro 21.799 migliaia di euro consuntivato al 31 dicembre 2008 (-43,2%).

### Proventi da partecipazioni, proventi/(oneri) finanziari, imposte sul reddito e utile netto dell'esercizio

I **proventi da partecipazioni** (151 migliaia di euro) si riferiscono alla plusvalenza realizzata dalla vendita della partecipazione detenuta nella società FBC Limited.

I **proventi e gli oneri finanziari** (il cui saldo corrisponde a oneri finanziari per 460 migliaia di euro) si riferiscono essenzialmente agli interessi attivi e passivi maturati sulle disponibilità liquide.

Le **imposte sul reddito del periodo** ammontano a 4.756 migliaia di euro e includono l'imposta IRAP del periodo (1.513 migliaia di euro) e l'imposta IRES del periodo (3.683 migliaia di euro), nonché imposte riferite ad esercizi precedenti (-227 migliaia di euro), imposte differite attive (-350 migliaia di euro) e differite passive (137 migliaia di euro).

L'**utile netto dell'esercizio** ammonta a 7.321 migliaia di euro (16.398 migliaia di euro al 31 dicembre 2008).

### Organico

L'**organico** - incluso il personale interinale - al 31 dicembre 2009 è pari a 410 unità (393 al 31 dicembre 2008); l'incremento è riconducibile alla dinamica di turn-over nelle aree tecniche e commerciale e all'inserimento di nuove risorse - provenienti dal Gruppo Telecom - a fronte di nuove attività (in particolare local e servizi web).

### ◆ PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE - FINANZIARIA

(migliaia di euro)	31.12.2009 (a)	31.12.2008 (b)	Variazioni (a-b)
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività immateriali	30.822	23.719	7.103
Aviamento	-	-	-
Attività immateriali a vita utile definita	30.822	23.719	7.103
Attività materiali	8.889	9.345	(456)
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	8.889	9.345	(456)
Beni in locazione finanziaria	-	-	-
Altre attività non correnti	2.648	2.286	362
Partecipazioni	-	-	-
Titoli, crediti finanziari e altre attività finanziarie	-	-	-
Crediti vari e altre attività non correnti	716	703	12
Attività per imposte anticipate	1.933	1.583	350
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI (A)</b>	<b>42.359</b>	<b>35.350</b>	<b>7.009</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	113.233	105.585	7.648
Crediti per imposte sul reddito	225	123	102
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	126	120	6
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	8	1.037	(1.029)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI (B)</b>	<b>113.592</b>	<b>106.865</b>	<b>6.727</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B)</b>	<b>155.951</b>	<b>142.215</b>	<b>13.736</b>

(migliaia di euro)	31.12.2009 (a)	31.12.2008 (b)	Variazioni (a-b)
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale	2.100	2.100	-
meno: azioni proprie	-	-	-
Capitale Sociale	2.100	2.100	-
Riserve	43.800	39.681	4.119
Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile netto del periodo	8.949	15.762	(6.813)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (C)</b>	<b>54.849</b>	<b>57.543</b>	<b>(2.694)</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Passività finanziarie non correnti	61		61
Fondo imposte differite	137		137
Fondi relativi al personale	4.027	3.852	175
Fondi per rischi e oneri	151	51	100
Debiti vari e altre passività non correnti	131	27	104
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI (D)</b>	<b>4.507</b>	<b>3.930</b>	<b>577</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Passività finanziarie correnti	92	111	(19)
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	96.503	80.569	15.934
Debiti per imposte sul reddito	-	62	(62)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI (E)</b>	<b>96.595</b>	<b>80.742</b>	<b>15.853</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' (F=D+E)</b>	<b>101.102</b>	<b>84.672</b>	<b>16.430</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' (C+F)</b>	<b>155.951</b>	<b>142.215</b>	<b>13.736</b>

Le **attività**, pari a 155.591 migliaia di euro, si incrementano di 13.736 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2008 e sono composte da attività non correnti per 42.359 migliaia di euro e da attività correnti per 113.592 migliaia di euro.

Le **attività non correnti** aumentano complessivamente di 7.009 migliaia di euro essenzialmente per effetto degli investimenti effettuati nell'esercizio (maggiori attività immateriali a vita utile definita per 7.103 migliaia di euro).

Le **attività correnti** si incrementano di 6.727 migliaia di euro per effetto dell'incremento dei crediti commerciali verso clienti terzi (+4.434 migliaia di euro) e verso la controllante (+3.694 migliaia di euro).

Il **patrimonio netto**, pari a 54.849 migliaia di euro, si modifica per il pagamento di dividendi alla controllante (10.000 migliaia di euro) e per l'iscrizione del risultato dell'esercizio (7.321 migliaia di euro). Il dettaglio dei movimenti del patrimonio netto è riportato nel "Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto" del Bilancio.

Le **passività non correnti** ammontano a 4.507 migliaia di euro e si incrementano di 577 migliaia di euro.

Le **passività correnti**, pari a 96.595 migliaia di euro, aumentano di 15.853 migliaia di euro sostanzialmente per effetto dei maggiori debiti verso la controllante (+13.463 migliaia di euro).

L'**indebitamento finanziario netto** è negativo per 696 migliaia di euro (era negativo per 1.749 migliaia di euro al 31 dicembre 2008) ed è così composto:

	31.12.2009	31.12.2008	Variazioni
(migliaia di euro)	(a)	(b)	(a-b)
Debiti finanziari	61	-	61
<b>Passività finanziarie non correnti</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>61</b>
Debiti finanziari con scadenza entro 12 mesi	-	-	-
Altre passività finanziarie	92	111	(19)
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>92</b>	<b>111</b>	<b>(19)</b>
<b>Totale debito finanziario lordo</b>	<b>153</b>	<b>111</b>	<b>42</b>
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie non correnti	715	703	12
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	126	120	6
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	8	1.037	(1.029)
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>849</b>	<b>1.860</b>	<b>(1.011)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto totale</b>	<b>(696)</b>	<b>(1.749)</b>	<b>1.053</b>

## ■ INVESTIMENTI

Gli investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali ammontano complessivamente a 21.973 migliaia di euro - di cui 17.735 migliaia di euro immateriali e 4.238 migliaia di euro materiali - e riguardano principalmente lo sviluppo evolutivo e l'erogazione del Portale (10.525 migliaia di euro prevalentemente per SingRing, rifacimento canali e progetti di Community), lo sviluppo del business Local e dei Servizi di informazione 1254 (7.107 migliaia di euro) e investimenti a supporto delle attività per la gestione di servizi mail per Telecom Italia.

## ■ ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO

La Società ha svolto e svolge attività interna di ricerca e sviluppo come parte integrante del proprio processo di produzione ed erogazione dei servizi. In considerazione della ripetitività dei costi correlati a tale attività non si ritiene opportuno procedere alla loro capitalizzazione.

## ■ AZIONI PROPRIE

La Società non detiene azioni proprie o azioni delle società controllanti né direttamente, né per interposta persona e non ha effettuato alcun intervento su azioni proprie o di società controllanti nel corso dell'esercizio.

## ■ OBIETTIVI E POLITICHE DI GESTIONE DEI RISCHI

### ◆ RISCHIO DI CAMBIO

La Società non ha i rischi, derivanti dalla fluttuazione dei cambi valutari, acquistando e vendendo esclusivamente in Euro.

### ◆ RISCHIO DI LIQUIDITA'

La Società è tutelata dal rischio di liquidità grazie alla gestione accentrata della tesoreria di gruppo. Il contratto di cash pooling sottoscritto con casamadre garantisce alla Società le risorse finanziarie necessarie per far fronte alle esigenze per le attività correnti e per le attività di investimento.

#### ◆ RISCHIO DI CREDITO

Il rischio di credito connesso all'attività commerciale deriva dalla normale attività ed è commentato nella nota integrativa. A fronte di questi rischi la Società ha costituito apposito fondo svalutazione.

#### ◆ RISCHIO DI VARIAZIONE TASSO DI INTERESSE

L'esposizione della Società al rischio di variazioni dei tassi di interesse è connesso principalmente al rapporto di cash pooling con la casamadre, la cui esposizione è remunerata secondo un tasso di interesse legato alla variazione dei tassi di mercato: Euribor a 1 mese + 3,90% per gli scoperti e 0% per le giacenze temporanee. Nessuna copertura del rischio di tasso è stata sottoscritta dalla Società.

La seguente tabella mostra la sensitività dell'utile ante imposte in presenza di variazioni ragionevolmente possibili dei tassi di interesse, mantenendo costanti tutte le altre variabili.

	Incremento/decremento in punti percentuali	Effetto sull'utile al lordo delle imposte (migliaia di euro)
Anno 2009	1%	85
Anno 2008	1%	122

#### ■ STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI

La Società non ha utilizzato strumenti derivati né per fronteggiare l'esposizione al rischio di tasso di interesse né al rischio di cambio.

#### ■ EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2009

Non si segnalano eventi di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio 2009.

#### ■ SEDI SECONDARIE

Unità locale: Via Cristoforo Colombo 142 - 00147 Roma

Unità locale: Strada Statale 148 pontina Km.29.100 - 00040 Pomezia (RM)

#### ■ TUTELA DEI DATI PERSONALI

Ai sensi della regola 26 dell'allegato B (Disciplinare Tecnico in materia di misure minime di sicurezza) del Codice in materia di protezione dei dati personali (D.Lgs 196/03), Matrix S.p.A. rende noto di aver redatto il Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) per l'anno 2009. Tale documento descrive i criteri tecnici ed organizzativi adottati per la protezione dei dati personali comuni, sensibili e giudiziari trattati con strumenti informatici; il DPS contiene, altresì, la previsione di un piano di formazione per rendere edotti gli incaricati del trattamento circa le misure di sicurezza previste in relazione ai rischi individuati nonché la definizione di interventi migliorativi a salvaguardia dei dati.

Nel mese di novembre Matrix ha avviato le attività necessarie all'autovalutazione delle misure minime di sicurezza per l'anno 2009. Il processo di autovalutazione si compone delle seguenti fasi: censimento dei trattamenti di dati personali, effettuati sia tramite sistemi informatici che archivi cartacei; autovalutazione della conformità ai requisiti di legge tramite apposite check-list; predisposizione di piani di azione per la

U

risoluzione delle eventuali non-conformità riscontrate. L'attività di autovalutazione, espletata con l'ausilio del sistema online MIMIP condiviso dal Gruppo Telecom Italia, è propedeutica alla redazione del Documento Programmatico sulla Sicurezza (DPS) per l'anno 2010, che verrà avviata entro la fine del corrente mese.

#### ■ RAPPORTI CON LE IMPRESE DEL GRUPPO E CON LE PARTI CORRELATE

I rapporti in essere con le imprese controllate e collegate, con le imprese controllanti e con le imprese controllate e collegate di controllanti e altre parti correlate sono di natura commerciale e finanziaria.

Tutte le operazioni poste in essere con parti correlate, ivi incluse quelle infragruppo, rientrano nell'ordinaria attività di gestione e sono regolate a normali condizioni di mercato.

Non si rilevano, inoltre, operazioni atipiche e/o inusuali, ovvero in potenziale conflitto d'interesse.

Il dettaglio per soggetto dei singoli rapporti commerciali e finanziari è inserito nella Nota "Rapporti con le parti correlate" del Bilancio.

Al sensi dell'art. 2497 bis c.c. si comunica che la società che esercita attività di "direzione e coordinamento" nella Società Matrix S.p.A. è Telecom Italia S.p.A.. Si rimanda alle Note esplicative al Bilancio per i dati relativi all'ultimo Bilancio approvato della società che esercita attività di direzione e coordinamento.

#### ■ DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO

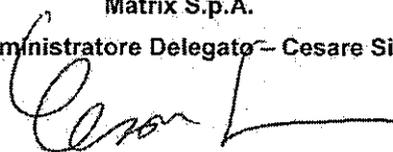
Il progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 evidenzia un Utile netto di euro 7.320.721.

Vi invitiamo, pertanto, a:

- 1) approvare, nel suo complesso e nelle singole voci, il Bilancio e la Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009;
- 2) destinare l'utile dell'esercizio, pari a euro 7.320.721, per euro 5.000.000 a Dividendi e per euro 2.320.721 alla Riserva Utili a nuovo.

Matrix S.p.A.

(L'Amministratore Delegato - Cesare Sironi)



Milano, 22 febbraio 2010

# MATRIX

GRUPPO TELECOM ITALIA

## Bilancio al 31.12.2009

---

Con unico azionista - Gruppo Telecom Italia - Direzione e coordinamento Telecom Italia S.p.A. - Sede legale: Piazza Luigi Einaudi, 8- 20124 Milano  
Cod. Fisc. / P. IVA e Iscriz. al Reg. delle Imp. di Milano: 11586340157 - Cap. Soc. Euro 2.100.000,00 i.v

g

BILANCIO AL 31.12.2009.....	3
NOTE ESPLICATIVE:	
Nota 1 - Informazioni di carattere generale, forma e contenuto.....	7
Nota 2 - Principi contabili.....	8
Nota 3 - Attività immateriali a vita definita.....	15
Nota 4 - Attività materiali – Immobili, impianti e macchinari di proprietà .....	17
Nota 5 – Crediti vari e altre attività non correnti.....	19
Nota 6 – Attività per imposte anticipate e fondo imposte differite .....	19
Nota 7 – Crediti commerciali, vari e altre attività correnti.....	20
Nota 8 – Crediti per imposte sul reddito.....	21
Nota 9 – Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti.....	21
Nota 10 – Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti.....	22
Nota 11 – Patrimonio netto.....	22
Nota 12 – Passività finanziarie non correnti.....	23
Nota 13 – TFR e altri fondi relativi al personale.....	23
Nota 14 – Fondi per rischi e oneri futuri .....	24
Nota 15 – Debiti vari e altre passività non correnti.....	25
Nota 16 – Passività finanziarie correnti .....	25
Nota 17 – Indebitamento finanziario netto.....	25
Nota 18 – Debiti commerciali, vari e altre passività correnti .....	25
Nota 19 – Impegni e altre passività potenziali .....	27
Nota 20 – Ricavi.....	27
Nota 21 – Altri proventi .....	29
Nota 22 – Acquisti di materiali e servizi esterni .....	29
Nota 23 – Costo del personale .....	31
Nota 24 – Altri costi operativi .....	31
Nota 25 – Ammortamenti .....	31
Nota 26 – Altri proventi (oneri) da partecipazioni .....	32
Nota 27 – Proventi finanziari .....	32
Nota 28 – Oneri finanziari .....	32
Nota 29 – Imposte sul reddito .....	32
Nota 30 – Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	35
Nota 31 – Rapporti con parti correlate .....	35
Nota 32 – Altre informazioni .....	38
Nota 33 – First Time Adoption – Principi contabili IAS/IFRS.....	41

◆ **PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA**

(migliaia di euro)	note	31.12.2009 (a)	31.12.2008 (b)	Variazioni (a-b)
<b>ATTIVITA'</b>				
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>				
Attività immateriali		30.822	23.719	7.103
Attività immateriali a vita utile definita	3)	30.822	23.719	7.103
Attività materiali		8.889	9.345	(456)
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	4)	8.889	9.345	(456)
Altre attività non correnti		2.648	2.286	362
Crediti vari e altre attività non correnti	5)	715	703	12
Attività per imposte anticipate	6)	1.933	1.583	350
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI (A)</b>		<b>42.359</b>	<b>35.350</b>	<b>7.009</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>				
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	7)	113.233	105.585	7.648
Crediti per imposte sul reddito	8)	225	123	102
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	9)	126	120	6
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	10)	8	1.037	(1.029)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI (B)</b>		<b>113.692</b>	<b>106.865</b>	<b>6.727</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B)</b>		<b>155.951</b>	<b>142.215</b>	<b>13.736</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>				
<b>PATRIMONIO NETTO</b>				
Capitale Sociale		2.100	2.100	-
Riserve		43.800	39.681	4.119
Altre riserve e utili (perdite) accumulati, incluso l'utile netto del periodo		8.949	15.762	(6.813)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (C)</b>	11)	<b>54.849</b>	<b>57.543</b>	<b>(2.694)</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>				
Passività finanziarie non correnti	12)	61	-	61
Fondo imposte differite	6)	137	-	137
Fondi relativi al personale	13)	4.027	3.852	175
Fondi per rischi e oneri	14)	151	51	100
Debiti vari e altre passività non correnti	15)	131	27	104
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI (D)</b>		<b>4.507</b>	<b>3.930</b>	<b>577</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>				
Passività finanziarie correnti	16)	92	111	(19)
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	18)	96.503	80.569	15.934
Debiti per imposte sul reddito		-	62	(62)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI (E)</b>		<b>96.595</b>	<b>80.742</b>	<b>15.853</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' (F=D+E)</b>		<b>101.102</b>	<b>84.672</b>	<b>16.430</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' (C+F)</b>		<b>155.951</b>	<b>142.215</b>	<b>13.736</b>

◆ PROSPETTO DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(migliaia di euro)	note	Esercizio 2009 (a)	Esercizio 2008 (b)	Variazioni (a-b)	
				assolute	%
Ricavi	20)	136.983	133.748	3.235	2,4
Altri proventi	21)	331	130	201	154,6
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI OPERATIVI</b>		<b>137.314</b>	<b>133.878</b>	<b>3.436</b>	<b>2,6</b>
Acquisti di materie e servizi	22)	(77.423)	(74.827)	(2.596)	3,5
Costi del personale	23)	(29.365)	(26.488)	(2.877)	10,9
Altri costi operativi	24)	(2.814)	(1.628)	(1.186)	72,9
<b>RISULTATO OPERATIVO ANTE AMMORTAMENTI, PLUSVALENZE/ (MINUSVALENZE) E RIPRISTINI DI VALORE/(SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>27.712</b>	<b>30.935</b>	<b>(3.223)</b>	<b>(10,4)</b>
Ammortamenti	25)	(15.326)	(9.136)	(6.190)	67,8
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>12.386</b>	<b>21.799</b>	<b>(9.413)</b>	<b>(43,2)</b>
Altri proventi/(Oneri) da partecipazioni	26)	151	38	113	n.s.
Proventi finanziari	27)	18	464	(446)	(96,1)
Oneri finanziari	28)	(478)	(19)	(459)	n.s.
<b>UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>12.077</b>	<b>22.282</b>	<b>(10.205)</b>	<b>(45,8)</b>
Imposte sul reddito	29)	(4.756)	(5.884)	1.128	(19,2)
<b>UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>7.321</b>	<b>16.398</b>	<b>(9.077)</b>	<b>(55,4)</b>
Altri componenti dell'utile (perdita) complessivo					
<b>UTILE (PERDITA) COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>7.321</b>	<b>16.398</b>	<b>(9.077)</b>	<b>(55,4)</b>

8

## ◆ PROSPETTO VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

### PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO DELL'ESERCIZIO 2008

	Capitale	Altre riserve di capitale	Riserva per adeguamento al fair value delle attività finanziarie da possedere per la vendita	Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere	Utile a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	Interessenze di pertinenza di Terzi nel Patrimonio netto	Totale Patrimonio netto
(migliaia di euro)	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h=a+b+c+d+e+f+g)	(i)	(h+i)
Saldo al 1 gennaio 2008	1.100	4.684	-	-	-	23.727	15.801	50.312	-	50.312
Movimenti di patrimonio netto dell'esercizio 2008:										
- Destinazione utile esercizio precedente						15.801	(15.801)			
- Dividendi deliberati						(10.000)		(10.000)		(10.000)
- Utile (perdita) complessivo dell'esercizio							16.398	16.398		16.398
- Utile (perdita) attribuibile ai soci della controllante							16.398			
- Utile (perdita) di pertinenza di terzi										
- Aumenti di capitale sociale	1.000	499						1.499		1.499
- Altri movimenti		(636)						(636)		(636)
Saldo al 31 dicembre 2008	2.100	4.517	-	-	-	34.528	16.398	57.543	-	57.543

### PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DI PATRIMONIO NETTO DELL'ESERCIZIO 2009

	Capitale	Altre riserve di capitale	Riserva per adeguamento al fair value delle attività finanziarie da possedere per la vendita	Riserva per adeguamento al fair value degli strumenti derivati di copertura	Riserva per differenze cambio di conversione di attività estere	Utile a nuovo	Utile (perdita) dell'esercizio	Patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante	Interessenze di pertinenza di Terzi nel Patrimonio netto	Totale Patrimonio netto
(migliaia di euro)	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h=a+b+c+d+e+f+g)	(i)	(h+i)
Saldo al 31 dicembre 2008	2.100	4.517	-	-	-	34.528	16.398	57.543	-	57.543
Movimenti di patrimonio netto dell'esercizio 2009:										
- Destinazione utile esercizio precedente		1.849				14.549	(16.398)			
- Dividendi deliberati						(10.000)		(10.000)		(10.000)
- Utile (perdita) complessivo dell'esercizio							7.321	7.321		7.321
- Utile (perdita) attribuibile ai soci della controllante							7.321	7.321		
- Utile (perdita) di pertinenza di terzi										
- Utile (perdita) complessivo dell'esercizio										
- Altri movimenti		(15)						(15)		(15)
Saldo al 31 dicembre 2009	2.100	6.351	-	-	-	39.077	7.321	54.849	-	54.849

## ◆ RENDICONTO FINANZIARIO

(migliaia di euro)	Esercizio 2009	Esercizio 2008
<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' OPERATIVE:</b>		
Utile netto dell'esercizio	7.321	16.398
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamenti	15.326	9.136
Svalutazioni (ripristini di valore) di attività non correnti (incluse partecipazioni)		(38)
Variazione netta delle attività (fondo) per imposte anticipate (differite)	(213)	3.737
Minusvalenze (plusvalenze) da realizzo di attività non correnti (incluse partecipazioni)		
Variazione dei fondi relativi al personale	175	(118)
Variazione delle rimanenze di magazzino		
Variazione dei crediti commerciali e dei crediti netti per lavori su commessa	(3.837)	(40.873)
Variazione dei debiti commerciali	9.287	30.028
Variazione netta dei crediti/debiti vari e di altre attività/passività	2.907	(1.821)
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' OPERATIVE (A)</b>	<b>30.956</b>	<b>16.447</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO:</b>		
Acquisti di attività immateriali per competenza	(17.735)	(15.807)
Acquisti di attività materiali per competenza	(4.238)	(4.915)
Totale acquisti di attività immateriali e materiali per competenza	(21.973)	(20.722)
Variazione dei debiti per attività d'investimento	(46)	9.344
Totale acquisti attività immateriali e materiali per cassa	(22.019)	(11.378)
Investimenti totali in altre attività non correnti		(10.100)
Acquisizioni di partecipazioni		
Variazione dei crediti finanziari e di altre attività finanziarie	(18)	15
Controspettivo incassato/rimborsato dalla vendita di attività immateriali, materiali e di altre attività non correnti		2
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(22.037)</b>	<b>(21.461)</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>		
Variazione delle passività finanziarie correnti e altre	(100)	(1)
Accensione di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		
Rimborsi di passività finanziarie non correnti (inclusa quota corrente)		
Altre variazioni di passività finanziarie non correnti	61	
Controspettivo pagato per l'acquisto di strumenti rappresentativi di patrimonio netto		
Dividendi pagati	(10.000)	(10.000)
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO (ASSORBITO) DALLE ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>(10.039)</b>	<b>(10.001)</b>
<b>FLUSSO MONETARIO COMPLESSIVO (D=A+B+C)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>(15.015)</b>
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E)</b>	<b>1.037</b>	<b>16.052</b>
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (F=D+E)</b>	<b>(73)</b>	<b>1.037</b>
(migliaia di euro)		
<b>INFORMAZIONI AGGIUNTIVE DEL RENDICONTO FINANZIARIO:</b>		
Imposte sul reddito (pagate) incassate	(2.179)	(1.577)
Interessi pagati		
Interessi incassati		
Dividendi incassati		
<b>ANALISI DELLA CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE:</b>		
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO:</b>	<b>1.037</b>	<b>16.052</b>
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	1.037	16.052
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista		
<b>CASSA E ALTRE DISPONIBILITA' LIQUIDE EQUIVALENTI NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO:</b>	<b>(696)</b>	<b>1.037</b>
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	(696)	1.037
Scoperti di conto corrente rimborsabili a vista		

## NOTE ESPLICATIVE

### Nota 1 – Forma, contenuto ed altre informazioni di carattere generale

#### ◆ **Forma e contenuto**

Matrix è una società per azioni (S.p.A.) organizzata secondo l'ordinamento giuridico della Repubblica Italiana con sede legale in Milano (Italia).

Matrix S.p.A. opera in Italia nel settore Internet ed in particolare nello sviluppo e gestione del proprio portale Virgilio, nella vendita di servizi pubblicitari sia su siti propri che siti/mezzi di terzi, e nella progettazione e sviluppo di soluzioni web e mobile di alta qualità.

Matrix S.p.a. è una Società facente parte del Gruppo Telecom Italia essendo controllata interamente dalla capogruppo Telecom Italia S.p.a.

Il bilancio della Società è presentato in euro, salvo diversa indicazione, essendo la moneta corrente nelle economie in cui la Capogruppo opera principalmente.

In conformità a quanto disciplinato dal Decreto Legislativo n. 38 del 28 febbraio 2005, a partire dal 1° gennaio 2005 tutte le Società incluse nel bilancio consolidato redatto dalle Società le cui azioni sono negoziate su un mercato regolamentato dell'Unione Europea, hanno facoltà di predisporre i propri bilanci secondo i principi contabili internazionali (IAS/IFRS) emanati dall'International Accounting Standard Board (IASB) e omologati in sede comunitaria. A partire dal bilancio redatto per l'esercizio concluso il 31 dicembre 2009, Matrix S.p.A. ha scelto di adottare i Principi Contabili Internazionali emessi dall'International Accounting Standards Board per la predisposizione del bilancio d'esercizio e omologati dall'Unione Europea (IFRS). La data di transizione ai principi contabili internazionali è pertanto il 1° gennaio 2008. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS") e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), incluse quelle precedentemente emesse dallo Standing Interpretations Committee ("SIC"). In accordo con quanto stabilito dal principio contabile IFRS 1 paragrafo 24, in sede di prima applicazione dei principi contabili internazionali da parte di una Società controllata, Matrix ha optato per l'iscrizione delle attività e delle passività ai valori contabili che sarebbero iscritti nel bilancio consolidato della controllante, alla data di passaggio agli IFRS da parte di tale controllante.

Il bilancio è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali (IAS/IFRS), sulla base del principio del costo storico, ad eccezione delle attività finanziarie rappresentate da titoli per i quali si è optato per la classificazione tra le attività finanziarie valutate al fair value con imputazione a conto economico.

Si precisa, inoltre, che nel 2009 Matrix S.p.A. non ha applicato alcun IFRS in via anticipata.

#### ◆ **Schemi di bilancio**

Gli schemi di bilancio adottati sono coerenti con quelli previsti dallo IAS 1; in particolare:

- il prospetto della situazione Patrimoniale-Finanziaria è stato predisposto classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente";
- il Conto Economico Complessivo è stato predisposto classificando i costi operativi per natura in quanto tale forma di esposizione è ritenuta più idonea a rappresentare lo specifico business della Società, risulta conforme alle modalità di reporting interno ed è in linea con il settore industriale di riferimento;
- il prospetto delle Variazioni del Patrimonio Netto Consolidato riporta le informazioni con evidenza separata del risultato di esercizio e di ogni altra variazione non transitata a Conto Economico, ma imputata direttamente a Patrimonio Netto Consolidato sulla base di specifici principi contabili IAS/IFRS;
- il Rendiconto Finanziario è stato predisposto esponendo i flussi finanziari derivanti dalle attività operative secondo il "metodo indiretto", come consentito dallo IAS 7 (Rendiconto finanziario).

Come sopra accennato, il Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria è stato predisposto classificando le attività e le passività secondo il criterio "corrente/non corrente" (IAS 1 rivisto).

Le attività correnti sono così classificate quando si prevede siano realizzate entro il normale ciclo operativo dell'impresa, ovvero entro dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

Le rimanenze di magazzino e i crediti commerciali sono inclusi nelle attività correnti.

Le attività per imposte anticipate, come disposto dallo IAS 1, sono classificate tra le attività non correnti.

Le attività immateriali e materiali e tutte le attività diverse da quelle correnti sono comprese nelle attività non correnti.

Le passività correnti sono così classificate quando si prevede che siano estinte entro il normale ciclo operativo dell'impresa, ovvero entro dodici mesi dalla data di riferimento del bilancio.

I debiti commerciali sono inclusi tra le passività correnti.

Il conto economico complessivo presenta la classificazione dei costi per natura. Tutti gli oneri e i proventi afferiscono alla gestione ordinaria, anche se non prevedibili.

## **NOTA 2 - Principi Contabili**

### **Criteri generali**

Il presente Bilancio è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, in quanto gli Amministratori hanno verificato l'insussistenza di indicatori di carattere finanziario, gestionale o di altro genere che potessero segnalare criticità circa la capacità della Società di far fronte alle proprie obbligazioni nel prevedibile futuro. I rischi e le incertezze relative al business sono descritti nelle sezioni dedicate della Relazione sulla Gestione. La descrizione delle modalità di gestione dei rischi finanziari, tra i quali quello di liquidità, è contenuta nella nota 32 al paragrafo "Gestione del rischio finanziario: obiettivi e criteri" della presente Nota Esplicativa.

Tutti gli importi sono esposti in migliaia di Euro.

Il presente bilancio d'esercizio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società in data 22 febbraio 2010.

### **◆ Uso di stime contabili**

La redazione del bilancio d'esercizio e delle relative note, in applicazione degli IFRS, richiede da parte degli Amministratori l'effettuazione di stime e di assunzioni basate anche su giudizi soggettivi, esperienze passate ed ipotesi considerate ragionevoli e realistiche in relazione alle informazioni note al momento della stima. Tali stime hanno effetto sui valori delle attività e delle passività di bilancio e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data del bilancio nonché sull'ammontare dei ricavi e dei costi nel periodo di riferimento. I risultati che si consuntiveranno potrebbero differire, anche significativamente, da tali stime a seguito di possibili mutamenti dei fattori considerati nella determinazione di tali stime. Le stime sono riviste periodicamente.

Nel seguito, sono indicate le più significative stime contabili che comportano un elevato ricorso ad assunzioni e giudizi soggettivi.

#### **Area di bilancio**

#### **Stime contabili**

Attività materiali e immateriali

Tali attività sono ammortizzate in base alla loro vita utile che viene stimata per ogni categoria (materiale ed immateriale). Il valore recuperabile delle attività materiali e immateriali dipende dalla possibilità di tali attività di generare cash-flow netto sufficiente per recuperare il valore contabile nel corso della loro vita utile stimata.

Fondo svalutazione crediti

La recuperabilità dei crediti viene valutata tenendo conto del rischio di inesigibilità degli stessi, della loro anzianità e delle perdite su crediti rilevate in passato per tipologie di crediti simili.

Accantonamenti, passività potenziali e fondi relativi al personale

La stima dei costi futuri di smantellamento del cespite e di ripristino del sito è un processo complesso che richiede l'apprezzamento e il giudizio degli Amministratori nella valutazione delle passività derivanti da obblighi di smantellamento e di ripristino spesso non compiutamente definiti da leggi, regolamenti amministrativi o clausole contrattuali, e che generalmente si dovranno adempiere a distanza di parecchi anni. Gli accantonamenti connessi a contenziosi giudiziari, arbitrati e fiscali sono frutto di un processo di stima complesso che si basa anche sulla probabilità di soccombenza. Gli accantonamenti connessi ai fondi relativi al personale, ed in particolare al Fondo Trattamento di Fine Rapporto, sono determinati sulla base di ipotesi attuariali; le variazioni di tali ipotesi potrebbero avere effetti significativi su tali fondi.

Il riconoscimento dei ricavi è influenzato da:

Ricavi

- stima della durata attesa del rapporto con la clientela per i ricavi derivanti da attivazione di servizi (nonché per i relativi costi nei limiti dell'importo dei ricavi);
- stima dell'ammontare di sconti, abbuoni e resi da iscrivere a diretta rettifica dei ricavi;

## Area di bilancio

## Stime contabili

- stima del fair value di ciascun componente di pacchetti di servizi.

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito (correnti e differite) sono determinate secondo una prudente interpretazione delle normative fiscali vigenti. Questo processo comporta talvolta complesse stime nella determinazione del reddito imponibile e delle differenze temporanee deducibili ed imponibili tra valori contabili e fiscali. In particolare, le attività per imposte anticipate sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperate. La valutazione della recuperabilità delle attività per imposte anticipate, rilevate in relazione sia alle perdite fiscali utilizzabili in esercizi successivi sia alle differenze temporanee deducibili, tiene conto della stima dei redditi imponibili futuri e si basa su una prudente pianificazione fiscale.

In assenza di un Principio o di un'Interpretazione applicabile specificatamente ad una determinata operazione, gli Amministratori definiscono, attraverso ponderate valutazioni soggettive, le metodologie contabili da adottare nell'ottica di fornire un bilancio che rappresenti fedelmente la situazione patrimoniale - finanziaria, il risultato economico e i flussi finanziari della Società, che rifletta la sostanza economica delle operazioni, sia neutrale, redatto su basi prudenziali e completo sotto tutti gli aspetti rilevanti.

### ◆ *Attività immateriali a vita utile definita*

Le attività immateriali a vita utile definita acquistate o prodotte internamente sono iscritte all'attivo, secondo quanto disposto dallo IAS 38 (Attività immateriali), quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri, il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile ed è identificabile.

Tali attività sono rilevate al costo di acquisto o di produzione ed ammortizzate in quote costanti lungo la loro stimata vita utile; le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti nel conto economico complessivo su base prospettica.

Il periodo di ammortamento attualmente definito è il seguente:

- software applicativo in proprietà o in licenza d'uso a tempo indeterminato: tre anni;
- marchi e diritti simile: cinque anni.

### ◆ *Immobili, impianti e macchinari di proprietà*

Gli immobili, impianti e macchinari di proprietà sono iscritti al costo di acquisto. I costi sostenuti successivamente all'acquisto sono capitalizzati solo se determinano un incremento (della vita utile del bene e della conseguente capacità di produrre benefici economici futuri. Tutti gli altri costi (inclusi gli oneri finanziari direttamente attribuibili all'acquisizione, costruzione o produzione del bene stesso) sono rilevati nel conto economico complessivo quando sostenuti.

L'ammortamento è calcolato in base ad un criterio a quote costanti sulla vita utile stimata delle attività. Le aliquote di ammortamento sono riviste su base annuale e sono modificate se l'attuale vita utile stimata differisce da quella stimata in precedenza. Gli effetti di tali variazioni sono riconosciuti nel conto economico complessivo su base prospettica.

Il periodo di ammortamento attualmente definito è il seguente:

- macchine ufficio elettriche ed elettroniche: cinque anni;
- hardware e software di base: tre anni;
- attrezzature industriali e commerciali: quattro anni
- altre immobilizzazioni materiali: due anni
- altri impianti: sette anni
- mobili e arredi: otto anni

### **Perdite di valore di attività immateriali e materiali a vita utile definita**

Ad ogni data di riferimento del bilancio (annuale e infrannuale), la Società verifica se esistono indicazioni che le attività sia materiali che immateriali a vita utile definita possano aver subito una riduzione di valore. A tal fine si considerano sia fonti interne che esterne di informazione. Relativamente alle prime (fonti interne) si considera: l'obsolescenza o il deterioramento fisico dell'attività, eventuali cambiamenti significativi nell'uso dell'attività e l'andamento economico dell'attività rispetto a quanto previsto.

Se esistono indicazioni che le attività sia materiali che immateriali a vita utile definita abbiano subito una riduzione di valore, il valore di carico delle attività è ridotto al relativo valore recuperabile. Il valore recuperabile di un'attività è definito come il maggiore tra il fair value, al netto dei costi di vendita, ed il suo valore d'uso. Il valore d'uso di un'attività è costituito dal valore attuale dei flussi di cassa attesi calcolato applicando un tasso di attualizzazione che riflette le valutazioni correnti di mercato del valore temporale del denaro e dei rischi specifici dell'attività. Quando non è possibile stimare il valore recuperabile di una singola attività, la Società stima il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi di cassa cui l'attività appartiene. La riduzione di valore è iscritta nel conto economico complessivo.

Quando successivamente vengono meno i motivi che hanno determinato una riduzione di valore, il valore contabile dell'attività o dell'unità generatrice di flussi di cassa è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile che comunque non può eccedere il valore che si sarebbe determinato se non fosse stata rilevata alcuna riduzione di valore. Il ripristino di valore è iscritto nel conto economico complessivo.

#### ◆ **Crediti e finanziamenti**

I crediti generati dall'impresa e i finanziamenti inclusi sia fra le attività non correnti che fra quelle correnti sono valutati al costo ammortizzato.

#### ◆ **Crediti commerciali**

I crediti commerciali sono esposti al valore di presumibile realizzo, procedendo alle opportune svalutazioni, ove se ne ravvisino i presupposti. Se il pagamento prevede termini superiori alle normali condizioni di mercato e il credito non matura interessi, è presente una componente finanziaria implicita nel valore iscritto in bilancio, che viene pertanto attualizzato. La differenza fra il valore attuale e l'ammontare incassato costituisce un provento finanziario contabilizzato per competenza.

I crediti denominati in valuta estera sono allineati al cambio di fine esercizio e gli utili o le perdite derivanti dall'adeguamento sono imputati nel conto economico complessivo.

#### ◆ **Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti**

La Cassa e le altre disponibilità liquide equivalenti sono iscritte al loro valore nominale.

Le altre disponibilità liquide, costituite da crediti finanziari infragruppo a breve termine, rappresentano impieghi finanziari a breve termine e ad alta liquidità che sono prontamente convertibili in valori di cassa noti e soggetti ad un irrilevante rischio di variazione del loro valore la cui scadenza originaria ovvero al momento dell'acquisto non è superiore a 3 mesi.

#### ◆ **Fondi relativi al personale**

##### **Fondo per il Trattamento di Fine Rapporto (TFR)**

Il Trattamento di Fine Rapporto (TFR), obbligatorio ai sensi dell'art. 2120 del Codice Civile, ha natura di retribuzione differita ed è correlato alla durata della vita lavorativa dei dipendenti e alla retribuzione percepita nel periodo di servizio prestato.

In applicazione dello IAS 19 (Benefici per i dipendenti), il TFR così calcolato assume la natura di "Piano a prestazioni definite" e la relativa obbligazione da iscrivere in bilancio (Fondo TFR) è determinata mediante un calcolo attuariale. Come consentito dall'IFRS 1 e dallo IAS 19, Matrix ha optato, sia in sede di prima adozione degli IFRS, sia negli esercizi a regime, di iscrivere nel conto economico complessivo tutti gli utili e le perdite attuariali via via emersi.

I costi relativi all'incremento del valore attuale dell'obbligazione per il TFR derivanti dall'approssimarsi del momento di pagamento dei benefici sono inclusi fra i "Costi del personale".

A partire dal 1° gennaio 2007 la Legge Finanziaria 2007 ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito all'eventuale destinazione del proprio TFR maturando ai fondi di previdenza complementare oppure al "Fondo di Tesoreria" gestito dall'INPS.

Ne deriva, pertanto, che l'obbligazione nei confronti dell'INPS e le contribuzioni alle forme pensionistiche complementari assumono, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite", mentre le quote iscritte al Fondo TFR mantengono la natura di "Piani a prestazioni definite". Le modifiche legislative intervenute a

partire dal 2007 hanno, inoltre, comportato una rideterminazione delle assunzioni attuariali e dei conseguenti calcoli utilizzati per la determinazione del TFR, i cui effetti sono stati direttamente imputati al conto economico complessivo.

#### ◆ **Fondi per rischi e oneri**

I fondi riguardano costi e oneri di natura determinata e di esistenza certa o probabile che alla data di chiusura del periodo di riferimento sono indeterminati nell'ammontare o nella data di sopravvenienza. Gli accantonamenti sono rilevati quando si è in presenza di una obbligazione attuale (legale o implicita) che deriva da un evento passato, qualora sia probabile un esborso di risorse per soddisfare l'obbligazione e possa essere effettuata una stima attendibile sull'ammontare dell'obbligazione.

Gli accantonamenti sono iscritti al valore rappresentativo della migliore stima dell'ammontare che l'impresa pagherebbe per estinguere l'obbligazione ovvero per trasferirla a terzi alla data di chiusura del periodo. Se l'effetto di attualizzazione è significativo, gli accantonamenti sono determinati attualizzando i flussi finanziari futuri attesi a un tasso di sconto ante imposte che riflette la valutazione corrente del mercato del costo del denaro in relazione al tempo. Quando viene effettuata l'attualizzazione l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

#### ◆ **Passività finanziarie**

Le passività finanziarie includono i debiti finanziari a breve termine e, in particolare, il saldo del conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la controllante.

#### ◆ **Operazioni in valuta estera**

La valuta di presentazione e funzionale di Matrix S.p.A. è l'Euro.

Le transazioni in valuta diversa dall'Euro sono rilevate inizialmente al tasso di cambio (riferito alla valuta funzionale) in essere alla data della transazione. Le attività e passività monetarie, denominate in valuta diversa dall'Euro, sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio. Tutte le differenze di cambio sono rilevate nel conto economico. Le poste non monetarie valutate al costo storico in valuta diversa dall'Euro sono convertite usando i tassi di cambio in vigore alla data di iniziale rilevazione della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value in valuta diversa dall'Euro sono convertite usando il tasso di cambio alla data di determinazione di tale valore.

#### ◆ **Riconoscimento dei ricavi**

I ricavi sono rilevati nella misura in cui è probabile che alla Società affluiranno dei benefici economici. Il loro ammontare può essere determinato in modo attendibile e sono rappresentati al netto di sconti, abbuoni e resi.

##### • **Ricavi per prestazioni di servizi**

I ricavi per prestazioni di servizi sono rilevati a conto economico nel momento in cui il servizio è reso. Riguardano in particolare:

- servizi pubblicitari offerti sui propri siti Internet e su siti/servizi gestiti in concessione;
- servizi e soluzioni per il web.

Quando un'offerta contiene una pluralità di elementi (servizi) i relativi ricavi sono allocati a ciascuno dei componenti sulla base dei loro rispettivi fair value e in base al principio della competenza economica. I ricavi delle offerte i cui componenti non sono individuabili separatamente sono rilevati lungo la durata del contratto.

#### ◆ **Costi di ricerca e costi di pubblicità**

I costi di ricerca e quelli di pubblicità vengono spesi direttamente nel conto economico complessivo nell'esercizio in cui vengono sostenuti.

### ◆ **Proventi e oneri finanziari**

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati in base al principio della maturazione, in funzione del decorrere del tempo, utilizzando il tasso effettivo.

### ◆ **Imposte**

Includono imposte correnti, imposte differite e imposte anticipate.

Le imposte correnti sono determinate, come previsto dallo IAS 12, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della normativa fiscale vigente, tenuto conto delle esenzioni applicabili e dei crediti d'imposta spettanti.

Le imposte correnti relative ad elementi rilevati direttamente a patrimonio sono rilevate direttamente a patrimonio e non nel conto economico complessivo.

Le imposte differite sono calcolate usando il cosiddetto liability method sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio. Le attività per imposte anticipate sulle perdite fiscali e i crediti di imposta non utilizzati riportabili a nuovo sono riconosciuti nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale possano essere recuperati. Le attività e le passività fiscali correnti e differite sono compensate quando le imposte sul reddito sono applicate dalla medesima autorità fiscale e quando vi è un diritto legale di compensazione.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Le imposte sul reddito relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto sono imputate direttamente a patrimonio netto e non a conto economico.

Le altre imposte non correlate al reddito sono incluse tra gli "Altri costi operativi".

### ◆ **Dividendi**

I dividendi distribuibili sono rappresentati come movimento di patrimonio netto nell'esercizio in cui sono approvati dall'assemblea degli azionisti rilevandoli quindi quando si stabilisce il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento.

### ◆ **Nuovi Principi e Interpretazioni recepiti dalla UE e in vigore a partire dal 1° gennaio 2009.**

I principi contabili adottati sono omogenei con quelli dell'esercizio precedente, ma come richiesto dallo IAS 8 (Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori) vengono qui di seguito indicati e brevemente illustrati gli IFRS in vigore a partire dal 1° gennaio 2009.

La Società ha adottato durante l'esercizio i seguenti IFRS, nuovi o rivisti, e le seguenti interpretazioni IFRIC, nuove e riviste:

- ▶ IFRS 2 *Pagamenti basati su azioni - Condizioni di sottoscrizione e cancellazione*. In vigore dal 1 Gennaio 2009
- ▶ IFRS 2 *Pagamenti basati su azioni: operazioni con pagamento basato su azioni regolate per cassa*. In vigore dal 1 gennaio 2010 (adozione anticipata)

- ▶ IFRS 3 *Aggregazioni aziendali (Rivisto)* e IAS 27 *Bilancio consolidato e separato (Rivisto)* in vigore da 1 luglio 2009 (adozione anticipata) inclusi gli emendamenti conseguenti a: IFRS 7, IAS 21, IAS 28, IAS 31 e IAS 39
- ▶ IFRS 7 *Strumenti finanziari: Informazioni integrative* in vigore dal 1 gennaio 2009
- ▶ IFRS 8 *Settori operativi* effettivo da 1 gennaio 2009
- ▶ IAS 1 *Presentazione del bilancio* effettivo dal 1 gennaio 2009
- ▶ IAS 23 *Oneri finanziari (Rivisto)* effettivo da 1 gennaio 2009
- ▶ IAS 32 *Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio* e IAS 1 *Puttable Financial Instruments e obbligazioni emergenti dalla loro liquidazione* in vigore da 1 gennaio 2009
- ▶ IAS 39 *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione - Strumenti di copertura ammessi* in vigore da 1 luglio 2009 (adozione anticipata)
- ▶ IFRIC 9 *Rideterminazione del valore dei derivati incorporati* e IAS 39 *Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione* in vigore per gli esercizi che chiudono a partire dal 30 giugno 2009
- ▶ IFRIC 13 *Programmi di fidelizzazione della clientela* in vigore dal 1 luglio 2008
- ▶ IFRIC 16 *Coperture di un investimento netto in una gestione estera* in vigore dal 1 ottobre 2008
- ▶ IFRIC 18 *Distribuzione di attività non liquide agli azionisti* in vigore dal 1 luglio 2009 (adozione anticipata)

L'impatto sul bilancio o sulla performance della Società a seguito dell'adozione di un principio o un'interpretazione è descritto di seguito:

#### **IFRS 2 Pagamenti basati su azioni (Rivisto)**

Lo IASB ha emanato un emendamento all'IFRS 2 che chiarisce la definizione di condizioni di maturazione e prescrive il trattamento contabile in caso di un premio effettivamente cancellato in seguito al mancato conseguimento di una condizione di non maturazione. La Società ha adottato questo emendamento dal 1 gennaio 2009. Ciò non ha avuto un impatto sulla posizione finanziaria o sulla performance della Società.

Lo IASB ha emanato un emendamento all'IFRS 2 che chiarisce lo scopo e la contabilizzazione di transazioni con pagamenti basati su azioni.

Tali principi rivisti non sono attualmente applicabili dalla Società.

#### **IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative**

Il principio emendato richiede informazioni addizionali a riguardo della valutazione al fair value (valore equo) e del rischio di liquidità. Nel caso di valutazioni al fair value si deve evidenziare un'informativa integrativa sulle fonti degli input usando una gerarchia di fair value su tre livelli, per classe, per ogni classe di strumenti finanziari. In aggiunta, è richiesta una riconciliazione tra valore iniziale e valore finale della valutazione del fair value per le valutazioni di terzo livello, come anche per le misurazioni di trasferimenti significativi tra i diversi livelli di gerarchia. Inoltre, gli emendamenti esplicitano quanto è richiesto in merito all'informativa sul rischio di liquidità.

L'informativa sulla valutazione del fair value è presentata nelle Note 12 e 16 gli emendamenti non hanno influenzato in modo significativo l'informativa sul rischio di liquidità che è presentata nella Nota 32.

#### **IFRS 8 Settori operativi**

IFRS 8 ha sostituito lo IAS 14 *Informativa di settore* dalla sua data di entrata in vigore. Matrix S.p.A. ha ritenuto che i propri settori operativi determinati in conformità all'IFRS 8 sono i medesimi settori di attività precedentemente identificati in base allo IAS 14.

Tale nuovo principio non è attualmente applicabile dalla Società.

#### **IAS 1 Presentazione del bilancio**

La revisione del principio separa le movimentazioni nel patrimonio netto tra soci e non soci. Il prospetto di variazioni di patrimonio netto include solo i dettagli delle transazioni con i soci, le transazioni con i non

soci sono presentate in una riconciliazione di ciascun componente di patrimonio netto. Inoltre, il principio introduce il prospetto di conto economico complessivo nel quale sono presenti tutte le componenti di ricavo e di costo, che possono essere presentate sia in un solo prospetto, che in due prospetti correlati.

Matrix S.p.a ha deciso di presentare il conto economico complessivo utilizzando un solo prospetto.

#### **IAS 23 Oneri finanziari (Rivisto)**

Lo IAS 23 (Rivisto) richiede la capitalizzazione degli oneri finanziari che sono direttamente imputabili alla acquisizione, alla costruzione o alla produzione di un bene che giustifica la capitalizzazione. Il precedente criterio contabile adottato da Matrix S.p.a prevedeva di attribuire al conto economico gli oneri finanziari nel periodo in cui si verificano. In conformità alle norme di transizione dello IAS 23, la Società ha adottato il principio prospetticamente.

Tali modifiche non hanno comportato alcun effetto sul bilancio della Società al 31 dicembre 2009 in quanto la Società non ha capitalizzato alcun onere finanziario.

#### **IAS 32 Strumenti finanziari: presentazione e IAS 1 Puttable Financial Instruments ed obbligazioni derivanti dalla loro liquidazione**

Il principio è stato emendato per permettere un'eccezione con un limitato ambito di applicazione per gli strumenti finanziari "Puttable" da classificare tra le poste di patrimonio netto nel caso in cui gli stessi soddisfino un determinato numero di criteri.

Tale nuovo principio non è attualmente applicabile dalla Società.

#### **IAS 39 Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione – Eligible Hedged Items**

La modifica chiarisce che a un'entità è consentito designare una porzione delle variazioni del fair value o dei flussi di cassa di uno strumento finanziario come elemento coperto. La modifica include anche la designazione dell'inflazione come rischio coperto o come porzione del rischio in particolari situazioni.

Matrix S.p.A. ha concluso che questa modifica non avrà alcun impatto sulla posizione finanziaria o sulla performance della Società, poiché non utilizza simili coperture.

#### **IFRIC 9 Rideterminazione del valore dei derivati incorporati e IAS 39 Strumenti finanziari: rilevazione e misurazione**

Questa modifica all'IFRIC 9 richiede che l'entità valuti se i derivati incorporati debbano essere separati dal contratto primario quando l'entità riclassifica uno strumento ibrido dalla categoria a valore equo con variazioni a conto economico.

Questa valutazione deve essere fatta sulla base delle circostanze esistenti nel momento in cui essa diventa parte del contratto per la prima volta; è possibile effettuare una successiva rideterminazione solo nel caso intervenga una modifica delle condizioni del contratto che modifichi significativamente i flussi finanziari che altrimenti sarebbero richiesti dal contratto.

Lo IAS 39 stabilisce che se un derivato implicito non può essere valutato attendibilmente, lo strumento ibrido nella sua interezza deve essere classificato al fair value (valore equo) con le variazioni rilevate a conto economico.

Tale nuovo principio non è attualmente applicabile dalla Società.

#### **IFRIC 13 Programmi di fidelizzazione della clientela**

L'IFRIC 13 richiede che i punti premio riconosciuti ai propri clienti nell'ambito di un programma di fidelizzazione debbano essere contabilizzati come componente separata delle vendite nelle quali sono assegnati. Una parte del fair value del corrispettivo di vendita deve essere allocata ai punti fedeltà e differita. Questa sarà successivamente riconosciuta come ricavo nell'esercizio in cui avviene il riscatto dei

punti. L'IFRIC 13 non riporta specifiche disposizioni in materia di transizione.

Tale nuovo principio non è attualmente applicabile dalla Società.

#### **IFRIC 16 Coperture di un investimento netto in una gestione estera**

L'interpretazione deve essere applicata in via prospettica. L'IFRIC 16 fornisce le linee guida per la contabilizzazione di una copertura di un investimento netto. L'interpretazione fornisce indicazioni in merito all'identificazione dei rischi di cambio determinanti per l'applicazione dell'hedge accounting in caso di copertura di un investimento netto in una gestione estera. Fornisce inoltre indicazioni in merito a chi, nell'ambito di un gruppo, possa detenere strumenti per la copertura di un investimento netto ed inoltre stabilisce la modalità secondo la quale un'entità debba quantificare, considerando sia l'investimento netto che lo strumento di copertura, l'utile o la perdita su cambi che deve essere rigirato all'atto del disinvestimento.

Tale nuovo principio non è attualmente applicabile dalla Società.

#### **◆ Nuovi Principi e Interpretazioni recepiti dalla UE ma non ancora in vigore**

Sono di seguito illustrati i principi che, alla data di redazione del bilancio risultavano già emanati ma non ancora in vigore.

#### **IFRIC 18 Distribuzione di attività non liquide agli azionisti**

Questa interpretazione è applicabile per gli esercizi che iniziano dal 1 Luglio 2009; l'applicazione anticipata è consentita. Fornisce indicazioni sulla contabilizzazione della distribuzione di attività non liquide agli azionisti. L'interpretazione chiarisce quando riconoscere una passività, come valutarla, come valutare le attività a questa associate e quando procedere alla cancellazione di attività e passività. La Società ritiene che l'IFRIC 17 non avrà impatti sul proprio bilancio, in quanto nel passato non vi sono state distribuzioni di attività non liquide agli azionisti.

#### **NOTA 3 - Attività immateriali a vita definita**

Passano da 23.719 migliaia di euro dell'esercizio 2008 a 30.822 migliaia di euro dell'esercizio 2009 e presentano la seguente composizione e variazione:

Valori in migliaia di euro

<u>Esercizio 2008</u>	Costi impianto e ampliamento	Dir. di brevetto industriale e ut. opere dell'ingengo	Concessione licenze, marchi e diritti simili	Altre	Immobilizz. in corso e acconti	Totale
Valore lordo 31.12.2007	11	26.118	52	-	686	26.867
Investimenti	-	9.226	-	-	6.581	15.807
Altri movimenti	-	4.141	-	2.079	(266)	5.954
<b>Valore lordo 31.12.2008</b>	<b>11</b>	<b>39.485</b>	<b>52</b>	<b>2.079</b>	<b>7.001</b>	<b>48.628</b>
Ammortamenti al 31.12.2007	(11)	(19.339)	(51)	-	-	(19.401)
Ammortamenti del periodo	-	(4.929)	(1)	(578)	-	(5.508)
Altri movimenti	-	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti al 31.12.2008</b>	<b>(11)</b>	<b>(24.268)</b>	<b>(52)</b>	<b>(578)</b>	<b>-</b>	<b>(24.909)</b>
Valore netto 31.12.2007	-	6.779	1	-	686	7.466
Investimenti	-	9.226	-	-	6.581	15.807
Ammortamenti	-	(4.929)	(1)	(578)	-	(5.508)
Altri movimenti	-	4.141	-	2.079	(266)	5.954
<b>Valore netto 31.12.2008</b>	<b>-</b>	<b>15.217</b>	<b>-</b>	<b>1.501</b>	<b>7.001</b>	<b>23.719</b>

Valori in migliaia di euro

<u>Esercizio 2009</u>	Costi impianto e ampliamento	Dir. di brevetto industriale e ut. opere dell'ingengo	Concessione licenze, marchi e diritti simili	Altre	Immobilizz. in corso e acconti	Totale
Valore lordo 31.12.2008	11	39.485	52	2.079	7.001	48.628
Investimenti	-	-	-	-	17.734	17.734
Altri movimenti	-	21.173	-	-	(21.173)	-
<b>Valore lordo 31.12.2009</b>	<b>11</b>	<b>60.658</b>	<b>52</b>	<b>2.079</b>	<b>3.562</b>	<b>66.362</b>
Ammortamenti al 31.12.2008	(11)	(24.268)	(52)	(578)	-	(24.909)
Ammortamenti del periodo	-	(9.939)	-	(692)	-	(10.631)
Altri movimenti	-	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti al 31.12.2009</b>	<b>(11)</b>	<b>(34.207)</b>	<b>(52)</b>	<b>(1.270)</b>	<b>-</b>	<b>(35.540)</b>
Valore netto 31.12.2008	-	15.217	-	1.501	7.001	23.719
Investimenti	-	-	-	-	17.734	17.734
Ammortamenti	-	(9.939)	-	(692)	-	(10.631)
Altri movimenti	-	21.173	-	-	(21.173)	-
<b>Valore netto 31.12.2009</b>	<b>-</b>	<b>26.451</b>	<b>-</b>	<b>809</b>	<b>3.562</b>	<b>30.822</b>

I **Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno** sono rappresentati principalmente dal software applicativo acquisito a titolo di proprietà ed in licenza d'uso a tempo indeterminato. L'incremento dell'esercizio è determinato dagli investimenti effettuati riferibili quasi esclusivamente a:

- Attività legate all'erogazione e sviluppo del Portale Virgilio per Euro 8.680 migliaia ed in particolare per lo sviluppo dei progetti SingRing e Virgilio People, per il rifacimento di alcuni canali e per le attività in ambito community;
- Attività di sviluppo del Local Advertising (pagine di Virgilio Local); 1254 e ed il portale Clienti di iopubblicità, oltre alle nuove schede Azienda, la tassonomia e la search 1254; l'ammontare totale delle attività è pari a Euro 6.904 migliaia.

Le **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili** si riferiscono a marchi correntemente utilizzati dalla Società.

Le **Altre immobilizzazioni** comprendono essenzialmente il software applicativo

Le **Immobilizzazioni in corso e acconti** sono relative principalmente ad acconti versati ai fornitori per sviluppo software destinato all'evoluzione e ai nuovi prodotti per il Portale.

#### **NOTA 4 - Attività materiali - Immobili, impianti e macchinari di proprietà**

Passano da 9.345 migliaia di euro dell'esercizio 2008 a 8.889 migliaia di euro dell'esercizio 2009 e presentano la seguente composizione e variazione:

Valori in migliaia di euro

<b>Esercizio 2008</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature industriali e commerciali</b>	<b>Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>Immobilizzazioni materiali in corso</b>	<b>Totale</b>
<b>Valore lordo 31.12.2007</b>	<b>10.141</b>	<b>249</b>	<b>19.058</b>	<b>429</b>	<b>29.877</b>
Investimenti	-	-	2.826	2.089	4.915
Dismissioni ordinarie	-	-	(13)	-	(13)
Altri movimenti	14	2	4.566	(252)	4.330
<b>Valore lordo 31.12.2008</b>	<b>10.155</b>	<b>251</b>	<b>26.437</b>	<b>2.266</b>	<b>39.109</b>
<b>Ammortamenti al 31.12.2007</b>	<b>(10.076)</b>	<b>(232)</b>	<b>(15.840)</b>	<b>-</b>	<b>(26.148)</b>
Ammortamenti del periodo	(18)	(5)	(3.604)	-	(3.627)
Dismissioni ordinarie	-	-	11	-	11
Altri movimenti	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti al 31.12.2008</b>	<b>(10.094)</b>	<b>(237)</b>	<b>(19.433)</b>	<b>-</b>	<b>(29.764)</b>
<b>Valore netto 31.12.2007</b>	<b>65</b>	<b>17</b>	<b>3.218</b>	<b>429</b>	<b>3.729</b>
Investimenti	-	-	2.826	2.089	4.915
Dismissioni ordinarie	-	-	(2)	-	(2)
Ammortamenti	(18)	(5)	(3.604)	-	(3.627)
Altri movimenti	14	2	4.566	(252)	4.330
<b>Valore netto 31.12.2008</b>	<b>61</b>	<b>14</b>	<b>7.004</b>	<b>2.266</b>	<b>9.345</b>

Valori in migliaia di euro

<b>Esercizio 2009</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>Altre immobilizz. materiali</b>	<b>Immobilizz. in corso e acconti</b>	<b>Totale</b>
<b>Valore lordo 31.12.2008</b>	<b>10.155</b>	<b>251</b>	<b>26.437</b>	<b>2.266</b>	<b>39.109</b>
Investimenti	-	-	-	4.238	4.238
Altri movimenti	-	-	4.801	(4.801)	-
<b>Valore lordo 31.12.2009</b>	<b>10.155</b>	<b>251</b>	<b>31.238</b>	<b>1.703</b>	<b>43.347</b>
<b>Ammortamenti al 31.12.2008</b>	<b>(10.094)</b>	<b>(237)</b>	<b>(19.433)</b>	<b>-</b>	<b>(29.764)</b>
Ammortamenti del periodo	(19)	(5)	(4.670)	-	(4.694)
Altri movimenti	-	-	-	-	-
<b>Ammortamenti al 31.12.2009</b>	<b>(10.113)</b>	<b>(242)</b>	<b>(24.103)</b>	<b>-</b>	<b>(34.458)</b>
<b>Valore netto 31.12.2008</b>	<b>61</b>	<b>14</b>	<b>7.004</b>	<b>2.266</b>	<b>9.345</b>
Investimenti	-	-	-	4.238	4.238
Ammortamenti	(19)	(5)	(4.670)	-	(4.694)
Altri movimenti	-	-	4.801	(4.801)	-
<b>Valore netto 31.12.2009</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>7.135</b>	<b>1.703</b>	<b>8.889</b>

6

Le **Altre immobilizzazioni materiali** includono mobili e arredi, macchine ufficio e tutto l'hardware e il software di base. L'incremento registrato nell'esercizio è conseguenza degli investimenti effettuati nel periodo essenzialmente per le attività connesse allo sviluppo del Portale virgilio (1.845 migliaia di euro), per le attività connesse alla gestione dei servizi di mail (1.959 migliaia di euro) e ad altri progetti (434 migliaia di euro).

Le **Immobilizzazioni in corso e acconti** sono relative principalmente ad acconti versati ai fornitori per l'acquisto di server e dischi per il potenziamento della piattaforma Mail e di hardware per l'upgrade e il consolidamento dell'infrastruttura storage.

#### **NOTA 5 - Crediti vari e altre attività non correnti**

La voce è così composta:

*Valori in migliaia di euro*

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
Crediti vari e altre attività non correnti	715	703	12
- crediti vari verso altri	715	703	12

Nei crediti verso altri sono iscritti i prestiti pluriennali concessi al personale dipendente, in linea con quanto previsto dalla policy Telecom Italia, per un importo pari a 715 migliaia di euro. Tali prestiti sono regolati da contratto e sono fruttiferi di interessi, il tasso applicato dalla Società è pari al Tasso di Interesse Ufficiale di Riferimento (TUR) rilevato al 31 dicembre di ogni anno.

#### **NOTA 6 - Attività per imposte anticipate e fondo imposte differite**

##### **◆ Attività per imposte anticipate**

*Valori in migliaia di euro*

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
Attività per imposte anticipate	1.933	1.583	350
<b>Totale</b>	<b>1.933</b>	<b>1.583</b>	<b>350</b>

Il credito per imposte anticipate è iscritto per tutte le differenze temporanee deducibili nei limiti in cui saranno probabilmente disponibili redditi imponibili futuri.

Di seguito la composizione:

<i>Valori in migliaia di euro</i>	Al	Al	Variazioni 2009	
	31.12.2009	31.12.2008	Ires	Irap
Premi	291	470	( 179)	
Ammortamenti	320	202	102	16
Fondo rischi contrattuali	19	62	( 39)	( 4)
Amministratore	68	-	68	
Indennità agenti	47	62	( 13)	( 2)
Fondo svalutazione crediti	813	339	474	
TFR ias	4		4	
Aviamento	365	426	( 53)	( 8)
Rappresentanza	6	22	( 13)	( 3)
<b>Totale</b>	<b>1.933</b>	<b>1.583</b>	<b>351</b>	<b>( 1)</b>

◆ **Imposte differite**

I debiti per imposte differite ammontano a 137 migliaia di euro e sono relativi alla differenza emersa tra valore fiscale e valore civilistico del fondo trattamento di fine rapporto.

Valori in migliaia di euro

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
Debiti per imposte differite	137	-	137
<b>Totale</b>	<b>137</b>	<b>-</b>	<b>137</b>

Di seguito la composizione:

Valori in migliaia di euro	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazioni 2009	
			Ires	Irap
Fondo TFR	137	-	137	-
<b>Totale</b>	<b>137</b>	<b>-</b>	<b>137</b>	<b>-</b>

**NOTA 7 - Crediti commerciali, vari e altre attività correnti**

Valori in migliaia di euro

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
<b>Crediti commerciali :</b>			
- crediti verso clienti	39.225	34.791	4.434
- crediti verso imprese controllanti	66.186	62.492	3.694
- crediti verso imprese collegate	-	4	(4)
- crediti verso altre parti correlate	1.358	367	991
	<b>106.769</b>	<b>97.654</b>	<b>9.115</b>
<b>Crediti vari e altre attività correnti :</b>			
- crediti verso altri	6.464	7.931	(1.467)
crediti verso imprese controllanti	2.292	5.627	(3.335)
crediti verso terzi	4.172	2.304	1.868
	<b>6.464</b>	<b>7.931</b>	<b>(1.467)</b>
<b>Totale</b>	<b>113.233</b>	<b>105.585</b>	<b>7.648</b>

◆ **Crediti commerciali (106.769 migliaia di euro)**

I **Crediti verso clienti**, pari a 42.732 migliaia di euro al lordo delle relative svalutazioni, derivano essenzialmente dai corrispettivi riconosciuti a Matrix per le prestazioni pubblicitarie rese sul proprio Portale Virgilio e sui mezzi e siti di terzi gestiti in concessione e dalle attività connesse al servizio 1254.

Il valore dei crediti verso clienti è stato allineato a quello di presumibile realizzo mediante opportune svalutazioni. La consistenza del fondo svalutazione è pari a 3.507 migliaia di euro e la sua movimentazione è la seguente:

Valori in migliaia di euro

	Svalutati individualmente	Svalutati collettivamente	Totale
Al 1 gennaio 2008	720	642	1.362
Accantonamenti nell'anno	582	368	950
Utilizzo fondo	-141	-	(141)
Al 31 dicembre 2008	1.161	1.010	2.171
Accantonamenti nell'anno	1.710	690	2.400
Utilizzo fondo	-	1.064	1.064
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti al 31.12.2009</b>	<b>1.807</b>	<b>1.700</b>	<b>3.507</b>

Al 31 dicembre l'analisi dei crediti commerciali scaduti ma non svalutati è la seguente:

Valori in migliaia di euro

	Totale	Scaduti ma non svalutati				
		Non scaduti - in bonis	0 - 90 giorni	91 - 180 giorni	181 - 365 giorni	> 365 giorni
2008	97.654	82.353	9.394	3.429	2.126	352
2009	106.769	87.630	11.253	3.261	3.897	728

I **Crediti verso imprese controllanti**, pari a 66.186 migliaia di euro, si riferiscono integralmente ai rapporti di natura commerciale verso la controllante Telecom Italia e riguardano principalmente le attività editoriali e di sviluppo del portale Yalpi, le attività editoriali e produttive dell'IPTV, la Visibilità offerta sul Portale ai siti facenti capo a Telecom Italia e le attività tecniche prestate per i servizi di posta elettronica.

I **"Crediti verso altre parti correlate"** (1.358 migliaia di euro) si riferiscono principalmente ai rapporti di natura commerciale con Telecom Italia Media, Telecom Italia Sparkle Hansanet, Mediobanca e gruppo Banca Intesa.

◆ **Crediti vari e altre attività correnti (6.464 migliaia di euro)**

I **Crediti verso altri** diminuiscono di 1.467 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2008 sostanzialmente a seguito degli pagamenti ricevuti da Telecom Italia per il riconoscimento del traffico telefonico 1254.

**NOTA 8 - Crediti per imposte sul reddito**

La voce è costituita dai maggiori acconti IRAP versati nel corso dell'esercizio 2009 rispetto al carico fiscale IRAP dell'esercizio.

**NOTA 9 - Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti**

Valori in migliaia di euro

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
- Crediti finanziari verso altri	126	120	6
- Crediti finanziari verso imprese controllate	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>126</b>	<b>120</b>	<b>6</b>

Tale voce corrisponde alla quota corrente dei prestiti erogati a favore dei dipendenti.

## **NOTA 10 - Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti**

Diminuiscono, rispetto al 31 dicembre 2008, passando da 1.037 migliaia di euro a 8 migliaia di euro e sono così composte:

*Valori in migliaia di euro*

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
Disponibilità liquide presso banche, istituti finanziari e postali	-	480	(480)
Cassa	8	4	4
Crediti finanziari verso imprese controllate	-	553	(553)
<b>Totale</b>	<b>8</b>	<b>1.037</b>	<b>(1.029)</b>

La diminuzione delle disponibilità liquide è conseguente al versamento delle disponibilità allocate su c/c postale sul c/c bancario in cash pooling con Telecom Italia.

## **NOTA 11 - Patrimonio netto**

Il Patrimonio Netto risulta così composto:

*Valori in migliaia di euro*

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
Capitale sociale	2.100	2.100	-
Riserva legale	420	220	
Riserva sovrapprezzo azioni	468	468	
Riserve	42.912	38.357	4.555
Utili esercizi precedenti	1.628	-	1.628
Utile (perdita) dell'esercizio	7.321	16.398	(9.077)
<b>Totale</b>	<b>54.849</b>	<b>57.543</b>	<b>(2.694)</b>

L'Assemblea ordinaria del 7 aprile 2008 ha deliberato la destinazione dell'utile risultante dal bilancio di esercizio al 31 dicembre 2008, redatto secondo i principi contabili italiani, e pari a 14.768 migliaia di euro, nel modo seguente:

- a dividendi per 10.000 migliaia di euro;
- alla Riserva Legale per 200 migliaia di euro;
- alla riserva utili a nuovo per 4.568 migliaia di euro.

Di seguito l'analisi della natura delle riserve.

valori in migliaia di Euro	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi	
				Per copertura perdite	Per altre ragioni
Capitale sociale	2.100				
Riserve di capitale					
Riserva da sovrapprezzo azioni	468	A/B	468		
Riserva futuri aumenti capitale	3.828	A/B	3.828		
Riserve di utili					
Riserva legale	420	B	420		
Altre riserve	40.712	A/B/C	40.712		(35.000)
<b>Totale</b>	<b>47.528</b>		<b>45.428</b>		<b>(35.000)</b>
Quota non distribuibile	6.816				
Residua quota distribuibile	40.712				

Legenda:

A: per aumento di capitale

B: per copertura perdite

C: per distribuzione ai soci

L'importo pari a 35.000 migliaia di euro, iscritto tra le utilizzazioni effettuate nei tre esercizi precedenti, si riferisce ai dividendi erogati.

#### **NOTA 12 - Passività finanziarie non correnti**

La voce passività finanziarie non correnti aumenta rispetto al 31 dicembre 2008, passando da 0 migliaia di euro a 61 migliaia di euro e si riferisce alla quota di interessi relativi ai prestiti al personale non di competenza dell'esercizio.

#### **NOTA 13 - TFR e altri fondi relativi al personale**

Aumentano rispetto al 31 dicembre 2008, passando da 3.852 migliaia di euro a 4.027 migliaia di euro e presentano la seguente composizione e variazione:

Valori in migliaia di euro

	31.12.2008	TFR trasferito	Anticipazioni	Quota maturata	Attualizzazione	Prelievo prev complementare	Altre variazioni	31.12.2009
Fondo trattamento di fine rapporto	3.852	400	(409)	76	15	93		4.027
<b>Totale</b>	<b>3.852</b>	<b>400</b>	<b>(409)</b>	<b>76</b>	<b>15</b>	<b>93</b>	<b>-</b>	<b>4.027</b>

Si segnala che nel corso dell'esercizio sono stati trasferiti 32 dipendenti dal Gruppo TelecomItalia alla Società.

Secondo quanto previsto dalla normativa nazionale, l'importo spettante a ciascun dipendente matura in funzione del servizio prestato ed è erogato allorché il dipendente lascia la società. Il trattamento dovuto alla cessazione del rapporto di lavoro è calcolato in base alla sua durata ed alla retribuzione imponibile di ciascun dipendente. La passività, annualmente rivalutata in ragione dell'indice ufficiale del costo della vita e degli interessi di legge, non è associata ad alcuna condizione o periodo di maturazione, né ad alcun obbligo di provvista finanziaria; non esistono, pertanto, attività al servizio del fondo. Ai sensi dello IAS 19 il fondo è stato contabilizzato come "Piano a prestazioni definite".

In base alla disciplina introdotta dal D.Lgs. n. 252/2005 e dalla Legge n. 296/2006 (Finanziaria 2007), le quote maturate dal 2007 sono destinate o al Fondo Tesoreria INPS o alle forme di previdenza complementare e assumono la natura di "Piano a contribuzioni definite". Restano comunque contabilizzate a TFR le rivalutazioni del fondo al 31 dicembre 2006 effettuate in ragione dell'indice ufficiale del costo della vita e degli interessi di legge.

In applicazione dello IAS 19, per la valutazione del TFR è stata utilizzata la metodologia denominata Traditional Unit Credit Method, articolata secondo le seguenti fasi:



L'incremento di tale voce è ascrivibile all'incremento dell'accantonamento al fondo Indennità suppletiva di clientela derivante dallo sviluppo della forza vendita per la linea di business Io Pubblicità.

### **NOTA 15 – Debiti vari e altre passività non correnti**

Aumentano rispetto al 31 dicembre 2008, da 27 migliaia di euro a 131 migliaia di euro, e si riferiscono al debito verso Telecom Italia Spa per il consolidato fiscale.

### **NOTA 16 – Passività finanziarie correnti**

Diminuiscono rispetto al 31 dicembre 2008, passando da 111 migliaia di euro a 92 migliaia di euro. Si riferiscono per 81 migliaia di euro ai debiti finanziari verso Telecom Italia SpA regolati da conto corrente di corrispondenza e per 11 migliaia di euro alle quote di interessi non di competenza dell'esercizio su prestiti al personale.

### **NOTA 17 – Indebitamento finanziario netto**

Valori in migliaia di euro

	AI 31.12.2009	AI 31.12.2008	Variazione
Debiti finanziari non correnti	61	-	61
Passività finanziarie non correnti	61	-	61
Debiti finanziari correnti	81	-	81
Altre passività finanziarie	11	111	(100)
Passività finanziarie correnti	92	111	(19)
<b>Totale debito finanziario lordo</b>	<b>153</b>	<b>111</b>	<b>42</b>
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie non correnti	715	703	12
Crediti finanziari ed altre attività finanziarie correnti	126	120	6
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	8	1.037	(1.029)
<b>Totale attività finanziarie</b>	<b>849</b>	<b>1.860</b>	<b>(1.011)</b>
<b>Indebitamento finanziario netto totale</b>	<b>(696)</b>	<b>(1.749)</b>	<b>1.053</b>

L'indebitamento finanziario netto totale è positivo per 696 migliaia di euro, in diminuzione di 1.053 migliaia di euro rispetto all'esercizio precedente.

Il conto **Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti**, pari a 8 migliaia di euro (1.037 migliaia di euro al 31 dicembre 2008), è costituito da denaro in cassa.

I **Debiti finanziari correnti** rappresentano il saldo del conto corrente di corrispondenza intrattenuto con la controllante. Tale conto è remunerato sulla base di parametri di mercato: Euribor a 1 mese + 3,90% per gli scoperti e 0% per le giacenze temporanee.

### **NOTA 18 – Debiti commerciali, vari e altre passività correnti**

Aumentano rispetto al 31 dicembre 2008, da 80.631 migliaia di euro a 96.445 migliaia di euro e sono così composti:

Valori in migliaia di euro

	Al 31.12.2009	Al 31.12.2008	Variazione
<b>Debiti commerciali :</b>			
- debiti verso fornitori	43.442	47.918	( 4.476)
- debiti verso imprese controllanti	37.707	24.244	13.463
- debiti verso imprese collegate	-	1	( 1)
- debiti verso altre parti correlate	903	648	255
	<b>82.052</b>	<b>72.811</b>	<b>9.241</b>
<b>Debiti tributari per altre imposte</b>			
	<b>1.056</b>	<b>742</b>	<b>314</b>
<b>Debiti vari e altre passività correnti :</b>			
- debiti per compensi a breve termine al personale	5.399	4.772	627
- debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	1.580	1.052	528
- risconti passivi di natura commerciale e varia a breve termine			
risconti passivi verso le società del gruppo	-	126	( 126)
risconti passivi verso terzi	1.286	405	881
- acconti			
- dividendi deliberati, ma ancora da corrispondere ad azionisti			
- altre passività correnti			
altri debiti diversi verso imprese controllate operativi e non operativi			
altri debiti diversi verso imprese controllanti operativi e non operativi	5.030	463	4.567
altri debiti diversi verso terzi operativi e non operativi	42	-	42
- fondi per imposte, per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi			
- fondi rischi e oneri futuri, per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi	58	198	( 140)
- fondi relativi al personale (ad eccezione del TFR) per le quote che si prevede verranno liquidate entro 12 mesi			
<b>Totale</b>	<b>96.503</b>	<b>80.569</b>	<b>15.934</b>

◆ **Debiti commerciali (82.052 migliaia di euro)**

I **Debiti verso fornitori** ammontano a 43.442 migliaia di euro e diminuiscono di 4.476 migliaia di euro rispetto al 31 dicembre 2008.

I **Debiti verso controllante** (37.707 migliaia di euro) derivano principalmente da: (i) i contratti di concessione pubblicitaria sui siti/mezzi di proprietà di Telecom Italia; (ii) i contratti riferiti al servizio di Data Center di Rozzano e Pomezia; (iii) i contratti per servizi di call center e (iv) le spese telefoniche.

◆ **Debiti tributari per altre imposte (1.056 migliaia di euro)**

Rispetto al 31 dicembre 2008 aumentano di 252 migliaia di euro e si riferiscono principalmente a ritenute dipendenti, collaboratori e professionisti e addizionali Irpef.

◆ **Debiti vari e altre passività correnti (13.337 migliaia di euro)**

I **Debiti per compensi a breve termine per il personale** ammontano a 5.399 migliaia di euro e riguardano competenze maturate - e non ancora liquidate - del personale dipendente quali le mensilità aggiuntive, le ferie non godute e i premi.

I **Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale** ammontano a 1.580 migliaia di euro e comprendono essenzialmente i debiti verso enti di previdenza per contributi obbligatori maturati, sia a carico della Società sia a carico del personale dipendente.

I **Risconti passivi verso terzi** (1.286 migliaia di euro) riguardano essenzialmente il differimento dei ricavi connessi al business ioPubblicità le cui vendite sono fatturate all'inizio dell'erogazione del servizio e hanno una competenza plurimensile.

Gli **Altri debiti diversi verso imprese controllanti operativi e non operativi** ammontano a 5.030 migliaia di euro e comprendono i debiti verso Telecom Italia per il consolidato fiscale e l'IVA.

### **NOTA 19 – Impegni ed altre passività potenziali**

Le **Garanzie personali prestate** ammontano a 320 migliaia e riguardano Fideiussioni rilasciate da Istituti di Credito e Assicurazioni a favore di terzi per concorsi a premi e per un credito IVA della società Emax Trade liquidata nel 2006.

Si segnala che la Società detiene **Beni di terzi in comodato** per un ammontare pari a 827 migliaia di euro consistenti in hardware e software di proprietà Seat Pagine Gialle S.p.A. gestiti da Matrix S.p.A. nell'ambito del contratto di appalto per la gestione del sito Pagine Gialle Online.

### **NOTA 20 – Ricavi**

I ricavi ammontano a 136.983 migliaia di euro e si incrementano complessivamente, rispetto all'esercizio 2008, del 2,4%. La loro composizione e variazione è la seguente:

Valori in migliaia di euro

	2009	2008	Variazioni	%
Attività pubblicitarie	62.618	57.261	5.357	9,4%
- Clienti Istituzionali	40.338	38.423	1.915	5,0%
- Visibilità Gruppo	18.510	18.369	141	0,8%
- Local	3.770	469	3.301	n.s
Attività di search listing	8.814	16.333	(7.519)	-46,0%
- PG Distributed	-	2.702	(2.702)	-100,0%
- Search Google	8.696	13.487	(4.791)	-35,5%
- Virgilio Presenza	-	41	(41)	-100,0%
- Ricerca prodotti e altri servizi ricerca	118	103	15	14,6%
Directory Assistance	24.407	18.583	5.824	n.s
Progetti web e altre attività	41.144	41.567	(423)	-1,0%
- Servizi Web	19.000	21.340	(2.340)	n.s
- Progetti Web	21.268	19.362	1.906	9,8%
- Appalto PG on line	730	730	-	0,0%
- Altre attività	146	135	11	8,1%
<b>TOTALE RICAVI DELLE PRESTAZIONI</b>	<b>136.983</b>	<b>133.744</b>	<b>3.239</b>	<b>2,4%</b>

Le **Attività pubblicitarie** includono i ricavi conseguiti attraverso la vendita di spazi/servizi pubblicitari sul proprio Portale Virgilio - web e mobile - e/o su siti/mezzi non di proprietà e acquisiti in concessione. Tali vendite sono gestite dalla concessionaria interna denominata Niumidia con riferimento alla pubblicità nazionale e dalla divisione interna ioPubblicità con riferimento alla pubblicità locale.

Le **Attività di search listing** si riferiscono essenzialmente ai ricavi generati dalla presenza prioritaria nei risultati della ricerca su Virgilio.

I ricavi per **Directory assistance** comprendono i proventi del traffico telefonico generati dalle chiamate alle numerazioni 1254 e 892412.

I **Progetti web e altre attività** riguardano i ricavi conseguiti dalle attività di sviluppo e gestione di servizi per il web - principalmente sviluppo e gestione siti, sviluppo servizi di mail - verso clienti terzi e verso la controllante Telecom Italia. Tali attività sono gestite dalla divisione interna Market Solution.

La loro ripartizione in base alla localizzazione geografica dei clienti è di seguito riportata:

*Valori in migliaia di euro*

	Attività pubblicitarie	Attività di search listing	Progetti web e altre attività	Totale
<b>Ricavi delle vendite per area Geografica</b>				
- Italia	83.871		41.397	125.268
- Francia	94		-	94
- UK	617		-	617
- Irlanda	14	8.432		8.446
- USA	229	264		493
- altri paesi CEE	942			942
- altri paesi extra CEE	1.123			1.123
<b>TOTALE</b>	<b>88.890</b>	<b>8.696</b>	<b>41.397</b>	<b>136.983</b>

#### **NOTA 21 – Altri proventi**

Ammontano a euro 331 migliaia (130 migliaia di euro nel 2008) e si incrementano di 201 migliaia di euro, in quanto sono venuti meno i rischi presunti ed è stato rilasciato il fondo costituito negli anni precedenti a fronte di presunti maggiori tributi da versare ad AGCom.

#### **NOTA 22 – Acquisti di materiali e servizi esterni**

Ammontano complessivamente a 77.423 migliaia di euro e aumentano, rispetto al 2008, di 2.596 migliaia di euro. Sono così composti:

*08*

Valori in migliaia di euro

	2009	2008	Variazione	
			Ass	%
Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	739	359	380	100,00%
Costi per prestazioni di servizio:				
Spese di pubblicità e promozione	11.456	13.313	( 1.857)	-13,95%
Consulenze	499	688	( 189)	-27,47%
Prestazioni professionali	12.122	13.734	( 1.612)	-11,74%
Assicurazioni	47	47	-	0,00%
Commissioni e provvigioni di vendita	20.162	17.685	2.477	14,01%
Altre spese di vendita	72	471	( 399)	-84,71%
Costi di distribuzione e immagazzinaggio	46	50	( 4)	-8,00%
Prestazioni di manutenzione	3.082	1.914	1.168	61,02%
Costi per altri servizi in outsourcing	11.261	9.324	1.937	20,77%
Telefoniche, trasmissione dati, servizi postali	1.435	941	494	52,50%
Spese viaggio e soggiorno	893	642	251	39,10%
Costi per servizi relativi a ricerca e sviluppo	-	1.024	( 1.024)	-100,00%
Spese per servizi di rappresentanza	416	28	388	100,00%
Altri costi per servizi	3.382	2.038	1.344	65,95%
	<b>64.873</b>	<b>61.899</b>	<b>2.974</b>	<b>4,80%</b>
Costi per godimento beni di terzi:				
Affitti immobiliari	1.801	1.637	164	10,02%
Affitti circuiti	3.974	3.661	313	8,55%
Canoni di noleggio	379	1.900	( 1.521)	-80,05%
Royalties passive e diritti vari	5.657	5.240	417	7,96%
Altri costi per godimento beni di terzi	-	131	( 131)	-100,00%
	<b>11.811</b>	<b>12.569</b>	<b>( 758)</b>	<b>-6,03%</b>
<b>Totale</b>	<b>77.423</b>	<b>74.827</b>	<b>2.596</b>	<b>3,47%</b>

◆ **Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (739 migliaia di euro)**

Si incrementano rispetto al 2008 di 380 migliaia di euro (100%) e si riferiscono ad acquisti per beni vari di consumo.

*Valori in migliaia di euro*

	2009	2008	Variazione	
			Ass	%
<b>Acquisto materie prime, sussidiarie, di consumo:</b>				
Telefonia mobile	4	7	(3)	-42,86%
Materiale per ufficio	38	52	(14)	-26,92%
Carburante per autovetture	80	54	26	48,15%
Altri materiali	8	20	(12)	-60,00%
Piccole dotazioni	9	69	(60)	-86,96%
Materiale pubblicitario	301	138	163	118,12%
Libri, giornali riviste ed abbonamenti	16	19	(3)	-15,79%
	<b>456</b>	<b>359</b>	<b>97</b>	<b>27,02%</b>
<b>Acquisto semilavorati e prodotti finiti:</b>				
Acquisto materiale vario per la rivendita	283	-	283	n.a.
<b>Totale</b>	<b>739</b>	<b>359</b>	<b>380</b>	<b>100,00%</b>

◆ **Costi per prestazioni di servizio (64.873 migliaia di euro)**

I costi di **Pubblicità e promozione** ammontano ad Euro 11.456 migliaia e comprendono spese per convention e fiere, spese varie pubblicitarie e spese per la campagna pubblicitaria effettuata nell'anno 2009 per il prodotto 1254.

Le **Consulenze** ammontano a 499 migliaia di euro e comprendono consulenze tecnico-funzionali e strategico-organizzative.

Le **Prestazioni professionali** ammontano a 12.122 migliaia di euro e comprendono le prestazioni professionali di web designers e di sviluppo software afferenti ai prodotti e servizi commercializzati da Market Solution - incluse le attività tecniche e di gestione editoriale di siti di Telecom Italia quali Yalp! e AHTV, le prestazioni professionali amministrative, legali e di recupero credito, e della società di revisione.

Le **Assicurazioni** ammontano a 47 migliaia di euro e sono relative a premi pagati per rischio incendio, furto, responsabilità civile e assicurazioni per il personale dipendente.

Le **Spese di vendita** ammontano a 20.162 migliaia di euro e includono le provvigioni e gli altri costi associati per gli agenti (4.860 migliaia di euro), i diritti di agenzia (3.669 migliaia di euro), le quote editori derivanti dai contratti di concessione pubblicitaria e le quote retrocesse a fornitori partner (11.633 migliaia di euro).

Le **Prestazioni di manutenzione** ammontano a 3.082 migliaia di euro e comprendono le manutenzioni di hardware e software sia di proprietà che di terzi, oltre alla manutenzione degli immobili e impianti tecnologici.

I costi per **Servizi in outsourcing** ammontano a 11.621 migliaia di euro e comprendono le attività di call center per il servizio 1254.

Le **Prestazioni di servizi vari** ammontano a 3.382 migliaia di euro e comprendono costi per pulizie e sicurezza dell'edificio, spese per la formazione del personale, costi per studi e ricerche, spese viaggio e soggiorno e costi buoni pasto.

◆ **Costi per godimento di beni di terzi (11.811 migliaia di euro)**

Comprendono essenzialmente i canoni per il noleggio autovetture e software (379 migliaia di euro), i canoni per l'utilizzo dei contenuti editoriali di terzi e dei diritti televisivi (5.597 migliaia di euro) i diritti vari (60 migliaia di euro), l'affitto immobili e le spese condominiali (5.775 migliaia di euro).

Il decremento, rispetto all'esercizio 2008, è riconducibile alla diminuzione dei costi relativi ai canoni di noleggio del software.

### **NOTA 23 – Costo del personale**

I costi del personale ammontano a 29.365 migliaia di euro (26.488 migliaia di euro nel 2008) e si incrementano di 2.877 migliaia di euro (+10,9%).

L'organico presenta la seguente composizione:

*Valori in migliaia di euro*

Organico	31.12.2009		31.12.2008	
	puntuale	medio	puntuale	medio
Dirigenti	19	19,08	18	18,92
Quadri	91	86,63	90	81,07
Impiegati	300	289,27	282	247,47
<b>Totale dipendenti</b>	<b>410</b>	<b>394,98</b>	<b>390</b>	<b>347,45</b>
Personale interinale	-	1,42	3	8,17
<b>Totale organico</b>	<b>410</b>	<b>396,40</b>	<b>393</b>	<b>355,62</b>

L'incremento dell'organico (+ 17 unità rispetto al 31 dicembre 2008) è dovuto al saldo fra l'ingresso di 36 unità - delle quali 32 dal gruppo Telecom - e le cessazioni (19 unità).

### **NOTA 24 – Altri costi operativi**

Ammontano a euro 2.814 migliaia di euro (1.628 migliaia di euro nel 2008) e si incrementano di 1.186 migliaia di euro. Sono così composti:

*Valori in migliaia di euro*

	2009	2008	Variazione	
			Ass	%
Oneri connessi alla gestione dei crediti	2.463	950	1.513	>100,00%
Accantonamenti ai fondi per rischi e oneri futuri	-	127	(127)	-100,00%
Contributi per l'esercizio di attività di telecomunicazioni	2	-	2	n.a.
Imposte indirette, tasse, bolli e tributi	219	468	(249)	-53,21%
Quote e contributi associativi	64	55	9	16,36%
Altre imposte e tasse di competenza esercizi precedenti	-	26	(26)	-100,00%
Altre spese e oneri diversi	66	2	64	>100,00%
<b>Totale altri costi operativi</b>	<b>2.814</b>	<b>1.628</b>	<b>1.186</b>	<b>72,85%</b>

In particolare si segnala che l'incremento della voce **Oneri connessi alla gestione dei crediti** è dovuto ai maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti per coprire le posizioni di rischio connesse ai crediti della Directory Assistance e per l'aumento dei crediti di IoPubblicità, nuovo business, conseguenti allo sviluppo del fatturato.

### **NOTA 25 – Ammortamenti**

La voce Ammortamento si incrementa di Euro 6.190 migliaia a seguito di: (i) investimenti effettuati nell'anno 2008 e passati in esercizio nel 2009 (2.104 migliaia di euro); (ii) investimenti effettuati nel corso dell'anno 2008 per l'acquisizione dei rami d'azienda ISP Management e Servizi Informativi (1.132 migliaia di euro); (iii) investimenti per lo sviluppo del business Local (1.644 migliaia di euro) e (iv) altri investimenti effettuati nel corso del 2009 (1.310 migliaia di euro)

## **NOTA 26 – Altri proventi (oneri) da partecipazioni**

Ammontano a 151 migliaia di euro (38 migliaia di euro nel 2008) e si riferiscono alla plusvalenza realizzata dalla vendita della partecipazione detenuta nella società FBC Limited iscritta tra l'attivo circolante, a valore zero, nel bilancio al 31 dicembre 2008.

## **NOTA 27 – Proventi finanziari**

Ammontano a euro 18 migliaia di euro (464 nel 2008) e si riducono di 464 migliaia di euro. Sono così composti:

*Valori in migliaia di euro*

	2009	2008	Variazione	
			Ass	%
Proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie	10	-	10	n.a.
Interessi attivi verso imprese controllate	-	427	(427)	-100,00%
Interessi attivi verso terzi	3	27	(24)	-88,89%
Proventi su cambi	5	10	(5)	-50,00%
<b>Totale proventi finanziari</b>	<b>18</b>	<b>464</b>	<b>(446)</b>	<b>-96,12%</b>

## **NOTA 28 – Oneri finanziari**

Ammontano a euro 478 migliaia di euro (19 nel 2008) e si incrementano di 459 migliaia di euro. Sono così composti:

*Valori in migliaia di euro*

	2009	2008	Variazione	
			Ass	%
Interessi passivi verso imprese controllante	476	-	476	n.a.
Commissioni finanziarie passive	1	1	-	0,00%
Perdite su crediti	1	18	(17)	-94,44%
<b>Totale oneri finanziari</b>	<b>478</b>	<b>19</b>	<b>459</b>	<b>&gt; 100,00%</b>

Gli interessi passivi verso controllante riguardano gli interessi generati dal conto corrente di corrispondenza intrattenuto con Telecom Italia.

## **NOTA 29 – Imposte sul reddito**

Le imposte correnti a carico dell'esercizio ammontano a 5.196 migliaia di euro e accolgono le imposte IRES (3.683 migliaia di euro) e IRAP (1.513) calcolate secondo le aliquote vigenti per l'anno 2009, pari rispettivamente al 27,50% per l'imposta sul reddito delle società (IRES) e al 3,90% per l'imposta regionale sulle attività produttive (IRES).

Nel corso dell'esercizio sono state inoltre iscritte imposte anticipate per 350 migliaia di euro e imposte differite per 339 migliaia di euro.

*Valori in migliaia di euro*

	2009	2008
Imposte correnti		
- IRES	3.683	6.182
- IRAP	1.513	1.614
- Imposta sostitutiva affrancamento disallineamento ex 128 Tuir	-	62
Imposte esercizi precedenti	( 227)	( 16)
Imposte anticipate	( 350)	( 1.958)
Imposte differite	137	-
<b>Totale</b>	<b>4.756</b>	<b>5.884</b>

Nel prospetto che segue vengono riepilogati i trasferimenti effettuati alla controllante in relazione all'adesione al consolidato fiscale.

*Valori in migliaia di euro*

	2009	2008
Imponibile	13.466	22.019
Utilizzo perdite fiscali pregresse	( 73)	( 20.249)
Imponibile trasferito al consolidato	13.393	1.770
Imposte trasferite al consolidato	3.683	487
Ritenute e crediti d'imposta trasferiti al consolidato	-	-

Di seguito si riporta il prospetto di raccordo tra le imposte teoriche e le imposte effettive:

<u>Variazioni fiscali</u>	<u>IRES</u>		<u>IRAP</u>	
Risultato ante imposte		12.077.241		12.077.241
Onere fiscale teorico	27,5%	3.321.241	3,90%	471.012
<u>Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi</u>				0
Altro				
<u>Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi</u>		2.698.887		119.170
Costi deducibili per cassa (amministratori)		248.155		
Accantonamenti ai fondi		1.983.332		119.170
Altri (premi, spese rappresentanza ecc)		467.400		
<u>Rigiro delle partite temporanee da esercizi precedenti</u>		-1.827.153		-372.646
Componenti di esercizi precedenti tassati nel corrente esercizio: Reversal plusvalenze rateizzate in esercizi precedenti Altro				
Componenti di esercizi precedenti dedotti nel corrente esercizio: Utilizzo di fondi Recupero costi deducibili in ottemperanza a particolari norme fiscali Altro		1.247.502 284.317 295.333 0		110.386 159.701 102.559
<u>Differenze permanenti</u>		517.110		25.098.976
Componenti non deducibili		517.110		2.705.083
Costi per il personale (netto cuneo)				22.084.996
Componenti straordinarie				308.897
<b>Totale Differenze Temporanee e Permanenti</b>		<b>1.388.844</b>		<b>24.845.501</b>
<b>UTILIZZO PERDITE FISCALI</b>		<b>73.090</b>		
<b>Imponibile fiscale</b>		<b>13.392.995</b>		<b>36.922.742</b>
Aliquota ordinaria			3,90%	1.127.771
Aliquota maggiorata			4,82%	385.868
Onere fiscale effettivo - imposte correnti dell'esercizio	27,5%	3.683.074		1.513.638
<b>Riepilogo riconciliazione onere fiscale teorico ed effettivo</b>				
Risultato ante imposte		12.077.241		12.077.241
Onere fiscale teorico ad aliquota piena	27,5%	3.321.241	3,90%	471.012
Onere fiscale effettivo - Imposte correnti dell'esercizio		3.683.074		1.513.638
Effetto variazioni fiscali		-361.832		-1.042.625
<b>Variazioni Temporary</b>		<b>871.734</b>		<b>-253.476</b>
<b>Variazioni Permanent</b>		<b>517.110</b>		<b>25.098.976</b>
		<u>1.388.844</u>		<u>24.845.501</u>

### **NOTA 30 – Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare, intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

#### **◆ Informazioni supplementari**

La Società non ha predisposto il bilancio consolidato di gruppo ai sensi dell'art. 25 del decreto legislativo 9 Aprile 1991 n. 127 in quanto si è avvalsa della facoltà di esonero prevista dall' art. 27 del sopra citato decreto. Il bilancio consolidato sarà predisposto dalla controllante Telecom Italia S.p.A. con Sede a Milano, Società i cui titoli sono quotati alla Borsa Valori di Milano.

### **NOTA 31 – Rapporti con parti correlate**

I rapporti in essere con le imprese controllate e collegate, con le imprese controllanti e con le imprese controllate e collegate di controllanti e altre parti correlate sono di natura commerciale e finanziaria.

Tutte le operazioni poste in essere con parti correlate, ivi incluse quelle infragruppo, rientrano nell'ordinaria attività di gestione e sono regolate a condizioni di mercato.

Non si rilevano, inoltre, operazioni atipiche e/o inusuali, ovvero in potenziale conflitto d'interesse.

#### **RICAVI CONTROLLANTI, CONTROLLATE E CONSOCIATE**

Valori in migliaia di euro

	Ricavi vendite e prestazioni	Altri ricavi e proventi	Altri proventi da partecipazione	Proventi finanziari	Totale
Assicurazioni Generali	77	-	-	-	77
Fact Based Communication LTD	-	-	151	-	151
Gruppo Banca Intesa	434	-	-	-	434
Hansanet	221	-	-	-	221
Mediobanca	293	-	-	-	293
MTV Italia	-	100	-	-	100
Telecom Italia Corporate	303	-	-	3	306
Telecom Italia DW	64.261	-	-	-	64.261
Telecom Italia Media	638	-	-	-	638
Telecom Italia Mobile	7.089	-	-	-	7.089
Telecom Italia Sparkle	208	-	-	-	208
<b>Totale</b>	<b>73.524</b>	<b>100</b>	<b>151</b>	<b>3</b>	<b>73.778</b>

**COSTI**  
**CONTROLLANTI, CONTROLLATE E CONSOCIATE**

Valori in migliaia di euro

	Materiali	Servizi	Godimento beni di terzi	Oneri finanziari	Totale
Edizioni Holding	-	27	-	-	27
Fact Based Communication LTD	-	-	-	-	-
Gruppo Banca Intesa	-	39	-	-	39
IT Telecom	-	8	-	-	8
Loquendo	-	5	-	-	5
Mediobanca	-	32	-	-	32
SSC Controllata	-	135	-	-	135
Telecom Italia Corporate	-	933	-	477	1.410
Telecom Italia DW	-	11.743	3.910	-	15.653
Telecom Italia Media	-	110	-	-	110
Telecom Italia Mobile	4	9.625	-	-	9.629
Telecom Italia Res	-	459	1.818	-	2.277
TM News_collegata	-	-	457	-	457
<b>Totale</b>	<b>4</b>	<b>23.116</b>	<b>6.185</b>	<b>477</b>	<b>29.782</b>

**CREDITI**  
**CONTROLLANTI, CONTROLLATE E CONSOCIATE**

Valori in migliaia di euro

	Crediti commerciali	Altri crediti vari operativi	Totale
Assicurazioni Generali	58	-	58
Gruppo Banca Intesa	231	-	231
Hansanet	221	-	221
Loquendo	-	11	11
Mediobanca	128	-	128
MTV Italia	50	-	50
Telecom Italia Corporate	318	-	318
Telecom Italia DW	63.258	2.266	65.524
Telecom Italia Media	358	15	373
Telecom Italia Mobile	2.610	-	2.610
Telecom Italia Sparkle	309	-	309
TM News_collegata	5	-	5
<b>Totale</b>	<b>67.546</b>	<b>2.292</b>	<b>69.838</b>

68

**DEBITI**  
**CONTROLLANTI, CONTROLLATE E CONSOCIATE**

Valori in migliaia di euro

	Debiti commerciali	Altri debiti vari operativi	Debiti vari e passività non correnti	Debiti finanziari	Totale
Loquendo	19	-	-	-	19
Mediobanca	34	-	-	-	34
Olivetti	2	-	-	-	2
SSC Controllata	271	-	-	-	271
Telenergia	4	-	-	-	4
Telecom Italia Corporate	946	5.030	131	81	6.188
Telecom Italia DW	22.170	18	-	-	22.188
Telecom Italia Media	118	-	-	-	118
Telecom Italia Mobile	13.560	-	-	-	13.560
Telecom Italia Res	1.032	-	-	-	1.032
TM News collegata	467	-	-	-	467
Altri Fondi Pensione Italiani	-	3	-	-	3
Fontedir - fondo pensione dirigenti gruppo Telecom	-	64	-	-	64
Inps fondo di tesoreria	-	65	-	-	65
Telemaco - fondo pensione aziende telecomunicaz	-	101	-	-	101
<b>Totale</b>	<b>38.623</b>	<b>5.281</b>	<b>131</b>	<b>81</b>	<b>44.116</b>

Principali partite economiche, patrimoniali e finanziaria

Valori in migliaia di euro	Controllante, controllate e consociate	Controllante, controllate e consociate	Natura dell'operazione
	ESERCIZIO 2009	ESERCIZIO 2008	
Ricavi	73.524	71.136	Per l'esercizio 2009 si riferiscono per 18.510 migliaia di euro ai ricavi pubblicitari per le aree TI Consumer e business, per 19.000 migliaia di euro al contratto di erogazione e gestione delle caselle mail Alice e Tin, per circa 14.000 migliaia di euro alla gestione tecnica e redazionale e agli sviluppi dei prodotti TI Yalp, IPTV e Cubo, per circa 2.000 migliaia di euro all'attività verso CNIPA e per 15.000 migliaia di euro ai ricavi derivanti dal Servizio 1254. Per l'esercizio 2008 si riferiscono per 18.369 migliaia di euro ai ricavi pubblicitari per le aree TI Consumer e business, per 21.340 migliaia di euro al contratto di erogazione e gestione delle caselle mail Alice e Tin, per circa 12.600 migliaia di euro alla gestione tecnica e redazionale e agli sviluppi dei prodotti TI Yalp, IPTV e Cubo; per circa 4.000 migliaia di euro all'attività di sviluppo web per società del gruppo e per 10.500 migliaia di euro ai ricavi derivanti dal servizio 1254.
Altri proventi operativi	100	4	Per l'esercizio 2009 si riferiscono ai compensi, corrisposti da MTV Italia, per il ribaltamento di costi relativi al personale distaccato.
Altri proventi da partecipazione	151	-	Si riferiscono alla plusvalenza realizzata a seguito della vendita della partecipazione FBC
Acquisti di materiali e servizi	(29.305)	(28.343)	Per l'esercizio 2009 si riferiscono per ca 9.300 migliaia di euro alle quote editori per prodotti venduti in concessione da Matrix, per 10.300 migliaia di euro al servizio outsourcing del 1254, per 500 migliaia di euro al traffico telefonico servizio 1254 per il canone del Data Center e relativa erogazione, per circa 4.000 migliaia di euro per costi di connettività e canoni di housing, per 3.200 euro migliaia per il contratto di affitto compresi costi di pulizia e centralino. Per l'esercizio 2008 si riferiscono per ca 7.900 migliaia di euro alle quote editori per prodotti venduti in concessione da Matrix, per 8.200 migliaia di euro al servizio outsourcing e al traffico telefonico per il servizio 1254, per circa 4.000 migliaia di euro per costi di connettività e canoni di housing, per 2.500 euro migliaia per il contratto di affitto compresi costi di pulizia e centralino.
Saldo positivo e (negativo) proventi e oneri finanziari	(460)	427	Si riferiscono agli interessi attivi e (passivi) verso Telecom Italia per il conto corrente di corrispondenza.

9

**Principali partite economiche, patrimoniali e finanziarie**

Valori in migliaia di euro	Controllante, controllate e consociate	Controllante, controllate e consociate	Natura dell'operazione
	ESERCIZIO 2009	ESERCIZIO 2008	
Crediti commerciali	57.546	62.863	Per l'esercizio 2009 si riferiscono in prevalenza ai crediti verso Telecom Italia Spa per il contratto di erogazione e gestione delle caselle mail Alice e Tin; per crediti derivanti dal servizio 1254 e per i crediti relativi alla gestione tecnica e redazionale e agli sviluppi dei prodotti TI Yaip, IPTV e Cubo. Per l'esercizio 2008 si riferiscono in prevalenza ai crediti verso Telecom Italia Spa a seguito delle fatture emesse per ricavi pubblicitari per le aree TI Consumer e business, per il contratto di erogazione e gestione delle caselle mail Alice e Tin e per i crediti relativi all'attività di sviluppo web.
Crediti vari e altre attività correnti	2.292	5.409	Si riferiscono per entrambi gli esercizi ai crediti verso Telecom Italia Spa per il servizio 1254
Debiti commerciali	38.623	38.623	Per l'esercizio 2009 si riferiscono in prevalenza ai debiti verso Telecom Italia Spa per fatture da ricevere relative al servizio outsourcing per il servizio 1254
Debiti vari e altre passività correnti	5.281	810	Per l'esercizio 2009 si riferiscono in prevalenza ai debiti verso Telecom Italia a seguito del consolidato fiscale per 3.309 migliaia di euro e per 1.721 per debiti IVA; inoltre, per circa 230 migliaia di euro sono riferiti ai debiti verso istituti previdenziali (Fontedir, Telemaco) Per l'esercizio 2008 si riferiscono principalmente ai debiti verso Telecom Italia a seguito del consolidato fiscale per 459 migliaia di euro e ai debiti verso istituti previdenziali per circa 220 euro migliaia.
Debiti vari e altre passività non correnti	131	27	Si riferiscono esclusivamente ai debiti verso Telecom Italia per il consolidato fiscale.
Debiti finanziari	81	-	

**NOTA 32 – ALTRE INFORMAZIONI****◆ GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO: OBIETTIVI E CRITERI**

Le principali passività finanziarie di Matrix S.p.A. comprendono i debiti relativi al rapporto di cash pooling con la controllante Telecom Italia S.p.A.; Matrix ha inoltre attività finanziarie composte principalmente da crediti commerciali e cassa e depositi a breve, che derivano direttamente dall'attività operativa.

Matrix non ha effettuato negoziazioni di strumenti finanziari negli esercizi 2008 e 2009.

I rischi principali generati dagli strumenti finanziari di Matrix sono il rischio di tasso di interesse, il rischio di cambio, il rischio di credito, e il rischio di liquidità.

**Rischio di tasso**

L'esposizione di Matrix S.p.A. al rischio di variazioni dei tassi di interesse è connesso principalmente al rapporto di cash pooling con Telecom Italia la cui esposizione è remunerata secondo un tasso di interesse legato alle variazioni dei tassi di mercato. Il tasso di applicato è il seguente: Euribor a 1 mese + 3,90% per gli scoperti e 0% per le giacenze temporanee. Nessuna copertura del rischio di tasso è stata sottoscritta da Matrix nel corso degli ultimi due esercizi.

La seguente tabella mostra la sensitività dell'utile ante imposte di Matrix in seguito a variazioni ragionevolmente possibili dei tassi di interesse, mantenendo costanti tutte le altre variabili.

	Incremento/decremento in punti percentuali	Effetto sull'utile al lordo delle imposte (migliaia di euro)
Anno 2009	1%	85
Anno 2008	1%	122

### **Rischio di cambio**

La Società non ha i rischi derivanti dalla fluttuazione dei cambi valutari, acquistando e vendendo in Euro.

### **Rischio di credito**

Il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle esposizioni a perdite non sia significativo. La massima esposizione al rischio è indicato nella nota 7. Non ci sono concentrazioni significative di rischio di credito.

Il rischio di credito riguardante le altre attività finanziarie, che comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, presenta un rischio massimo pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte.

### **Rischio di liquidità**

La Società è tutelata dal rischio di liquidità grazie alla gestione accentrata della tesoreria di gruppo. Il contratto di cash pooling sottoscritto con casamadre garantisce alla Società le risorse finanziarie necessarie per far fronte alle esigenze per le attività correnti e per le attività di investimento.

### **◆ COMPENSI CORRISPOSTI AGLI AMMINISTRATORI E SINDACI**

La Società è amministrata da un Consiglio d'Amministrazione che non percepisce compensi con l'esclusione dell'Amministratore Delegato il cui compenso, per l'anno 2009, è stato pari a: 345 migliaia di euro. Per i membri del collegio sindacale sono stati stanziati a bilancio compensi per euro 33 migliaia:

- Maurizio Salom   Presidente del Collegio sindacale
- Stefano Morri    Sindaco effettivo
- Luigi Vannini    Sindaco effettivo

### **◆ CONSUNTIVO DEI COSTI DI REVISIONE**

Il bilancio 2009 di Matrix s.p.A. è revisionato da Reconta Ernst & Young S.p.A..

Il corrispettivo per la revisione del bilancio di esercizio e per la verifica della regolare tenuta della contabilità e la corretta rilevazione dei fatti di gestione delle scritture contabili è pari a euro 92 migliaia.

## ◆ ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

Si riportano di seguito i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato dalla Società che esercita Attività di Direzione e Coordinamento :

TELECOM ITALIA S.P.A		Piazza degli Affari, 2 - 20123 MILANO
<b>DATI ESSENZIALI</b> (migliaia di Euro)		<b>31/12/2008</b>
<b>SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA</b>		
Attività immateriali		44.521.994
Attività materiali		13.011.624
Altre attività non correnti		12.653.682
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>70.187.300</b>
Attività correnti		10.358.608
Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute		9.333
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>80.555.241</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		22.899.651
<i>Capitale</i>	10.659.354	
<i>Riserve</i>	7.344.294	
<i>Utili (perdite) accumulati, incluso l'utile (perdita) dell'esercizio</i>	4.896.003	
Passività finanziarie non correnti		36.807.198
Fondi relativi al personale		1.106.489
Fondo imposte differite		
Fondi per rischi e oneri		533.966
Debiti vari e altre passività non correnti		1.284.382
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>39.732.035</b>
Passività correnti		17.923.555
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>57.655.590</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		<b>80.555.241</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
Ricavi		22.025.329
Risultato operativo ante ammortamenti, plusvalenze/(minusvalenze) e ripristini di valore/(svalutazioni) di attività non correnti (EBITDA)		9.576.669
Risultato operativo (EBIT)		5.166.474
Altri proventi/(oneri) da partecipazioni		(591.156)
Proventi/(oneri) finanziari		(2.400.993)
Risultato prima delle imposte		2.174.325
Imposte sul reddito		(674.329)
Utile/(perdita) dell'esercizio		1.499.996

### **NOTA 33 – First Time Adoption – Principi contabili IAS/IFRS**

La Società, su base volontaria, come consentito dal Governo italiano, con il D. Lgs. n. 38 del 28 febbraio 2005, alle società non quotate, ha deciso di predisporre il bilancio annuale 2009 secondo gli IFRS, definendo come data di prima applicazione il 1 gennaio 2008. Il bilancio annuale al 31 dicembre 2009 sarà il primo bilancio redatto da Matrix S.p.A. secondo gli IFRS.

In relazione a quanto previsto dall'IFRS 1 e tenuto conto della Raccomandazione del CESR (Committee of European Securities Regulators) pubblicata il 30 dicembre 2003 e contenente le linee guida per le società quotate in ambito UE circa le modalità di transizione agli IAS/IFRS, vengono qui di seguito sintetizzate le informazioni richieste. In particolare, dette informazioni riguardano l'impatto che la conversione ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS) ha determinato sulla situazione patrimoniale e finanziaria, sull'andamento economico e sui flussi finanziari presentati.

A tale scopo sono stati predisposti:

- gli stati patrimoniali "IAS/IFRS" al 1/1/2008 ed al 31/12/2008 ed il conto economico "IAS/IFRS" per l'esercizio chiuso al 31/12/2008;
- i prospetti di riconciliazione fra il patrimonio netto secondo i precedenti principi contabili e quello rilevato in conformità agli IAS/IFRS alle date seguenti:
  - data di passaggio agli IFRS (1° gennaio 2008);
  - data di chiusura dell'ultimo esercizio il cui bilancio è stato redatto in conformità ai precedenti principi contabili (31 dicembre 2008);
- il prospetto di riconciliazione del risultato economico riportato nell'ultimo bilancio redatto secondo i precedenti principi contabili con quello derivante dall'applicazione degli IAS/IFRS per il medesimo esercizio;
- i commenti alle principali variazioni apportate a seguito dell'introduzione dei nuovi principi contabili.

I prospetti degli stati patrimoniali al 01.01.2008 e al 31.12.2008 e del conto economico dell'esercizio al 31.12.2008 evidenziano per ogni voce in singole colonne:

- i valori secondo i principi contabili italiani riclassificati secondo gli schemi IAS/IFRS; le principali riclassifiche hanno riguardato:
  - per lo stato patrimoniale le riclassifiche conseguenti l'adozione del criterio "corrente/non corrente" e la riclassifica delle migliorie su beni di terzi dalle attività materiali alle attività immateriali;
  - per il conto economico la riclassifica degli oneri/proventi straordinari netti alle componenti ordinarie di reddito;
- le rettifiche apportate per adeguare i principi italiani ai principi IAS/IFRS
- i valori rettificati secondo gli IAS/IFRS.

I prospetti di riconciliazione nonché i prospetti contabili di stato patrimoniale e di conto economico, sono predisposti solo ai fini della transizione al primo bilancio secondo gli IFRS adottati dall'Unione Europea. Ai fini della presentazione degli effetti di transizione IAS/IFRS e per soddisfare le regole di informativa dei paragrafi 39 a) e b) e 40 dell'IFRS 1 sugli effetti derivanti dalla prima adozione degli IAS/IFRS, Matrix S.p.A. ha seguito l'esempio contenuto nel principio contabile internazionale IFRS 1 e nel paragrafo IG 63.

### **Base di presentazione dei dati finanziari riesposti in conformità agli IFRS al 31 dicembre 2008**

L'obiettivo dei dati finanziari riesposti in conformità agli IFRS è quello di rappresentare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica di Matrix S.p.A. in accordo con i criteri di misurazione e valutazione previsti dagli IFRS omologati dalla Commissione Europea, come descritti nel seguito.

I dati finanziari riesposti in conformità agli IFRS sono stati ottenuti apportando ai dati consuntivi, redatti secondo la normativa attualmente vigente, interpretata dai principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri e dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.) (in seguito "Principi contabili Italiani"), le appropriate rettifiche e riclassifiche IFRS per riflettere le modifiche nei criteri di presentazione, rilevazione e valutazione richieste dagli IFRS.

Gli effetti della transizione agli IFRS derivano da cambiamenti di principi contabili e, conseguentemente, come richiesto dal principio IFRS 1 sono riflessi sul patrimonio netto iniziale alla data di transizione (1° gennaio 2008). Il passaggio agli IFRS ha comportato il mantenimento delle stime precedentemente formulate secondo i principi contabili italiani, salvo che l'adozione dei principi contabili IFRS non abbia richiesto la formulazione di stime secondo metodologie differenti.

Le rettifiche sono state predisposte in conformità ai principi contabili IFRS in vigore al 31 dicembre 2008, adottati dall'International Accounting Standards Board (IASB) ed omologati dalla Commissione Europea, e alle interpretazioni dell'International Financial Reporting Committee (IFRIC) e dello Standing Interpretations Committee (SIC).

Si fa presente che il processo di omologazione da parte della Commissione Europea e l'attività di adeguamento ed interpretativa degli organismi ufficiali a ciò preposti è in fase di continua evoluzione.

I prospetti di riconciliazione IFRS, essendo predisposti solo ai fini della transizione al primo bilancio consolidato completo secondo gli IFRS adottati dall'Unione Europea, sono privi dei dati comparativi e delle necessarie note esplicative che sarebbero richiesti per rappresentare in modo completo la situazione patrimoniale-finanziaria ed il risultato economico di Matrix S.p.A. in conformità ai principi IFRS.

#### **Regole di applicazione, opzioni contabili adottate in fase di adozione degli IFRS e principi contabili IFRS selezionati**

##### **1. Prima applicazione dei principi contabili internazionali (First Time Adoption – IFRS 1)**

Con riferimento alle opzioni previste dagli IFRS sono state operate le seguenti scelte:

##### **Modalità di presentazione degli schemi di bilancio**

Per lo schema di Stato Patrimoniale è stato adottato il criterio "corrente/non corrente", mentre per lo schema di Conto Economico è stato adottato lo schema con i costi classificati per natura; ciò ha comportato la riclassifica dei bilanci storici predisposti secondo gli schemi previsti dal D.Lgs. 127/1997.

##### **Esenzioni facoltative previste dall'IFRS in sede di prima applicazione degli IFRS (1° gennaio 2008)**

- **aggregazioni di imprese:** l'IFRS 1 stabilisce che alla data di transizione si può scegliere di non applicare retroattivamente l'IFRS 3 "Business combination" alle aggregazioni di imprese avvenute prima della data di passaggio agli IFRS. Matrix si è avvalsa di tale esenzione e ha adottato l'IFRS 3 in modo prospettico, a partire dal 1° gennaio 2008.
- **valutazione degli immobili, impianti e macchinari, e delle attività immateriali al fair value o, in alternativa, al costo rivalutato come valore sostitutivo del costo:** Matrix non ha applicato il costo rivalutato quale valore sostitutivo del costo e non ha optato per la valutazione delle attività materiali e immateriali al valore equo;

- **benefici ai dipendenti:** gli utili e le perdite attuariali cumulati dall'inizio dei piani fino alla data di transizione agli IAS/IFRS sono stati imputati direttamente al patrimonio netto alla data di transizione (1° gennaio 2008).

**Trattamenti contabili prescelti nell'ambito delle opzioni contabili previste dagli IFRS**

**valutazione delle attività materiali ed immateriali:** successivamente all'iscrizione iniziale al costo, lo IAS 16 e lo IAS 38 prevedono che tali attività possano essere valutate al costo (e ammortizzate) o al fair value. Matrix S.p.A. ha scelto di adottare il metodo del costo.

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA AL 1.1.2008**

AL 1.1.2008 (migliaia di euro)	Principi contabili italiani riclassificati	Effetti della conversione agli IAS/IFRS	Principi IAS/IFRS
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività im materiali	7.466	-	7.466
Avviamento	-		-
Attività immateriali a vita utile definita	7.466		7.466
Attività materiali	3.729	-	3.729
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	3.729		3.729
Beni in locazione finanziaria	-		-
Altre attività non correnti	4.994	329	5.323
Partecipazioni	-		-
Partecipazioni in società collegate	-		-
Titoli, crediti finanziari e altre attività finanziarie	-		-
Crediti vari e altre attività non correnti	270		270
Attività per imposte anticipate	4.724	329	5.053
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI (A)</b>	<b>16.189</b>	<b>329</b>	<b>16.518</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	-		-
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	62.637		62.637
Crediti per imposte sul reddito	145		145
Partecipazioni	-		-
Titoli diversi dalle partecipazioni	-		-
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	49		49
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	16.052		16.052
<b>Sub-totale Attività correnti</b>	<b>78.883</b>	<b>-</b>	<b>78.883</b>
Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI (B)</b>	<b>78.883</b>	<b>-</b>	<b>78.883</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B)</b>	<b>95.072</b>	<b>329</b>	<b>95.401</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale	1.100		1.100
Riserve	34.045		34.045
Riserve FTA		-634	-634
Utile (perdite) accumulati, incluso il risultato del periodo	15.801	-	15.801
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>50.946</b>	<b>-634</b>	<b>50.312</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Passività finanziarie non correnti	-		-
Fondi relativi al personale	3.146	-583	2.563
Fondo imposte differite	-		-
Fondi per rischi e oneri	177	-106	71
Debiti vari e altre passività non correnti	-		-
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI (B)</b>	<b>3.323</b>	<b>-689</b>	<b>2.634</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Passività finanziarie correnti	30		30
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	40.773	1.652	42.425
Debiti per imposte sul reddito	-		-
<b>Sub-totale Passività correnti</b>	<b>40.803</b>	<b>1.652</b>	<b>42.455</b>
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI (C)</b>	<b>40.803</b>	<b>1.652</b>	<b>42.455</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' (D=B+C)</b>	<b>44.126</b>	<b>963</b>	<b>45.089</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' (A+D)</b>	<b>95.072</b>	<b>329</b>	<b>95.401</b>

**PROSPETTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA AL 31.12.2008**

Al 31.12.2008 (migliaia di euro)	Principi contabili italiani riclassificati	Effetti della conversione agli IAS/IFRS	Principi IAS/IFRS
<b>ATTIVITA'</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
Attività immateriali	24.472	-753	23.719
Avviamento	753	-753	-
Attività immateriali a vita utile definita	23.719	-	23.719
Attività materiali	9.345	-	9.345
Immobili, impianti e macchinari di proprietà	9.345	-	9.345
Beni in locazione finanziaria	-	-	-
Altre attività non correnti	1.817	469	2.286
Partecipazioni	-	-	-
Partecipazioni in società collegate	-	-	-
Titoli, crediti finanziari e altre attività finanziarie	-	-	-
Crediti vari e altre attività non correnti	703	-	703
Attività per imposte anticipate	1.114	469	1.583
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI (A)</b>	<b>35.634</b>	<b>-284</b>	<b>35.350</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	-	-	-
Crediti commerciali, vari e altre attività correnti	105.585	-	105.585
Crediti per imposte sul reddito	123	-	123
Partecipazioni	-	-	-
Titoli diversi dalle partecipazioni	-	-	-
Crediti finanziari e altre attività finanziarie correnti	120	-	120
Cassa e altre disponibilità liquide equivalenti	1.037	-	1.037
Sub-totale Attività correnti	106.865	-	106.865
Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	-	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI (B)</b>	<b>106.865</b>	<b>-</b>	<b>106.865</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' (A+B)</b>	<b>142.499</b>	<b>-284</b>	<b>142.215</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
Capitale Sociale	2.100	-	2.100
Riserve	40.315	-636	39.679
Riserva FTA	-	-634	-634
Utili (perdite) del periodo	14.769	1.629	16.398
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>	<b>57.184</b>	<b>359</b>	<b>57.543</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Passività finanziarie non correnti	-	-	-
Fondi relativi al personale	4.349	-497	3.852
Fondo imposte differite	-	-	-
Fondi per rischi e oneri	197	-146	51
Debiti vari e altre passività non correnti	27	-	27
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI (B)</b>	<b>4.573</b>	<b>-643</b>	<b>3.930</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Passività finanziarie correnti	111	-	111
Debiti commerciali, vari e altre passività correnti	80.569	-	80.569
Debiti per imposte sul reddito	82	-	82
Sub-totale Passività correnti	80.742	-	80.742
Passività direttamente correlate ad Attività cessate/Attività non correnti destinate ad essere cedute	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI (C)</b>	<b>80.742</b>	<b>-</b>	<b>80.742</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' (D=B+C)</b>	<b>85.315</b>	<b>-643</b>	<b>84.672</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA' (A+D)</b>	<b>142.499</b>	<b>-284</b>	<b>142.215</b>

## CONTO ECONOMICO SEPARATO DELL'ESERCIZIO 2008

Esercizio 2008 (migliaia di euro)	Principi contabili italiani riclassificati	Effetti della conversione agli IAS/IFRS	Principi IAS/IFRS
Ricavi	132.096	1.652	133.748
Altri proventi	130		130
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>132.226</b>	<b>1.652</b>	<b>133.878</b>
Acquisti di materie e servizi	-74.867	40	-74.827
Costi del personale	-26.402	-86	-26.488
Altri costi operative	-1.628		-1.628
Variazione delle rimanenze	-		-
Attività realizzate internamente	-		-
<b>RISULTATO OPERATIVO ANTE AMMORTAMENTI, PLUSVALENZE/(MINUSVALENZE) E RIPRISTINI DI VALORE/(SVALUTAZIONI) DI ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>29.329</b>	<b>1.606</b>	<b>30.935</b>
Ammortamenti	-9.286	150	-9.136
Plusvalenze/(Minusvalenze) da realizzo di attività non correnti	-		-
Ripristini di valore/(Svalutazioni) di attività non correnti	-		-
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>20.043</b>	<b>1.756</b>	<b>21.799</b>
Altri proventi/(Oneri) da partecipazioni	38		38
Quota di pertinenza di partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	-		-
Proventi finanziari	464		464
Oneri finanziari	-19		-19
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>20.626</b>	<b>1.756</b>	<b>22.282</b>
Imposte sul reddito	-5.757	-127	-5.884
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>14.789</b>	<b>1.629</b>	<b>16.398</b>

Le principali rettifiche si possono così riassumere:

(migliaia di euro)	Patrimonio Netto	Conto economico	Dividendi	Altro	Patrimonio Netto	Note
	Al 1.1.2008	Esercizio 2008			Al 31.12.2008	
<b>Valori a principi italiani</b>	<b>50.946</b>	<b>14.769</b>	<b>-10.000</b>	<b>1.469</b>	<b>57.184</b>	
Risconti per Ricavi PGNet	-1.652	1.652			-	1
Fondo indennità agenti	106	40			146	2
Fondi relativi al personale	583	-86			497	2
Attività immateriali a vita utile definita	-	150		-903	-753	3
Attività per imposte anticipate	329	-127		267	469	4
<b>Valori a principi IAS</b>	<b>50.312</b>	<b>16.398</b>	<b>-10.000</b>	<b>833</b>	<b>57.543</b>	

**1) Risconti per Ricavi PGNet:** la rettifica ai fini IAS/IFRS è relativa alla distribuzione per competenza dei ricavi del prodotto PGNet sul periodo di presenza effettiva nel motore di Ricerca Virgilio, contrattualmente determinato in 365 giorni. Il contratto con Seat Pagine Gialle per il prodotto in questione è terminato il 31.12.2008.

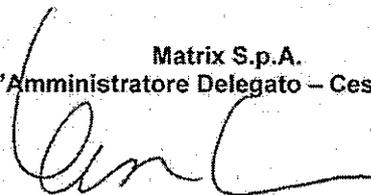
**2) Fondo indennità agenti e fondi relativi al personale:** tali istituti rientrano nella tipologia dei piani a benefici definiti e sono soggetti a valutazioni di natura attuariale (mortalità, variazioni retributive prevedibili, ecc.) per esprimere il valore attuale del beneficio, erogabile al termine del rapporto di lavoro, che agenti e dipendenti hanno maturato alla data di bilancio.

**3) Attività Immateriali a vita utile indefinita:** si tratta dello storno dell'avviamento del ramo d'azienda "ISP management" acquisito il 29 febbraio 2008 da Telecom Italia L'operazione che aveva originato l'avviamento rientra nelle operazioni fra "entities under common control" ed è stata valutata secondo il principio della continuità dei valori.

**4) Imposte anticipate:** imposte anticipate riferite alle differenze temporanee determinate dalle rettifiche effettuate ai fini IAS/IFRS.

L'importo pari a 1.469 migliaia di euro si riferisce all'aumento di capitale effettuato nel corso dell'esercizio 2008.

Matrix S.p.A.  
(L'Amministratore Delegato – Cesare Sironi)



**MATRIX S.p.A. con unico Socio**

**Gruppo Telecom Italia – Direzione e coordinamento Telecom Italia**

**Sede legale: Piazza Luigi Einaudi , 8 – 20124 Milano**

**Capitale Sociale : Euro 2.100.000,00= i.v.**

**Codice Fiscale Partita IVA e Iscrizione al R.I. di Milano: 11586340157**

\*\*\*\*\*

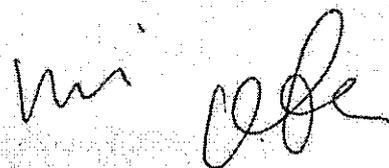
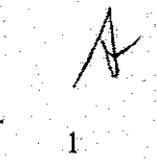
**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA  
DEGLI AZIONISTI DI MATRIX S.p.A., AI SENSI DELL'ART. 2429 c.c..**

Signori azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2009 la nostra attività è stata ispirata alle norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e Ragionieri.

In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- abbiamo tenuto n. 4 riunioni in cui è stata presente, la Società di Revisione Reconta Ernst & Young – soggetto incaricato del controllo contabile - e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo partecipato a n. 1 assemblea dei soci e a n. 5 adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto d'interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dal soggetto incaricato del controllo contabile, e l'esame dei documenti aziendali e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c..

Relativamente ai rapporti infragruppo, il cui quadro è complessivamente illustrato nei paragrafi di competenza della relazione sulla gestione e della nota integrativa, si segnala che gli stessi rientrano nell'ambito della ordinaria operatività della società e sulla base dei controlli da noi eseguiti, risultano posti in essere a condizioni di mercato e comunque nella considerazione della reciproca convenienza economica.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emerse operazioni atipiche o in potenziale conflitto d'interessi.

Abbiamo esaminato il bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, in merito al quale, non essendo a noi demandato il controllo analitico di merito sul contenuto del bilancio, abbiamo vigilato sull'impostazione generale data allo stesso, sulla sua generale conformità alla legge per quel che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo evidenziamo che la Società ha deciso di predisporre il bilancio annuale secondo gli IFRS, definendo come data di prima applicazione il 1° gennaio 2008, seguendo pertanto la classificazione già adottata dalla capogruppo.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quattro, codice civile.

Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo avuto conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

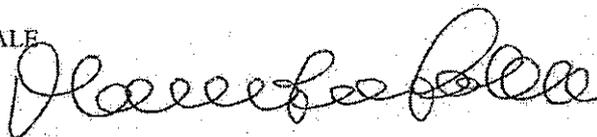
La Società è soggetta all'attività di "direzione e coordinamento" da parte di Telecom Italia S.p.a. .

In considerazione di quanto in precedenza evidenziato e, tenuto conto che, dalle informazioni ricevute, al momento della emissione della presente Relazione, dalla Società di revisione Reconta Ernst & Young sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009, non emergono rilievi o riserve, proponiamo all'Assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2009, così come redatto dagli Amministratori, nonché la proposta di destinazione dell'utile conseguito.

Milano, 12 marzo 2010

IL COLLEGIO SINDACALE

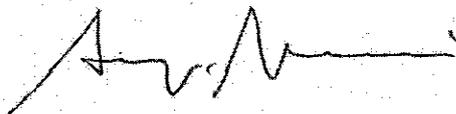
(Maurizio Salom)



(Stefano Morri)



(Luigi Vannini)



## Relazione della società di revisione ai sensi degli artt. 156 e 165 del D. Lgs. 24.2.1998, n. 58

All'Azionista della  
Matrix S.p.A.

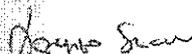
1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio, costituito dai prospetti della situazione patrimoniale finanziaria, di conto economico complessivo, e delle variazioni di patrimonio netto, dal rendiconto finanziario e dalle relative note esplicative, della Matrix S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea compete agli amministratori della Matrix S.p.A.. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato per la prima volta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.
2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi e i criteri per la revisione contabile raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi e criteri, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Il bilancio d'esercizio presenta ai fini comparativi i dati corrispondenti dell'esercizio precedente predisposti in conformità ai medesimi principi contabili. Inoltre, la nota esplicativa n. 33 illustra gli effetti della transizione agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea. L'informativa presentata nella suddetta nota esplicativa è stata da noi esaminata ai fini dell'espressione del giudizio sul bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009.

3. A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Matrix S.p.A. al 31 dicembre 2009 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico complessivo, e i flussi di cassa della Matrix S.p.A. per l'esercizio chiuso a tale data.
4. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge e dai regolamenti, compete agli amministratori della Matrix S.p.A.. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dall'art. 156, comma 4-bis, lettera d), del D. Lgs. n. 58/1998. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Matrix S.p.A. al 31 dicembre 2009.

Milano, 12 marzo 2010

Reconta Ernst & Young S.p.A.

  
Lorenzo Secchi  
(Socio)